ПАСПОРТ

ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ КАМЕНЕЦКОГО РАЙОНА

1.ВВЕДЕНИЕ....3
1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории 3
1.2. Назначение Паспорта ТОР Каменецкого района 4
1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Каменецком районе...5
2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КАМЕНЕЦКОГО РАЙОНА. 10
2.1. Характерные особенности Каменецкого района....10
2.2. Видение будущего развития Каменецкого района 19
3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР - ПОДХОДА В КАМЕНЕЦКОМ РАЙОНЕ. 21
3.1. Приоритеты развития Каменецкого района....21
3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы 22
3.3. План действий 25
3.4. Сквозные темы ТОР-подхода....34
4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР....37
4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия....37
4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Каменецкого района....37
5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ КАМЕНЕЦКОГО РАЙОНА....39
5.1. Статус паспорта ТОР и собственник процесса развития Каменецкого района 39
5.2. Источники финансирования деятельности Паспорта ТОР Каменецкого района. 39
Приложение 1. Результаты оценки сообществом своих потребностей в Каменецком районе. 40
Приложение 2. SWOT анализ Каменецкого района. 41
Приложение 3. Состав рабочей группы по разработке Паспорта ТОР Каменецкого района....48

1.ВВЕДЕНИЕ

1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории

Территориально-ориентированный подход к развитию был разработан Программой развития ООН (ПРООН) и успешно применяется параллельно с другими адресными механизмами помощи. Впервые ТОР-подход начал применяться в 80-ые годы прошлого века, когда ПРООН пришла к пониманию того, что традиционные программы помощи не были способны всегда адекватно реагировать и решать комплексные проблемы, связанные с развитием того или иного региона. Произошла эволюция подхода: от оказания гуманитарной помощи и осуществления мероприятий по ликвидации последствий вооруженных конфликтов, техногенных катастроф, где люди выступали в качестве пассивных получателей поддержки, к подходу, основанному на мобилизации и укреплении человеческого потенциала, как ключевого фактора для развития той или иной пострадавшей территории.

Первыми странами, где использовался ТОР-подход, были Афганистан, Судан, страны Центральной Америки. После апробации ТОР-подхода в этих странах ПРООН активно его использовала в других регионах, в Европе (балканские страны). На постсоветском пространстве ТОР-подход использовался в Украине. В Беларуси был реализован один проект ТОР на территории районов Гомельской области, пострадавших от последствий аварии на Чернобыльской АЭС (проект ПРООН «Территориально-ориентированное развитие регионов, пострадавших в результате аварии на Чернобыльской АЭС» 2008-2010 годы).

ТОР-подход направлен на развитие сообществ в целом, а не отдельной целевой группы, отрасли, сферы (например, экология, культура, экономика, социальная сфера, управление и т.д.). Территорией развития может быть отдельная деревня, район города, районный центр, целый район или даже область. При этом границы территориально-административных единиц с точки зрения ТОР-подхода являются наиболее приемлемыми объектами для его реализации, так как позволяют обеспечить долгосрочную устойчивость и активное участие местных органов власти. ТОР помогает решать те задачи и проблемы развития территории, которые непосредственно влияют на качество жизни людей, проживающих на ней, и в решение которых жители активно вовлекаются. То есть ТОР-подход - это инструмент, благодаря которому люди сами, повышая и используя свой потенциал, через различные формы взаимодействия, управляют процессом развития. Сегодня, в белорусском контексте, ТОР – это методология и конкретные практики развития человека и местных сообществ для выявления и решение местных проблем с учетом уникальных особенностей территории.

Главный посыл ТОР – «делаем вместе» на своей земле, для человека и для потомков. Такое понимание процесса ТОР, его принятие и применение позволяет создать необходимые условия для всестороннего устойчивого регионального развития.

Паспорт ТОР должен рассматриваться как один из инструментов развития района, построенный на балансе интересов и потребностей всех субъектов развития, участвующих в процессе ТОР. Паспорт ТОР – это документ, который разработан с участием местных сообществ и направлен на повышение человеческого потенциала, активное участие местных жителей в развитии территории и решении местных проблем. В паспорте ТОР рассматриваются те проблемы, которые могут быть реалистично и эффективно разрешены на уровне данной территории совместными усилиями общественных организаций, местных органов власти, бизнеса, активных жителей.

Методология разработки паспорта ТОР основывается на четырех основных принципах ТОР-подхода:

интегрированность – предполагает, что определенные сообществом проблемы и мероприятия для их решения реализуются комплексно и синхронно, с учетом разнообразных форм взаимодействия вовлеченных субъектов развития, а также различных факторов, характеризующих данную территорию;

включенность – предполагает, что реализуемые инициативы направлены на все население района, а не на интересы отдельной целевой группы;

участие – предполагает вовлечение всех заинтересованных сторон для решения определенных в паспорте ТОР проблем развития территории;

гибкость – предполагает оперативное реагирование на происходящие внешние и внутренние изменения, которые могут влиять на характер определенных в паспорте ТОР проблем и механизмы их решений.

Залог успеха реализации ТОР-подхода лежит в эффективном межсекторном взаимодействии представителей местных органов власти, бизнеса, а также некоммерческих организаций и инициатив по выявлению, планированию и решению местных проблем.

1.2. Назначение Паспорта ТОР Каменецкого района

Развитие Каменецкого района во многом определяется деятельностью местных органов власти и объемом бюджетного финансирования, направляемого на исполнение запланированных показателей социально-экономического развития района. В условиях снижения бюджетного финансирования, целый ряд вопросов, связанных с развитием района, требует новых механизмов и инструментов их решения, которые помогают мобилизовать и эффективно использовать его внутренний потенциал.

Одним из таких новых инструментов является территориально-ориентированный подход к развитию Каменецкого района. Применение ТОР-подхода в районе дает возможность повысить мотивацию и инициативность жителей. Его широкое использование позволяет преодолеть многие негативные тенденции в развитии района благодаря мобилизации потенциала партнерства. Реализация местных инициатив и проектов, основанных на идее широкого партнерства жителей, местной власти, бизнеса и общественных организаций является мотивирующим примером того, что позитивные преобразования возможны общими усилиями.

Благодаря участию в Проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь» в Каменецком районе были созданы предпосылки для применения ТОР-подхода: начала свою работу местная инициативная группа (МИГ), как платформа общественного участия и генерирования идей для территориально-ориентированного развития, получили финансовую поддержку 3 инициативы в Первом и 5 инициатив в Основном конкурсах Проекта, представители МИГ повысили свой потенциал в вопросах разработки проектов и инициатив, управления проектами, познакомились с зарубежным опытом регионального развития.

Паспорт ТОР Каменецкого района – документ, систематизирующий опыт разработки и реализации местных инициатив и проектов и задающий основу для дальнейшей работы в рамках ТОР-подхода на территории района. Он позволяет властям, бизнесу, общественным организациям, гражданам и иным заинтересованным сторонам, всем вместе, взглянуть на проблемы развития Каменецкого района через призму ТОР-подхода и выработать эффективные и инновационные решения в виде проектов и инициатив. В паспорте ТОР анализируются особенности развития Каменецкого района для определения приоритетов развития и формулирования видения будущего развития района. Работа над паспортом ТОР также позволяет местным органам власти через диалог найти новых партнеров как внутри района, так и за его пределами для решения насущных проблем, связанных с развитием человеческого потенциала и территории. Планирование деятельности по реализации инициатив и проектов дает возможность активно работать как со средствами бюджетов различных уровней, так и с донорами для привлечения дополнительного финансирования для развития района. Таким образом, оно позволяет встроить реализуемые и планируемые к реализации инициативы, и проекты в единую и логичную схему развития района на основе ТОР-подхода.

1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Каменецком районе.

Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в рамках территориально-ориентированного развития Каменецкого района – это процесс взаимодействия между местными органами власти, жителями, общественными организациями, бизнесом и другими заинтересованными сторонами с целью учёта их реальных интересов и потребностей. ТОР-подход исходит из того, что успешность развития территорий находится в прямой зависимости от заинтересованного участия местных сообществ в разработке и реализации инициатив и проектов, направленных на повышение человеческого потенциала и развитие территории.

В Каменецком районе созданы условия для активного вовлечения жителей в принятие значимых для развития района решений. Базовой формой участия граждан, которая представлена в районе, является информирование жителей органами власти о принятии тех или иных управленческих решений. Районные власти размещают информацию на сайтах органов власти, публикуют в СМИ, проводят встречи-отчеты, информация размещается на информационных стендах местных органов власти. Информирование является не-

обходимой основой для достижения более высоких уровней общественного участия.

На интернет-странице «Каменецкий район» сайта Брестского облисполкома создан раздел районного Совета депутатов, где размещена информация о границах избирательных округов, контактные телефоны депутатов по каждому округу, таким образом, гражданам предоставляется возможность в оперативном порядке обратиться к своему избраннику по тому или иному вопросу. Графики приемов депутатами областного, базового и первичного уровней размещены на стендах райсовета и горсельсоветов. Организовано проведение «прямых телефонных линий». Информация о времени их проведения и номер телефона заранее размещается в средствах массовой информации.

Наряду с информированием в Каменецком районе есть целый ряд, предусмотренных законодательством, форм и инструментов, которые позволяют жителям принимать активное участие в решении важных местных проблем. Одной из таких форм является институт обращения граждан.

Руководством райисполкома ежемесячно осуществляется выездной прием граждан в горсельисполкомах. Информация о предстоящем приеме публикуется в районной газете «Навіны Камянеччыны», размещаются объявления в местах массового нахождения граждан.

Население района имеет возможность обращаться со своими предложениями, заявлениями и жалобами в отдел по работе с обращениями граждан и юридических лиц. В райисполком поступают как индивидуальные, так и коллективные обращения. Одной из наиболее часто поднимаемых тем является тема жилищно-коммунального хозяйства.

Для работы с обращениями граждан составляется список всех поступивших обращений, разрабатываются мероприятия по их исполнению с указанием исполнителей. Не реже одного раза в полугодие на сессиях Совета депутатов заслушивается отчет о проделанной работе. Институт обращения граждан в местные органы власти – форма общественного участия, при которой жители транслируют свои идеи, потребности, желания, требования и критику в сторону органов власти. Местные власти принимают решения с учетом мнения жителей, однако, жители не являются непосредственными участниками процесса принятия решения. Институт обращения граждан это одна из формализованных форм общественного участия для принятия органами власти Каменецкого района информированных управленческих решений, а также источник идей для разработки и реализации инициатив и проектов.

Руководством райисполкома ежемесячно осуществляется выездной прием граждан в горсельисполкомах. Информация о предстоящем приеме публикуется в районной газете «Навіны Камянеччыны», размещаются объявления в местах массового нахождения граждан. Также руководством райисполкома по телефону проводятся «прямые телефонные линии» с населением

На Каменетчине органы местного управления и самоуправления представляют два депутата Брестского областного Совета депутатов, 38 – районного Совета, 1 – Высоковского городского и 165 – сельских Советов депутатов. В районе действуют 180 органов общественного территориального са-

моуправления, в том числе 2 сельских, 18 уличных и 21 домовых комитетов. Избраны 139 старост населенных пунктов.

Повседневная деятельность местных Советов депутатов предполагает решение широкого спектра вопросов политического, социального, экономического характера и направлена на повышение уровня и качества жизни населения.

Важное значение во взаимодействии местных Советов с населением играет работа с обращениями граждан. Обращения граждан, с которыми работают представители депутатского корпуса также чаще всего включают вопросы жилищно-коммунального хозяйства; организацию уличного освещения; ремонт водопроводов; ремонт дорог; закупка молока у населения.

Развитие самоуправления среди населения района является одним из важных направлений в деятельности Советов депутатов всех уровней. Цель, которая ставится по реализации этой задачи - обеспечить широкое участие граждан в решении местных проблем.

В практике работы районного Совета депутатов по развитию самоуправления среди сельского населения стало системным изучение и анализ работы горсельсоветов депутатов, органов территориального общественного самоуправления по вовлечению населения в решение вопросов местного значения, оказание им необходимой консультативно-методической помощи.

Депутаты районного Совета депутатов принимают участие в сессиях горсельсоветов и заседаниях горсельисполкомов, оказывают содействие в разрешении обоснованных просьб и обращений избирателей. Депутаты районного Совета депутатов ежегодно отчитываются о своей депутатской деятельности в трудовых коллективах и по месту жительства избирателей. За время созыва отчеты депутатов о депутатской деятельности заслушиваются на сессиях райсовета.

Еще одной формой общественного участия, распространённой в сельских населенных пунктах Каменецкого района, являются сходы (собрания). Эти сходы совмещают формат участия граждан в решении вопросов обеспечения жизнедеятельности местного населения и взаимодействия с органами власти. На сходы приглашаются депутаты районного и сельских советов, работники районной исполнительной власти, специалисты различных служб района: землеустроительной службы, районного отдела по чрезвычайным ситуациям, центра гигиены и эпидемиологии и иных служб по необходимости. Эта форма общественного участия позволяет инициировать диалог, обмен аргументами, содействует взаимному объяснению позиций по тому или иному вопросу.

Еще одной, характерной для Каменецкого района, формой участия граждан в принятии общественно-значимых решений является проведение выступлений информационно-пропагандистских групп (деле - ИПГ). В райисполкоме созданы 7 ИПГ с общим количеством 67 человек. В состав ИПГ входят председатель райисполкома, его заместители, председатель районного Совета депутатов, начальники отделов райисполкома, руководители районных служб, сотрудники РОВД, представители здравоохранения, банка, нотариальной конторы района и др.

