PNUD Togo Newsletter

N° 17 – Décembre 2017

STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT : SAUT QUALITATIF

Comment faire en sorte que les préoccupations des populations soient prises en compte dans l'élaboration des différents politiques et programmes de développement du Togo et que l'adhésion de toutes les parties prenantes pour leur mise en œuvre soit assurée ? A l'initiative du gouvernement, le PNUD a formé du 20 novembre au 1er décembre, une cinquantaine de cadres de l'administration publique, spécialistes de la planification, sur la théorie du changement et quelques outils de priorisation des Objectifs de développement durable (ODD). Objectif visé : disposer d'un pôle d'hommes et de femmes capables de contribuer qualitativement à la finalisation du nouveau Plan National de Développement pour la période 2018-2022.

Mme Khardiata Lo N'Diaye, remettant à l'un des participants son certificat à l'issue de la formation. Photo : PNUD/emilekenkou

A l'horizon 2030, le Togo ambitionne devenir un pays émergent avec des projets et programmes qui prennent en compte les besoins de toutes les populations à la base. Le pays à cette période sera une nation économiquement, socialement et démocratiquement solide, stable, solidaire et ouvert sur le monde.

Le processus a reçu l'accompagnement du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD). Durant 10 jours, les responsables chargés de la planification, des départements ministériels ont été formés sur le concept de ''théorie du changement'' ainsi que sur des outils devant les aider à une meilleure priorisation des ODD.

''C'est suite à une requête du gouvernement que le PNUD renforce les capacités des cadres nationaux sur les exigences en matière de planification du développement avec la prise en compte des besoins des populations et de toutes les parties prenantes sur le choix du changement souhaité par le pays'' a expliqué la Représentante résidente, Mme Khardiata Lo Ndiaye.

De l'avis de l'un des experts du PNUD, Mamadou N'Daw, la planification classique, adoptée par les pays dont le Togo, est souvent menée sans l'intégration explicite des besoins réels des populations.

'Les programmes et projets doivent prendre en compte les besoins de toutes les couches, les risques, les hypothèses, et mieux appréhender la manière dont on envisage de quitter une situation négative vers une situation positive ; comment quitter une situation à laquelle les gens n'étaient pas impliqués pour une autre où les opinions sont réellement prises en compte', a expliqué M. N'Daw.

L'adoption de cette théorie par le Togo, dans les principales planifications devra permettre aux agents planificateurs de prendre en compte les exigences de toutes les parties et procéder à une bonne analyse des défis, solutions, le choix des stratégies et de l'ambition du développement pour le pays.

'Il est apparu utile de renforcer les capacités des acteurs pour l'application de la théorie du changement dans le cadre de l'actualisation des politiques sectorielles et de la planification basée sur les objectifs de développement durable', a déclaré pour sa part le Secrétaire général du ministère de la planification, M. Homevor Estri.

Les dix jours ont été une opportunité pour les participants d'approfondir l'application de la théorie du changement sur des cas concrets de politiques et stratégies de développement afin de s'assurer qu'elles sont en phase avec les objectifs de développement durable.

De l'avis de tous, cette formation a été un véritable succès, de par les connaissances acquises qui va permettre de ''faire un saut qualitatif '' dans la finalisation du nouveau Plan National de Développement (PND) pour la période 2018-2020.

COMMENT REUSSIR L'INTEGRATION DES ODD AU PLAN NATIONAL DE DEVELOPPEMENT DU TOGO ?

David Das Neves, Chargé de Coopération Sud-Sud et Efficacité du Développement

La seconde phase de la formation a permis d'aborder les questions d'intégration des objectifs de développement durable dans la planification nationale. Nous avons rencontré l'un des formateurs, M. Davis Das Neves, Chargé de la coopération Sud-Sud et efficacité du développement au Centre régional pour l'Afrique du PNUD, basé à Addis-Abeba. Nous lui avons posé trois questions pour mieux comprendre cette approche.

En quoi a consisté la thématique sur l'intégration des ODD dans le PND ?

Nous avons procédé en trois étapes. La première étape a été de mener une évaluation du niveau de prise en compte des ODD et de leurs cibles au sein du projet de Plan national de Développement. C'est ce qu'on appelle l'évaluation rapide intégrale. A la suite, les résultats de cette analyse nous ont permis de travailler sur la priorisation. De quoi s'agit-il ? Il s'agit simplement de travailler sur un paquet de cibles relatifs aux objectifs de développement durable qui semblent pertinents et prioritaires pour le gouvernement d'ici l'horizon 2030. La troisième étape nous a permis de travailler sur ce qu'on appelle ''les accélérateurs''. Ce sont les interventions qui ont des effets multiplicateurs sur tout un ensemble de dimensions du développement durable (économie, environnement, social). Le tout mêlé à la gouvernance. Le but est d'identifier parmi les objectifs de la vision 2030 du projet, quels étaient les principaux objectifs par domaines, social, économique, environnemental et la gouvernance. Et parmi ces domaines, quels étaient les goulots d'étranglement, les accélérateurs qui permettraient de libérer ces goulots dans l'esprit de donner des informations, des éléments qui viendraient nourrir le projet du PND.

Quelle sera la prochaine étape ? Comment outils peuvent-il être utiles ?

Les techniciens qui ont été formés vont être en mesure de mettre en œuvre ces différents outils. Nous avons déjà une série de résultats qui permettre de renseigner le PND. Il s'agit de peaufiner ces résultats, de travailler encore, maintenant que les outils sont maitrisés et par la suite, de travailler à l'intégration de ces différents éléments dans le PND afin qu'ils soient finaliser et adopter.

