



2021

Reporte Anual

Laboratorio de Aceleración

Uruguay



Uruguay



laboratorio
de aceleración

CONTENIDO

- 03** — Introducción
- 04** — Equipo
- 05** — Metodología
- 06** — Ciclos de Aprendizaje
- 07** — Primer Ciclo
- 09** — Segundo Ciclo
- 11** — Tercer Ciclo
- 13** — Cuarto Ciclo
- 15** — Quinto Ciclo
- 16** — Otras iniciativas
- 17** — 2022
- 18** — Ampificar los aprendizajes
- 19** — Agradecimientos

INTRODUCCIÓN

Innovar es incidir en el presente para expandir los futuros posibles y deseables. Con este fin, nace la red de 91 Laboratorios de Aceleración (AcCLab) del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), presente en 115 países.

En su primer año de gestión en Uruguay, el Laboratorio ha integrado nuevas herramientas y metodologías, formas de trabajo y soluciones a desafíos de alta complejidad e incertidumbre. Desafiando lo conocido e intentando servir de inspiración a nivel local, en la región y a nivel global.

El Laboratorio comprende un equipo dedicado a probar formas diferentes de hacer mediante:

- **Inteligencia colectiva** para ampliar la diversidad de perspectivas, ideas y conocimientos
- **Co-creación** para construir en forma conjunta
- **Agilidad** para obtener rápidos aprendizajes
- **Foco en la ciudadanía**, con las personas como centro
- **Apertura permanente** que estimula la colaboración

A continuación, compartimos algunos de los procesos y aprendizajes en los que nos hemos embarcado durante el 2021.

Nuestro primer blog: "Innovar para expandir los futuros posibles y deseables"

"Aquí, es preciso correr mucho para permanecer en el mismo lugar, y para llegar a otro hay que correr el doble de rápido", le dijo la Reina Roja a Alicia en "A través del espejo y lo que Alicia encontró allí" de Lewis Carroll...



Equipo AcCLab



Álvaro Pena

Responsable Mapeo de Soluciones

Es Licenciado en Ciencias Biológicas, Máster en Bioinformática (UDELAR, Uruguay), y Diplomado en Gestión de la Innovación y Transferencia del Conocimiento (Universidad Politécnica de Valencia, España). Ha dirigido proyectos nacionales e internacionales en ciencia, tecnología y sociedad. Ha trabajado en el Instituto Pasteur en Montevideo, en el Plan Ceibal, y como docente e investigador de la UDELAR y la Universidad Tecnológica (UTEC), logrando ser Director de Innovación y Emprendimientos de la UTEC. Sus áreas de proyectos e investigación comprenden: la innovación abierta; habilidades del siglo XXI en la educación superior; el rol de la universidad en ecosistemas de innovación y emprendimiento para el desarrollo regional.



Francisco Pons

Responsable Estrategia de exploración

Francisco es Ingeniero Civil, especializado en estructuras, egresado de la UDELAR. Realizó una maestría en Planificación e Ingeniería del Transporte en la University of Leeds (Reino Unido). Tiene experiencia en instituciones públicas y privadas, y organizaciones no gubernamentales. Previo al ingreso en PNUD, se encontraba trabajando en una agencia nacional como analista en gestión del conocimiento, identificando oportunidades para desarrollar la sostenibilidad en el sector cárnico del país, a través de la innovación, los negocios y la educación. Desde su maestría, Francisco se ha interesado en cómo la planificación y el diseño de la movilidad pueden impulsar el desarrollo y reducir las desigualdades en áreas urbanas y rurales.



Paula Mosera

Responsable Estrategia de experimentación

Realizó una maestría en Innovación Social y emprendimiento en The London School of Economics (LSE). También cursó un posgrado en economía y gestión para la inclusión en UDELAR y un programa ejecutivo de Competitividad Global y Liderazgo en la Universidad de Georgetown. Es contadora, y tiene experiencia trabajando en el sector privado y con ONGs. Fue Directora Ejecutiva de Socialab Uruguay, una incubadora social en América Latina, que apoya empresas sociales. Fue profesora a través de la red Global Teach For All en Uruguay. Es cofundadora de una ONG que apoya a niños, niñas y adolescentes con educación no formal. Fue docente de emprendimiento social en la Universidad de Montevideo y mentora de diferentes emprendedores en América Latina.

