Паспорт
территориально-ориентированного развития
Дрибинского района Могилевской области

Дрибин-2018

Содержание

1. ВВЕДЕНИЕ 3
1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории 3
1.2. Назначение паспорта ТОР Дрибинского района 4
1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Дрибинском районе 6
2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ДРИБИНСКОГО РАЙОНА 10
2.1. Характерные особенности Дрибинского района 10
2.2. Видение будущего развития Дрибинского района 13
3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В ДРИБИНСКОМ РАЙОНЕ 14
3.1. Приоритеты развития Дрибинского района 14
3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы 14
3.3. План действий 17
3.4. Сквозные темы ТОР-подхода 24
4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР 27
4.1. Заинтересованные стороны и механизм взаимодействия 27
4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Дрибинского района 27
5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ДРИБИНСКОГО РАЙОНА 29
5.1. Статус паспорта ТОР и собственник процесса развития Дрибинского района 29
5.2. Источники финансирования деятельности Паспорта ТОР Дрибинского района 29
ПРИЛОЖЕНИЯ 31
Приложение 1. Перечень инициатив Дрибинского района 31
Приложение 2. Инициативная группа Дрибинского района 33
Приложение 2. SWOT-анализ Дрибинского района 37

1. ВВЕДЕНИЕ

1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории

Территориально-ориентированный подход (далее- ТОР-подход) к развитию был разработан Программой развития ООН (ПРООН) и успешно применяется параллельно с другими, адресными механизмами помощи.

Впервые ТОР-подход начал применяться в 80-ые годы прошлого века, когда ПРООН пришла к пониманию того, что традиционные программы помощи не были способны всегда адекватно реагировать и решать комплексные проблемы, связанные с развитием того или иного региона.

Произошла эволюция подхода: от оказания гуманитарной помощи и осуществления мероприятий по ликвидации последствий вооруженных конфликтов, техногенных катастроф, где люди выступали в качестве пассивных получателей поддержки, к подходу, основанному на мобилизации и укреплении человеческого потенциала, как ключевого фактора для развития той или иной пострадавшей территории.

Первыми странами, где использовался ТОР-подход, были Афганистан, Судан, страны Центральной Америки. После апробации ТОР- подхода в этих странах ПРООН активно его использовала в других регионах, в Европе (балканские страны). На постсоветском пространстве ТОР- подход использовался в Украине. В Беларуси был реализован один проект территориально-ориентированного развития (далее –ТОР) на территории районов Гомельской области, пострадавших от последствий аварии на Чернобыльской АЭС (проект ПРООН «Территориально-ориентированное развитие регионов пострадавших в результате аварии на Чернобыльской АЭС» 2008-2011 годы).

ТОР-подход направлен на развитие сообществ в целом, а не отдельной целевой группы, отрасли, сферы (например, экология, культура, экономика, социальная сфера, управление и т.д.). Территорией развития может быть отдельная деревня, район города, районный центр, целый район или даже область. При этом границы территориально-административных единиц с точки зрения ТОР-подхода являются наиболее приемлемыми объектами для его реализации, так как позволяют обеспечить долгосрочную устойчивость и активное участие местных органов власти. ТОР помогает решать, те задачи и проблемы развития территории, которые непосредственно влияют на качество жизни людей, проживающих на ней, и в решение которых жители активно вовлекаются.

То есть ТОР-подход - это инструмент, благодаря которому люди сами, повышая свой потенциал, через различные формы взаимодействия, управляют процессом развития.

Сегодня, в белорусском контексте, ТОР – это комплексная методология развития человека и местных сообществ для выявления и решение местных проблем с учетом уникальных особенностей территории.

Главный посыл ТОР – «делаем вместе» на своей земле, для человека и для потомков. Такое понимание процесса ТОР, его принятие и применение позволяет

создать необходимые условия для всестороннего устойчивого развития регионов Беларуси.

Чтобы процесс не был стихийным и следовал четко обозначенному плану, с которым согласны все субъекты развития района, готовые его реализовывать и отслеживать успешность его исполнения, возникает необходимость разработки документа, который называется **Паспорт ТОР**.

Паспорт ТОР должен рассматриваться как один из инструментов развития района, построенный на балансе интересов и потребностей всех субъектов развития, участвующих в процессе ТОР.

Таким образом, **Паспорт ТОР** – это документ, который разработан с участием местных сообществ и направлен на повышение человеческого потенциала, участие жителей в развитии территорий и решении местных проблем. В Паспорте ТОР рассматриваются те проблемы, которые могут быть реалистично и эффективно разрешены на уровне данной территории.

Методология разработки Паспорта ТОР основывается на четырех основных принципах ТОР-подхода:

интегрированность – предполагает, что определенные сообществом проблемы и мероприятия для их решения реализуются комплексно и синхронно, с учетом разнообразных форм взаимодействия вовлеченных субъектов развития, а также различных факторов, характеризующих данную территорию;

включенность – предполагает, что реализуемые инициативы направлены на все население района, а не на интересы отдельной целевой группы;

участие – предполагает вовлечение всех заинтересованных сторон для решения определенных в Паспорте ТОР проблем развития территории;

гибкость – предполагает оперативное реагирование на происходящие внешние и внутренние изменения, которые могут влиять на характер определенных в Паспорте ТОР проблем и механизмы их решений.

Залог успеха ТОР-подхода лежит в эффективном межсекторном взаимодействии представителей местных органов власти, бизнеса, а также некоммерческих организаций и инициатив по выявлению, планированию и решению местных проблем.

1.2. Назначение паспорта ТОР Дрибинского района

Развитие Дрибинского района во многом определяется деятельностью местных органов власти и объемом бюджетного финансирования, направляемого на исполнение запланированных показателей социально-экономического развития района.

В условиях снижения бюджетного финансирования, целый ряд вопросов, связанных с развитием Дрибинского района требует новых механизмов и инструментов их решения, которые помогают мобилизовать и эффективно использовать внутренний потенциал региона.

Одним из таких новых инструментов является территориально-ориентированный подход к развитию Дрибинского района. Применение ТОР-

подхода в регионе дает возможность повысить мотивацию и инициативность жителей. Его широкое использование позволит преодолеть многие негативные тенденции в развитии региона благодаря мобилизации потенциала партнерства. Реализация местных инициатив и проектов, основанных на идее широкого партнерства жителей, местной власти, бизнеса и общественных организаций является мотивирующим примером того, что позитивные преобразования возможны общими усилиями.

Благодаря участию в Проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь» (далее – Проект) в Дрибинском районе были созданы предпосылки для применения ТОР-подхода: начала свою работу местная инициативная группа (далее – МИГ) как платформа общественного участия и генерирования идей для территориально-ориентированного развития. Более того, в рамках 1-ого конкурса инициатив Проекта ЕС-ПРООН получила финансовую поддержку (18000 долларов США) инициатива «Региональный фестиваль народного творчества, народных промыслов и ремесел «Дрыбінскія таржкі». Инициатива реализуется Дрибинским райисполкомом и является одним из ресурсов устойчивого развития региона. Кроме того, благодаря участию в Проекте представители МИГ повысили свой потенциал в вопросах разработки инициатив, направленных на развитие Дрибинского района. Помимо этого, представители МИГ получили базовые знания об управлении проектами, а также ознакомились с зарубежным опытом регионального развития.

Паспорт ТОР Дрибинского района – документ, систематизирующий опыт разработки и реализации местных инициатив и проектов, задающий основу для дальнейшей работы в рамках ТОР-подхода на территории района. Он позволяет представителям местных властей, бизнес-сообщества, общественных организаций, граждан и иных заинтересованных сторон выработать общее видение проблем развития Дрибинского района. Более того, ТОР-подход предоставляет возможность совместно выработать эффективные и инновационные решения в виде проектов и инициатив.

В частности, в Паспорте ТОР анализируются особенности развития региона для определения приоритетов развития и формулирования видения будущего развития Дрибинского района.

Работа над Паспортом ТОР также позволяет местным органам власти через диалог найти новых партнеров для решения насущных проблем, связанных с развитием человеческого потенциала и территории.

Планирование деятельности по реализации инициатив и проектов дает возможность активно работать как со средствами бюджетов различных уровней, так и с различными донорами для привлечения дополнительного финансирования для развития района, таким образом позволяет встроить реализуемые и планируемые к реализации инициативы, и проекты в единую и логичную схему развития района на основе ТОР-подхода.

1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Дрибинском районе

Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в рамках территориально-ориентированного развития Дрибинского района – это процесс взаимодействия между местными органами власти, жителями, общественными организациями, бизнесом и другими заинтересованными сторонами с целью учета их реальных интересов и потребностей.

ТОР-подход исходит из того, что успешность развития территорий находится в прямой зависимости от заинтересованного участия местных сообществ в разработке и реализации инициатив и проектов, направленных на повышение человеческого потенциала и развитие территории.

Условия для активного вовлечения жителей в принятие значимых для развития района решений ограничены, как показывает анализ состояния государственно-общественного диалога и партнерства в решении местных проблем и развитии Дрибинского района Могилевской области. Созданы минимальные условия и есть потенциал для дальнейшего развития взаимодействия и более активного включения граждан в процесс принятия решений.

Базовой формой участия граждан является информирование жителей органами власти о принятии тех или иных управленческих решений. В частности, районные власти размещают информацию на сайтах органов власти, публикуют в региональных СМИ, проводят единые дни информирования, размещают информацию на предназначенных для этого стендах. Стоит отметить, что данная форма участия не предполагает активное вовлечение общественности в принятие решений. С другой стороны, информирование является неотъемлемым условием для стимулирования дальнейшего диалога.

Помимо информирования, в районе используется ряд предусмотренных законодательством форм и инструментов, которые позволяют жителям принимать участие в решении местных проблем. Одной из таких форм является институт обращения граждан. Население района имеет возможность обращаться со своими предложениями, заявлениями и жалобами в сектор по работе с обращениями граждан и юридических лиц Дрибинского районного исполнительного комитета (далее - райисполком).Основные проблемы, с которыми обращаются граждане к районной власти, это: капитальный ремонт жилых домов, благоустройство дворовых территорий, качество дорожного покрытия, освещение и благоустройство улиц города, благоустройство гражданских кладбищ, недостаточный перечень оказываемых населению бытовых услуг и уровень их качества, вопросы социального обеспечения, трудоустройства, удаление кустарной растительности, борщевика Сосновского, водобеспечение населения, очистка мелиоративных каналов вблизи населенных пунктов, очистка шахтных колодцев, сокращение сети почтовых и банковских отделений, фельдшерско-акушерских пунктов.

