

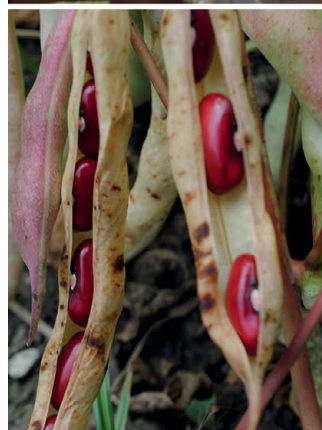
Principios metodológicos que orientan la implementación

Utilizando las lecciones aprendidas de otras iniciativas que han apoyado la seguridad alimentaria en Cuba, el proyecto se basa en los siguientes principios:

- **Abordaje sistémico.** Se promueve el enfoque de cadenas para garantizar el análisis y las acciones que asuman el carácter intersectorial e interinstitucional del tema agroalimentario.
- **Concentración territorial.** Se benefician a 13 municipios del país que se encuentran cercanos y conforman dos regiones con similar vocación productiva.
- **Focalización productiva.** Concentra sus intervenciones en cuatro cadenas agroalimentarias: carne y leche vacuna, frijol y maíz.
- **Capacitación Integral.** Se organiza la capacitación a partir de las demandas de los actores de las cadenas, para la creación de un Programa Integral Formativo, que se ejecuta en alianza con diversas instituciones locales y nacionales.
- **Visión estratégica y prospectiva.** Se forman capacidades nacionales y locales para elaborar estrategias de desarrollo para las cadenas, considerando las proyecciones de cambios que se esperan en los próximos años.
- **Proceso selectivo de las intervenciones.** En cada territorio se elaboran propuestas para atender los problemas identificados en las cadenas. Se seleccionan para ser apoyados en su implementación aquellos proyectos que mejor atiendan las prioridades establecidas en las estrategias elaboradas para las cadenas, argumenten adecuadamente su sostenibilidad económica y ambiental, promuevan procesos innovadores y aborden las inequidades existentes en las cadenas.
- **Armonización con las políticas nacionales y territoriales.** Se facilitan procesos de interacción y concertación con decisores nacionales y locales para que los análisis, estrategias e intervenciones sean coherentes con las políticas establecidas y, a su vez, se pueda contribuir desde los aprendizajes del proyecto a su enriquecimiento.

Estructura para la gestión del proyecto

	1 GESTIÓN DEL PROYECTO	2 GESTIÓN TÉCNICA	3 GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
NACIONAL	<ul style="list-style-type: none"> COMITÉ DIRECTIVO Conformado por directivos de MINAG, PNUD, MINCEX, UE y COSUDE COMITÉ DE GESTIÓN Conformado por personal técnico de MINAG, MINAL, MINCIN, MINCEX, PNUD, UE y COSUDE OFICINA NACIONAL DEL PROYECTO (MINAG) Y EQUIPO PNUD 	<ul style="list-style-type: none"> EQUIPOS TÉCNICOS INTERINSTITUCIONALES Liderados por el CENSA, el ICA y el IIG ASESORES METODOLÓGICOS Expertos del INIE, CETED, CEEC y UH (Facultad de Economía) 	<ul style="list-style-type: none"> CENTRO DE SUPERACIÓN, CAPACITACIÓN Y EXTENSIÓN (CESCE) DEL MINAG Y SU RED DE ALIADOS EN COORDINACIÓN CON LAS ESCUELAS DEL MINCIN Y MINAL
PROVINCIAL	<ul style="list-style-type: none"> OFICINA DEL PROYECTO 	<ul style="list-style-type: none"> GRUPO TÉCNICO INTERINSTITUCIONAL 	<ul style="list-style-type: none"> RED LOCAL DE EXPERTOS Y FORMADORES, COORDINADA POR LAS ESCUELAS PROVINCIALES DE CAPACITACIÓN DEL MINAG
MUNICIPAL	<ul style="list-style-type: none"> OFICINA DEL PROYECTO 	<ul style="list-style-type: none"> GRUPO TÉCNICO INTERINSTITUCIONAL 	



Resultados esperados

- 1 Fortalecida la gestión y el desempeño de cadenas agroalimentarias a nivel local en correspondencia con la estrategia de desarrollo integral de los municipios seleccionados.
- 2 Fortalecidas las capacidades de productores y productoras, cooperativas agropecuarias, otras formas de gestión no estatal y los servicios locales de apoyo para integrarse de manera más efectiva y sostenible a las cadenas seleccionadas.

