



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

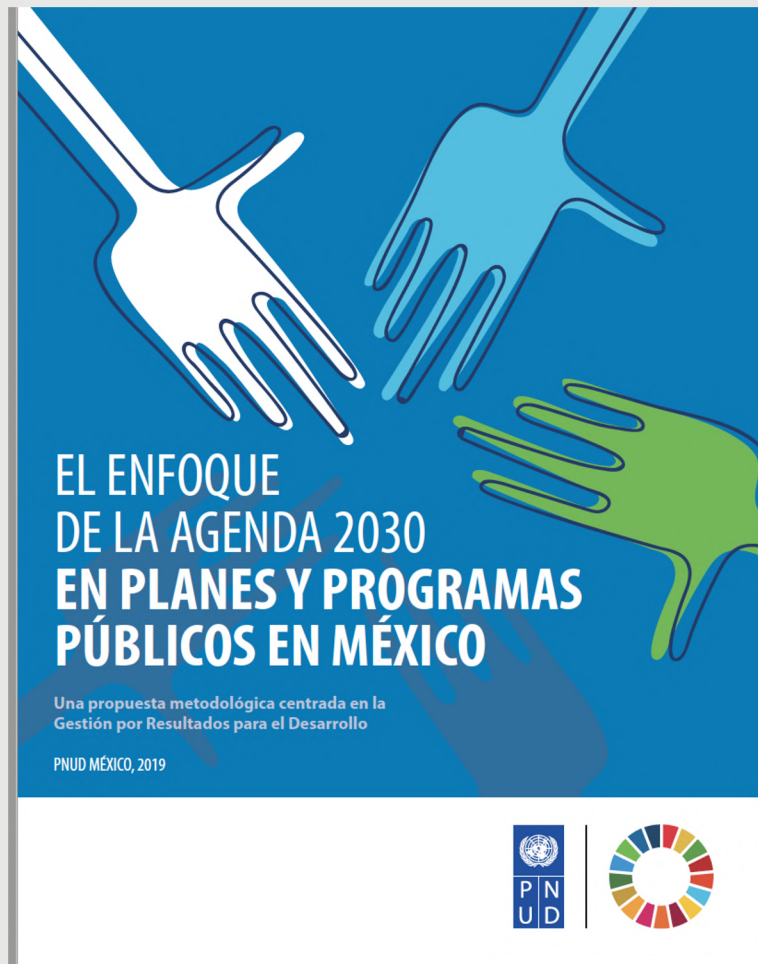
Elementos básicos para elaborar una matriz de marco lógico

