

LABORATORIOS DE ACELERACIÓN DEL PNUD



Al servicio
de las personas
y las naciones



DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



+ UNDP CORE PARTNERS

UN NUEVO TIPO DE DESAFÍOS

Migración, escasez de agua, extremismo violento, desajustes económicos causados por la automatización, enfermedades que se propagan más rápidamente debido al aumento de las sequías. Estos son algunos de los problemas que socavan el desarrollo a nivel mundial. Son problemas complejos, difíciles de resolver que cambian constantemente y están interconectados.

Este tipo de problemas no se solucionan con grandes planes de desarrollo ni responden al crecimiento económico por sí sólo. Tampoco se pueden resolver a través de la movilización social. No se pueden analizar con datos de cinco años de antigüedad. Y no se van a resolver con un nuevo avance tecnológico.

La velocidad, dinámica y complejidad de los desafíos de hoy en día son fundamentalmente distintos a épocas anteriores. Esta nueva generación de desafíos no se ha podido abordar hasta la fecha en parte debido a la forma de trabajar de las instituciones involucradas en la promoción del desarrollo.



LABORATORIOS DE ACELERACIÓN: UN EXPERIMENTO A GRAN ESCALA

Los Laboratorios de Aceleración del Plan de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) son una nueva oferta de servicios que busca colaborar con las personas, los gobiernos y el sector privado para reformular el concepto de desarrollo para el siglo XXI.

En estrecha alianza con gobiernos nacionales, estamos creando nuevas capacidades para la toma de decisiones orientadas en la exploración, experimentación y generación de carteras de experimentos que se refuerzan recíprocamente y que procuran hacer frente a desafíos de desarrollo complejos desde múltiples ángulos.

LA RED GLOBAL DE APRENDIZAJE MÁS RÁPIDA SOBRE DESAFÍOS DE DESARROLLO

La red de Laboratorios de aceleración se compone de 60 equipos en África, Europa Oriental, Asia, Pacífico y América Latina y el Caribe. Los Laboratorios trabajarán en paralelo para encontrar soluciones a desafíos de desarrollo complejos.

El trabajo en red permitirá acelerar el ritmo de aprendizaje y entender qué soluciones funcionan en relación al contexto local en las que han surgido. El uso de métodos tradicionales de seguimiento y evaluación ofrece resultados para entender si una solución está funcionando o no en una media de dos años. Los Laboratorios de Aceleración buscarán reducir este periodo a meses o incluso semanas.

UNA MAYOR GAMA DE SOLUCIONES PARA LOS DESAFÍOS DE DESARROLLO

En su trabajo, los Laboratorios operan en estrecha colaboración con redes locales con el objetivo de identificar soluciones a nivel comunitario. El trabajo en red brindará un efecto multiplicador a la hora de identificar soluciones, ya que los Laboratorios harán uso de la red mundial del PNUD así como de sus socios.

CARTERAS DE EXPERIMENTOS PARA LOGRAR IMPACTO EN PROBLEMAS SISTÉMICOS

Los Laboratorios diseñarán carteras de experimentos que pongan a prueba en paralelo soluciones de ámbito normativo, tecnológico, conductuales y de participación ciudadana para entender cual es la combinación más acertada a la hora de abordar determinados problemas sistémicos de desarrollo.

DATOS A TIEMPO REAL MÁS CERCA QUE NUNCA

Nuevas fuentes de información, desde mapas de alta precisión vía satélite hasta datos de carácter etnográfico, ayudarán a formular iniciativas altamente focalizadas.

Pero estos datos son sólo el comienzo: El objetivo final en la utilización de nuevas fuentes de información, será incentivar su uso en la toma de decisiones de alto nivel. Los Laboratorios también establecerán nuevos métodos para canalizar las ideas, opiniones y acciones de la ciudadanía para abordar problemas de desarrollo complejos.

CÓMO FUNCIONAN



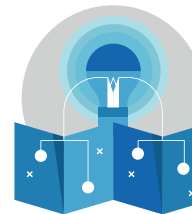
SENTIR:

El proceso de Sentir (sense-making) en los Laboratorios ayuda a los socios a entender si sus actuales inversiones encajan con la evolución del entorno. Es aquí donde puede acelerarse el aprendizaje: alejándonos de los proyectos piloto y acercándonos a experimentos reales en una lógica de carteras.



