00106067/ DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO - IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA "CRECIENDO CON SU NEGOCIO" EN COORDINACIÓN CON EL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE ESMERALDAS (GADPE)

CONVENIO MARCO DE EJECUCIÓN	CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN TÉCNICA ENTRE GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE ESMERALDAS Y EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO, PARA ACCIONES DE RECUPERACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO EN LA PROVINCIA
PROYECTO	00106067/DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO – CCSN Esmeraldas
LUGAR	ESMERALDAS
PRESUPUESTO USD	APORTE PNUD: 114,072.20 APORTE GADPE: 74,364.98 **TOTAL: 188,437.18**
MODALIDAD DE IMPLEMENTACIÓN	IMPLEMENTACIÓN DIRECTA - DIM
IMPLEMENTADOR	PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD ECUADOR.
SOCIO EN LA EJECUCIÓN	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE ESMERALDAS - DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE FOMENTO Y DESARROLLO PRODUCTIVO
COORDINACIÓN DEL PROYECTO	SR. CARLO RUIZ GIRALDO. RESPONSABLE DEL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO Y GESTIÓN DE RIESGOS PNUD ECUADOR
	DRA. CECIBEL HERNANDEZ MARTÍNEZ DIRECTORA DE FOMENTO Y DESARROLLO PRODUCTIVO - GADPE

1. ANTECEDENTES

1.1. Con fecha 10 de mayo de 2017 se firma el CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN TÉCNICA ENTRE GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE ESMERALDAS Y EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO, PARA ACCIONES DE RECUPERACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO EN LA PROVINCIA.

1.2. Con Fecha 15 de agosto de 2017 PNUD Bruselas en el marco de la Iniciativa "Innovation in Sustainable Territorial Partnerships – ISTEPS" transfiere a PNUD Ecuador el presupuesto acordado para la implementación del Programa "Creciendo Con Su Negocio" en ocho (8) asociaciones productivas de la provincia de Esmeraldas, en coordinación con el GADPE.

1.3. El presente documento corresponde a la propuesta de intervención para la implementación de la Metodología Creciendo Con Su Negocio – MCCSN con el objetivo de fortalecer diferentes proyectos productivos de la provincia de Esmeraldas, para la comercialización en diferentes nichos de mercado.

1.4. Como parte del proceso, la metodología de intervención está adaptada a la realidad de los grupos asociativos esmeraldeños, basados en la realidad tanto a nivel de organización de los grupos, como del proceso de producción y comercialización que cada uno de éstos tiene a la fecha de la presente propuesta, pues a pesar de ser grupos nuevos o que ya tienen un proceso ya iniciado, la metodología se adapta totalmente a las condiciones de cada uno de los grupos.

1.5. Se presenta en este documento, la metodología de intervención paso a paso y en detalle para cada una de las fases, así como las diferentes estrategias para lograr que la implementación de la Metodología, permita crear las condiciones para que los grupos productivos, logren las alianzas comerciales necesarias para ser rentables y sostenibles en cada una de sus actividades productivas.

2. OBJETIVO DEL PROYECTO

Fortalecer los territorios ecuatorianos en el proceso de transformación de la matriz productiva a través de la promoción de mecanismos y herramientas de desarrollo económico local: innovación, I+D, espíritu empresarial y gestión de conocimiento.

3. PROPUESTA METODOLÓGICA

La Metodología ***Creciendo Con Su Negocio***, es un proceso de acompañamiento integral que tiene por objetivo apoyar a grupos asociativos y familias productivas a mejorar sus condiciones financieras, administrativas y productivas. Crear las condiciones para que las asociaciones productivas a intervenir puedan desarrollar sus procesos productivos de tal forma que cumplan las especificaciones técnicas de los diferentes nichos de mercado a los que dirigirán sus productos.

2. Apoya a pequeños productores a mejorar sus condiciones de vida a través de la generación de alianzas comerciales justas, que generen sostenibilidad y rentabilidad al grupo asociativo y sus miembros.
3. Se crean alianzas comerciales directas con diferentes nichos de mercado, en condiciones equitativas, que integran factores de sostenibilidad económica, social, ambiental y cultural, asegurando así, sostenibilidad y rentabilidad.

4. ETAPAS Y CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN

El consultor asignado para la implementación de la Metodología trabajará una vez por semana con los grupos asociativos, durante un período de nueve meses. La dinámica de reuniones puede variar en función del plan de trabajo personalizado que cada uno de los grupos desarrolle con el consultor.

N°	ETAPAS/ ACTIVIDADES	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	**Análisis de Oferta de los grupos asociativos y de demanda para los productos que generan**									
2	**Análisis de brecha con las condiciones del grupo productivo a intervenir y las condiciones que exige el mercado**									
3	**Estableciendo relaciones de negocio**									
4	**Desarrollo del Modelo de Negocios y definición de planes de mejora**									
5	**Implementación de los planes de mejora elaborados en el grupo asociativo y generación de ventas iniciales a nuevos nichos de mercado**									
6	**Vinculación, documentación y replicabilidad**									

TIEMPO TOTAL DE IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA: 8 - 9 MESES

5. ASOCIACIONES A INTERVENIR

La selección de los grupos asociativos a intervenir se realiza a través de un proceso de evaluación, el cual ya es parte de la Metodología Creciendo Con Su Negocio. La evaluación de los grupos seleccionados fue realizada por los técnicos de la Dirección de Fomento y Desarrollo Productivo del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas GADPE – FODEPRO, con el acompañamiento de técnicos del PNUD.

A continuación, se presenta la lista de grupos asociativos seleccionados:

#	NOMBRE DEL GRUPO	RUBRO PRODUCTIVO	LOCALIZACIÓN
1	**ASPROAGEF - Asociación de productores agrícolas estrellas hacia el futuro**	CACAO	ESMERALDAS
2	**ASOPROANE - ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGRÍCOLAS NUEVA ESPERANZA**	PANELA	SAN LORENZO
3	**ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES ORO VERDE**	QUESO/YOGURES	ESMERALDAS
4	**ORGANIZACIÓN DE TRABAJADORAS AUTÓNOMAS PARA EL AHORRO Y CRÉDITO POPULAR, LUCHA Y PROGRESO**	HARINA DE PLÁTANO	SAN LORENZO
5	**COOPERATIVA PRODUCCIÓN PESQUERA SAN PABLO**	PESCA	ESMERALDAS
6	**ASOCIACIÓN DE MUJERES EPERAS DE ECUADOR**	ARTESANÍAS	BORBÓN
7	**TALLER LABORATORIO MUSICO ARTESANAL "MARIMBA MATERIA PRIMA"**	ARTESANÍAS/TURISMO	ESMERALDAS
8	**ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DE CAMARÓN DEL RECINTO LIMÓN 2017**	PESCA	MUISNE

6. PRESUPUESTO

APORTE PNUD – ISTEPS "Innovation in Sustainable Territorial Partnerships"				
Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario USD	Valor Total USD
1. Planes de mejora	Grupos	8	1.680,00	13.440,00
2. Asistencia técnica	meses	8	4.000,00	32.000,00
3. Consultores empresariales	consultores	2	23.352,00	46.704,00
4. Alimentación, transporte y estadía consultores	grupos	8	896,00	7.168,00
5. Monitoreo y seguimiento	viajes	10	417,00	4.170,00
6. Visibilidad del programa	unidades	20	11,00	220,00
			Subtotal	103.702,00
DPC (Direct Project Costs) *Costos Directo del Proyecto*				2.074,04
GMS (General Management Support) *Apoyo general a la gestión*				8.296,16
			Total	114.072,20

Montos con IVA incluido

Aporte GADPE				
Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario USD	Valor Total USD
Planes de mejora	grupos	8	1.000,00	8.000,00
Movilización	meses contrato	12	2.081,0666	24.972,80
Técnico local	meses contrato	12	2.132,2508	25.587,01
Sistematización resultados	publicación/documental	1	5.000,00	5.000,00
Subtotal				**63.559,81**
IVA 12%				7.627,18
GMS (General Management Support) Apoyo General a la Gestión				3.177,99
			Total	**74.364,98**

7. PLAN DE TRABAJO

a. La modalidad de implementación se realizará en el marco de la normativa PNUD bajo la modalidad de implementación directa (DIM).
b. La coordinación en territorio se realizará de manera conjunta entre el PNUD y el GADPE, representados por su personal técnico.
c. Los productos generados por los consultores en el marco de sus contratos serán revisados por GADPE y aprobados por el PNUD.
d. Los representantes de las dos instituciones o sus delegados se reunirán de manera ordinaria cada noventa días y de manera extraordinaria cuando las actividades de implementación del proyecto lo demanden o convocado por cualquiera de las partes.

En la ciudad de Esmeraldas, a los 29 días del mes de enero de 2018, para constancia de lo expresado, comparece por parte del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas - GADPE, Cecibel Hernández, Directora de la Dirección de Gestión de Fomento y Desarrollo Productivo, y por parte del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD, el Sr. Carlo Ruiz, Responsable del Área de Desarrollo Económico Inclusivo y Gestión de Riesgos, para suscribir el Plan de trabajo para la implementación de la Metodología "Creciendo Con Su Negocio" en la provincia de Esmeraldas.

CARLO RUIZ GIRALDO

RESPONSABLE DEL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO Y GESTIÓN DE RIESGOS

CECIBEL HERNÁNDEZ

DIRECTORA DE FOMENTO Y DESARROLLO PRODUCTIVO - GADPE