Agosto de 2020

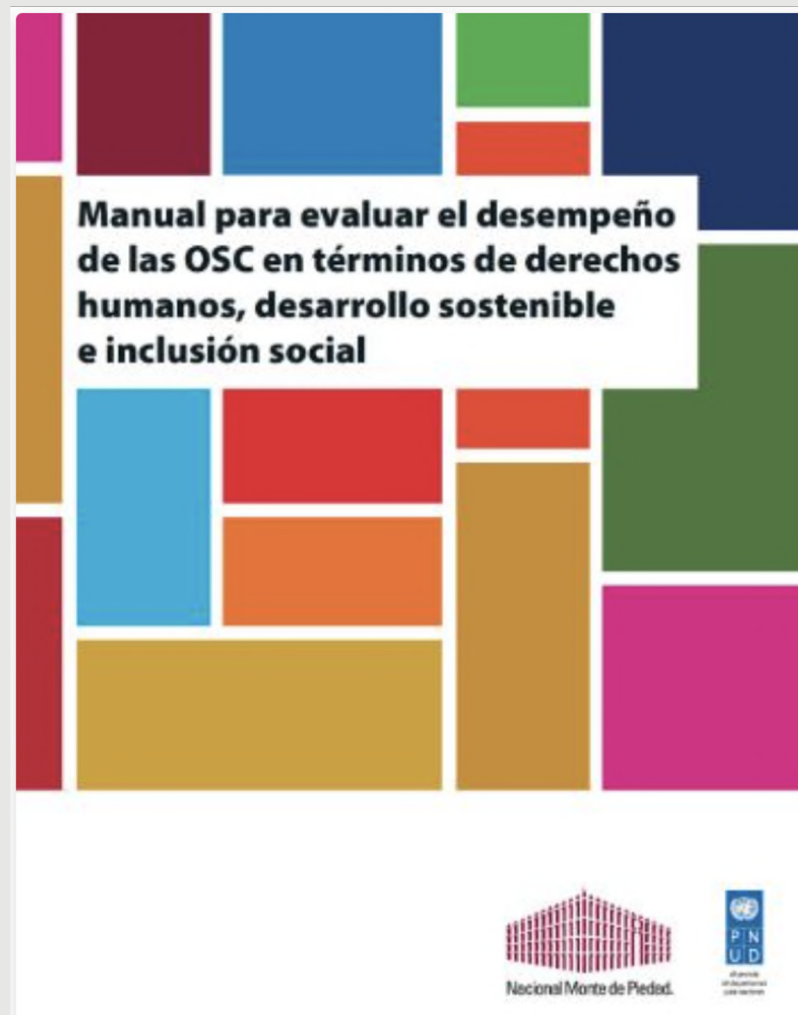
Ciudad de México

Integration, Collaboration,
Monitoring and Evaluation (ICME)

Referencias



Referencias



Capítulo 3 (diseño):
<https://www.mx.undp.org/content/mexico/es/home/library/poverty/manual-para-evaluar-el-desempeno-de-las-osc-.html>

1

Etapas de la metodología de marco lógico

I Etapas de la metodología de marco lógico

Primera encuesta: ¿Qué esquema refleja de manera correcta las etapas de la metodología de marco lógico?