INTELIGENCIA COLECTIVA:

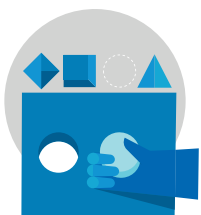
Los Laboratorios utilizarán el potencial de nuevas fuentes de inteligencia, como la participación ciudadana, el aprendizaje automatizado y la toma de decisiones distribuida, para que nuestros socios gubernamentales y no gubernamentales puedan contar con un mayor entendimiento de problemas de desarrollo complejos.



IDENTIFICACIÓN DE SOLUCIONES:

Los Laboratorios identificarán soluciones locales que tengan el potencial de acelerar el desarrollo. La localización de innovaciones a nivel comunitario en 78 países brindará la oportunidad de poner a prueba nuestra hipótesis de que cuando un problema está mutando rápidamente, la innovación de base es más pertinente que la innovación impulsada por una única organización emergente o una autoridad central.





CARTERAS DE EXPERIMENTOS:

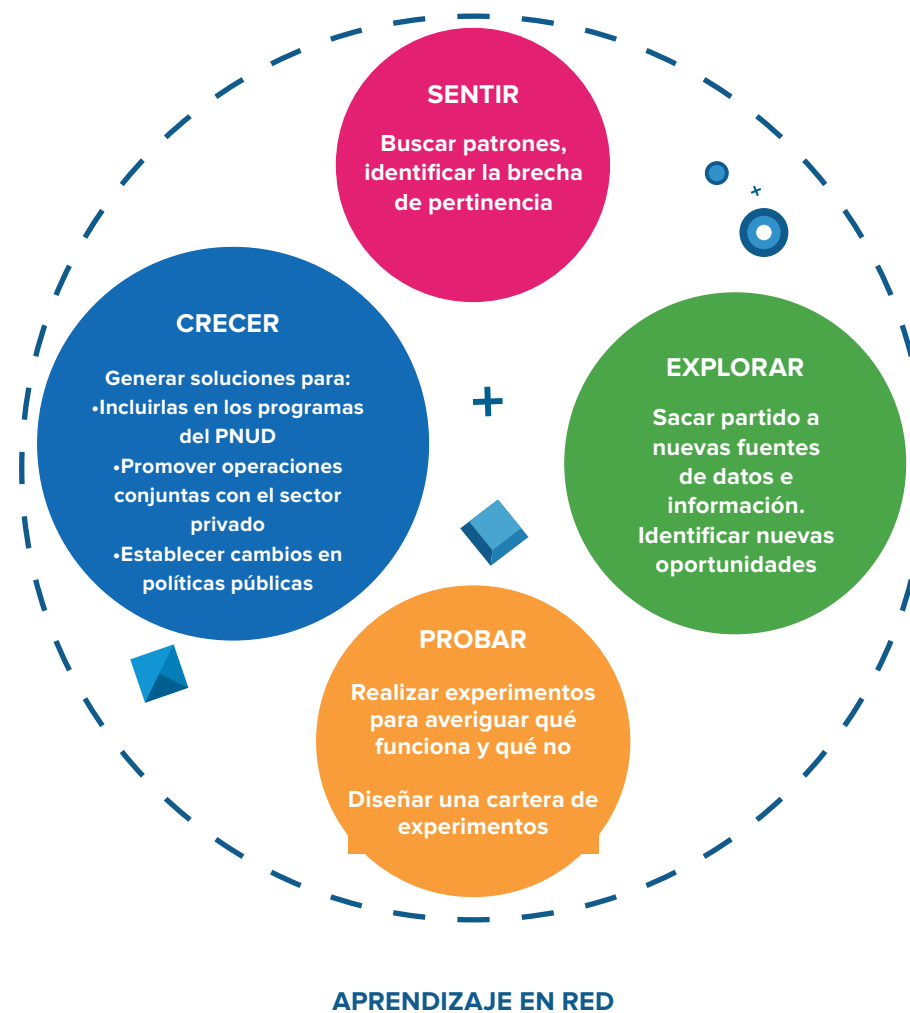
Los Laboratorios profundizarán y ampliarán el uso de la experimentación en el sector de desarrollo. La experimentación ayudará a los Laboratorios a entender si determinados supuestos son acertados antes de desplegar soluciones a gran escala, especialmente en condiciones inciertas o volátiles tan habituales en la promoción del desarrollo.