При горсельисполкомах созданы 14 ИПГ, с общим количеством 113 человек. В их состав входят председатели горсельисполкомов, руководители и специалисты сельскохозяйственных предприятий, работники культуры, образования, здравоохранения, участковые инспекторы милиции.

Деятельность ИПГ осуществляется в рамках единых дней информирования с учетом социально-экономической и общественно-политической специфики области и района.

Большинство обращений жителей района связаны с разрешением социально-бытовых проблем людей. Основные проблемы, с которыми обращаются граждане к депутатам в городе – капитальный ремонт жилых домов, благоустройство дворовых территорий, ямочный ремонт дорог, обустройство тротуаров. На селе - состояние улиц в агрогородках и дорог в сельской местности, газификация населенных пунктов, вопросы уличного освещения, снос аварийных деревьев, отстрел бродячих собак и другие. Работа по выполнению обращений и просьб населения постоянно анализируется и контролируется. В рамках участия в проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (ПРООН) в соответствии с Меморандумом о взаимопонимании между Программой развития Организации Объединенных Наций и Каменецким районным исполнительным комитетом создана местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию Каменецкого района (далее - МИГ). МИГ действует на основании Положения, является консультативным совещательным органом при райисполкоме и осуществляет свою деятельность на общественных началах, ее решения носят рекомендательный характер. Организационно-техническое сопровождение деятельности обеспечивается райисполкомом и участниками инициативной группы на добровольной основе. Целью деятельности инициативной группы является содействие реализации идей и принципов территориально-ориентированного развития через создание партнерских отношений между органами власти, коммерческими и некоммерческими организациями, средствами массовой информации и широкими слоями общественности. В перспективе, деятельность МИГ наряду с другими инструментами, станет основой для качественно иной формы общественного участия – партнерства, которое предусматривает равноценную позицию всех заинтересованных сторон в процессе принятия общественно-значимых решений.

МИГ действует на основании Положения, является консультативным совещательным органом при райисполкоме и осуществляет свою деятельность на общественных началах, решения МИГ носят рекомендательный характер. Организационно-техническое сопровождение деятельности обеспечивается райисполкомом и участниками инициативной группы на добровольной основе. Целью деятельности инициативной группы является содействие реализации идей и принципов территориально-ориентированного развития через создание партнерских отношений между органами власти, коммерческими и некоммерческими организациями, средствами массовой информации и широкими слоями общественности. В перспективе, деятельность МИГ наряду с другими инструментами, станет основой для качественно иной формы общественного участия – партнерства, которое предусматривает рав-

ноценную позицию всех заинтересованных сторон в процессе принятия общественно-значимых решений.

2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КАМЕНЕЦКОГО РАЙОНА.

2.1. Характерные особенности Каменецкого района.

Район образован 15 января 1940 года. Спустя 10 месяцев после его образования, 12 октября 1940 года, был образован Высоковский район.

17 апреля 1962 года Высоковский и Каменецкий районы объединены в один – Каменецкий. Статус города Каменец получил 24 июня 1983 года.

Сегодня Каменецкий район – это динамично развивающийся регион Брестчины.

Протяженность района с севера на юг – 41 км, с запада на восток – 50 км. Площадь – 1687 квадратных километров. Граничит с Польшей, Брестским, Жабинковским, Кобринским и Пружанским районами Брестской области.

Численность населения 35 тысяч 358 человек, в том числе городского 13 тысяч 514 человек, сельского 21 тысяча 844 человека. Трудоспособное население составляет 18 тысяч человек.

На территории района проживают представители 10 национальностей:

белорусы - 83%,

русские - 7%,

украинцы - 7%,

поляки - 2%

Женщины составляют 53% населения, мужчины - 47%.

В административном отношении район разделен на 13 сельских Советов и 1 городской (Высоковский) Совет.

На территории района 2 города (Каменец и Высокое) и 234 населенных пункта, в том числе 17 агрогородков.

Поверхность холмисто-равнинная, наивысшая точка - 198 метров над уровнем моря. Полезные ископаемые: торф, глина, строительные пески, песчано-гравийный материал.

Главные водные артерии - реки Западный Буг с притоками Лесная и Пульва.

На территории района находятся 34 водоема, самый крупный из них - Сипурка, площадь которого 29,7 гектара. Благоустроены 16 родников.

Одним из наиболее древних и уникальных памятников оборонительного зодчества конца 13 века является Каменецкая башня.

На территории района расположен национальный парк «Беловежская пуща» - один из наиболее ценных природоохранных объектов Беларуси и один из самых титулованных заповедников в Европе. В 1992 году решением ЮНЕСКО Национальный парк «Беловежская пуща» включен в список Мирового природного Наследия человечества. В 2009 году уникальный памятник природы отметил 600-летие установления заповедного режима. Согласно Указа Президента Республики Беларусь № 224 от 11 мая 2010 года построен автодорожный обход по периметру Национального парка «Беловежская пуща». Трасса начинается от контрольно-пропускного пункта «Песчатка» и пролегает по территории Каменецкого и Пружанского районов на 160 кило-

метров, 39 километров по Свислочскому району Гродненской области. Общая протяжённость дороги - около 200 километров, из них 66 - по территории нашего района.

Сельское хозяйство

Каменецкий район - один из крупнейших районов Брестской области по производству сельскохозяйственной продукции. Под сельхозугодиями занято 50% территории района. Основные отрасли сельского хозяйства – мясомолочное животноводство, свекловодство, выращиваются зерновые и кормовые культуры, картофель.

В агропромышленный комплекс района входят 11 открытых акционерных обществ, за которыми закреплены 78,7 тыс. гектаров сельскохозяйственных угодий, из них 60,7 тыс. гектаров пашни.

Плодородие сельскохозяйственных угодий оценивается в 34,4 балла, пашни - 35,8 балла.

В областном объёме производства валовой продукции сельского хозяйства доля Каменецкого района за 2016 год составила 9%. В районе около половины объемов всей сельскохозяйственной продукции производится в открытом акционерном обществе «Беловежский» (48,5%).

Сегодня агропромышленный комплекс Каменецкого района, несмотря на сложности, стабильно развивается. Решаются вопросы эффективного развития растениеводства, животноводства, модернизации производства, ведется строительство новых и реконструкция существующих животноводческих ферм, закупается новая современная высокопроизводительная техника. В районе нет убыточных и неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций. Экономическое благополучие сельскохозяйственного производства напрямую зависит от развития животноводства. Животноводство достаточно сложная отрасль, требующая постоянного внимания, серьезной племенной работы, прочной кормовой базы и квалификации обслуживающего персонала. Экономическое благополучие сельскохозяйственного производства напрямую зависит от развития животноводства. Животноводство достаточно сложная отрасль, требующая постоянного внимания, серьезной племенной работы, прочной кормовой базы и квалификации обслуживающего персонала.

Для повышения эффективности отрасли животноводства ведется техническое переоснащение и реконструкция животноводческих объектов, строительство новых современных ферм, сенажно-силосных траншей.

В хозяйствах продолжается процесс обновления техники. За 10 месяцев 2017 года сельхоз-организациями района приобретено более 50 ед. техники и навесного оборудования на сумму более 6,5 млн. рублей. В сельхоз-организациях трудится 3580 человек, среднемесячная заработная плата за 9 мес. 2017 года составила 626 рублей – это 4 место в области. За 10 лет в сельхоз-организациях построено 463 жилых дома, в 2017 году будет введено еще 16 жилых домов.

В районе 43 фермерских хозяйства, за которыми закреплено 3 тыс. га земли. Удельный вес фермерских хозяйств в общем объеме сельхозпроизводства района составляет 2,5%.

Кроме того, в районе имеются 5 организации, производящие сельскохозяйственную продукцию (ИООО «Тарено-Эко», СООО «Евро-Эпл», СООО «ГермесЭкоГрупп», ООО «Ецоберы», ООО «ФрешЭКОБЕРЫ»).

Промышленность

В состав промышленного комплекса входит 7 предприятий различной формы собственности.

В настоящее время на территории района действуют 2 молокоперерабатывающих предприятия: СОАО «Беловежский сыры» и ПУП «Каменецкий сыродельный завод».

СОАО «Беловежские сыры» специализируется на производстве сыров, сливочного масла. Ежегодно предприятием производится более 6 тыс. тонн различных сыров, 1 тыс. тонн сливочного масла, более 15 тыс. тонн сыворотки. Внедрение новых технологий позволило предприятию организовать процесс сгущения сыворотки. В результате получен продукт, востребованный как на внутреннем, так и на внешних рынках.

Основным продуктом, производимым на ПУП «Каменецкий сыродельный завод», является концентрат белковый (протеиновый). В среднем за месяц предприятие производит 300 тонн данной продукции. Практически весь объем поставляется на экспорт. Побочный продукт – сыворотка - реализуется на ОАО «Савушкин продукт».

Самое крупное промышленное предприятие района ООО «Агропродукт» специализируется на переработке масличных культур (рапс, соя, подсолнечник).

Реализация в 2010-2015 годах масштабного проекта по модернизации производства на ООО «Агропродукт» позволило предприятию стать одним из крупнейших переработчиков масличных культур в Республике. Мощность производственных линий составляет 180 тыс. тонн в год. Внедрение принципиально новой технологии повысило эффективность переработки сырья. Ежемесячно перерабатывается 12-13 тыс. тонн сырья. В среднем в год предприятием производится более 43 тыс. тонн растительных масел, 60 тыс. тонн жмыхов. Продукция пользуется стабильным спросом, как в странах СНГ, так и в Европейском союзе.

Существенный удельный вес в экономике района занимают предприятия малого бизнеса. Всего на территории района зарегистрировано 287 микро- и малых организаций, в которых занято около 3,5 тысяч человек. Кроме того, осуществляют деятельность около 570 индивидуальных предпринимателей.

К наиболее удачным примерам ведения бизнеса можно отнести такие предприятия как:

- ООО «РИОНА.by» - предприятие производит полиэтиленовую продукцию (термоусадочная пленка, стрейч пленка, полистирольная лента) и является одним из основных поставщиков полистирольных стаканов для ОАО «Савушкин продукт»;

- ООО «Риона СиЭмЖи» обеспечивает многие сельскохозяйственные организации Республики стрейч-худами и агро-стрейчами - основными материалами для упаковки травянистых кормов.

Особую популярность в торговой сети имеют мясные полуфабрикаты под торговой маркой «ОЧ.Умелые ручки» производства ООО «АРМИКИНВЕСТ», продукты переработки мяса птицы ООО «РайноТрейд», рыбная продукция ООО «КТК Продукт».

На территории района работают более 30 производственных предприятий малого и среднего бизнеса.

Большинство промышленной продукции поставляется на экспорт. Ежегодно экспорт товаров составляет до 70 млн. дол. США.

Продукция поставляется в 18 стран мира, в том числе в 8 стран СНГ и 10 стран дальнего зарубежья.

Экспорт товаров осуществляют 29 субъектов хозяйствования.

Торговля

Торговое обслуживание населения района осуществляют 285 торговых объектов всех форм собственности. Имеется 26 общедоступных объектов общественного питания.

Основным торговым предприятием является Каменецкое районное потребительское общество, в состав которого входят 74 объекта.

Сельское население района обслуживают 123 торговых объекта. Кроме того, 190 населенных пунктов, не имеющих стационарных объектов торговой сети, обслуживают 8 автомагазинов Каменецкого райпо.

Присутствуют в районе объекты таких компаний как ООО «Евроторг», «Остров чистоты», фирменная торговля «Пинскдрев», ОАО «Комаровка», ОАО «Жабинковский комбикормовый завод», «ТД Лагуна».

В 2018 году в г. Высокое будет построен крупный торговый объект ООО «Санта Ритейл».

Строительный комплекс района

Представлен 5 организациями, специализирующимися на различных направлениях – от общего строительства зданий и отделочных до дорожно-строительных работ.

К наиболее крупным организациям можно отнести ГУСП «Каменецкая ПМК-14» с численностью 127 человек, филиал КУП «Брестоблдорстрой» «Высоковское ДРСУ N137» (117 человек).

В 2016 году в районе асфальтировано 7 км. 177 м. дорог, в 2017- 10 км. 658 м.

Социальная сфера

В районе обеспечивается стабильное функционирование 53 учреждений образования. Из них - 18 средних школ, гимназия, 3 базовых, 3 учебно-педагогических комплекса («Речицкий детский сад-базовая школа», «Став-

ский детский сад-базовая школа» и «Мартынюковский детский сад-начальная школа»), 20 учреждений дошкольного образования (из них: 10 яслей-садов и 10 детских садов), 3 учреждения дополнительного образования детей и молодежи, Каменецкий районный центр коррекционно-развивающего обучения и реабилитации и Каменецкий районный социально-педагогический центр, специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва «Пуща» и Каменецкий физкультурно-спортивный клуб «Лидер», 2 учреждения образования находятся в областном подчинении: Высоковский государственный сельскохозяйственный профессионально-технический колледж и Высоковская санаторная школа-интернат.

