



PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT

PLAN STRATÉGIQUE POUR 2022-2025

Avant-propos

Le moment est crucial pour le monde, mais aussi pour le développement. Une situation d'urgence planétaire et la pandémie ont épuisé les ressources naturelles de la planète et accentué la pauvreté ainsi que les inégalités. Près d'un milliard de personnes pourraient basculer dans l'extrême pauvreté à l'horizon 2030, à moins que nous ne saisissons cette occasion pour agir de manière concrète en faveur la réalisation des objectifs de développement durable (ODD).

Le moment est également venu de faire des choix, car nous avons la possibilité de tirer des enseignements de nos expériences, d'agir différemment et de poursuivre des objectifs communs plus ambitieux. Ce nouveau Plan stratégique pour 2022-2025 présente la manière dont le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) prévoit de collaborer avec nos partenaires afin de répondre aux attentes placées en nous dans cette période si particulière. Nous devons collaborer au sein du système redynamisé des Nations Unies, mais aussi au-delà, en vue d'obtenir des résultats collectifs plus satisfaisants. En employant des approches intégrées, nous souhaitons encourager de profonds changements. Le soutien apporté aux gouvernements et aux communautés vise à stimuler la reprise à la suite du COVID-19 et à bâtir un avenir meilleur.

Le Plan stratégique se fonde sur l'engagement permanent du PNUD d'éradiquer la pauvreté, d'accompagner les pays vers la réalisation des ODD et d'encourager l'application de l'Accord de Paris. Il prévoit des objectifs ambitieux qui permettront d'améliorer des millions de vies, notamment en traitant les questions de la pauvreté multidimensionnelle, de l'accès à l'énergie, de la participation aux élections et du financement du développement. Le Plan explique la manière dont le PNUD élaborera ses six solutions types qui s'appuieront sur la transition numérique, l'innovation et le financement du développement, afin d'accroître son impact. Il définit des étapes pratiques afin que nous devenions une organisation plus agile et proactive et que nous investissions davantage dans notre personnel, notre modèle de fonctionnement et dans la haute performance de nos opérations.

Le Plan montre combien la mise en commun de nos expériences approfondies au niveau local et de notre solide réseau mondial, en s'appuyant sur les connaissances des pays et des expériences communes, est essentielle pour nos partenaires. Il présente la manière dont nous encouragerons l'innovation et la créativité en vue de contribuer à l'évolution des systèmes et de relever les défis les plus difficiles entravant la réalisation des ODD. Le but principal est d'intensifier et d'accélérer les progrès vers

des transitions vertes et inclusives qui permettront d'autonomiser toutes les populations en leur offrant davantage de possibilités et en renforçant la résilience.

Le Plan est le fruit d'une étroite collaboration avec nos nombreux partenaires. Je leur suis extrêmement reconnaissant, ainsi qu'à toutes nos équipes du PNUD, car leurs contributions ont permis d'élaborer un plan qui reflète véritablement la diversité de tous les pays, de toutes les communautés et de toutes les personnes que le PNUD entend servir.

Je vous invite à lire le Plan pour en apprendre davantage. Grâce à votre soutien et à votre collaboration, le PNUD peut aider les pays à offrir un plus large éventail de choix aux personnes afin de leur assurer un avenir plus sûr et équitable, et de bâtir le monde auquel aspire le Programme de développement durable à l'horizon 2030, un monde où la planète et sa population seraient en harmonie.



Photo : PNUD/Michael Atwood

A handwritten signature in black ink, which reads "Achim Steiner". The signature is fluid and cursive.

Achim Steiner
Administrateur
Programme des
Nations Unies pour le
développement

Contexte stratégique

Faire avancer le développement

La réalisation du Programme 2030 constituait déjà un défi de taille, avant même que la pandémie de COVID-19 ne frappe. En 2020, le nombre de personnes vivant dans la pauvreté a augmenté pour la première fois depuis 1998 pour atteindre, selon les estimations, entre 119 et 124 millions. Cette situation a été aggravée par l'urgence climatique, la polarisation politique et la contestation du multilatéralisme, les conflits prolongés et les déplacements forcés. Les inégalités se creusent et le contrat social traditionnel n'est plus d'actualité pour un grand nombre de personnes.

