ПАСПОРТ
ТЕРРИТОРИАЛЬНО - ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ БУДА-КОШЕЛЕВСКОГО РАЙОНА ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

1. 1. ВВЕДЕНИЕ 3
1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории 3
1.2. Назначение паспорта ТОР Буда-Кошелевского района 5
1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Буда-Кошелевском районе ..7
2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ БУДА-КОШЕЛЕВСКОГО РАЙОНА 11
2.1. Характерные особенности Буда-Кошелевского района 11
2.2. Видение будущего развития Буда-Кошелевского района 17
3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В БУДА-КОШЕЛЕВСКОМ РАЙОНЕ 19
3.1. Приоритеты развития Буда-Кошелевского района 19
3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы 21
3.3. План действий 25
3.4. Сквозные темы ТОР-подхода 34
4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР 36
4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия 36
4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Буда-Кошелевского района 37
5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО - ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ БУДА-КОШЕЛЕВСКОГО РАЙОНА 38
5.1. Статус Паспорта ТОР и собственник процесса развития Буда-Кошелевского района 38
5.2. Источники финансирования деятельности паспорта ТОР Буда-Кошелевского района 39
ПРИЛОЖЕНИЯ 40

1. 1. ВВЕДЕНИЕ

1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории

Вопросы регионального развития на протяжении нескольких десятков лет актуальны как для Беларуси, так и для мирового сообщества. На 2011-2015 гг. в отношении региональной политики Беларуси цель была озвучена следующим образом: «Повышение уровня благосостояния населения независимо от мест его проживания и уменьшение существующих различий между регионами на основе стабильного и сбалансированного роста экономики, наиболее эффективного использования их конкурентных преимуществ». Среди проблем регионального развития, отмеченных в материалах концепции государственной программы «Регионы Беларуси 2016–2020», выделены следующие:

- несбалансированная структура экономики с преобладанием материалоемких и энергоемких, импортозависимых производств в областных хозяйственных комплексах;
- отсутствие достаточных источников доходов в большинстве сельскохозяйственных районов (при наличии неиспользуемых ресурсов, свободных производственных площадей, низких ценах на недвижимость, стоимости трудовых ресурсов);
- критическая утрата демографического и трудового потенциала малонаселенных районов, сельской местности;
- рост социальных и экологических проблем в центрах экономической активности.

Тенденции, определяющие на современном этапе в мировом масштабе проблемы развития различных стран, регионов, городских и сельских поселений, можно объединить в несколько больших блоков:

- блок вопросов, связанных с процессами глобализации, регионализации и урбанизации;
- блок проблем обеспечения устойчивого регионального развития;
- проблемы и тенденции в осуществлении процессов децентрализации – централизации, а также развития местного самоуправления;
- актуальные проблемы региональной и городской экономики и управления, координации региональной, инновационной, инвестиционной и других видов государственной политики, а также ряд других проблем.

При этом потребности человека, технологическое развитие предъявляют требование не просто обеспечить высокий уровень жизни, а достичь его постоянной положительной динамики.

Сложившаяся ситуация привела к принятию ряда документов, отражающих поиск странами и международными организациями подходов, направленных на снижение неравномерности социально-экономического развития, поиск инструментов для развития территорий. Теоретической и

методологической основой документов, принятых на международном, межгосударственном и национальном уровнях, является концепция устойчивого развития и заложенный в ней принцип гармоничного, непротиворечивого сочетания социальной, экономической и экологической составляющей обеспечения такого типа развития. Беларусь относится к числу стран, закрепивших идеи устойчивого развития на законодательном уровне, приняв «Национальную стратегию устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь».

Социально-экономические и пространственные диспропорции, обусловленные неравномерным развитием, становятся не только явной региональной проблемой территорий, но могут отрицательно сказываться на перспективах устойчивого роста страны и должны быть в фокусе государственной политики, в связи с чем происходит критическое переосмысление подходов к региональному развитию, поиску механизмов и инструментов обеспечения устойчивого развития территорий.

Территориально-ориентированный подход (ТОР-подход) — один из таких инструментов, направленных на обеспечение устойчивого регионального развития. Территорией развития может быть отдельная деревня, район города, районный центр, целый район или даже область. При этом границы территориально-административных единиц с точки зрения ТОР-подхода являются наиболее приемлемыми объектами для его реализации, так как позволяют обеспечить долгосрочную устойчивость и активное участие местных органов власти.

ТОР-подход широко используется при реализации программ международной технической помощи ПРООН, Европейского союза, Всемирного банка и ряда других международных организаций во многих странах мира с 80-ых годов прошлого века. Сегодня территориально-ориентированный подход рассматривается как неотъемлемая составляющая устойчивого развития стран и их регионов и используется в качестве основы принимаемых на национальном и региональном уровнях стратегических документов.

В Беларуси в рамках международной технической помощи ТОР-подход был реализован на территории районов Гомельской области, пострадавших от последствий аварии на Чернобыльской АЭС (проект ПРООН «Территориально-ориентированное развитие регионов, пострадавших в результате аварии на Чернобыльской АЭС», 2008-2011 годы).

Инновационность применения такого подхода к местному (региональному) развитию заключается в том, что территория признается как активный субъект развития. При таком процессе развития ключевым моментом является наращивание человеческого потенциала и развитие социальной сплоченности через активное участие граждан в процессах изменений, опора на эффективное использование широкого спектра характерных для данного места ресурсов, создание и поддержание среды, стимулирующей и поддерживающей инновации и развитие. А сам процесс

дополняет усилия, предпринимаемые действующими программами международного сотрудничества, а также действия на национальном уровне, способствуя повышению эффективности деятельности на основе лучших отечественных и международных практик.

Чтобы процесс проявления инициатив не носил стихийный характер, следовал четко обозначенному плану, с которым согласны все субъекты развития района, готовые его реализовывать и отслеживать успешность его исполнения, возникает необходимость разработки соответствующего документа по развитию региона. Таким документом, построенным на балансе интересов и потребностей всех субъектов развития, участвующих в процессе ТОР, служит Паспорт территориально-ориентированного развития района.

Это документ, который разработан с участием местных сообществ, отражает проблемы и приоритеты в развитии региона, определяет задачи по достижению целей развития и индикаторы оценки результатов и направлен на повышение человеческого потенциала, повышение роли жителей в развитии территорий и решении местных проблем.

Методология, используемая при разработке Паспорта ТОР, основывается на четырех основных принципах ТОР-подхода:

- интегрированность – предполагает, что определенные сообществом проблемы и мероприятия для их решения реализуются комплексно и синхронно, с учетом разнообразных форм взаимодействия вовлеченных субъектов развития, а также различных факторов, характеризующих данную территорию;
- включенность – предполагает, что реализуемые инициативы направлены на все население района, а не на интересы отдельной целевой группы;
- широкое участие – предполагает вовлечение всех заинтересованных сторон для решения определенных в Паспорте ТОР проблем развития территории;
- гибкость – предполагает способность к оперативному реагированию на происходящие внешние и внутренние изменения, которые могут влиять на характер определенных в Паспорте ТОР проблем и механизмы их решений в ходе реализации.

1.2. Назначение паспорта ТОР Буда-Кошелевского района

Своевременность и важность подготовки Паспортов ТОР продиктована необходимостью распространения в Республике Беларусь широкой практики взаимодействия органов управления и самоуправления, представителей бизнеса и общественности при решении вопросов развития территорий. Такая необходимость все более очевидна в ситуации нарастающих рисков в обеспечении долгосрочного устойчивого развития отдельных регионов, недостаточно эффективного использования потенциала территорий, что сдерживает динамику социально-экономического развития как на региональном, так и на национальном уровне.

В то же время реализация местных инициатив и проектов, основанных на активном использовании локальных преимуществ и широком участии местного сообщества в решении обозначенных проблем, наглядно демонстрирует потенциал партнерства жителей, местной власти, бизнеса и общественных организаций и является мотивирующим примером того, что позитивные преобразования возможны общими усилиями.

Паспорт территориально-ориентированного развития Буда-Кошелевского района разработан с учетом данных Концепции территориально-ориентированного развития района и призван стать «планом действий», обеспечивающим эффективное использование потенциала территории и местных сообществ в контексте устойчивого развития. Он имеет цикличную и гибкую структуру, строится на основе коллегиального подхода к разработке и оценке и фиксирует динамику развития на основании обозначенных индикаторов.

В документе дается анализ особенностей развития, присущих Буда-Кошелевскому району, определяются приоритетные направления дальнейшего развития района и видение будущего развития Буда-Кошелевского района на основе территориально-ориентированного подхода и с учетом предыдущего опыта развития. Паспорт систематизирует опыт разработки и реализации местных инициатив и проектов на территории района и позволяет расширить степень общественного участия в планировании развития района, повышает ценность межсекторального партнерского участия по преодолению выявленных проблем.

Особенно важным признается наращивание человеческого ресурса, который рассматривается как ключевой фактор экономического развития местных сообществ, так как:

• объединение людей становится главным условием адекватного реагирования на изменения окружающей среды;

• местное сообщество является тем уровнем, где связи, сети сотрудничества и инициатива населения являются факторами прямого влияния на качество жизни в сообществе.

Применение ТОР-подхода в Буда-Кошелевском районе активизирует инициативность местных жителей, позволяет укрепить межсекторальные взаимосвязи, что обеспечивает долгосрочное продуктивное партнерство в целях реализации местных инициатив.

Участие в Проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь» поспособствовало наращиванию потенциала представителей местных органов власти и инициативных групп граждан в вопросах практического применения территориально-ориентированного подхода к развитию региона. Начала свою работу местная инициативная группа (МИГ) как платформа общественного участия и генерирования идей для территориально-ориентированного развития, представители МИГ повысили свой потенциал в вопросах разработки проектов и инициатив,

управления проектами, познакомились с зарубежным опытом регионального развития.

Финансовую поддержку в рамках конкурсов Проекта получили девять местных инициатив: одна - в Первом конкурсе и восемь - в Основном. Имеющиеся примеры участия в проектной деятельности инициатив Буда-Кошелевского района наглядно показывают необходимость опоры на партнерские отношения и важность проявления идей в контексте территориально-ориентированного развития.

1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Буда-Кошелевском районе

В настоящее время повышается роль граждан в региональном развитии, включая участие в принятии решений по наиболее важным вопросам. А в контексте применения методологии территориально-ориентированного подхода к развитию территории успешность развития региона находится в прямой зависимости от заинтересованного участия местных сообществ в разработке и реализации инициатив и проектов, направленных на повышение человеческого потенциала и развитие территории.

Система управления и самоуправления в Республике Беларусь позволяет гражданам принимать активное участие в решении вопросов социально-экономического развития территорий, на которых они проживают.

Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений – это процесс взаимодействия между местными органами власти, жителями, общественными организациями, бизнесом и другими заинтересованными сторонами с целью учёта их реальных интересов и потребностей.

Граждане, проживающие на территории Буда-Кошелевского района, имеют возможность принимать участие в решении социальных и экономических вопросов местного значения в рамках закрепленной Конституцией Республики Беларусь системы органов местного самоуправления, которая включает в себя две составляющие: местные Советы депутатов и органы территориального общественного самоуправления.

Местное самоуправление – наиболее распространенная форма – это форма организации и деятельности населения, проживающего на соответствующей территории, для самостоятельного решения социальных, экономических и политических вопросов местного значения непосредственно или через избираемые им органы, исходя из общегосударственных интересов и интересов граждан, особенностей развития административно-территориальных единиц на основе собственной материально-финансовой базы и привлеченных средств.

В соответствии с Законом Республики Беларусь от 4 января 2010 г. 108-З «О местном управлении и самоуправлении в Республике Беларусь» в Буда-Кошелевском районе созданы структуры органов местного самоуправления, включающие местные Советы депутатов (районный Совет депутатов – всего в составе 39 депутатов, в 15 сельских Советах депутатов – 171 депутат). Для

информирования населения, получения обратной связи от жителей по актуальным вопросам жизнедеятельности проводятся депутатские встречи (Дни депутатов), встречи с избирателями согласно плану (в районном центре и на территории сельских советов), консультации, в рамках которых жители могут транслировать имеющиеся проблемы, идеи, потребности, желания и получать разъяснения по принятым решениям. Тематика запланированных встреч и результаты отражаются на сайте райисполкома и в районной газете «Авангард».