В 2016 году закрыты: Бучемлянская вспомогательная школа-интернат, Борщевская базовая школа, Каленковичский детский сад. В 2017 году закрыт Высоковский межшкольный учебно-производственный комбинат. В учебно-педагогический комплекс реорганизованы Ставская базовая школа и Ставский детский сад. Речицкий детский сад - средняя школа реорганизована в детский сад - базовую школу.

В учреждениях общего среднего образования обучаются 4121 учащийся, из них 412 первоклассников. Дошкольные учреждения образования посещают 1350 воспитанников.

В 2016 году в средних школах района было 6 медалистов, 2017 году - 18. Процент выпускников, поступивших в учреждения высшего образования в 2016 году, составил 45,5%.

Физкультурная организация Каменецкого района насчитывает 55 коллективов физкультуры.

Для занятий физической культурой и спортом в районе имеется 139 спортивных сооружений.

В учреждении «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва «Пуща» целенаправленно работает три отделения по видам спорта: специализированное по легкой атлетике, дзюдо и футболу.

В списочный состав национальных и сборных команд Республики Беларусь по летним видам спорта на 2017 год включено 12 спортсменов выпускников СДЮШОР «Пуща» по 5 видам спорта. 21 спортсмен-выпускник школы находится в высшем звене подготовки Республики Беларусь по летним видам спорта.

Планомерное развитие в районе получил туризм. В районе зарегистрированы 65 агро-усадеб, услуги агро-экотуризма оказывают 43 агро-усадьбы, а остальные 22 агро-усадьбы занимаются реконструкцией и обустройством.

В ведомственном подчинении учреждения здравоохранения «Каменецкая центральная районная больница» кроме районной больницы г. Каменец находятся городская больница г. Высокое, Пелищенская участковая больница, Дмитровичская больница сестринского ухода, 8 амбулаторий, 2 поликлиники: районная и Высоковская городская, 13 фельдшерско-акушерских пунктов.

На территории района действует областная туберкулезная больница «Верховичи».

В районе находится республиканский санаторий «Белая вежа» для ветеранов войны, труда и инвалидов. Санаторий хорошо известен за пределами нашей республики.

В районе проживают 628 многодетных семей (Орденом Матери награждены 67 многодетных матерей), 705 неполных семей, 120 семей, воспитывающих детей-инвалидов, 484 одиноких пожилых граждан, 3122 одиноко проживающих пожилых граждан, 167 - долгожителей, 5 человек перешагнули 100-летний возраст, 34 ветерана Великой Отечественной войны.

За назначением семейного капитала обратились 55 человек (за 2016 год - 110 человек). Решений об отказе в назначении семейного капитала нет.

На территории района клубную работу осуществляют 29 учреждений культуры, библиотечная система объединяет 31 библиотеку.

Работают 2 музыкальные школы (г. Высокое, аг. Рясна), 3 школы искусств (г. Каменец, аг. Каменюки, Беловежский) и 1 филиал Каменецкой школы искусств в аг. Пелище, 1 киновидео-установка и кинотеатр «Мир».

13 коллективов со званием «народный» и «образцовый», 12 - при клубных учреждениях и 1- при Каменецкой школе искусств.

Детские хореографические коллективы «Каприз» и «Непоседы» - в числе лучших коллективов области, что подтверждают их победы на международных и республиканских фестивалях и конкурсах.

Сохраняется традиция ежегодного проведения молодежного проекта «Каменецкий драйв» и регионального пленера художников, посвященного памяти нашего земляка Федора Дорошевича.

В Государственный список историко-культурного наследия Республики Беларусь внесены 35 памятников архитектуры, 20 памятников археологии, 22 памятника истории и технология ткачества двухосновных покрывал, всего 78 объектов нашего района.

Зарегистрированы и действуют 41 религиозная община, из них: 29 – православных, 4 – римско-католических и 8 – протестантских.

Выводы

Основу промышленного комплекса Каменецкого района составляет перерабатывающая промышленность (молоко - и мясоперерабатывающий комплекс), занимающая почти 80,8% объёмов производства. Учитывая высокие темпы роста сельского хозяйства (производство продукции агропромышленного комплекса выросла на 22% за 5 последних лет), наличие земельных ресурсов для ведения сельскохозяйственного производства, развития личных подсобных хозяйств, фермерских хозяйств и постоянно увеличивающийся спрос на сельскохозяйственную продукцию в связи с урбанизацией и растущей популярностью эко-продукции среди населения, в том числе в России и Украине, это направление может стать основой устойчивого экономического роста района. Реализация проектов в данном направлении будет способствовать созданию в районе новых рабочих мест, повышению налоговых поступлений в бюджет. Развитие этого направления можно усилить также за счет проведения сознательной политики поддержки малого и среднего предпри-

нимательства с учетом имеющегося в наличии потенциала района (район занимает 4 место в области по экспорту товаров организаций малого и среднего бизнеса и 5 место в области по количеству организаций малого и среднего предпринимательства и индивидуальных предпринимателей) в сфере производства и услуг, а также благодаря активному участию в программе «Малое и среднее предпринимательство в Республике Беларусь» на 2016-2020 годы. Эту возможность можно использовать для формирования инфраструктуры предпринимательства - бизнес инкубатора в Каменецком районе. Данное направление может быть также усилено благодаря проведению активного менеджмента и маркетинговой политики, формированию брендовых Каменецких продуктов в пищевой промышленности и туризме.

Узкая специализация Каменецкого района на сельское хозяйство и пищевую перерабатывающую промышленность, сочетающаяся с высокой себестоимостью продукции сельского хозяйства, ставит под угрозу устойчивый экономический рост. Т.к. район характеризуется отсутствием предприятий, производящих инновационную продукцию и крупных промышленных предприятий, то высока вероятность, что основная специализация района будет сохраняться и в будущем. Высокая себестоимость сельхозпродукции может быть снижена за счет модернизации сельскохозяйственного производства и внедрения новых технологий. Диверсификация хозяйственной специализации района может происходить за счет появления новых предприятий, связанных с развитием логистической инфраструктуры, а также туристической сферы.

Район занимает выгодное географическое местоположение - граничит с ЕС (Польша). По территории района проходит железная дорога «Брест-Высоко-Литовск-Черемха», а также ряд автомобильных дорог, действует пункт пропуска через государственную границу: Песчатка-Половцы. Учитывая постепенный рост транзитного грузопотока на автотранспорте, перспективным является дальнейшее развития придорожного сервиса, а также необходимой логистической инфраструктуры.

Визитной карточкой района является Национальный парк «Беловежская пуща» (первобытный лесной массив площадью более 500 квадратных километров уникален своей разнообразной флорой и фауной, богатой историей). Наличие в районе спортивного комплекса, санатория «Белая вежа», Каменецкой вежи, дворцово-парковых ансамблей Сапегов-Потоцких в Высоком и Пузынов на хуторе Гремяча, Троицкого костела в Волчине говорит о том, что туризм мог бы стать еще одной специализацией Каменецкого района. Этому также способствует выгодное географическое положение района. Для развития этого направления необходимо объединение усилий всех заинтересованных сторон - развитие кластерного подхода в туризме, стимулирование взаимодействия всех объектов туристической инфраструктуры района: агро-усадеб, санаторно-курортных, оздоровительных учреждений, охотничьих хозяйств, учреждений культуры, музеев, туристических фирм; появление и развитие инновационных туристических продуктов, которые не только привлекают туристов, но побуждают их оставаться в районе на несколько дней, что, в свою очередь, позволит более эффективно использовать потенциал имеющейся туристической инфраструктуры. Объединение имеющихся

ресурсов и наработок с соседними районами для объединения в межрайонные кластеры, планомерная работа по повышению заинтересованности международных «зеленых» организаций в совместной работе (с учетом уникального природного комплекса Беловежская Пуща), укрепление межрегионального и трансграничного сотрудничества, в том числе, в рамках программы «Польша-Беларусь-Украина 2014-2020» также будет способствовать укреплению и росту туристического потенциала Каменецкого района. Реализация проектов и инициатив в поддержку развития туристической сферы и создания новых туристических продуктов может привести к повышению числа туристов, что в свою очередь, будет содействовать созданию новых рабочих мест, росту самозанятости в сельской местности. Приграничное расположение района наряду с перспективой облегчения визового режима с ЕС и сохранения безвизового режима с Украиной может стимулировать рост числа иностранных туристов, посещающих район.

Развитие частной предпринимательской инициативы в Каменецком районе сильно ограничено возможностями привлечения стартового капитала на организацию собственного дела на льготных или безвозмездных условиях. Предпринимательская инициатива в таких сферах, как разработка и внедрение инновационных туристических продуктов, совместно с развитием придорожных сервисов, в сфере оказания услуг может получить поддержку в рамках целевых программ и схем льготного кредитования (например, льготная кредитная линия ОАО «Белагропромбанк»). Важную роль в этом процессе могут играть проекты международной технической помощи, реализуемые и планируемые к реализации на территории Брестской области, а также использование такого инновационного инструмента как crowdfunding.

Затруднить дальнейшее экономическое развитие Каменецкого района, с учетом его преимущественно сельскохозяйственной специализации, могут такие факторы как: сохранение высоких ставок по кредитам, что существенно осложняет модернизацию сельхозпредприятий; сохранение отрицательного демографического роста; низкое качество планирования и управления сельскохозяйственными работами; волатильность рынков сельскохозяйственной продукции и снижение спроса. Частично нивелировать данные негативные факторы можно за счет активной работы по привлечению инвестиций, повышению потенциала кадров, принимающих решения по планированию и управлению сельскохозяйственными работами. Создание новых предприятий по переработке сельскохозяйственной продукции и диверсификация хозяйственной специализации района, за счет развития туристических, логистических и сопутствующих им услуг, позволит создать новые рабочие места и сделать район более привлекательным для жизни с точки зрения занятости и возможностей реализации предпринимательской инициативы.

Развитие социальной сферы Каменецкого района напрямую связано с обеспечением достойного уровня и качества жизни населения, которые обеспечиваются полноценной трудовой востребованностью, достойным уровнем оплаты труда, предоставлением социальных услуг на уровне, соответствующем социальным стандартам. Социально-инфраструктурный потенциал Каменецкого района характеризуется достаточно высокой степенью обеспеченности жителей учреждениями образования, здравоохранения, культуры. На

социальную сферу расходуется более 70 % бюджета района. При этом сохраняется тенденция недофинансирования системы образования, здравоохранения и социальной сферы в целом. Возможности дополнительного финансирования социальных проектов на территории района могут быть расширены за счет участия в таких государственных программах, как «Развитие электроэнергетики и газификации села», «Комфортное жилье и благоприятная среда», проектах международной технической помощи. Сдерживающим фактором здесь будет являться недостаток средств местного бюджета на разработку проектно-сметной документации для участия в государственных и международных программах. Важными вызовами для развития социальной сферы Каменецкого района будут малая наполняемость классов в сельской местности, наличие малочисленных учреждений образования, отток квалифицированных кадров (особенно в здравоохранении) в областной центр.

Сфера образования района характеризуется высоким уровнем образовательных услуг и наличием квалифицированных кадров. Растущий спрос на получение качественных медицинских и образовательных услуг среди жителей района дает дополнительные стимулы для развития сферы образования и здравоохранения, предоставления услуг на платной основе, в том числе в сфере образования для взрослых. Дальнейшее развитие имеющихся объектов спортивной инфраструктуры связано с ростом их востребованности со стороны жителей района, туристов, спортивных команд, заинтересованных в проведении подготовки в уникальном, с точки зрения экологии, месте.

В районе есть территориальный центр социального обслуживания населения и центр реабилитации людей с инвалидностью. Услуги этих учреждений будут оставаться востребованными в связи с регрессивной возрастной структурой населения. Их дальнейшее развитие может быть связано с созданием коммерческих социальных предприятий на базе этих учреждений. Это позволит нивелировать последствия недостаточного бюджетного финансирования и может способствовать повышению качества оказываемых услуг.

Центральная районная больница и разветвленная сеть фельдшерско-акушерских пунктов имеет потенциал нарастить портфолио оказываемых услуг, в том числе на платной основе. Нехватка узких медицинских специалистов в учреждениях здравоохранения района будет оставаться значительной проблемой. Растущий спрос на платные медицинские услуги, наряду с государственными программами развития здравоохранения, позволяют говорить о возможности решения этой проблемы в долгосрочной перспективе.

Жители Каменецкого района считают важными для себя такие вопросы, как организация досуга детей, молодежи и взрослых. Отмечают недостаточное количество современных игровых и спортивных площадок, тренажёрных залов. Указывают на плохое качество дорог на территории района. Важными для жителей остаются вопросы, связанные с занятостью населения, сохранением имеющихся рабочих мест и появлением новых. Проблемным является приобретение жилья молодыми семьями. По мнению жителей, важной проблемой является качество воды и организация качественного транспортного сообщения (городской транспорт и сообщение с сельскими населенными пунктами). Развитие туристического потенциала Каменецкого рай-

она жители связывают с улучшением ситуации в 2-ух направлениях: улучшением экологической обстановки и развитием сферы туристических услуг.

Для решения проблем района был разработан целый ряд местных инициатив, опирающихся на такие идеи, заложенные в территориально-ориентированном подходе к развитию, как общественное участие и выстраивание эффективных партнерств, опора на уникальные характеристики и потенциал территории и комплексность решаемых задач в рамках реализуемых инициатив. Заявки на реализацию местных инициатив принимали участие в конкурсах проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН. Некоторые из них уже получили финансовую поддержку.

Многие проблемы возможно трансформировать в возможности для социально-экономического развития района реализуя различные проекты и инициативы в таких сферах как: популяризация здорового образа жизни и профилактика неинфекционных заболеваний; внедрение инноваций в сфере предоставления социальных услуг людям с инвалидностью и пожилым гражданам района.

Активные жители, общественные организации и местные органы власти заинтересованы в выстраивании партнёрств и совместном решении имеющихся проблем. Разрабатываемые и реализуемые на территории Каменецкого района местные инициативы стимулируют рост заинтересованности в создании местных общественных организаций, которые совместно с местными органами власти будут заниматься решением местных проблем. Инициативы содействуют укреплению и структурированию взаимодействия всех заинтересованных субъектов развития для решения общественно-значимых проблем Каменецкого района.

2.2. Видение будущего развития Каменецкого района

В основе территориально-ориентированного развития Каменецкого района до 2025 года положен образ желаемого будущего:

Стратегическая цель развития Каменецкого района – повышение качества жизни населения за счет развития перспективных видов экономической деятельности, в первую очередь, производства сельскохозяйственной продукции и ее переработки, а также, туризма, обеспечивающих стабильную занятость местного населения и ориентированных на ресурсы Каменецкого района, при сохранении экологической и историко-культурной уникальности территории, расширении географии и тематики международного сотрудничества.

Сфера экономического развития – *район с крупными промышленными инновационными предприятиями, транзитный коридор Республики, с развитым сельским хозяйством и переработкой.*

Сфера развития социальной инфраструктуры, образования и здравоохранения – *район, привлекательный для жизни, где природный потенци-*

ал сочетается с развитой инфраструктурой объектов образования, здравоохранения, культуры и быта.

Сфера природного и культурно-исторического наследия, экологии и туристическая инфраструктуры – *Каменецкий район – лидер туристического бизнеса в Республике с развитой инфраструктурой, передовыми туристическими продуктами, отреставрированными культурными и туристическими объектами.*

3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР - ПОДХОДА В КАМЕНЕЦКОМ РАЙОНЕ.

3.1. Приоритеты развития Каменецкого района.

Приоритеты территориально-ориентированного развития Каменецкого района определены на основе анализа характерных особенностей развития района, с учетом концепции ТОР Каменецкого района, программы социально-экономического развития Каменецкого района на 2015-2020 годы и результатах оценки местным сообществом своих потребностей.

Приоритет 1. Содействие повышению качества жизни жителей Каменецкого района.

Индикаторы:

- Доля жителей района, получающих качественные медицинские услуги возросла к 2025 году на 5% по сравнению с 2017 годом;
- Количество населения, получившего доступ к спортивно-развлекательной инфраструктуре, выросло на 2000 человек к 2025 году по сравнению с 2017 годом;
- Количество жителей района, ежегодно участвующих в информационных мероприятиях и акциях по благоустройству и наведению порядка выросло на 1000 человек к 2025 году (по сравнению с 2017 годом);
- Количество людей, получающих улучшенные жилищно-бытовые услуги (освящение, качество питьевой воды, система утилизации ТКО и ВМР, очистка сточных вод) выросло на 15% к 2025 году (по сравнению с 2017 годом).

Приоритет 2. Содействие экономическому развитию Каменецкого района.

Индикаторы:

- Выручка от оказания туристических услуг выросла к 2025 году на 30 % (в сравнении с 2017 годом);
- Количество работающих юридических лиц - субъектов малого и среднего предпринимательства на 1 тыс. занятых в экономике района в 2025 году составляет не менее 20,0;
- Количество индивидуальных предпринимателей на 1 тыс. занятых в экономике в 2025 году составляет не менее 42,0;
- Количество созданных юридических лиц - субъектов малого и среднего предпринимательства на 1 тыс. действующих юридических лиц - субъектов малого и среднего предпринимательства в экономике в 2025 году составляет не менее 30,0.
- Ежегодное создается не менее 150 новых рабочих мест в сфере предпринимательств.

Приоритет 3. Содействие развитию человеческого потенциала и активизации общественного участия в социально-экономическом развитии Каменецкого района.

Индикаторы:

- Регулярно проводятся заседания Местной инициативной группы по ТОР (не реже 1 раза в 6 месяцев);
- Численный и качественный состав членов Местной инициативной группы по ТОР (не менее 20 человек, равные доли представительства бизнеса, местных органов власти, общественных организаций и активных жителей района);
- Регулярно проводится оценка потребностей местного населения (не реже 1 раза в год);
- Количество зонтичных встреч и общее количество их участников в разбивке по полу, возрасту и наличию инвалидности (не менее 12 зонтичных встреч - общее количество участников около 150 человек);
- Ежегодно не менее одного проекта/инициативы (период 2018-2025 годы), содействующих устойчивому развитию реализуется на территории района;
- Доля софинансирования со стороны бизнеса, местных органов власти, учреждений и других партнеров для реализации проектов, и инициатив, направленных на устойчивое развитие района (не менее 10%).

3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы

Приоритет 1. Содействие повышению качества жизни жителей Каменецкого района.		
	Задачи:	**Индикаторы**:
1.1.	Способствовать развитию инфраструктуры района.	• Количество благоустроенных парков и площадок для отдыха к 2025 году увеличено на 6 единиц, 7 детских игровых площадок. • Построено и реконструировано не менее 4 объектов для занятия спортом. • Реконструировано не менее 20 км дорог. Построено не менее 10 км новых дорог. • Произведена замена не менее 50 процентов фонарей на энергосберегающие. • Произведена замена и строительства 10 километров водопроводных сетей и модернизировано не менее 2 водозаборов.

1.2.	Улучшить состояние окружающей среды в регионе.	• Произведена замена не менее 30 процентов всех фонарей на энергосберегающие. • Произведена замена и строительство10 километров водопроводных сетей и модернизировано не менее 2 водозаборов. • Количество детей, и молодежи, охваченных системой обучения ответственному отношению к окружающей среде - 2000. • Разработана и внедрена система проведения информирования населения по сбору отходов. • На территории района проводится не менее 2 мероприятий в год по рациональному обращению с отходами среди детей и взрослого населения. • Обустроено не менее 20 площадок для сбора ТКО и ВМР. • Ежегодно проводится не менее 2 акций по благоустройству и наведению порядка. • Произведена модернизация не менее 1 объекта очистных сооружений, построено и произведена замена не менее 5,5 километров канализационных сетей. • Количество модернизированных объектов очистных сооружений к 2025 году - не менее 1, построенных и заменённых канализационных сетей - не менее 5,5 километров.
1.3.	Улучшить качество и доступность медицинских услуг.	• Количество объектов здравоохранения, где проведен капитальный ремонт к 2025 году - не менее 4. • Количество обновленных медицинских приборов и аппаратов в учреждениях здравоохранения к 2025 году - не менее 20 • Количество закупленных единиц необходимого транспорта к 2025 году - не менее 3.

Приоритет 2. Содействие экономическому развитию Каменецкого района.		
	Задачи:	**Индикаторы**:
2.1.	Повысить туристическую привлекательность района.	• Количество созданных, благоустроенных, отремонтированных объектов инфраструктуры туризма к 2025 - не менее 11. • Количество созданных туристических маршрутов к 2025 - не менее 5. • Количество разработанных и распространённых видов промо-продукции и сувениров к 2025 - не менее 10. • Количество проведенных промо-туров к 2025 - не менее 8
2.2.	Развитие малого и среднего предпринимательства.	• В Каменецком районе функционирует центр поддержки предпринимательства (бизнес-инкубатор). • Ежегодно создается не менее 15 новых микро- и малых предприятий. • Ежегодно регистрируется не менее 80 новых индивидуальных предпринимателей. • Количество работающих юридических лиц – субъектов малого и среднего предпринимательства на 1 тыс. занятых в экономике района в 2025 году составляет не менее 20,0. • Количество индивидуальных предпринимателей на 1 тыс. занятых в экономике в 2025 году составляет не менее 42,0. • Количество созданных юридических лиц – субъектов малого и среднего предпринимательства на 1 тыс. действующих юридических лиц – субъектов малого и среднего предпринимательства в экономике в 2025 году составляет не менее 30,0.

		• Ежегодное создается не менее 150 новых рабочих мест в сфере предпринимательства.

Приоритет 3. Содействие развитию человеческого потенциала и активизации общественного участия в социально-экономическом развитии Каменецкого района.		
	Задачи:	Индикаторы:
3.1.	Активизировать общественное участие на территории района для вовлечения представителей бизнеса, учреждений, общественных организаций и активных жителей в процессы принятия решений на местном уровне.	• Регулярность заседаний Местной инициативной группы по ТОР (не реже 1 раза в 6 месяцев). • Численный и качественный состав членов Местной инициативной группы по ТОР (не менее 20 человек, равные доли представительства бизнеса, местных органов власти, общественных организаций и активных жителей района). • Регулярность проведения оценки потребностей местного населения (не реже 1 раза в год). • Количество зонтичных встреч и общее количество их участников в разбивке по полу, возрасту и наличию инвалидности (не менее 12 зонтичных встреч – общее количество участников около 150 человек).
3.2.	Увеличить вклад всех партнеров в устойчивое социально-экономическое развитие района.	• Ежегодно не менее одного проекта/инициативы (период 2018-2025 годы), содействующих устойчивому развитию реализуется на территории района. • Доля софинансирования со стороны бизнеса, местных органов власти, учреждений и других партнеров для реализации проектов, и инициатив, направленных на устойчивое развитие района (не менее 10%).

3.3. План действий

Приоритет 1. Содействие повышению качества жизни жителей Каменецкого района.
Задача 1.1. Способствовать развитию инфраструктуры района

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
1.1.1. Благоустройство парков и мест отдыха, обустройство детских игровых площадок.	2017-2025	Благоустроено не менее 1 парка и 5 мест отдыха, обустроено 7 детских игровых площадок.	Жители района.	Местные жители получили дополнительную возможность для отдыха.	Каменецкий районный исполнительный комитет, городской и сельские исполнительные комитеты, предприниматели.
1.1.2. Строительство и реконструкция объектов для занятия спортом различных возрастных групп местного сообщества.	2017-2025	Построено и реконструировано не менее 4 объектов для занятия спортом.	Жители района.	Различные возрастные группы местного сообщества получили возможность для активного занятия спортом.	Каменецкий районный исполнительный комитет, городской и сельские исполнительные комитеты, предприниматели.
1.1.3. Развитие и модернизация транспортной сети.	2018-2025	Реконструировано не менее 20 км дорог. Построено не менее 10 км новых дорог.	Жители района, предприятия и организации района.	Улучшена дорожно-транспортная инфраструктура района.	Каменецкий районный исполнительный комитет, КУП «Брестоблдорстрой» «Высоковсое ДРСУ-137», ЛДД-256 ДЭУ 25 РУП «Бреставтодор», ЛДД-212 ДЭУ 21 РУП «Бреставтодор»
1.1.4. Модернизация уличного освещения в населенных пунктах.	2018- 2025	Произведена замена не менее 30 процентов фонарей района на энергосберегающие.	Жители района.	Улучшена освещенность населенных пунктов.	Каменецкий районный исполнительный комитет, городской и сельские исполнительные комитеты, КУМПП ЖКХ «Каменецкое ЖКХ»
1.1.5. Модернизация системы водоснабжения.	2018- 2025	Произведена замена и построено 10 км. водопроводных сетей и модернизировано не менее 2 водозаборов.	Жители района, предприятия и организации района.	Повышено качество жизни жителей района за счёт улучшения качества питьевой воды.	Каменецкий районный исполнительный комитет, КУМПП ЖКХ «Каменецкое ЖКХ»
1.1.6. Оборудование спортивной площадки с уличными тренажерами и спортивно-игровыми конструкциями.	2018- 2025	Открытие спортивной площадки по Street-Workout. Проведение мастер-класса для занятий на уличных тренажерах. Проведение обучающего семинара по StreetWorkout. Проведение соревнований по StreetWorkout. Разработка и выпуск методических материалов по занятию на уличных тренажерах для различных возрастных категорий. Разработка информационных материалов по полуляризации занятий физической культуры.	Жители, гости г. Каменца	Повышено качество жизни жителей района за счёт повышения доступности спортивной инфраструктуры и привлечения жителей к ведению ЗОЖ.	Отдел образования, спорта и туризма Каменецкого райисполкома
1.1.7. Популяризация здорового образа жизни.	2018- 2025	Созданы условиядля занятий спортом в: 1. д.Баранки 2. д.Белая 3. д.Грушевка 4. п.Приозерный Проведены 3 семинара и 3 мастер-класса по здоровому образу жизни с местными жителями всех деревень участников инициативы. Проведен фестиваль	Дети (учащиеся школ), взрослое население деревень от 18 до 50 лет.	Повышено качество жизни жителей района за счёт повышения доступности спортивной инфраструктуры и привлечения жителей к ведению ЗОЖ.	ОО «Зеленый экотуризм»