Opción 1

I. Análisis del problema

II. Selección de alternativas

III. Análisis de objetivos

IV. Análisis de los involucrados

V. Diseño de la matriz

Opción 2

I. Análisis del problema

II. Análisis de los involucrados

III. Análisis de objetivos

IV. Selección de alternativas

V. Diseño de la matriz

I

Etapas de la metodología de marco lógico

Primera encuesta

Opción 1

I. Análisis del problema

II. Selección de alternativas

III. Análisis de objetivos

IV. Análisis de los involucrados

V. Diseño de la matriz

Opción 2

I. Análisis del problema

II. Análisis de los involucrados

III. Análisis de objetivos

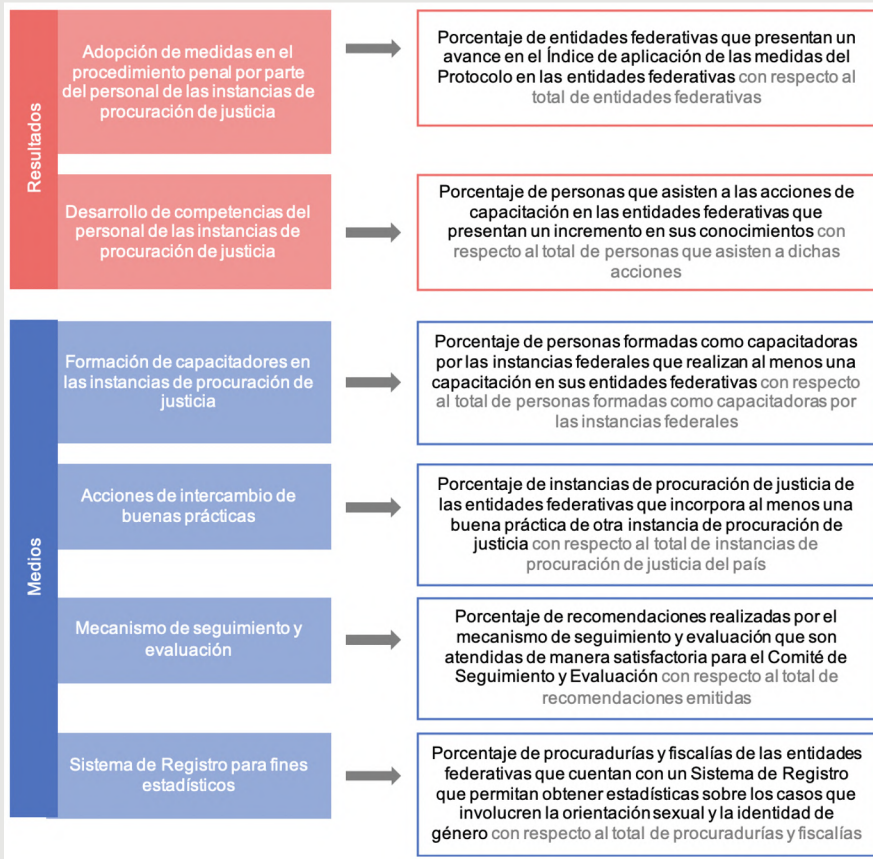
IV. Selección de alternativas

V. Diseño de la matriz

I Etapas de la metodología de marco lógico

Segunda encuesta: ¿Cuál es el producto concreto que se obtiene al usar la metodología de marco lógico?

Opción 1



Opción 2

Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin			
Propósito			
Componentes			
Actividades			

Fuente: SHCP, Guía rápida MML, s.f.

2

Todo empieza con un árbol y
termina con una matriz



Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin			
Propósito			
Componentes			
Actividades			

2 Del árbol a la matriz de marco lógico

Ejemplo

Incremento de la desigualdad en el acceso a los servicios básicos



Menor confianza en el Estado por parte de las personas afectadas



Reducción de la capacidad adquisitiva de las personas afectadas



En México, 51% de personas encuestadas en 2017 por TI afirmaron haber pagado un soborno a un funcionario público, a cambio de servicios básicos.