Территориальное общественное самоуправление – это добровольная деятельность граждан, которую они осуществляют по месту своего жительства для решения вопросов местного значения. Для осуществления этой деятельности граждане образуют органы территориального общественного самоуправления (ОТОС). В Буда-Кошелевском районе избрано и действует 171 орган территориального общественного самоуправления, из них 29 коллегиальные (уличные комитеты), 142 - единоличные.

Вопросы, касающиеся проблем и перспектив социально-экономического развития населенных пунктов Буда-Кошелевского района, решаются на сходах - собраниях местных жителей с участием местных органов власти, специалистов различных служб и отделов райисполкома, депутатов и иных участников по необходимости. Это наиболее активная форма реального участия граждан в принятии общественно-значимых решений, позволяющая удачно совмещать формат участия граждан в решении проблем территории и взаимодействия с органами власти. В Буда-Кошелевском районе такая форма распространена на территориях сельских советов, где на сходах заслушиваются отчеты председателей сельисполкомов и их помощников, старейшин, депутатов, а формат проведения позволяет инициировать диалог, обмен мнениями.

В ходе совместных обсуждений принимаются решения по важнейшим вопросам обеспечения жизнедеятельности местного населения как личного порядка (улучшения качества жизни и ведения личных хозяйств – ремонт колодцев, земельные вопросы, оказание коммунальных услуг и др.), так и вопросы улучшения качества жизни всех жителей населенного пункта (ремонт и содержание дорог, мостов, качество питьевой воды, раздельный сбор мусора, благоустройство дворовых площадок и мест массового отдыха и др.).

Граждане также могут участвовать в решении вопросов местного социально-экономического развития посредством обращений в государственные органы, иные организации, к должностным лицам. Обращения могут поступать в устной и письменной форме, в виде предложений, заявлений, жалоб. Также жители активно пользуются возможностью обратиться за решением проблем на встречах с информационно-пропагандистскими группами. За период с 2016 по 2017 годы в Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет поступили обращения граждан по вопросам благоустройства озера и придворных

территорий, ремонта дорог, оптимизации школы и др., в сельской местности - газификации дома, грейдирование и подсыпка дорог, очистка колодцев и др. Обращения граждан позволяют жителям влиять на принятие решений по важным местным проблемам, поскольку местные власти принимают решения с учетом мнения жителей, однако, жители не являются непосредственными участниками процесса принятия решения.

В государственных органах (иных организациях) организуется личный прием граждан должностными лицами разных уровней. Информация о времени и месте личного приема размещается в общедоступных местах, на сайте районного исполнительного комитета, в районной газете.

В рамках участия в проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», в соответствии с Меморандумом о взаимопонимании между Программой развития ООН и Буда-Кошелевским районным исполнительным комитетом от 31 марта 2016 года создана местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию Буда-Кошелевского района (МИГ).

Местная инициативная группа действует на основании Положения, является консультативным совещательным органом при райисполкоме и осуществляет свою деятельность на общественных началах, ее решения носят рекомендательный характер. Организационно-техническое сопровождение деятельности обеспечивается райисполкомом и участниками инициативной группы на добровольной основе.

Целью деятельности инициативной группы является содействие реализации идей и принципов территориально-ориентированного развития через создание партнерских отношений между органами власти, коммерческими и некоммерческими организациями, средствами массовой информации и широкими слоями общественности. В перспективе деятельность МИГ, на ряду с другими инструментами, станет основой для качественно иной формы общественного участия – партнерства, которое предусматривает равноценную позицию всех заинтересованных сторон в процессе принятия общественно-значимых решений.

При подготовке Паспорта учитывались данные оценки потребностей местных сообществ, проведенные членами инициативной группы на зонтичных встречах с населением. В оценке потребностей приняли участие 123 человека, 23 мужчины и 100 женщин, 63 городских жителей и 60 жителей сельской местности. Учет мнений проводился среди членов инициативной группы, сотрудников учреждений образования и культуры, районной больницы, сотрудников управлений и отделов райисполкома, жителей населенных пунктов сельских советов. На заседании инициативной группы были проанализированы результаты проведения оценки местными сообществами своих потребностей, определены актуальные проблемы района и проведена их приоритезация, данные обсуждений также учтены в подготовке Паспорта территориально-ориентированного развития Буда-Кошелевского района (Приложение 2). На основе выявленной проблематики

инициативными группами были подготовлены заявки для участия в Основном конкурсе местных инициатив Проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь».

Мобилизация внутренних ресурсов конкретной местности, в том числе человеческих ресурсов, имеет большое значение для местного развития. Для повышения результативности участия граждан в региональном развитии необходима активная жизненная позиция каждого гражданина, а также желание принять участие в решении проблем своего региона.

Расширение гражданского участия на основе конструктивного диалога между местными органами власти, населением и местным частным сектором в целях содействия развитию территории является ключевым компонентом территориального подхода к местному развитию.

2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ БУДА-КОШЕЛЕВСКОГО РАЙОНА

2.1. Характерные особенности Буда-Кошелевского района

Буда-Кошелевский район — административная единица на северо-востоке Гомельской области. Административный центр – город Буда-Кошелево.

В административно-территориальную структуру района входит 15 сельских советов, райцентр и 230 сельских населенных пунктов.

Площадь района 1594,5 км (19-е место).

Район граничит на юге с Гомельским, на востоке – с Ветковским и Чечерским, на севере – Рогачевским, на западе – Жлобинским и Речицким районами Гомельской области. По территории района проходит железная дорога Минск-Гомель, шоссе Довск-Гомель.

В районе создан биологический заповедник Буда-Кошелевский, для сохранения фрагментов ценных дубов.

Буда-Кошелевский район имеет достаточно благоприятные природные условия для развития всех сфер жизнедеятельности человека. Равнинный характер рельефа способствует развитию населенных пунктов, сельскохозяйственному освоению земель, функционированию промышленных организаций и транспортных магистралей.

Общая численность населения района на 01.01.2017 составила 29,7 тыс. чел., из них 63,7% – жители сельской местности (18,9 тыс. чел.), 36,3% – городские (8,4 тыс. чел.). В возрастной структуре удельный вес детей и подростков составил 21,0% (6,2 тыс. чел.), населения трудоспособного возраста – 51,1% (15,2 тыс. чел.), населения старше трудоспособного возраста – 29,4% (8,7 тыс. чел.). После катастрофы на ЧАЭС в результате миграции населения в Буда-Кошелевском районе произошли значительные демографические сдвиги: к настоящему времени численность жителей сократилась на 31 % в основном за счет сельского населения, удельный вес которого уменьшился с 75% до 65 % от всего населения района. В результате аварии на ЧАЭС подверглись отселению жители 22 деревень.

Современное состояние демографической ситуации характеризуется тенденцией к естественной убыли населения, обусловленной низким уровнем рождаемости и высоким уровнем смертности, ухудшением возрастной структуры населения.

Особенностью района является то, что основной текущий потенциал Буда-Кошелевского района – аграрно-промышленный, перспективный – промышленно-аграрный с упором на полный цикл переработки сельскохозяйственной продукции. Основной специализацией и основой экономики Буда-Кошелевского района в рамках Гомельской области является продукция сельского хозяйства.

Отмечается уменьшение удельного веса выручки от реализации сельскохозяйственных предприятий в общей сумме выручки от реализации по

району. Промышленный сектор Буда-Кошелевского района, напротив, набирает динамику и на 1 января 2017 года представлен 11 предприятиями, которые характеризуются устойчивой тенденцией к наращиванию объемов и повышению эффективности промышленного производства. Следует отметить увеличение удельного веса выручки от реализации промышленных предприятий в общей сумме выручки от реализации по району.

Согласно Программе социально экономического развития Гомельской области на 2016 -2020 годы, утвержденной Решением Гомельского областного Совета депутатов 16 июня 2017г. №201 (Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 30.08.2017, 9/84867), Буда-Кошелевский район не относится к районам со сложным экономическим положением.

В рамках работы над Паспортом ТОР, с целью выявления характерных особенностей развития района, основных приоритетов и задач, членами местной инициативной группы (МИГ) совместно со специалистами райисполкома и с учетом экспертных оценок, указанных в КТОР Буда-Кошелевского района, данных Программы социально-экономического развития Буда-Кошелевского района на 2016-2020 годы проведен анализ текущий ситуации, обозначены слабые и сильные стороны, возможности и угрозы экономической, социальной и экологической сфер развития района. Учтены результаты оценки потребностей местных сообществ Буда-Кошелевского района, актуального состояния общественного-государственного диалога на уровне района, проанализированы местные инициативы, разработанные с учетом ТОР-подхода.

По состоянию на 1 января 2017 г. в районе осуществляют деятельность 12 сельскохозяйственных организаций, 42 действующих крестьянских (фермерских) хозяйства. Район имеет высокий производственный потенциал растениеводческой и животноводческой продукции. Данное направление вызывает существенный интерес со стороны жителей района, о чем свидетельствует возросшее практически вдвое количество фермерских хозяйств с 2012 по 2014 годы. Также возрастает количество субъектов малого и среднего бизнеса. По состоянию на 1 января 2015 года в районе осуществляли деятельность 323 индивидуальных предпринимателей, 8 средних предприятий, 178 малых и микро-организаций.

В формировании основных производственных показателей района участвуют 25 предприятий. За 2016 год на территории района зарегистрировано 16 предприятий, из них 6 в производственной сфере. Развитый аграрный потенциал, дает основу для развития пищевой промышленности. Удельный вес малых, микро- и средних предприятий в общем объеме экспорта услуг района составляет 82,7 %.

Есть перспективы развития частного предпринимательства в сфере оказания услуг, наращивания объема товарооборота за счет развития придорожного сервиса, за счет ввода в действие новых торговых объектов, однако отмечается недостаток компетенций местных жителей в вопросах организации и продвижения бизнеса.

Предприятия частного бизнеса ООО «Вахавяк Плюс» и ООО «Мясокомбинат «Кошелево» являются экспортоориентированными.

В перспективе развития частного бизнеса планируется к реализации обществом с ограниченной ответственностью «Вахавяк Плюс» реализации инвестиционного проекта «Организация производства колбасных изделий и открытие магазина по продаже продукции собственного производства» с созданием 20 новых рабочих мест.

При этом, развитие частной предпринимательской инициативы в Буда-Кошелевском районе сильно ограничено возможностями привлечения стартового капитала на организацию собственного дела на льготных или безвозмездных условиях. Предпринимательская инициатива в таких сферах как разработка и внедрение инновационных туристических продуктов, совместно с развитием придорожных сервисов, может получить поддержку в рамках целевых программ и схем льготного кредитования (например, льготная кредитная линия Белагромпромбанка). Важную роль в этом процессе могут играть проекты международной технической помощи, реализуемые и планируемые к реализации на территории Буда-Кошелевского района. Реализация перспектив развития в данном направлении будет способствовать созданию в районе новых рабочих мест, увеличению объемов налоговых поступлений в бюджет, расширению отраслевой специализации района.

Сфера образования Буда-Кошелевского района характеризуется высоким уровнем образовательных услуг, наличием квалифицированных кадров и представлена 47 учреждениями образования, в которых обучается и воспитывается более 4,4 тысяч детей. Обеспечивается 100%-ный охват специальной помощью детей с особенностями психофизического развития (в районе 287 детей с ОПФР, в т.ч. 22 ребенка с инвалидностью), осуществляется регулярный подвоз детей в центр коррекционно-развивающего обучения и реабилитации.

В Буда-Кошелевском районе услуги дополнительного образования оказывают два учреждения дополнительного образования детей и молодёжи: ГУО «Буда-Кошелевская детская школа искусств» и ГУО «Уваровичская детская школа искусств», при этом 40% воспитанников детских школ искусств (196 человек) обучаются на сельских территориях.