Для работы с обращениями граждан составляется свод всех поступивших обращений, разрабатываются мероприятия по их исполнению с указанием

исполнителей. На плановых совещаниях и заседаниях исполкома, сессиях районного Совета депутатов заслушиваются отчеты о проделанной работе.

Институт обращения граждан в местные органы власти – форма общественного участия, при которой жители транслируют свои идеи, потребности, желания, требования и критику в сторону органов власти. Местные власти принимают решения с учетом мнения жителей, однако, жители не являются непосредственными участниками процесса принятия решения. Институт обращения граждан это одна из формализованных форм общественного участия для принятия органами власти Дрибинского района информированных управленческих решений, а также источник идей для разработки и реализации инициатив и проектов.

Еще одной формой общественного участия, распространенной в сельских населенных пунктах Дрибинского района, являются сходы (собрания), которые проводятся по инициативе местного населения. Эти сходы совмещают формат участия граждан в решении вопросов обеспечения жизнедеятельности местного населения и взаимодействия с органами власти. Сельские жители приглашают на собрания специалистов различных служб района: депутатов районного и сельских советов, работников районной исполнительной власти, землеустроительной службы, районного отдела по чрезвычайным ситуациям и иных служб по необходимости. Собрания проводятся председателем сельского исполнительного комитета, депутатами районного и базового уровня.

Все рассматриваемые на собраниях проблемы являются наказами избирателей. О решении тех или иных вопросов из числа наказов населения депутаты отчитываются на очередном собрании. Эта форма общественного участия позволяет инициировать диалог, обмен аргументами, содействует взаимному объяснению позиций по тому или иному вопросу.

Характерной для Дрибинского района формой участия граждан является работа Координационного совета общественных объединений, Совета предпринимателей рынка г.п. Дрибин, политических партий и профсоюзных организаций Дрибинского райисполкома. На заседаниях Совета, которые проходят не реже 1 раза в квартал, рассматриваются вопросы координирования государственно-общественного партнерства. Помимо этого, вопросы работы общественных формирований района рассматриваются не только на заседаниях районного Координационного совета, но и на совещаниях при заместителе председателя райисполкома. Кроме того, в Дрибинском районе действуют Совет общественного пункта охраны правопорядка и Совет по проблемам пожилых людей. В состав последнего входят представители сферы социальной защиты и ветеранских организаций. Как показывает анализ состояния государственно-общественного партнерства, коммуникация между государственными структурами и гражданским обществом существуют по отдельным вопросам местного развития: проведение совместных мероприятий, реализация совместных проектов в некоторых случаях, включение вопросов в ежегодные планы действий для решения местных проблем. Тем не менее общественные организации и

инициативные группы граждан не рассматриваются государственными учреждениями в качестве экспертов в определенных сферах, хотя в районе были реализованы совместные проекты и инициативы в сотрудничестве с некоммерческими организациями (оборудование учреждений образования, программы по адаптации вынужденных переселенцев из Украины. др.). Чаще всего общественные организации вовлекаются в качестве организаторов социально-культурных мероприятий для населения.

Всего в Дрибинском районе зарегистрировано и поставлено на учет 18 районных общественных объединений, районная организация Коммунистической партии Беларуси, районное объединение профсоюзов, входящих в Федерацию профсоюзов Беларуси и 55 различных структур профсоюзных организаций. Однако роль данных общественных объединений в принятии решений на местном уровне, а также транслировании интересов граждан ограничена. В частности, как показывает анализ «Роль и вклад местного сообщества в развитие территории», общественные объединения района успешно выполняют идеологически определенный функционал, согласованный с исполнительными и представительными органами. В то же время, недостаточно прослеживается роль организаций, как выразителей общественных интересов конкретных групп населения, недостаточно активна работа организаций по выявлению проблем и потребностей локальных сообществ.

Вместе с тем есть и немало удачных примеров взаимодействия местных властей с общественными организациями. Яркой иллюстрацией инициативности и взаимодействия органов управления, самоуправления и населения является ежегодный региональный фестиваль народного творчества, народных промыслов и ремесел «Дрыбінскія таржкі». Это площадка, на которой инициативы райисполкома, депутатского корпуса и населения работают на общую цель: продвижение Дрибинщины как района, богатого природным, историческим наследием, культурными традициями и уникальными народными мастерами. Фестиваль ежегодно расширяется и привлекает гостей не только из Беларуси, но и соседних стран, а также Китая.

Анализ состояния государственно-общественного диалога показал, что механизмы общественного участия для сбора и приоритезации информации о местных проблемах практически не используются государственными организациями. К примеру, встречи-консультации с гражданами в процессе определения наиболее важных местных проблем скорее исключение, чем общепринятая практика. Социальные опросы населения не практикуются, а также крайне редко проходят консультации с общественными организациями по поводу определения наиболее приоритетных для района проблем и способов их решения. Не смотря на наличие примеров взаимодействие между местными властями и общественными организациями/инициативными группами/местными жителями, их роль в процессе выявления, планирования, решения и оценке результатов местных проблем ограничена. Анализ состояния государственно-общественного партнерства, в ходе которого представители государственных организаций

оценили участие общественных организацией и инициативных групп граждан в решении местных проблем как участие низкой степени. Из этого следует, что важной задачей является усиление сотрудничества между местными властями и общественными организациями/инициативными группами граждан.

Одним из инструментов более активного вовлечения граждан в обсуждение и принятие решений является местная инициативная группа (МИГ) по территориально-ориентированному развитию района. МИГ была создана райисполкомом в рамках участия в проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (ПРООН) в соответствии с Меморандумом о взаимопонимании между Программой развития Организации Объединенных Наций.

МИГ действует на основании Положения, является консультативным совещательным органом при райисполкоме и осуществляет свою деятельность на общественных началах, ее решения носят рекомендательный характер. Организационно-техническое сопровождение деятельности обеспечивается райисполкомом и участниками инициативной группы на добровольной основе. Целью деятельности инициативной группы является содействие реализации идей и принципов территориально-ориентированного развития через создание партнерских отношений между органами власти, коммерческими и некоммерческими организациями, средствами массовой информации и широкими слоями общественности. В перспективе, деятельность МИГ на ряду с другими инструментами, станет основой для качественно иной формы общественного участия – партнерства, которое предусматривает равноценную позицию всех заинтересованных сторон в процессе принятия общественно-значимых решений.

2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ДРИБИНСКОГО РАЙОНА

2.1. Характерные особенности Дрибинского района

Дрибинский район (белор. Дрыбінскі раён) – административная единица в северо-восточной части Могилевской области на расстоянии 64 км от областного центра, в бассейне реки Проня. Дрибинский район непосредственно граничит с Горецким, Мстиславским, Чаусским, Могилевским, Шкловским районами. Входит в Могилевский внутриобластной регион, сформировавшийся в центральной части Могилёвской области и включающий кроме г. Могилева, также Могилевский, Белыничский, Быховский, Горецкий, Круглянский, Чаусский и Шкловский районы.

Территория Дрибинского района составляет 766,5 кв. км, население на 01.01.2017 г. – 9,9 тыс. чел. Это самый малый по площади территории район Могилёвской области и 116-й из 118-ти районов страны (меньше Дрибинского района только Берестовицкий район Гродненской области и Жабинковский район Брестской области). В районе 1 городское поселение – районный центр г.п. Дрибин (3,0 тыс. чел.), 4 сельских совета (Михеевский, Первомайский, Рясненский, Черневский), в которых 102 сельских населенных пункта, в том числе 7 агрогородков: Пудовня, Коровчино, Трилесино, Черневка, Тёмный лес, Рясно, Михеевка.

По территории района проходит железная дорога Орша-Кричев и нефтепровод Унеча-Полоцк. Автодорога Р 123 связывает Дрибин с Могилевом и Горками, Р96 – с Могилевом и Мстиславлем.

Важное значение для Дрибинского района имеет не только его хорошая транспортная связь с областным центром, по и близость г. Горки. С Горками – Дрибинский район связан железной дорогой и автомобильной магистралью.

В Дрибинском районе создана оптимальная сеть для получения общего среднего образования, которая представлена 7 средними и 2 учебно-педагогическими комплексами. Однако, специальные и высшие учреждения образования отсутствуют, что также не способствует удержанию молодежи в районе.

Дрибинский район относится к сельскохозяйственным районам с высоким агро-ресурсным потенциалом благодаря высокому почвенному плодородию и наличию трудовых ресурсов. В агропромышленный комплекс района входят 6 сельскохозяйственных предприятий, 16 фермерских хозяйств.

Промышленный комплекс района представлен двумя предприятиями государственной формы собственности: Дрибинское Унитарное коммунальное предприятие "Жилкомхоз" и Унитарное коммунальное предприятие "Бытуслуги", а также 9 предприятиями частной формы собственности.

Для местного сообщества в последние годы характерно оживление предпринимательской активности, в том числе в сферах материального производства и оказания услуг населению. По состоянию на 1 января 2017 года в районе зарегистрировано 67 коммерческих организаций, 17 крестьянских

фермерских хозяйств и 139 индивидуальных предпринимателей, всего 223 субъекта малого предпринимательства. Успешно реализуются инвестиционные проекты по производству пластмассовых изделий и металлических конструкций, деревообработки, а также по производству альтернативных источников энергии - строительство ветропарков вблизи аг. Пудовня, г. п. Дрибин и д. Преображенск.