Metodología

Los laboratorios trabajan en lógicas de ciclos de aprendizajes que se trazan en un período de 100 días, donde se establece un desafío principal y otros exploratorios, con el fin de obtener aprendizajes que contribuyan en cada proceso, valiéndose de la inteligencia colectiva para lograr una mayor sinergia entre las personas y organizaciones.

Cuatro etapas de la metodología de los Laboratorios de Aceleración:



Los integrantes del Laboratorio trabajan en forma transversal, siendo referentes de diferentes etapas en distintas iniciativas y ciclos de aprendizaje, procurando la complementariedad de conocimientos y experiencias en cada proyecto.

3 responsables de "mapeo de explorimentación" - juego de palabras que combina los tres roles.

Lanzamiento Oficial del Lab

08.04.21

Evento virtual con 160 participantes de organizaciones de gobierno, academia, sociedad civil y colectivos, e integrantes de otros laboratorios de América Latina.

100% lo evaluó como una propuesta novedosa.

Ciclos de Aprendizaje

Nov - Dic

Inicio de operaciones del Laboratorio

- Constitución del equipo de trabajo
- Jornadas y encuentros con toda la oficina
- Formación intensiva Bootcamp global

Dic - Mar

Primer Ciclo de Aprendizaje

- Portafolio de acciones contra la COVID-19
- Desafío infodemia y vacunación
- Inicio ciclo de Talleres de Inteligencia Colectiva

Abr - Ago

Segundo Ciclo de Aprendizaje

- Lanzamiento público del Acclab Uruguay
- Proceso de sensemaking
- Campaña de crowdfunding para el desarrollo sostenible

Abr - Dic

Tercer Ciclo de Aprendizaje

- Movilidad urbana sostenible
- Proceso de Urbanismo Táctico
- Blockchain app en movilidad eléctrica

Ago - Dic

Cuarto Ciclo de Aprendizaje

- Acciones para diversificar las voces frente al Cambio climático
- Diálogos entre academia y política pública para la acción climática

Set - Dic

Quinto Ciclo de Aprendizaje

- Segregación urbana y socio-territorial
- Abordando desigualdades para la recuperación socio-económica

Primer ciclo de aprendizaje

INFODEMIA

Con el objetivo de abordar los desafíos de la desinformación y la denominada "infodemia", en los primeros 100 días del laboratorio se trabajó en dar respuesta a:

¿Qué aspectos y estrategias ayudan a que la población tome decisiones informadas respecto a la vacunación contra la COVID-19, en un contexto de difusión rápida y masiva de información inexacta?

SENTIR

Identificación en territorio de iniciativas desde la sociedad civil, actores gubernamentales, academia y organismos internacionales que están trabajando en el tema. Conversaciones con distintos públicos: adultos mayores, residentes en instituciones que abordan la salud mental, educadores y educadoras, y público en general.

EXPLORAR

Exploración de distintas herramientas y tecnologías para poder aplicar con el objetivo de combatir la desinformación. Ejemplos: videojuegos, ciencia de datos, acciones de otros laboratorios de aceleración, métodos de escucha en redes sociales, plataformas colaborativas, entre otras.

EXPERIMENTAR

Se llevó adelante un portafolio de 4 experimentos:

- **Experimento comportamental:** envío de carta con mensaje para prevenir contagios a 200 hogares uruguayos que se comparan con grupo de control de 200 hogares que no recibieron la carta.
- **Sesiones de Preguntas y Respuestas:** ciudadanía plantea inquietudes con respecto a las vacunas en plataforma participativa que son votadas y respondidas por especialistas en vivo.
- **Objeto de Aprendizaje y Juego:** adaptación y difusión de un juego que busca familiarizar a la población con las dinámicas de una epidemia, y destacar la responsabilidad individual y colectiva para controlarla.
- **Herramienta de Escucha Social:** Monitor de Aceptación a las vacunas que permite conocer cuáles son las barreras y habilitadores que dificultan o favorecen la aceptación a las vacunas contra la COVID-19 entre la población activa en Twitter de Uruguay.