Для организации физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы в районе имеется 38 спортивных сооружения: 27 спортивных залов (21 на селе), 4 приспособленных помещений и 7 плоскостных сооружений. При этом, препятствием к развитию спорта, активным занятиям физкультурой местные жители выделяют недостаточное количество спортивных объектов в сельской местности, отсутствие инфраструктуры и соответствующего инвентаря для занятий зимними видами спорта.

Не смотря на значительную долю бюджетных средств, выделяемых на социальную сферу, сохраняется тенденция недофинансирования системы образования, здравоохранения и культуры. Возможности дополнительного финансирования социальных проектов на территории района могут быть

расширены за счет участия в государственных программах, программах международной технической. Частично проблема решена в г.п.Уваровичи, где в рамках инициативы «Уваровичи – SPORT CITY» проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (ПРООН), открыт тренажерный зал на базе местной школы, создан спортивный городок, на котором размещены два футбольных поля, баскетбольная площадка, воркаут-площадка, беговые дорожки. Реализация инициатив «Природа и здоровье», «Центр притяжения» территории агрогородков Коммунар, Октябрь позволила создать условия для активного отдыха всех групп населения, занятий спортом. Реализация подобных инициатив будет способствовать улучшению условий проживания в сельской местности и стремлению трудоспособной части населения выбирать деревни и агрогородки в качестве места постоянного проживания.

Медицинская помощь населению Буда-Кошелевского района оказывается учреждением здравоохранения «Буда-Кошелевская центральная районная больница», в структуру которого входит: Буда-Кошелевская центральная районная больница с поликлиникой, Уваровичская районная больница с поликлиникой, Коммунаровская сельская участковая больница, Рогиньская больница сестринского ухода, 6 амбулаторий врача общей практики, 23 фельдшерско-акушерских пункта,1 фельдшерский здравпункт. Сеть структурных подразделений учреждения здравоохранения расположена с учетом обеспечения доступности медицинской помощи в равных возможностях как городскому, так и сельскому населению.

Продолжается реконструкция сети действующих лечебно-профилактических учреждений, улучшение их материально-технического оснащения, внедрение новых медицинских технологий в лечебно-диагностический процесс. Проведена работа по укомплектованию кадрами всех структурных подразделений (в настоящий момент укомплектованность врачами составляет 95,4%, средними медработниками – 95,5%). Расширился спектр медицинских услуг за счет введения новых должностей: уролога, кардиолога, травматолога. Имеется общежитие семейного типа для медицинских работников, благодаря чему все молодые специалисты обеспечиваются комфортабельным жильем. Активно проводится информатизация учреждения здравоохранения: закуплены АРМ компании МАП Софт, имеются персональные компьютеры с программами врача общей практики и выходом в интернет в сельских структурных подразделениях, организована талонная система, само – и предварительная запись пациентов, работает программа «Регистратура», внедрена система talon.by.

Социальные услуги в районе оказывает ряд учреждений, основная роль принадлежит Учреждению «Территориальный центр социального обслуживания населения Буда-Кошелевского района». Услуги в форме социального обслуживания на дому являются одной из основных форм помощи и оказываются пожилым гражданам и людям с инвалидностью.

Людям с инвалидностью и пожилым жителям района доступны услуги отделения дневного пребывания для инвалидов и дневного пребывания для граждан пожилого возраста. Все услуги оказываются населению на постоянной основе и востребованы жителями района.

Услуги по предоставлению правовой информации населению района предоставляют центральная и Уваровичская горпоселковая библиотеки, где открыты публичные центры правовой информации.

Сфера услуг расширена введенным в эксплуатацию после проведенной реконструкции и установки современного технического оснащения кинотеатром «Криница», в 2018 году запланировано открытие ночного кинобара с проведением дискотек.

Отмечается недостаточность развития безбарьерной среды в социальных учреждениях района, что создает трудности для людей с инвалидностью и маломобильных групп при получении социальных услуг.

В настоящее время доступность услуг культуры для населения обеспечивает сеть учреждений культуры, которая включает в себя 26 учреждений клубного типа, 27 библиотек, 2 детских школы искусств, картинная галерея им. Е.Е. Моисеенко, историко-краеведческий музей, ККУП «Будакошелевокиновидеосеть». Музей и картинная галерея – современные интерактивные площадки, где проходят мастер-классы, творческие встречи с артистами, художниками, музыкантами, экскурсии. При этом потенциал музейных учреждений не используется в полной мере в туристической сфере.

На территории района осуществляют свою деятельность 171 клубное формирование, из них для детей 87. Нематериальное культурное наследие сохраняют 10 коллективов со званием «народный» и 3 коллектива со званием «образцовый». Работа учреждений культуры в Буда-Кошелевском районе направлена на организацию культурного досуга населения всех возрастных категорий, возрождение, развитие и сохранение народного творчества, развитие профессионального и любительского творчества, массового художественно-эстетического воспитания, усовершенствование информационной функции публичных библиотек.

В библиотеках района функционируют 30 любительских объединений и клубов по интересам, в деятельность которых вовлечены 323 человека, в том числе и дети из неблагополучных семей.

Буда-Кошелевский район не обладает серьезным туристическим потенциалом, но представляет историко-археологический интерес: повсеместно по району расположены курганные могильники (в деревнях Андреевка, Дубровка, Дуравичи, Потаповка и других). Особый интерес представляет городище городского поселка Уваровичи, которое образовано в 7-6 веках до нашей эры и возведено племенами милоградской культуры.

Интерес для туристов представляет сохранившееся местное декоративно-прикладное творчество, уникальные обряды и религиозные праздники (обряды «Зажинки», «Дожинки», «Купалье», «Багач», «Перенос свечи» и другие), этнографические уголки в сельских домах культуры и

музейные комнаты. Большое количество туристов из Гомельской области собирает ежегодно проводимый на базе дома охотника в д.Смычек байк-фестиваль. Наличие значительных площадей лесного массива, доступность маршрутов следования делает такое направление как охота перспективным для Буда-Кошелевского района.

По мнению членов местной инициативной группы, интерес в туристическом отношении будет представлять тема возрождающегося ткачества на территории района. Опираясь на имеющийся опыт работников культуры и ремесленников, сохранивших традиции, при поддержке проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (ПРООН), на территории района реализуется местная инициатива «Возродим рушник вместе», в ходе которой планируется открыть центр ткачества и мастерскую, филиалы центра ткачества в 4-х населенных пунктах Буда-Кошелевского района.

Одним из приоритетных направлений деятельности клубных учреждений района является сохранение и популяризация народных традиций, ремесел, праздников и обрядов народного и православного календаря, поэтому востребованными стали новые творческие проекты– районный фольклорный конкурс–праздник «Традыцыйнае вяселле на Буда-Кашалеушчыне», фестиваль рушника «Возродим рушник вместе», «Фестиваль скворечников».

Проблемной в районе остается туристическая инфраструктура: нет достаточного количества мест для ночлега (имеющиеся агроусадьбы не предоставляют ночлег), недостаточно развита сфера общепита. Есть необходимость разработки концепции развития туризма с учетом кластерного подхода, позволяющего объединить все заинтересованные в развитии туризма в районе субъекты хозяйствования.

В ходе оценки потребностей местных жителей, проведенной членами Местной инициативной группы Буда-Кошелевского района, выявлены такие проблемы, как нехватка детских игровых площадок и оборудованных зон отдыха, нехватка рабочих мест в районе, отсутствие у населения знаний ведения малого бизнеса, необходимость ремонта дорожного покрытия, водопонижения территорий в связи с частыми подтоплениями, строительства жилья на селе. Местные жители видят необходимость в улучшения качества воды (в водопроводе, колодцах), решении вопросов получения кредитов для предпринимателей (фермерских хозяйств), в развитии системы неформального образования жителей разных возрастов.

Актуальными остаются вопросы развития системы оказания социальных услуг населению, повышения качества медицинских услуг, совершенствования коммунальной инфраструктуры района и системы жилищно-коммунальных услуг; развитие инфраструктуры для досуга и занятий спортом и приобщение населения к здоровому образу жизни, очистка реки Уза.

Для содействия решению проблем района были разработаны местные инициативы с учетом территориально-ориентированного подхода, восемь из которых получили финансирование в рамках реализации проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республики Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой Развития ООН. Местные инициативы направлены на сохранение культурно-исторического потенциала региона и повышение туристической привлекательности Буда-Кошелевского района («Возродим рушник вместе»), улучшение экологической обстановки и повышение экологической культуры местных жителей («Природа и здоровье»), развитие системы оказания социальных услуг населению («Эффективность и доступность социальных услуг», расширение услуг в сфере дополнительного образования и приобщение населения к здоровому образу жизни («Наш сад», «История моей земли»), здоровый образ жизни («Уваровичи – SPORT CITY», «Центр притяжения», «Здоровье начинается с детства»).

2.2. Видение будущего развития Буда-Кошелевского района

Видение будущего развития Буда-Кошелевского района сформировано на основе анализа существующей ситуации, с учетом эффективного использования имеющихся уникальных ресурсов и возможностей, ожидаемых положительных качественных и количественных изменений условий проживания жителей района, которые предстоит осуществить.

ТОР-подход к развитию территории предполагает ведущую роль местных сообществ, которые обладают достаточно развитым потенциалом, уровнем самоорганизации и могут стать агентами перемен в осуществлении позитивных изменений на территории проживания. Также важно, чтобы цели, приоритеты, направления и проблемы развития района гласно и демократически формулировались и решались на основе тесного взаимодействия власти, общества и бизнеса.

Возможности территории во многом зависят от усиления человеческого потенциала, наращивания компетенций по актуальным направлениям, наращивания потребности местных жителей в активных действиях по изменению ситуации. Именно человеческий ресурс является движущей силой изменений в экономике региона, способной в полной мере использовать потенциал территории.

В перспективе предусматривается, что Буда-Кошелевский район – экономически развитый, конкурентоспособный, экологически благоприятный рекреационно-туристический регион Республики Беларусь и один из регионов развитой группы Гомельской области.

Это район, в котором:

– развит человеческий потенциал населения района (ключевой фактор социального развития), для которого созданы комфортные и безопасные условия проживания и трудовой самореализации, развитая социальная

инфраструктура, условия для культурно-духовного развития и здорового образа жизни;

– функционирует эффективная конкурентоспособная система здравоохранения и поддерживающих ее видов деятельности, а также развитый рынок медицинских услуг, в своей совокупности обеспечивающие высокий уровень общественного здоровья, оказание широкого спектра видов медицинской помощи, позволяющие повысить качество жизни и продолжительность трудовой деятельности населения, решить проблему нехватки трудовых ресурсов, повысить экспортный потенциал района;

– создана и функционирует высокоэффективная практико-ориентированная система подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров на базе интеграции учреждений общего, профессионального и дополнительного образования, их тесного взаимодействия с организациями-заказчиками кадров, использования инновационных методов обучения, модернизации учебного оборудования и лабораторий;

– полная реализация и развитие перспективных потенциалов района: сельскохозяйственного (аграрного) и аграрно-промышленного, с акцентом в производственной сфере на создании обрабатывающих производств с передовой инфраструктурой, включенных в систему регионального разделения труда (областные кластеры в промышленности), с упором на создание полноценной производственной цепочки переработки;

– современного вертикально интегрированного территориально специализированного производства, переработки и сбыта сельскохозяйственной продукции (кластеры в АПК);

– развит перспективный потенциал в сфере услуг (транспортных, образовательных, гостиничных). Прежде всего, транспорта, связи, туризма, жилищно- коммунальных и бытовых услуг, являющихся преимущественной сферой деятельности малого и среднего бизнеса.

– достигнуто оптимально возможное выравнивание экономических и социальных условий развития различных территорий района, решена проблема убыли населения в сельской местности, малых населенных пунктах и районном центре. Населенные пункты района являются одинаково привлекательными для жизни и экономической деятельности, социального и духовного развития.

