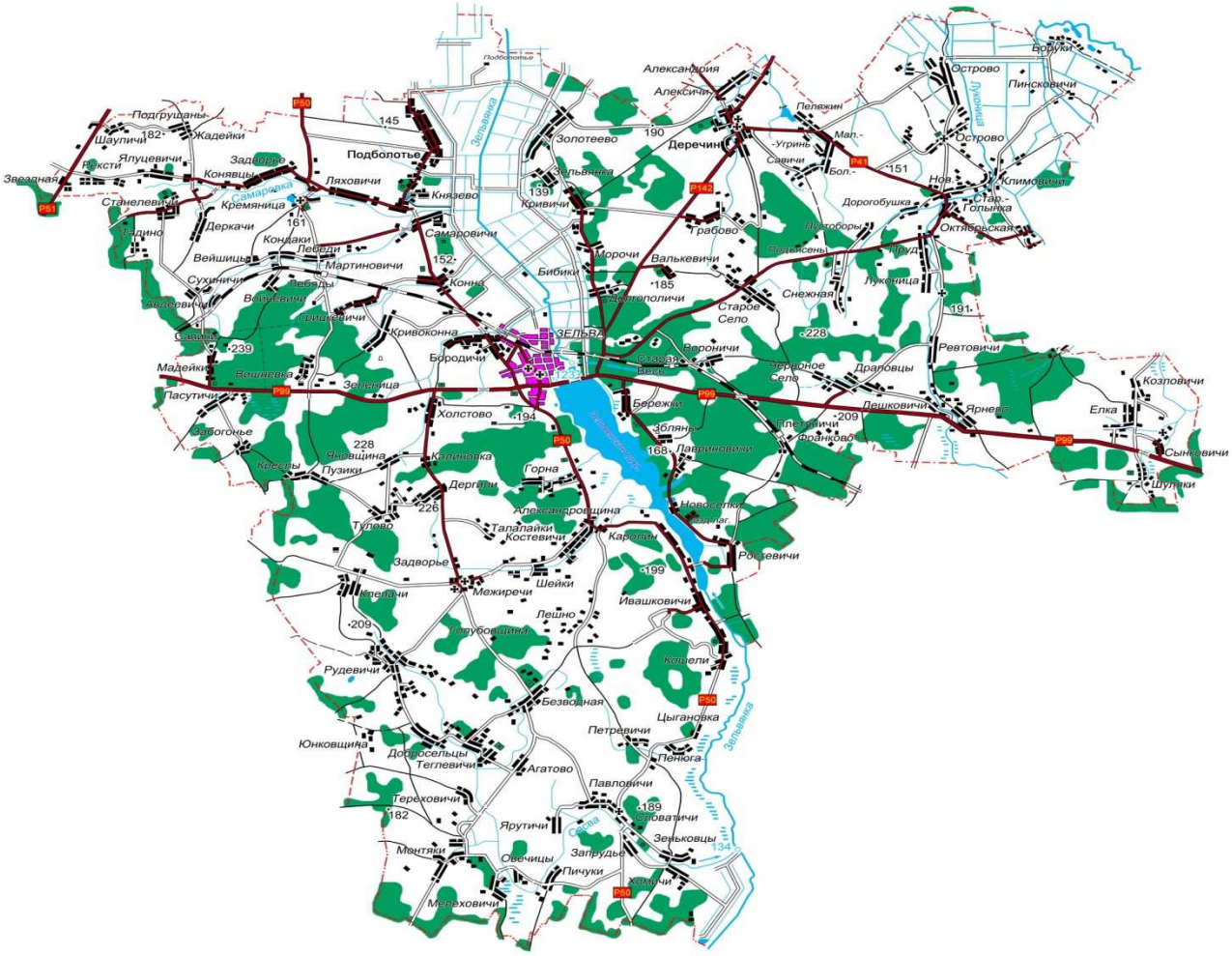
Паспорт
территориально-ориентированного развития Зельвенского района Гродненской области



Зельва -2018

1. ВВЕДЕНИЕ ... 3
1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории ... 3
1.2. Назначение Паспорта ТОР Зельвенского района ... 4
1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Зельвенском районе ... 5
2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЬВЕНСКОГО РАЙОНА. ... 9
2.1. Характерные особенности Зельвенского района. ... 9
2.2. Видение будущего развития Зельвенского района ... 12
3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В ЗЕЛЬВЕНСКОМ РАЙОНЕ. ... 13
3.1. Приоритеты развития Зельвенского района. ... 13
3.2. Задачи приоритетных направлений и их показатели ... 14
3.3. План действий ... 19
3.4. Сквозные темы ТОР-подхода ... 46
4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР ... 49
4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия ... 49
4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Зельвенского района ... 49
5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ЗЕЛЬВЕНСКОГО РАЙОНА ... 51
5.1. Статус Паспорта ТОР и собственник процесса развития Зельвенского района ... 51
5.2. Источники финансирования деятельности Паспорта ТОР Зельвенского района. ... 51
ПРИЛОЖЕНИЯ ... 53
Приложение 1. Материалы СВОТ-анализа особенностей Зельвенского района. ... 53
Приложение 2. Результаты оценки потребностей местного сообщества Зельвенского района. ... 61
Приложение 3. Состав рабочей группы по разработке Паспорта ТОР Зельвенского района. ... 64

1. ВВЕДЕНИЕ

1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории

Территориально-ориентированный подход к развитию был разработан Программой развития ООН (ПРООН) и успешно применяется параллельно с другими, адресными механизмами помощи. Впервые ТОР-подход начал применяться в 80-ые годы прошлого века, когда ПРООН пришла к пониманию того, что традиционные программы помощи не были способны всегда адекватно реагировать и решать комплексные проблемы, связанные с развитием того или иного региона.

Произошла эволюция подхода: от оказания гуманитарной помощи и осуществления мероприятий по ликвидации последствий вооруженных конфликтов, техногенных катастроф, где люди выступали в качестве пассивных получателей поддержки, к подходу, основанному на мобилизации и укреплении человеческого потенциала, как ключевого фактора для развития той или иной пострадавшей территории.

Первыми странами, где использовался ТОР-подход, были Афганистан, Судан, страны Центральной Америки. После апробации ТОР-подхода в этих странах ПРООН активно его использовала в других регионах, в Европе (балканские страны). На постсоветском пространстве ТОР-подход использовался в Украине. В Беларуси был реализован один проект ТОР на территории районов Гомельской области, пострадавших от последствий аварии на Чернобыльской АЭС (проект ПРООН «Территориально-ориентированное развитие регионов пострадавших в результате аварии на Чернобыльской АЭС» 2008-2011 годы).

ТОР-подход направлен на развитие сообществ в целом, а не отдельной целевой группы, отрасли, сферы (например, экология, культура, экономика, социальная сфера, управление и т.д.). Территорией развития может быть отдельная деревня, район города, районный центр, целый район или даже область. При этом границы территориально-административных единиц с точки зрения ТОР-подхода являются наиболее приемлемыми объектами для его реализации, так как позволяют обеспечить долгосрочную устойчивость и активное участие местных органов власти. ТОР помогает решать, те задачи и проблемы развития территории, которые непосредственно влияют на качество жизни людей, проживающих на ней, и в решение которых жители активно вовлекаются. То есть ТОР-подход - это инструмент, благодаря которому люди сами, повышая свой потенциал, через различные формы взаимодействия, управляют процессом развития.

Сегодня, в белорусском контексте, ТОР – это комплексная методология развития человека и местных сообществ для выявления и решение местных проблем с учетом уникальных особенностей территории.

Главный посыл ТОР – «делаем вместе» на своей земле, для человека и для потомков. Такое понимание процесса ТОР, его принятие и применение позволяет создать необходимые условия для всестороннего устойчивого развития регионов Беларуси.

Чтобы процесс не был стихийным и следовал четко обозначенному плану, с которым согласны все субъекты развития района, готовые его реализовывать и отслеживать успешность его исполнения, возникает необходимость разработки документа, который называется паспорт ТОР. Паспорт ТОР должен рассматриваться как один из инструментов развития района, построенный на балансе интересов и потребностей всех субъектов развития, участвующих в процессе ТОР.

Таким образом, паспорт ТОР – это документ, который разработан с участием местных сообществ и направлен на повышение человеческого потенциала, участие жителей в развитии территорий и решении местных проблем. В паспорте ТОР рассматриваются те проблемы, которые могут быть реалистично и эффективно разрешены на уровне данной территории.

Методология разработки паспорта ТОР основывается на четырех основных принципах ТОР-подхода:

интегрированность – предполагает, что определенные сообществом проблемы и мероприятия для их решения реализуются комплексно и синхронно, с учетом разнообразных форм взаимодействия вовлеченных субъектов развития, а также различных факторов, характеризующих данную территорию;

включенность – предполагает, что реализуемые инициативы направлены на все население района, а не на интересы отдельной целевой группы;

участие – предполагает вовлечение всех заинтересованных сторон для решения определенных в паспорте ТОР проблем развития территории;

гибкость – предполагает оперативное реагирование на происходящие внешние и внутренние изменения, которые могут влиять на характер определенных в паспорте ТОР проблем и механизмы их решений.

Залог успеха ТОР-подхода лежит в эффективном межсекторном взаимодействии представителей местных органов власти, бизнеса, а также некоммерческих организаций и инициатив по выявлению, планированию и решению местных проблем.

1.2. Назначение Паспорта ТОР Зельвенского района

Развитие Зельвенского района во многом определяется деятельностью местных органов власти и объемом бюджетного финансирования, направляемого на исполнение запланированных показателей социально-экономического развития района. В условиях снижения бюджетного финансирования, целый ряд вопросов, связанных с развитием Зельвенского района требует новых механизмов и инструментов их решения, которые помогают мобилизовать и эффективно использовать внутренний потенциал Зельвенского района.

Одним из таких новых инструментов является территориально-ориентированный подход к развитию Зельвенского района. Применение ТОР-подхода дает возможность повысить мотивацию и инициативность жителей. Его широкое использование позволяет преодолеть многие негативные тенденции в развитии Зельвенского района благодаря мобилизации потенциала партнерства.

Реализация местных инициатив и проектов, основанных на идее широкого партнерства жителей, местной власти, бизнеса и общественных организаций является мотивирующим примером того, что позитивные преобразования возможны общими усилиями.

Благодаря участию в Проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь» в Зельвенском районе были созданы предпосылки для применения ТОР-подхода: начала свою работу местная инициативная группа (далее – МИГ), как платформа общественного участия и генерирования идей для территориально-ориентированного развития, получили финансовую поддержку одна инициатива в Первом и две инициативы в Основном конкурсах Проекта, представители МИГ повысили свой потенциал в вопросах разработки проектов и инициатив, управления проектами, познакомились с зарубежным опытом регионального развития.

Паспорт ТОР Зельвенского района – документ, систематизирующий опыт разработки и реализации местных инициатив и проектов и задающий основу для дальнейшей работы в рамках ТОР-подхода на территории района. Он позволяет властям, бизнесу, общественным организациям, гражданам и иным заинтересованным сторонам, всем вместе, взглянуть на проблемы развития Зельвенского района через призму ТОР-подхода и выработать эффективные и инновационные решения в виде проектов и инициатив. В Паспорте ТОР анализируются особенности развития Зельвенского района для определения приоритетов развития и формулирования видения будущего развития района. Работа над Паспортом ТОР также позволяет местным органам власти через диалог найти новых партнеров как внутри района, так и вне района для решения насущных проблем, связанных с развитием с развитием человеческого потенциала и территории. Планирование деятельности по реализации инициатив и проектов дает возможность активно работать как со средствами бюджетов различных уровней, так и с донорами для привлечения дополнительного финансирования для развития района, таким образом позволяет встроить реализуемые и планируемые к реализации инициативы и проекты в единую и логичную схему развития района на основе ТОР-подхода.

1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Зельвенском районе.

Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в рамках территориально-ориентированного развития Зельвенского района – это процесс взаимодействия между местными органами власти, жителями, общественными организациями, бизнесом и другими заинтересованными сторонами с целью учёта их реальных интересов и потребностей. ТОР-подход исходит из того, что успешность развития территорий находится в прямой зависимости от заинтересованного участия местных сообществ в разработке и реализации инициатив и проектов, направленных на повышение человеческого потенциала и развитие территории.

В Зельвенском районе созданы условия для активного вовлечения жителей в принятие значимых для развития района решений. Базовой формой участия граждан, которая представлена в Зельвенском районе, является информирование жителей органами власти о принятии тех или иных управленческих решений. Районные власти размещают информацию на сайте районного исполнительного комитета и информационных стендах, публикуют статьи в местной газете, проводят встречи с населением. Информирование служит необходимой основой для достижения более высоких уровней общественного участия.