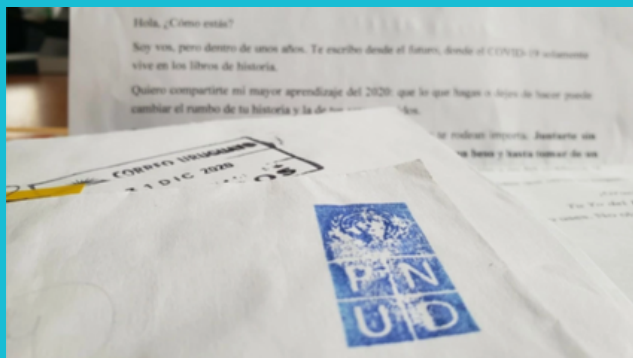
Portafolio de acciones contra la COVID-19



Del dicho al hecho: comportamientos y percepciones de la población uruguaya frente a la COVID-19 | El PNUD en Uruguay

Dos experimentos para validar la hipótesis: el uso de medios y mensajes más dirigidos a diferentes grupos de la población contribuye a concientizar y visualizar la responsabilidad individual y colectiva frente a la COVID-19

 UNDP / 12 de mar. de 2021



Una Reliquia desde el futuro | El PNUD en Uruguay

Eran las 23:59 del 31 de diciembre de 2020. Un minuto antes de comenzar un Año Nuevo, Susana, de 85 años, tiene en su árbol de Navidad un tapaboca como reliquia, junto a una carta enviada por la Susana del futuro.

 UNDP / 10 de mar. de 2021



¿Cómo el sentir, explorar y experimentar ayudan a vencer la desinformación? | El PNUD en Uruguay

Infodemia... un juego de palabras que combina información y pandemia y que ha cobrado popularidad ante el dinamismo y abundancia de información sobre la COVID-19 y su rápida propagación.

 UNDP / 13 de abr. de 2021

Segundo ciclo de aprendizaje

FINANZAS ALTERNATIVAS PARA EL DESARROLLO

¿Puede el crowdfunding ser una alternativa para contribuir a la restauración del bosque nativo en Uruguay?

La oficina del PNUD en Uruguay no contaba con antecedentes de implementación de mecanismos colaborativos de financiación de proyectos desarrollados sobre medios digitales (crowdfunding).

En 2021, nos propusimos desarrollar este instrumento por primera vez junto a la oficina y la iniciativa Plantatón, para el financiamiento colectivo de actividades que sensibilicen, movilicen y convoquen a la población, organizaciones públicas y privadas, en torno a la recuperación del bosque nativo en Uruguay.



1.111 árboles nativos plantados

20 especies diferentes

152 personas contribuyeron de

14 países

5 empresas comprometidas

2 influencers



Campaña de Plantatón Uruguay superó la meta que permitirá plantar más de 1.000 árboles nativos en Punta del Diablo | El PNUD en...

. Con el objetivo de contribuir con la recuperación del Parque Público de Punta del Diablo, zona afectada por incendios en enero de 2021, Plantatón Uruguay cerró con éxito su campaña de financiación colectiva que permitirá plantar y...

UNDP / 1 de sep. de 2021



<https://youtu.be/3jz73z6ZexA>

Sembrando Esperanza en Uruguay



Donde nace el sol del país, amanece la recuperación verde. | El PNUD en Uruguay

Los primeros pájaros despiertan la niebla matinal invernal que cubre la costa de Punta del Diablo, un pequeño pueblo costero de Uruguay, ubicado entre el Océano Atlántico y la Laguna Negra

UNDP / 4 de ago. de 2021



Sembrando esperanza en Uruguay

Súmate a la plantación de 1.000 árboles nativos para restaurar los bosques nativos del país

Medium / ONU Desarrollo / 19 de ago. de 2021



Sembrando esperanza en Uruguay

Solo el 4,8% de la superficie de Uruguay está actualmente cubierta por bosques nativos. Un grupo de lugareños ha decidido revertir este fenómeno y, a pesar del frío invierno, se ha reunido en un parque para empezar a restaurarlo. “La mayoría de las personas no conocen nuestros árboles nativos, no tienen ni idea”, dice Katherine Muller, miembro de este grupo.



Tercer ciclo de aprendizaje

ACCESO A LA CIUDAD

¿Qué tipo de procesos podrían ayudar a las personas a acceder, disfrutar y gobernar los espacios públicos de manera equitativa y sostenible?

Con el objetivo de construir la ciudad desde la participación ciudadana, con intervenciones a corto plazo, de bajo costo y escalables, es que se desarrolló una experiencia de Urbanismo Táctico con la Intendencia de Canelones y el Municipio de Ciudad de la Costa.