3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В БУДА-КОШЕЛЕВСКОМ РАЙОНЕ

3.1. Приоритеты развития Буда-Кошелевского района

Приоритеты развития Буда-Кошелевского района представляют собой основные направления развития района. Это комплексные решения, определенные участниками Местной инициативной группы на основе анализа имеющихся возможностей, сильных и слабых сторон региона, с учетом мнения различных сообществ, экспертных оценок, Стратегии устойчивого развития Гомельской области, Программы социально-экономического развития Буда-Кошелевского района на 2015-2020 годы, реализация которых предполагает осуществление целого ряда конкретных мер и мероприятий в соответствующих долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных программах и планах.

Стратегическая цель Буда-Кошелевского района - повышение качества жизни населения на основе структурной перестройки экономики региона, усиления ее инновационной составляющей, повышения конкурентоспособности, а также планомерного развития и гармонизации систем здравоохранения, образования и культуры, максимального сохранения и повышения качества природной среды, совершенствования системы управления и создания эффективных институтов регионального развития.

Приоритет 1.
Содействие развитию человеческого потенциала как фактора социально-экономического развития Буда-Кошелевского района

Индикаторы:

- Новые формы вовлечения граждан в принятие решений на местном уровне (МИГ по территориально-ориентированному развитию, Молодежный парламент, местные общественные объединения) действуют на постоянной основе.
- Деятельность МИГ по территориально-ориентированному развитию осуществляется на основе общественного участия, с равным представительством участников от местных органов власти, бизнеса, общественных и государственных учреждений и организаций Буда-Кошелевского района.

○ Количество консультантов в сфере проектного менеджмента и устойчивого развития территорий – не менее пяти к 2025 году.
○ Количество местных инициатив (проектов), реализованных на территории Буда-Кошелевского с учетом принципов территориально-ориентированного развития и участием широкого круга партнеров.
○ Доля жителей Буда-Кошелевского района (в разбивке по месту проживания, полу, возрасту, наличию инвалидности), которые оценивают условия жизни в районе как комфортные и современные согласно опросам общественного мнения - не менее 80% жителей к 2025 году.

Приоритет 2.
Содействие занятости и самозанятости населения, развитию предпринимательства в Буда-Кошелевском районе

Индикаторы:
○ Доля поступлений в районный бюджет от предпринимательской деятельности (к 2025 году увеличена на 50% по отношению к доле поступлений в бюджет от предпринимательской деятельности за 2017 год).
○ Количество субъектов микро-, малого и среднего предпринимательства на территории района, фермерских и личных подсобных хозяйств, агроусадеб (за период 2017-2025 увеличилось на 50%).
○ Количество жителей, занятых на предприятиях микро-, малого и среднего бизнеса и получающих дополнительный доход (к 2025 количество жителей увеличилась на 40% по отношению к количеству в 2017 году).

Приоритет 3.
Совершенствование социальной инфраструктуры и качества услуг, предоставляемых населению Буда-Кошелевского района

Индикаторы:
○ Процент жителей района, охваченных системой дополнительного образования (с учетом возраста, пола, наличия инвалидности) увеличен к 2025 году до 80% по сравнению с данными 2017 года.

○ Процент жителей Буда-Кошелевского района (с учетом возраста, пола, наличия инвалидности, места проживания), которые оценивают условия жизни в районе как комфортные и современные, увеличен к 2025 году до 80% по сравнению с данными 2017 года, согласно проведенным опросам.
○ Процент жителей Буда-Кошелевского района (с учетом возраста, пола, наличия инвалидности, места проживания), которые оценивают качество социальных услуг (образование, здравоохранение, культура и спорт) в районе как качественные и современные, увеличен к 2021 году до 80% по сравнению с данными 2017 года, согласно проведенным опросам.

Приоритет 4.
Содействие развитию туристического потенциала Буда-Кошелевского района

Индикаторы:
○ Доля туристических услуг в бюджете Буда-Кошелевского района к 2025 году составляет 10%
○ Количество туристов, посещающих Буда-Кошелевский район, к 2025 году увеличилось на 35% по отношению к количеству 2017 года
○ Количество новых туристических маршрутов, востребованных туристами, посещающими Буда-Кошелевский район (к 2025 году у туристов, посещающих район, востребованы не менее 2 туристические маршрутов).

3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы

Приоритет 1. Содействие развитию человеческого потенциала как фактора социально-экономического развития Буда-Кошелевского района		
	Задачи:	**Индикаторы:**
1.1.	Активизировать включенность местных жителей в процессы развития территории на основе	▪ Регулярность заседаний Местной инициативной группы по ТОР (не менее 4 раз в год); молодежного парламента (не менее 6 раз в год)

	территориально-ориентированного подхода	▪ Представительство местных органов власти, бизнеса, государственных и общественных организаций и учреждений, лидеров местных сообществ в инициативной группе (равные доли участия) ▪ Регулярность проведения оценки потребностей местного населения (не реже 1 раза в год) ▪ Наличие районных общественных объединений (не менее 2-х до 2021г.)
1.2.	Развить компетенции местных лидеров и инициативных групп в области проектной деятельности и устойчивого развития территории	▪ Количество местных консультантов по проектному менеджменту и устойчивому развитию, оказывающих услуги инициативным группам Буда-Кошелевского района (не менее 5 чел.) ▪ Количество инициатив, подготовленных и реализуемых на территории района (не менее 5 ежегодно)
1.3.	Расширить возможности для самореализации молодежи и участия в процессах развития территории	▪ Наличие концепции молодежной политики Буда-Кошелевского района ▪ Наличие Центра молодежных инициатив в Буда-Кошелевском районе ▪ Количество молодых людей города и района, принимающих участие в мероприятиях Центра (не менее 1000 чел. ежегодно) ▪ Количество участников «Ярмарки молодежных инициатив» с разбивкой по полу, возрасту и месту проживания (не менее 20 инициативных групп ежегодно)
Приоритет 2. Содействие занятости и самозанятости населения, развитию предпринимательства в Буда-Кошелевском районе		
	Задачи	**Индикаторы**
2.1.	Создать организационные условия поддержки и развития предпринимательства в Буда-Кошелевском районе	▪ Наличие Ассоциации фермеров Буда-Кошелевского района ▪ Регулярность заседаний Совета по развитию предпринимательства (не реже 4 раз в год) ▪ Наличие центра содействия предпринимательству в Буда-Кошелевском районе ▪ Наличие «Программы развития микро-, малого и среднего предпринимательства в Буда-Кошелевском районе», процент реализованных мероприятий к стартовому 2018г. ▪ Количество жителей Буда-Кошелевском района, ежегодно пользующихся услугами центра содействия предпринимательству (не менее 100 чело. в год), из них – процент жителей сельской местности -не менее 20%

2.2.	Стимулировать предпринимательскую инициативу местных жителей	▪ Количество участников ежегодного конкурса «Лучший предприниматель района» (не менее 30 чел.) ▪ Процент учащихся, принимающих участие в школьных бизнес-компаниях (не менее 30% от количества учащихся 8-11 классов школ района) ▪ Количество зарегистрированных ремесленников (с возрастанием на 20% ежегодно к количеству 2017 года) ▪ Количество площадок свободной торговли сельскохозяйственной продукцией (не менее 5 к 2021 году)
2.3.	Увеличить количество занятых в личных подсобных хозяйствах, количество субъектов микро-, малого и среднего предпринимательства в городской и сельской местности	▪ Количество фермерских хозяйств, созданных на территории района (не менее 20 новых к 2025 году) ▪ Количество местных жителей, занятых на приусадебных участках и получающих дополнительный доход (не менее 300 чел. к 2025 году) ▪ Количество новых рабочих мест в городской и сельской местности (не менее 100 новых рабочих мест к 2025, в т.ч. для людей с инвалидностью) ▪ Количество открытых предприятий малого и среднего бизнеса, социальных предприятий, осуществляющих деятельность на территории района (не менее 8-ми к 2025 году)
Приоритет 3. Совершенствование социальной инфраструктуры и качества услуг, предоставляемых населению Буда-Кошелевского района		
	Задачи:	**Индикаторы:**
3.1.	Расширить доступ различных групп населения Буда-Кошелевского района к дополнительному образованию, в т.ч. людей с инвалидностью	▪ Количество внедренных программ дополнительного образования взрослых (не менее 4 программ к 2025 году) ▪ Количество жителей, охваченных программами дополнительного образования взрослых (не менее 30% взрослого населения ежегодно) ▪ Количество жителей района, прошедших обучение на базе Центра ткачества, его филиалов традиционным видам ремесленной деятельности (не менее 500 чел. ежегодно) ▪ Количество специалистов дополнительного образования взрослых, прошедших подготовку и внедряющих программы дополнительного образования в районе (не менее 15 чел. к 2025 году)
3.3.	Совершенствовать социальную инфраструктуру района (в том	▪ Количество оборудованных зон отдыха, спортивных площадок, приспособленных спортивных залов (не менее 10-ти к 2025 году), детских игровых площадок (не менее 15 к 2025 году)

	числе инфраструктуру спорта, отдыха и развлечений)	▪ Количество жителей населенных пунктов района (аг.Коммунар, аг.Октябрь, аг.Уза, п.Уваровичи), пользующихся на постоянной основе возможностями спортивных объектов и объектов отдыха и развлечений (не менее 4500 чел.)
Приоритет 4. Содействие развитию туристического потенциала Буда-Кошелевского района		
	Задачи:	**Индикаторы:**
4.1.	Совершенствовать инфраструктуру для оказания туристических услуг на территории района	▪ Количество оборудованных мест отдыха для туристов (к 2025 году – не менее 5 мест отдыха) ▪ Количество новых туристических маршрутов событийного туризма (не менее 4-х к 2025 году) ▪ Количество новых действующих агроусадеб (не менее 8-х к 2025 году)
4.2.	Объединить усилия и ресурсы заинтересованных сторон для повышения туристического потенциала региона	▪ Количество компетентных специалистов в сфере туризма, закончивших курсы руководителей туристических групп и осуществляющих деятельность в сфере туризма (не менее 4 чел.) ▪ Ежегодное количество мероприятий, направленных на продвижение туристических услуг Буда-Кошелевского района (не менее 30 мероприятий в год) ▪ Количество организованных информационных кампаний, промо-туров (не менее 3-х промо-туров до 2025 года) ▪ Количество туристов, в т.ч. иностранных, посещающих Буда-Кошелевский район (к 2025 году выросла на 50% по сравнению с 2017 г)

3.3. План действий

Приоритет 1. Содействие развитию человеческого потенциала как важнейшего фактора социально-экономического развития Буда-Кошелевского района					
Задача 1.1. Активизировать включенность местных жителей в процессы развития территории на основе территориально-ориентированного подхода					
Мероприятия	***Период реализации***	***Результаты***	***Целевые группы***	***Ожидаемый результат-эффект***	***Ответственные за реализацию***
Информирование в местных СМИ (районная газета, сайт РИК, другие источники) об имеющихся возможностях участия жителей в обсуждении вопросов развития района	2017-2025	Жители района информированы о заседаниях и деятельности МИГ, координационного совета по туризму, молодежного парламента, прямых телефонных линиях с представителями власти, днях сельсоветов, и других возможностях общественного участия.	Жители района	Повышение активности и инициативности местных жителей. Рост осознания их участия в решении значимых вопросов жизнедеятельности. Улучшение качества принятия решений.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Члены Местной инициативной группы по ТОР.
Деятельность местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию на постоянной основе	2017-2025	Проведено не менее 4-х заседаний в год. Опубликованы публичные отчеты о реализации плана мероприятий Паспорта ТОР.	Представители местных органов власти, бизнеса, учреждений, общественных объединений, лидеры местных сообществ	Местная инициативная группа вовлечена в процесс принятия решений по ключевым вопросам социально-экономического развития Буда-Кошелевского района.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Члены Местной инициативной группы по ТОР.
Организация и деятельность молодежного парламента	2018 - 2025	Молодежный парламент создан и осуществляет свою деятельность на постоянной основе.	Представители местных органов власти, учреждений, молодежных общественных объединений, лидеры местных сообществ	Разработана и реализуется концепция молодежной политики Буда-Кошелевского района.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи. Члены парламента.
Создание районных общественных объединений, отражающих потребности целевых групп Буда-Кошелевского района	2017 - 2021	Создано не менее 2-х районных общественных объединений.	Жители района, лидеры местных сообществ	Ежегодно районными общественными объединениями реализуются не менее 4-х проектов и инициатив, содействующих развитию района на принципах ТОР.	Члены общественных объединений.