El enfoque de cartera se centrará en diversificar al máximo el entendimiento de un problema de desarrollo complejo a través de la puesta en marcha de varios experimentos en paralelo. Esta cartera de experimentos ofrecerá la oportunidad de entender en un corto periodo de tiempo, qué tipo de soluciones pueden ponerse en marcha para abordar problemas específicos de desarrollo.

UN ENFOQUE DE CARTERA PARA LA EXPERIMENTACIÓN



CICLO DE LOS LABORATORIOS DE ACELERACIÓN



INNOVACIÓN SOCIAL Y DESARROLLO: UNA COMBINACIÓN PERFECTA

Con el objetivo de combinar nuestro liderazgo y experiencia en desarrollo con las últimas tendencias en innovación social, los Laboratorios cuentan con un nuevo conjunto de talentos: responsables de exploración, mapeo de soluciones y experimentación. En combinación con la experiencia del PNUD en cambio climático, gobernanza y reducción de la pobreza, estos nuevos talentos ofrecerán renovadas oportunidades para abordar los desafíos del desarrollo del siglo XXI.

La red de Laboratorios cuenta en más de 60 países con 180 ingenieros, diseñadores industriales, científicos expertos en datos y etnógrafos:

- **60 jefes de exploración** están a cargo de identificar soluciones que puedan acelerar el desarrollo sostenible. Haciendo uso de nuevas fuentes de datos, los jefes de exploración apoyarán a las oficinas de país del PNUD a localizar soluciones incipientes, poco intuitivas o que hayan pasado desapercibidas que ayuden en la promoción del desarrollo.
- **60 jefes de mapeo** tienen como tarea principal encontrar soluciones locales que hayan surgido no sólo en respuesta a hackathons en la capital, sino también a raíz del ingenio de quienes viven en regiones más remotas del país.
- **60 jefes de experimentación** son responsables del diseño de carteras de experimentos para aprender rápidamente qué funciona y qué no a la hora de abordar problemas sociales y ambientales complejos y de rápida evolución.

BUEN ARRANQUE INICIAL

Nuestros socios exigen ya nuevas capacidades en materias clave para el desarrollo. Algunos ejemplos:

FILIPINAS

En el centro de un vibrante ecosistema de innovación en Filipinas, más de 30 ONG y Laboratorios ven en el Laboratorio de Aceleración del PNUD un potencial socio coordinador y administrador de conocimientos que reúna e impulse a las personas a observar y aprender unas de otras. El enfoque de esta coalición será ayudar a 1 millón de familias a salir de la **pobreza**.



SERBIA

Serbia está entre los diez países del mundo con más rápida disminución de población debido a su baja tasa de natalidad, altos niveles de emigración y bajos índices de inmigración. La Oficina del Presidente ha solicitado al Laboratorio de Aceleración que genere nuevos datos y analice cómo abordar esta tendencia. El Laboratorio en Serbia diseñará y pondrá a prueba una cartera de experimentos, centrándose en la **migración circular y en medidas para retener a trabajadores calificados y no calificados**.





ZIMBABUE

En medio de la transición tras la salida del poder de Mugabe en Zimbabwe, el Laboratorio de Aceleración ayudará a crear un espacio de diálogo constructivo entre los ciudadanos y el gobierno en torno a **reformas sociales, económicas y de gobernanza.**

A petición de 22 ministerios y del Gabinete de Presidencia, el Laboratorio ya ha comenzado a utilizar Sentir como método para promover políticas basadas en la experiencia, y entender la brecha entre el objetivo de las reformas, su ejecución y un entorno en constante cambio.