Перспективным направлением развития территории и сообщества в Дрибинском районе является развитие туризма. Традиции местного сообщества, потенциал местных мастеров нашли свое воплощение в ежегодных масштабных событиях: региональный фестиваль народного творчества, народных промыслов и ремесел «Дрыбінскія таржкі», а также детский кинопраздник «Жар-птушка». Факторами, способствующими устойчивому развитию района в целом и развитию туристической сферы в частности являются: природный и исторический потенциал территории; сохраненное нематериальное культурное наследие: шаповальство, лаптеплетение, «Технология изготовления славянской куклы» и другие; 12 действующих туристических маршрутов; 8 зарегистрированных объектов агроэкотуризма, 4 из которых действуют наиболее активно; Наличие на территории района охотничьих заказников Ряснянский и Домановский. Деятельность в рамках территориально ориентированного развития Дрибинского района направлена во благо всех его жителей. При этом жители района не выступают пассивными получателями благ, а вовлекаются в созидательную деятельность, выстраивают личные и институционные партнерства, используют свой человеческий потенциал в интересах развития района.

С целью выявления основных приоритетов и характерных особенностей развития района, членами МИГ совместно со специалистами райисполкома проведен анализ слабых и сильных сторон, возможностей и угроз в различных сферах развития района. В частности, были проанализированы занятость населения, историко-культурное наследие, образование, предпринимательство, развитие туризма, развитие личных подсобных хозяйств и социальное обслуживание (Приложение 2).

С учетом мнений жителей сделана оценка потребностей района, проанализированы местные инициативы, разработанные в рамках ТОР развития Дрибинского района (Приложение 1).

Дрибинский район имеет ряд особенностей, которые влияют на уровень его развития. В целом, район может быть охарактеризован как проблемный в социально-экономическом и демографическом отношении. При этом социально-экономические и демографические проблемы тесно связаны друг с другом. В связи с отсутствием ярко выраженного градообразующего предприятия, выпускающего продукцию с высоким уровнем добавленной стоимости и заработной платы, для района характерны невысокая эффективность развития экономики, низкий уровень жизни населения, снижение численности экономически активного населения, стремление молодежи уехать в более крупные города в поисках высокого заработка. Демографические проблемы связаны с депопуляцией населения (миграционный отток, старение и сокращение численности трудоспособного

населения). Это, в свою очередь, влияет на экономическую ситуацию в районе. В частности, невысокий уровень концентрации населения в районном центре (30% населения района – самый низкий показатель в Могилевской области) не дает мотивации бизнесу для крупного инвестирования в производственную деятельность с созданием большого количества рабочих мест, так как есть риск дефицита кадров. Вместе с тем, в районе функционирует полный спектр государственных учреждений социальной направленности. Тем не менее, стоит отметить, что уровень благоустройства жилищного фонда (отопление, канализация и т.д.) в сельской местности довольно низкий (за исключением агрогородков).

Для преодоления негативных тенденций, требуется расширение возможностей занятости населения в сочетании с повышением степени доступности широкого спектра современных бытовых и культурно-развлекательных услуг на всей территории района. Улучшение условий жизни и труда является необходимым условием для формирования положительного миграционного сальдо. В частности, необходимо проведение капитального ремонта, благоустройство населенных пунктов, модернизация учреждений социальной сферы, жилого фонда, систем коммуникации, создание условий для развития бизнеса (множество неиспользуемых зданий не имеют государственной регистрации, для оперативного предложения инвесторам, необходимо их зарегистрировать т.к. этот процесс занимает более двух месяцев и дорогостоящий; создание в агрогородках и райцентре маневренного фонда жилья в виде общежитий, например, путем проведения ремонта высвободившихся объектов социальной инфраструктуры и пустующего жилищного фонда, требующего ремонта, что позволит привлечь квалифицированные трудовые ресурсы из других населенных пунктов (например - швеи); проведение глубокой геологической разведки перспективных месторождений глинистого сырья, что позволит сформировать объективное инвестиционное предложения для инвесторов и др.)

Не смотря на ограниченный и «сжимающийся» экономический потенциал и небольшую численность населения, Дрибинский район обладает рядом конкурентных преимуществ (уникальные природные объекты, богатое историческое прошлое, наличие аутентичных традиций народных ремесел, высокий сельскохозяйственный потенциал и др.). Важной задачей развития района является рациональное использование имеющихся ресурсов.

Необходимо подчеркнуть, что центральное место в успешном развитии района занимают усилия, направленные на формирование осознанной поддержки идей и принципов территориально-ориентированного развития Дрибинского района всеми членами регионального сообщества. Для этого требуется создание условий для диалога между основными группами регионального сообщества, внедрение в практику принципов коллегиального обсуждения и участия, широкого информирования общественности о ходе разработки и реализации документов, определяющих развитие региона.

2.2. Видение будущего развития Дрибинского района

Развитие района в перспективе связано с эффективным использованием местного ресурсного потенциала и сохранением традиций района благодаря расширению масштабов деятельности бизнес-структур, активном участии местных органов власти, общественных организаций и местных жителей. При этом необходимо учитывать, что по оценке местного населения наиболее благоприятная ситуация в районе в настоящее время в сфере развития образования, культуры, здравоохранения, малого предпринимательства и фермерства, туризма, а наиболее проблемная – в развитии среднего предпринимательства, бытового обслуживания, экономики и спортивно-оздоровительной сферы.

Дрибинский район относится к аграрным районам с невысоким социально-экономическим потенциалом, часто характеризуется как слабый, дотационный. Несмотря на это местное население ориентировано на и комплексное решение проблем развития, используя потенциал и возможности территории и местного сообщества.

Таким образом, в течение 5-ти лет планируется преобразовать район в территорию с достаточно высоким потенциалом в сфере сельского хозяйства, агротуризма, фермерства и предпринимательства. Особое внимание планируется уделить развитию природного и исторического потенциала территории, а также сохранению нематериального культурного наследия района.

В результате, будущий облик района может рассматриваться следующим образом:

Дрибинский район – это район:

эффективного сельского хозяйства, имеющего устойчивые рынки сбыта сельскохозяйственной продукции;

агропромышленной интеграции, комплексного использования местных лесных ресурсов и полезных ископаемых;

развитого туризма и местных промыслов;

активного развития предпринимательства, фермерства, растущего уровня и качества жизни населения.

Стратегическая цель Дрибинского района – рост благосостояния и улучшение условий жизни населения на основе совершенствования социально-экономических отношений, инновационного развития и повышения конкурентоспособности экономики района.

3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В ДРИБИНСКОМ РАЙОНЕ

3.1. Приоритеты развития Дрибинского района

Для достижения устойчивого территориально-ориентированного развития Дрибинского района обязательным условием является определение приоритетов, основанных на анализе имеющегося потенциала района, существующих угроз, а также на принципах общественно-государственного партнерства.

Приоритеты территориально-ориентированного развития района определены на основе анализа стратегии устойчивого развития Могилевской области, характерных особенностей развития района, SWOT-анализа, с учетом концепции ТОР Дрибинского района, а также программ социально-экономического развития Дрибинского района. Таким образом, проведя комплексный анализ с учетом мнения различных сообществ, МИГ определила следующие приоритеты для территориально-ориентированного развития Дрибинского района:

Приоритет 1. Создание благоприятных условий для жизни, включая улучшение социальной инфраструктуры района.

Приоритет 2. Усиление туристического потенциала Дрибинского района с ориентацией на экологический, аутентичный, событийный туризм.

Приоритет 3. Повышение уровня экономического развития района за счет применения комплексного подхода, в основе которого повышение эффективности сельского хозяйства, активное развитие предпринимательства и фермерства, усиление агропромышленной интеграции.

3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы

Приоритет 1. Создание благоприятных условий для жизни, включая улучшение социальной инфраструктуры района.

Задача 1.1. Повысить доступность благ и услуг, а также качественных характеристик среды проживания на основе применения современных технологий.

Индикаторы: количество новых услуг предоставлено населению (не менее 6); увеличился доступ к услугам (на 20%); повысилась удовлетворенность населения качеством получаемых услуг (на 15%).

Задача 1.2. Создать условия и соответствующую инфраструктуру для улучшения транспортной коммуникации.

Индикаторы: рост удовлетворенности качеством транспортной коммуникации и качеством придорожного сервиса (30%).

Задача 1.3. Привлечь население к благоустройству территорий, ремонту имеющихся зданий, облагораживанию зеленых зон, детских площадок, а также организации досуговых, культурных и спортивных мероприятий.

Индикаторы: количество инициатив по благоустройству (не менее 10); количество граждан, принявших участие в инициативах по благоустройству (не менее 350); увеличение возможностей для проведения досуга и отдыха (не менее 5).

Задача 1.4. Создать условия для занятий физкультурой и спортом населения всех возрастов.

Индикаторы: количество улучшенных физкультурных объектов (не менее 2-х).

Приоритет 2. Усиление туристического потенциала Дрибинского района с ориентацией на экологический, аутентичный, событийный туризм.

Задача 2.1. Обновить и благоустроить туристическую инфраструктуру, места отдыха в соответствии с современными требованиями индустрии туризма, потребительским спросом.

Индикаторы: количество туристов, обеспеченных условиями проживания, питания и организации досуга (не менее 1,2 тысяч в год).

Задача 2.2. Развивать кластерный подход в туризме, стимулировать взаимодействия всех объектов туристической инфраструктуры района: агроусадеб, спортивных и оздоровительных учреждений, учреждений культуры, музеев, туристических фирм.

Индикаторы: увеличились поступления в бюджет района от оказываемых услуг в сфере туризма (не менее чем на 20%).

Задача 2.3. Создать конкурентоспособные туристические предложения с учетом уникальности историко-культурного и природного наследия и развития фестивального движения.

Индикаторы: количество масштабных праздников, фестивалей для разных возрастных категорий (не менее 5 новых мероприятий); количество новых туристических услуг и форм организации туризма (не менее 5); увеличение количества участников и гостей регионального фестиваля народного творчества, народных промыслов и ремесел «Дрыбінскія таржкі» и детского кинопраздника «Жар-птушка» (не менее чем на 10% ежегодно каждый).

Приоритет 3. Повышение уровня экономического развития района за счет применения комплексного подхода, в основе которого повышение эффективности сельского хозяйства, активное развитие предпринимательства и фермерства, усиление агропромышленной интеграции.

Задача 3.1. Повысить конкурентоспособность и устойчивость сельского хозяйства и производства на основе активного развития перспективных секторов.

Индикаторы: снижение количества выбросов в окружающую среду связанные с сельским хозяйством и производством (на 15%); количество

субъектов сельского хозяйства и производств, внедривших новые технологии в свою работу (не менее 5 субъектов).