Ineficacia y poca credibilidad de los canales de denuncia de actos de corrupción

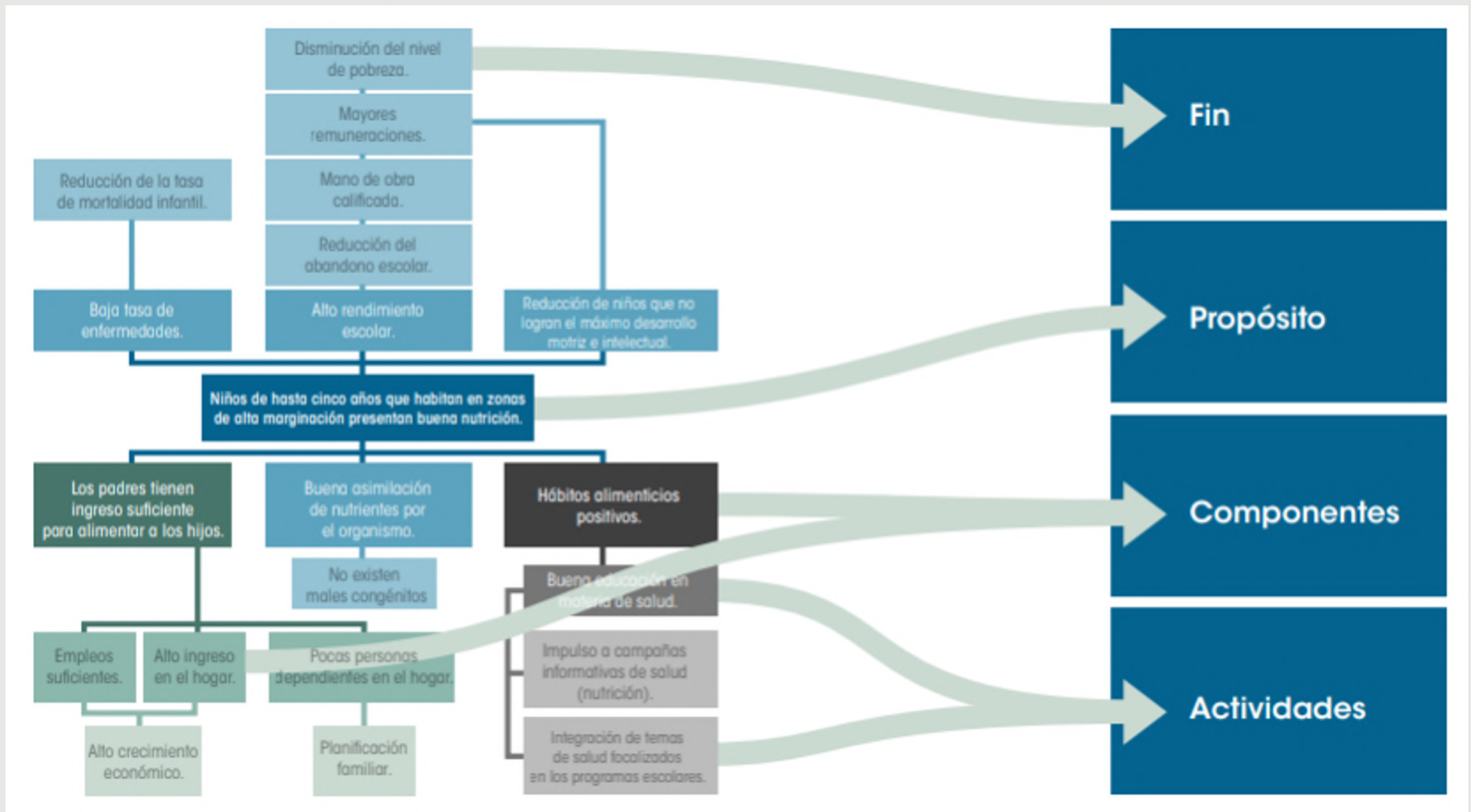


No hay consecuencias para funcionarios y ciudadanos por actos de corrupción



Normalización de la corrupción por parte de ciudadanos y funcionarios

2 Del árbol a la matriz de marco lógico



Fuente: CONEVAL (2013), Guía MML.

2

Del árbol a la matriz de marco lógico

Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin			
Propósito			
Componentes			
Actividades			

3

Matriz de marco lógico

Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin			
Propósito			
Componentes			
Actividades			

3 Matriz de marco lógico

Tercera encuesta: ¿Cuál de las dos opciones corresponde a un propósito, según la metodología de marco lógico?

Opción 1

Propósito: 50 funcionarios del Estado de México, asociados con procesos sensibles a la corrupción, capacitados para investigar actos de corrupción.

Opción 2

Propósito: La Fiscalía General de Justicia del Estado de México mejora sus competencias para investigar actos de corrupción.

3

Matriz de marco lógico

Tercera encuesta: ¿Cuál de las dos opciones corresponde a un propósito, según la metodología de marco lógico?

Opción 1

Propósito: 50 funcionarios del Estado de México, asociados con procesos sensibles a la corrupción, capacitados para investigar actos de corrupción.

Opción 2

Propósito: La Fiscalía General de Justicia del Estado de México mejora sus competencias para investigar actos de corrupción.

3

Matriz de marco lógico

	Resumen narrativo	Descripciones de cada nivel
Dimensión externa	Fin	El objetivo más amplio al que contribuye el proyecto.
	Propósito	El CAMBIO que el proyecto busca lograr en el contexto. La resolución de problemas públicos.
Dimensión interna	Componentes 1. 2. 3.	Productos, bienes y servicios requeridos para lograr los cambios en el entorno, el propósito.
	Actividades 1.1 1.2 2.1 2.2	Actividades necesarias para producir y entregar cada uno de los productos, bienes y servicios.

3 Matriz de marco lógico

Para qué?



Resumen narrativo	Descripciones de cada nivel
Fin	El objetivo más amplio al que contribuye el proyecto.
Propósito	El CAMBIO que el proyecto busca lograr en el contexto. La resolución de problemas públicos.
Componentes 1. 2. 3.	Productos, bienes y servicios requeridos para lograr los cambios en el entorno.
Actividades 1.1 1.2 2.1 2.2	Actividades necesarias para producir y entregar cada uno de los productos, bienes y servicios.