INNOVACIÓN RESPALDADA POR LAS ALIANZAS Y EXPERIENCIA DEL PNUD

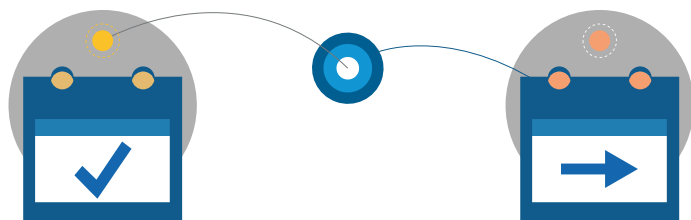
El PNUD ha forjado alianzas orientadas a la acción con gobiernos nacionales, organizaciones para el desarrollo social y el sector privado en **170 países desde hace más de 50 años.**

Solo en 2019, el PNUD:

- Apoyó a 15 países en el desarrollo y ejecución de estrategias para prevenir el extremismo violento.
- Fue el principal actor en la esfera del cambio climático en las Naciones Unidas, y durante el último año ayudó a 140 países en sus acciones con miras a cumplir sus respectivos compromisos al Acuerdo de París.
- Ayudó a reducir 256 millones de toneladas de emisiones de carbono, equivalente a la huella ecológica que dejan 50 millones de automóviles en un año.

Los Laboratorios no son la primera introducción innovadora del PNUD. Desde 2014, con el apoyo de Dinamarca y otros países, el PNUD ha invertido en más de 140 experimentos para crear prototipos y generar nuevos modelos para el diseño de programas. El rendimiento de la inversión de fondos de capital generado a través de proyectos de innovación en el PNUD ha sido significativo: por cada USD 1 invertido en innovación se han generado prototipos con un rendimiento de USD 2.

HACIA UN MODELO DE DESARROLLO PARA EL SIGLO XXI



HOY

MAÑANA

PILOTOS DESCONECTADOS ENTRE SÍ SIN ESCALA NI APRENDIZAJE ADECUADOS

RÁPIDO APRENDIZAJE TRAVÉS DE TESTS IMPULSADOS POR EXPERIMENTOS

PERSEGUIR "UNICORNIOS": INVERTIR EN UNA SOLA SOLUCIÓN PARA PROBLEMAS COMPLEJOS

LAS CARTERAS DE EXPERIMENTOS NOS PERMITEN CONSIDERAR VARIAS SOLUCIONES EN PARALELO

LAS MEJORES PRÁCTICAS VAN A LA ZAGA DE DESAFÍOS QUE CAMBIAN CONSTANTEMENTE

APRENDER DE SOLUCIONES EXISTENTES Y LOCALES EN CONTACTO CERCANO CON LA REALIDAD

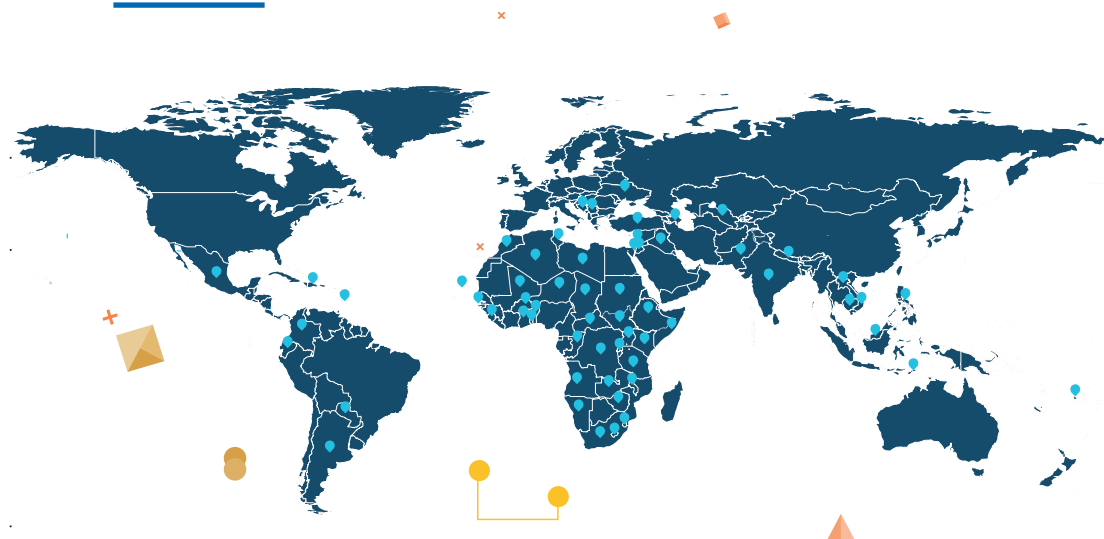
ACTORES DE DESARROLLO AISLADOS "REAPRENDEM" LO QUE OTRAS OFICINAS YA HAN APRENDIDO