Задача 3.2. Создать условия для повышения экономической активности населения, в том числе за счёт развития бизнеса, вовлечения населения в предпринимательскую деятельность и создания рабочих мест.

Индикаторы: количество созданных рабочих мест (не менее 100), количество рабочих мест, созданных за счет стимуляции предпринимательской деятельности (не менее 60).

Задача 3.3. Создать условия для успешной реализации сельскохозяйственной продукции, в том числе за счёт развития торговой инфраструктуры.

Индикаторы: рост объемов реализуемой сельскохозяйственной продукции (30%); количество созданных инфраструктурных объектов для реализации (не менее 3-х).

Задача 3.4. Создать условия для улучшения экономической ситуации в районе за счёт развития новых направлений деятельности и широкого использования имеющихся природных ресурсов.

Индикаторы: количество новых направлений в предпринимательстве, производственной сфере и сельском хозяйстве (не менее 5); увеличение объема использования имеющихся и вновь разведанных природных ресурсов (на 30%).

3.3. План действий

Приоритет 1. Создание благоприятных условий для жизни, включая улучшение социальной инфраструктуры района.					
Задача 1.1. Повысить доступность благ и услуг, а также качественных характеристик среды проживания на основе применения современных технологий.					
Мероприятия	**Период реализации**	**Результаты**	**Целевые группы**	**Ожидаемый результат-эффект**	**Ответственные за реализацию (весь круг партнеров)**
1.1.1. Открытие детского кафе в г.п. Дрибин	2018	Открыто детское кафе на 8-12 посадочных мест	Дети и молодежь Дрибинского района	Дети и родители регулярно посещают кафе, проводят праздники	ИП Андреев
1.1.2. «Уютный райцентр»: изготовление кованых конструкций с названием улиц и направлений, кованых фонарей и часов в кованых конструкциях, скамеек и архитектурных форм, дизайнерский ландшафт центрального парка, организация пешеходной зоны с укладкой брусчатки.	2020-2022	Осовременено адресное хозяйство; Установлены малые архитектурные формы; Благоустроен центральный парк	Население Дрибинского района, туристы	Местные жители и гости района больше времени проводят в обновленном центре Дрибина; Увеличилось количество туристов	Дрибинское УКП «Жилкомхоз», Дрибинский райисполком
1.1.3. «Доступное бытовое обслуживание». Развитие сферы ритуальных услуг: «ритуальные услуги круглосуточно, все включено, полный спектр»	2017-2019	Услуга внедрена, пользуется спросом; Создано 5 рабочих мест	Население Дрибинского района	Граждане пользуются комплексной услугой в случае траурных событий	инициатива Дрибинского УКП «Бытуслуги»
1.1.4. Открытие кинотеатра в г.п. Дрибин	2019-2021	Кинотеатр функционирует. Создано новое место для публичных мероприятий	Население Дрибинского района	Население Дрибина и района имеет возможность качественного просмотра кинофильмов. Жители проводят различные массовые мероприятия в комфортном помещении	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи райисполкома, спонсоры, жители района (средства субботника)
1.1.5. Перевод жилищного фонда в аг. Рясно, Пудовня, Трилесино с центрального на индивидуальное газовое отопление	2016-2020	Жилищный фонд переведен на индивидуальное газовое отопление: аг. Рясно – 154 кв., аг. Пудовня -300 кв., аг. Трилесино - 120 кв.	Население Дрибинского района	Сокращены потери тепловой энергии в устаревших тепловых сетях; Снижены затраты УКП «Жилкомхоз; Граждане получают качественные услуги отопления.	УКП «Жилкомхоз», заинтересованные граждане
1.1.6. «Чистый водоем»: чистка ключевых водоемов в г.п. Дрибин и благоустройство зон отдыха	2019-2020	Очищено 2 водоема; Благоустроено 2 зоны отдыха	Население Дрибинского района, туристы	Жители пользуются местами для купания и пляжного отдыха	Дрибинское УКП «Жилкомхоз», Дрибинский райисполком, экологическая и

					санитарная служба района
1.1.7. «Чистый шахтный колодец»	2018-2020	Очищены шахтные колодцы	Сельское население района	Сельские жители употребляют питьевую воду, соответствующую санитарным нормам	Дрибинское УКП «Жилкомхоз»
1.1.8. Капитальный ремонт жилищного фонда: Здания общежития в г.п. Дрибин; жилого дома №4 по ул. Парковая в аг. Пудовня; Жилые дома № 4,6,8 по ул. Центральная в аг. Пудовня; №40А, 17 по ул. Ленина в г.п. Дрибин; Жилой дом № 3 по ул. Ряснянская в г.п. Дрибин; №5,6,11,12по ул. Парковая в аг. Пудовня; №10по ул. Центральная в аг. Пудовня; Жилые дома № 16,18,20,22,24 по ул. Юбилейная в аг. Трилесино; Жилые дома № 9,10 по ул. Парковая в аг. Пудовня; №5 по ул. Зеленая в г.п. Дрибин; Жилые дома № 5 по ул. Юбилейная в г.п. Дрибин; №3 по ул. Зеленая в г.п. Дрибин	2018 - 2022	Жилые дома отремонтированы	Жители домов	Созданы комфортные условия проживания граждан; Улучшен эстетический вид жилых домов, улиц; Снижены потери тепловой энергии в жилищном фонде	УКП «Жилкомхоз»
Задача 1.2. Создать условия и соответствующую инфраструктуру для улучшения транспортной коммуникации.					
1.2.1. «Комфортная поездка»: установка в аг. Пудовня программно-аппаратный комплекс «Интерактивная остановка»	2020-2021	Установлен программно-аппаратный комплекс «Интерактивная остановка»	Население Черневского сельсовета	Созданы комфортные условия ожидания транспорта	Черневский сельисполком, ДЭУ №75
1.2.2. «В ожидании автолавки»: оборудование ключевых остановок автомагазинов беседками, скамейками	2019-2020	Оборудованы остановки автомагазинов в населенных пунктах с количеством жителей более 20 человек	Население Дрибинского района	Созданы комфортные условия обслуживания населения	Дрибинское райпо, сельские исполнительные комитеты, инициативные граждане
1.2.3. Устройства бетонного покрытия по ул. Стародрибинская в г.п. Дрибин	2017-2019	Грунтовая дорога забетонирована	Население Дрибинского района, гости района	Улучшена транспортная инфраструктура; Улучшилось качество пассажирских и грузоперевозок	Подрядная организация по строительству и ремонту дорог
1.2.4. Проведение текущего ремонта дорог: Н-10380 Черневка – Белая-Рябки; Н-10379 Белая-Коровчино-Жаковка; Н10382 Доманы-	2018	Дороги отремонтированы, остановочные площадки устроены	Население Дрибинского района,	Улучшена транспортная инфраструктура;	Филиал КУП «Могилевоблдорстрой» ДРСУ №217

Миловье; Н-10377 Кледневичи-Старое Прибужье			гости района	Улучшилось качество пассажирских и грузоперевозок	
1.2.5. «Надежная парковка»: оборудование платной, охраняемой стоянки для автомобилей	2018	Определена площадка и оборудована платная, охраняемая стоянка	Население Дрибинского района, гости района	Местные жители и гости Дрибина оставляют свой транспорт под охраной	Дрибинское УКП «Жилкомхоз»
Задача 1.3. Привлечь население к благоустройству территорий, ремонту имеющихся зданий, облагораживанию зеленых зон, детских площадок, а также организации досуговых, культурных и спортивных мероприятий.					
1.3.1. «Развлекательный центр» создание развлекательного центра: боулинг клуб, игровые автоматы, кафе и др. развлечения	2021-2022	Создан развлекательный центр Вовлечено в хозяйственный оборот неиспользуемое имущество	Население Дрибинского района, гости района	Новое место отдыха и развлечений востребовано жителями Дрибина и района Создано не менее 5 рабочих мест	Предприниматели, заинтересованные в реализации предложения
1.3.2. «Детская площадка» в г.п. Дрибин	2017	Оборудована детская площадка в г. Дрибин	Население Дрибинского района, гости района	Дети и родители активно и комфортно отдыхают на воздухе	инициатива Михеевского сельского исполнительного комитета;
Задача 1.4. Создать условия для занятий физкультурой и спортом населения всех возрастов.					
1.4.1. «Спорт для здоровья будущего поколения»	2017	Реконструирован школьный стадион Укреплена материально-техническая база (приобретен спортинвентарь, газонокосилка, световые прожекторы)	Школьники, активное население района	Увеличено количество учащихся, достигающих побед на спортивных соревнованиях различных уровней; Увеличено количество граждан, ведущих здоровый образ жизни	инициатива государственного учреждения образования «Дрибинская средняя школа»
1.4.2. Ремонт бассейна в детском садике г.п. Дрибин	2019-2020	Бассейн отремонтирован и работает	Дети дошкольного и младшего школьного возраста	Количество детей, обученных плаванию увеличено; Снижена заболеваемость детей	Отдел образования, спорта и туризма райисполкома, родители, спонсоры

Приоритет 2. Усиление туристического потенциала Дрибинского района с ориентацией на экологический, аутентичный, событийный туризм.					
Задача 2.1. Обновить и благоустроить туристическую инфраструктуру и места отдыха в соответствии с современными требованиями индустрии туризма и потребительским спросом.					
Мероприятия	**Период реализации**	**Результаты**	**Целевые группы**	**Ожидаемый результат-эффект**	**Ответственные за реализацию (весь круг партнеров)**