Наряду с информированием в районе используется целый ряд предусмотренных законодательством форм и инструментов, которые позволяют жителям принимать активное участие в решении важных местных проблем. Одной из таких форм является институт обращения граждан. Население района имеет возможность обращаться со своими предложениями, заявлениями и жалобами в сектор по работе с обращениями граждан и юридических лиц Зельвенского районного исполнительного комитета (далее – райисполком). Также граждане могут обратиться к должностным лицам во время организованных приемов граждан, прямых линий и встреч с населением. Основные проблемы, с которыми обращаются граждане к районной власти, это – капитальный ремонт жилых домов, качество водопроводной воды, качество дорожного покрытия, освещение и благоустройство улиц города, вопросы медицинского обслуживания, сокращение сети почтовых отделений и магазинов, трудоустройство.

Для работы с обращениями граждан составляется свод всех поступивших обращений, разрабатываются мероприятия по их исполнению с указанием исполнителей. На плановых совещаниях и заседаниях исполкома, сессиях районного Совета депутатов заслушиваются отчеты о проделанной работе. Институт обращения граждан в местные органы власти – форма общественного участия, при которой жители транслируют свои идеи, потребности, желания, требования и критику в сторону органов власти. Местные власти принимают решения с учетом мнения жителей, однако, жители не являются непосредственными участниками процесса принятия решения. Институт обращения граждан это одна из формализованных форм общественного участия для принятия органами власти Зельвенского района управленческих решений, а также источник идей для разработки и реализации инициатив и проектов.

Еще одной формой общественного участия, распространенной в сельских населенных пунктах Зельвенского района, являются сходы (собрания) граждан, которые проводятся для информирования населения по вопросам обеспечения жизнедеятельности, а также для выяснения проблемных вопросов определенного населенного пункта. На сходах и через старост населенных пунктов жители могут транслировать свои проблемы исполнительной власти. На собрания приглашаются специалисты различных служб района: депутаты районного и сельских советов, представители районной исполнительной власти, землеустроительной службы, районного отдела по чрезвычайным ситуациям, отдела внутренних дел, газовой службы, здравоохранения. Вопросы от населения

разъясняются специалистами на месте, если есть необходимость реагирования, то вопрос оформляется как обращение.

Кроме того, на территории района практикуются отчеты перед населением руководителей исполнительной власти и их заместителей о результатах социально-экономического развития региона. Важным источником получения информации о насущных проблемах, волнующих население, являются проводимые ежемесячно по месту жительства граждан и в трудовых коллективах дни информирования населения.

Для вовлечения молодежи в принятие решений на местном уровне при районном Совете депутатов действует Молодежный парламент. Самые активные представители молодежи выдвигают свои кандидатуры на выборы, готовят предвыборные программы. Каждый участник молодежного парламента является представителем своей целевой группы и информирует местную власть о её проблемах и потребностях. Участие в работе Молодежного парламента позволяет молодым людям приобрести опыт и навыки эффективной общественно-политической деятельности через общение с представителями районной власти, депутатского корпуса. Молодежь Зельвенского района учится определять общественно-значимые проблемы и находить эффективные решения с учетом интересов и потребностей всех заинтересованных сторон. Члены Молодежного парламента проходят обучение, как проводить оценку потребностей в своем сообществе, как проводить адвокатирование инициатив.

На территории Зельвенского района зарегистрировано 23 общественных объединения, местный фонд устойчивого развития, 6 районных профсоюзных организаций, которые принимают активное участие в принятии общественно значимых решений. Координацию работы общественных объединений и органов исполнительной и распорядительной власти осуществляет Зельвенский районный координационный совет политических партий и общественных объединений, созданный в апреле 2015 года при Зельвенском районном исполнительном комитете. В состав Совета входят лидеры районных структур республиканских общественных и государственно-общественных объединений, политических партий. В работе с населением большую роль играют общественные приемные общественных объединений, которые рассматривают обращения своих членов и населения района, направляют их для исполнения соответствующим должностным лицам.

При отделе образования, спорта и туризма Зельвенского райисполкома с 2009 года действует Координационный совет по туризму, в котором принимают участие субъекты агроэкотуристической деятельности. Данный совет принимает решения, необходимые для дальнейшего развития и продвижения туризма.

Для решения вопросов, связанных с развитием предпринимательства, при Зельвенском райисполкоме функционирует Совет по развитию предпринимательства, что обеспечивает активное взаимодействие власти и малого бизнеса.

МИГ является одной из эффективных форм сотрудничества органов власти и общественности в районе. В состав группы входят представители

райисполкома, организаций и предприятий района, общественных объединений, хозяева агроусадеб, волонтеры. МИГ проведена оценка потребностей сообществ по району, выделены главные приоритеты в развитии, создан банк данных местных инициатив, многие из которых уже реализованы или находятся в стадии реализации. В перспективе наиболее активные члены инициативной группы могут сформировать районный общественно-консультативный совет, целью которого будет поддержка и содействие осуществлению различных инициатив и проектов в сфере экономики, культуры, образования и общественной жизни, способствующих социально-экономическому развитию Зельвенского района. Результатом диалога общественности и местной власти должно стать постоянное партнерство, которое будет включать в себя совместное планирование, оценку и эффективную коммуникацию.

2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЬВЕНСКОГО РАЙОНА.

2.1. Характерные особенности Зельвенского района.

Территория Зельвенского района составляет 869,7 квадратных километра. Район расположен в южной части Гродненской области и на севере граничит с Мостовским и Дятловским районами, на востоке – со Слонимским, на западе – с Волковысским, на юге – с Пружанским районом Брестской области. В районе насчитывается 126 населенных пунктов, в том числе 11 агрогородков. В районе проживает около 15 тысяч человек. Расстояние от Зельвенского района до г. Минска – 230 км, г. Гродно – 110 км, границы Республики Польша – 49 км, Литовской Республики – 130 км.

Зельвенское водохранилище является крупнейшим водоёмом в Гродненской области, площадь которого составляет 1190 гектаров и занимает 18-е место по площади в республике.

С целью выявления основных приоритетов и характерных особенностей развития района, членами МИГ по территориально-ориентированному развитию совместно со специалистами районного исполнительного комитета проведен анализ слабых и сильных сторон, возможностей и угроз различных сфер развития района (Приложение 1). С учётом мнений жителей различных населенных пунктов была сделана оценка потребностей района, а также проанализированы местные инициативы, разработанные в рамках территориально-ориентированного развития Зельвенского района (Приложение 2). Ниже представлены основные выводы, основанные на результатах проделанной работы.

Зельвенский район характеризуется отсутствием крупных производственных предприятий. Промышленный потенциал района представлен районным унитарным предприятием жилищно-коммунального хозяйства и субъектами малого предпринимательства.

Основной специализацией и основой экономики Зельвенского района является сельское хозяйство, которое специализируется на мясо-молочном животноводстве и растениеводстве. В районе имеется 7 сельскохозяйственных организаций, 9 фермерских хозяйств, а также предприятия, обслуживающие сельское хозяйство: ОАО «Зельвенская сельхозхимия», Зельвенская районная ветеринарная станция, племпредприятие, инспекция по семеноводству, карантину и защите растений. Значительная часть жителей Зельвенского района занята в сельском хозяйстве (1940 человек).

В настоящее время в Зельвенском районе имеется возможность получить землю с целью ведения крестьянско-фермерского хозяйства, а также практикуется предоставление участков физическим лицам для развития личного подсобного хозяйства, строительства жилья или занятия агроэкотуризмом.

Сельское хозяйство будет сохранять свою позицию в качестве основной специализации Зельвенского района в будущем. Создание пунктов переработки сельскохозяйственной продукции на базе сельхозпредприятий будет способствовать увеличению количества новых рабочих мест, улучшению финансового положения сельских жителей.

По мнению членов МИГ, Зельвенский район обладает значительными туристическим потенциалом. По имеющимся данным район ежегодно посещает от 2 до 3 тысяч туристов. В последнее время наметилась тенденция к увеличению количества организованных групп, что позволяет обеспечить комплексное туристическое обслуживание приезжающих. Туристов привлекают имеющиеся в районе возможности любительского рыболовства, благоприятная экологическая обстановка, наличие исторических памятников и агротуристических объектов. Ежегодно проводятся событийные мероприятия «Анненский кирмаш», «Зеленая гулянка», областной конкурс авторской песни «Новое поколение», которые вызывают интерес у потенциальных туристов и местных жителей.

На территории района имеется 2 гостиницы, жилой фонд которых насчитывает 75 мест. Вблизи водохранилища находится база отдыха «Бережки», где можно разместить одновременно 166 отдыхающих. Функционирует детский оздоровительный лагерь «Голубая волна». На территории Зельвенщины расположен государственный биологический заказник республиканского значения «Медухово», охотничий заказник областного значения «Старосельский».

На Зельвенщине успешно развивается агротуризм. Наибольшим интересом пользуются фермерское хозяйство «Верес», агроусадьба «Серебряный ручей» и музей пчеловодства и насекомых «Старая Весь».

В 2009 г. проектом ЕС/ПРООН «Устойчивое развитие на местном уровне» было поддержано создание маршрута «Зельвенскі дыяруш». В 2014 году в рамках проекта Агентства США по международному развитию «Местное предпринимательство и экономическое развитие», реализованного ПРООН, на территории Зельвенского района при участии государственных, коммерческих и некоммерческих организаций была создана туристическая дестинация - «Зельвенскі дыяруш», разработана Стратегия развития экотуризма в данной дестинации, а также реализованы местные инициативы по ее продвижению.

Несмотря на богатый природный и историко-культурный потенциал, Зельвенский район пока не является целью для потенциальных туристов. Если туристы и приезжают, то транзитом, в основном для посещения Сынковичской церкви оборонного типа св. Михаила Архангела, жемчужины белорусского средневекового зодчества.

Всего на территории района функционирует 16 культовых зданий, из которых 6 являются памятниками архитектуры. Значимыми историко-культурными объектами района являются Михайловский костёл в д. Луконица (конец XVII в.), пейзажный английский парк в д. Князево (конец XVIII – нач. XIX), усадебный дом в д. Александровщина (конец XIX в.), водяная мельница в д. Старая Голынка (конец XIX в.), костелы в Деречине и Кремянице. Однако они не очень известны туристам, некоторые нуждаются в реконструкции и ремонте.

Точкой роста для развития туризма может также стать Зельвенское водохранилище, но этому мешает недостаточно развитая инфраструктура в прибрежной зоне водохранилища.

В районе ведется работа по укреплению добрососедских отношений, налаживанию связей с партнерами по международному сотрудничеству. На сегодняшний день заключены договоры о сотрудничестве с регионами Яунелгава, Добеле, Даугавпилс Латвии, гминами Крамск, Кнышин, Добжинево Дуже в Польше, в рамках которых район участвует в проектах международной технической помощи. Кроме того, реализуется обмен творческими коллективами для участия в праздниках.

Социально-инфраструктурный потенциал Зельвенского района характеризуется достаточно высокой степенью обеспеченности жителей услугами учреждений образования, здравоохранения, культуры. На социальную сферу расходуется значительная доля бюджета района.

Сферу образования представляют 1 гимназия, 6 средних школ, 2 комплекса детский сад - средняя школа, 1 детский сад-базовая школа, 2 детских сада-начальные школы, 1 санаторная школа-интернат и 5 дошкольных учреждений. Качественной организации досуговой деятельности учащихся способствуют учреждения образования детей и молодёжи: Зельвенский районный центр туризма и краеведения, Центр творчества детей и молодёжи, кружки и секции на базе учреждений образования.

В сеть культурно-просветительских учреждений входят 14 клубных учреждений (в том числе районный дом ремесел), районный методический центр, 12 библиотек, детская школа искусств. В районе 6 коллективов имеют звание «народный» и 1 «образцовый».

Медицинские услуги населению оказывает центральная районная больница на 131 коек, Мадейковская больница сестринского ухода на 25 коек, поликлиника на 297 посещений в смену, а также больница сестринского ухода на 25 коек, 6 амбулаторий, 11 фельдшерско-акушерских пунктов, 2 бригады скорой помощи. В районе функционирует центр социального обслуживания населения, который оказывает различные виды услуг.

Для формирования здорового образа жизни населения района имеется физкультурно-оздоровительная база: стадион, спортивные залы, спортивные площадки, тренажёрные залы, детско-юношеская спортивная школа, Зельвенский физкультурно-оздоровительный спортивный центр. Действует районное детское спортивное общественное объединение «Спортивный клуб каратэ-до «Фудосин-Зельва», который в рейтинге клубов Беларуси занимает 3 место.

