

# OE-CUSSE OUTLOOK



ZEESM TL  
TIMOR-LESTE

NÚMERO 2 | VOLUME 1 | 2016

NESTE NÚMERO

Serviços por SMS a Serem Lançados

Harvard Business School Visita Oe-Cusse

Enfrentar a Subnutrição

Formação de Gestão de Desempenho

Oe-Cusse Representado no Relatório do PNUD sobre Asia-Pacífico em matéria de ODS

Reunião Ilustrada Oportunidades de Agronegócio em Oe-Cusse

Não existem grandes dúvidas de que a melhoria dos serviços destinados aos cidadãos representa um desafio para qualquer administração. Estes desafios são ainda maiores para administrações novas como a nossa em Oe-Cusse. Nós herdámos instituições fracas ou inexistentes, um legado de abordagens antigas em matéria de governação que estão longe de serem amigas do cliente e relações frágeis entre o Cidadão e o Estado. Quando adicionamos a necessidade de equilibrar entre os recursos alocados para a melhoria de infraestruturas públicas e de serviços públicos, os leitores poderão aperceber-se da enorme dimensão da nossa tarefa.

O cumprimento das expectativas públicas através de melhores serviços e melhor governação não é fácil. A única forma de cumprir as nossas expectativas é através da implementação dos nossos planos. Eu não gosto de repetir modelos de desenvolvimento típicos, já projectados que geraram poucos ou nenhuns resultados em benefício de Timor-Leste. Nós não podemos continuar a tentá-los na *esperança* de que funcionem. Esta tem sido a minha mensagem a todos os parceiros de desenvolvimento que trabalham em Oe-Cusse: ajudem-nos a encontrar soluções inovadoras que não se percam entre processos e procedimentos. Eu compreendo que os nossos processos governativos são pesados, mas a minha administração está a esforçar-se enormemente para desbloquear o sistema. Vai levar tempo a sentir o impacto completo destas iniciativas mas já existem bons sinais, que continuaremos a partilhar convosco nesta newsletter.

Por fim, estou bastante feliz com a resposta ao primeiro número do *Oe-Cusse Outlook*. O vosso feedback encorajador incentivou-nos a continuar e eu peço-vos que continuem a partilhar as vossas ideias e sugestões, de modo a criar um melhor futuro para Oe-Cusse e Timor-Leste.



*“Eu evito abordagens típicas que se perdem em processos e procedimentos. A inovação no serviço público é central na nossa”*

SUBSCREVA O  
OE-CUSSE  
OUTLOOK

Receba actualizações na sua caixa de

[subscribe@zeesm.com](mailto:subscribe@zeesm.com)

correio.

Como parte dos nossos esforços para desenvolver uma governação mais inteligente e com maior capacidade de resposta face a cidadãos e empresas, a administração de Oe-Cusse lançou um plano de serviços por SMS. Estes planos fazem parte duma estratégia de capacitação digital que coloca a *Voz e Responsabilização* no centro do modelo de governação de Oe-Cusse. O serviço por SMS fornecerá uma plataforma para mensagens regulares e direccionadas entre a administração de Oe-Cusse e agricultores através da iniciativa **mAgri** (**Agricultura Móvel**). Os agricultores receberão os preços dos bens, informação sobre o tempo, orientação sobre a utilização de recursos agrícolas e novas tecnologias agrícolas.



## Serviços por SMS a lançar em Oe-Cusse

De modo a ultrapassar a barreira da literacia, estão a ser desenvolvidos esforços para incluir um serviço de Gravação de Mensagens de Voz como parte do serviço **mAgri**. Os serviços por SMS serão expandidos mais tarde, de modo a incluir outros segmentos da população como mulheres (por exemplo, face a serviços de saúde para mulheres grávidas).

Sigam-nos no



ZEESM.COM



ZEESM TL  
TIMOR-LESTE

# HARVARD BUSINESS SCHOOL VISITA OE-CUSSE EM INVESTIGAÇÃO

A Autoridade da Região Administrativa Especial de Oe-Cusse e das Zonas Especiais de Economia Social de Mercado (ZEESM) convidaram um professor da Harvard Business School (HBS) para, juntamente com dois investigadores, visitarem Timor-Leste, onde se encontraram com uma variedade de parceiros, incluindo o governo, o sector privado, agências de desenvolvimento e sociedade civil. A delegação era composta pelo Professor da HBS Sophus Reinert, Dawn Lau, Investigadora Sénior no Centro de Pesquisa da Ásia-Pacífico da HBS, e Megan Hansen, uma recém-licenciada da HBS.