Aujourd'hui, les difficultés en matière de développement sont en évolution et forment une mosaïque de risques multidimensionnels interconnectés exigeant des solutions systémiques. La coopération multilatérale est essentielle pour faire face à ces difficultés communes qui ne connaissent pas de frontières géographiques et repoussent les limites du temps.

Aucun pays n'est encore parvenu à réaliser des avancées notables en matière de développement humain en ayant un faible impact écologique. Les effets du changement climatique et de l'appauvrissement de la biodiversité se font de plus en plus sentir. Dans ce contexte complexe et incertain, les ODD et l'Accord de Paris permettent de clarifier les objectifs et la voie à suivre.

Dans les quatre prochaines années, le PNUD collaborera avec les pays dans le but d'améliorer la vie de millions de personnes :



Aider

100 millions de personnes

à échapper à la pauvreté multidimensionnelle



Favoriser l'accès de

500 millions de personnes

à une énergie propre



Aider

800 millions de personnes

à participer aux élections, souvent pour la première fois



Promouvoir l'investissement de plus de

1 000 milliards de dollars des États-Unis

de dépenses publiques et de capitaux privés dans la réalisation des ODD



Notre action

L'offre de développement du PNUD



Ce graphique « 3x3x3 » figurant dans le Plan stratégique résume les activités du PNUD :



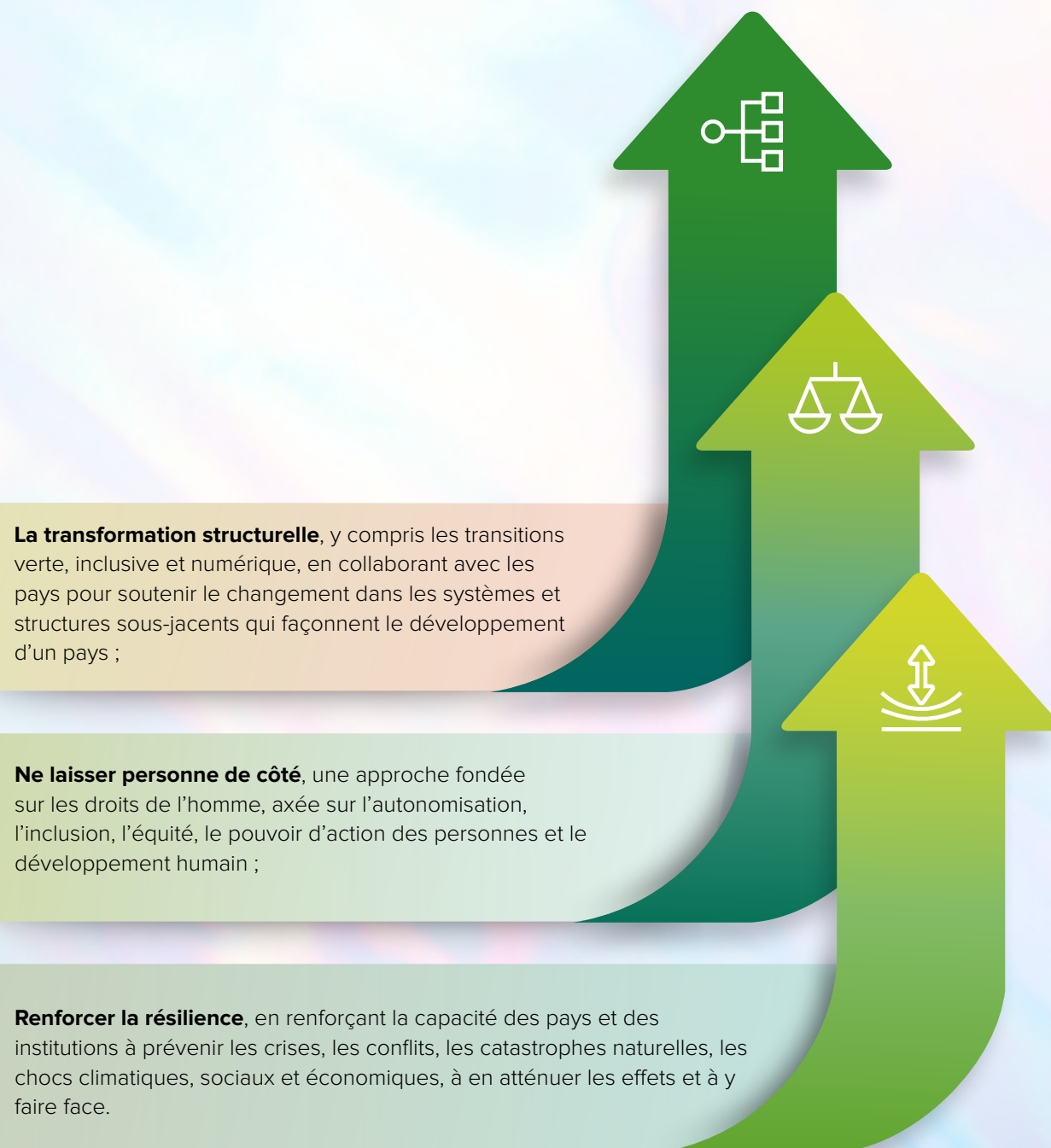
La combinaison de ces éléments permettra aux PNUD de continuer à faire ce qu'il fait le mieux, c'est-à-dire élaborer des **solutions de développement intégrées axées sur les priorités nationales**.

Axes du changement

Guider les populations et la planète au-delà de 2025

Dans le cadre de ce Plan et au-delà, le PNUD accompagnera les pays vers la concrétisation des ODD en élaborant des programmes de pays qui tiennent compte des choix nationaux de développement et font de l'éradication de la pauvreté leur priorité.

À cette fin, nous encourageons les pays à suivre trois axes de changement systémique, à savoir :



Solutions types

Multiplier les efforts pour de meilleurs résultats

En se fondant sur les enseignements tirés des expériences vécues ces quatre dernières années, le PNUD :

- ▶ Donnera la priorité aux pays où la demande est la plus forte
- ▶ Mettra sur ses atouts et son rôle au sein du système des Nations Unies
- ▶ Affinera et élaborera les solutions types afin d'avoir un impact plus fort et à plus grande échelle
- ▶ Établira des solutions intégrées en adoptant une approche systémique



Catalyseurs

Porter au maximum les effets sur le développement

Les catalyseurs constituent des capacités et des approches visant à accroître les effets sur le développement pour les partenaires des pays et au sein des systèmes du PNUD :



Transition numérique

Aider les pays à bâtir des sociétés numériques qui soient inclusives, éthiques et durables

Innovation stratégique

Donner les moyens aux gouvernements et aux communautés d'améliorer la performance de systèmes tout entiers, afin que ceux-ci soient adaptés et résilients



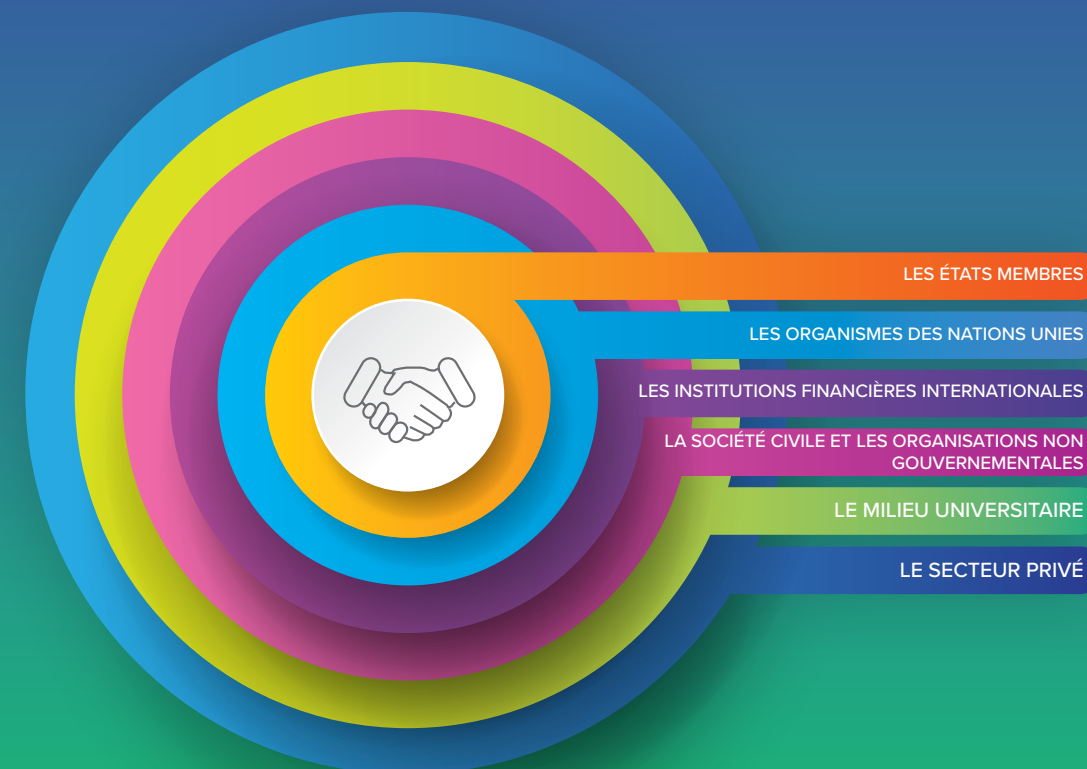
Financement du développement

Nouer des partenariats avec les gouvernements et le secteur privé pour faire en sorte que les flux de capitaux publics et privés permettent de financer les ODD et mobiliser des fonds à grande échelle

Partenariats mondiaux

Établir des liens pour réaliser les ODD

Afin d'obtenir des résultats à la vitesse et à l'échelle nécessaires pour mener à bien le Programme 2030, il faudra nouer d'étroits partenariats avec de multiples acteurs poursuivant des objectifs communs. Les partenariats de longue date du PNUD permettent de tirer parti des nombreuses capacités, ressources et connaissances de nos partenaires, à savoir :



Au cours des quatre prochaines années, le PNUD renforcera chacun de ses partenariats existants et en créera de nouveaux. En tirant parti de notre pouvoir de mobilisation, nous continuerons à former des alliances stratégiques avec les personnes marginalisées et à donner des moyens d'action aux acteurs locaux.

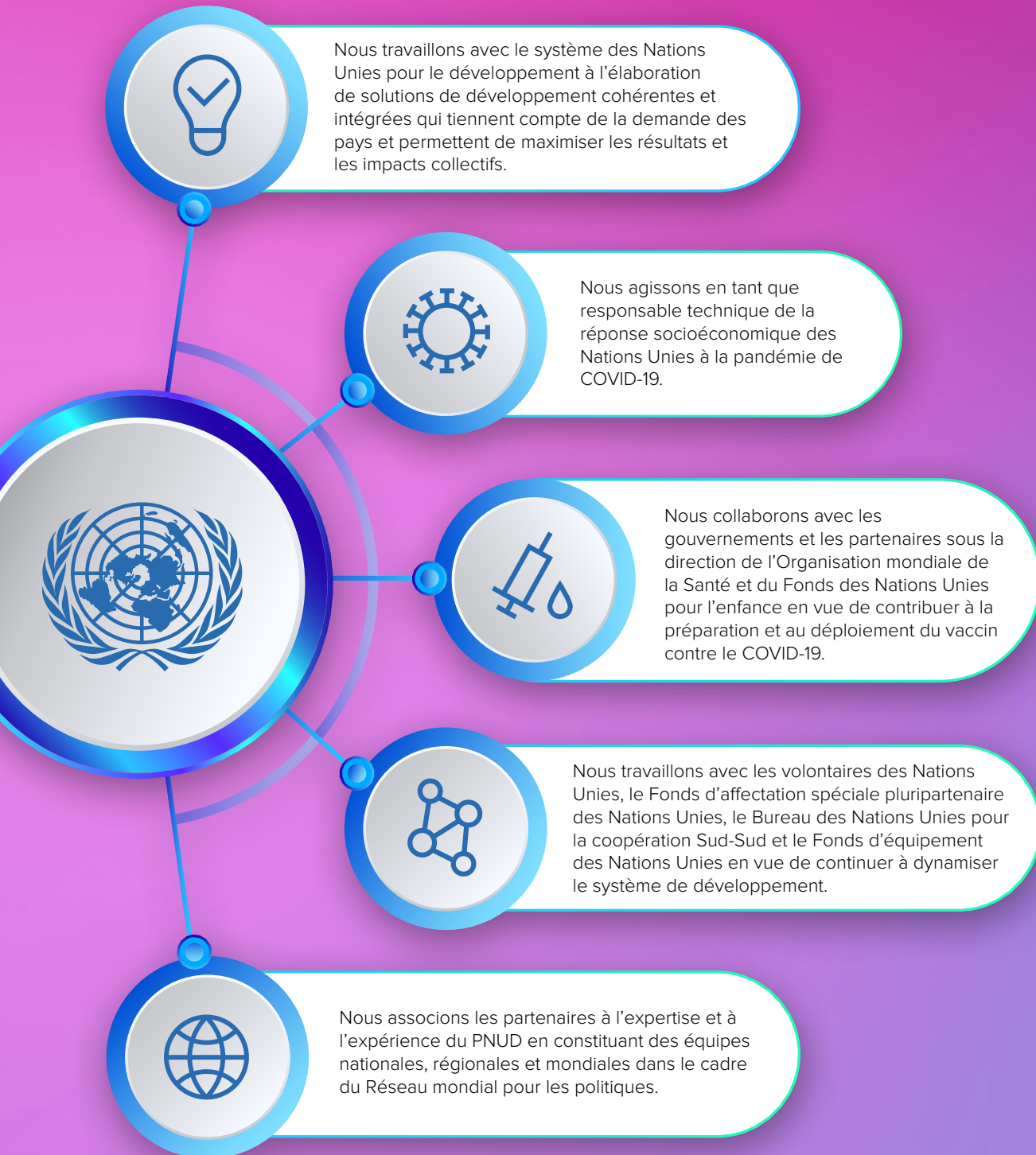
Les prochains partenariats doivent reposer sur des instruments, des modalités et des financements souples, mieux adaptés aux nouveaux types de partenaires ou modes de collaboration (par exemple, des approches « creative commons » pour le partage de la propriété intellectuelle).

Le PNUD collaborera également avec ses partenaires en vue de promouvoir et de faciliter la coopération mondiale et régionale autour de défis communs (qu'il s'agisse de pandémies, de conflits ou de transitions vertes), et de valoriser les solutions multilatérales.

Un partenaire majeur au sein du système des Nations Unies

Améliorer nos capacités

Grâce à notre collaboration avec des partenaires du système des Nations Unies, nous pouvons nous appuyer sur les atouts et les capacités de chacun afin d'obtenir des résultats plus satisfaisants.



S'améliorer en permanence

S'inspirer des enseignements tirés

Le Plan stratégique 2018-2021 a établi un programme ambitieux visant à faire du PNUD un chef de file plus flexible, innovant et efficace dans l'obtention de résultats, et un partenaire de confiance des pays pour la concrétisation des ODD.

Le Plan stratégique pour 2022-2025 continue sur cette voie et s'inspire des progrès accomplis ces quatre dernières années. Il se fonde sur les études, évaluations et audits réalisés, ainsi que sur les enseignements tirés du passé, y compris de notre riposte au COVID-19.

Le plan a pu être enrichi grâce aux conversations menées avec de multiples acteurs et leaders d'opinion issus des gouvernements, de la société civile, du secteur privé, du système des Nations Unies, ainsi qu'avec des membres du personnel du PNUD dans le monde.

Les principaux enseignements auxquels le Plan fait écho sont les suivants :



Niveaux mondial, régional et local

Le réseau du PNUD rassemble les peuples du monde entier en vue de produire un impact et des résultats durables en faveur des populations et de la planète.

Amérique du Nord

- Siège de New York

Amérique latine et Caraïbes

- **Centre régional au Panama**
- Argentine
- La Barbade et les Caraïbes orientales (Anguilla, Antigua-et-Barbuda, Barbade, Commonwealth de la Dominique, Grenade, Îles Vierges britanniques, Montserrat, Sainte-Lucie, Saint-Kitts-et-Nevis et Saint-Vincent-et-les-Grenadines)
- Bolivie
- Brésil
- Chili
- Colombie
- Costa Rica
- Cuba
- République dominicaine
- Équateur
- El Salvador
- Guatemala
- Guyana
- Haïti
- Honduras
- Jamaïque (Bahamas, Belize, Bermudes, Îles Caïmans, Îles Turques-et-Caïques, Jamaïque)
- Mexique
- Panama
- Paraguay
- Pérou
- Suriname
- Trinité-et-Tobago (Aruba, Curaçao, Saint-Martin et Trinité-et-Tobago)
- Uruguay
- Venezuela

Afrique

- **Centre de services régional à Addis-Abeba**
- Angola
- Bénin
- Botswana
- Burkina Faso
- Burundi
- Cameroun
- Cabo Verde
- République centrafricaine
- Tchad
- Comores
- Congo (République démocratique du Congo)
- Congo (République du Congo)
- Côte d'Ivoire
- Guinée équatoriale
- Érythrée
- Eswatini
- Éthiopie
- Gabon
- Gambie
- Ghana
- Guinée
- Guinée-Bissau
- Kenya
- Lesotho
- Libéria
- Madagascar
- Malawi
- Mali
- Mauritanie
- Maurice et les Seychelles
- Mozambique
- Namibie
- Niger
- Nigéria
- Rwanda
- Sao Tomé-et-Principe
- Sénégal
- Sierra Leone
- Afrique du Sud
- Soudan du Sud
- Tanzanie
- Togo
- Ouganda
- Zambie
- Zimbabwe

États arabes

- **Centre régional à Amman**
- Algérie
- Bahreïn
- Djibouti
- Égypte
- Iraq
- Jordanie
- Koweït
- Liban
- Libye
- Maroc
- Programme d'assistance au peuple palestinien
- Arabie saoudite
- Somalie
- Soudan
- Syrie
- Tunisie
- Yémen

Europe et Asie centrale

- **Centre régional à Istanbul**
- Albanie
- Arménie
- Azerbaïdjan
- Bélarus
- Bosnie-Herzégovine
- Chypre
- Géorgie
- Kazakhstan
- Kosovo (conformément à la résolution 1244 du Conseil de sécurité des Nations Unies)
- Kirghizistan
- Moldova
- Monténégro
- Macédoine du Nord
- Serbie
- Tadjikistan
- Turquie
- Turkménistan
- Ukraine
- Ouzbékistan

Asie et Pacifique

- **Centre régional à Bangkok**
- Afghanistan
- Bangladesh
- Bhoutan
- Cambodge
- Chine
- République populaire démocratique de Corée
- Inde
- Indonésie
- Iran
- République démocratique populaire lao
- Malaisie (Brunéi Darussalam, Malaisie et Singapour)
- Maldives
- Mongolie
- Myanmar
- Népal
- Bureau pour le Pacifique à Fidji (Fidji, Kiribati, Îles Marshall [République des], Micronésie [États fédérés de], Nauru, Palaos, Îles Salomon, Tonga, Tuvalu, Vanuatu)
- Pakistan
- Papouasie-Nouvelle-Guinée
- Philippines
- Samoa (Samoa, Îles Cook, Nioué, Tokélaou)
- Sri Lanka
- Thaïlande
- Timor-Leste
- Viet Nam

Bureaux de représentation

- Bureau de représentation de Bruxelles (pour l'Union européenne)
- Bureau de représentation de Genève
- Bureau de représentation des pays nordiques (Danemark, Finlande, Norvège et Suède)
- Bureau de représentation de Tokyo
- Bureau de représentation de Washington

Centres de politique

- Centre mondial de Nairobi sur les écosystèmes résilients et la désertification
- Centre d'Oslo pour la gouvernance
- Centre international d'Istanbul pour le secteur privé dans le développement
- Centre de politique de Séoul pour le partage de connaissances par le biais de partenariats en faveur des ODD
- Centre mondial de Singapour pour la technologie, l'innovation et le développement durable



Programme des Nations Unies pour le développement

One United Nations Plaza

New York, NY 10017

www.undp.org

© PNUD 2021