Cómo?

3

Matriz de marco lógico

Resumen narrativo	Ind.	MV	Supuestos
Fin: Contribuir a reducir los casos de corrupción en el Estado de México.			
Propósito: La Fiscalía General de Justicia del Estado de México incrementa la cantidad de casos de corrupción con denuncias penales que se investigan.			
Componentes 1. Capacitaciones sobre herramientas de investigación de casos de corrupción para servidores públicos impartidas. 2. Mecanismos de vigilancia ciudadana a casos de corrupción instalados.			
Actividades 1.1 Diseñar el programa de capacitación 1.2 Contratar capacitadores/as 1.3 Publicar y difundir el programa de capacitación 1.4 Impartir la capacitación 1.5 Evaluar los resultados de la capacitación 2.1 ...			

3 Matriz de marco lógico

Cuarta encuesta: ¿Cuál de las dos opciones corresponde a un conjunto correcto de un componente y actividades, según la metodología de marco lógico?

Opción 1

Componente: Informe sobre el estado de la corrupción en el Edomex publicado

Actividades

I. Instalación del comité ciudadano sobre corrupción

II. Difusión de la campaña anticorrupción en el Edomex

III. Capacitación para prevenir actos de corrupción

IV. Diseño de protocolos para prevenir la corrupción

Opción 2

Componente: Informe sobre el estado de la corrupción en el Edomex publicado

Actividades

I. Diseño de la metodología para integrar el informe

II. Contratación del equipo para integrar el informe

III. Implementación de la metodología y redacción

IV. Entrega y presentación del informe

3 Matriz de marco lógico

Cuarta encuesta: ¿Cuál de las dos opciones corresponde a un conjunto correcto de un componente y actividades, según la metodología de marco lógico?

Opción 1

Componente: Informe sobre el estado de la corrupción en el Edomex publicado

Actividades

I. Instalación del comité ciudadano sobre corrupción

II. Difusión de la campaña anticorrupción en el Edomex

III. Capacitación para prevenir actos de corrupción

IV. Diseño de protocolos para prevenir la corrupción

Opción 2

Componente: Informe sobre el estado de la corrupción en el Edomex publicado

Actividades

I. Diseño de la metodología para integrar el informe

II. Contratación del equipo para integrar el informe

III. Implementación de la metodología y redacción

IV. Entrega y presentación del informe

4

“Lo que no se mide, no se puede mejorar”