Несмотря на значительную долю бюджетных средств, выделяемых на социальную сферу, тенденция недофинансирования системы образования, здравоохранения и всей социальной сферы сохраняется. Возможности дополнительного финансирования социальных проектов на территории района могут быть расширены за счет активизации внебюджетной деятельности в части расширения спектра предоставляемых платных услуг жителям и гостям района, а также участия в государственных программах, проектах международной технической помощи и иностранной безвозмездной помощи.

В ходе оценки потребностей местных жителей, проведенной членами Местной инициативной группы Зельвенского района, выявлены следующие

проблемы: низкий уровень предпринимательской активности населения, недостаточная туристическая инфраструктура и низкий уровень развития агроэкотуризма; недостаточная материально-техническая база для благоустройства района; недостаточное количество мест для проведения семейного и молодежного досуга, получения дополнительного образования для различных категорий населения, а также низкая мотивация к здоровому образу жизни жителей района. Важными для жителей остаются вопросы, связанные с занятостью населения, сохранением имеющихся рабочих мест и появлением новых, открытием микропредприятий. Одним из факторов, который отрицательно сказывается на развитии различных сфер жизнедеятельности Зельвенского района, является сокращение численности населения – в среднем за год на 500 человек. К тому же пожилое население Зельвенского района составляет 42%.

Для содействия решению проблем района были разработаны местные инициативы, в основе которых заложен территориально-ориентированный подход к развитию: общественное участие и выстраивание эффективных партнерств, опора на уникальные характеристики и потенциал жителей, местных органов власти, общественных организаций и частного бизнеса. Три местные инициативы получили финансирование в рамках реализации проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республики Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой Развития ООН. Местные инициативы направлены на повышение туристической привлекательности района, возрождение материального и нематериального историко-культурного наследия, развитие коммунальной и досуговой инфраструктуры, оказание социальных услуг, дополнительное образование различных категорий населения, повышение качества медицинских услуг и продвижение здорового образа жизни. Жители района активно вовлечены в деятельность по созданию благоприятных условий для дальнейшего развития региона.

2.2. Видение будущего развития Зельвенского района

В Зельвенском районе к 2023 года создан благоприятный климат для развития малого предпринимательства, продвижения туризма, совершенствования системы дополнительного образования для всех категорий жителей района, а также укрепления здоровья и повышения качества жизни населения.

В частности, в Зельвенском районе, который на момент подготовки Паспорта ТОР относился к сельскохозяйственным районам, в течение пяти лет увеличилось количество и улучшился качественный состав предпринимательских структур, что положительно влияет на экономические и социальные процессы в регионе.

В районе создана эффективная система дополнительного образования, здравоохранения и социальной защиты, развит рынок медицинских и социальных услуг, в своей совокупности обеспечивающий высокий уровень общественного здоровья и комфортность проживания на территории.

Зельвенский район привлекателен для туристов, обладает хорошей инфраструктурой для рекреации, с высоким уровнем оказываемых услуг.

3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В ЗЕЛЬВЕНСКОМ РАЙОНЕ.

3.1. Приоритеты развития Зельвенского района.

Для достижения устойчивого территориально-ориентированного развития Зельвенского района обязательным условием является определение приоритетов, основанных на анализе имеющегося потенциала региона, существующих угроз, а также на принципах общественно-государственного партнерства.

Приоритеты территориально-ориентированного развития Зельвенского района определены на основе анализа характерных особенностей развития района, с учетом концепции ТОР Зельвенского района, Стратегии устойчивого развития Гродненской области, программы социально-экономического развития Зельвенского района на 2015-2020 годы.

Приоритет 1. Расширение возможностей для трудоустройства и дополнительного заработка в Зельвенском районе через создание условий для самозанятости, развития микро- и малого бизнеса, стимулирование деловой активности населения и модернизацию сельхозпредприятий.

Индикаторы: количество созданных новых рабочих мест через содействие самозанятости, развитие микро- и малого бизнеса, стимулирование деловой активности населения и модернизацию сельхозпредприятий (не менее 100 новых рабочих мест создано в 2018-2023 годах).

Приоритет 2. Повышение привлекательности Зельвенского района для внутреннего и въездного туризма через развитие туристической инфраструктуры и создание уникальных туристических продуктов

Индикаторы: количество нетранзитных туристов в Зельвенском районе (к 2023 году увеличилось на 30% по отношению к 2017 году).

Приоритет 3. Развитие человеческого потенциала в районе через создание системы дополнительного образования и просвещения для всех категорий населения.

Индикаторы: количество жителей района, ежегодно обучающихся на курсах и программах дополнительного образования по востребованным темам (не менее 200 в 2023 году).

Приоритет 4. Содействие снижению уровня заболеваемости населения района неинфекционными заболеваниями через проведение комплекса профилактических мероприятий и повышение качества оказываемых медицинских услуг.

Индикаторы: уровень заболеваемости жителей Зельвенского района неинфекционными заболеваниями (к 2023 году снизился на 10% по отношению к 2017 году).

Приоритет 5. Содействие улучшению качества жизни жителей Зельвенского района через совершенствование социальной инфраструктуры и системы оказания востребованных социальных услуг населению

Индикаторы: количество жителей, пользующихся усовершенствованными объектами социальной инфраструктуры и получающие востребованные социальные услуги в сфере организации досуга, доступа к качественной питьевой воде и к безбарьерной среде (в 2023 году не менее 35% населения Зельвенского района).

3.2. Задачи приоритетных направлений и их показатели

Приоритет 1. Расширение возможностей для трудоустройства и дополнительного заработка в Зельвенском районе через создание условий для самозанятости, развития микро- и малого бизнеса, стимулирование деловой активности населения и модернизацию сельхозпредприятий.

Задача 1.1. Разработать до 2020 года стратегию развития малого предпринимательства в районе (с учетом инноваций, органического земледелия, социального предпринимательства).

Индикаторы: документ районной стратегии развития малого предпринимательства, который содержит потребности и точки роста, приоритетные направления, задачи и первоочередные мероприятия по развитию малого предпринимательства в Зельвенском районе (разработан и утвержден в установленном порядке к 2020 году).

Задача 1.2. Обучить к 2019 году не менее 200 жителей района основам ведения бизнеса, в том числе через школьные бизнес-кампании.

Индикаторы: количество экономически активных жителей района (не менее 160 за 2018-2019 годы) и учащихся (не менее 40 за 2018-2019 годы) обученных основам ведения бизнеса.

Задача 1.3. Создать условия для апробации и ведения предпринимательской деятельности населения.

Индикаторы: количество консультаций в год по вопросам организации и ведения предпринимательской деятельности (не менее 60 в течение 2018-2023 годов); количество информационных встреч (не менее 15) и количество информационных сообщений (не менее 30) в течение 2018-2023 годов о возможностях участия в проектной деятельности, получения субсидий и кредитов; факт создания районной ассоциации предпринимателей к 2023 году.

Задача 1.4. Поспособствовать открытию дополнительных видов деятельности на базе сельхозпредприятий.

Индикаторы: количество сельхозпредприятий, открывших пункты по переработке животноводческой и/или растениеводческой продукции (не менее

двух в течение 2018-2023 годов); количество созданных рабочих мест (не менее 15 в течение 2018-2023 годов).

Приоритет 2. Повышение привлекательности Зельвенского района для внутреннего и въездного туризма через развитие туристической инфраструктуры и создание уникальных туристических продуктов.

Задача 2.1. Разработать к 2020 году стратегию развития туризма в Зельвенском районе.

Индикаторы: документ стратегии развития туризма в районе с учетом индивидуальных особенностей территории, мнения местного населения, бизнес-структур и международных организаций (разработан и утвержден в установленном порядке к 2020 году).

Задача 2.2. Создать и апробировать к 2019 году систему повышения квалификации специалистов сферы туризма, работающих в государственных и негосударственных организациях.

Индикаторы: количество специалистов сферы туризма, повысивших свой потенциал благодаря участию в обучающих мероприятиях и программах (не менее 60 специалистов в2018-2019 годах).

Задача 2.3. Создать к 2019 году систему распространения информации о туристических возможностях региона

Индикаторы: наличие разработанного, разрекламированного и регулярно обновляемого веб-сайта «Зельва туристическая»; количество информационных материалов по продвижению дестинации «Зельвенскі дыяруш» (в течение 2018-2019 годов издано/установлено 100 листовок, 200 брошюр, 100 паспортов туриста, 5 информационных щитов, 3 мобильных выставочных стенда); количество участников пресс-тура в Зельвенский район для представителей СМИ и туроператоров (не менее 20 участников одного пресс-тура в течение 2018-2019 годов).

Задача 2.4. Усовершенствовать к 2020 году туристическую инфраструктуру в Зельвенском районе.

Индикаторы: количество реконструированных и введеных в строй новых туристических объектов (не менее семи); количество созданных местных туроператоров на базе учреждений культуры в сельских советах Зельвенского района (не менее пяти); количество новых агроусадеб (не менее четырех).

Задача 2.5. Разработать к 2021 году не менее 4 уникальных туристических продуктов

Индикаторы: количество новых туристических маршрутов (не менее четырех).

Задача 2.6. Создать к 2023 году востребованную туристическую зону на территории Сынковичского сельсовета как центра роста туризма в Зельвенском районе.

Индикаторы: количество нетранзитных туристов в районе, имеющих основной целью посещение туристических объектов на территории Сынковичского сельсовета (увеличилось на 30% к 2023 году по отношению к 2017 году).

Приоритет 3. Развитие человеческого потенциала в районе через создание системы дополнительного образования и просвещения для всех категорий населения.

Задача 3.1. Разработать к 2019 стратегию развития дополнительного образования и просвещения в районе для различных категорий населения.

Индикаторы: документ стратегии, содержащий приоритеты и направления развития дополнительного образования для различных категорий населения Зельвенского района на основе выявленных образовательных потребностей (разработан и утвержден в установленном порядке к 2019 году).

Задача 3.2. Обучить специалистов и иных заинтересованных лиц современным технологиям и организационным вопросам образования взрослых.

Индикаторы: количество подготовленных специалистов сферы дополнительного образования взрослых (не менее 10 к 2020 году).

Задача 3.3. Разработать инновационные программы обучения различных категорий населения на основании изучения их потребностей

Индикаторы: количество разработанных исходя из потребностей жителей района программ обучающих курсов (не менее 10), программ повышения квалификации (не менее 4), дистанционных образовательных программ (не менее 5).

Задача 3.4. Проинформировать население о возможностях получения дополнительного образования.

Индикаторы: количество публикаций в СМИ о возможностях получения дополнительного образования (не менее 10 публикаций за 2018-2023 годы); наличие регулярно обновляемых веб-сайта «Дополнительное образование в Зельвенском районе» и тематических групп в соцсетях (не менее 4).

Задача 3.5. Организовать обучение населения по востребованным программам дополнительного образования на базе как вновь созданных, так и существующих учреждений и организаций.

Индикаторы: количество жителей района, которые ежегодно проходят обучение в рамках программ дополнительного образования (не менее 200 ежегодно в течение 2020-2023 годов).

Приоритет 4. Содействие снижению уровня заболеваемости населения района неинфекционными заболеваниями через проведение комплекса профилактических мероприятий и повышение качества оказываемых медицинских услуг.

Задача 4.1. Разработать программу оздоровления населения.

Индикаторы: документ районной программы оздоровления населения, который содержит приоритетные направления, задачи и первоочередные мероприятия по снижению уровня заболеваемости населения Зельвенского района (разработан и утвержден в установленном порядке в 2018 году).

Задача 4.2. Поспособствовать продвижению и популяризации здорового образа жизни среди населения через проведение информационных мероприятий и развитие спортивно-досуговой инфраструктуры района.

Индикаторы: количество реконструированных и введенных в строй спортивно-досуговых объектов (не менее 6 к 2023 году); количество жителей Зельвенского района, ведущих здоровый образ жизни (увеличилось на 20% к 2023 году по отношению к 2017 году).

Задача 4.3. Модернизировать сферу оказания медицинских услуг через повышение квалификации имеющихся и привлечения новых кадров, внедрение современных технологий, закупку нового оборудования с учетом расширения перечня предоставляемых платных услуг, в том числе на экспорт.

Индикаторы: количество медицинских работников в районе (увеличилось на 5% к 2023 году по отношению к 2017 году), количество медицинских работников Зельвенского района, повысивших квалификацию (не менее 25 к 2023 году); количество новых медицинских услуг (внедрено не менее 7 к 2023 году).

Приоритет 5. Содействие улучшению качества жизни жителей Зельвенского района через совершенствование социальной инфраструктуры и системы оказания востребованных социальных услуг населению.

Задача 5.1. Создать возможности для организации досуга для различных категорий населения.