Se llevó adelante a través del trabajo en equipo en la Oficina del PNUD en Uruguay, y en conjunto con Movés, proyecto implementado por PNUD que promueve una transición efectiva hacia una movilidad eficiente, inclusiva y de bajas emisiones en Uruguay,

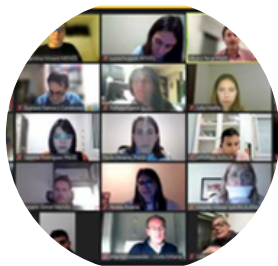
Mapeo en territorio

Observación participante
Entrevistas
Diálogos



Taller de inteligencia colectiva

Taller con vecinos, Intendencia y Municipio para identificar desafíos urbanos



Taller co-creación

Taller para co-crear posibles soluciones que resuelvan los desafíos identificados



Instancia participativa

Co-diseño con colectivos de ciclistas, skaters, rollers



Co-diseño con escuelas

Visitas y calle abierta
Testeo nuevos usos de la calle



Co-diseño con técnicos/as

Instancia con técnicos de Intendencia y el Municipio



Prototipado y Cierre de Co-Diseño

Calle abierta con vecinos y vecinas para prototipar y testear el diseño



Ejecución

Diseño final ejecutado participativamente junto a la comunidad



Movilidad Urbana Sostenible



Ciudades inclusivas y sostenibles, construidas en comunidad | El PNUD en Uruguay

Para el año 2050 se estima que dos tercios de la población mundial residirá en ciudades, tendencia a la que Uruguay no está ajeno y quienes habitan Ciudad de la Costa conocen de cerca. ¿Cómo lograr intervenciones urbanas que permitan...

UNDP / 13 ene.

TUCALLE: PILOTO DE MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE EN CIUDAD DE LA COSTA

Publicado el 30/12/2021

Tweet 0 0 20 0



El miércoles 15 de diciembre de 2021 se inauguró TuCalle, un plan piloto de movilidad urbana sostenible en San José de Carrasco y Lagomar. Aceleración del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Proyecto MOVES.



Cuarto ciclo de aprendizaje

CAMBIO CLIMÁTICO

¿Cómo generar intercambios más diversos, integradores e interdisciplinarios para fortalecer la acción climática? ¿Cómo generar una mayor participación hacia el empoderamiento climático?

PROMESA CLIMÁTICA CON ADOLESCENTES

Esta iniciativa se gestó con el fin de relevar la voz de adolescentes (entre 13 y 18 años) con respecto al cambio climático, para inspirarles, y expresar sus sentimientos e ideas para construir en conjunto un mejor futuro.

Tu Mirada Importa fue producto de un proceso de co-diseño junto a UNICEF, el Ministerio de Ambiente, un grupo de 12 jóvenes referentes y activistas ambientales y el PNUD en Uruguay.

Se realizó un evento nacional con charlas inspiradoras, facilitación realizada por jóvenes activistas, y herramientas innovadoras para relevar la voz de adolescentes.



Total de adolescentes:
185 adolescentes

participantes de
16 departamentos



Liceos: **161**

UTU: **17**

CECAP: **1**

CERP: **1**

Universidades: **11 (educadores)**

Educación no formal: **7**



INVESTIGACIÓN POR EL CLIMA

Esta iniciativa tuvo el objetivo de apoyar investigaciones que busquen generar un impacto positivo en la mitigación o adaptación al cambio climático, así como la reducción de sus efectos y la alerta temprana.



A su vez, permitió generar espacios de diálogo y tender puentes entre la academia y la política pública para la acción climática a través de un evento final donde se realizó un taller de intercambio, propuestas y discusión.



Participación para la acción climática

Acelerar los aprendizajes ante el Cambio Climático | El PNUD en Uruguay

La pandemia nos ha demostrado que los problemas globales ponen a prueba nuestra capacidad de actuar en forma rápida en favor de nuestra comunidad, ciudad, región, y la humanidad, sin dejar a nadie atrás.

 UNDP / 12 de nov. de 2021



Coaliciones activadas por el cambio climático | El PNUD en Uruguay

Los eventos climáticos extremos son cada vez más frecuentes e intensos, y cada vez que ocurren, volvemos a recordar que al igual que con el Coronavirus, hay un desafío que no conoce fronteras y no es posible ignorar: el cambio climático.

 UNDP / 28 ene.



Informe Tu mirada importa | El PNUD en Uruguay

Este informe recoge los principales hallazgos y resultados de "Tu mirada importa", un evento online que reunió a adolescentes entre 13 y 18...