Etapas de la implementación

Etapas de la implementación: Se refiere al fortalecimiento de capacidades nacionales y locales de grupos intersectoriales para que adopten el enfoque de cadenas y logren diagnosticar los cuellos de botella y elaborar estrategias, planes de acción y propuestas de intervención locales con el propósito de mejorar el funcionamiento de las cadenas.

Etapas de la implementación: Se refiere a la selección e implementación de las mejores propuestas de intervención elaboradas facilitando insumos, equipamiento y conocimientos técnicos y gerenciales.

Etapas de la implementación: Se refiere a la evaluación de los impactos logrados en las cadenas y la puesta en marcha de una estrategia de sostenibilidad y seguimiento que permita la mejora continua de las cadenas.

Valores que se promueven

- Integración y colaboración horizontal y vertical
- Participación, construcción colectiva e inclusión
- Equidad de género, generacional y entre los actores
- Competitividad, eficiencia, efectividad y productividad
- Orientación a la demanda
- Innovación técnica y gerencial
- Sostenibilidad ambiental y eficiencia energética
- Aprendizaje y experimentación propositiva

AGROcadenas

PARA MÁS INFORMACIÓN DIRIGIRSE A:

• **Maruchi Alonso Esquivel**
Directora Nacional del Proyecto AgroCadenas. Minag
Email: onp-palma@ift.cu

• **Aymara Hernández Morales**
Oficial Nacional Proyecto AgroCadenas. PNUD
Email: aymara.hernandez@undp.org

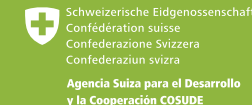
• **Ana Guallarte**
Oficial para temas de seguridad alimentaria de la Delegación de la UE en Cuba
Email: ana.guallarte@eeas.europa.eu

• **Rodolfo Hernández**
Oficial Desarrollo Rural de la COSUDE en Cuba
Email: rodolfo.hernandez@eda.admin.ch

PROGRAMA DE APOYO AL FORTALECIMIENTO DE CADENAS AGROALIMENTARIAS A NIVEL LOCAL

AGROcadenas

donde cada eslabón cuenta



Al servicio de las personas y las naciones

Pertinencia

En el año 2008, el gobierno cubano declaró la seguridad alimentaria como una prioridad nacional, decisión que se ratificó con los nuevos Lineamientos de la Política Económica y Social, aprobados en el 2012. La necesidad de dinamizar el desarrollo del sector agroalimentario en Cuba a nivel local, potenciando aquellas producciones que pueden contribuir a disminuir las importaciones de alimentos para garantizar la seguridad alimentaria de la población cubana, constituye una de las grandes prioridades actuales del gobierno cubano. A este empeño nacional se ha sumado la contribución de la cooperación internacional, en especial del PNUD con su Programa de País que se alinea con el nuevo Programa Marco para las agencias del sistema de Naciones Unidas (MANUD), acordado con el gobierno cubano para el periodo 2014-2018.

Partiendo de los aprendizajes del proyecto PALMA —implementado del 2009 al 2014 y que contribuyó a fortalecer las capacidades del sector cooperativo y de los servicios locales en 37 municipios del país—, el MINAG y el PNUD, con el apoyo de la Unión Europea y de la Agencia de Cooperación Suiza para el Desarrollo han decidido implementar a partir del 2014 el proyecto AGROCADENAS. El objetivo de esta iniciativa es contribuir a la seguridad alimentaria de la población del país, mediante el fortalecimiento del desempeño y la gestión a nivel territorial de cadenas agroalimentarias seleccionadas, que pueden ayudar a la sustitución de importaciones.

Se utiliza como punto de partida que el enfoque de cadena puede aportar una herramienta conceptual, metodológica y práctica innovadora para mejorar la eficiencia, efectividad, sostenibilidad, equidad y gestión articulada del sector agroalimentario; dadas sus potencialidades para superar la visión productivista y promover procesos de integración de los diversos sectores, actores, instituciones y eslabones que intervienen y conforman las cadenas.



Grupos destinatarios y principales beneficiarios

- Cooperativas Agropecuarias (CCS, CPA y UBPC).
- Formas de gestión no estatal vinculadas a otros eslabones de la cadena.
- Servicios locales de apoyo a la cadena.
- Decisores, técnicos y especialistas nacionales y locales vinculados a la gestión y el desarrollo de las cadenas seleccionadas.
- Entidades nacionales que brindan servicios relevantes para el desarrollo de las cadenas a nivel local.
- Entidades estatales locales del MINCIN y el MINAL con roles importantes en las cadenas a nivel territorial.
- Entidades estatales del sector productivo a nivel local (UEB).