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

4 Indicadores

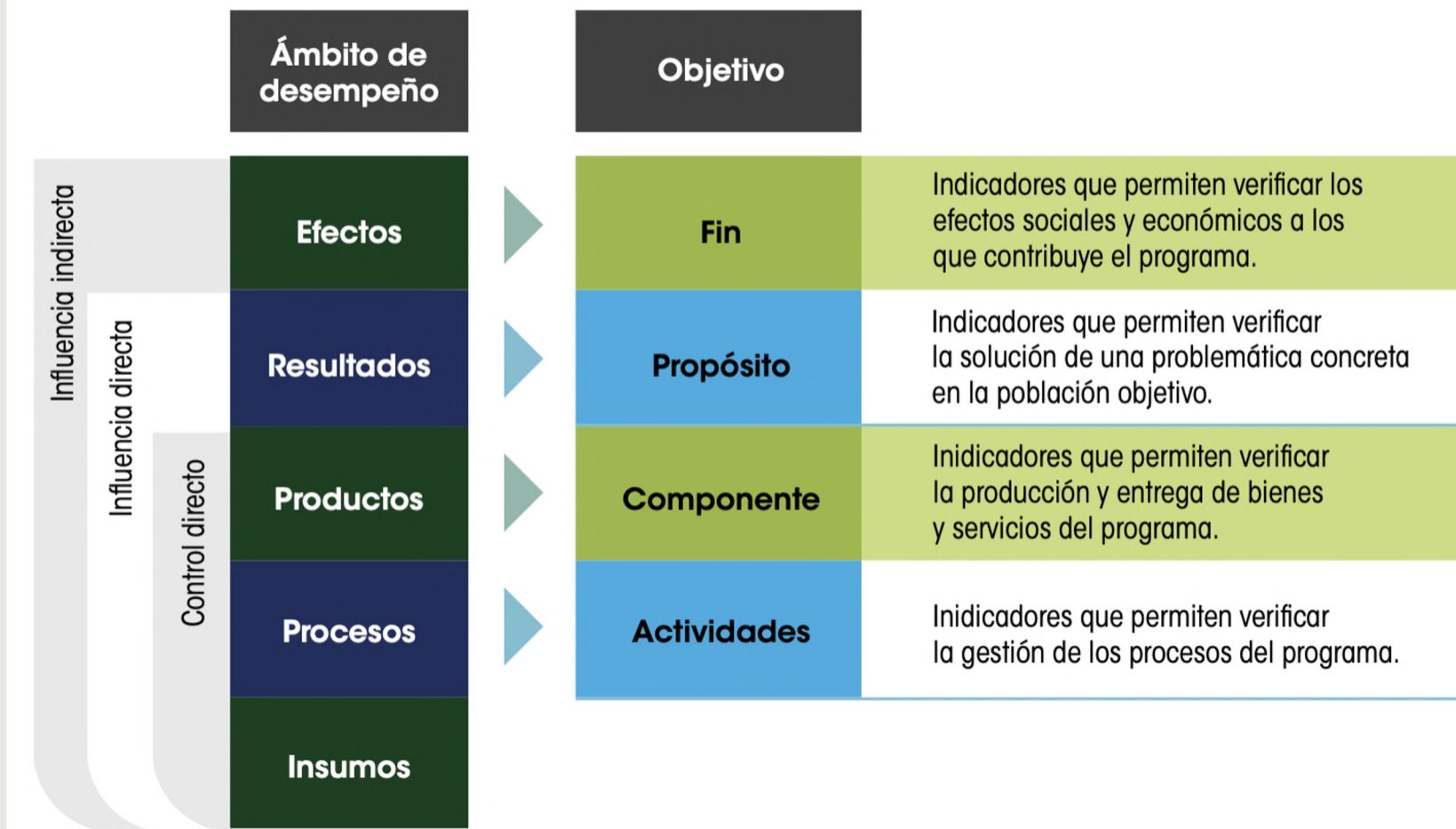
Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin			
Propósito			
Componentes			
Actividades			

Definición: “un indicador es una medida cuantificable de una característica o condición de personas, instituciones, sistemas o procesos, que puede variar en el tiempo” (USAID, ADS 201).

Fuente: USAID (n.d.). “The Logical Framework: An Introductory Slideshow”. Available at: <https://www.usaid.gov/project-starter/program-cycle/project-design/logical-framework>

4 Tipos de indicadores

Figura 1. Ámbitos de desempeño de los indicadores



Fuente: CONEVAL (2013), p.19.

4 Indicadores

Quinta encuesta: ¿Cuál de las dos opciones corresponde a un indicador, según la metodología de marco lógico?

Opción 1

Indicador: Porcentaje de casos de corrupción con denuncias penales que se investigan en el Estado de México en el año t con respecto al total de casos ingresados en el año t

Opción 2

Indicador: 25 casos de corrupción con denuncias penales se investigan en el Estado de México en 2021

4 Indicadores

Quinta encuesta: ¿Cuál de las dos opciones corresponde a un indicador, según la metodología de marco lógico?