Задача 1.2. Развить компетенции местных лидеров и инициативных групп в области проектной деятельности и устойчивого развития территории					
Мероприятия	***Период реализации***	***Результаты***	***Целевые группы***	***Ожидаемый результат-эффект***	***Ответственные за реализацию***
Подготовка местных консультантов по проектному менеджменту и устойчивому развитию из числа участников Местной инициативной группы по ТОР	2017-2020	Не менее 5 местных консультантов прошли обучение и оказывают на постоянной основе консультации по проектному менеджменту устойчивому развитию территории инициативным группам Буда-Кошелевского района.	Представители местных сообществ	Повышены компетенции лидеров местных инициативных групп в вопросах проектного менеджмента и развития территорий на принципах устойчивого развития. Проектные предложения и инициативы характеризуются высоким качеством проработки идей.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Местная инициативная группа.
Разработка и реализация местных инициатив (проектов) с учетом принципов территориально-ориентированного развития	2017-2025	Местными лидерами и инициативными группами разработаны и реализуются ежегодно не менее 5 инициатив, направленных на развитие территории и местных сообществ, с учетом собственных ресурсов (софинансирования) и привлеченных средств.	Представители местных сообществ	Реализуемые местными инициативными группами инициативы и проекты содействуют устойчивому развитию Буда-Кошелевского района.	Местная инициативная группа. Лидеры местных сообществ.
Задача 1.3. Расширить возможности для самореализации молодежи и участия в процессах развития территории					
Мероприятия	***Период реализации***	***Результаты***	***Целевые группы***	***Ожидаемый результат-эффект***	***Ответственные за реализацию***
Разработка и внедрение концепции молодежной политики Буда-Кошелевского района с учетом потребностей целевой группы	2017-2025	На основе изучения потребностей и при участии представителей молодежи района разработана концепция молодежной политики Буда-Кошелевского района.	Молодежь района	Молодежь района вовлечена в процесс принятия решений по ключевым вопросам молодежной политики и принимает активное участие в процессах развития Буда-Кошелевского района.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи. Районное отделение БРСМ.
Деятельность Центра молодежных инициатив	2017	Открыт Центр молодежных инициатив. Созданы условия для интеллектуального и творческого развития и самореализации молодежи Буда-Кошелевского	Дети и молодежь района	Молодежь района проявляет инициативу в разработке и реализации инициатив различных направлений развития общества и территории района.	Отдел образования, спорта и туризма. Уваровичский центр творчества детей и молодежи.

		района, в т.ч. из сельской местности. Не менее 1000 молодых людей города и района принимают участие в мероприятиях Центра.			
Организация и проведение ежегодной «Ярмарки молодежных инициатив»	2017-2025	Организована и проводится ежегодно «Ярмарка молодежных инициатив» с участием не менее 20 инициативных групп района.	Дети и молодежь района	Проведение «Ярмарки» стимулирует проявление молодежной инициативы. Молодежь района направлена на включенность в процессы развития общества и территории района.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет.
Приоритет 2. Содействие занятости и самозанятости населения, развитию предпринимательства в Буда-Кошелевском районе					
Задача 2.1. Создать организационные условия поддержки и развития предпринимательства в Буда-Кошелевском районе					
Мероприятия	***Период реализации***	***Результаты***	***Целевые группы***	***Ожидаемый результат-эффект***	***Ответственные за реализацию***
Активизация деятельности Совета по развитию предпринимательства	2017- 2025	Разработаны предложения по развитию предпринимательства в районе.	Представители органов местной власти, предприниматели	Предложения вошли в программу развития микро-, малого и среднего предпринимательства	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет Члены Совета
Разработка и реализация Программы развития микро, малого и среднего предпринимательства в Буда-Кошелевском районе	2017-2025	Разработана и реализуется Программа развития микро-, малого и среднего предпринимательства.	Представители органов местной власти, предприниматели	Количество объектов микро-, малого и среднего предпринимательства, стабильно работающих, имеет положительную динамику	Отдел экономики Буда-Кошелевского райисполкома. Члены Совета по развитию предпринимательства.
Создание центра содействия предпринимательству (с информированием и обучением по вопросам предпринимательства, сопровождением бизнес - планирования, «Школой стартапов» и т.п.)	2018	Создан и действует на постоянной основе центр содействия предпринимательству. Не менее 100 человек ежегодно пользуются услугами центра.	Жители района трудоспособного возраста, владельцы микро-, малого и среднего бизнеса, в т.ч. из сельской местности, учащиеся старших классов, колледжа	Активизированы процессы развития предпринимательства в районе, в том числе и на сельских территориях. Отмечается положительная динамика по количеству создаваемых жителями района объектов микро-, малого и среднего предпринимательства.	Отдел экономики Буда-Кошелевского райисполкома. Члены Совета по развитию предпринимательства.

Создание Ассоциации фермеров Буда-Кошелевского района	2019	Создана и осуществляет свою деятельность на постоянной основе Ассоциация фермеров Буда-Кошелевского района.	Фермеры Буда-Кошелевского района	Увеличилось количество фермеров, успешно работающих на территории района на основе взаимодействия и кооперации, которые имеют возможность реализовывать продукцию собственного производства на территории Беларуси. Вырос уровень доходов и благосостояния жителей сельской местности.	Отдел экономики Буда-Кошелевского райисполкома. Члены Совета по развитию предпринимательства.
Задача 2.2. Стимулировать предпринимательскую инициативу местных жителей					
Мероприятия	***Период реализации***	***Результаты***	***Целевые группы***	***Ожидаемый результат-эффект***	***Ответственные за реализацию***
Организация и проведение ежегодного районного конкурса «Лучший предприниматель района»	2018 - 2025	Организован и проводится ежегодно конкурс «Лучший предприниматель района», в котором принимают участие не менее 30 участников из предпринимателей района, в т.ч. работающих в сельской местности.	Предприниматели района	Повысилась предпринимательская активность населения, ежегодно увеличивается количество инициатив, имеющих партнерские идеи, демонстрирующих социальную направленность бизнеса, направленных на развитие района.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Отдел экономики Буда-Кошелевского райисполкома. Члены Совета по развитию предпринимательства.
Организация работы Школьных бизнес-компаний	2018 - 2025	Не менее 4-х школ Буда-Кошелевского района организовали школьные бизнес-компании.	Педагогический и ученический коллективы школ района	Школы, организовавшие работу бизнес-компаний, имеют дополнительный доход в рамках внебюджетной деятельности; повысили свои компетенции в области предпринимательства.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Отдел образования, спорта и туризма.
Оборудование площадок свободной торговли сельскохозяйственной продукцией с личных подворий	2018-2025	Оборудовано к 2025 году 5 площадок для свободной торговли продукцией с личных подворий в районном центре и четырех сельских населенных пунктах.	Жители сельской населенных пунктов	Сельские жители имеют возможность реализовывать свою продукцию. Вырос уровень доходов жителей сельской местности. Увеличилось на 40% (по сравнению с 2018 годом) количество жителей сельских населенных пунктов, заинтересованных в организации личных подсобных хозяйств.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Комитет по труду, занятости и сельскому хозяйству Буда-Кошелевского райисполкома.

Задача 2.3. Увеличить количество занятых в личных подсобных хозяйствах, количество субъектов микро-, малого и среднего предпринимательства в городской и сельской местности					
Мероприятия	***Период реализации***	***Результаты***	***Целевые группы***	***Ожидаемый результат-эффект***	***Ответственные за реализацию***
Открытие предприятий малого и среднего предпринимательства, в т.ч. социальных предприятий	2017 - 2025	Открыто не менее 8-х предприятий микро-, малого и среднего бизнеса с равномерным распределение по району, в т.ч. не менее 2-х социальных предприятий. Создано не менее 30 рабочих мест, в т.ч. не менее 6 рабочих мест для людей с инвалидностью.	Жители района, области, предприниматели.	Повышена трудовая занятость местных жителей. Вырос уровень доходов и уровень доходов в местный бюджет.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Комитет по труду, занятости и сельскому хозяйству. Центр содействия предпринимательству.
Увеличение числа фермерских хозяйств на территории района	2017 - 2025	Создано не менее 20 новых фермерских хозяйств к 2025 году, не менее 60 рабочих мест.	Жители Буда-Кошелевского, предприниматели	Повышена трудовая занятость сельских жителей. Вырос уровень доходов и благосостояния жителей сельской местности, уровень доходов в местный бюджет.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Комитет по труду, занятости и сельскому хозяйству. Фермеры.
Увеличение числа жителей района, занятых в ремесленной деятельности. (Открытие «Школы ремесленника»)	2017 - 2025	Открыто не менее 7 направлений ремесленной деятельности в рамках «Школы ремесленника». Не менее 200 жителей района заняты ремесленной деятельностью.	Жители Буда-Кошелевского района	Повышена трудовая занятость жителей района. Количество людей, занятых ремесленной деятельностью и получающих дополнительный доход увеличивается ежегодно на 5% по отношению к количеству предыдущего года.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Отдел идеологической культуры и по делам молодежи. ГУК «Буда-Кошелевский РДК».
Организация самозанятости населения в личных подсобных хозяйствах	2017 - 2025	Не менее 300 жителей района заняты на приусадебных участках.	Жители Буда-Кошелевского района	Количество людей, занятых на приусадебных участках и получающих дополнительный доход увеличивается ежегодно на 8% по отношению к количеству предыдущего года.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Комитет по труду, занятости и сельскому хозяйству. Владельцы личных подсобных хозяйств.
Приоритет 3. **Совершенствование социальной инфраструктуры и качества услуг, предоставляемых населению Буда-Кошелевского района**					
Задача 3.1. Расширить доступ различных групп населения (в том числе людей с инвалидностью) к дополнительному образованию					

Мероприятия	***Период реализации***	***Результаты***	***Целевые группы***	***Ожидаемый результат-эффект***	***Ответственные за реализацию***
Разработка и внедрение программ дополнительного образования взрослых, в т.ч. людей с инвалидностью (на основе изучения потребностей целевых групп)	2017-2018	На базе 2-х учреждений образования района (Уваровичская базовая школа, Узовская средняя школа), ТЦСОН Буда-Кошелевского района внедрено 4 программы дополнительного образования взрослых. Не менее 30% взрослого населения района пользуются услугами ежегодно.	Взрослое население Буда-Кошелевского района, в т.ч. люди с инвалидностью	Расширен доступ к дополнительному образованию взрослому населению Буда-Кошелевского района.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Отдел образования, спорта и туризма. Комитет по труду и занятости Буда-Кошелевского РИК.
Открытие Центра ткачества (с мастерской и методическим центром), 4-х филиалов центра ткачества на базе сельских домов культуры	2017-2018	Организовано повышение квалификации специалистов, работающих в сфере культуры, обучение по традиционному ткачеству, для жителей Буда-Кошелевского района (включая детей, людей пожилого возраста, людей с инвалидностью). Услугами дополнительного образования по традиционному виду творчества ежегодно пользуются не менее 500 человек.	Жители Буда-Кошелевского района	Созданы условия для получения дополнительного образования, сохранения традиционного вида творчества. Увеличено количество жителей, занимающихся ремесленной деятельностью и получающих дополнительный доход.	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи.
Повышение квалификации сотрудников учреждений и организаций, занятых в сфере дополнительного образования	2018 - 2021	Повышена квалификация не менее 15 сотрудников учреждений и организаций, занятых в сфере дополнительного образования, в ходе обучающих семинаров, курсов повышения квалификации.	Педагоги дополнительного образования	Обучение в сфере дополнительного образования в районе ведется на высоком профессиональном уровне. Профессиональный уровень педагогов дополнительного образования позволяет расширять спектр предоставляемых услуг населению.	Отдел образования, спорта и туризма. Ресурсный центр дополнительного образования взрослых (г.Гомель).
Задача 3.2. Совершенствовать социальную инфраструктуру района (в том числе инфраструктуру спорта, отдыха и развлечений)					
Мероприятия	***Период реализации***	***Результаты***	***Целевые группы***	***Ожидаемый результат-эффект***	***Ответственные за реализацию***

Оборудование зоны отдыха и спорта возле оз.Климкова, аг.Коммунар	2018	Благоустроена зона отдыха вблизи оз.Климкова в аг.Коммунар. Не менее 500 человек пользуются возможностями спортивного городка, расположенного возле озера.	Жители Коммунаровского сельского совета	Население аг.Коммунар и сельского совета получило возможность на качественно новом уровне формировать навыки здорового образа жизни.	Буда-Кошелевский районный Совет депутатов. Коммунаровский сельский совет.
Оборудование детских игровых площадок в городе и в сельской местности	2018 – 2025	Оборудовано не менее 15 детских развлекательно-игровых площадок на территории районного центра и в сельской местности.	Жители Буда-Кошелево и сельских населенных пунктов	Созданы условия для организации игровой и развивающей деятельности детей, улучшена инфраструктура отдыха.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Буда-Кошелевский районный Совет депутатов.
Открытие спортивных площадок и приспособленных спортивных залов на территории района, оснащение их спортивным оборудованием (не менее 5-ти).	2018 – 2020	Созданы условия для занятий физкультурой и спортом на селе. Не менее 2000 жителей разного возраста трех сельских советов пользуются услугами спортивных площадок и приспособленных спортивных залов на постоянной основе.	Жители Октябрьского, Уваровичского, Узовского сельского советов	Повышен интерес к здоровому образу жизни и проведению здорового досуга в сельских населенных пунктах. Улучшена инфраструктура спорта.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Буда-Кошелевский районный Совет депутатов. Председатели сельских советов.