INTELIGENCIA COLECTIVA A TRAVÉS DE UNA RED MUNDIALMENTE INTEGRADA

EL ESTUDIO DE FUENTES DE DATOS CONVENCIONALES NOS LLEVA A RESPUESTAS CONVENCIONALES

NUEVAS FUENTES DE DATOS A TIEMPO REAL FACILITAN ABORDAR RETOS EN CONSTANTE CAMBIO

LABORATORIOS DE ACELERACIÓN



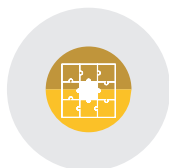
- Argelia
- Angola
- Argentina
- Azerbaiyán
- Barbados, que abarca 10 países del Caribe
- Benín
- Bosnia y Herzegovina
- Burkina Faso
- Camboya
- Cabo Verde
- Chad
- Colombia
- Congo
- Costa de Marfil
- República Democrática del Congo
- República Dominicana
- Ecuador
- Eswatini
- Etiopía
- Fiji, que abarca 10 países del Pacífico
- Ghana

- India
- Iraq
- Jordania
- Kenia
- República Democrática Popular Lao
- Líbano
- Lesoto
- Libia
- Malawi
- Malasia
- Malí
- México
- Marruecos
- Namibia
- Nepal
- Níger
- Pakistán
- Palestina
- Paraguay
- Filipinas
- Ruanda

- Serbia
- Sierra Leona
- Somalia
- Sudáfrica
- Sudán del Sur
- Sudán
- Tanzania
- Gambia
- Timor Leste
- Togo
- Túnez
- Turquía
- Uganda
- Ucrania
- Uzbekistán
- Vietnam
- Zambia
- Zimbabue

CÓMO COLABORAR

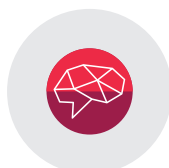
¡Únase!



Los inversores fundacionales son parte integral del desarrollo de la red de Laboratorios. Junto con personalidades de renombre en la temática de innovación social, nuestros inversores forman parte del Grupo Asesor Estratégico, que tiene como objetivo delinear las pautas de acción global de la red. Además, nuestros inversores se benefician de las oportunidades de aprendizaje de los Laboratorios, tendrán acceso a información y soluciones de los 60 Laboratorios, y son parte integral de nuestra identidad corporativa.



Los socios incluirán a los gobiernos de los 78 países a los cuales la red presta servicios, así como a otros inversores. Los socios se beneficiarán del aprendizaje que emerge de la red, y a través de la experimentación definirán de manera conjunta los problemas que abordarán los Laboratorios.



Los socios intelectuales son instituciones expertas en las materias de trabajo de los Laboratorios. Nuestros socios se beneficiarán del conocimiento relacionado con la demanda emergente en este ámbito. Hasta la fecha, la red de Laboratorios de Aceleración trabaja con Nesta, MIT, Lego - Lead User Lab y Honey Bee Network.



Los socios para la acción son organizaciones, personas y otros actores que participan en la labor de los Laboratorios a nivel local y global.



¡HAGÁMOSLO POSIBLE!

Buscamos socios que inviertan y apoyen este esfuerzo global.

Para más información, póngase en contacto con:

accelerator.labs@undp.org

Síguenos en Twitter: @UNDPAccLabs

Sitio web: acceleratorlabs.undp.org



*Al servicio
de las personas
y las naciones*



+ UNDP CORE PARTNERS