Индикаторы: количество новых объектов социальной инфраструктуры (не менее 8 к 2023 году); количество жителей Зельвенского района, пользующихся объектами социальной инфраструктуры (увеличилось на 30% к 2023 году по отношению к 2017 году).

Задача 5.2. Обеспечить равные возможности доступа к социальной инфраструктуре и услугам для маломобильных групп населения через продвижение концепции безбарьерной среды.

Индикаторы: доля объектов социальной инфраструктуры, к которым имеют доступ маломобильные группы населения (100% к 2023 году).

Задача 5.3. Оказать содействие в доступе к чистой воде населения района.

Индикаторы: количество новых станций обезжелезивания воды (четыре к 2023 году); количество населенных пунктов Зельвенского района, которые получают более качественную питьевую воду (пять к 2023 году).

3.3. План действий

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Приоритет 1. Расширение возможностей для трудоустройства и дополнительного заработка в Зельвенском районе через создание условий для самозанятости, развития микро- и малого бизнеса, стимулирование деловой активности населения и модернизацию сельхозпредприятий					
Задача 1.1. Разработать до 2020 года стратегию развития малого предпринимательства в районе (с учетом инноваций, органического земледелия, социального предпринимательства)					
Мониторинг развития малого предпринимательства на территории района за период с 2012 по 2017 гг.	2018	- создан банк данных субъектов малого предпринимательства (перечень субъектов, виды деятельности, результаты)	Субъекты малого и среднего бизнеса	Определены потребности и точки роста малого предпринимательства Зельвенского района	Отдел экономики Зельвенского райисполкома
Разработка стратегии развития малого предпринимательства	2019	- не менее 30 специалистов приняли участие в обсуждении стратегии развития малого предпринимательства - проведено 4 обсуждения с участием специалистов отделов и служб райисполкома, представителей бизнеса, экспертов, местных жителей - подготовлена стратегия	Специалисты сферы экономики, эксперты центра поддержки предпринимательства, субъекты малого бизнеса и заинтересованные лица, управление по труду и занятости Зельвенского райисполкома	Определены приоритетные направления, задачи и первоочередные мероприятия по развитию малого предпринимательства в регионе Создан банк бизнес-идей, определены площадки для их реализации	Отдел экономики Зельвенского райисполкома управление по труду и занятости Зельвенского райисполкома

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Задача 1.2. Обучить к 2019 году не менее 200 жителей района основам ведения бизнеса, в том числе через школьные бизнес-компании					
Информирование по вопросам открытия собственного бизнеса	2018 - 2019	- ежемесячно не менее 2 публикациий в СМИ, интернет-пространстве - проведено не менее 4-х Дней предпринимателя - каждый год проведено не менее двух мотивационных тренингов	Экономически активное население	-есть заинтересованность жителей в создании собственного дела - есть спрос на получение кредита и субсидий на открытие собственного дела	Отдел экономики Зельвенского райисполкома управление по труду и занятости Зельвенского райисполкома
Обучение по вопросам открытия и ведения собственного бизнеса	2018	- проведено 8 тренингов для 20 человек каждый по основам ведения предпринимательской деятельности	Экономически активное население	- получены первичные знания для организации предпринимательской деятельности	Центр поддержки предпринимательства
Организация деятельности школьных бизнес-компаний с осуществлением консультационной поддержки различных экспертов	2018 - 2019	- проведено обучение 10 представителей учреждений образования по вопросам организации школьных бизнес-компаний - организовано не менее 4 учебных поездок в действующие бизнес-кампании - проведены консультации (30 часов) по открытию и работе школьных бизнес-кампаний	Учреждения образования Зельвенского района	- действует не менее 4-х школьных бизнес-компаний - учреждения образования получают экономическую выгоду - не менее 40 учащихся получило опыт в ведении бизнеса -создано не менее 20 рабочих мест для учащихся и молодежи	Отдел образования, спорта и туризма, центр поддержки предпринимательства

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Задача 1.3. Создать условия для апробации и ведения предпринимательской деятельности населения					
Оказание консультативной поддержки через функционирование центра поддержки предпринимателей, консультативного пункта и 5 филиалов	2018 - 2019	Осуществление ежеквартальных консультаций компетентными специалистами заинтересованных лиц (не менее 60 консультаций в год) в соответствии с запросами	Субъекты малого бизнеса	Получены необходимые знания для организации и ведения предпринимательской деятельности. Разработаны бизнес планы по реализации идей	Центр поддержки предпринимательства, консультативный пункт
Информирование субъектов предпринимательства об источниках финансовой поддержки	2018-2023	- 15 информационных встреч - 30 публикаций в СМИ	Субъекты малого бизнеса	Субъекты малого бизнеса знают и используют возможности участия в проектной деятельности, получения субсидий и кредитов	Управление по труду, занятости и социальной защите Отдел экономики ЦПП
Создание и функционирование районной ассоциации предпринимателей	2020	- оказание поддержки членам ассоциации в решении конкретных проблем в ведении бизнеса - участие членов ассоциации в бизнес-форумах, контактно-кооперационных биржах и др. - расширение деловых контактов	Субъекты малого бизнеса	-возможность участия в международных программах для получения грантов и других форм поддержки - обмен опытом между предпринимателями	Центр поддержки предпринимательства

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Задача 1.4. Поспособствовать открытию дополнительных видов деятельности на базе сельхозпредприятий					
Выявление возможностей для создания пунктов по переработке животноводческой, растениеводческой продукции на базе сельхозпредприятий	2018	- проведен мониторинг не менее 6 сельхозпредприятий	Сельхозпредприятия	Определение двух организаций, на базе которых будут открыты пункты переработки	Управление сельского хозяйства и продовольствия Зельвенского райисполкома, сельхозпредприятий
Создание пунктов переработки продукции на базе сельхоз предприятий	2019-2020	Проведено обучение 30 специалистов, которые будут работать на пунктах переработки Установлено необходимое оборудование Разработаны технологические карты и документация на производство продукции	Сельхозпредприятия	Работает не менее двух пунктов переработки продукции на базе сельхоз предприятий, на которых создано не менее 30 новых рабочих мест. Производимая продукция реализуется на территории района и за его пределами, сельхозпредприятия получают экономическую выгоду	Управление сельского хозяйства и продовольствия Зельвенского райисполкома, сельхозпредприятий
Приоритет 2. Повышение привлекательности Зельвенского района для внутреннего и въездного туризма через развитие туристической инфраструктуры и создание уникальных туристических продуктов					
Задача 2.1. Разработать к 2020 году стратегию развития туризма в Зельвенском районе					
Доработка стратегии развития экотуризма туристической дестинации «Зельвенскі дыяруш»	2018	- не менее 20 специалистов приняли участие в обсуждении стратегии развития экотуризма туристической дестинации	Специалисты сферы туризма, органы власти, НКО, бизнес	Определены и согласованы приоритеты развития экотуризма туристической дестинации «Зельвенскі дыяруш»	Координационный Совет по туризму, РИК

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
		«Зельвенскі дыяруш» - подготовлен и утвержден документ «Стратегия развития экотуризма туристической дестинации «Зельвенскі дыяруш» (с дополнениями)			
Разработка концепции кластера агроэкотуристической деятельности на территории района	2018	- не менее 20 специалистов приняли участие в обсуждении концепции кластера агроэкотуристической деятельности на территории района	Органы власти, хозяева агроусадеб, специалисты сферы туризма, бизнес	Налажено сотрудничество между субъектами агроэкотуристической деятельности на территории района, совместными усилиями разработаны инновационные турпродукты	Координационный Совет по туризму, РИК
Разработка стратегии развития туризма района	2019	- проведена серия обсуждений - подготовлена стратегия	Специалисты сферы туризма, органы власти, бизнес	Разработана стратегия развития туризма	Координационный Совет по туризму, РИК
Задача 2.2. Создать и апробировать к 2019 году систему повышения квалификации специалистов сферы туризма, работающих в государственных и негосударственных организациях					
Изучение и анализ потребностей в обучении специалистов сферы туризма	2018	Проведена фокус-группа по изучению потребностей в обучении специалистов сферы туризма (не менее 20 участников)	хозяева агроусадеб, представители туроператоров, специалисты туристско-информационного пункта,	Определены потребности в обучении специалистов сферы туризма	Координационный Совет по туризму, РИК

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
			специалисты отдела образования, спорта и туризма райисполкома		
Организация интерактивного тренинга по креативной экономике по интерпретации культурного и природного наследия, развитию зеленых маршрутов	2018	- не менее 20 специалистов приняло участие в тренинге	Местное сообщество, органы власти, НКО, бизнес, специалисты сферы туризма	Специалисты сферы туризма Зельвенского района познакомились с концепцией креативной экономики, вопросами интерпретации культурного и природного наследия, развития зеленых маршрутов и используют их в своей деятельност	Отдел образования, спорта и туризма Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи
Участие в семинаре «Креативная экономика, туризм и региональное развитие: лучшие практики»	2018	- не менее 20 специалистов приняло участие в семинаре	специалисты сферы туризма	Специалисты сферы туризма Зельвенского района познакомились и используют в своей работе лучшие практики в сфере креативной экономики, туризма и регионального развития	Координационный Совет по туризму, РИК

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Обучающая поездка в Воложинский район с целью изучения опыта в области регионального развития	2018	- не менее 20 специалистов приняло участие в обучающем визите	специалисты сферы туризма, МИГ, владельцы агроусадеб	Специалисты сферы туризма Зельвенского района познакомились и используют в своей работе опыт некоммерческой организации «Налибокская инициатива	Координационный Совет по туризму, РИК
Задача 2.3. Создать к 2019 году систему распространения информации о туристических возможностях региона					
Разработка, продвижение и функционирование веб-сайта «Зельва туристическая»,		Разработан, разрекламирован и регулярно обновляется веб-сайт «Зельва туристическая», на котором представлена вся необходимая информация о туристических объектах, в том числе интерактивная карта всех туристических объектов	Провайдеры туристических услуг, туристы	Выросло количество туристов, которые получили информацию о туристических возможностях Зельвенского района из веб-сайта	Отдел образования, спорта и туризма
Разработка и распространение туристической информации	2018	- подготовлены и изданы информационные материалы по продвижению дестинации «Зельвенскі дыяруш» (100 листовок, 200 брошюр, 100 паспортов туриста, 5 информационных щитов, 3 мобильных выставочных стенда) - пресс–тур в Зельвенский район для 20 представителей СМИ и туроператоров	Туроператоры, СМИ, туристы	Информация о туристических возможностях Зельвенского района широко известна в Республике Беларусь и за рубежом	Отдел образования, спорта и туризма Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Продвижение турпродукта «К духовным святыням Зельвенского края»	2020	-изготовлено 100 буклетов с описанием маршрута - организован промо-тур для туроператоров - размещена реклама турпродукта на сайтах туроператоров	Туроператоры, туристы	Туристический продукт востребован в Беларуси и за ее пределами	Туроператор, созданный на базе учреждения культуры аг. Елка
Задача 2.4. Усовершенствовать к 2020 году туристическую инфраструктуру в Зельвенском районе					
Обустройство веломаршрута «Путь здоровья к роднику»	2019	- обустроены велодорожки - очищено озеро -благоустроенна прибрежная зона - очищен и обустроен родник	Туристы, жители района	Жители и туристы имеют возможность пользоваться обустроенными велодорожками и	Зельвенский сельский исполнительный комитет
Обустройство зоны отдыха вокруг водохранилища	2023	- разработана концепция деятельности базы отдыха «Бережки» с возданием стиле туристической деревни; - благоустроена территория пляжа; - имеется кафе, установлены душевые кабинки, биотуалеты; - оборудованы спортивные площадки для пляжного волейбола, футбола, велодорожки; - обустроена детская площадка; - установлены уличные	Туристы, жители района	Жители и туристы имеют возможность пользоваться обустроенными благоустроенной территорией пляжа	Зельвенский РИК

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
		тренажёры, водные аттракционы; - оборудована сцена на воде			
Реконструкция дендропарка "40 лет Победы"	2020	- оборудованы автостоянка, места отдыха, велодорожка в дендропарке "40 лет Победы".	Туристы, жители района	Жители и туристы имеют возможность пользоваться обустроенной автостоянкой, местами для отдыха, велодорожкой	Зельвенское лесничество
Возрождение садово-парковой композиции «Сапеговский парк»	2023	- обустроена парковая зона - установлены ограждения	Туристы, жители района	Жители и туристы имеют возможность пользоваться обустроенной парковой зоной	Деречинский сельисполком
Создание Дома ремесленника в аг.Деречин	2022	- модернизирован Дом ремесел в аг. Деречин - создан музей ремесленничества в аг. Деречин - создана площадка для проведения мастер-классов и народных праздников в г.п. Зельва - изучен опыт развития ремесленничества в регионах Латвии	Жители района, туристы, ремесленники	Повышен интерес к традиционному ремесленничеству, объекты включены в туристический продукт региона	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи
Реконструкция туристического объекта: усадебного дома Муровских в д. Александровщина	2023	- реконструированный объект	Специалисты сферы туризма, туристы	Объект включен в туристический продукт региона	Собственник объекта

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Реконструкция туристического объекта: водяной мельницы в г.п. Зельва	2023	- реконструированный объект	Специалисты сферы туризма, туристы	Объект включен в туристический продукт региона	Собственник объекта
Создание сети местных туроператоров на базе учреждений культуры в сельских советах	2020	Пять туроператоров в 5 сельских населенных пунктах предоставляют информацию о потенциальных местах питания, проживания, достопримечательностях региона, обеспечивают сувенирной продукцией.	Специалисты сферы туризма, учреждения культуры, туристы, жители района	Увеличилось количество нетранзитных туристов в Зельвенском районе	Государственной учреждение культуры «Районный центр культуры и народного творчества»
Открытие 4 агроусадеб	2018 -2023	-формирование банка данных потенциальных хозяев агроусадеб -формирование банка данных объектов для открытия агроусадеб -проведение 3 обучающих тренингов для потенциальных хозяев агроусадеб	Специалисты сферы туризма, потенциальные хозяева агроусадеб	Открыты 4 агроусадьбы и создана инфраструктура для проживания туристов	Сельские исполнительные комитеты
Задача 2.5. Разработать к 2021 году не менее 4 уникальных туристических продуктов					
Разработка, маркировка и введение в действие велосипедного туристического маршрута «Зэльвенскі	2020	все объекты маршрута обустроены информационными стендами, указателями и промаркированы;	Специалисты сферы туризма, туристы	Гости и туристы имеют возможность воспользоваться пунктом проката велосипедов, ориентируясь на	Государственное учреждение «Зельвенский физкультурно-оздоровительный

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
дыяруш»		организованы пункты проката велосипедов и спортивно-туристского инвентаря; на маршруте обустроены стоянки, места для отдыха потенциальных туристов; обеспечена тематическая наполняемость маршрута (досуг, гастрономия, культура); обеспечено укрепления экотроп для движения велосипедистов, пешеходов, инвалидов-колясочников		маркировочные знаки, проехать по веломаршруту	спортивный центр»
Разработка, маркировка и введение в действие маршрута «Сапегаўскі шлях»	2023	Разработана концепция маршрута и путеводитель; все объекты маршрута обустроены информационными стендами, указателями и промаркированы; обеспечена наполняемость маршрута (досуг, гастрономия, культура)	Специалисты сферы туризма, туристы	Гости и туристы имеют возможность, ориентируясь на маркировочные знаки, пройти по маршруту	Деречинский сельисполком
Разработка, маркировка и введение в действие кулинарного маршрута «Просім, што самі ў рот	2021	Разработана концепция маршрута и путеводитель; • все объекты маршрута обустроены	Специалисты сферы туризма, туристы	Гости и туристы имеют возможность, ориентируясь на маркировочные знаки,	Отдел образования, спорта и туризма Зельвенского РИК, Государственное

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
носім»		информационными стендами, указателями и промаркированы; обеспечена наполняемость маршрута (досуг, гастрономия, культура)		ознакомится с кулинарным наследием региона	учреждение «Зельвенский физкультурно-оздоровительный спортивный центр»
Разработка, маркировка и введение в действие маршрута «К духовным святыням Зельвенского края»	2019	- • Разработана концепция маршрута и путеводитель; • все объекты маршрута обустроены информационными стендами, указателями и промаркированы; обеспечена наполняемость маршрута (досуг, гастрономия, культура)	Специалисты сферы туризма, туристы	Гости и туристы имеют возможность, ориентируясь на маркировочные знаки, пройти по маршруту и ознакомится с духовным наследием региона	Отдел образования, спорта и туризма, отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Зельвенского РИК, католические и православные священники района
Задача 2.6. Создать к 2023 году востребованную туристическую зону на территории Сынковичского сельсовета как центра роста туризма в Зельвенском районе					
«Улучшение инфраструктуры д. Сынковичи, ее туристической привлекательности»	2016-2018	- оборудована автостоянка с местами отдыха для туристов - реконструирован водоем - создан информационный стенд	Жители д.Сынковичи, туристы	Создана инфраструктура для отдыха туристов	Сынковичский сельский исполнительный комитет
Создание оператора туризма на базе учреждения культуры аг.Елка	2018	- работает туроператор на базе учреждения культуры аг.Елка - разработан туристический пакет для продвижения туристической зоны на	Жители д.Сынковичи, туристы	Туроператор предоставляет информацию о потенциальных местах питания, проживания, достопримечательностях	Государственное учреждение культуры «Районный центр культуры и народного

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
		территории Сынковичского сельсовета			творчества»
Создание центра ремесел на базе пустующего дома	2022	-отремонтирован пустующий дом - создана зона для проведения мастер-классов по разным видам ремесел -открыта сувенирная лавка	Жители д.Сынковичи, туристы	Туристы имеют возможность ознакомится с ремеслами региона, принять участие в мастер-классах, приобрести сувенирную продукцию	Сынковичский сельисполком
Создание торговой площадки для реализации продукции, изготовленной местными жителями	2019	-установлен торговый ряд -организована продажа продукции, изготовленной местными жителями	Жители д.Сынковичи, туристы	Гости могут приобрести продукцию произведенных ЛПХ	Сынковичский сельисполком
Открытие 2 агроусадеб в д. Сынковичи	2023	-произведено информирование местных жителей о действии Указа Президента РБ №365 от 9 октября 2017 года - зарегистрированы 2 агроусадьбы в д. Сынковичи	Жители д.Сынковичи	В д. Сынковичи есть места для размещения туристов и паломников	Сынковичский сельисполком
Продвижение турпродукта «К духовным святыням Зельвенского края»	2020	-изготовлено 100 буклетов с описанием маршрута - организован промо-тур для туроператоров - размещена реклама турпродукта на сайтах туроператоров	Туроператоры, туристы	Туристический продукт известен в Беларуси и за ее пределами	Туроператор, созданный на базе учреждения культуры аг. Елка

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Приоритет 3. Развитие человеческого потенциала в районе через создание системы дополнительного образования и просвещения для всех категорий населения					
Задача 3.1. Разработать стратегию развития дополнительного образования и просвещения в районе для различных категорий населения.					
Изучение потребностей различных категорий населения в получении дополнительного образования	2018	Проведено 8 встреч с разными категориями населения (молодежь, экономически занятое население, инвалиды, пенсионеры и др.) с целью изучения потребностей в получении дополнительного образования	Жители района	Определены потребности населения в получении дополнительного образования, определены основные направления развития дополнительного образования в районе.	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи, отдел образования, спорта и туризма, ГУ «Центр социального обслуживания населения»
Разработка стратегии развития дополнительного образования для различных категорий населения	2019	- не менее 30 специалистов приняли участие в обсуждении стратегии развития дополнительного образования - подготовлен и утвержден документ «Стратегия развития дополнительного образования в Зельвенском районе»	Специалисты РИК, государственные учреждения, коммерческие и некоммерческие организации сферы дополнительного образования	Определены приоритеты и направления развития дополнительного образования в районе	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи, отдел образования, спорта и туризма
Задача 3.2. Обучить специалистов и иных заинтересованных лиц современным технологиям и организационным вопросам образования взрослых					
Подготовка педагогических кадров для системы дополнительного	2018-2020	- 9 заинтересованных специалистов приняли участие в 4 тренингах и обучающих семинарах, а	Местное сообщество, органы власти, НКО, бизнес,	Повышены компетенции участников тренингов. Подготовлено не менее 10 специалистов в сфере	РИК

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
образования, в том числе педагогов-тьюторов.		также 2 учебных поездках по подготовке кадров в сфере оказания услуг по дополнительному образованию	специалисты сферы туризма	дополнительного образования	
Задача 3.3. Разработать инновационные программы обучения различных категорий населения на основании изучения их потребностей					
Разработка программ дополнительного образования для различных категорий населения с учетом выявленных потребностей	2019	- разработано не менее 10 программ обучающих курсов для личностного развития и - разработано не менее 4 программ повышения квалификации	Школьники; абитуриенты, пенсионеры, люди с особыми образовательными потребностями и ориентированные на разные образовательные цели	Население Зельвенского района имеет возможность получения дополнительного образования по программам обучающих курсов развития личности и программам повышения квалификации	Управление по труду, занятости и социальной защите населения Отдел идеологической работы. культуры и по делам молодежи
Разработка дистанционных образовательных программ	2019 -2023	- разаработано не менее 5 востребованных дистанционных образовательных программ	Население района, включая жителей отдаленных сельских населенных пунктов	Население района, включая жителей отдаленных сельских населенных пунктов, имеют возможность получения дополнительного образования, не выходя из дома	Специалисты сферы дополнительного образования Управление по труду, занятости и социальной защите населения
Организация и проведение конкурсов инновационных разработок в	2020-2023	- проведено 3 конкурса, определены лучшие разработки	Специалисты в сфере дополнительного образования	Не менее 3 лучших разработок внедрены в систему дополнительного образования района	РИК

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
соответствии со стратегией развития дополнительного образования					
Задача 3.4. Проинформировать население о возможностях получения дополнительного образования					
Информирование населения о возможностях их участия в освоении программ дополнительного образования	2019-2023	Создан и функционирует веб-сайт «Дополнительное образование в Зельвенском районе» Не менее 10 публикаций в СМИ Создано и функционирует не менее 4 тематических групп в соцсетях	Жители района	Жители района владеют информацией о возможностях получения дополнительного образования	РИК
Задача 3.5. Организовать обучение населения по востребованным программам дополнительного образования на базе как вновь созданных, так и существующих учреждений и организаций.					
Проведение программ дополнительного образования для населения Зельвенского района	2020-2023	Образовательные услуги оказываются на постоянной основе не менее чем 5 провайдерами дополнительного образования из числа учреждений образования, культуры, социального обслуживания населения, некоммерческих и коммерческих организаций (ежегодный охват – не менее 200 участников)	Жители района	Повышение удовлетворенности взрослого населения качеством своей жизни за счет расширения возможностей профессионального и личностного совершенствования	РИК

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Приоритет 4. Содействие снижению уровня заболеваемости неинфекционными заболеваниями населения района через проведение комплекса профилактических мероприятий и повышение качества оказываемых медицинских услуг					
Задача 4.1. Разработать программу оздоровления населения					
Разработка программы оздоровления населения	2018	- не менее 20 специалистов приняли участие в обсуждении программы оздоровления населения района - проведено 4 обсуждения - подготовлен документ программы	Специалисты сферы здравоохранения, члены районной организации БОКК, спортивно-массовой работы, инициативные группы по здоровому образу жизни	Деятельность в сфере оздоровления населения осуществляется в соответствии с согласованными приоритетами, задачами и первоочередными мероприятиями по снижению уровня заболеваемости населения района	УЗ «Зельвенская ЦРБ» ГУ «Зельвенский районный центр гигиены и эпидемиологии» Отдел образования, спорта и туризма райисполкома Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи райисполкома
Задача 4.2. Поспособствовать продвижению и популяризации здорового образа жизни среди населения через проведение информационных мероприятий и развитие спортивно-досуговой инфраструктуры района					
Информирование о ЗОЖ и профилактике НИЗ через пропаганду физической активности населения района	2018	Разработаны вкладки на сайтах РИК, районной больницы, газеты «Праца», «Зельвенщина спортивная», на которых имеется интерактивная карта всех спортивных объектов; - подготовлены и изданы информационные материалы по ЗОЖ и НИЗ (100	Местные жители	Информация о ЗОЖ, НИЗ, спортсооружениях, спортивно-массовых мероприятиях Зельвенского района широко известна в регионе, активно используется жителями и гостями района	ГУ «Зельвенский районный центр гигиены и эпидемиологии» Отдел образования, спорта и туризма райисполкома Отдел идеологической работы, культуры и

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
		листовок, 200 брошюр, 5 информационных щитов)			по делам молодежи райисполкома Районная газета «Праца»
Обустройство велодорожки вдоль пляжа г.п.Зельва	2019	- обустроена велодорожка протяженностью 10 километров	Жители и гости района	Расширены возможности для оздоровления жителей и гостей района благодаря введению в действие обустроенной велодорожки	Зельвенский РУП ЖКХ
Обустройство спортивно-оздоровительного комплекса на пляже г.п.Зельва	2020	- установлены 2 уличных тренажерных комплекса, в том числе и для инвалидов-колясочников - оборудованы 3спортивные площадки для пляжного волейбола, футбола	Жители и гости района	Расширены возможности для оздоровления жителей и гостей района благодаря введению в действие тренажерных комплексов и спортивных площадок	Зельвенский РУП ЖКХ
Реконструкция городского стадиона «Колос»	2019	-реконструирована беговая дорожка на 400 м. - реконструированы 2 волейбольные площадки - реконструирована баскетбольная площадка - реконструирована зрительская трибуна на 1000 мест - обустроена хоккейная коробка 60х30 м.	Жители и гости района	Расширены возможности для оздоровления жителей и гостей района благодаря введению в действие беговой дорожки, спортивных площадок и хоккейной коробки на стадионе «Колос»	Отдел образования, спорта и туризма, МИГ

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Ориентация агроусадеб на оказание оздоровительных услуг (использование продуктов пчеловодства, травяные сборы, фиточаи, пеший и велотуризм, услуги бани, диетическое питание)	2019 - 2022	Во всех агроусадьбах района оказываются оздоровительные услуги	Жители района, туристы, хозяева агроусадеб	Гости агроусадеб имеют возможность воспользоваться оздоровительными услугами на базе агроусадеб во время посещения и проживания, увеличение количества гостей агроусадеб	Хозяева агроусадеб Координатор - РИК
Модернизация тренажерного зала ГУ «Зельвенский физкультурно-оздоровительный спортивный центр»	2019-2022	Закуплены 5 новых тренажеров, гантельный ряд Произведен ремонт тренажерного зала	Жители района	Жители района имеют возможность заниматься в тренажерном зале с использованием новых тренажеров и гантельного ряда.	Отдел образования, спорта и туризма райисполкома ГУ «Зельвенский физкультурно-оздоровительный спортивный центр»
Оказание водных оздоровительных процедур на базе реконструированного бассейна УЗ «Зельвенская ЦРБ»	2018	Обеспечена ежедневная работа бассейна. Внедрены новые водные оздоровительные процедуры для разных категорий населения, в том числе инвалидов. Проходят занятия по обучению плаванию для школьников.	Жители района	Оздоровление жителей района, включая уязвимые группы, благодаря наличию возможностей для плавания и водных процедур	УЗ «Зельвенская ЦРБ»
Создание на базе УО «Зельвенская государственная школа-	2020	Создан центр по оказанию услуг спелеолечения	Жители района	Люди, страдающие болезнями органов дыхания, аллергическими	УО «Зельвенская государственная школа-интернат»

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
интернат» оздоровительного центра по спелеолечению				заболеваниями получат возможность проходить оздоровление на территории района	УЗ «Зельвенская ЦРБ»
Задача 4.3. Модернизировать сферу оказания медицинских услуг через повышение квалификации имеющихся и привлечение новых кадров, внедрение современных технологий, закупку нового оборудования с учетом расширения перечня предоставляемых платных услуг, в том числе на экспорт					
Внедрение комплексной медицинской автоматизированной системы «4-D Клиент» для общего пользования медперсонала	2018	- медицинская документация ведется в электронном виде (медицинская карта амбулаторного больного и медицинская карта стационарного больного); - внедрены электронные услуги и сервисы: запись на прием к врачу, вызов врача на дом, электронный рецепт.	Пациенты	- повышение качества управления медицинской, административной, финансовой деятельностью учреждения; - сокращение времени оформления медицинской документации; - повышение пропускной способности учреждения здравоохранения.	Учреждение здравоохранения «Зельвенская центральная районная больница»
Повышение квалификации специалистов	2018-2023	25 медицинских работников Зельвенского района повысили квалификацию на 14 конференциях и семинарах, в ходе 7 стажировок на кафедрах Гродненского медицинского университета, в медицинских клиниках Польши, Латвии, Литвы, Украины, России	Специалисты сферы здравоохранения	- по результатам обучающих семинаров внедряются медицинские инновации	Учреждение здравоохранения «Зельвенская центральная районная больница»

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Закупка нового оборудования	2020-2021	Закуплены: - паровой стерилизатор; - аппарата искусственной вентиляции легких; - рабочие места врача офтальмолога и врача оториноларинголога; - аппарат УЗИ с датчиками для УЗИ сердца, брахиоцефальных артерий, сосудов нижних конечностей; - кабинет спелеолечения; - компьютерная техника для проведения дистанционного консультирования больных сельских населенных пунктов	Пациенты	- улучшение качества обработки медицинских инструментов и материалов; - улучшение качества медицинской помощи в отделении реанимации; - улучшение качества диагностики; - расширение спектра предоставляемых медицинских услуг - улучшение качества первичной медицинской помощи	Учреждение здравоохранения «Зельвенская центральная районная больница»
Комплекс мер по привлечению новых кадров и закреплению молодых специалистов	2018-2023	- выдано 15 целевых направлений для обучения в ВУЗах и ССУЗах; - создан ведомственный жилой фонд на пустующих медицинских площадях (8 комнат/14 мест); 5 молодых специалистов получили продвижение по карьерной лестнице; 5 молодых специалистов повысили квалификацию;	выпускники школ; выпускники ССУзов и ВУЗов, молодые специалисты, направленные на работу в ЦРБ	-увеличение количества жителей района, поступивших в медицинские ВУЗы, ССУЗы - обновление кадрового потенциала ЦРБ - закрепление молодых специалистов на первом месте работы.	Учреждение здравоохранения «Зельвенская центральная районная больница»

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
		- обеспечено информирование о наличии вакансий через СМИ и сеть Интернет; - выплачено 4 дополнительные стипендии за счет внебюджетных средств для студентов и учащихся, обучающихся по целевым направлениям; - создана система материального стимулирования (повышение тарифного оклада на 50% при заключении контракта, продление контракта для молодых специалистов на условиях дополнительных выплат)			
Оснащение кабинета лечебной физкультуры	2018-2023	- закуплен многофункциональный тренажер, беговая дорожка и другое необходимое оборудование	Жители района, туристы	Расширение перечня предоставляемых оздоровительных услуг, в том числе на экспорт	Учреждение здравоохранения «Зельвенская центральная районная больница»

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Расширение спектра бальнеологических процедур	2020	- закуплено оборудование для отпуска травяных ванн, кедровая бочка, ванны джакузи	Жители района, туристы	Расширение перечня предоставляемых бальнеологических услуг, в том числе на экспорт	Учреждение здравоохранения «Зельвенская центральная районная больница»
Приоритет 5. Содействие улучшению качества жизни жителей Зельвенского района через совершенствование социальной инфраструктуры и системы оказания востребованных социальных услуг населению					
Задача 5.1. Создать возможности для организации досуга для различных категорий населения					
Подготовка специалистов социальной сферы в области организации досуга для различных категорий граждан	2018 -2019	Обучены 2 специалиста по работе с молодежью, 2 специалиста по работе с инвалидами и 2 специалиста по работе с пожилыми гражданами	Специалисты по работе с молодежью, специалисты по работе с инвалидами и специалисты по работе с пожилыми гражданами	Подготовленные специалисты смогут организовывать досуговые мероприятия для различных категорий граждан	Зельвенский райисполком
Проведение досуговых мероприятий подготовленными специалистами	2019-2023	Проведено не менее 18 досуговых мероприятий в районе	Жители района	Жители района имеют возможность организованно провести свободное время	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
Создание на базе учреждения культуры г.п.Зельва досугового центра семейного отдыха	2021	Создана игровая комната для детей дошкольного возраста. Проводятся детские и семейные праздники. Работает «антикафе».	Жители района	Жители района имеют возможность организованно провести свободное время всей семьей.	Зельвенский райисполком
Поддержка молодежных инициатив в сфере организации досуга	2018 -2023	Проводится ежегодный конкурс молодежных инициатив в сфере организации досуга Поддержано не менее 5 инициатив.	Молодежь района	Реализовано не менее 5 инициатив в сфере организации досуга Молодежь района в количестве не менее 300 человек вовлечена в досуговую деятельность.	Зельвенский районный исполнительный комитет Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи райисполкома
Создать на территории сельсоветов центры досуга пожилых людей	2018 - 2023	В каждом из 7 сельсоветов создан центр досуга для пожилых людей на базе пустующих домовладений	Пожилые люди района	Пожилые люди (не менее 800 человек) вовлечены в организованную досуговую деятельность	ГУ «Центр социального обслуживания населения Зельвенского района» Зельвенская районная организация Белорусского Общества Красного Креста

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
					Зельвенская районная ветеранская организация
Задача 5.2. Обеспечить равные возможности доступа к социальной инфраструктуре и услугам для маломобильных групп населения через продвижение концепции безбарьерной среды					
Обследование физкультурно-спортивных сооружений, объектов культурно-развлекательного назначения, туристической индустрии на наличие безбарьерной среды	2018	Составлена база данных о наличии безбарьерной среды на объектах и необходимости дополнительного обустройства	Маломобильные группы населения района и туристы	Привлечены ресурсы для создания безбарьерной среды на объектах	Общественное объединение инвалидов Зельвенский райисполком
Усовершенствование безбарьерной среды на всех объектах социальной инфраструктуры района	2018-2023	Установлена безбарьерная среда на всех объектах социальной инфраструктуры	Маломобильные группы населения района и туристы	Маломобильные группы населения имеют доступ ко всем объектам социальной инфраструктуры	Общественное объединение инвалидов Зельвенский райисполком
Информирование о создании безбарьерной среды в туристических программах, программах экскурсий для инвалидов	2019	100 буклетов с информацией о безбарьерной среде на туристических объектах и наличии специальных программ подготовлено и распространено по туроператорам Информация о безбарьерной	Маломобильные группы населения района и туристы	Информация о возможности доступного отдыха на территории района доступна для людей с инвалидностью	Отдел образования, спорта и туризма райисполкома

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
		среде в Зельвенском районе доступна он-лайн.			
Создание в гостиницах и агроусадьбах номеров, приспособленных для самостоятельного перемещения, проживания и оздоровления инвалидов	2019 - 2020	Созданы 2 номера (4 места), приспособленные для проживания инвалидов в гостиницах г.п. Зельва На 2 агроусадьбах (4 места) созданы комнаты, приспособленные для проживания инвалидов	Маломобильные группы населения района и туристы	Инвалиды имеют возможность доступного отдыха на территории района	Отдел ЖКХ райисполкома ООО «ЗельваТурСервис» Хозяева агроусадеб
Проведение общественно-просветительских мероприятий и кампаний в целях формирования позитивного отношения в обществе к инвалидам, распространения идей создания безбарьерной среды и интеграции инвалидов в общество	2018	Проведено 2 семинара для собственников объектов социальной инфраструктуры по темам «Безбарьерная среда – что это?», «Интеграция инвалидов в общество» Публикации в местной газете	Собственники объектов социальной инфраструктуры	Сформировано позитивное отношение руководителей и специалистов социальной сферы к инвалидам, получены знания о нормах и стандартах безбарьерной среды Инвалиды вовлечены в общественную жизнь района	Общественное объединение инвалидов Зельвенский райисполком Районная газета «Праца»
Задача 5.3. Оказать содействие в доступе к чистой воде населения района					
Замена водопроводной сети в г.п.Зельва и сельских населенных пунктах: аг. Князево,	2018-2023	Заменено не менее 2,5 км водопроводной сети	Жители г.п. Зельва, аг.Князево, аг.Словатичи,	Улучшение санитарно-химических и микробиологических показателей,	РУП ЖКХ

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
аг.Словатичи, д.Монтяки)			д.Монтяки	органолептических свойств питьевой воды	
Промывка централизованной системы водоснабжения в г.п.Зельва	2018-2023	Промыто не менее 5 км централизованной системы водоснабжения	Жители г.п.Зельва	Улучшение санитарно-химических и микробиологических показателей, органолептических свойств питьевой воды	РУП ЖКХ
Строительство станций обезжелезивания (агрогородки Деречин, Князево, Голынка, Словатичи)	2018-2023	Построены не менее 4 станций обезжелезивания	Жители аг. Деречин, аг.Князево, аг.Голынка, аг.Словатичи	Местные жители получают более качественную питьевую воду	РУП ЖКХ
Установка автоматизированной системы управления на водозаборе «Бережки»	2020-2023	Установлена автоматизированной системы управления	Жители г.п.Зельва	Местные жители получают более качественную питьевую воду	РУП ЖКХ

3.4. Сквозные темы ТОР-подхода

Успешность территориально-ориентированного развития Зельвенского района во многом зависит от того, насколько на всех этапах планирования и реализации мероприятий в них полноценно смогли принять участие и внести свой вклад мужчины и женщины, представители различных социальных групп, люди с инвалидностью; насколько деятельность в рамках реализации мероприятий не наносит урона окружающей среде и содействует улучшению экологической ситуации; насколько планирование и реализация мероприятий осуществляется на основе широкого общественного участия с учетом мнения меньшинства при принятии окончательных решений. Все эти общие принципы планирования и деятельности в рамках проектов и инициатив в программах Европейского Союза называют сквозными темами. Сквозные – потому что они носят универсальный характер и учитываются в любой деятельности, в том числе и при реализации паспорта ТОР. Выделяют четыре основные сквозные темы:

- Демократия и права человека;
- Экологическая устойчивость;
- Гендерное равенство;
- Инклюзия.

