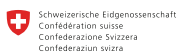




GVERNUL  
REPUBLICII MOLDOVA



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC  
Agenția Elvețiană pentru  
Dezvoltare și Cooperare



Empowered lives.  
Resilient nations.



## Ассоциация земляков: 12 шагов создания



Люди, покинувшие страну, могут внести ценный вклад в развитие своих родных городов и сел.

**Ассоциации земляков (АЗ)** призваны содействовать местному развитию организованным, эффективным, систематическим и основанным на потребностях образом.

**Ассоциации земляков** – добровольные объединения людей, родившихся в том или ином населенном пункте Республики Молдова и в настоящее время проживающих и работающих за его пределами, в стране или за рубежом, которые хотят помочь в развитии родного города или села всеми возможными способами.

\* \* \*

#### **Если ты:**

- можешь предложить что-то своему родному городу или селу;
- хочешь сделать что-то хорошее для своего родного города или села;
- стремишься объединить людей добрым делом.

#### **Тогда ты:**

**Можешь стать членом Ассоциации земляков твоего родного города или села!**

**С чего начать? Какими должны быть первые шаги? Что нужно делать?**

**Из этого пособия ты узнаешь, какие шаги и действия необходимо предпринять, чтобы создать настоящую и эффективную ассоциацию земляков.**



Ассоциации земляков могут создаваться по инициативе местных властей или земляков, при этом возглавляют их всегда земляки, покинувшие родной город или село, но желающие внести свой вклад в его развитие.

## Шаг 1. Созовите собрание земляков

**Зачем:** всем членам общины нужно собраться вместе для того чтобы объединиться вокруг общего дела и обсудить приоритеты развития родного города или села.

**Когда:** как правило, земляки возвращаются в родные места трижды в год (на Пасху, на Рождество и в августе).

**Кто:** в идеале общее собрание проводится с участием мигрантов и примара.

**Как:** для уведомления о проведении собрания используются все доступные каналы (телефон, электронная почта, Skype, социальные сети, личное общение и т.д.).

**Содержание объявления о созыве собрания:** в объявление необходимо включить логистические данные, цель, повестку дня собрания, список членов местной инициативной группы и первую совместную инициативу (в случае необходимости).



Для поддержки на подготовительном этапе следует назначить контактное лицо, ответственное за вопросы миграции (волонтера от примэрии или общины).

**Участники:** ключевые лица из числа земляков, включая знаменитостей, активистов и лидеров, а также те, кто хочет внести свой вклад в развитие родного города или села и объединиться вокруг общего дела; рекомендуется пригласить на собрание ключевых лиц города или села (священника, директора школы, социального работника и т.д.), при этом в собрании должны участвовать люди разных возрастов, а число мужчин и женщин должно быть примерно одинаковым.

Возможно создание **местной инициативной группы (МИГ)** для осуществления руководства и консультирования в процессе планирования собраний АЗ, а также для мобилизации других земляков. В состав МИГ могут входить 2-3 активных члена АЗ и 2-3 ключевых лиц города или села, мужчин и женщин.

## Шаг 2. Обеспечьте слаженность и прозрачность

Создав собрание, важно передать убедительное послание всем землякам, как оставшимся на родине, так и тем, кто живет за рубежом. Основной посыл должен заключаться в том, что и община, и местные власти действительно стремятся обеспечить развитие города или села и наладить честное и эффективное сотрудничество.

Два ключевых понятия при этом – **слаженность и прозрачность**.

**Слаженность:** С самого начала мигранты и местные власти должны научиться работать слаженно. Это повысит степень взаимного доверия и обеспечит достаточно ресурсов для эффективного руководства работой АЗ и управления его проектами. Таким образом, все предпринимаемые одной из сторон шаги должны доводиться до сведения другой стороны и обсуждаться с ней, а решения должны приниматься согласованно.

Необходимо назначить представителя общины, в полномочия которого будут входить обеспечение непрерывного обмена информацией и отслеживание всех важных аспектов, из числа **представителей местной власти**, ответственных за вопросы миграции.

**Прозрачность** помогает выстроить долговременные доверительные отношения между земляками и повышает степень их готовности участвовать в развитии общины.

**Как этого добиться?** Путем участия мигрантов (мужчин и женщин разного возраста и профессий) в процессе принятия решений, их регулярного информирования, проведения совместных мероприятий для мигрантов и привлечения земляков на всех этапах местного планирования.

Blank page with horizontal dotted lines for notes.

### Шаг 3. Создайте площадки для общения

Чтобы предпринимаемые действия были открытыми и прозрачными, а те, кто находится далеко от родины, захотели в них участвовать, они должны видеть, слышать и знать об идее создания АЗ и о каждом проводимом мероприятии. С этой целью следует использовать современные техники и создать площадки для общения, доступные всем желающим.



Рекомендуем немедленно открыть страницу АЗ в социальных сетях **Facebook** и **Одноклассники** и сделать общение с земляками традиционным (систематическим и структурированным).

### Шаг 4. Продвигайте и привлекайте внимание

Чтобы приглашения принять участие в учредительном собрании АЗ дошли до адресатов и чтобы собрать как можно больше участников, запустите небольшую кампанию в социальных сетях, разместив в них фотографии с видами вашего города или села, объявления и плакаты. Обязательно свяжитесь лично с каждым земляком.



Рекомендуется разослать землякам, приглашенным для участия в собрании АЗ, персонализированные приглашения.

### Шаг 5. Составьте список земляков

Наличие списка контактных лиц облегчает общение с теми, кто хочет сохранить связь с родными краями. В списке должны быть указаны по крайней мере минимальные сведения: фамилия, имя, страна назначения и контактные данные (адрес электронной почты, номер телефона, Skype, Viber и т.д.).

**Примечание.** Личные данные регистрируются исключительно добровольно, с согласия каждого участника собрания и не могут использоваться в иных целях либо передаваться посторонним лицам.



Личные данные могут быть получены в ходе непосредственного общения, заполнения электронного бланка, проведения опросов и регулярного обновления базы данных.

Blank page with horizontal dotted lines for notes.

## Шаг 6. Установите связь с мигрантами-«чемпионами»

Мигранты-«чемпионы» хорошо известны на родине, они полны энтузиазма и способны объединить людей вокруг общего дела, обеспечить ценные ресурсы и отложить все дела, чтобы со всей ответственностью подойти к работе и помочь в осуществлении конкретных мер.

## Шаг 7. Определите местных лидеров и представителей общины

Местные лидеры – контактные лица ключевых организаций, которых обязательно необходимо подключить к созданию и работе АЗ; к ним можно отнести священника, директора школы, социального работника, полицейского, директора библиотеки, ведущих аграриев, представителей местных неправительственных организаций или неправительственных организаций, действующих на уровне района, зарубежных партнеров (в случае необходимости), предпринимателей и представителей средств массовой информации.



Реальное участие местных лидеров, мигрантов-«чемпионов» и представителей общины поможет придать законную силу инициативе и обеспечит ее долговременный характер!

## Шаг 8. Установите потребности общины

Для **установления приоритетных потребностей** общины при совместном участии всех ее членов предлагается **организовать собрание** с участием местных лидеров, представителей общины и мигрантов (пригласив на него тех, кто находится в настоящее время на родине и обеспечив виртуальную связь с находящимися за рубежом), чтобы обсудить главные трудности и обусловленные ими потребности. Необходимо обеспечить участие в данном собрании всех основных социальных групп общины, чтобы в итоге на нем были представлены мнения всех присутствующих (мужчин, женщин, уязвимых категорий населения, детей, молодежи, лиц с особыми потребностями и т.д.).



Series of horizontal dotted lines for taking notes.

## Шаг 9. Составьте план действий

План действий должен включать в себя точные промежутки времени и конкретные действия, предпринимаемые с целью достижения четких и ясных целей. Составьте план действий на год.



Рекомендуется поручить составление плана действий лицу, ответственному за вопросы миграции, в тесном сотрудничестве с МИГ и с мигрантами.



Если в городе или селе утверждена стратегия социально-экономического развития, обсуждение местных приоритетов должно основываться на этом документе, а при составлении плана действий АЗ необходимо учитывать положения данной стратегии.

