

**PLAN DE TRABAJO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA “CRECIENDO
CON SU NEGOCIO” EN LA PROVINCIA DEL CARCHI EN COORDINACIÓN CON
EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DEL CARCHI - GADPC**

CONVENIO MARCO DE EJECUCIÓN	MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO ENTRE EL PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO Y EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DEL CARCHI
PROYECTO	PROYECTO DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO
LUGAR	CARCHI
MODALIDAD DE IMPLEMENTACIÓN	IMPLEMENTACIÓN DIRECTA - DIM
IMPLEMENTADOR	PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD ECUADOR.
SOCIO EN LA EJECUCIÓN	DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO - GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DEL CARCHI
COORDINACIÓN DEL PROYECTO	SR. CARLO RUIZ GIRALDO. RESPONSABLE DEL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO Y GESTIÓN DE RIESGOS PNUD ECUADOR
	EC. RAMIRO NARVÁEZ GARZÓN DIRECTOR DE DESARROLLO ECONÓMICO- GADPC

1.-ANTECEDENTES

- 1.1. Con fecha 18 de septiembre de 2017 se firma el MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO ENTRE EL PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO Y EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DEL CARCHI.
- 1.2. Con fecha 15 de agosto de 2017 PNUD Bruselas en el marco de la Iniciativa “Innovation in Sustainable Territorial Partnerships – ISTEP” transfiere a PNUD Ecuador el presupuesto acordado para la implementación del Programa “Creciendo Con Su Negocio” en ocho (8) asociaciones productivas de la provincia del Carchi, en coordinación con el GADPC.
- 1.3. El presente documento corresponde a la propuesta de intervención para la implementación de la Metodología Creciendo Con Su Negocio – MCCSN con el objetivo de fortalecer diferentes proyectos productivos de la provincia del Carchi, para la comercialización en diferentes nichos de mercado.

- 1.4. Como parte del proceso, la metodología de intervención está adaptada a la realidad de los grupos asociativos del Carchi, basados en la realidad tanto a nivel de organización de los grupos, como del proceso de producción y comercialización que cada uno de éstos tiene a la fecha de la presente propuesta, pues a pesar de ser grupos nuevos o que ya tienen un proceso ya iniciado, la metodología se adapta totalmente a las condiciones de cada uno de los grupos.
- 1.5. Se presenta en este documento, la metodología de intervención paso a paso y en detalle para cada una de las fases, así como las diferentes estrategias para lograr que la implementación de la Metodología, permita crear las condiciones para que los grupos productivos, logren las alianzas comerciales necesarias para ser rentables y sostenibles en cada una de sus actividades productivas.

2. OBJETIVO

Fortalecer los territorios ecuatorianos en el proceso de transformación de la matriz productiva a través de la promoción de mecanismos y herramientas de desarrollo económico local: innovación, I+D, espíritu empresarial y gestión de conocimiento.

3. PROPUESTA METODOLÓGICA

La Metodología *Creciendo Con Su Negocio*, es un proceso de acompañamiento integral que tiene por objetivo apoyar a grupos asociativos y familias productivas a mejorar sus condiciones financieras, administrativas y productivas. Crear las condiciones para que las asociaciones productivas a intervenir puedan desarrollar sus procesos productivos de tal forma que cumplan las especificaciones técnicas de los diferentes nichos de mercado a los que dirigirán sus productos.

- Apoya a pequeños productores a mejorar sus condiciones de vida a través de la generación de alianzas comerciales justas, que generen sostenibilidad y rentabilidad al grupo asociativo y sus miembros.
- Se crean alianzas comerciales directas con diferentes nichos de mercado, en condiciones equitativas, que integran factores de sostenibilidad económica, social, ambiental y cultural, asegurando así, sostenibilidad y rentabilidad.

4. ETAPAS Y CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN

El consultor asignado para la implementación de la Metodología trabajará una vez por semana con los grupos asociativos, durante un período de nueve meses. La dinámica de reuniones puede variar en función del plan de trabajo personalizado que cada uno de los grupos desarrolle con el consultor.

No	ETAPAS/ ACTIVIDADES	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Análisis de Oferta de los grupos asociativos y de demanda para los productos que generan									
2	Análisis de brecha con las condiciones del grupo productivo a intervenir y las condiciones que exige el mercado									
3	Estableciendo relaciones de negocio									
4	Desarrollo del Modelo de Negocios y definición de planes de mejora									
5	Implementación de los planes de mejora elaborados en el grupo asociativo y generación de ventas iniciales a nuevos nichos de mercado									
6	Vinculación, documentación y replicabilidad									

TIEMPO TOTAL DE IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA: 9 MESES

5. ASOCIACIONES A INTERVENIR

La selección de los grupos asociativos a intervenir se realiza a través de un proceso de evaluación, el cual ya es parte de la Metodología Creciendo Con Su Negocio. La evaluación de los grupos seleccionados fue realizada por los técnicos de la Dirección de Fomento y Desarrollo Productivo del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia del Carchi – GADPC, con el acompañamiento de técnicos del PNUD.

A continuación, se presenta la lista de grupos asociativos seleccionados:

#	NOMBRE DEL GRUPO	RUBRO PRODUCTIVO	LOCALIZACIÓN
1	ASOCIACION DE PRODUCTORES EL EDEN	Cadena Productiva de Frutales	TULCAN
2	ASOCIACION DE PRODUCTORES PANELEROS PINDICAL	Productos Alternativos	TULCAN
3	AROMAS DEL GOALTAL	Cadena Productiva del Café	ESPEJO
4	ASOCIACION APICOLA LOS PASTOS	Productos Alternativos	MONTUFAR
5	ASOCIACION AGROPECUARIA GARCIA MORENO	Cadena Productiva de Cárnicos	BOLIVAR
6	ASPROLAC	Cadena Productiva de Lácteos	SAN GABRIEL
7	ASOCIACION DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE LECHE DE CABRA MASCARILLA	Cadena Productiva de Lácteos	MIRA
8	MEDALLITAS MILAGROSAS	Cadena Productiva del Fréjol	BOLIVAR

6. ARREGLOS DE GESTIÓN

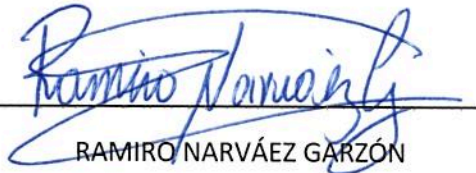
- 6.1. La modalidad de implementación se realizará en el marco de la normativa PNUD bajo la modalidad de implementación directa (DIM).
- 6.2. La coordinación en territorio se realizará de manera conjunta entre el PNUD y el GADPC, representados por su personal técnico.

En la ciudad de Tulcán, a los 5 días del mes de octubre de 2017, para constancia de lo expresado, comparece por parte del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia del Carchi GADPC, el Ec. Ramiro Narvárez Garzón Director de la Dirección de Desarrollo Económico, y por parte del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD, el Sr. Carlo Ruiz, Responsable del Área de Desarrollo Económico Inclusivo y Gestión de Riesgos, para suscribir el Plan de trabajo para la implementación de la Metodología "Creciendo Con Su Negocio" en la provincia de Esmeraldas.



CARLO RUIZ

RESPONSABLE DEL ÁREA DE DESARROLLO
ECONÓMICO INCLUSIVO Y GESTIÓN DE RIESGOS



RAMIRO NARVÁEZ GARZÓN

DIRECTOR DE DESARROLLO ECONÓMICO-
GADPC