2.1.1. «Туристический комплекс»: скалодром, площадка для пейнтбола, байдарки	2018-2020	Определено место и функционируют: скалодром, площадка для пейнтбола, Разработан маршрут сплава на байдарках	Население Дрибинского района, туристы	Улучшена туристическая инфраструктура района; Увеличился поток туристов	Центр физкультурно-массовой и спортивной работы
2.1.2. Развитие инфраструктуры для охоты	2019-2021	Построена база для отдыха	Население Дрибинского района, туристы	Увеличился спрос на услуги охоты; Увеличился поток туристов	Заинтересованные инвесторы, БООР
Задача 2.2. Развивать кластерный подход в туризме, стимулировать взаимодействия всех объектов туристической инфраструктуры района: агроусадеб, спортивных и оздоровительных учреждений, учреждений культуры, музеев, туристических фирм.					
2.2.1. «Дрибинщина туристическая»	2017	Разработаны и функционируют веломаршруты; Издан рекламный продукт о достопримечательностях района; Укреплена материально-техническая база: закуплены 20 велосипедов, оргтехника и теле-видеоаппаратура	Население Дрибинского района, туристы	Велотуры по Дрибинщине пользуются спросом у местных жителей и гостей района Увеличился поток туристов	инициатива Учреждения «Редакция районной газеты «Савецкая веска», РЦСОН, Центр физкультурно-массовой и спортивной работы, инициативные граждане и предприниматели
2.2.2. «Фестиваль молодых исполнителей, молодежных групп и современной музыки»	2018-2019	Разработана концепция фестиваля; Приведена в соответствие инфраструктура фестивальной площадки: на площадке у озера в г.п. Дрибин установлена сцена, санитарные объекты.	Население Дрибинского района, туристы	Фестиваль состоялся и пользуется успехом у молодёжи Увеличился поток туристов	Центр физкультурно-массовой и спортивной работы, отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи райисполкома
Задача 2.3. Создать конкурентоспособные туристические предложения с учетом уникальности историко-культурного и природного наследия и развития фестивального движения					
2.3.1. «Региональный фестиваль народного творчества, народных промыслов и ремесел «Дрыбінскія таржкі»	2012-2022 и последующие годы	Разработана концепция фестиваля; Укреплена материально-техническая база; Фестиваль состоялся и пользуется спросом	Население Дрибинского района, туристы	Укреплен туристический потенциал района; Увеличилось количество стран-участниц фестиваля; Увеличился поток туристов	инициатива отдела идеологической работы, культуры и по делам молодежи райисполкома

2.3.2. «Литературно-музейная комната «Паэтычная зорка маленькай радзімы», как объект социокультурного туризма и одно из направлений устойчивого развития региона»	2019-2020	Работает «Литературно-музейная комната «Паэтычная зорка маленькай радзімы»	Население Дрибинского района, туристы, гости района	Музейную комнату регулярно посещают внутренние и внешние туристы	инициатива государственного учреждения культуры «Дрибинская библиотечная сеть»
2.3.3. «Создание «Дрибинской школы шаповалов	2018	Создана и работает «Дрибинская школа шаповалов»	Население Дрибинского района, туристы, гости района	Сохраненные навыки народного промысла и ремесла передаются местным жителям, молодёжи и гостям района Мастер-классы школы привлекают туристов	инициатива государственного учреждения культуры «Дрибинский районный историко-этнографический музей»

Приоритет 3. Повышение уровня экономического развития района за счет применения комплексного подхода, в основе которого повышение эффективности сельского хозяйства, активное развитие предпринимательства и фермерства, усиление агропромышленной интеграции.

Задача 3.1. Повысить конкурентоспособность и устойчивость сельского хозяйства и производства на основе активного развития перспективных секторов.

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию (весь круг партнеров)
3.1.1. Строительство профилакториев для выращивания молодняка КРС	2017-2018	Построено минимум 6 профилакториев (по 1 в каждой сельхоз организации)	Работники сельскохозяйственных организаций	Снижен падеж молодняка КРС; Обеспечены комфортные условия труда и выращивания КРС	Сельскохозяйственные ОАО; Управление сельского хозяйства и продовольствия райисполкома
3.1.2. Строительство траншей для хранения травяных кормов	2018	Построено 6 траншей Хранение травяных кормов осуществляется в соответствии с технологией;	Работники сельскохозяйственных организаций	Качество кормов соответствует 1 классу Улучшено качество выкорма скота	ОАО «Михеевка-Агро», ОАО ЧерневкаАгро», ОАО «Пудовня-агро», ОАО «Трилесино-агро»; Управление сельского хозяйства и продовольствия райисполкома
3.1.3. Завершение строительства молочно-товарных ферм аг. Коровчино	2018	Молочно-товарная ферма в аг. Коровчино введена в эксплуатацию	Работники сельскохозяйственных организаций	Увеличен объем производства молока;	ОАО «Трилесино-агро»
3.1.4. Завершение строительства молочно-товарных ферм д. Никольск	2020-2021	Молочно-товарная ферма в д. Никольск введена в эксплуатацию	Работники сельскохозяйственных организаций	Увеличен объем производства молока; Созданы рабочие места	ОАО «Дрибин-Агро»

3.1.5. Завершение строительства молочно-товарных ферм: аг. Пудовня	2020-2021	Молочно-товарная ферма в аг. Пудовня введена в эксплуатацию	Работники сельскохозяйственных организаций	Увеличен объем производства молока; Созданы рабочие места	ОАО «Пудовня-Агро»
3.1.6. Ввод в эксплуатацию фермы в д. Преображенск	2018	Ферма на 200 голов введена в эксплуатацию	Население Дрибинского района	Создано не менее 10 рабочих мест; Увеличен объем производства молока	ОАО «ЧерневкаАгро»
3.1.7. «Использование механических способов борьбы с борщевиком Сосновского на территории Черневского сельского совета»	2017-2018	Закуплены оборудование и материалы для механической борьбы с борщевиком. Проведен комплекс мероприятий против борщевика; Освобожденные участки обработаны и залужены	Население Черневского сельсовета	Возвращенные в хозяйственный оборот земли используются	инициатива Черневского сельского исполнительного комитета.
Задача 3.2. Создать условия для повышения экономической активности населения, в том числе за счёт развития бизнеса, вовлечения населения в предпринимательскую деятельность и создания рабочих мест.					
3.2.1. «Доступное жилье», переоборудование неиспользуемых объектов недвижимости и пустующего жилья в агрогородках и г.п. Дрибин в хостелы	2019-2022	Организована работа хостела	Население Дрибинского района, привлеченные трудовые ресурсы	Вовлечено в хозяйственный оборот неиспользуемое имущество; Привлечены дополнительные трудовые ресурсы;	Дрибинское УКП «Жилкомхоз», заинтересованные субъекты предпринимательства
3.2.2. «Неиспользуемое имущество для развития бизнеса», осуществить государственную регистрацию объектов недвижимости (незарегистрированных), потенциально имеющих инвестиционную привлекательность	2018-2020	Осуществлена государственная регистрацию объектов недвижимости	Потенциальные инвесторы	На базе неиспользуемых объектов организована производственная деятельность, созданы рабочие места; Вовлечено в хозяйственный оборот имущество ОАО	Сельскохозяйственные ОАО
3.2.3. Организация профессионального обучения швей на базе общего среднего образования	2018-2019	Оборудовано помещение в Дрибинской СШ; Организовано профессиональное обучение Приобретено швейное оборудование	Учащиеся Дрибинской СШ, незанятое население района	Получение дополнительного профессионального образования; Прошедшие переподготовку специалисты трудоустроены; Возросла численность экономически-активного населения	Отдел образования, спорта и туризма райисполкома, управление по труду, занятости и социальной защите райисполкома, Дрибинская СШ, спонсоры, попечительский совет (родители)

3.2.4. «Рак широкопалый»: организация промышленного производства малька и взрослых особей рака широкопалого на базе имеющейся агроусадьбы	2020-2022	Создано уникальное производство малька и взрослых особей рака широкопалого не имеющего аналогов в Республике Беларусь	Население Республик и Беларусь, иностранн ые граждане	Рак широкопалый успешно продается на внутреннем и внешнем рынках района Создано не менее 3 рабочих мест	инициатива ЧП «Рыбацкое подворье
3.2.5. Создание производства блочного замороженного мяса	2018	Создано производство блочного замороженного мяса	Население Дрибинско го района	Создано 6-7 рабочих мест Блочное замороженное мясо поставляется в торговую сеть	Дрибинское районное потребительское общество
3.2.6. «Чистый регион». Переработка полимерных отходов в гранулы	2019-2020	Организована переработка полимерных отходов; Создано не менее 5 рабочих мест	Население Дрибинско го района	Отходы эффективно перерабатываются; Снижение количества полимерных отходов; Трудовая занятость 5 человек	инициатива Дрибинского районного потребительского общества
Задача 3.3. Создать условия для успешной реализации сельскохозяйственной продукции, в том числе за счёт развития торговой инфраструктуры.					
3.3.1. «Торговый рынок», благоустройство рынка	2017	Рынок благоустроен: Заасфальтирована территория; Установлены дополнительные крытые торговые места; Оборудована игровая зона для детей; Оборудована санитарная зона	Население района, гости района, продавцы	Создано 47 дополнительных торговых мест (всего 137 мест); Продавцам и покупателям торгового рынка созданы комфортные условия для торговли	инициатива Дрибинского районного потребительского общества
3.3.2. «Выездная торговля», укладка твердого покрытия на площадке для размещения выездной торговли в г.п. Дрибин	2019	На площадке для размещения выездной торговли уложено твердое покрытие	Население района, гости района, продавцы	Продавцам и покупателям созданы комфортные условия для торговли	инициатива УКП «Жилкомхоз»
Задача 3.4. Создать условия для улучшения экономической ситуации в районе за счёт развития новых направлений деятельности и широкого использования имеющихся природных ресурсов.					
3.4.1. «Сырьевой потенциал». Проведение научной разведки месторождений глинистого сырья в районе	2018-2020	Разведано не менее 1 месторождения глины	Потенциал ьные инвесторы	Получено заключение о качестве и запасах глинистого сырья; Разработано инвестиционное предложение	Заинтересованные субъекты предпринимательства, Дрибинский райисполком
3.4.2. «Цветущий регион». Создание тепличного комплекса по производству цветов.	2020-2021	Тепличный комплекс построен и функционирует	Население района; организаци и ЖКХ	Рассады цветочных растений востребованы на внутреннем и внешнем рынках района	инициатива УКП «Жилкомхоз»

План действий составлялся с учетом основных направлений региональных комплексов мероприятий по реализации Государственных программ Республики Беларусь на 2016-2020 годы в Дрибинском районе, утвержденных сессией Дрибинского районного Совета депутатов

3.4. Сквозные темы ТОР-подхода

Успешность территориально-ориентированного развития Дрибинского района во многом зависит от того, насколько на всех этапах планирования и реализации мероприятий в них полноценно смогли принять участие и внести свой вклад мужчины и женщины, представители различных социальных групп, люди с инвалидностью; насколько деятельность в рамках реализации мероприятий не наносит урона окружающей среде и содействует улучшению экологической ситуации; насколько планирование и реализация мероприятий осуществляется на основе широкого общественного участия с учетом мнения меньшинства при принятии окончательных решений. Все эти общие принципы планирования и деятельности в рамках проектов и инициатив в программах Европейского Союза называют сквозными темами. Сквозные – потому что они носят универсальный характер и учитываются в любой деятельности в том числе и при реализации паспорта ТОР. Выделяют четыре основные сквозные темы:

- Демократия и права человека;
- Экологическая устойчивость;
- Гендерное равенство;
- Инклюзия.