A equipa estava interessada em estudar fundos soberanos e zonas económicas especiais. Timor-Leste foi, por conseguinte, uma região relevante para investigar sobre estes dois tópicos, e foi prestada especial atenção em aprender mais sobre o desenvolvimento de Oe-Cusse. Durante a visita, a equipa foi também convidada a participar na reunião introdutória do Fundo de Empreendedorismo Social e Desenvolvimento Económico (SEED). "O nosso interesse por Oe-Cusse foi estimulado pelo modelo diferente de desenvolvimento a ser seguido pela administração de Oe-Cusse. O foco nos mercados sociais, inclusão e inovação, e a

escolha de Oe-Cusse para implementar isto, tornam o projecto em geral um caso particularmente interessante de estudo e poderá oferecer potencialmente uma nova abordagem à diversificação económica em Timor-Leste," disse o Professor Reinert. Ele acrescentou que, "O caso de Oe-Cusse é um caso de teste para um país como Timor-Leste e um bom local para compreender a interação entre a economia política e os processos de desenvolvimento."

Estas ideias foram reafirmadas por Dawn Lau, que disse "É interessante a oportunidade de estudar a evolução duma nova abordagem enquanto ocorre. Esta é a nossa segunda visita a Timor-Leste em dois anos e estamos impressionados com o progresso realizado pelo país em pouco tempo, o andamento da implementação da visão para Oe-Cusse, as iniciativas sobre empreendedorismo social e o uso de parcerias para cobrir falhas em termos de capacidades e recursos."

Ademais, Megan Hansen, a qual se graduou em 2016 com distinção, recebeu a tarefa de análise da angariação potencial de fundos no mercado global de capitais para o desenvolvimento de Oe-Cusse, aconselhando a Autoridade sobre acções possíveis. Falando sobre a sua experiência, Megan disse "Estou

encantada por fazer parte. A experiência foi enriquecedora tanto da perspectiva de compreender como é que a Autoridade de Oe-Cusse pode pensar à frente e de forma criativa para financiar o seu desenvolvimento, enquanto enfrenta o desafio de equilibrar as expectativas e aspirações dos cidadãos no âmbito dum enquadramento orçamental apertado."



Quase um quinto de todas as crianças com menos de 5 anos em Oe-Cusse sofre de baixo peso e quase dois terços sofre de raquitismo e anemia. Para lidar com esta situação e como parte do seu trabalho face ao Objectivo de Desenvolvimento Sustentável 2 (Fome Zero), a administração de Oe-Cusse aliou-se ao Programa Mundial Alimentar (WFP) num Programa piloto de Tratamento e Prevenção da

assegurar o futuro dos nossos filhos. Mas a nossa administração não pode fazer este caminho sozinha. Nós precisamos do apoio dos pais, comunidades e parceiros de desenvolvimento para enfrentar a subnutrição". O Director Nacional do WFP, Stephen Kearney louvou a liderança de Oe-Cusse nesta iniciativa, afirmando que "Estamos orgulhosos de trabalhar com o Dr. Alkatiri e a sua equipa e de ajudar a garantir o bem-estar da população de Oe-Cusse. Os resultados do programa piloto demonstram a necessidade de continuar o Programa e nós desejamos continuar a apoiar os planos do Presidente Alkatiri para reduzir a subnutrição. A administração de Oe-Cusse e o WFP estão actualmente em conversações para desenvolverem um programa de longo prazo de redução da subnutrição grave entre crianças em Timor-Leste.

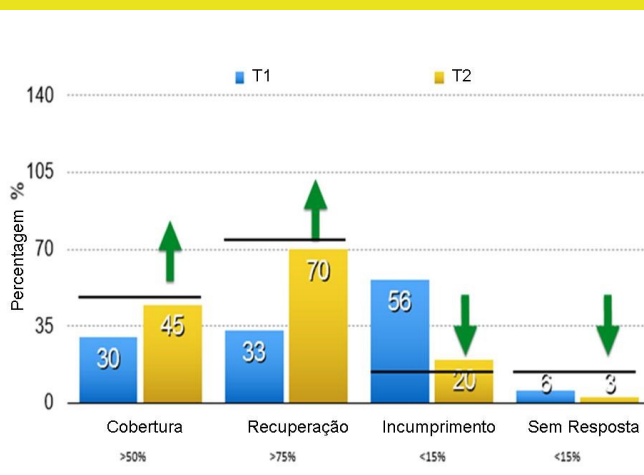
## Administração de Oe-Cusse e WFP Juntam Esforços para Enfrentar a Subnutrição

Subnutrição Grave, o qual se dirigiu a 70% das crianças com menos de dois anos.