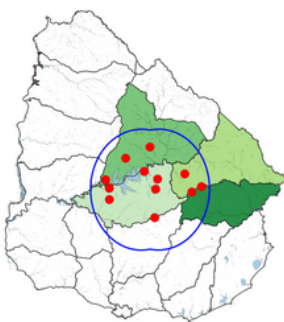
uy.undp.org

Quinto ciclo de aprendizaje

ABORDANDO LAS DESIGUALDADES EN EL TERRITORIO

¿Cómo contribuir a la integración económica y social entre geografías y poblaciones para transformar la desigualdad en oportunidades de crecimiento y cohesión social?

> Desigualdad geográfica



El Acclab apoyó el proyecto del PNUD RFF, que apunta a contribuir en la recuperación socioeconómica post COVID-19 utilizando un abordaje de portfolio para la región Centro en Uruguay.

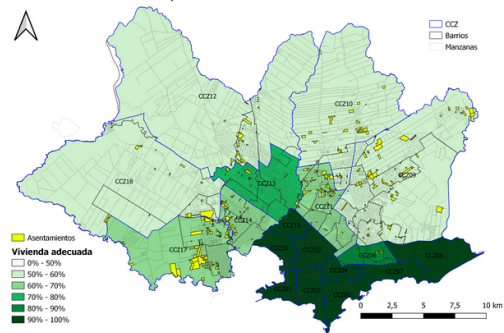
Dentro de la estrategia participativa de cohesión social del proyecto, desarrollamos una maratón de innovación, para fortalecer la resiliencia de Santa Clara de Olimar, particularmente de su red de huertas familiares, fomentando el intercambio intergeneracional.

> Segregación socio-territorial

Con el fin de generar aprendizajes sobre posibles formas para reducir la segregación urbana y socio-territorial, se está llevando adelante una proceso de intervención sobre habitar público con vecinos y vecinas del Barrio Los Bulevares.

Estas acciones tienen lugar en el marco del proyecto "Localización de los ODS: promoviendo ciudades inclusivas y de paz en Iberoamérica"

Acceso al suelo urbano y vivienda



> Desarrollo territorial



Taller de inteligencia colectiva junto con la Intendencia de Durazno y la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional para reconocer, conectar e impulsar acciones que se llevan a cabo en el territorio hacia el Desarrollo Sostenible.

Se identificaron brechas existentes, de forma de contribuir al diseño u adaptación de instrumentos que contemplen las necesidades locales, los desafíos presentes en el territorio y la política pública.

Abordando las desigualdades



Cuando la tradición germina innovación | El PNUD en Uruguay

¿Alguna vez imaginaste una maratón de innovación en una localidad de 2300 habitantes? ¿Es posible resolver desafíos de huertas familiares integrando generaciones y conocimientos? ¿Acaso la innovación se vincula con el territorio?

 UNDP / 7 ene.



Otras Iniciativas

Desde el Laboratorio de Aceleración trabajamos en red y en equipo, colaborando con procesos y proyectos a nivel nacional, y global, más allá de los ciclos de aprendizaje definidos.



Uruguay

Ejemplos de apoyo al área programática, adicionales a los ciclos de aprendizaje:

- **Multi-Partner Trust Fund**

En el marco del proyecto: "Fortalecimiento de una respuesta socioeconómica de género y generacional a través de análisis y promoción de políticas basadas en evidencias", desarrollado conjuntamente entre PNUD y UNICEF contribuimos en el desarrollo de intervenciones en todas las dimensiones.

- **Blockchain App para la Movilidad Sostenible**

Para generar información confiable y de calidad que permita evaluar el alcance de las pruebas tecnológicas de vehículos eléctricos que se implementan a través del Proyecto MOVÉS; así como su eficiencia, ahorros derivados, emisiones de CO2 evitadas, y comparativas entre distintos tipos de vehículos.

- **Talleres de inteligencia colectiva con la oficina del PNUD Uruguay**

Se desarrolló un taller por mes abordando temas de interés de la oficina como: metodologías para la innovación, finanzas alternativas para el desarrollo, urbanismo táctico, ciencias del comportamiento, sistemas de información geográfica, entre otros.

- **Postulación a fondos competitivos**

Hemos apoyado a la oficina en la postulación a: Digital XScale Accelerator (PNUD), Ocean Innovation Challenge (PNUD), Green Shark Challenge (PNUD & UNICEF), Proyectos orientados a la inclusión social (UDELAR) y Fondo María Viñas (ANII).



Global

- > Proceso de Sensemaking con UNDP Strategic Innovation Unit
- > Deep demonstrations con UNDP Strategic Innovation Unit
- > Public Sector Innovation Mapping con UNDP Accelerator Lab Network
- > Crowdfunding Academy con Innovative Digital Partnerships team, BERA-HQ & Alternative Finance Lab, Innovation Hub-IRH.