Сквозные темы посвящены проблемам, которые касаются каждого и могут быть решены только при комплексном подходе и взаимодействии всех участников процесса территориально-ориентированного развития. Следовать сквозным темам при реализации проектов и инициатив Паспорта ТОР, значит, не организовывать что-то дополнительное сверх того, что запланировано, а решать поставленные задачи с учетом существования данных тем. Все сквозные темы, которые будут учитываться при реализации мероприятий Паспорта ТОР, полностью соответствуют или перекликаются с четырьмя основными принципами ТОР-подхода.

Проблемы охраны окружающей среды являются общими для всех. В рамках Паспорта ТОР Зельвенского района не выделяются экологические проблемы в качестве отдельного приоритета. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию признает, что некоторые из запланированных мероприятий могут негативно влиять на состояние окружающей среды, но при этом планирует меры по минимизации потенциального экологического ущерба, а также содействует популяризации идеи заботливого отношения к окружающей среде. Таким образом, мероприятия в рамках Паспорта ТОР Зельвенского района будут, как минимум, экологически нейтральными, а также смогут содействовать минимизации экологического ущерба и повышению экологической культуры жителей района.

Инклюзия является как принципом, так и практикой, то есть, набором конкретных действий по включению представителей уязвимых групп, в том числе, людей с инвалидностью, в планирование и реализацию мероприятий в рамках Паспорта ТОР. Вся деятельность в рамках реализации Паспорта ТОР Зельвенского района содействует преодолению дискриминации по полу, возрасту,

здоровью, этничности и каким-либо другим признакам. Учет аспектов инклюзии в реализации мероприятий Паспорта ТОР будет осуществляться различными способами. Как минимум, будет обеспечен доступ для представителей уязвимых групп к информации о деятельности в рамках Паспорта ТОР и Местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию. Детальное планирование мероприятий будет основываться, в том числе, на возможностях участия в них представителей уязвимых групп. Будет также обеспечена физическая доступность для участия людей с инвалидностью в запланированных мероприятиях.

Демократия и права человека прочно занимают свое место в ряду универсальных общечеловеческих ценностей. Соблюдение прав человека является основой любого демократического общества и правового государства. Для деятельности в рамках Паспорта ТОР Зельвенского района важным является то, чтобы процесс развития не оставил никого в стороне. Планирование мероприятий и их реализация будет осуществляться с учетом того, насколько эта деятельность может создавать препятствия для определенных групп населения и каким образом можно избежать негативных последствий. В своей деятельности МИГ, равно как и ее партнеры, будут ориентироваться, в том числе, и на международные нормы, стандарты и принципы прав человека. Будут регулярно использоваться механизмы получения обратной связи от целевых групп в рамках планируемых и реализуемых проектов и инициатив. Информация о деятельности в рамках Паспорта ТОР будет открытой и доступной для всех заинтересованных. Принцип общественного участия в принятии значимых решений уже нашел свое отражение в деятельности МИГ по территориально ориентированному развитию. Такой подход позволяет учитывать мнение различных групп населения, четко определить барьеры для их участия в процессе развития и выработать адекватные меры по устранению имеющихся препятствий.

Для понимания гендерного равенства важно различать понятие пола, как врожденной характеристики, и гендера, то есть, определенных черт человека, которые приобретаются в процессе социализации (усвоение гендерных норм и ролей). Гендерное равенство – это ценность, принцип устройства общества и деятельности, в соответствии с которым девочки и мальчики, женщины и мужчины одинаково значимы в социальном плане, обладают равными возможностями, правами и обязанностями во всех сферах жизни, имеют равные шансы (равный доступ к ресурсам и возможностям) воспользоваться ими. При планировании и реализации мероприятий Паспорта ТОР будет обращаться внимание на обеспечение равного отношения, равного доступа и равной включённости, как для мужчин, так и для женщин. На этапе мониторинга выполнения сформулированных приоритетов и задач будет отслеживаться гендерная перспектива, то есть учет потребностей и представленность как женского, так и мужского опыта в процессе реализации мероприятий.

Кроме сквозных тем программ Европейского Союза, при планировании и реализации мероприятий Паспорта ТОР следует учитывать Повестку дня ООН в

области устойчивого развития на период до 2030 года, в которой закреплены 17 Целей устойчивого развития.

В рамках ведущейся в Республике Беларусь работы по достижению Целей устойчивого развития был принят ряд государственных программных документов, выстроена архитектура управления процессом достижения Целей. Ключевыми документами в этой области являются Национальная стратегия устойчивого развития Беларуси на период до 2030 года и Программа социально-экономического развития до 2020 года, а также отраслевые и региональные программы, в том числе и Паспорта ТОР. При планировании Приоритетов, задач и мероприятий Паспорта ТОР учитывались соответствующие Цели устойчивого развития, а также планируемые показатели их достижения.

4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР

4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия

Планирование и реализация мероприятий Паспорта территориально-ориентированного района Зельвенского района предполагает вовлечение в эти процессы всех представителей местного сообщества. Ответственные за реализацию мероприятий Паспорта ТОР могут меняться и дополняться. Ключевыми субъектами, вовлеченными в процесс территориально-ориентированного развития Зельвенского района, являются Зельвенский районный исполнительный комитет; Зельвенский районный Совет депутатов; местная инициативная группа, сельские исполнительные комитеты; фонд устойчивого развития «Аффлатус»; владельцы агроусадеб, ГУ «Центр социального обслуживания населения Зельвенского района», Зельвенская районная организация Белорусского Общества Красного Креста, общественное объединение инвалидов, учреждение «Редакция Зельвенской районной газеты «Праца» и программы радиовещания», учреждение здравоохранения «Зельвенская центральная районная больница», РУП ЖКХ, представители бизнес структур.

Механизм взаимодействия всех заинтересованных сторон основан на принципе общественного участия, то есть, на сотрудничестве органов государственной власти, бизнес-сообщества, общественных организаций, а также инициативных граждан. Институциональной платформой для взаимодействия всех заинтересованных сторон является МИГ по территориально-ориентированному развитию, которая может в будущем быть преобразована в общественно-консультативный совет.

4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Зельвенского района

Решение поставленных в Паспорте ТОР задач возможно при тесном взаимодействии всех заинтересованных сторон, когда каждый субъект развития вносит свой вклад в планирование, реализацию, мониторинг и оценку мероприятий.

Общую координацию деятельности по реализации мероприятий Паспорта ТОР осуществляет МИГ по территориально-ориентированному развитию во взаимодействии с Зельвенским районным исполнительным комитетом и Зельвенским районным Советом депутатов. МИГ по территориально-ориентированному развитию проводит заседания и принимает решения, необходимые для согласованного выполнения мероприятий Паспорта ТОР в рамках приоритетных направлений, осуществляет контроль и координацию деятельности, информирует общественность, в том числе, через средства

массовой информации. Планирование и реализация мероприятий в рамках территориально-ориентированного развития осуществляется ответственными организациями. Планы, идеи проектов и инициатив обсуждаются на заседаниях МИГ с привлечением заинтересованных представителей Зельвенского районного исполнительного комитета, Зельвенского районного Совета депутатов.

О ходе реализации мероприятий Паспорта ТОР, а также по возникающим проблемным вопросам представители ответственных исполнителей отчитываются на заседаниях МИГ.

МИГ ежегодно проводится мониторинг и оценка выполнения плана действий по территориально-ориентированному развитию и, при возникновении необходимости, вносятся коррективы. Инструментами мониторинга хода реализации мероприятий Паспорта ТОР являются анализ динамики индикаторов задач и приоритетов территориально-ориентированного развития, проведение дополнительных тематических исследований, социологические опросы.

Для оценки реализации территориально – ориентированного развития важную роль будет играть получение «обратной связи» местной инициативной группой от субъектов местных сообществ о восприятии деятельности МИГ, результативности и общественной полезности реализуемых мероприятий Паспорта ТОР.

5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ЗЕЛЬВЕНСКОГО РАЙОНА

5.1. Статус Паспорта ТОР и собственник процесса развития Зельвенского района

Собственником процесса развития Зельвенского района, основанного на принципах территориально-ориентированного развития, является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию Зельвенского района, созданная в рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (одобрен Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 30 декабря 2013 года № 1 167 «Об одобрении проектов международной технической помощи» и зарегистрирован в базе данных программ и проектов международной технической помощи Министерства экономики Республики Беларусь от 15 февраля 2014 года, регистрационный номер 2/14/000688).

Координатором выступает Зельвенский районный исполнительный комитет посредством активного вовлечения в работу Местной инициативной группы.

Сроки реализации Паспорта ТОР – до 2023 года.

Паспорт ТОР утверждается совместным Решением Президиума Зельвенского районного Совета депутатов и Зельвенского районного исполнительного комитета и представляется к применению в текущей работе и исполнению причастными и заинтересованными структурами района всех форм собственности. При необходимости Местная инициативная группа вносит предложение по корректировке Паспорта ТОР.

5.2. Источники финансирования деятельности Паспорта ТОР Зельвенского района.

Деятельность по реализации Паспорта ТОР будет осуществляться благодаря финансированию из различных источников, в том числе, республиканский бюджет; областной бюджет; районный бюджет, бюджеты сельских исполнительных комитетов в части выделения финансирования по отраслям жизнедеятельности района; собственные средства организаций, предприятий и учреждений, расположенных на территории Зельвенского района; средства частных структур и индивидуальных предпринимателей; внебюджетные фонды (учреждений/организаций); инвестиционные капитальные вложения, в том числе иностранные; средства, предоставляемые в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 1 июля 2005 г. № 300 «О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи»; донорское финансирование, в рамках участия района в проектах международной технической помощи и национальных программах; добровольные пожертвования местного населения; средства самообложения.

Привлечение ресурсов и непосредственно деятельность по финансированию мероприятий Паспорта ТОР будет совокупной, при долевом участии всех заинтересованных сторон.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Материалы СВОТ-анализа особенностей Зельвенского района.

Предпринимательство	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Благоприятное территориальное расположение района для ведения предпринимательской деятельности. Расстояние до границы Республики Польша – 49 км, Литовской Республики – 130 км, г. Гродно – 110 км, г. Минска – 230 км. По территории района проходят республиканские автомобильные дороги: Барановичи – Гродно (Р-99), Мосты - Ружаны (Р-50), Слоним – граница Литовской Республики (Р-41), железнодорожная линия Гродно-Барановичи.	• Низкий уровень предпринимательской инициативы населения и необходимой профессиональной подготовки в сфере организации собственного дела. Отсутствие готовности населения участвовать в повышении уровня материального положения района.
• Активное взаимодействие власти и малого бизнеса посредством участия в заседаниях Совета по развитию предпринимательства при Зельвенском райисполкоме и проведения Дней предпринимателя. Оказание консультационной и методологической помощи заинтересованным в организации и осуществлении предпринимательской деятельности.	• Демографическая ситуация: старение населения; отток молодежи в крупные города и областные центры, отрицательный прирост населения.
• Функционирование Центра поддержки предпринимательства на базе ООО «СтильЛайн» г.п.Зельва.	• Недостаток финансовых средств населения для организации предпринимательской деятельности.
• Наличие земельных участков и производственных площадок для организации собственного бизнеса, создание новых предприятий и производств.	

Предпринимательство	
О (возможности)	***Т (угрозы)***
• Наличие международных программ по обучению основам предпринимательства и развитию бизнеса. • Экономическое образование и развитие молодежного предпринимательства (создание школьных бизнес-компаний). • Наличие международных программ и мероприятий, направленных на развитие предпринимательской деятельности, в том числе с предоставлением финансовой поддержки. • Установление деловых контактов и получение дополнительной информации за счет участия в бизнес-форумах, контактно-кооперационных биржах, презентациях, семинарах и других рекламных мероприятиях, направленных на стимулирование предпринимательской инициативы. • Создание новых рабочих мест и малых предприятий. • Развитие пунктов поддержки предпринимательства.	• Правовые риски, связанные с изменением законодательства, регулирующие условия ведения частного бизнеса. • Финансовые риски, связанные с сокращением объема финансирования за счет бюджетных средств программных мероприятий и недоступностью кредитных ресурсов. • Макроэкономические риски, влияющие на стоимость всех видов ресурсов, а также на снижение покупательской способности населения.