Сквозные темы посвящены проблемам, которые касаются каждого и могут быть решены только при комплексном подходе и взаимодействии всех участников процесса территориально-ориентированного развития. Следовать сквозным темам при реализации проектов и инициатив паспорта ТОР значит не организовывать что-то дополнительное сверх того, что запланировано, а решать поставленные задачи с учетом существования данных тем. Все сквозные темы, которые будут учитываться при реализации мероприятий паспорта ТОР, полностью соответствуют или перекликаются с четырьмя основными принципами ТОР-подхода.

Проблемы охраны окружающей среды являются общими для всех. В рамках паспорта ТОР Дрибинского района не выделяются экологические проблемы в качестве отдельного приоритета. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию признает, что некоторые из запланированных мероприятий могут негативно влиять на состояние окружающей среды, но при этом планирует меры по минимизации потенциального экологического ущерба, а также содействует популяризации идеи заботливого отношения к окружающей среде. Таким образом, мероприятия в рамках паспорта ТОР Дрибинского района будут, как минимум, экологически-нейтральными, а также будут содействовать минимизации экологического ущерба и повышению экологической культуры жителей района.

Инклюзия является как принципом, так и практикой, то есть набором конкретных действий по включению представителей уязвимых групп, в том числе людей с инвалидностью, в планирование и реализацию мероприятий в рамках паспорта ТОР. Вся деятельность в рамках реализации паспорта ТОР Дрибинского района содействует преодолению дискриминации по полу, возрасту, здоровью, этничности и каким-либо другим признакам. Учет аспектов инклюзии в реализации мероприятий паспорта ТОР будет осуществляться различными способами. Как минимум будет обеспечен доступ для представителей уязвимых групп к информации о деятельности в рамках паспорта ТОР и Местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию. Детальное планирование мероприятий будет основываться в том числе на возможностях участия в них представителей уязвимых групп. Будет также обеспечена физическая доступность для участия людей с инвалидностью в запланированных мероприятиях.

Демократия и права человека прочно занимают свое место в ряду универсальных общечеловеческих ценностей. Соблюдение прав человека является основой любого демократического общества и правового государства. Для деятельности в рамках паспорта ТОР Дрибинского района важным является то, чтобы процесс развития не оставил никого в стороне. Планирование мероприятий и их реализация будет осуществляться с учетом того, насколько эта деятельность может создавать препятствия для определенных групп населения и каким образом можно избежать негативных последствий. В своей деятельности Местная инициативная группа, равно как и ее партнеры, будут ориентироваться в том числе и на международные нормы, стандарты и принципы прав человека. Будут регулярно использовать механизмы получения обратной связи от целевых групп в рамках планируемых и реализуемых проектов и инициатив. Информация о деятельности в рамках паспорта ТОР будет открытой и доступной для всех заинтересованных. Принцип общественного участия в принятии значимых решений уже нашел свое отражение в деятельности Местной инициативной группы по территориально ориентированному развитию. Такой подход позволяет учитывать мнение различных групп населения, четко определить барьеры для их участия в процессе развития и выработать адекватные меры по устранению имеющихся препятствий.

Для понимания гендерного равенства важно различать понятие пола как врожденной характеристики, и гендера, то есть определенных черт человека, которые приобретаются в процессе социализации (усвоение гендерных норм и ролей). Гендерное равенство – это ценность, принцип устройства общества и деятельности, в соответствии с которым девочки и мальчики, женщины и мужчины одинаково значимы в социальном плане, обладают равными возможностями, правами и обязанностями во всех сферах жизни, имеют равные шансы (равный доступ к ресурсам и возможностям) воспользоваться ими. При планировании и реализации мероприятий паспорта ТОР будет обращаться внимание на обеспечение равного отношения, равного доступа и равной включённости как для

мужчин, так и для женщин. На этапе мониторинга выполнения сформулированных приоритетов и задач будет отслеживаться гендерная перспектива, то есть учет потребностей и представленность как женского, так и мужского опыта в процессе реализации мероприятий.

Кроме сквозных тем программ Европейского Союза при планировании и реализации мероприятий Паспорта ТОР следует учитывать Повестку дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года, в которой закреплены 17 Целей устойчивого развития.

В рамках ведущейся в Республике Беларусь работы по достижению Целей устойчивого развития был принят ряд государственных программных документов, выстроена архитектура управления процессом достижения Целей. К ключевым документам в этой области относятся Национальная стратегия устойчивого развития Беларуси на период до 2030 года и Программа социально-экономического развития до 2020 года, а также отраслевые и региональные программы, в том числе и Паспорта ТОР. При планировании Приоритетов, задач и мероприятий Паспорта ТОР учитывались соответствующие Цели устойчивого развития, а также планируемые показатели их достижения.

4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР

4.1. Заинтересованные стороны и механизм взаимодействия

Субъектами местного развития, принимающими участие в планировании и реализации мероприятий Паспорта ТОР, являются руководители и сотрудники организаций и филиалов Дрибинского района, общественных объединений, сотрудники райисполкома, депутаты и представители бизнеса.

Механизм взаимодействия всех заинтересованных сторон основан на принципах общественно-государственного партнерства, то есть взаимодействия органов государственной власти и гражданского общества на локальном уровне путем создания государственно- общественной структуры с привлечением местных сообществ к принятию решений.

Реализация мероприятий Паспорта ТОР предусматривает участие всех сторон регионального сообщества с объединением органов государственной власти, бизнес-сообщества, общественных объединений, а также инициативных граждан.

Ведущая роль в реализации мероприятий Паспорта ТОР принадлежит МИГ.

МИГ включает в себя представителей всех заинтересованных сторон регионального сообщества, обеспечивает принятие решений, необходимых для согласованного выполнения мероприятий Паспорта ТОР в приоритетных направлениях, осуществляет контроль и корректировку хода ее реализации.

МИГ собирается ежеквартально, в случае необходимости предусмотрена возможность организации дополнительных заседаний.

С целью мониторинга хода реализации мероприятий Паспорта ТОР МИГ разрабатывается и утверждается протоколом ежегодный график предоставления информации ответственными за выполнение отдельных мероприятий Паспорта ТОР.

Оценка по реализации мероприятий Паспорта ТОР дается, основываясь на: анализе динамики индикаторов территориально-ориентированного развития и связанных с ними показателей социально-экономического развития по данным государственной и ведомственной отчетности, а также общественном мнении посредством проведенных опросов населения.

Результаты выполнения мероприятий Паспорта ТОР рассматриваются на заседании инициативной группы и публикуются в районной газете «Савецкая вёска» и на Интернет-площадках ежегодно.

4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Дрибинского района

Достижение поставленных задач, приоритетов возможно при тесном взаимодействии органов власти, организаций и филиалов, осуществляющих свою деятельность на территории района, бизнеса и общественных объединений с

распределением роли, и вклада каждой из заинтересованных сторон в планировании, реализации, мониторинге и оценке мероприятий.

При подготовке Паспорта ТОР члены МИГ, куда входят представители различных сообществ, разработали План действий с учетом основных направлений региональных комплексов мероприятий по реализации Государственных программ Республики Беларусь на 2016-2020 годы, а также банк инициатив, предлагаемых для реализации за счет привлечения средств международной технической помощи, определены ответственные исполнители.

Планирование территориально-ориентированного развития Дрибинского района осуществлялось членами МИГ с привлечением заинтересованных представителей райисполкома, руководителей организаций района.

Ответственные исполнители мероприятий и инициатив, указанные в подразделе 3.3. «План действий» несут непосредственную ответственность за подготовку проектных заявок, поиск инвесторов, других источников финансирования, а, в последствии, – реализацию мероприятий и инициатив.

Соисполнители инициатив определяются ответственным исполнителем в зависимости от направления инициативы.

О ходе реализации инициатив, а также возникающим проблемным вопросам ответственные исполнители заслушиваются на заседании МИГ.

МИГ ежегодно проводится мониторинг выполнения Плана действий по территориально-ориентированному развитию, по необходимости вносятся коррективы.

Инструментами мониторинга хода реализации мероприятий Паспорта ТОР являются анализ динамики индикаторов ТОР и связанных с ними показателей социально-экономического развития по данным государственной и ведомственной отчетности, проведению дополнительных тематических исследований, социологических опросов.

Распределение обязанностей среди членов МИГ по вопросам планирования, мониторинга мероприятий Паспорта ТОР рассматривается на заседаниях путем обсуждения и утверждается протоколом.

5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ДРИБИНСКОГО РАЙОНА

5.1. Статус паспорта ТОР и собственник процесса развития Дрибинского района

Собственником процесса развития Дрибинского района, основанного на принципах территориально-ориентированного развития, является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию Дрибинского района, созданная в рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (одобрен Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 30 декабря 2013 года № 1 167 «Об одобрении проектов международной технической помощи» и зарегистрирован в базе данных программ и проектов международной технической помощи Министерства экономики Республики Беларусь от 15 февраля 2014 года, регистрационный номер 2/14/000688).

Координатором выступает Дрибинский районный исполнительный комитет посредством активного вовлечения в работу Местной инициативной группы.

Срок реализации Паспорта ТОР с 1 января 2018 года по 31 декабря 2022 года (5 лет).

Паспорт ТОР утверждается совместным решением президиума Дрибинского районного Совета депутатов и Дрибинского районного исполнительного комитета и представлен к применению в текущей работе и исполнению причастными и заинтересованными структурами района всех форм собственности.