		здорового образа жизни «Мама, папа я – спортивная семья» в д.Баранки.			
1.1.8. Создание условий для вовлечения населения агрогородка Беловежский всех возрастных категорий в занятия оздоровительной физической культурой путём организации условий для занятий велоспортом и проведения велопробега.	2018- 2025	Организован веломаршрут. Обеспечено участие молодёжи в подготовке и проведении велопробега. Проведен велопробег Подведены итоги. Освещение в СМИ.	Молодые люди -от 14 до 31 года, работники учреждений и организаций агрогородка «Беловежский» с семьями, взрослые пенсионного возраста).	Повышена спортивная грамотность населения, Улучшена инфраструктура для развития велоспорта в агрогородке. Улучшено экологическое состояние территории агрогородка. Уменьшена заболеваемость трудоспособного населения агрогородка, путём вовлечения в физкультурную деятельность.	Беловежский сельский исполнительный комитет
Задача 1.2.Улучшить состояние окружающей среды в регионе					
1.2.1 Формирование экологической сознательности у жителей Каменецкого района	2018-2025	Разработана и внедрена система проведения информирования населения по сбору отходов. Организована система обучения детей и молодежи ответственному отношению к окружающей среде. На территории района проводится не менее 2 мероприятий в год.	Жители района.	Повышена осведомлённость местного населения относительно рационального обращения с отходами.	Каменецкий районный исполнительный комитет, КУМПП ЖКХ «Каменецкое ЖКХ»
1.2.2. Проведение акций по благоустройству и наведению порядка на территории района	2018-2025	Ежегодно проводится не менее 2 акций по благоустройству и наведению порядка.	Жители района.	Уменьшилось количество стихийных свалок на территории района.	Каменецкий районный исполнительный комитет, городской и сельские исполнительные комитеты, предприятия и организации района, общественные объединения.
1.2.3. Усовершенствование системы сбора, размещения и сдачи ТКО и ВМР	2018-2025	Обустроено не менее 20 площадок для сбора ТКО и ВМР. .	Жители района, предприятия и организации района.	Улучшено качество раздельного сбора отходов.	Каменецкий районный исполнительный комитет, КУМПП ЖКХ «Каменецкое ЖКХ»
1.2.4. Модернизация очистных сооружений и строительство канализационных сетей.	2018-2025	Произведена модернизация не менее 1 объекта очистных сооружений и произведена замена не менее 5,5 км. канализационных сетей.	Жители района, предприятия и организации района.	Улучшена очистка сточных вод.	Каменецкий районный исполнительный комитет, КУМПП ЖКХ «Каменецкое ЖКХ»
1.2.5. Интерактивное включение населения в экологические акции по очистке и поддержке чистоты леса и прилегающих территорий в д. Голый Борок и Комаровщина. Сохранение экологической среды в зоне Беловежской пущи, поддержка экопроизводства в кластере.	2018- 2025	Проведена рабочая встреча представителей ЖКХ, власти и инициативной группы по согласованию мероприятий по очистке чистоты леса и прилегающей территории в д. Голый Борок и Комаровщина. Проведены 2 тренинга по повышению экологической грамотности местного населения. Закуплено оборудование для сбора дождевой воды и установле-	Основной целевой группой у нас выступает местное население д. Голый Борок и д. Комаровщина, обучающиеся ГУО «Речицкий детский сад-базовая школа», туристы, посещающие регион.	Чувство гражданской ответственности повысилось в совместной деятельности и приобретении единого результата и общего блага - чистоты деревень, и прилегающей территории. Акция по очистке леса стала ежегодной, система сбора мусора работает успешно. Налажена переработка растительных остатков на биоудобрение, которые тут	Речицкий сельский Совет депутатов

		ны на 3 усадьбах, занимающихся экопроизводством фиточаёв. Закуплены мусорные индивидуальные контейнеры для 47 домов и общественных металлических контейнеров. Изготовлены общественные площадки для раздельного сбора мусора. Оборудованы бочками-сетками для биомусора все подворья в 2 деревнях. Установлены в лесу информационные щиты, шлагбаумы. Проведена итоговая акция «Чистый лес».		же используется на приусадебных участках для выращивания продукции.	
Задача 1.3.Улучшить качество и доступность медицинских услуг					
1.3.1. Строительство и реконструкция объектов здравоохранения.	2018-2025	Проведен капитальный ремонт не менее 4 объектов здравоохранения.	Жители района.	Жители района получают более качественные медицинские слуги.	УЗ «Каменецкая ЦРБ»
1.3.2. Улучшение материальной базы учреждений здравоохранения.	2018-2025	В учреждениях здравоохранения обновлено не менее 20 медицинских приборов и закуплено не менее 3 единиц необходимого транспорта.	Жители района.	Различные возрастные группы местного сообщества получили возможность для получения качественных медицинских услуг. Сократилось время ожидания получения медицинских услуг.	УЗ «Каменецкая ЦРБ»
1.3.3. Профилактика неинфекционных заболеваний и продвижение здорового образа жизни в Каменецком районе среди молодежи	2018-2025	Оборудован кабинет для работы по привлечению подростков и молодежи к ЗОЖ. Проведена информационная кампании на местном уровне. Проведена акция «Районная зарядка». Проведена информационно-просветительская работа в учреждениях общего и профессионального образования в рамках проведения родительских собраний, учебной и внеучебной деятельности. Проведен районный конкурс инфографики Модернизирован сайт УЗ «Каменецкая ЦРБ».	Молодое поколение Каменецкого района в возрасте 15-20 лет.	Привлечено внимание молодежи к здоровому образу жизни и повышено качество жизни, в том числе с участием средств массовой информации. Сформировано у молодежи негативного отношение к употреблению различных видов наркотических средств и психотропных веществ, табакокурения. Активана деятельность волонтерского движения, направленная на пропаганду здорового и социально ответственного образа жизни, профилактику низкой физической активности среди молодежи.	Учреждение здравоохранения «Каменецкая центральная районная больница»

Приоритет 2. Содействие экономическому развитию					
Задача 2.1. Повысить туристическую привлекательность района.					
Мероприятия	**Период реализации**	**Результаты**	**Целевые группы**	**Ожидаемый результат-эффект**	**Ответственные за реализацию**
2.1.1. Оборудование туристических стоянок и зон отдыха.	2018-2025 гг.	Оборудовано не менее 3 платных стоянок.	Местные жители, туристы, предприниматели.	Созданы условия для оказания туристических услуг.	Каменецкий районный исполнительный комитет, владельцы агроусадеб, ГПУ НП «Беловежская Пуща».
2.1.2. Благоустройство прибрежной территории в Высоком и Каменце.	2018-2025 гг.	Проведено благоустройство двух прибрежных зон.	Местные жители, туристы.	Созданы условия для оказания туристических услуг.	Каменецкий районный исполнительный комитет.
2.1.3. Обустройство места отдыха на озере в агрогородке Беловежский.	2018-2020 гг.	Проведено благоустройство места отдыха на озере в агрогородке Беловежский.	Местные жители, туристы.	Созданы условия для оказания туристических услуг.	ОАО «Беловежский», Беловежский сельский исполнительный комитет.
2.1.4. Благоустройство и озеленение территории парка в Высоком.	2018-2020 гг.	Разработан ландшафтный дизайн парка. Благоустроена территория парка (размещены малые архитектурные формы, указатели, контейнеры по сбору мусора). Посажены деревья, кустарники, разбиты клумбы.	Местные жители, туристы.	Созданы условия для оказания туристических услуг.	Каменецкий районный исполнительный комитет, КУМПП ЖКХ «Каменецкое ЖКХ».
2.1.5. Капитальный ремонт и реконструкция объектов историко-культурного наследия.	2018-2025 гг.	Проведены капитальные ремонты и реконструкции на 4 объектах историко-культурного наследия.	Местные жители, туристы.	Созданы условия для оказания туристических услуг, сохранены объекты историко-культурного наследия.	Владельцы объектов историко-культурного наследия.
2.1.6. Создание туристических маршрутов.	2018-2025 гг.	Разработано не менее 5 туристических маршрутов.	Местные жители, туристы.	Созданы новые туристические маршруты, и они востребованы у туристов.	Каменецкий районный исполнительный комитет, владельцы агроусадеб, ГПУ НП «Беловежская Пуща».
2.1.7. Разработка сувенирной продукции.	2018-2019 гг.	Разработано не менее 10 видов сувенирной продукции.	Туристы, местные жители.	Продвижение бренда района.	Каменецкий районный исполнительный комитет, владельцы агроусадеб, ГПУ НП «Беловежская Пуща».
2.1.8. Проведение широкой рекламной кампании по позиционированию территории Каменецкого района.	2018-2025 гг.	Разработана промо-продукция, организованы промо-туры для турагентств и представителей посольств.	Представители туристических агентств и потенциальные туристы.	Увеличилось количество туристов, посещающих район.	Каменецкий районный исполнительный комитет, владельцы агроусадеб, ГПУ НП «Беловежская Пуща».
2.1.9. Развитие привлекательности использования туристических маршрутов людьми с инвалидностью и пожилыми гражданами.	2018-2025 гг.	1. Разработан пешеходный маршрут с использованием телескопических палок для скандинавской ходьбы. 2. Разработан велосипедный маршрут по историческим и памятным местам Каменетчины. 3. Приобретено обо-	Люди с инвалидностью из числа жителей Каменецкого района, граждане пожилого возраста из числа жителей Каменецкого района	Созданы новые туристические маршруты, и они востребованы у туристов, в том числе, у туристов с инвалидностью и пожилых туристов.	ГУ «Каменецкий территориальный центр социального обслуживания населения»

		рудование и необходимые расходные материалы для изготовления сувенирной продукции. 4. Изготовлена сувенирная продукция для реализации.			
2.1.10. Повышение туристической привлекательности Каменецкого района посредством реализации инициативы «В ожерелье туристических маршрутов. Каменец приглашает!»	2018-2025 гг.	1. Проведен вводный семинара для целевой аудитории. 2. Разработана концепция, организационная поддержка и апробация квеста с элементами геокешинга. 3. Произведена инвентаризация культурно-исторического наследия Каменецкого района. 4. Разработан туристический маршрут по г. Каменец, который промаркирован и оснащен тематическими стендами и таблицами. 5. Создана экологическая тропа «У Панского озера» для санатория «Белая Вежа» (доступна для людей с особыми потребностями) 6. Создан экотуристический маршрут «Чемеровщина» в окрестностях города Каменец – первый лесной маршрут вне границ НП «Беловежская пуща» на территории Каменецкого района. 7. Создан маршрут «Подляшский путь Белого аиста», как продолжение самого популярного в Европе зеленого маршрута (отрезок от границ Пружанского района до г. Каменца). 8. Выпущены карты-путеводители для туристов на англ. и русск. языках (не менее 500 экз.) 9. Разработан 1 полнофункциональный сайт и интернет-страница для районного геокешинга. 10. Снят и смонтирован промо-ролик (видеофильм) «В ожерелье туристических маршрутов.	Представители региональной власти, туристы (местные и иностранные), население Каменецкого района, школьники и молодежь, лица с особыми потребностями, туристические агентства, отдыхающие санатория	Приток в регион местных и иностранных туристов, вызовет эффект анимации – увеличения социальной активности местного населения. Созданы условия для отдыха людей с ограниченными возможностями. Распространение и популяризация знаний об исторической, природной уникальной составляющей и традиционной культуре региона; формирование мотивации у местного населения к их изучению и сохранению. Повышение экономического потенциала субъектов агроэкотуризма Каменецкого района	Учреждение «Агентство межрегионального сотрудничества и устойчивого развития ИНТЕРЕГС»

		Каменец приглашает!» 11. Организован и проведен фестиваль малых деревень Видомлянского сельского совета.			
2.1.11 Популяризация Каменетчины туристической, как региона удобного для туризма	2018-2025 гг.	1.Работан интернет-сайт на платной основе. 2.Выпущена рекламная продукция. 3.Организована работа туристско- информационного центра Каменецкого района «Без визы».	1. Все пользователи интернет-ресурсов. 2. Местные жители и гости из ближнего и дальнего зарубежья.	Увеличилось количество туристов, посещающих район.	РФСК «Лидер»
2.1.12 Каменецкий водный фестиваль «Шляхамі Алексы»	2018-2025 гг.	1. Проведен двухдневный обучающий семинар по водному туризму. 2. Проведен четырехдневный водный поход «Шляхамі Алексы» по маршруту: Пашуки-Каменец-Тюхиничи-Брест 3. Проведен Каменецкий водный фестивал «Шляхамі Алексы».	Жители Каменецкого района и гости разных городов и стран.	Увеличилось количество туристов, посещающих район.	Отдел образования, спорта и туризма Каменецкого райисполкома
2.1.13. Создание велосипедного маршрута «Пуща без границ»	2018-2025 гг.	1. Проведен двухдневный обучающий семинар по велосипедному туризму. 2. Проведён трехдневный велосипедный поход «Пуща без границ» по маршруту Каменец-Каменюки – Беловежа - Каменец (с участием не менее 30 человек) 3. Разработана рекламная продукция 4. Организованы два пункта проката велосипедов в Каменце и аг. Каменюки.	1.Педагоги и жители Каменецкого района 2.Участники обучающего семинара и все желающие (взрослые и дети) прошедшие регистрацию через интернет.	Создан новый туристический маршрут, который востребован у туристов.	Учреждение дополнительного образования детей и молодежи «Каменецкий государственный районный центр туризма и краеведения»
Задача 2.2. Развитие малого и среднего предпринимательства					
2.2.1. Создание и обеспечение функционирования центра поддержки предпринимательства (бизнес-инкубатора).	начиная с 2019 года	Оказание микро- и малым предприятиям, и индивидуальным предпринимателям, а также местным жителям различных услуг (бухгалтерские, юридические, информационные, аренда помещений и техники, образовательно-консультационные и т.д.	Субъекты малого и среднего бизнеса, индивидуальные предприниматели, местные жители.	Создана институциональная основа для развития предпринимательства.	Каменецкий районный исполнительный комитет.
2.2.2. Организация производства инновационной продукции - модифицированного крахмала на ОАО «Верховичский крахмальный завод».	2019-2020 гг.	Создано производство модифицированного крахмала на ОАО «Верховичский крахмальный завод» (закуплено и смон-	Предприниматели, местные жители.	Начато производство инновационной продукции.	ОАО «Верховичский крахмальный завод».

		тировано оборудование, созданы рабочие места).			
2.2.3. Ежегодное формирование не менее 3-5 инвестиционных предложений в сфере предпринимательства для реализации на территории района. Реализация на постоянной основе мероприятий по их продвижению (рекламе).	2018- 2025 гг.	Сформированы инвестиционные предложения в сфере предпринимательства для реализации на территории Каменецкого района.	Предприниматели, местные жители.	Развитие предпринимательской инициативы. Создание новых субъектов предпринимательской деятельности, появление новых производств, расширение ассортимента производимой продукции и услуг, создание новых рабочих мест.	Каменецкий районный исполнительный комитет.
2.2.4. Оказание информационной методологической, организационной поддержки субъектам малого предпринимательства, агроэкотуризма в получении государственной поддержки для развития бизнеса, а также кредитов банка	2018-2025 гг.	На системной основе проводится работа по оказание информационной методологической, организационной поддержки субъектам малого предпринимательства, агроэкотуризма в получении государственной поддержки и кредитов банка для развития бизнеса.	Субъекты малого и среднего бизнеса, индивидуальные предприниматели, местные жители.	Получение субъектами хозяйствования, агроэкотуризма и индивидуальными предпринимателями государственной поддержки для развития бизнеса. Развитие существующих и создание новых субъектов малого и среднего предпринимательства, а также агроэкотуристических объектов. Создание новых рабочих мест.	Каменецкий районный исполнительный комитет.
2.2.5. Создание на территории Каменецкого района транспортно-логистического центра (ООО «ВЛ-Терминал»).	2018-2021 гг.	Организован первый транспортно-логистический центр в Каменецком районе.	Субъекты малого и среднего бизнеса, индивидуальные предприниматели, местные жители.	Создание новых рабочих мест. Дальнейшее экономическое и социальное развитие дер. Оберовщина и дер. Волоковичи Каменецкого района. Повышена трудовая занятость сельских жителей.	ООО «ВЛ-Терминал».
2.2.6. Создание новых микро- и малых предприятий, производств, объектов торговли и услуг, агроэкотуризма, в том числе микро- и малых предприятий по производству инновационной продукции, путем вовлечения в хозяйственный оборот неиспользуемых объектов недвижимости.	2018-2025 гг.	Создано не менее 10 новых производств с количеством новых рабочих мест – не менее 150.	Субъекты малого и среднего бизнеса, индивидуальные предприниматели, местные жители, иностранные инвесторы.	Субъектам предпринимательской деятельности и физическим лицам предоставлена возможность для организации (расширения) предпринимательской деятельности. Внедряются новые технологии, повышается производственный потенциал района, создаются новые производительные рабочие места. Растет число микро- и малых предприятий по производству инновации-	Каменецкий районный исполнительный комитет. Субъекты предпринимательства

				онной продукции.	
2.2.7. Формирование 2 промышленных площадок (земельных участков) для предоставления субъектам малого предпринимательства для организация производственной деятельности.	2018 г.	Субъектам предпринимательской деятельности и физическим лицам предоставлена возможность для организации (расширения) производственной деятельности.	Субъекты малого и среднего бизнеса, индивидуальные предприниматели.	Предоставлена возможность для развитие предпринимательской инициативы, создания новых субъектов предпринимательской деятельности, появлениянoвых производств, расширения ассортимента производимой продукции, создания новых рабочих мест.	Каменецкий районный исполнительный комитет

Приоритет 3. Содействие развитию человеческого потенциала и активизации общественного участия в социально-экономическом развитии Каменецкого района.					
Задача 3.1. Активизировать общественное участие на территории района для вовлечения представителей бизнеса, учреждений, общественных организаций и активных жителей в процессы принятия решений на местном уровне.					
Мероприятия	**Период реализации**	**Результаты**	**Целевые группы**	**Ожидаемый результат-эффект**	**Ответственные за реализацию**
3.1.1. Проведение заседаний местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию.	2018-2025 гг.	Не менее 2-х заседаний в год.	Представители бизнеса, органов местной власти, специалисты учреждений, сотрудники НКО, лидеры местных сообществ.	Местная инициативная группа вовлечена в процесс принятия решений по ключевым вопросам социально-экономического развития района.	Каменецкий районный исполнительный комитет; члены Местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию.
3.1.2. Проведение оценки потребностей местного населения.	2018-2025 гг. (не реже 1 раза в год)	Ежегодно проведено не менее 12 зонтичных встреч. Общее количество участников не менее 150 человек.	Жители района.	Новые идеи для проектов и инициатив.	Члены Местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию.
Задача 3.2. Увеличить вклад всех партнеров в устойчивое социально-экономическое развитие района.					
3.2.1. Разработка проектов/инициатив и написание заявок на конкурсы международных организаций и доноров.	2018-2025 гг.	Не менее 3 проектов и инициатив разработано ежегодно. Написанные заявки поданы для участия в конкурсах международных организаций и доноров.	Представители международных организаций и донорских структур.	Ежегодно не менее одного партнерского проекта/инициативы, содействующих устойчивому развитию района, реализуются на территории района.	Каменецкий районный исполнительный комитет; некоммерческие организации; учреждения, работающие на территории района.

3.4. Сквозные темы ТОР-подхода

Успешность территориально-ориентированного развития Каменецкого района во многом зависит от того, насколько на всех этапах планирования и реализации мероприятий в них полноценно смогли принять участие и внести свой вклад мужчины и женщины, представители различных социальных групп, люди с инвалидностью; насколько деятельность в рамках реализации мероприятий не наносит урона окружающей среде и содействует улучшению экологической ситуации; насколько планирование и реализация мероприятий осуществляется на основе широкого общественного участия с учетом мнения меньшинства при принятии окончательных решений. Все эти общие принципы планирования и деятельности в рамках проектов и инициатив в программах Европейского Союза называют сквозными темами. Сквозные – потому что они носят универсальный характер и учитываются в любой деятельности в том числе и при реализации паспорта ТОР. Выделяют четыре основные сквозные темы:

- Демократия и права человека;
- Экологическая устойчивость;
- Гендерное равенство;
- Инклюзия.

Сквозные темы посвящены проблемам, которые касаются каждого и могут быть решены только при комплексном подходе и взаимодействии всех участников процесса территориально-ориентированного развития. Следовать сквозным темам при реализации проектов и инициатив паспорта ТОР значит не организовывать что-то дополнительное сверх того, что запланировано, а решать поставленные задачи с учетом существования данных тем. Все сквозные темы, которые будут учитываться при реализации мероприятий паспорта ТОР, полностью соответствуют или перекликаются с четырьмя основными принципами ТОР-подхода.

Проблемы охраны окружающей среды являются общими для всех. В рамках Паспорта ТОР Каменецкого района не выделяются экологические проблемы в качестве отдельного приоритета. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию признает, что некоторые из запланированных мероприятий могут негативно влиять на состояние окружающей среды, но при этом планирует меры по минимизации потенциального экологического ущерба, а также содействует популяризации идеи заботливого отношения к окружающей среде. Таким образом, мероприятия в рамках Паспорта ТОР Каменецкого района будут, как минимум, экологически-нейтральными, а также будут содействовать минимизации экологического ущерба и повышению экологической культуры жителей района.

Инклюзия является как принципом, так и практикой, то есть набором конкретных действий по включению представителей уязвимых групп, в том числе людей с инвалидностью, в планирование и реализацию мероприятий в рамках паспорта ТОР. Вся деятельность в рамках реализации Паспорта ТОР Каменецкого района содействует преодолению дискриминации по полу, воз-

расту, здоровью, этничности и каким-либо другим признакам. Учет аспектов инклюзии в реализации мероприятий паспорта ТОР будет осуществляться различными способами. Как минимум, будет обеспечен доступ для представителей уязвимых групп к информации о деятельности в рамках паспорта ТОР и Местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию. Детальное планирование мероприятий будет основываться, в том числе, на возможностях участия в них представителей уязвимых групп. Будет также обеспечена физическая доступность для участия людей с инвалидностью в запланированных мероприятиях.

Демократия и права человека прочно занимают свое место в ряду универсальных общечеловеческих ценностей. Соблюдение прав человека является основой любого демократического общества и правового государства. Для деятельности в рамках Паспорта ТОР Каменецкого района важным является то, чтобы процесс развития не оставил никого в стороне. Планирование мероприятий и их реализация будет осуществляться с учетом того, насколько эта деятельность может создавать препятствия для определенных групп населения и каким образом можно избежать негативных последствий. В своей деятельности Местная инициативная группа, равно как и ее партнеры, будут ориентироваться в том числе и на международные нормы, стандарты и принципы прав человека. Будут регулярно использовать механизмы получения обратной связи от целевых групп в рамках планируемых и реализуемых проектов и инициатив. Информация о деятельности в рамках паспорта ТОР будет открытой и доступной для всех заинтересованных. Принцип общественного участия в принятии значимых решений уже нашел свое отражение в деятельности Местной инициативной группы по территориально ориентированному развитию. Такой подход позволяет учитывать мнение различных групп населения, четко определить барьеры для их участия в процессе развития и выработать адекватные меры по устранению имеющихся препятствий.

Для понимания гендерного равенства важно различать понятие пола как врожденной характеристики, и гендера, то есть определенных черт человека, которые приобретаются в процессе социализации (усвоение гендерных норм и ролей). Гендерное равенство – это ценность, принцип устройства общества и деятельности, в соответствии с которым девочки и мальчики, женщины и мужчины одинаково значимы в социальном плане, обладают равными возможностями, правами и обязанностями во всех сферах жизни, имеют равные шансы (равный доступ к ресурсам и возможностям) воспользоваться ими. При планировании и реализации мероприятий паспорта ТОР будет обращаться внимание на обеспечение равного отношения, равного доступа и равной включённости как для мужчин, так и для женщин. На этапе мониторинга выполнения сформулированных приоритетов и задач будет отслеживаться гендерная перспектива, то есть учет потребностей и представленность как женского, так и мужского опыта в процессе реализации мероприятий.

Кроме сквозных тем программ Европейского Союза при планировании и реализации мероприятий паспорта ТОР следует учитывать Повестку дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года, в которой закреплены 17 Целей устойчивого развития.

В рамках ведущейся в Республике Беларусь работы по достижению Целей устойчивого развития был принят ряд государственных программных документов, выстроена архитектура управления процессом достижения Целей. К ключевым документам в этой области относятся Национальная стратегия устойчивого развития Беларуси на период до 2030 года и Программа социально-экономического развития до 2020 года, а также отраслевые и региональные программы, в том числе и паспорта ТОР. При планировании Приоритетов, задач и мероприятий паспорта ТОР учитывались соответствующие Цели устойчивого развития, а также планируемые показатели их достижения.

4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР

4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия

Планирование и реализация мероприятий Паспорта территориально-ориентированного района Каменецкого района предполагает вовлечение в эти процессы всех представителей местного сообщества. В различные промежутки времени, при планировании и реализации местных инициатив, включенных в паспорт, заинтересованные стороны могут и будут меняться. С момента создания местной инициативной группы и по сегодняшний день ключевыми субъектами, вовлеченными в процесс территориально-ориентированного развития района, являются следующие: Каменецкий районный исполнительный комитет; Каменецкий районный Совет депутатов; сельские исполнительные комитеты/сельские Советы депутатов; УЗ «Каменецкая ЦРБ», КУМПП ЖКХ «Каменецкое ЖКХ», субъекты туризма района, ТЦСОН, РЦТиК, учреждения образования района, владельцы агро-усадеб.

Механизм взаимодействия всех заинтересованных сторон основан на принципе общественного участия, то есть сотрудничестве органов государственной власти, бизнес-сообщества, общественных организаций, а также инициативных граждан. Институциональной платформой для взаимодействия всех заинтересованных сторон является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию, которая может в будущем быть преобразована в общественно-консультативный совет.

4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Каменецкого района

Решение поставленных в паспорте ТОР задач возможно при тесном взаимодействии всех заинтересованных сторон, когда каждый субъект развития вносит свой вклад в планирование, реализацию, мониторинг и оценку мероприятий.

Общую координацию деятельности по реализации мероприятий паспорта ТОР осуществляет Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию во взаимодействии с Каменецким районным исполнительным комитетом и Каменецким районным Советом депутатов. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию проводит заседания и принимает решения, необходимые для согласованного выполнения мероприятий Паспорта ТОР в рамках приоритетных направлений, осуществляет контроль и координацию деятельности, информирует общественность, в том числе через средства массовой информации. Распределение обязанностей среди членов Местной инициативной группы по вопросам планирования, мониторинга мероприятий Паспорта ТОР рассматривается на ее заседаниях путем обсуждения и утверждается протоколом.

Планирование мероприятий в рамках территориально-ориентированного развития осуществляется ответственными организациями. Планы, идеи проектов и инициатив обсуждаются на заседаниях Местной инициативной группы с привлечением заинтересованных представителей Каменецкого районного исполнительного комитета, Каменецкого районного Совета депутатов.

Ответственные исполнители мероприятий и инициатив, указанные в подразделе 3.3. «План действий», отвечают за подготовку проектных заявок, поиск источников финансирования, софинансирования и реализацию проектов и инициатив. Партнеры для реализации проектов и инициатив определяются ответственным исполнителем путем переговоров в зависимости от направления инициативы. О ходе реализации инициатив, а также возникающим проблемным вопросам представители ответственных исполнителей заслушиваются на заседаниях Местной инициативной группы.

Местной инициативной группой ежегодно проводится мониторинг и оценка выполнения плана действий по территориально-ориентированному развитию и, по необходимости, вносятся коррективы. Инструментами мониторинга хода реализации мероприятий паспорта ТОР являются анализ динамики индикаторов задач и приоритетов территориально-ориентированного развития, проведение дополнительных тематических исследований, социологические опросы. С целью мониторинга хода реализации мероприятий паспорта ТОР Местной инициативной группой разрабатывается и утверждается протоколом ежегодный график предоставления информации ответственными за выполнение отдельных мероприятий паспорта ТОР. Результаты выполнения мероприятий паспорта ТОР рассматриваются на заседании инициативной группы и публикуются на сайтах организаций-партнёров, а также средствах массовой информации.

Для оценки реализации территориально-ориентированного развития важную роль будет играть получение «обратной связи» Местной инициативной группой от субъектов местных сообществ о восприятии деятельности МИГ, результативности и общественной полезности реализуемых мероприятий паспорта ТОР.

5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ КАМЕНЕЦКОГО РАЙОНА

5.1. Статус паспорта ТОР и собственник процесса развития Каменецкого района

Собственником процесса развития Каменецкого района, основанного на принципах территориально-ориентированного развития, является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию Каменецкого района, созданная в рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (одобрен Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 30 декабря 2013 года № 1 167 «Об одобрении проектов международной технической помощи» и зарегистрирован в базе данных программ и проектов международной технической помощи Министерства экономики Республики Беларусь от 15 февраля 2014 года, регистрационный номер 2/14/000688).

Координирующую роль играет Каменецкий районный Совет депутатов посредством активного вовлечения в работу Местной инициативной группы. Сроки реализации паспорта ТОР - до 2025 года.

Паспорт ТОР утверждается решением Каменецкого районного Совета депутатов и представлен к применению в текущей работе и исполнению причастными и заинтересованными структурами района всех форм собственности. При необходимости Местная инициативная группа вносит предложение по корректировке паспорта ТОР.

5.2. Источники финансирования деятельности Паспорта ТОР Каменецкого района.

Деятельность по реализации паспорта ТОР будет осуществляться благодаря финансированию из различных источников, в том числе: республиканский бюджет; областной бюджет; местный бюджет в части выделения финансирования по отраслям жизнедеятельности района; собственные средства организаций, предприятий и учреждений, расположенных на территории Каменецкого района; средства частных структур и индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных в Каменецком районе; внебюджетные фонды (учреждений/организаций); инвестиционные капитальные вложения, в том числе иностранные; средства, предоставляемые в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 1 июля 2005 г. № 300 «О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи»; донорское финансирование, в рамках участия района в проектах международной технической помощи и национальных программах; добровольные пожертвования местного населения; средства самообложения.

Привлечение ресурсов и непосредственно деятельность по финансированию мероприятий паспорта ТОР будет совокупной, при долевом участии всех заинтересованных сторон.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Результаты оценки сообществом своих потребностей в Каменецком районе.

№ пп		Наиболее актуальная проблема для района	Проблема, которую возможно решить в течении 6 месяцев	Готов/а лично участвовать в решении проблемы	ИТОГО
1	Организация досуга и мест отдыха для детей и взрослых: - неблагоустроенность парков и других зон отдыха - отсутствие спортивных сооружений для молодежи	**44**	**33**	**17**	**94**
2	Плохое состояние инфраструктуры: - дорожное покрытие, отсутствие тротуаров, отсутствие велодорожек и безбарьерной среды - отсутствие уличного освещения - перебои с горячей водой в течение суток - плохое транспортное сообщение (городской транспорт и сообщение с сельскими населёнными пунктами)	**36**	**24**	**15**	**75**
3	Нехватка рабочих мест и низкая заработная плата	**35**	**15**	**18**	**68**
4	Экологические проблемы: - свалки в лесу - плохое качество питьевой воды - не вывозится мусор - недостаток альтернативных источников энергии	**14**	**9**	**7**	**30**
5	Недостаточно развиты услуги для туристов: - отсутствие точек придорожного сервиса и кафе - не оборудованы экологические тропы - нет маркировки туристических вело маршрутов - нехватка мест для ночлега туристов	**30**	**0**	**0**	**30**
6	Улучшение качества медицинских услуг в г. Каменец	**6**	**1**	**0**	**7**

Приложение 2. SWOT анализ Каменецкого района.

Фактор	Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы
Человеческий потенциал. Трудоустройство.	• Уровень регистрируемой безработицы на 1 января 2017 г. составил 0,7 % к численности экономически активного населения. • Наличие действующей Местной инициативной группы, имеющей потенциал формировать и реализовывать стратегию развития территории и повышать доступ к дополнительным источникам финансирования в том числе из международных программ и проектов. • Местные жители отличаются высокой степенью готовности в развитии своего района в социально-экономической, спортивно-оздоровительной, культурно-исторической, туристической и социальной сферах.	• Наличие в районе 234 населенных пунктов в 54 из которых проживает менее 10 человек, в 104 - до 50 человек, в 30 - до 100 человек. • Пассивная гражданская позиция. • Миграционный отток населения. • Регрессивная возрастная структура населения; • Удаленность отдельных населенных пунктов. • Высокая дифференциация в уровне оплаты труда по видам экономической деятельности. • Естественный прирост в первом полугодии 2017 года населения отрицательный: -2,9 на 1000 населения.	• Привлечение квалифицированных кадров. • Обучение молодёжи по целевым направлениям. • Разработка и реализация мер по улучшению занятости населения в рамках подпрограммы «Содействие занятости населения» Государственной программы о социальной защите и содействии занятости населения на 2016-2020 годы.	• Усиление миграции населения и замещение его низкоквалифицированными трудовыми ресурсами. • Близость Бреста для жителей Каменца и Высокого способствует оттоку населения.
Географическое положение	• Выгодное приграничное расположение (граничит с Польшей). • По территории района проходит железная дорога «Брест-Высоко-Литовск-Черемха», а также ряд автомобильных дорог: • Действует пункт пропуска через государственную границу: Песчатка-Половцы.	• Закрыт железнодорожный пункт пропуска через государственную границу: Высоко-Литовск-Черемха. • Малый поток транспортных средств через пункт пропуска Песчатка-Половцы.	• Открытие логистических центров. • Рост транзитного грузопотока на автотранспорте, железной дороге.	• Увеличение воздействия на природу в связи с ростом транзитного грузопотока на автотранспорте, железной дороге.

Природные ресурсы	• Наличие земельных ресурсов для ведения сельскохозяйственного производства, развития личных подсобных хозяйств, фермерских хозяйств. • Район знаменит также благодаря Национальному парку «Беловежская пуща». Первобытный лесной массив площадью более 500 квадратных километров уникален своей разнообразной флорой и фауной, богатой историей. • Высокая стоимость земель лесного фонда и лесных ресурсов. Основу леса составляют мшистый и черничный тип преимущественно 1 группы (защитные, режимные, особо охраняемые участки леса) с крупным запасом ягод и грибов. • Значительный ресурс существующих и перспективных рыбохозяйственных угодий (На территории района находятся 34 водоема). • Наличие ресурсов для развития инновационного рыбоводства, трофейную рыбалку. • Обнаружены следующие полезные ископаемые: торф, глина, строительные пески, песчано-гравийный материал. • Наличие возобновляемых ресурсов растительного мира (дикорастущие ресурсы и др.).	• Риски ведения земледелия – район находится в умеренных широтах с резко-континентальным климатом. • Недостаточное использование минерально-сырьевых, сельскохозяйственных, лесных ресурсов. • Неразвитость лесной инфраструктуры (дорог, коммуникаций), что затрудняет освоение лесного фонда; частые изменения правовых основ лесопользования. • Нерегулируемое изъятие природно-ресурсного потенциала (дикоросов, рыбы).	• Привлечение инвестиций и инновационных технологий при освоении и использовании природных ресурсов.	• Неустойчивая государственная политика в сфере природопользования. • Стихийные бедствия (пожары, наводнения, засухи, заморы).

Агропромышленный комплекс	• В районе развитый молоко- и мясоперерабатывающий комплекс: совместное открытое акционерное общество «Беловежские сыры», производственное унитарное предприятие «Каменецкий сыродельный завод», открытое акционерное общество «Беловежский». • Предприятиями малого и среднего бизнеса созданы новые производства по переработке рыбы (ООО «КТК Продукт»), мяса птицы (ООО «РайноТрейд»). • В настоящее время Каменецкий район является одним из крупнейших в области производителей свинины, рапсового масла • Обновилась материально-техническая база сельскохозяйственных организаций • Развитое сельское хозяйство. Производство продукции агропромышленного комплекса выросла на 22% за 5 последних лет. • Поддержка районом малых форм хозяйствования на земле (фермерских хозяйств).	• Высокая себестоимость сельскохозяйственной продукции. Высокая кредитная нагрузка на модернизированные предприятия, в т.ч. сельскохозяйственные • Растет кредиторская задолженность ряда крупных сельхозпроизводителей • Близость областного центра формирует предпосылки оттока трудовых ресурсов • Низкий уровень оплаты труда в сельском хозяйстве. Усиление оттока квалифицированных кадров из аграрной сферы, старение рабочих кадров. • Отсутствие организованной системы сбыта продукции, произведённой в ЛПХ.	• Постоянно увеличивающийся спрос на сельскохозяйственную продукцию в связи с урбанизацией • Растущая популярность экопродукции среди населения • Популярность белорусской продукции, имеющей высокую репутацию в России и Китае. • Переход региональной политики от перераспределения бюджетных средств к региональной политике, основанной на использовании внутреннего потенциала территорий • Привлечение частных инвестиций и проектов трансграничного партнёрства «Польша-Украина-Беларусь» для организации технологических цепей и аудита для экспорта мясомолочной и плодово-ягодной продукции в страны ЕС и России.	• Сохранение высоких ставок по кредитам сделает активную фазу модернизации сельхозпредприятий невозможной по причине недоступности ресурсов. • Влияние погодных условий на урожайность • Конкуренция с дешевой украинской продукцией и сельскохозяйственными предприятиями России, получающими господдержку. • Усиление глобальной конкуренции на агропродовольственном рынке, в том числе, в связи с потенциальной возможностью вступления Белоруссии в ВТО. • Рост цен на энергоносители.
Промышленность	• Район занимает первое место среди районов области: по объёму промышленного производства. • Основу промышленного комплекса Каменецкого района составляет перерабатывающая промышленность (молоко - и мясоперерабатывающий комплекс, обусловленном наличием и достаточно высоким уровнем сельскохозяйственного производства) занимающая почти 80,8% объёмов производства. • Продукция промышленности выросла в 2,3 раза за последние 5 лет. • В основных отраслях реального сектора экономики начата реализация ряда значимых инвестиционных проектов • Крупные мясо - и молокоперерабатывающие предприятия области с иностранным капиталом.	• Не в полной мере задействован научно-технический и инновационный потенциал. • Инновационных организаций нет, инновационная продукция в районе не производится. Нет больших производственных предприятий в достаточном количестве • Проблема руководящих кадров: запрет на предпринимательский риск, нехватка квалифицированных управленцев. • Восприимчивость организаций к нововведениям слабая и, как следствие, слаба конкурентоспособность продукции, в первую очередь по ценовому критерию и инновационной привлекательности. • Близость областного центра формирует предпосылки оттока трудовых ресурсов • Узкая специализация района: слабо развиты прочая промышленность (кроме пищевой) и сфера услуг. • Высокая кредитная нагрузка на модернизированные предприятия, в т.ч. сельскохозяйственные. • Отсутствие инвестиционных площадок с подготовленной инженерной инфраструктурой.	• Рост транзитного потока на основе модернизация трасс Р-85 и Р-102. • Разработка и реализация мероприятий в рамках Государственной программы Инновационного развития Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы в 2017 году, утверждённой Указом Президента Республики Беларусь от 31 января 2017 г. № 31.	• Сокращение внешнего спроса на основных экспортных рынках и сжатие внутреннего потребления в значительной мере. • Невозможность привлечь стартовый капитал на собственное дело на льготных или безвозмездных условиях. • Усиление глобальной и межрегиональной конкуренции, особенно со странами с более высоким уровнем производства. • Недостаточный уровень трансфертов вышестоящих бюджетов в район.