Туризм	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Наличие большого количества ресурсов для развития таких видов туризма, как культурно-познавательный, экологический, охотничье-рыболовный, сельский, событийный; • Наличие гостиниц и агроусадеб • Хорошее географическое положение • Хорошая транспортная система • Разнообразный природно-ресурсный потенциал: • 14 заказников и памятников природы, в том числе 13 памятников природы и заказников местного значения; • Водохранилище площадью 1190 гектаров; • Наличие богатого историко-культурного наследия: • 7 памятников архитектуры (самый известный церковь оборонного типа в д. Сынковичи); • 16 памятников археологии; • 7 памятников истории • Благоприятная экологическая ситуация • Наличие придорожного сервиса • Наличие разработанных зеленых маршрутов • Есть основа для создания кластера • Использование пустующих объектов для развития туристической инфраструктуры	• Сезонность туристских услуг для агроусадеб и т.д. • Низкая конкурентоспособность гостиничного фонда и усадеб • Недостаточный брендинг района • Недостаток стимулирующих факторов для развития въездного и внутреннего туризма; • Недостаток рекламных материалов для продвижения туристских продуктов • Недостаточное благоустройство прибрежной зоны водохранилища • Несоответствие материальной базы учреждений туристско-рекреационного комплекса современным требованиям, недостаточный уровень сервиса, комфортности и качества туристских услуг • Недостаточное количество мест для общественного отдыха, в частности семейного • Устаревшие объекты для занятий физкультурой и спортом • Необходимость реконструкции объектов туризма • Недостаток выставочных залов, демонстрирующих товары местных ремесленников • Отсутствие оборудования на экологических тропах, стоянках • Недостаточная наполненность агротуристического кластера субъектами • Район является транзитным

Туризм	
О (возможности)	***Т (угрозы)***
• Возможности участия в программах МТП • Включение района в территорию безвизового режима • Дополнительное образование по вопросам развития туризма • Привлечение инвестиций • Возможности участия в государственных программах в сфере туризма	• Незаинтересованность инвесторов • Опережающее развитие туризма в других регионах • Изменение законодательства • Недостаточная мотивация населения ведения бизнеса, в т.ч. в туристической сфере • Общие риски ведения бизнеса

Образование	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Высокий уровень обеспеченности сферы общего среднего, специального и дополнительного образования детей и молодежи педагогами с высшим образованием (90%). Около 70% учащихся поступают в ВУЗы, 19% ССУЗы, 11% в ПТУ.	• Недостаток у педагогов знаний и навыков в сфере образования взрослых
• Развитая сеть учреждений общего среднего образования (12 учреждений, в т.ч. одна гимназия), наличие системы специального образования (центр коррекционно-развивающего обучения и реабилитации, санаторная школа-интернат) и дополнительного образования для детей и молодежи (школа искусств, детско-юношеская спортивная школа, центр туризма и краеведения, центр творчества детей и молодежи), районный центр по работе с одаренными учащимися.	• Отсутствие учреждений и программ профессионально-технического, среднего специального и высшего образования
• Наличие программ переподготовки на базе учебного комбината и профессионального обучения на базе межшкольного УПК	• Слабая мотивация и недостаток компетенций у местных жителей, в том числе у педагогических работников, для открытия собственного дела в области образовательных услуг
• Наличие обучающих курсов и занятий для пожилых граждан по компьютерной грамотности, освоению новых видов творчества, занятий спортом в ЦСОН	• Слабо развита система дополнительного образования взрослых, отсутствие негосударственных организаций по дополнительному образованию взрослых, в том числе пожилых граждан (по типу «Университета третьего возраста»)
• Опыт обучения молодежи в «Школе молодого фермера» одноименным общественным объединением совместно с отделом образования РИК	• Недостаток компетенций у педагогов в организации работы школьных бизнес-кампаний

Образование	
О (возможности)	***Т (угрозы)***
• Субсидии/гранты/кредиты для открытия новых платных услуг в сфере дополнительного образования взрослых (компьютерные курсы, курсы иностранного языка, обучение народным ремеслам и т.д.)	• Ухудшение демографической ситуации: старение населения; миграция; превышение смертности над рождаемостью
• Программы повышения квалификации педагогов (ознакомление с лучшими практиками реализации региональных и локальных инициатив, в т.ч. в сфере образования взрослых, организации школьных бизнес-кампаний, повышение компетенций в сфере территориально-ориентированного развития, проектной деятельности и привлечения финансирования)	• Недостаточная мотивация у населения, в т.ч. у пожилых граждан, к получению дополнительного образования; стереотипность восприятия обучения в пожилом возрасте самими пожилыми людьми
• Программы обучения населения основам ведения бизнеса, в т.ч. в сфере образовательных услуг и через школьные бизнес-кампании	• Инертность, слабая инициативность населения
• Программы дистанционного обучения	• Риски ведения бизнеса, в т.ч. в сфере образовательных услуг (несовершенство законодательной базы, недостаточная платежеспособность населения и т.д.)
	• Недостаточная мотивация у педагогов и учреждений образования по организации работы школьных бизнес-кампаний

Сельские территории	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Выгодное географическое положение для развития сельского хозяйства. • Наличие объектов социальной инфраструктуры, на базе которой возможно развитие торговли, общественного питания, бытового обслуживания населения. • Благоприятная среда для развития малого бизнеса. • Сбалансированная система управления, квалифицированный кадровый состав исполнительной власти • Реализация на территориях сельсоветов программ социальной поддержки населения и развития села. • Вовлечение населения в решение вопросов сельсоветов.	• Отсутствие гарантий стабильного ведения бизнеса. • Низкий уровень заработной платы и доходов населения. • Проблемы с финансированием проведения капитального ремонта и реконструкции объектов водоснабжения и водоотведения деревень, благоустройства деревень. • Во многих населенных пунктах питьевая вода из колодцев загрязнена нитратами на уровне ПДК или превышающем ее, а питьевая вода из централизованных источников содержит много железа, что является нарушением санитарных норм и влияет на органолептические показатели • Безработица, высокая доля трудовой миграции

Сельские территории	
О (возможности)	***Т (угрозы)***
• Повышение инвестиционной привлекательности и финансовых показателей развития деревень за счет развития туристической отрасли. • Увеличение объемов инвестирования за счет развития новых производств. • Повышение эффективности использования существующей материально- технической базы и ее развитие • Активизация работы по реализации областных, районных целевых программ. • Повышение активности все слоев населения. • Повышение качества и уровня жизни населения, за счет трудоустройства и соответствующего социального обслуживания	• Увеличение негативных демографических тенденций • Повышение зависимости от решений вышестоящих органов власти, в связи с увеличением доли финансовой помощи от бюджетов других уровней. • Усиление социального неравенства и расслоения населения. • Отток трудовых ресурсов, в т.ч. молодежи, в районы с более высоким уровнем жизни и заработной платы. • Увеличение доли ветхого и аварийного жилья. • Опустение территорий

Приложение 2. Результаты оценки потребностей местного сообщества Зельвенского района.

В оценке потребностей местного сообщества приняли участие 142 человека, достаточно широко представляющие различные категории населения Зельвенского района. Полученные данные могут быть использованы для определения приоритетов развития района. В ходе встреч с представителями местных сообществ было выявлено около 40 проблем и потребностей, которые были объединены в 7 групп (в порядке убывания):

Инфраструктура для проведения досуга и занятий спортом**:**

- нет многофункционального спортивного комплекса в г.п. Зельва, спортивного зала в агрогородке Голынка;
- нет спортивных площадок с уличными тренажерами;
- нет спортивных площадок для занятий уличными видами спорта (воркаут, скейтпарк);
- нет действующего бассейна;
- нет веревочного парка;
- мало велодорожек;
- нет велопроката, пункта ремонта велосипедов;
- не реконструирована турбаза в д.Бережки;
- не обустроены пляжная зона в г.п. Зельва, водоемы в районе;
- нет молодежного центра для активного времяпровождения (например, антикафе с возможностью просмотра спортивных матчей);
- мало мероприятий на открытом воздухе для молодежи;
- недостаток парков, зон отдыха и площадок для отдыха в агрогородках;
- недостаток детских и игровых площадок в агрогородках и частном секторе районного центра;
- нет детского развлекательного центра;
- нет центра и кафе для семейного отдыха.

Инфраструктура и ЖКХ:

- недостаток социального и арендного жилья;
- не обустроена дорога к ж/д вокзалу в г.п. Зельва (в т.ч. нет указателя, скамеек);
- плохое качество и недостаточное количество питьевой воды в населенных пунктах района;
- не благоустроены и не обслуживаются периферийные улицы в агрогородках и районном центре;
- нет или не благоустроены зоны отдыха у водоёмов, водоёмы в районе требуют очистки;
- проблема бродячих собак.

Трудоустройство и возможность дополнительного заработка:

- нет крупного предприятия;
- нет условий для развития предпринимательства, в т.ч. в сельской местности (нет бизнес-инкубаторов);
- низкий уровень финансово-экономических знаний у населения;
- нет школьных бизнес-кампаний (например, отапливаемых теплиц в школе агрогородка Голынка);
- водохранилище недостаточно вовлечено в хозяйственный оборот.

Инфраструктура и система оказания социальной помощи в районе:

- недостаток безбарьерной среды (жилые дома, торговые объекты, спортивные объекты, медучреждения, пляжная зона г.п. Зельва и др. социальные объекты);
- нет социального такси;
- недостаток скамеек вдоль улиц г.п. Зельва (Вокзальная, Булака. Победы, Пушкина);
- нет возможностей для реабилитации зависимых лиц.

Туристический потенциал Зельвенского района (на основе природного и историко-культурного наследия):

- недостаточное количество объектов туристической инфраструктуры в г.п. Зельва и районе (не используются или недостаточно используются парковая зона; побережье водохранилища, реки и др. водоемы; мельницы в г.п. Зельва и аг. Голынка; бывший спиртзавод в д. Сынковичи);
- неразвитая информационно-туристическая инфраструктура (нет аудиогидов (в т.ч. на иностранных языках) по туристическим. объектам района, нет информационного центра кластера «Зельвенский дыяруш», недостаточно указателей, дорожных знаков, рекламы туристических маршрутов и др.)
- нет маркировки и рекламы веломаршрутов.

Активность населения:

- жители г.п. Зельва и района недостаточно включены в общественную жизнь;
- малое количество структур гражданского общества (клубы активных людей, общественные объединения, фонды).

Система дополнительного образования:

- нет возможности для получения дополнительного образования по различным направлениям (ремесленничество, подготовка экскурсоводов, ОБЖ для пожилых людей, как начать свой бизнес и т.д.).

На основании выявленных проблем членами ИГ определены следующие приоритетные направления развития Зельвенского района с конкретными предложениями (в порядке убывания):

Развитие инфраструктуры для досуга и занятий спортом в районе (5)

- обустройство спортивных площадок с уличными тренажерами;
- открытие бассейна;
- создание веревочного парка;
- создание молодежного центра для активного времяпровождения (например, антикафе с возможностью просмотра спортивных матчей);
- организация мероприятий на открытом воздухе для молодежи.

Развитие туристического потенциала Зельвенского района (на основе природного и историко-культурного наследия) (2)

- развитие информационно-туристической инфраструктуры;
- маркировка и реклама веломаршрутов.

Создание условий для трудоустройства и дополнительного заработка (2)

- повышение уровня финансово-экономических знаний у населения;
- организация школьных бизнес-кампаний.

Развитие системы дополнительного образования (1)

- создание условий для получения доп. образования по различным направлениям.

Развитие инфраструктуры и системы оказания социальной помощи в районе (1)

- организация безбарьерной среды (прежде всего, на пляжной зоне г.п. Зельва).

Развитие коммунальной инфраструктуры и совершенствование системы жилищно-коммунальных услуг в районе (1)

- создание и благоустройство зон отдыха у водоёмов;
- очистка водоёмов.

Приложение 3. Состав рабочей группы по разработке Паспорта ТОР Зельвенского района.

Семеняко Валентин Михайлович	заместитель председателя Зельвенского районного исполнительного комитета (далее – райисполком), руководитель рабочей группы
Господарик Наталья Александровна	заместитель начальника отдела образования, спорта и туризма райисполкома
Казыро Елена Константиновна	главный специалист отдела идеологической работы, культуры и по делам молодежи райисполкома
Касперец Иосиф Иванович	главный врач учреждения здравоохранения «Зельвенская центральная районная больница»
Кузьмицкая Юлия Ивановна	начальник отдела экономического анализа и прогнозирования управления сельского хозяйства и продовольствия райисполкома
Рудая Мирослава Казимировна	главный специалист отдела экономики райисполкома
Юргель Лидия Иосифовна	главный специалист отдела жилищно-коммунального хозяйства