Sob a liderança de Lusía Taeki, Secretária Regional para a Saúde, o programa foi implementado por um período de 3 meses, iniciado a partir de maio de 2016, e os resultados do programa piloto são encorajadores. Perto de 3.000 crianças (2.995) receberam comida nutritiva especializada Pronto-A-Usar, a qual é feita de pasta de amendoim. A compreensão das causas de subnutrição, particularmente quais são os tipos de alimentos que as crianças precisam para assistir o seu desenvolvimento físico e mental, é bastante baixo e foram conduzidas actividades de promoção de saúde, tais como demonstrações culinárias e actividades sobre o que constitui uma boa nutrição, com os membros da comunidade a serem convidados a participar.

O programa piloto também contribuiu para a melhoria do programa existente sobre Saúde e Nutrição da Mulher e da Criança, o qual trata de crianças, mulheres grávidas e a amamentar que sofram de baixo peso face à sua estatura. Como resultado do programa piloto combinado com o Siscas e do forte ênfase na promoção da saúde, o número de mulheres ou crianças abrangidos pelo programa de nutrição aumentou em 15% desde o último trimestre (ver gráfico). Igualmente, a percentagem de recuperação das crianças sob o programa mais do que duplicou, e a taxa de mulheres que não regressaram para o tratamento de acompanhamento diminuiu para metade.

"A subnutrição pode destruir o futuro ao aumentar a vulnerabilidade da criança a doenças, ter impacto na sua capacidade de aprendizagem, na participação na força de trabalho e na sua produtividade" disse o Presidente Alkatiri, acrescentando que "Nós temos que dar passos agora para





**ZEESM TL**  
**TIMOR-LESTE**

**C**omo parte da implementação da sua Estratégia de Planeamento, Monitorização e Avaliação, a Autoridade da Região Administrativa Especial de Oe-Cusse e a ZEESM organizaram uma primeira fase de formação dos seus funcionários em Gestão de Desempenho.

Noventa funcionários seniores da RAE-ZEESM (incluindo 3 Secretários Regionais) e funcionários das sete Secretarias Regionais receberam esta formação em três sessões realizadas em Oe-Cusse. A formação foi planeada e ministrada por Kofi Owusu-Tieku, o Assessor de Planeamento, Monitorização e Avaliação da Autoridade. Estas sessões de formação foram utilizadas para introduzir os princípios, ferramentas e processos para utilização da Gestão de Desempenho e sua integração em todos os níveis do processo de planeamento. Atendendo ao facto de que esta foi a primeira vez que os funcionários aprenderam sobre estes conceitos, a formação foi desenhada de forma a que eles apreendessem os conceitos básicos, bem como a utilidade e valor da Gestão de Desempenho.

## Desempenho

A Autoridade pretende introduzir gradualmente a Gestão de Desempenho ao longo de todas as funções, de modo a melhorar o planeamento e supervisão efectuados. Através duma melhor organização do desenvolvimento de orçamentos, em ligação com o planeamento sectorial e a supervisão de gastos, o sistema de Gestão de Desempenho reduzirá ineficiências e aumentará a responsabilização.

Planos futuros incluirão a utilização de software de planeamento e gestão de desempenho no desenvolvimento de quadros de resultados e a futura formação dos funcionários sobre instituições, padrões, regras e regulamentos a implementar para efeitos de Gestão de Desempenho.



## OE-CUSSE REPRESENTADO EM RELATÓRIO DO PNUD SOBRE ÁSIA-PACÍFICO

O Escritório Regional do PNUD para a Ásia-Pacífico publicou recentemente o relatório “*Juntos para um Futuro Sustentável: Atingir os ODS com o Co-Financiamento do Governo*”. O relatório documenta os esforços dos países na região da Ásia-Pacífico para atingir os ODS e cobre a Índia, Malásia, Nepal, Paquistão, Palau, Filipinas e Timor-Leste.

A secção sobre Timor-Leste fala sobre os esforços encetados pela administração de Oe-Cusse para diversificar a economia, melhorar os serviços e introduzir inovações no planeamento e prestação. O relatório nota que a administração de Oe-Cusse, com o apoio do PNUD, foi capaz de *“focar-se em estratégia e orientação política, em vez de se deixar enredar em desafios operacionais diários”* e sublinha o Fundo SEED, políticas sobre Desenvolvimento de Parcerias, Envolvimento de Interessados e desenvolvimento da economia rural através da Estratégia de Desenvolvimento Rural, enquanto exemplos duma abordagem estratégica para desenvolver a economia.

Também cita as parcerias com o Centro de Arbitragem Internacional de Singapura, Harvard Business School, WIPO e Temasek Foundation enquanto provas do caminho inovador seguido para desenvolver capacidades institucionais, atrair investimento e implementar uma estrutura regional governativa que seja rápida, responsiva e baseada na tecnologia.

*“Fico feliz em saber que os esforços encetados pela minha administração em melhorar a governação e o desenvolvimento económico estão a ser reconhecidos a nível global”* disse o Presidente Alkatiri. *“Isto aumenta a nossa confiança e valida o nosso foco num desenvolvimento orientado pelo mercado e numa abordagem com base em políticas. Se continuarmos este caminho, apesar de todos os desafios, brevemente os resultados serão evidentes”*.

[Clique aqui para ter acesso ao estudo.](#)

**NEWS FLASH** !

### TEMASEK FOUNDATION INTERNATIONAL APOIA O PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE OE-CUSSE

Temasek Foundation International, uma organização não-governamental com base em Singapura deu um subsídio de S\$422,000 para apoiar o Programa de Capacitação de Oe-Cusse. O Programa será implementado pela Autoridade da RAE Oe-Cusse - ZEESM e pelo Politécnico de Singapura. Este programa abre caminho à implementação da Política de Capacitação de Oe-Cusse e proporcionará competências importantes para os habitantes de Oe-Cusse, preparando-os para o mercado de trabalho.



**ZEESM TL**  
TIMOR-LESTE



## PRIMEIRA REUNIÃO DO FUNDO SEED

A primeira reunião do Fundo de Empreendedorismo Social e Desenvolvimento Económico (SEED) foi realizada recentemente para discutir a sua estrutura e partilhar os seus planos com parceiros interessados. A reunião foi presidida pelo Dr. Mari Alkatiri, Presidente da Autoridade da Região Administrativa Especial de Oe-Cusse Ambeno e das Zonas Especiais de Economia Social de Mercado (ZEESM), e incluiu, enquanto participantes, a Harvard Business School; Oxfam; JICA, Blue Ventures; PNUD; e dirigentes da Autoridade. Regio Salu, Secretário Regional para a Agricultura e Desenvolvimento Rural, apresentou detalhes sobre o objecto, estrutura e áreas de foco do Fundo SEED.

Concebido enquanto Incubador e Acelerador, o Fundo SEED é a iniciativa pioneira da Autoridade para promover, facilitar e apoiar a agronegócio em Oe-Cusse. O Fundo foi capitalizado pela

## SUBLINHA OPORTUNIDADES AGRONEGÓCIO

Autoridade através do seu próprio orçamento, enquanto que existem iniciativas em curso para complementar tal financiamento através de Angels e Investidores de Risco. Na sua apresentação, Regio Salu explicou os três pilares do Fundo, sublinhando os planos para implementação do Fundo SEED e os desafios a enfrentar, nomeadamente institucionais, económicos e de capacitação. Regio Salu informou que trabalho inicial executado pelo seu Secretariado em conjunto com Bill Tan, Assessor para a Agricultura, identificou oportunidades de negócio em matéria de pimenta, mandioca e soja.

Falando durante a reunião, o Presidente Alkatiri disse que o Fundo SEED fazia parte integral da estratégia para Oe-Cusse, acrescentando que: *"Eu quero garantir que nós somos capazes de transformar a economia rural. O nosso desafio não é apenas alterar a agricultura de subsistência para uma agricultura comercial, mas alterar toda a mentalidade de subsistência. Introdução a novas ideias, conexão entre agricultores e mercados e a criação de cadeias de distribuição e valor sob o Fundo fazem parte dos nossos planos. Convidamos parceiros do sector privado, agências de desenvolvimento e a sociedade civil a trabalhar connosco"*.

O Presidente também enfatizou que *"Esta é uma abordagem orientada pelo Mercado, onde não há lugar a subsídios. Comprometo-me sim a financiar start-ups focadas em agricultura biológica e cadeias de valor agrícola."*



### PARTILHE AS SUAS IDEIAS !



ENVIE EMAIL [FEEDBACK@ZEESM.COM](mailto:FEEDBACK@ZEESM.COM)

# 59.55 %

Proporção do terreno cultivável utilizado actualmente para cultivar arroz



2,632 agregados familiares envolvidos no cultivo de arroz



Pante Macassar e Nitibe representam 91% das colheitas de arroz

# 1.5

Produção média de arroz medida em toneladas por hectare

### FACTOS DE OE-CUSSE

# 2.200

Área total em hectares destinada ao cultivo de arroz em Oe-Cusse



**ZEESM TL**  
TIMOR-LESTE

ESTA NEWSLETTER É PUBLICADA COM O APOIO DO PROJECTO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL DA RAE E ZEESM DE OE-CUSSE.

Todos os direitos de autor pertencem à Autoridade da Região Administrativa Especial de Oe-Cusse Ambeno e das Zonas Especiais de Economia Social de Mercado (ZEESM)