Приоритет 4.
Содействие развитию туристического потенциала Буда-Кошелевского района

Задача 4.1. Совершенствовать инфраструктуру для оказания туристических услуг на территории района

Мероприятия	*Период реализации*	*Результаты*	*Целевые группы*	*Ожидаемый результат-эффект*	*Ответственные за реализацию*
Создание оборудованных мест отдыха для туристов	2018 – 2021	Оборудовано к 2021 году не менее 5 мест отдыха для туристов на пути разработанных туристических маршрутов.	Жители Буда-Кошелевского района. Потенциальные туристы.	Созданы условия для отдыха и размещения потенциальных туристов. Повышена туристическая привлекательность Буда-Кошелевского района.	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи. Лесхоз Буда-Кошелевского района.
Разработка туристических маршрутов событийного туризма, хобби-туризма (с участием в славянских обрядах, возможностью охоты, рыбалки, активного отдыха и др.)	2018 – 2019	Разработано не менее 4 туристических маршрутов, пролегающих по территории района.	Жители Буда-Кошелевского района. Потенциальные туристы.	Новые туристические маршруты востребованы и привлекают большее количество туристов. Повышена туристическая привлекательность района.	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Буда-Кошелевского райисполкома.

Открытие объектов агроэкотуризма по различным направлениям	2018 - 2025	Открыты к 2025 году и принимают туристов 5 агроусадеб по различным направлениям (рыбалка, охота; агроусадьбы - пасеки, агроусадьбы, ориентированные на народные промыслы и активный отдых, пешие походы; сплавы).	Жители Буда-Кошелевского района, области. Потенциальные туристы.	Положительная динамика количественных показателей по открывающимся объектам услуг сельского туризма. Развиты туристические услуги с соблюдением разработанных и принятых стандартов качества оказания услуг в агроусадьбах.	Отдел экономики райисполкома. Отдел образования, спорта и туризма. Владельцы агроусадеб.
Задача 4.2. Объединить усилия и ресурсы заинтересованных сторон для повышения туристической привлекательности региона					
Мероприятия	***Период реализации***	***Результаты***	***Целевые группы***	***Ожидаемый результат-эффект***	***Ответственные за реализацию***
Создание календаря событийных мероприятий Буда-Кошелевского района с размещением на интернет-ресурсе	2017 – 2018	Создан календарь событийных мероприятий Буда-Кошелевского района. Не менее 10 тысяч пользователей интернет-ресурса имеют доступ к информации о туристических мероприятиях, проводимых в районе.	Жители Буда-Кошелевского района, области. Потенциальные туристы	Увеличивается количество туристов, посещающих Буда-Кошелевский район.	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи райисполкома.
Обучение специалистов на базе ГУ «Национальное агентство по туризму» для обслуживания в сфере туризма	2018 – 2019	В районе работают не менее 4-х компетентных специалистов в сфере туризма, закончивших курсы руководителей туристических групп.	Специалисты учреждений образования и культуры	Повышен кадровый потенциал в сфере туризма.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Отдел экономики Буда-Кошелевского райисполкома. Отдел образования, спорта и туризма райисполкома.
Создание и продвижение культурного бренда «Пад белымі крыламі», способствующего формированию позитивного образа Буда-Кошелевского района – дни культуры и бизнеса Буда-Кошелевского района	2018	Разработан культурный бренд, способствующий формированию позитивного образа Буда-Кошелевского района, способствующих увеличению туристических потоков в район и налаживанию экономических связей.	Жители Буда-Кошелевского района, Гомельской и других областей, международные участники. Потенциальные туристы.	Увеличивается количество туристов, посещающих Буда-Кошелевского район. Сформирован позитивный образ Буда-Кошелевского района как перспективного экономического и туристического региона.	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи.

Региональные фестивали («Фестиваль рушников», «Фестиваль скворечников»)	2017 – 2025	В районе организованы и проводятся региональные фестивали, основанные на народных традициях и православных праздниках. Не менее 2000 туристов ежегодно посещают фестивали.	Субъекты малого бизнеса, занятые в сфере услуг. Заинтересованные учреждения и организации. Ремесленники.	Повышена туристическая привлекательность района. Увеличивается количество туристов, желающих посещать фестивали в Буда-Кошелевского районе.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи райисполкома.
Проведение комплекса информационно – рекламных мероприятий с целью привлечения туристов в Буда-Кошелевского район (промо-туры, выпуск промо-продукции, реклама в СМИ и др.)	2018-2025	Разработан и осуществлен комплекс мер по распространению информации о туристических возможностях района. Организовано 3 промо-тура для турагентств, разработана и издана промо-продукция (не менее 4000 экз.), проведена информационная кампания в СМИ.	Представители туристических агентств потенциальные туристы.	Жители других регионов Беларуси, зарубежные туристы, туристические операторы узнали о туристических возможностях Буда-Кошелевского района. Увеличилось количество туристов, посещающих район.	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет. Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи райисполкома.

3.4. Сквозные темы ТОР-подхода

Успешность территориально-ориентированного развития Буда-Кошелевского района во многом зависит от того, насколько на всех этапах планирования и реализации мероприятий в них полноценно смогли принять участие и внести свой вклад мужчины и женщины, представители различных социальных групп, люди с инвалидностью; насколько деятельность в рамках реализации мероприятий не наносит урона окружающей среде и содействует улучшению экологической ситуации; насколько планирование и реализация мероприятий осуществляется на основе широкого общественного участия с учетом мнения меньшинства при принятии окончательных решений. Все эти общие принципы планирования и деятельности в рамках проектов и инициатив в программах Европейского Союза называют сквозными темами. Сквозные – потому что они носят универсальный характер и учитываются в любой деятельности, в том числе и при реализации Паспорта ТОР. Выделяют четыре основные сквозные темы:

- Демократия и права человека;
- Экологическая устойчивость;
- Гендерное равенство;
- Инклюзия.

Сквозные темы посвящены проблемам, которые касаются каждого и могут быть решены только при комплексном подходе и взаимодействии всех участников процесса территориально-ориентированного развития. Следовать сквозным темам при реализации проектов и инициатив паспорта ТОР – значит не организовывать что-то дополнительное сверх того, что запланировано, а решать поставленные задачи с учетом существования данных тем. Все сквозные темы, которые будут учитываться при реализации мероприятий Паспорта ТОР, полностью соответствуют или перекликаются с четырьмя основными принципами ТОР-подхода.

Проблемы охраны окружающей среды являются общими для всех. В рамках паспорта ТОР Буда-Кошелевского района не выделяются экологические проблемы в качестве отдельного приоритета. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию признает, что некоторые из запланированных мероприятий могут негативно влиять на состояние окружающей среды, но при этом планирует меры по минимизации потенциального экологического ущерба, а также содействует популяризации идеи заботливого отношения к окружающей среде. Таким образом, мероприятия в рамках паспорта ТОР Буда-Кошелевского района будут, как минимум, экологически-нейтральными, а также будут содействовать минимизации экологического ущерба и повышению экологической культуры жителей района.

Инклюзия является как принципом, так и практикой, то есть набором конкретных действий по включению представителей уязвимых групп, в том числе людей с инвалидностью, в планирование и реализацию мероприятий в

рамках Паспорта ТОР. Вся деятельность в рамках реализации паспорта ТОР Буда-Кошелевского района содействует преодолению дискриминации по полу, возрасту, здоровью, этничности и каким-либо другим признакам.

Учет аспектов инклюзии в реализации мероприятий Паспорта ТОР будет осуществляться различными способами. Как минимум, будет обеспечен доступ для представителей уязвимых групп к информации о деятельности в рамках Паспорта ТОР и Местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию. Детальное планирование мероприятий будет основываться в том числе на возможностях участия в них представителей уязвимых групп. Будет также обеспечена физическая доступность для участия людей с инвалидностью в запланированных мероприятиях.

Демократия и права человека прочно занимают свое место в ряду универсальных общечеловеческих ценностей. Соблюдение прав человека является основой любого демократического общества и правового государства. Для деятельности в рамках паспорта ТОР Буда-Кошелевского района важным является то, чтобы процесс развития не оставил никого в стороне. Планирование мероприятий и их реализация будет осуществляться с учетом того, насколько эта деятельность может создавать препятствия для определенных групп населения и каким образом можно избежать негативных последствий.

В своей деятельности Местная инициативная группа, равно как и ее партнеры, будут ориентироваться в том числе и на международные нормы, стандарты и принципы прав человека. Будут регулярно использовать механизмы получения обратной связи от целевых групп в рамках планируемых и реализуемых проектов и инициатив. Информация о деятельности в рамках Паспорта ТОР будет открытой и доступной для всех заинтересованных.

Принцип общественного участия в принятии значимых решений уже нашел свое отражение в деятельности Местной инициативной группы по территориально ориентированному развитию. Такой подход позволяет учитывать мнение различных групп населения, четко определить барьеры для их участия в процессе развития и выработать адекватные меры по устранению имеющихся препятствий.

Для понимания гендерного равенства важно различать понятие пола как врожденной характеристики, и гендера, то есть определенных черт человека, которые приобретаются в процессе социализации (усвоение гендерных норм и ролей). Гендерное равенство – это ценность, принцип устройства общества и деятельности, в соответствии с которым девочки и мальчики, женщины и мужчины одинаково значимы в социальном плане, обладают равными возможностями, правами и обязанностями во всех сферах жизни, имеют равные шансы (равный доступ к ресурсам и возможностям) воспользоваться ими. При планировании и реализации мероприятий Паспорта ТОР будет обращаться внимание на обеспечение равного отношения, равного доступа и равной включённости как для мужчин, так и для женщин. На этапе

мониторинга выполнения сформулированных приоритетов и задач будет отслеживаться гендерная перспектива, то есть учет потребностей и представленность как женского, так и мужского опыта в процессе реализации мероприятий.

Кроме сквозных тем программ Европейского Союза при планировании и реализации мероприятий Паспорта ТОР следует учитывать Повестку дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года, в которой закреплены 17 Целей устойчивого развития.

В рамках ведущейся в Республике Беларусь работы по достижению Целей устойчивого развития был принят ряд государственных программных документов, выстроена архитектура управления процессом достижения Целей. К ключевым документам в этой области относятся Национальная стратегия устойчивого развития Беларуси на период до 2030 года и Программа социально-экономического развития до 2020 года, а также отраслевые и региональные программы, в том числе и Паспорта ТОР. При планировании Приоритетов, задач и мероприятий Паспорта ТОР учитывались соответствующие Цели устойчивого развития, а также планируемые показатели их достижения.