## Шаг 10. Организуйте собрание, чтобы объявить о начале работы АЗ

Необходимо определиться с организационной формой АЗ. Она может быть создана в качестве: (1) официально зарегистрированной неправительственной организации; (2) неформальной группы. Определите, какая из этих форм является наиболее подходящей, с учетом того, какими ресурсами вы располагаете.

В ходе собрания можно вынести на обсуждение ряд тем, например местные приоритеты, трудности и возможные пути их решения; роль партнерских отношений между примэрией и земляками; цель создания АЗ; планируемые совместные действия; разработка совместных проектов, подлежащих реализации и поиск необходимых средств и т.д.

В ходе собрания рекомендуется: (1) **принять решение** относительно организационной формы АЗ; (2) **установить строгие правила** мониторинга реализуемых проектов; (3) **назначить ответственного** за сбор средств; (4) **отправить** всем участникам составленный секретарем протокол собрания с просьбой высказать свои мнения и/или подтвердить их.

Blank page with horizontal dotted lines for notes.



После окончания собрания очень важно сообщить всем местным жителям и живущим за рубежом землякам о том, что собрание состоялось и о том, какие решения были на нем приняты, в том числе при помощи средств виртуального общения.

## Шаг 11. Реализуйте проекты

Официально объявив о создании АЗ, можно начинать работу. Предлагаем шесть видов проектов, которые могут быть реализованы АЗ:

- инфраструктурные проекты;
- проекты, предназначенные для опытных и начинающих предпринимателей;
- проекты по продвижению туризма;
- проекты по братанию населенных пунктов;
- образовательные проекты;
- проекты в области здравоохранения.

Разумеется, это лишь приблизительные варианты и мы будем рады, если вы предложите собственное видение и возможные инициативы по развитию общины с привлечением земляков, в том числе находящихся за пределами страны.



Чтобы обеспечить успешную реализацию последующих этапов необходимо соблюдать ряд основных правил. Существуют три ключевых принципа, обеспечивающих успешное внедрение проектов на последующих этапах работы АЗ:

- принцип прозрачности;
- принцип ответственности;
- принцип зримости.

Необходимо осуществлять непрерывный мониторинг прямых и косвенных бенефициаров проекта, стремиться как можно больше привлекать к его реализации земляков, проводить постоянные консультации с ними и следить за эффективностью использования средств.

Series of horizontal dotted lines for taking notes.

## Шаг 12. **Завершение проекта**

**Поздравляем!** Вы сумели доказать, что мигранты могут внести ценный вклад в развитие родных городов и сел.

**Завершение проекта** – решающий этап, который нужно по достоинству оценить и отметить.

**Оценка влияния** представляет собой анализ достижений АЗ, оценку накопленного опыта и обдумывание достигнутых результатов.

Их **долговременный характер** обеспечивают два главных фактора: **доступность финансирования** и **институционализация партнерских отношений**. Оба они крайне важны для существования и стабильной работы АЗ.

Обмен опытом и усвоенными уроками с другими деятелями может быть очень полезным для АЗ и мигрантов из других городов, сел и регионов, создающих собственные АЗ.

Но работа АЗ на этом не останавливается. Описанная модель может применяться для разработки и реализации новых проектов, призванных содействовать устойчивому развитию городов и сел Республики Молдова.

Blank page with horizontal dotted lines for notes.

«Потенциал диаспоры огромен. Сегодня за рубежом проживает более 400 000 граждан Молдовы. Если бы всего 20% этих людей жертвовали по 10-20 евро в месяц, мы смогли бы реализовать грандиозные проекты развития, которые изменили бы к лучшему жизнь в нашей стране»

**Мигрант из Республики Молдова,  
участник опроса**

Данное пособие представляет собой краткий обзор  
**Руководства по созданию и укреплению  
ассоциаций земляков Республики Молдова  
для органов местного публичного управления и  
мигрантов**

Разработано в рамках проекта «Миграция и местное  
развитие», реализуемого ПРООН в Молдове при  
финансовой поддержке Швейцарского агентства  
развития и сотрудничества