Con los incrementos en la disponibilidad y el acceso a los alimentos que se esperan obtener se beneficiarán más de 1,6 millones de habitantes de los 13 municipios donde se implementa el proyecto (50 % son mujeres).

AGRO Cadenas

Responsables de la implementación

AGROCADENAS es ejecutado conjuntamente por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Ministerio de la Agricultura (MINAG). Para promover la dimensión multisectorial de la seguridad alimentaria, integra al Ministerio de la Industria Alimentaria (MINAL) y al Ministerio del Comercio Interior (MINCIN) en correspondencia con el enfoque de cadenas que se propone.



Al servicio de las personas y las naciones

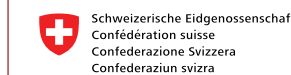


Financiamiento

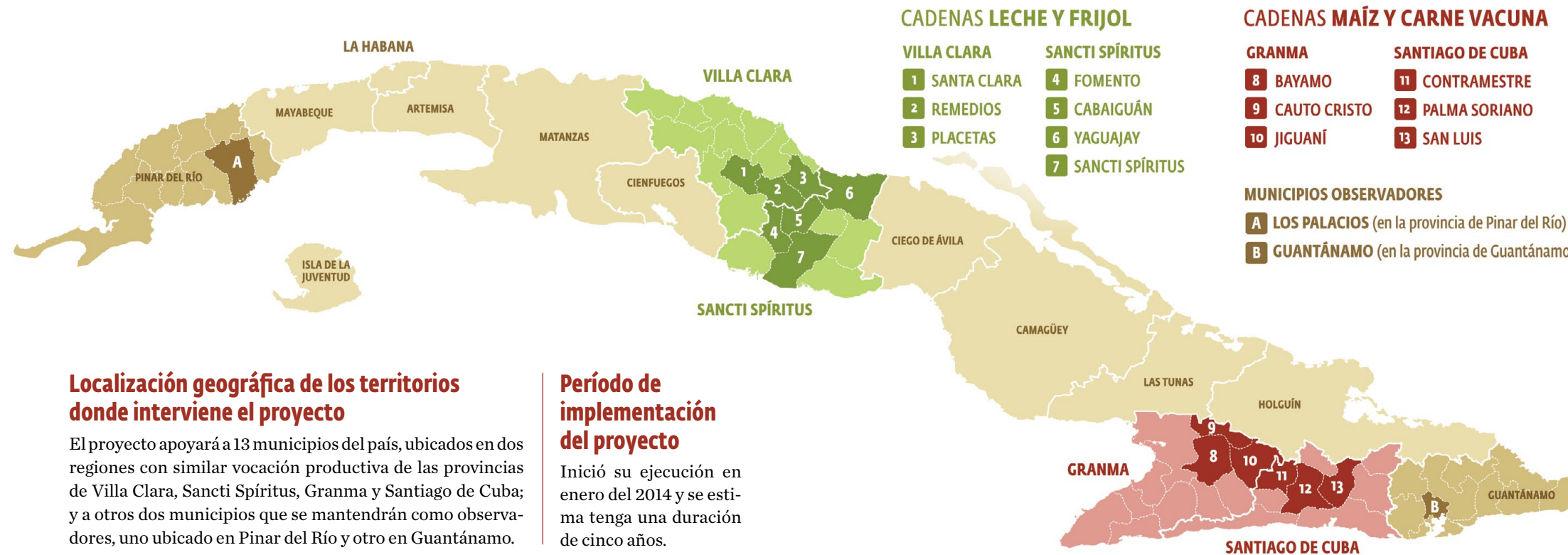
Este programa cuenta con financiamiento de **12,2 millones de EUR** donados por la Unión Europea (UE) y la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE).



Unión Europea



Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación COSUDE



Localización geográfica de los territorios donde interviene el proyecto

El proyecto apoyará a 13 municipios del país, ubicados en dos regiones con similar vocación productiva de las provincias de Villa Clara, Sancti Spíritus, Granma y Santiago de Cuba; y a otros dos municipios que se mantendrán como observadores, uno ubicado en Pinar del Río y otro en Guantánamo.

Período de implementación del proyecto

Inició su ejecución en enero del 2014 y se estima tenga una duración de cinco años.

donde cada eslabón cuenta