4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР

4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия

Планирование и реализация мероприятий Паспорта территориально-ориентированного развития Буда-Кошелевского района предполагает вовлечение в эти процессы всех представителей местного сообщества. В различные промежутки времени, при планировании и реализации местных инициатив, включенных в Паспорт, заинтересованные стороны могут и будут меняться. С момента создания местной инициативной группы и по сегодняшний день ключевыми субъектами, вовлеченными в процесс территориально-ориентированного развития Буда-Кошелевского района, являются следующие: Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет; Буда-Кошелевский районный Совет депутатов; Сельские исполнительные комитеты/Сельские Советы депутатов; учреждения образования, культуры и здравоохранения, инициативные местные жители; общественные объединения; местные жители, осуществляющие предпринимательскую деятельность, районные СМИ. Механизм взаимодействия всех заинтересованных сторон основан на принципе общественного участия, то есть сотрудничестве органов государственной власти, бизнес-сообщества, общественных организаций, а также инициативных граждан.

Институциональной платформой для взаимодействия всех заинтересованных сторон является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию, которая может в будущем быть

преобразована в общественно-консультативный совет. Созданная местная инициативная группа выступила в роли пилотного примера новой платформы для общественного участия в решении вопросов развития района. В качестве распространения опыта предполагается использовать наработанный опыт и лучшие практики деятельности МИГ при образовании общественных советов и иных подобных объединений.

4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Буда-Кошелевского района

Решение поставленных в Паспорте ТОР задач возможно при тесном взаимодействии всех заинтересованных сторон, когда каждый субъект развития вносит свой вклад в планирование, реализацию, мониторинг и оценку мероприятий.

Общую координацию деятельности по реализации мероприятий паспорта ТОР осуществляет Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию, что закреплено п.2.2.1. Положения об инициативной группе по территориально-ориентированному развитию Буда-Кошелевского района. Деятельность осуществляется во взаимодействии с Буда-Кошелевским районным исполнительным комитетом и Буда-Кошелевским районным Советом депутатов. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию проводит заседания и принимает решения, необходимые для согласованного выполнения мероприятий Паспорта ТОР в рамках приоритетных направлений, осуществляет контроль и координацию деятельности, информирует общественность, в том числе через средства массовой информации. Распределение обязанностей среди членов Местной инициативной группы по вопросам планирования, мониторинга мероприятий Паспорта ТОР рассматривается на ее заседаниях путем обсуждения и утверждается протоколом.

Планирование мероприятий в рамках территориально-ориентированного развития осуществляется ответственными организациями. Планы, идеи проектов и инициатив обсуждаются на заседаниях Местной инициативной группы с привлечением заинтересованных представителей Буда-Кошелевского районного исполнительного комитета, Буда-Кошелевского районного Совета депутатов.

Ответственные исполнители мероприятий и инициатив, указанные в подразделе 3.3. «План действий», отвечают за подготовку проектных заявок, поиск источников финансирования, софинансирования и реализацию проектов и инициатив. Партнеры для реализации проектов и инициатив определяются ответственным исполнителем путем переговоров в зависимости от направления инициативы. О ходе реализации инициатив, а также возникающим проблемным вопросам представители ответственных исполнителей заслушиваются на заседаниях Местной инициативной группы.

Местной инициативной группой ежегодно проводится мониторинг и оценка выполнения плана действий по территориально-ориентированному развитию и, по необходимости, вносятся коррективы. Инструментами мониторинга хода реализации мероприятий Паспорта ТОР являются: анализ динамики индикаторов задач и приоритетов территориально-ориентированного развития, проведение дополнительных тематических исследований, социологические опросы. С целью мониторинга хода реализации мероприятий Паспорта ТОР Местной инициативной группой разрабатывается и утверждается протоколом ежегодный график предоставления информации ответственными за выполнение отдельных мероприятий Паспорта ТОР. Результаты выполнения мероприятий Паспорта ТОР рассматриваются на заседании инициативной группы и публикуются на сайтах организаций-партнёров, а также средствах массовой информации.

Для оценки реализации территориально – ориентированного развития важную роль будет играть получение «обратной связи» Местной инициативной группой от субъектов местных сообществ о восприятии деятельности МИГ, результативности и общественной полезности реализуемых мероприятий Паспорта ТОР.

5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО - ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ БУДА-КОШЕЛЕВСКОГО РАЙОНА

5.1. Статус Паспорта ТОР и собственник процесса развития Буда-Кошелевского района

Собственником процесса территориально-ориентированного развития Буда-Кошелевского района является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию Буда-Кошелевского района, созданная в рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (одобрен Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 30 декабря 2013 года № 1 167 «Об одобрении проектов международной технической помощи» и зарегистрирован в базе данных программ и проектов международной технической помощи Министерства экономики Республики Беларусь от 15 февраля 2014 года, регистрационный номер 2/14/000688).

Координирующую роль играет Местная инициативная группа в партнерстве с Буда-Кошелевским районным исполнительным комитетом.

Паспорт ТОР утверждается Решением Буда-Кошелевского районного исполнительного комитета и представлен к применению в текущей работе и исполнению причастными и заинтересованными структурами района всех форм собственности. При необходимости Местная инициативная группа вносит предложение по корректировке Паспорта ТОР.

Сроки реализации настоящего Паспорта территориально - ориентированного развития Буда-Кошелевского района – до 2025 года.

5.2. Источники финансирования деятельности паспорта ТОР Буда-Кошелевского района.

Деятельность по реализации Паспорта ТОР будет осуществляться благодаря финансированию из различных источников, в том числе: республиканский бюджет; областной бюджет; местный бюджет в части выделения финансирования по отраслям жизнедеятельности района; собственные средства организаций, предприятий и учреждений, расположенных на территории Буда-Кошелевского района; средства частных структур и индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных в Буда-Кошелевском районе; внебюджетные фонды (учреждений/организаций); инвестиционные капитальные вложения, в том числе иностранные; средства, предоставляемые в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 1 июля 2005 г. № 300 «О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи»; донорское финансирование, в рамках участия района в проектах международной технической помощи и национальных программах; добровольные пожертвования местного населения; средства самообложения.

Привлечение ресурсов и непосредственно деятельность по финансированию мероприятий Паспорта ТОР будет совокупной, при долевом участии всех заинтересованных сторон.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

Материалы SWOT-анализа особенностей Буда-Кошелевского района

Социальное развитие района

Сильные стороны	***Возможности***
- в районе оказываются все базовые услуги населению; - наличие объектов социальной инфраструктуры в районе; - опыт реализации проектов международной технической помощи в области ЗОЖ, сфере здравоохранения, социальной инфраструктуры, сохранения и продвижения историко-культурного наследия; - высокий творческий потенциала населения; - наличие и сохранение уникальных местных ремесел, уникальных обрядов; наличие домов ремесел, основанных на местных традициях; - опыт фестивального движения («Фестиваль рушников», «Фестиваль скворечников», фольклорный конкурс–праздник «Традыцыйнае вяселле на Буда-Кашалеушчыне»); - удобная транспортная доступность туристических объектов.	- высокая готовность субъектов социальной сферы к реализации проектов/инициатив по программам международной технической помощи в социальной сфере; - повышение роли и участия местных инициатив в расширении спектра предоставляемых услуг в сфере дополнительного образования, в том числе на платной основе; -активизация сотрудничества органов власти, бизнес-структур, общественных объединений по открытию/ремонту объектов социальной сферы, в обеспечении учреждений необходимым оборудованием, проведении спортивных и культурно-массовых мероприятий; - улучшение объектов системы образования и здравоохранения через модернизацию уже имеющихся учреждений (ремонт, закупка оборудования и т.д.); - развитие событийного туризма, туризма впечатлений, отдельных направлений туристических услуг; - обеспечение системного подхода к развитию туристической сферы (разработка программы развития туризма на территории района).
Слабые стороны	***Угрозы***
- отсутствие жилья для молодых приезжающих специалистов; - недостаточное финансирование местных учреждений образования, культуры и здравоохранения;	- нехватка источников финансирования для строительства объектов социальной инфраструктуры; - снижение объемов бюджетного финансирования социальной сферы;

- недостаточное развитие инфраструктуры в районе (в т.ч. туристической); - недостаточная сплоченность субъектов, оказывающих туристические услуги в районе, слабо налаженные межрайонные связи по обмену ресурсами и наработками в области досуга и туризма; недостаточное количество разработанных туристических (экскурсионных) маршрутов к имеющимся в районе значимым историко-культурным объектам; - отсутствие местных общественных объединений; недостаточная вовлеченность населения в решение социальных вопросов собственным участием, в том числе посредством предпринимательства; - нехватка услуг дополнительного образования, предоставляемых для взрослых; - недостаточное количество детских игровых площадок в городе и районе, спортивных объектов, необходимость ремонта имеющихся спортивных объектов; - недостаточное количество объектов размещения и питания для туристов.	- миграция населения с высоким человеческим потенциалом из сельских населенных пунктов в районный центр, из населенных пунктов района в областной центр и за пределы области, сокращение демографического и трудового потенциала в районном центре и сельских населенных пунктах; - недостаточное развитие гражданского общества, низкая гражданская активность местных сообществ, в том числе и в области решения задач устойчивого развития региона; - увеличение социальной апатии среди населения; - низкий внешний спрос на туристические услуги, в т.ч. в сельской местности; - малочисленность туристских потоков из-за отсутствия разработанных привлекательных туристических маршрутов в районе.

<u>Экономическое развитие района</u>

Сильные стороны	***Возможности***
- по территории района проходят трасы международного сообщения М-5 и М-8; - имеются месторождения полезных ископаемых (торф, глины, строительные пески); - Район имеет высокий производственный потенциал растениеводческой и животноводческой продукции; - наличие достаточного количества высокопроизводительных предприятий сельского хозяйства, фермерских хозяйств;	- наращивание человеческого потенциала и развитие компетенций в области предпринимательства за счет создания Центра содействия предпринимательству; - появление новых рабочих мест вследствие развития сферы туризма; - расширение возможностей для самозанятости и получения дополнительного дохода населения в сфере агроэкотуризма, ремесленной деятельности, оказания услуг,

-развиваются новые экспортоориентированные и импортозамещающие производства; - наличие свободных индустриальных площадок, земельных участков, неиспользуемого имущества; - наличие свободных земель для распашки и возделывания; - умеренный климат.	- развитие ремесленничества, малого предпринимательства в разных сферах деятельности (промышленности, строительстве и оказания услуг, сельском хозяйстве и рыболовстве, торговле и общественном питании); - создание новых производств на базе индустриальных площадок, земельных участков, неиспользуемого имущества; - высокая готовность субъектов к реализации проектов/инициатив по программам международной технической помощи с целью привлечения дополнительных инвестиций для развития района.
Слабые стороны	***Угрозы***
- общая неравномерность развития инфраструктур района – социальной (объектов жилья, культуры спорта, обслуживания населения) и деловой (доступ к финансовым ресурсам, объектам для продажи и аренды); - отток квалифицированных кадров из-за территориальной близости к Жлобину, Гомелю (конкуренция за трудовые ресурсы); - отрицательная динамика прироста населения (естественная и миграционная убыль); - необходимость модернизации имеющихся промышленных и сельскохозяйственных предприятий; - недостаточное количество субъектов малого и среднего предпринимательства, в т.ч. в сфере услуг, сфере торговли, недостаточное количество торговых объектов; - низкие компетенции сотрудников малого и среднего бизнеса в вопросах маркетинга; - недостаточно образовательных и информационных возможностей для открытия собственного дела, освоения новой профессии, квалификации; - недостаток финансовых средств на предприятиях для собственного успешного развития (ограниченный доступ к финансированию); - недостаточное количество потенциальных мест трудоустройства;	- ухудшение общей экономической ситуации; - усиление конкуренции на внутреннем рынке; - отрицательная динамика прироста населения (естественная и миграционная убыль населения); - отрицательная трудовая миграция (отток населения в более развитые города (Гомель, Жлобин, Мозырь); - недоступность кредитных ресурсов; - снижение платежеспособности как предприятий, так и населения; - риск роста реальной безработицы в связи с недостаточностью возможностей по освоению новых профессий, повышению квалификации; - недостаток финансовых и информационно-образовательных возможностей для последующей занятости населения; - недостаточный уровень развития сферы малого и среднего бизнеса.