2022

Hacia el próximo año estaremos avanzando en tres líneas estratégicas que hemos comenzado a abordar en 2021

Línea 1

Futuros y Prospectiva

- Apoyo a la Comisión de Futuros del Parlamento
- Desafío inicial: el futuro del Trabajo y el trabajo del futuro

Línea 2

Finanzas Sostenibles

- Experiencia piloto con SDG Investor Maps
- Crowdfunding Uruguay
- Finanzas alternativas en cambio climático

Línea 3

Segregación socio-territorial

- Procesos de deep listening en territorio
- Demostración profunda
- Implementación de pilotos en barrios

Más allá de estas líneas estaremos explorando nuevas áreas de oportunidad y colaboración con el fin de lograr nuevos aprendizajes.

Además continuaremos con dos proyectos:

Innovación en la función pública

Apoyo al proyecto de reforma del servicio civil de la ONSC, a través del diseño de un estudio experimental junto a la Universidad de Warwick, para probar nuevas estrategias para la mejora de la motivación y productividad del funcionariado.

Salud mental de adolescentes en contextos de vulnerabilidad

Desde el AccLab se apoyó en el diseño de un experimento con adolescentes con el objetivo de evaluar su estrés crónico, agravado por la pandemia. En 2022 se estará ejecutando el experimento para obtener aprendizajes.

AMPLIFICAR LOS APRENDIZAJES

Desde la red global de Laboratorios de Aceleración se impulsan también acciones de comunicación, divulgación y difusión del conocimiento y aprendizajes para acelerar el desarrollo sostenible.



Eventos

- Exposición en el evento virtual DataFest Festival en Georgia
- Taller en la Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología de Costa Rica
- Taller en el marco de la Maestrías de Administración Pública y la Maestría en Políticas Públicas de la Universidad Católica del Uruguay en Montevideo
- Taller virtual con la Universidad Católica del Uruguay en Salto
- Taller en la Facultad de Ciencias Económicas, UDELAR en el Posgrado de economía y gestión para la inclusión



Prensa

- Diario El Observador - 29.04.21: [LINK](#)
- Radio Carve 850 AM - 02.05.21
- La Diaria - 25.07.21 - [LINK](#)
- Montevideo Comm - 27.07.21 - [LINK](#)
- Radio Lacatorce10 1410 AM - 28.07.21 - [LINK](#)
- Telemundo - 01.08.21 - [LINK](#)
- El País - 03.08.21 - [LINK](#)
- Ambiente Radio - 19.08.21 - [LINK](#)
- Buen día - 25.08.21 - [LINK](#)
- Radio Lacatorce10 1410 AM - 16.09.21 - [LINK](#)
- Emisora del Sur 1290 AM - 01.10.21 - [LINK](#)
- TV Ciudad - 16.11.21: [LINK](#)
- La Diaria - 16.12.21 - [LINK](#)

Publicaciones globales - PNUD

- UN Development Programme - 16.08.21 - [LINK](#)
- ONU Desarrollo - 19.08.21 - [LINK](#)
- ONU Développement - 23.08.21 - [LINK](#)

Agradecimientos

El Laboratorio de Aceleración del PNUD quisiera agradecer especialmente en su primer año de gestión a todas las personas que han confiado en nuestro trabajo y nuestra organización para lograr en forma conjunta aprendizajes, para acelerar el desarrollo, sin dejar a nadie atrás.

A lo largo de este año hemos recibido el apoyo, la ayuda y la motivación de personas agentes de cambio en organizaciones públicas, privadas, centros educativos y academia, organizaciones de la sociedad civil, y colectivos y comunidades locales, con quiénes hemos aprendido en este camino.

Por último, pero no menos importante, agradecer el compromiso, trabajo y dedicación que nos han brindado nuestras compañeras y compañeros del PNUD en Uruguay, así como en el Bureau Regional para América Latina y el Caribe, los Laboratorios de Aceleración y los diferentes equipos del PNUD a nivel global.

**Muchas gracias por aprender y
desaprender en forma conjunta hacia el
desarrollo sostenible**

Contacto

PNUD Uruguay
Paraguay 1470,
Montevideo,
Uruguay

www.uy.undp.org
lab.uruguay@undp.org
[@PNUDUruguay](https://twitter.com/PNUDUruguay)