При необходимости Местная инициативная группа вносит предложение по корректировке Паспорта ТОР. Внесение изменений в Паспорт ТОР утверждается сессией Дрибинского районного Совета депутатов.

5.2. Источники финансирования деятельности Паспорта ТОР Дрибинского района

Деятельность по реализации паспорта ТОР будет осуществляться благодаря финансированию из различных источников, в том числе: республиканский бюджет; областной бюджет; местный бюджет в части выделения финансирования по отраслям жизнедеятельности района; собственные средства организаций, предприятий и учреждений, расположенных на территории Дрибинского района; средства частных структур и индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных в Дрибинском районе; внебюджетные фонды

(учреждений/организаций); инвестиционные капитальные вложения, в том числе иностранные; средства, предоставляемые в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 1 июля 2005 г. № 300 «О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи»; донорское финансирование, в рамках участия района в проектах международной технической помощи и национальных программах; добровольные пожертвования местного населения; средства самообложения.

Привлечение ресурсов и непосредственно деятельность по финансированию мероприятий паспорта ТОР будет совокупной, при долевом участии всех заинтересованных сторон.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Перечень инициатив Дрибинского района

1. **«Региональный фестиваль народного творчества, народных промыслов и ремесел «Дрыбінскія таржкі»**, инициатива отдела идеологической работы, культуры и по делам молодежи;
2. **«Детская площадка»,** инициатива Михеевского сельского исполнительного комитета;
3. **«Спорт для здоровья будущего поколения»**, инициатива государственного учреждения образования «Дрибинская средняя школа»;
4. **«Торговый рынок»,** инициатива Дрибинского районного потребительского общества;
5. **«Дрибинщина туристическая»,** инициатива Учреждения «Редакция районной газеты «Савецкая веска»;
6. **«Использование механических способов борьбы с борщевиком Сосновского на территории Черневского сельского совета»,** инициатива Черневского сельского исполнительного комитета;
7. **«Создание «Дрибинской школы шаповалов»** как постоянно действующей мастерской по сохранению нематериального историко-культурного наследия», инициатива государственного учреждения культуры «Дрибинский районный историко-этнографический музей»;
8. **«Литературно-музейная комната «Паэтычная зорка маленькай радзімы»**, как объект социокультурного туризма и одно из направлений устойчивого развития региона», инициатива государственного учреждения культуры «Дрибинская библиотечная сеть»;
9. **«Детский мир»,** строительство детской игровой площадки на территории детского сада, инициатива ГУО «Пудовнянский ясли-сад»;
10. **«Увековечивание памяти предков»,** инициатива Михеевского сельского исполнительного комитета (отвод земельных участков для обслуживания гражданских кладбищ с изготовлением правоустанавливающих документов; строительство контейнерных площадок на твердом покрытии; покупка и установка контейнеров для раздельного сбора ТБО; передача кладбищ, контейнерных площадок, контейнеров на баланс обслуживающей организации);
11. **«Доступное бытовое обслуживание»,** (1. Развитие сферы ритуальных услуг: «ритуальные услуги круглосуточно, все включено, полный спектр». 2. Оборудование фотостудии для семейных и других фотосессий 3. Приобретение оборудования для ремонта обуви. 4. Обновление оборудования для ремонта и пошива швейных изделий. 5. Приобретение оборудования для сублимированной печати на одежде и

посуде. 6. Организация работы сувенирной лавки работ местных мастеров. 7. Приобретение парка аттракционов.), инициатива Дрибинского унитарного коммунального предприятия «Бытуслуги»;

12. **«Сервис – вперед»** (оборудование кабинета ногтевого сервиса в г.п. Дрибин), инициатива Дрибинского унитарного коммунального предприятия «Бытуслуги»;
13. **Открытие детского кафе в г.п. Дрибин,** инициатива индивидуального предпринимателя Андреева А.А.;
14. **«Выездная торговля»,** идея МИГ (укладка твердого покрытия на площадке для размещения выездной торговли в.г.п. Дрибин);
15. **«Комфортная поездка»,** идея местной инициативной группы (МИГ) (установка на остановочном пункте аг. Пудовня программно-аппаратного комплекса «Интерактивная остановка»);
16. **«Надежная парковка»**, инициатива Дрибинского унитарного коммунального предприятия «Жилкомхоз» (оборудование платной охраняемой стоянки для автомобилей);
17. **«В ожидании автолавки»,** инициатива Дрибинского районного потребительского общества, сельских исполнительных комитетов (оборудование ключевых точек остановок автомагазинов беседками, скамейками);
18. **«Уютный райцентр»,** идея МИГ (изготовление кованых конструкций с названием улиц и направлений, кованых фонарей и часов в кованых конструкциях, скамеек и архитектурных форм, дизайнерский ландшафт центрального парка, организация пешеходной зоны с укладкой брусчатки);
19. **«Крытый рынок»,** идея МИГ (организовать работу крытого рынка в г.п. Дрибин);
20. **«Цветущий регион»,** инициатива Дрибинского унитарного коммунального предприятия «Жилкомхоз» (создание тепличного комплекса по производству цветов);
21. **Устройства бетонного покрытия по ул. Стародрибинская в г.п. Дрибин,** идея МИГ;
22. **«Чистый шахтный колодец»,** идея МИГ (очистить и благоустроить колодцы в районе)**;**
23. **«Чистый водоем»**, идея МИГ (чистка ключевых водоемов в г.п. Дрибин и благоустройство зон отдыха);
24. **«Чистый регион. Переработка полимерных отходов в гранулы»,** инициатива Дрибинского районного потребительского общества;
25. **Создание производства блочного замороженного мяса** в г.п. Дрибин, инициатива Дрибинского районного потребительского общества;
26. **«Рак широкопалый»,** инициатива ЧП «Рыбацкое подворье» (организация промышленного производства малька и взрослых особей рака широкопалого);

27. **Строительство профилакториев для выращивания молодняка крупного скота** (в каждой сельскохозяйственной организации – 6 профилакториев), инициатива сельскохозяйственных организаций района;
28. **Строительство траншей для хранения травяных кормов,** инициатива ОАО «Михеевка-Агро», ОАО ЧерневкаАгро», ОАО «Пудовня-агро», ОАО «Трилесино-агро»;
29. **Завершение строительства молочно-товарных ферм в аг. Корочнино, д. Никольск, аг. Пудовня, инициатива** ОАО «Пудовня-агро», ОАО «Трилесино-агро», ОАО «Дрибин-агро»;
30. **Ввод в эксплуатацию фермы в д. Преображенск,** инициатива ОАО «ЧерневкаАгро»;
31. **«Туристический комплекс» (**скалодром, байдарки, площадка для пейнтбола), инициатива центра физкультурно-массовой и спортивной работы;
32. **«Фестиваль молодых исполнителей, молодежных групп и современной музыки»,** инициатива центра физкультурно-массовой и спортивной работы района;
33. **Организация профессионального обучения швей на базе общего среднего образования,** инициатива Дрибинской средней школы;
34. **«Доступное жилье»,** идея МИГ (переоборудование неиспользуемых объектов недвижимости и пустующего жилья в агрогородках и г.п. Дрибин в хостелы);
35. **«Неиспользуемое имущество для развития бизнеса»,** идея МИГ (произвести государственную регистрацию объектов недвижимости, потенциально имеющих инвестиционную привлекательность);
36. **«Сырьевой потенциал»** идея МИГ (провести научную разведку месторождений глинистого сырья в районе);
37. **«Развлекательный центр»,** идея МИГ (создание развлекательного центра: боулинг клуб, игровые автоматы, кафе и др. развлечения);
38. **Открытие кинотеатра в г.п. Дрибин,** идея МИГ;
39. **Ремонт бассейна в детском садике г.п. Дрибин,** идея МИГ;
40. **Развитие инфраструктуры для охоты,** идея МИГ.

Приложение 2. Инициативная группа Дрибинского района

	Фамилия, имя, отчество	**Организация, которую представляет**	**Должность**
1	Дубиковская Лидия Савельевна	Дрибинский районный Совет депутатов	Председатель
2	Пимошенко Дмитрий Леонидович	Дрибинский районный исполнительный комитет	Заместитель председателя

3	Протасенко Ольга Владимировна	Дрибинский районный Совет депутатов	Главный специалист
4	Речицкая Наталья Владимировна	Отдел экономики райисполкома	Начальник отдела
5	Ребковец Елена Николаевна	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи райисполкома	Начальник отдела
6	Панченко Марина Николаевна	Отдел образования спорта и туризма райисполкома	Начальник отдела
7	Лесяк Владимир Владимирович	Отдел жилищно-коммунального хозяйства райисполкома	Начальник отдела
8	Брянцева Татьяна Хакимджановна	Отдел по работе с обращениями граждан и юридических лиц райисполкома	Начальник отдела
9	Григорьев Николай Исаакович	Районная инспекция природных ресурсов и охраны окружающей среды	Начальник инспекции
10	Дикевич Олеся Сергеевна	Государственное учреждение культуры «Дрибинская централизованная клубная система»	Методист учреждения
11	Лесяк Наталья Николаевна	Учреждение здравоохранения «Дрибинская центральная районная больница»	Главный врач
12	Ребковец Владислав Иванович	Унитарное коммунальное предприятие «Жилкомхоз»	Директор предприятия
13	Демидович Владимир Александрович	Отдел организационно-кадровой работы райисполкома	Главный специалист
14	Стригоцкая Юлия Сергеевна	Районный центр физкультурно-массовой и спортивной работы	Инструктор-методист
15	Суховаров Дмитрий Александрович	Учреждение «Дрибинский районный центр социального обслуживания населения»	Директор центра
16	Бричикова Татьяна Владимировна	Учреждение «Районная газета «Савецая веска»	Главный редактор