- недостаточная активность представителей бизнеса в освоении новых направлений деятельности (открытии новых объектов в сфере услуг и др.), недостаточная предпринимательская активность населения; - неразвита инфраструктура туризма (недостаточное количество мест для проживания и питания).	

<u>Экологическое состояние и природопользование</u>

Сильные стороны	***Возможности***
- наличие биологического заказника (биологический заказник Смычок); - наличие на территории района достаточных площадей лесного фонда; - наличие на территории района достаточного количества водных объектов; - опыт реализации детско-взрослых инициатив в сфере экологии, экологического воспитания, устойчивого развития.	- привлечение жителей района к активному участию в мероприятиях экологической направленности; - повышение роли и участия местных инициатив в решении экологических проблем района посредством развития волонтерского движения, создания местных общественных объединений экологической направленности; - организация переработки отходов (древесных, строительных и др.) на территории района; - использование энергопотенциала биомассы животноводческих комплексов (биогаз).
Слабые стороны	***Угрозы***
- наличие загрязнённых после аварии на ЧАЭС сельскохозяйственных земель и лесов, водоемов и других природных объектов; - недостаточное озеленение города; - высокая степень загрязненности реки Уза; - низкое качество питьевой воды из-за отсутствия станции обезжелезивания воды;	- повышение экологической нагрузки в связи с увеличением туристических потоков в сочетании с низкой экологической культурой; - риск увеличения техногенной нагрузки и нарушение способности природы к самовосстановлению; - трансграничный перенос вредных и опасных веществ с территорий других государств;

- частые подтопления территорий района из-за отсутствия системы водопонижения; - отсутствие оборудованных водных зон отдыха; - недостаточное количество мест сбора мусора, контейнеров для раздельного сбора мусора на территории района; - недостаточная разъяснительная работа с населением по вопросам загрязнения окружающей среды, необходимости раздельного сбора мусора, энергосбережения, охраны памятников природы; - низкая заинтересованность населения в самоорганизации для уборки и благоустройства территорий в черте города, вдоль водоемов, в лесной полосе.	- увеличение загрязнения почв, воздуха и подземных вод в связи с увеличением количества несанкционированных свалок.

Приложение 2

Результаты оценки потребностей местного сообщества Буда-Кошелевского района

Профиль участников: в оценке потребностей (ОСП) приняли участие 123 человека, 23 мужчины и 100 женщин, 63 городских жителя и 60 жителей сельской местности – члены инициативной группы по территориально-ориентированному развитию, сотрудники Узовской и Уваровичской средних школ, социально-педагогического центра, персонал Буда-Кошелевской центральной районной больницы, специалисты райисполкома и Липиничского сельсовета.

Процесс и методы ОСП:

Проведено 8 встреч (1 встреча инициативной группы и 7 зонтичных ОСП). Для выявления проблем местного сообщества использовался метод мастерской, для приоритизации проблем – матричный подсчет баллов.

В процессе приоритизации проблем использовались следующие критерии:

- наиболее важная проблема для района, решение которой принесет пользу большинству;
- проблему можно решить за 6 месяцев;
- в решении проблемы я лично готов принять участие.

Выявленные проблемы:

В результате анализа и обобщения проблем, выявленных и приоритизированных каждой из 8 групп, можно сделать вывод о том, что для района в целом наиболее актуальными являются проблемы в следующих сферах (в порядке убывания):

№	*Проблема*	*Критерии оценки*			
		Наиболее важная проблема для района	***Проблему можно решить за 6 месяцев***	***В решении проблемы я лично готов принять участие***	***Итого***
1. Социальное развитие					**3917**
Отсутствие оборудованных водных зон отдыха		76	73	69	218
Отсутствие физкультурно-оздоровительного центра		92	38	75	205
Нехватка спортивных сооружений, доступных для всех		72	74	41	187
Отсутствие мест активного отдыха для семьи (боулинг, кафе)		54	71	24	149
Необходима постройка спортивного стадиона		59	59	61	179
Отсутствует место отдыха для взрослых и детей (кафе)		54	59	45	158
Необходима постройка развлекательного центра для молодёжи		53	38	23	114
Необходима организация зоны отдыха у воды		80	78	55	213
Недостаточно зон общепита для семейного отдыха (детское кафе)		77	57	35	169
Отсутствие физкультурно-оздоровительного комплекса		80	36	50	166

Отсутствие физкультурно-оздоровительного комплекса (спортивного комплекса)	45	39	35	119
Проблема культурного досуга	41	41	31	113
Отсутствует летняя зона отдыха у водного объекта	37	32	25	94
Благоустройство озера как зоны отдыха	46	48	44	138
Отсутствует спортивно-оздоровительный комплекс	50	43	44	137
Отсутствие благоустроенного открытого водоема для летнего отдыха	52	63	31	146
Отсутствие отдельного здания районного центра детей и молодежи	48	57	24	129
Отсутствие мест для культурного проведения досуга (детских кафе и т.п.)	34	57	20	111
Отсутствие физкультурно-оздоровительного комплекса	19	51	27	97
Отсутствие зоны отдыха для людей разных возрастов	124	117	101	342
Отсутствие физкультурно-оздоровительного центра	32	18	8	58
Отсутствие системы неформального образование для всех возрастов в районе	58	83	42	183
Недостаточное обеспечение учебным, спортивным оборудованием учреждений образования	50	55	23	128
Необходимость проведения ремонта актового зала	125	120	119	364
2.Развитие инфраструктуры				**2607**
Необходимость водопонижения территорий в связи с частыми подтоплениями	53	49	33	135
В виду постоянного подтапливания большей части деревни Уза необходимо произвести водопонижение	58	38	25	121
Некачественное дорожное покрытие в городе и районе	55	72	16	143
Дорожное покрытие требует ремонта	59	54	23	136
Неудовлетворительное дорожное покрытие на окраинных улицах, во дворах	61	78	16	155
Плохое качество дорог	22	35	14	71
Неудовлетворительное качество дорог	119	109	45	273
Отсутствие специализированного транспорта для инвалидов (автомобиль со специальными приспособлениями)	43	70	17	130
Практически отсутствует освещение автобусных остановок	67	55	25	147
Недостаточное качество услуг КБО	16	17	9	42
Трудности перехода по железнодорожному мосту к вокзалу	46	32	31	109
Отсутствие транспорта в социально-педагогическом центре	37	43	23	103
Необходимость обустройства остановочных пунктов	36	39	37	112
Необходимость строительства жилья на селе	39	17	16	72
Необходимость газификации населённых пунктов	28	22	14	64
Отсутствие транспорта для сотрудников и воспитанников социально-педагогического центра	47	55	14	116
Отсутствие тротуаров (безопасность передвижения детей)	120	101	44	265
Недостаточно в городе детских площадок	65	79	17	161
Недостаточное количество детских игровых площадок	49	50	42	141
Необходимость оборудовать детские площадки в городе и районе, площадки для выгула собак	48	47	16	111
3.Экология и здоровье населения				**1978**
Проблемы с озеленением города	47	49	50	146
Ремонт очистных систем	78	51	24	153
Наличие сильного неприятного запаха на предприятии «Ваховяк плюс»	32	46	20	98
Загрязненность реки Уза	104	84	46	234
Недостаточное качество питьевой воды из-за отсутствия станции обезжелезивания	72	51	26	149

Низкое качество питьевой воды в деревне Уза (нет станции обеззараживания воды)	52	50	26	128
Низкое качество питьевой воды	123	94	33	250
Необходимость улучшения качества воды (в водопроводе, колодцах)	40	40	29	109
Устаревшее медицинское оборудование для медобследования женщин	50	47	34	131
Курение в многоэтажных домах	45	48	23	116
Отсутствие качественного технологического оборудования в детских учреждения	88	73	58	219
Необходимость создания круглогодичного санаторного комплекса на базе одной из закрывшихся школ района	47	56	25	128
Отсутствие санузлов в некоторых школах района	50	55	12	117
4.Экономическое развитие				**764**
Недостаточно рабочих мест в районе	38	22	15	75
Низкие заработные платы	48	44	43	135
Недостаток рабочих мест в городе и районе	46	48	34	128
Трудности получения кредитов для предпринимателей (фермерских хозяйств)	27	25	13	65
Необходимы дотации на производство мяса крупного рогатого скота	21	13	13	47
Нехватка рабочих мест в районе (квалифицированных и неквалифицированных)	78	56	19	153
Необходимость создания рабочих мест	24	45	12	81
Необходимость создания новых рабочих мест	38	29	13	80

Приоритеты развития для Буда-Кошелевского района по результатам проведения ОСП:

Социальное развитие

В социальной сфере приоритеты развития связаны, в первую очередь, с улучшением возможностей для проведения досуга, организации активного отдыха, в том числе, на природе:

- строительство новых и улучшение состояния и оснащения существующих спортивных сооружений, физкультурно-оздоровительных центров, стадионов, учреждений образования, кафе, боулингов, и т.п.;
- обустройство мест отдыха у водоемов;
- развитие системы неформального образования жителей разных возрастов.

Инфраструктура

- решение проблемы подтопления территорий;
- улучшение дорожного покрытия; обустройство тротуаров, остановочных пунктов (включая освещение);
- обустройство детских площадок, мест для выгула собак;
- повышение качества услуг КБО;
- строительство жилья на селе;
- газификация ряда населенных пунктов;

- обеспечение транспортом социально-педагогического центра, а также закупка специализированного транспорта для людей с инвалидностью;
- совершенствование конструкции и повышение уровня безопасности для пешеходов железнодорожного моста для перехода (много ступенек, ступеньки достаточно неудобные и крутые).

<u>Экология и здоровье населения</u>

- повышение качества питьевой воды, в том числе, путем строительства станций обезжелезивания и обеззараживания;
- очистка реки Уза;
- ликвидация сильного неприятного запаха на предприятии «Ваховяк плюс»;
- обеспечение санузлами всех школ района;
- озеленение города;
- совершенствование очистных систем;
- обеспечение современным медицинским оборудованием для обследования женщин;
- создание круглогодичного санаторного комплекса на базе одной из закрывшихся школ района);

<u>Экономическое развитие</u>

- создание рабочих мест в городе и районе;
- повышение уровня заработной платы;
- создание благоприятных условий для развития бизнеса – получения кредитов для предпринимателей (фермерских хозяйств); необходимы дотации на производство мяса крупного рогатого скота.

Приложение 3

Состав рабочей группы по разработке Паспорта ТОР Буда-Кошелевского района

№ п/п	Ф.И.О. члена инициативной группы	Место работы	Должность
1.	Ковалев Александр Викторович	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет	Заместитель председателя, ответственный за разработку Паспорта ТОР Буда-Кошелевского района
2.	Вамбриков Геннадий Анатольевич	Буда-Кошелевский районный исполнительный комитет	Заместитель председателя, уполномоченный по работе с МИГ
3.	Мацакова Анна Николаевна	Отдел экономики райисполкома	Начальник отдела, руководитель рабочей группы
4.	Жукова Людмила Михайловна	Буда-Кошелевская картинная галерея имени Е.Е.Моисеенко	Директор, секретарь местной инициативной группы
5.	Киселева Наталья Никитовна	Уваровичский сельский исполнительный комитет	Председатель
6.	Евтухова Жанна Владимировна	Учреждение здравоохранения «Буда-Кошелевская центральная районная больница»	Главный врач
7.	Логунова Наталья Николаевна	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Буда-Кошелевского райисполкома	Начальник отдела
8.	Парфененко Елена Петровна	Отдел образования, спорта и туризма Буда-Кошелевского райисполкома	Начальник отдела
9.	Романова Надежда Николаевна	Отдел образования, спорта и туризма Буда-Кошелевского райисполком	Заместитель начальника