Vous avez également évoqué un aspect très important, le financement du développement.

Effectivement. La dernière session était axée sur le financement du développement parce que les échanges depuis le début ont insisté sur la mise en œuvre. La question des ressources est centrale dans la mise en œuvre. La question du financement du développement doit être comprise comme un processus, pas seulement de mobilisation des ressources, mais d'utilisation efficace et efficience des ressources pour arriver à des résultats. La dernière session a été donc consacrée à approcher la mobilisation des ressources sous un angle de comment on influence les flux financiers pour contribuer à l'atteinte des résultats et quels sont les outils qui sont mis à disposition pour atteindre les objectifs.

ILS ONT DIT

‘’ Ce que j’ai entendu me rassure. Vous êtes les agents de changement. C’est vous qui ferez de ce Togo de 2022 ou 2030 ce qu’il sera. C’est important de nourrir cette vision. Vous êtes les acteurs et les leaders du changement ‘’

Khardiata Lo N'Diaye, RR PNUD Togo

’Ce qui a manqué dans la mise en œuvre de la SCAPE (Stratégie pour une Croissance Accélérée et la Promotion de l’Emploi) qui arrive à sa fin, c’est la mobilisation des ressources. Cette formation a permis de mettre en exergue quelques outils. Je pense qu’on peut saisir cette opportunité pour engager des discussions avec le PNUD afin de voir comment il peut aider le Togo à entrer dans ce processus de diagnostic de financement intégré du développement durable.’’

Koffi SODOKIN, Conseiller économique du Président de la République

‘’Les outils que nous avons aujourd’hui nous permettent de consolider ce que nous avons déjà fait. Il faut s’assurer qu’on se mette autour de la table pour refaire une relecture critique du projet de PND pour identifier les faiblesses, les insuffisances et finaliser le travail en s’assurant que les orientations nationales et les engagements pris par le Togo à tous les niveaux sont respectés et pris en compte. Il faut qu’on ait un instrument national qui serve de cadre national de référence pour la mise en œuvre des ODD pour les cinq prochaines années.’’

M. Etsri HOMEVOR, Secrétaire général du Ministère de la Planification du développement.

"Le choix qui a été fait par le Togo d'aller vers la théorie du changement, est un bon choix. C'est cela le début de l'ppropriation nationale"

Joseph OJI, **Conseiller senior, Bureau Régional Afrique PNUD**

‘’Votre appui financier et technique nous a permis de nous renforcer encore une fois de plus. Nous avons appris et complété nos connaissances en matière de gestion axée sur les résultats (GAR), la différence entre la GAR et la théorie du changement. Nous vous rassurons que les acquis de la formation, seront partagés avec nos collègues qui n’ont pas eu la chance d’y prendre part ‘’

Mme Birregah-Issoufou, cadre au Ministère de la Planification du développement

LA SANTE, L'UNE DES PRIORITES DU PUDC-TOGO

Le Programme d'urgence de développement communautaire (PUDC) piloté par le PNUD a franchi une nouvelle étape dans sa mise en œuvre à travers la remise officielle par le Président de la République, Son excellence Faure Gnassingbé, d'un impressionnant lot de matériels roulant destinés à l'ensemble des districts sanitaires du Togo. 100 motos, 10 véhicules de liaison et cinq ambulances, toutes équipées.

Mme Lo N'diaye (à gauche) expliquant au Chef de l'Etat le processus d'acquisition du matériel roulant destiné à équiper les différents centres de santé du pays. Un pas supplémentaire dans l'atteinte de l'Objectif 3 du développement durable. Photo : @emilekenkou

C'est le Centre hospitalier régional de la ville d'Atakpamé, située à 165 km au nord de Lomé, qui a accueilli ce jeudi 14 décembre 2017, la manifestation, à la grande satisfaction d'une population visiblement reconnaissante des différentes actions engrangées depuis le démarrage de ce programme fort ambitieux du gouvernement pour lutter contre la pauvreté et les inégalités dans les zones rurales et péri-urbains peu ou mal desservies en infrastructures socio-économiques de base.

Cette cérémonie a été couplée de la présentation des premiers résultats de l'approche contractuelle des formations sanitaires que le Togo expérimente pour une meilleure gouvernance dans le secteur de la santé afin réaliser l'objectif 3 du développement durable : ''bonne santé et bien-être''.

''Le PUDC reste un formidable instrument pour l'accès à la santé pour tous'' s'est réjoui Mme Khardiata Lo Ndiaye, la Représentante résidente du PNUD au Togo lors la remise symbolique d'une des clés des véhicules au Chef de l'Etat. Ce dernier à son tour l'a transmise au Ministre de la Santé, M. Mustafa Mijiyawa.

Les équipements acquis viennent s'ajouter à différentes infrastructures de santé de la région des Plateaux, notamment la construction d'une unité de soin périphérique à Gbéwoulé, le centre médico-social à Agbonou, la réfection de l'hôpital préfectoral de Kpalimé. Ce dernier sera doté de différents blocs : opératoire, hospitalisation, accompagnant et gynéco-logique, etc.

Selon le ministre de la santé, les premiers résultats de la phase pilote de la réforme au CHR d'Atakpamé sont très encourageants. Elle a entrainé une augmentation du taux de fréquentation et une gestion efficiente des ressources. Une expérience en phase d'extension dans les autres formations sanitaires du pays.

Le film de la manifestation en images

PUDC

MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PROTECTION SOCIALE
CHR Atakpamé
GI 5331
PUDC-TOGO

HONDA