Предпринимательство и малый бизнес	• Только в сфере малого предпринимательства за последние 5 лет создано более 1400 новых рабочих мест. • Район занимает 4 место в области по экспорту товаров организаций малого и среднего бизнеса. • По количеству организаций малого и среднего предпринимательства и индивидуальных предпринимателей район занимает 5 место в области • Наблюдается рост предпринимательской активности населения. На сегодняшний день на долю малого и среднего предпринимательства приходится более 27,5 % поступлений в консолидированный бюджет района. • В районе накоплен большой опыт по открытию новых предприятий. • Опыт участия в международных программах трансграничного сотрудничества.	• Недостаток собственных средств малых предприятий сдерживает обновление основных фондов и внедрение инновационных технологий. • Отсутствие кооперации среди предпринимателей и малых предприятий для развития своего бизнеса. • Наличие "теневой" экономики. • Ориентация малого и среднего предпринимательства преимущественно на сферу торговли. • Слабая мотивация людей к ведению предпринимательской деятельности.	• Привлечение льготных финансовых средств. • Возможно формирование инфраструктуры предпринимательства – бизнес инкубатора и стимулирование бизнеса в рамках Государственной программы «Малое и среднее предпринимательство в Республике Беларусь» на 2016-2020 годы, утверждённой постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23 февраля 2016 г. № 149.	• Высокая административная и контрольная нагрузка на бизнес, изменчивость условий его ведения. • Снижение покупательского спроса в связи со снижением реальных доходов населения. • Сужение рынков сбыта в Российской Федерации и Украине • Сложные административно-правовые процедуры и невыгодные условия по арендному использованию и переводу в собственность ветшающих зданий и помещений государственной собственности.

Социальное развитие и инфраструктура, образование и здравоохранение	• 2 место в области по количеству объектов общественного питания на 1000 жителей. • Экологическая направленность работы школ. • Высокий уровень образовательных услуг. • Высокий кадровый потенциал. • Наличие в районе спортивного комплекса, санатория «Белая вежа», НП «Беловежская Пуща». • Разветвлённая сеть объектов социальной сферы. • Укрепление и развитие первичного звена (профилактическая направленность) оказания медицинской помощи населению; • Опыт участия в международных программах трансграничного сотрудничества. •	• Плохая оснащенность имеющихся в СШ спортзалов и кабинетов. • Неудовлетворительное состояние жилого фонда, систем инженерных коммуникаций, отсутствие раздельного сбора мусора. • Нехватка в районе центров культурно-массового досуга, спортплощадок, новых тренажерных залов, детских секций и кружков, объектов бытового обслуживания, аптек • Проблема текучести кадров и закрепления молодых специалистов. • Нехватка узких медицинских специалистов на местах • Малая наполняемость классов в сельской местности, наличие малочисленных учреждений образования. • Большая зависимость развития социальной сферы от бюджетного финансирования. Слабое финансирование/дотации местных коммунальных служб, системы образования и здравоохранения из бюджета. • Нехватка фонда гостиничных номеров вблизи НП «Беловежская пуща» на 30 - 40 человек, для привлечения спортивных команд для проведения сборов. • Откладывание реконструкции спортивных сооружений с каждым годом увеличивает сумму необходимых вложений. • Недостаточный уровень доступности услуг во всех сферах жизни.	• Участие в Подпрограмме «Развитие электроэнергетики и газификации села» государственной программы «Комфортное жилье и благоприятная среда» • Разработка и проведение мероприятий в государственной программе «Образование и молодежная политика» на 2016-2020 годы, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 28 марта 2016 г. № 250.	• Недофинансирование системы образования и здравоохранения, • Несовершенство нормативно-правовой базы работы со спонсорской помощью. • Тенденции урбанизации приводят к недостатку узко квалифицированных педагогов, врачей-специалистов, тренерского состава

Природное и культурно-историческое наследие, экология и туристическая инфраструктуры	• На территории района сохранилось множество памятников истории, архитектуры, археологии. Это дворцово-парковые ансамбли Сапегов-Потоцких в Высоком и Пузынов на хуторе Гремяча, Троицкий костел в Волчине. • Наличие памятника природы «Беловежская пуща», а также Каменецкой вежи. • Район с богатой историей. Уроженцы – известные исторические деятели: Михал Карпович (просветитель, публицист и политический деятель 18 века, профессор Краковской и Виленской академии), Ромуальд Траугутт (польский революционер, генерал), Василий Жукович (Белорусский поэт, прозаик, переводчик, член Союза писателей Беларуси) и др. • 1 место в области по количеству гостиниц и аналогичных средств размещения на 1000 жителей. • Местное население осознает культурное богатство территории, активно использует его возможности при занятии (на территории района действуют 65 агроусадеб). • В настоящее время объемы образования отходов производства имеют устойчивую тенденцию к снижению. Одновременно ежегодно увеличиваются объемы сбора вторичных материальных ресурсов, чему способствует увеличение количества контейнеров для раздельного сбора отходов, приемно-заготовительных пунктов, спецтехники для перевозки вторсырья, доведение планов субъектам хозяйствования по сбору определенных видов вторичных материальных ресурсов • Высокий уровень обеспеченности объектами культуры (наличие особо охраняемых природных территорий и объектов культурного наследия); системность работы по организации и проведению культурно-массовых мероприятий. • Развитая инфраструктура (наличие централизованной сети клубных учреждений, музыкальных школ и библиотечной системы); высокий уровень творческих коллективов; наличие разнообразных культурных услуг.	• Состояние внутреннего и въездного туризма не соответствует имеющемуся потенциалу. Количество иностранных организованных туристов, посещающих регион, растет крайне медленно. Въездной туризм в основном формируется за счет двух организаций ГУ «Республиканский санаторий «Белая Вежа» для ветеранов войны, труда и инвалидов» и ГПУ Национальный парк «Беловежская пуща». • Низкая квалификация кадрового состава по маркетингу и брэндингу территорий. • Отсутствие достаточного количество объектов придорожного сервиса. • Скудная информационная база культурных, исторических и природных объектов. • Неразработанность экскурсионных программ по району. • Недостаточный уровень финансирования на ремонтные и реставрационные работы объектов культурного наследия. • Неудовлетворительное состояние зданий учреждений культуры (отсутствие капитального ремонта), слабая материально-техническая база; кадровый потенциал (низкий процент молодых специалистов), старение состава, отсутствие резерва трудовых ресурсов. • Неразвита система досуга для всех возрастных категорий. • По сельским населенным пунктам проблемой является поддержание благоустройства существующих мини-полигонов на должном уровне и соблюдении технологии складирования ТКО, обустройство контейнерных площадок и своевременный вывоз мусора с территории садовых товариществ. • Несовершенство и недостаточная рентабельность системы первичного складирования, утилизации, использования отходов и вторичных материальных ресурсов в сельской местности. • Отсутствие опыта использования возобновляемых источников энергии в регионе.	• Вовлечение отечественных и зарубежных инвесторов в развитие туристической инфраструктуры используя механизм государственно-частного партнерства в рамках Государственной программы «Беларусь гостеприимная» на 2016-2020 годы, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23 марта 2016 г. № 232, а также Указов Президента Республики Беларусь от 2 июня 2006 г. № 372 «О мерах по развитию агро-экотуризма в Республике Беларусь», от 9 января 2017 г. № 8 «Об установлении безвизового порядка въезда и выезда иностранных граждан», от 9 марта 2015 г. № 115 «Об установлении безвизового порядка въезда и выезда иностранных граждан» на территорию Национального парка «Беловежская пуща». • Облегчение визового режима с ЕС. • Рост спроса на туристические услуги. • Рост числа туристов, в том числе по линии агроэкотуризма. • Участие в международных программах, финансируемых ЕС • Привлечение спортивных команд для проведения сборов при условии реконструкции стадиона и строительстве гостиницы. • Привлечение внешних высококвалифицированных специалистов для создания и систематизации базы культурных, исторических и природных объектов. • Объединение имеющихся ресурсов и наработок с соседними районами объединение в межрайонные кластеры. • Привлечение крупных, в том числе, иностранных инвесторов для открытия туристических, досуговых и инфраструктурных объектов • Заинтересованность международных «зеленых» организаций в совместной работе. • Межрегиональное и трансграничное сотрудничество, в том числе, в рамках программы «Польша-Беларусь-Украина 2014-2020», где Каменецкий район является одним из наиболее активных участников. • Планирование и проведение мероприятий, предусмотренных Государственной программой развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь на 2016-2020 годы, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Бе-	• Падение турпотока иностранцев в санаторий, НП «Беловежская Пуща» и агро-усадьбы района, в основном – россиян. • Конкуренция в сфере туризма с Украиной и Польшей, предлагающими более привлекательные цены и качество обслуживания. • Исчезновение памятников культурного, исторического и природного наследия. • Изменения климата могут привести к катастрофическим последствиям на территории национального парка «Беловежская Пуща» • Тенденции урбанизации, которые ведут к оттоку молодежи и квалифицированных кадров в сфере туризма

Транспорт и связь	• Высокая транспортная доступность внутри района. • Наличие современной инфраструктуры связи (почта, сотовая связь, Интернет). • Развитая транспортная инфраструктура. • Наличие на территории района дорог республиканского значения.	• Недостаток средств местного бюджета на разработку проектно-сметной документации для участия в государственных программах. • Рост тарифов на коммунальное обслуживание, обусловленный ростом цен на энергоресурсы и общеэкономическими проблемами отрасли. • Неплатежи населения за жилищно-коммунальные услуги. • 52% дорог имею гравийное покрытие. Отсутствие средств на ремонт покрытия с использованием прочных материалов. • Недостаточное покрытие сетью интернет территории района – невозможность использовать системы мобильного интернет-банкинга при оплате за туристические и другие услуги. • Отсутствие возможности использования совместной подвески волоконно-оптических линий связи и линий электропередач РЭС при проектировании сетей связи в населенных пунктах в стесненных условиях.	• Привлечение средств из Государственной программы по развитию и содержанию автомобильных дорог в Республике Беларусь (данной программой уже предусмотрено строительство в 2018 году автомобильной дороги «Обход г. Высокое» протяженностью 10 км). • Модернизация трасс Р-85 и Р-102 даст возможность появлению дублера М1 в качестве транзитного маршрута для путешественников и грузового транспорта в/из ЕС на участке Слоним-Пружаны-Каменец-Песчатка.	• Увеличение воздействия на природу в связи с ростом транзитного грузопотока.

Приложение 3. Состав рабочей группы по разработке Паспорта ТОР Каменецкого района.

1.	Шпак Денис Иванович	заместитель председателя Каменецкого райисполкома
2.	Нигериш Ирина Ивановна	председатель Каменецкого районного Совета депутатов
3.	Богалейша Сергей Сергеевич	председатель Каменюкского сельского исполнительного комитета
4.	Веренич Ирина Николаевна	Учитель УО «Каменецкая государственная детская школа искусств»
5.	Троцюк Денис Владимирович	корреспондент районной газеты «Навіны Камянеччыны»
6.	Кирилюк Надежда Владимировна	заведующий районным учебно-методическим кабинетом отдела образования, спорта и туризма райисполкома
7.	Кирилюк Олег Владимирович	директор У «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва «Пуща» Каменецкого района»
8.	Михальчик Александр Петрович	заместитель председателя райисполкома
9.	Нелипович Юрий Григорьевич	владелец агро-усадьбы «Калинка-2»
10.	Сидорук Сергей Васильевич	директор ГУО «Каменецкий районный центр туризма и краеведения»
11.	Слуцкая Марина Валерьевна	первый секретарь Каменецкой районной организации общественного объединения «БРСМ»
12.	Хилютич Жанна Степановна	председатель Беловежского сельского исполнительного комитета
13.	Шаблинская Елена Ивановна	директор ГУ «Каменецкий территориальный центр социального обслуживания населения»
14.	Шкуда Юлия Ивановна	заведующий сектором по обращениям граждан и юридических лиц райисполкома
15.	Юзвук Павел Владимирович	начальник отдела архитектуры, строительства и жилищно-коммунального хозяйства райисполкома, главный архитектор района
16.	Журавлева Людмила Викторовна	председатель Каменецкой районной организации республиканского общественного объединения «Белая Русь»
17.	Лицук Ирина Михайловна	методист по охране историко-культурного наследия методического отдела ГУК «Районная клубная система»
18.	Гриб Сергей Константинович	инженер транспортного участка КУМПП ЖКХ «Каменецкое ЖКХ»
19.	Садовская Наталья Сергеевна	директор ГУСО «Каменецкий районный центр коррекционно-развивающего обучения и реабилитации»
20.	Михайловский Виктор Вальдемарович	председатель Войского сельского исполнительного комитета
21.	Королюк Марина Львовна	председатель Видомлянского сельского исполнительного комитета
22.	Юзвук Наталья Александровна	инструктор-методист по туризму У «Каменец-

		кий районный физкультурно-спортивный клуб «Лидер»
23.	Осташеня Андрей Анатольевич	Инициатор проекта «Старый каменец»
24.	Прокопчук Вадим Васильевич	член Центрального совета общественной организации «Ахова птушак Бацькаўшчыны»
25.	Раковская Елена Викторовна	ведущий инженер производственно-технического отдела КУМПП ЖКХ «Каменецкое ЖКХ»
26.	Романюк Наталья Александровна	владелец агро-усадьбы «3 колодца»
27.	Турков Анатолий Савельевич	председатель общественного объединения любителей искусств региона «Беловежская пуща» и Брестчины «ТУР»
28.	Грибов Георгий Михайлович	председатель общественного Совета по агро-эко-туритзму Брестского областного агропромышленного союза