17	Набебина Наталья Николаевна	Учреждение культуры «Дрибинская детская школа искусств»	Директор учреждения
18	Александрович Артем Владимирович	Районное общественное объединение «Белорусский республиканский союз молодежи»	Первый секретарь
19	Гуща Виктор Антонович	Районное общественное объединение «Совет ветеранов»	Председатель совета
20	Бутянов Александр Евгеньевич	Частное торговое унитарное предприятие «Крама Р»	Директор предприятия
21	Корнейчук Денис Николаевич	Частная структура «Корнейчук Д.Н.»	Индивидуальный предприниматель, председатель домового комитета № 1 г.п. Дрибин
22	Козлов Михаил Михайлович	Районная организационная структура республиканского государственного общественного объединения «Белорусское общество охотников и рыболовов»	Директор организации
23	Жук Виктор Григорьевич	Михеевский сельский исполнительный комитет	Председатель
24	Кривицкий Владимир Михайлович	Учреждение образования «Михеевская средняя школа»	Директор школы, председатель сельского комитета аг. Михеевка, председатель организации районного общественного объединения «Белая Русь»
25	Пригонова Алеся Витальевна	домохозяйка	Староста д. Никольск Михеевского сельсовета
26	Скоков Сергей Сергеевич	Учреждение образования «Темнолесский учебно-педагогический комплекс детский сад-базовая школа»	Заместитель директора по хозяйственной части, староста аг. Темный Лес Михеевского сельсовета

27	Ивкин Михаил Владимирович	Первомайский сельский исполнительный комитет	Председатель
28	Сморгунова Мария Яковлевна	Пенсионерка	Староста д. Большие Бороденки Первомайского сельсовета
29	Леонова Ольга Анатольевна	Пенсионерка	Староста д. Головичи Первомайского сельсовета
30	Мартинович Тимофей Владимирович	Рясненский сельский исполнительный комитет	Председатель
31	Каменских Ирина Ульяновна	Государственное учреждение образования «Рясненская вспомогательная школа-интернат»	Учитель, депутат Рясненского сельского Совета депутатов
32	Иващенко Михаил Петрович	Учреждение образования «Рясненская средняя школа»	Учитель, депутат Рясненского сельского Совета депутатов
33	Федорова Ирина Ивановна	Пенсионерка	Староста д. Робцы Рясненского сельсовета
34	Горбунова-Жванько Елена Николаевна	Черневский сельский исполнительный комитет	Председатель
35	Прокопчик Тамара Михайловна	Пенсионерка	Староста д. Новая Черневка Черневского сельсовета
36	Еловикова Лидия Васильевна	Пенсионерка	Староста д. Русенка Черневского сельсовета
37	Черненький Владимир Андреевич	Частное унитарное предприятие «Рыбацкое подворье»	Директор
38	Малига Олеся Викторовна	Учреждение образования «Дрибинская средняя школа»	Заместитель директора

Приложение 2. SWOT-анализ Дрибинского района

Занятость населения

Сильные стороны 1. Компактность района: налажено транспортное сообщение, близость населенных пунктов от районного центра. 2. Наличие развитого коммунального хозяйства в агрогородках. 3. Сохранение системы потребительской кооперации. 4. Высокий уровень обеспечения жильем на одного жителя. 5. Количество вакансий превышает количество безработных. 6. Оперативность управления.	Слабые стороны 1. Слабо развито промышленное производство. 2. Отсутствие квалифицированной раб очей силы. 3. Сокращение численности населения: старение населения, миграция. 4. Отсутствие средств для строительства жилья. 5. Организации в подавляющем большинстве областного и республиканского подчинения (только 8 районного подчинения)
Возможности 1. Наличие вакансий в сельском хозяйстве. 2. Возможность льготного кредитования на строительство жилья и предпринимательскую деятельность. 3. Гарантии занятости от государства (трудоустройство в счет брони). 4. Льготные потребительские кредиты молодым специалистам. 5. Доплата молодым специалистам до 3 лет работы и свыше 3 лет работы.	Угрозы 1. Рост ставки рефинансирования. 2. При покупке объектов за 1БВ есть вероятность невыполнения условий по созданию рабочих мест и др. Придется вернуть в бюджет разницу между остаточной стоимостью объекта за минусом 1БВ. 3. Под воздействием внешних факторов (потеря работы, болезнь и т.д.) будет сложно выполнять обязательства по оплате кредитов. 4. Оптимизация/ реорганизация. 5. Сокращение трудоспособного населения района.

Историко-культурное наследие

Сильные стороны 1. Наличие памятников архитектуры 2. Наличие двух уникальных объектов нематериального наследия, внесенных в Государственный список (лапти, валенки) и других объектов нематериального наследия. 3. Работа лаборатории по использованию историко-культурного наследия. 4. Наличие фестиваля, популяризирующего историко-культурное наследие. 5. Наличие концепции развития памятников архитектуры (костел, усадьба в Рясно). 6. Преемственность поколений. 7. Наличие опытных работников в сфере работы с объектами историко-культурного наследия. 8. Наличие Закона о сохранении историко-культурного наследия.	Слабые стороны 1. Недостаточное финансирование для работы с объектами историко-культурного наследия. 2. Отсутствие кластера для популяризации нематериального наследия (невозможно показать процесс, отсутствие овцефермы, мастерской). 3. Приспособленное помещение Центра ремесел в Коровчино, отсутствие сайта для популяризации, очень слабое техническое оснащение. 4. Слабая вовлеченность общественности и бизнеса в сохранении объектов.
Возможности 1. Создание туристических объектов. 2. Повышение привлекательности района на основе реализации маркетинговой политики. 3. Привлечение иностранных туристов.	Угрозы 1. Разрушение памятников архитектуры, невосполнимость потерь. 2. Уходят носители нематериальной культуры. 3. Принятие законодательных актов. 4. Оптимизация штата работников, закрытие учреждений. 5. Прекращение бюджетного финансирования.

Образование

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Кадры (17% - высшее образование, 73% - I и высшая категория). Невысокая наполняемость классов – большее качество процесса. 2. Оптимальная сеть УО. 3. Наличие площадей, помещений для реализации образовательного процесса. 4. Методическое обеспечение. 5. Увеличение воспитанников в ДДУ. 6. Обеспечение подвоза учащихся из сельских населенных пунктов. 7. Наличие приусадебных участков. 8. Наличие уникальных исследовательских работ на основе местного материала. 9. Создание условий для качественной подготовки выпускников и, как следствие, стабильный результат поступления в ВУЗы, ССУЗы (80-90%).	1. Снижение численности учащихся. 2. Текучесть кадров среди молодых специалистов, отсутствие комфортабельного жилья для них. 3. Недостаточно развита материально-техническая база: отсутствие лингафонных кабинетов, интерактивных досок, устаревшее компьютерное оборудование. 4. Изношенность зданий, оборудования, транспорта. 5. Отсутствие с/х техники в УО. 6. Устаревшее спортивное оборудование. 7. Недостаточная оснащенность технологическим оборудованием пищеблоков. 8. Сложность применения нормативно-правовой базы к условиям Дрибинского района (сельская местность). 9. Отсутствие профессиональной подготовки выпускников. 10. Рост количества детей с особенностями психофизического развития.
Возможности	Угрозы
Предоставление широкого спектра образовательных услуг (компьютерные курсы, профильное обучение, курсы изучения иностранных языков, подготовка к ЦТ).	1. Реорганизация, ликвидация учреждений образования. 2. Отсутствие достаточного своевременного бюджетного финансирования.

Предпринимательство

Сильные стороны 1. Наличие свободных площадей для развития предпринимательства. 2. Льготы по уплате налогов. (Декрет №6 для малых регионов). 3. Понижающий коэффициент при сдаче в аренду. 4. Наличие земельных ресурсов. 5. Наличие центра развития предпринимательства.	Слабые стороны 1. Отсутствие предпринимательской инициативы. 2. Низкая покупательская способность. 3. Большое количество контролирующих органов. 4. Недостаточное количество специалистов, способных оказать методическую помощь. 5. Отсутствие квалифицированных трудовых ресурсов.
Возможности 1. Наличие свободных сфер (направлений) в развитии предпринимательства. 2. Принятие нормативно-правовых актов, способствующих развитию предпринимательства. 3. Участие в программах развития (международных/ донорских).	Угрозы 1. Ухудшение демографической ситуации. 2. Снижение покупательской способности. 3. Реорганизация района.

Развитие личных подсобных хозяйств

Сильные стороны 1. Свобода выбора вектора деятельности. 2. Чистая среда – экологически продукция. 3. Доступность выделенной земли. 4. Наличие опытных специалистов, которые могут помогать, консультировать. 5. Месторасположение удобное для сбыта и реализации. 6. Наличие домов для продаж.	Слабые стороны 1. Нет возможности реализовать мелкий опт. 2. Нет возможности приобретения минеральных удобрений в упаковке по 50 кг. 3. Нет возможности купить тару и упаковку для продукции. 4. Сложность получения льготных кредитов для развития ЛПХ. (Узкий перечень товаров). 5. Нежелание молодежи заниматься развитием ЛПХ. 6. Очень слабое продвижение продукции ЛПХ.
Возможности 1. Увеличится популярность органических продуктов, здорового питания. 2. Возможность предложения уникального продукта (голубика).	Угрозы 1. Изменение законодательства. 2. Усиление конкуренции со стороны сетевых структур.

Социальное обслуживание

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Имеется возможность оказать помощь всем нуждающимся. 2. Наличие центра социального обслуживания с отделениями для оказания услуг различным категориям граждан (6). 3. Возможность оказания социальных услуг с круглосуточным пребыванием. 4. Оказание услуг людям с ограниченными возможностями. 5. Достаточное количество утвержденных штатных единиц работников для оказания социальных услуг, финансируемых из бюджета.	1. Квалифицированные кадры (профильное образование) – нет. 2. Отсутствие собственного помещения. 3. Отсутствие специального автомобильного транспорта. 4. Недостаточный уровень материально-технической базы центра. 5. Отсутствие в районе коек сестринского ухода. 6. Нет возможности для открытия новых отделений центра для проведения досуговой работы с людьми пожилого возраста и инвалидами. 7. Несовершенная правовая база для оказания услуг отдельным категориям граждан. 8. Отсутствие достаточного финансирования.
Возможности	Угрозы
1. Создание отделения дневного пребывания для граждан пожилого (обучение компьютерной грамотности, занятия на тренажерах, кулинарные кружки, досуг и др.). 2. Для лиц с ограниченными возможностями (оказание социально-реабилитационных услуг).	Отмена предоставления аренды (бесплатной аренды).