Opción 1

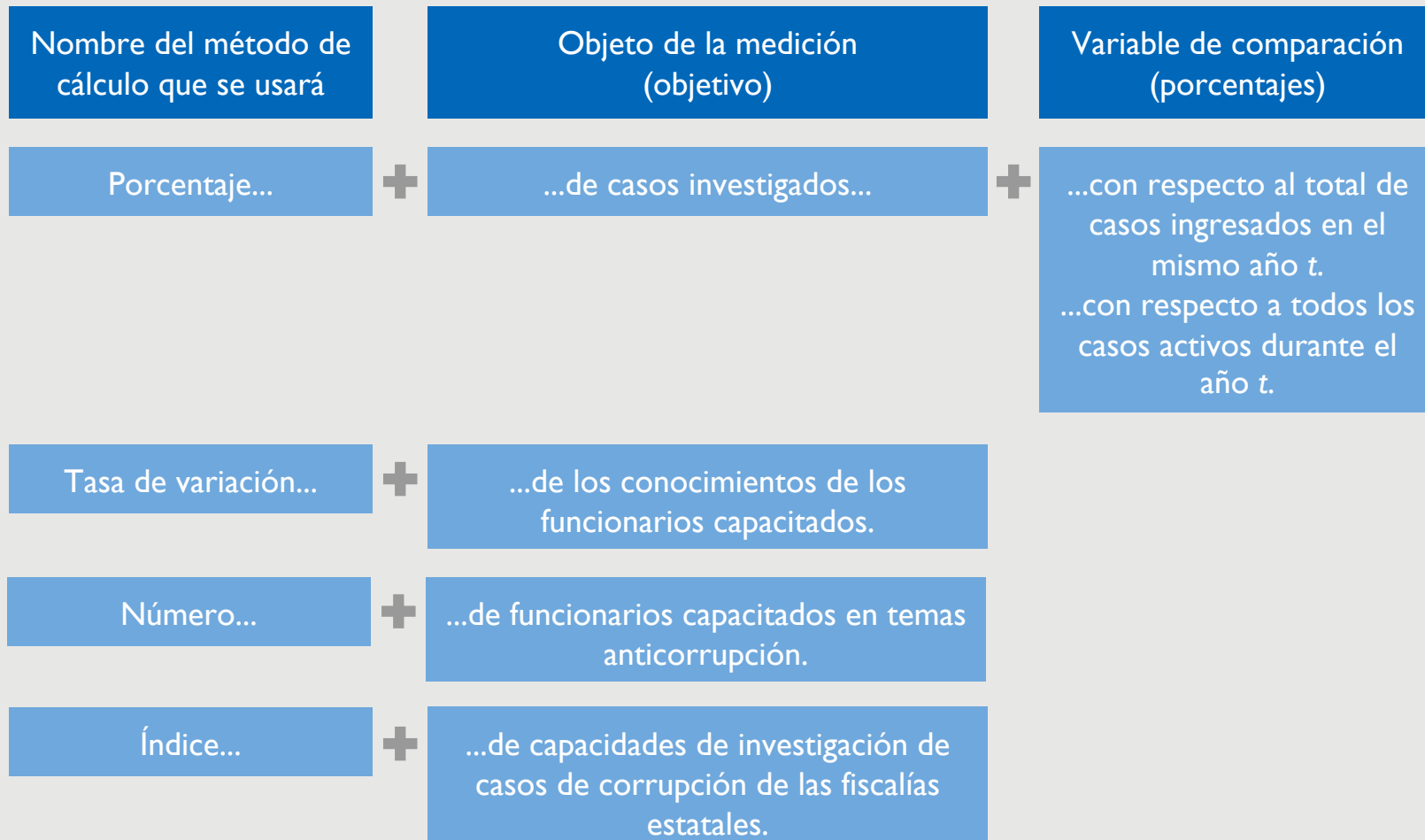
Indicador: Porcentaje de casos de corrupción con denuncias penales que se investigan en el Estado de México en el año t con respecto al total de casos ingresados en el año t

Opción 2

Indicador: 25 casos de corrupción con denuncias penales se investigan en el Estado de México en 2021

4 Indicadores

Composición del nombre de los indicadores



Preguntas

Conclusión

Sexta encuesta: ¿Qué tan satisfecho/a está con la sesión de introducción a la metodología de marco lógico?

4. Muy satisfecha/o

3. Algo satisfecha/o

2. Poco satisfecha/o

1. Nada satisfecha/o

GRACIAS

- Santiago Munevar Salazar, Especialista Senior en Monitoreo y Evaluación, ICME ssalazar@ibtci.com



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE