ПАСПОРТ

ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ НОВОГРУДСКОГО РАЙОНА

2018 год

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3
1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории 3
1.2. Назначение Паспорта ТОР Новогрудского района 4
1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Новогрудском районе 5
2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ НОВОГРУДСКОГО РАЙОНА. 8
2.1. Характерные особенности Новогрудского района. 8
2.2. Видение будущего развития Новогрудского района 12
3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В НОВОГРУДСКОМ РАЙОНЕ. 14
3.1. Приоритеты развития Новогрудского района. 14
3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы 15
3.3. План действий 17
3.4. Сквозные темы ТОР-подхода 23
4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР 26
4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия 26
4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Новогрудского района 26
5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ НОВОГРУДСКОГО РАЙОНА 28
5.1. Статус паспорта ТОР и собственник процесса развития Новогрудского района. 28
5.2. Источники финансирования деятельности паспорта ТОР Новогрудского района. 28
ПРИЛОЖЕНИЯ 29
Приложение 1. Материалы СВОТ-анализа особенностей Новогрудского района 30
Приложение 2. Результаты оценки потребностей местного сообщества Новогрудского района 32
Приложение 3. Состав рабочей группы по разработке Паспорта ТОР Новогрудского района 36

ВВЕДЕНИЕ

1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории

Территориально-ориентированный подход к развитию был разработан Программой развития ООН (ПРООН) и успешно применяется параллельно с другими, адресными механизмами помощи. Впервые ТОР-подход начал применяться в 80-ые годы прошлого века, когда ПРООН пришла к пониманию того, что традиционные программы помощи не были способны всегда адекватно реагировать и решать комплексные проблемы, связанные с развитием того или иного региона. Произошла эволюция подхода: от оказания гуманитарной помощи и осуществления мероприятий по ликвидации последствий вооруженных конфликтов, техногенных катастроф, где люди выступали в качестве пассивных получателей поддержки, к подходу, основанному на мобилизации и укреплении человеческого потенциала, как ключевого фактора для развития той или иной пострадавшей территории.

Первыми странами, где использовался ТОР-подход, были Афганистан, Судан, страны Центральной Америки. После апробации ТОР-подхода в этих странах ПРООН активно его использовала в других регионах, в Европе (балканские страны). На постсоветском пространстве ТОР-подход использовался в Украине. В Беларуси был реализован один проект ТОР на территории районов Гомельской области, пострадавших от последствий аварии на Чернобыльской АЭС (проект ПРООН «Территориально-ориентированное развитие регионов пострадавших в результате аварии на Чернобыльской АЭС» 2008-2011 годы).

ТОР-подход направлен на развитие сообществ в целом, а не отдельной целевой группы, отрасли, сферы (например, экология, культура, экономика, социальная сфера, управление и т.д.). Территорией развития может быть отдельная деревня, район города, районный центр, целый район или даже область. При этом границы территориально-административных единиц с точки зрения ТОР-подхода являются наиболее приемлемыми объектами для его реализации, так как позволяют обеспечить долгосрочную устойчивость и активное участие местных органов власти. ТОР помогает решать те задачи и проблемы развития территории, которые непосредственно влияют на качество жизни людей, проживающих на ней, и в решение которых жители активно вовлекаются. То есть ТОР-подход – это инструмент, благодаря которому люди сами, повышая свой потенциал, через различные формы взаимодействия, управляют процессом развития. Сегодня, в белорусском контексте, ТОР – это комплексная методология развития человека и местных сообществ, позволяющая выявить и решать местных проблемы с учетом уникальных особенностей территории.

Главный посыл ТОР – «делаем вместе» на своей земле, для себя и будущих поколений. Такое понимание ТОР, его принятие и применение позволяет создать необходимые условия для всестороннего устойчивого развития регионов Беларуси.

Чтобы процесс не проходил стихийно, а следовал четкому плану, с которым согласны субъекты развития района, готовые его реализовывать возникает необходимость разработки документа, который называется Паспорт ТОР. Таким образом, Паспорт ТОР – это документ, который разработан с участием местных сообществ и направлен на повышение человеческого потенциала. В Паспорте ТОР рассматриваются те проблемы, которые могут быть реалистично и эффективно разрешены на уровне данной территории.

Методология разработки Паспорта ТОР основывается на четырех основных принципах ТОР-подхода:

интегрированность – предполагает, что определенные сообществом проблемы и мероприятия для их решения реализуются комплексно и синхронно, с учетом разнообразных форм взаимодействия вовлеченных субъектов развития, а также различных факторов, характеризующих данную территорию;

включенность – предполагает, что реализуемые инициативы направлены на все население района, а не на интересы отдельной целевой группы;

участие – предполагает вовлечение всех заинтересованных сторон для решения определенных в Паспорте ТОР проблем развития территории;

гибкость – предполагает оперативное реагирование на происходящие внешние и внутренние изменения, которые могут влиять на характер определенных в Паспорте ТОР проблем и механизмы их решений.

Залог успеха реализации ТОР-подхода лежит в эффективном межсекторном взаимодействии представителей местных органов власти, бизнеса, а также некоммерческих организаций и инициатив по выявлению, планированию и решению местных проблем.

1.2. Назначение Паспорта ТОР Новогрудского района

Развитие Новогрудского района во многом определяется решениями местных органов власти и возможностями бюджетного финансирования. Применение ТОР-подхода является новым инструментом местного развития, использование которого позволяет преодолеть негативные тенденции в развитии района через мобилизацию потенциала партнерства, повышение инициативности его жителей. Паспорт ТОР создает основу для дальнейшей работы в рамках ТОР-подхода на территории района. Его назначение состоит в том, чтобы содействовать привлечению местного сообщества к разработке и реализации инициатив по улучшению жизни в регионе, повышению качества управления, расширению диалога между властью, бизнесом, некоммерческими организациями и гражданами для совместного решения локальных проблем.

Для подготовки Паспорта ТОР, в рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», была создана местная инициативная группа (МИГ) как платформа общественного участия и генерирования идей для территориально-ориентированного развития. Активно участвуя в мероприятиях

проекта, представители МИГ ознакомились с зарубежным опытом регионального развития, повысили свой потенциал в вопросах разработки проектов и инициатив.

Паспорт ТОР Новогрудского района разработан МИГ с учетом Концепции территориально-ориентированного развития Новогрудского района. В паспорте, с точки зрения местного сообщества, анализируются особенности района, определяются приоритеты, задачи и мероприятия, направленные на его развитие. В документе впервые систематизированы местные инициативы, разработанные в партнерстве представителями государственных органов, общественных объединений, бизнеса. Паспорт ТОР создает возможность для активизации работы с новыми партнерами, включая международные организации. Для местных органов власти Паспорт ТОР является важным источником информации (дополнительным каналом обратной связи) для принятия взвешенных управленческих решений.

Паспорт ТОР призван стать «дорожной картой», обеспечивающей эффективное использование потенциала территории и местных сообществ в контексте устойчивого развития.

1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Новогрудском районе.

Участие граждан в принятии общественно-значимых решений в рамках территориально-ориентированного развития Новогрудского района – это процесс взаимодействия между местными органами власти, жителями, общественными организациями, бизнесом и другими заинтересованными сторонами с целью учёта их реальных интересов и потребностей. ТОР-подход исходит из того, что успешность развития территорий находится в прямой зависимости от участия местных сообществ в разработке и реализации инициатив и проектов, направленных на повышение человеческого потенциала и развитие территории.

В настоящий момент степень участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Новогрудском районе можно считать, как недостаточную. Это подтвердил и проведенный в 2016 году в рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь» с участием экспертов ПО «Офис европейской экспертизы и коммуникаций» анализ состояния государственно-общественного партнерства. Оценка проводилась по показателям того, насколько гражданское общество (некоммерческие организации, общественные объединения и инициативные группы граждан) принимают участие и могут влиять на развитие Новогрудского района в ходе: идентификации и приоритезации местных проблем, планировании решений местных проблем, решении местных проблем, оценке результатов местных проблем, коммуникации результатов решения местных проблем населению (подотчетность). Свое мнение по этим вопросам высказали как представители государственных, так и представи-

телей общественных организаций. И расхождений в оценке, отраженной выше, практически не было.

Основной формой участия граждан, используемой в Новогрудском районе, является информирование органами власти жителей о принятии тех или иных решений. С этой целью районные власти размещают информацию на сайтах, в СМИ, на досках объявлений и информационных стендах. В районе развита такая форма участия, как обращения граждан. Жители используют эту форму для транслирования своих идей, потребностей, требований к органам власти. С целью обеспечения работы с обращениями граждан в районе установлены графики приема граждан должностными лицами; действуют прямые телефонные линии; есть возможность жителям донести свои идеи на выездных заседаниях с участием представителей власти, на встречах с депутатами, через институт старост, на проводимых днях информирования. Обращения граждан берутся на контроль, принимаются меры по их исполнению. Не реже одного раза в полугодие на сессиях Совета депутатов заслушивается отчет по работе с обращениями граждан. Большинство обращений граждан являются индивидуальными и связаны с вопросами жилищно-коммунального характера. Вместе с тем, есть примеры, когда граждане обращаются в уполномоченные органы для решения не только своих личных, но и общественно значимых проблем в конкретных населенных пунктах. В качестве примера можно назвать частную инициативу по очистке и благоустройству озера Молодежное, поддержанную органами власти, государственными и негосударственными организациями. Хорошо известен пример реставрации Любчанского замка, который на протяжении ряда лет восстанавливается силами волонтеров в сотрудничестве с благотворительным фондом «Любчанский замок». Каждый 4-й четверг месяца представители органов местной власти и руководители района проводят встречи с населением района. Во время встреч жители района поднимают такие вопросы как благоустройство населенных пунктов, транспортная логистика между населенными пунктами района, водоснабжение, содержание дорог, торговое обслуживание и другие.

Обсуждение проблем развития района с участием граждан проходит и в общественных организациях. В районе действует более 30 общественных организаций.

Такие формы общественного взаимодействия как консультация и диалог используются в работе общественных Советов, созданных в районе. Активно работает Новогрудский районный координационный совет общественных организаций и политических партий, действующий при Новогрудском РИК. В состав Совета входят лидеры районных структур республиканских общественных и государственно-общественных объединений, профсоюзов и политических партий, которые активно участвуют в проведении различных районных мероприятий. Материалы работы совета используются при разработке планов мероприятий на текущий период. Ежегодно на заседания районного исполнительно-

го комитета или Совета депутатов выносятся для обсуждения наиболее проблемные вопросы развития района и предлагаются пути их решения. Предложения закрепляются документами, обязательными к исполнению – решением, постановлением или распоряжением.

При Новогрудском районном Совете депутатов создан и активно работает Молодежный парламент. За время его работы многие идеи молодых жителей Новогрудчины воплотились в жизнь. Первые инициативы Молодежного парламента были направлены на решение проблемы нехватки мест для проведения свободного времени и культурного досуга. В результате, при поддержке администрации города, реализованы проекты «Отдыхай активно», «Родная сторона – детям». На стадионах средних школ № 5 и 7 появились хоккейные площадки, на стадионе гимназии №1 футбольная площадка. Совместно с РУП ЖКХ реализован первый этап проекта «Старый парк по-новому», в результате которого в городском парке благоустроены зоны отдыха для детей и родителей, изменён дизайн центральной клумбы.

Проблемы развития предпринимательства обсуждаются на Совете по развитию предпринимательства, образованном при Новогрудском РИК. В г. Новогрудке создана инициативная группа экспертов: «Рабочая группа устойчивого энергетического развития Новогрудского района». Еще одной площадкой для обсуждения вопросов, связанных с развитием туризма станет созданный в декабре 2017г в результате реализации местной инициативы «Развиваем туризм на Новогрудчине вместе!» (проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь») общественный Совет по развитию туризма и велотуризма в Новогрудском районе.

В рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (ПРООН), в соответствии с подписанным Меморандумом о взаимопонимании между Программой развития Организации Объединенных Наций и Новогрудским районным исполнительным комитетом создана местная инициативная группа (далее МИГ) по территориально-ориентированному развитию Новогрудского района (Приложение 1).

МИГ действует на основании Положения, является консультативным совещательным органом при райисполкоме и осуществляет свою деятельность на общественных началах. Целью деятельности МИГ является содействие реализации идей и принципов территориально-ориентированного развития через создание партнерских отношений между органами власти, коммерческими и некоммерческими организациями, средствами массовой информации и широкими слоями общественности. В перспективе, деятельность МИГ на ряду с другими инструментами, станет основой для качественно иной формы общественного участия – партнерства, которое предусматривает равноценную позицию всех заинтересованных сторон в процессе принятия общественно-значимых решений и осуществлении контроля за их выполнением.

2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ НОВОГРУДСКОГО РАЙОНА.

2.1. Характерные особенности Новогрудского района.

Новогрудский район расположен в восточной части Гродненской области. Общая площадь района – 1 668,0 км кв., что составляет 6,6% территории области. Новогрудский район отличается от других районов республики рельефом местности, который официально считается рекреационно-туристским достоинством (перепад высот – 250 метров и это на протяжении всего 22 км). Лесами занято 40,7% территории района.

На территории района расположены памятники природы и ландшафтные заказники республиканского значения (Новогрудский, Свитязянский и частично Налибокский). Комплекс заказников и памятников природы Новогрудского района – основа для активного развития экотуристской сферы. Вместе с тем, часть особо охраняемых природных территорий требует постоянного контроля уровней допустимых антропогенных нагрузок и долгосрочного планирования территориального развития.

На территории района расположено 12 сельсоветов. Имеется 216 населенных пунктов. На 01.01.2017 года численность населения Новогрудского района составила 45385 человек, в том числе в Новогрудке проживало 29459 человек или 64,9% от общей численности населения, в г.п. Любча 1081 человек, или 2,4% и в сельских населенных пунктах – 14845 человека или 33,7%. На 01.01.2017 года уровень безработицы составил 0,9%, напряженность на рынке труда составила 0,8%. Наметилась положительная динамика рождаемости в районе, достигнуто снижение смертности населения, отсутствует материнская смертность. Преодолен отрицательный барьер в области миграции. Для закрепления достигнутых позиций в районе проводится целенаправленная политика по уменьшению оттока населения. Выпускники школ могут получить профессию в двух средних специальных и одном профессионально-техническом учебных заведениях, а затем трудоустроится на предприятиях города. Для выпускников ВУЗов, приезжающих в город по распределению, принимаются меры по обеспечению жильем. Уже можно говорить о тенденции к постепенному улучшению демографической ситуации.

В рамках работы над Паспортом ТОР, с целью выявления характерных особенностей развития района, основных приоритетов и задач, членами МИГ совместно со специалистами райисполкома и с учетом экспертных оценок, указанных в КТОР Новогрудского района, данных Программы социально-экономического развития Новогрудского района на 2016-2020 годы выявлены слабые и сильные стороны, возможности и угрозы экономической, социальной и экологической сфер развития района (Приложение 2).

Новогрудский район является промышленно-аграрным. Промышленность Новогрудского района представлена 10 основными промышленными организациями: ОАО «Новогрудский завод газовой аппаратуры», ОАО «БелКредо», ООО «ПровитБел», СП «Леор Пластик» ООО, филиал «Новогрудский хлебозавод», ОАО «Молочная компания Новогрудские дары», ОАО «Новогрудский завод металлоизделий», филиал «Новогрудский винзавод» ОАО «Дятловский ликероводочный завод «Алгонь», ООО «Новогрудская фабрика спецодежды». Район специализируется на пищевой, легкой, машиностроительной и металлообрабатывающей промышленности. Продукция Новогрудских предприятий пользуется спросом и широкой известностью не только в нашей стране, но и за рубежом. Около трети выпускаемой продукции отгружается на экспорт. Традиционными экспортными продуктами на внешних рынках являются масло животное, сухое обезжиренное молоко, баллоны газовые бытовые и газобаллонные системы для автомобилей, счётчики газа, рыба копчёная, солёная и плодоовощная консервированная продукция. Главным торговым партнером организаций района является Российская Федерация. В числе проблем развития экономического сектора можно отметить: недостаточный технологический уровень некоторых производств с долей собственности государства; высокий износ материальной базы работающих предприятий; дефицит специалистов со средним специальным и профессионально-техническим образованием (каждая четвертая вакансия заявлена организациями промышленности); недостаточный уровень компетенций в продвижении товаров на внутренний и внешние рынки; недостаточная диверсификация рынков сбыта.

Сельскохозяйственный сектор специализируется на производстве мясомолочной продукции, на производстве зерна, сахарной свеклы, рапса, льноводстве. Производство сельскохозяйственной продукции сосредоточено в 8 сельскохозяйственных организациях. Ввиду складывающейся конъюнктуры рынка сельскохозяйственное производства (в частности выращивание сельскохозяйственных и плодоовощных культур) становится все более ппрспективной сферой для развития предприятий среднего и малого бизнеса, для организации новых фермерских хозяйств.

Новогрудский район активно работает по привлечению иностранных инвестиций. В настоящее время на его территории зарегистрировано 26 предприятий с иностранными инвестициями, в том числе за период с 2012 г. по 2017 г. – 19 предприятий с капиталом следующих стран: Великобритания, Польша, Израиль, Россия. Осуществляют деятельность и динамично развиваются 15 иностранных предприятий. В результате за период с 2012 г. по 2017 г. привлечено прямых иностранных инвестиций в сумме 11,5 млн. долларов США. Примером эффективной работы предприятий с иностранным капиталом является деятельность фирмы: ООО «Энветр» (иностранный инвестор - Польша), ООО «ВетроВатт» (иностранный инвестор - Великобритания). В Новогрудском районе действуют предприятия с успешным примером частного инвестирования, такие как

СП «Леор Пластик» ООО и ООО «ПровитБел». СП «Леор Пластик» ООО специализируется на переработке рыбы, морепродуктов, изготовлении овощных и рыбоовощных салатов, изделий из пластмассы. Удельный вес производства в общем объеме промышленного производства района составляет более 16 %. ООО «ПровитБел» специализируется на производстве замороженных полуфабрикатов. Удельный вес производства этого предприятия в общем объеме промышленного производства района составляет около 9 %. Как успешное можно отметить предприятие ООО «НОВОФУДПЛЮС». Основной вид деятельности – производство колбасных изделий и полуфабрикатов из мяса.

Среди инвестиционных предложений Новогрудского района можно отметить проекты по: строительству 2-го пускового комплекса в д. Селец по развитию спортивно-биатлонного комплекса; проект по восстановлению дворцово-паркового ансамбля в деревне Щорсы для создания усадебно-этнографического туристического комплекса.

Большое внимание в районе уделяется сохранению экологии, снижению выбросов парниковых газов, сокращению потребления тепловой и электрической энергии, увеличению использования местных видов топлива и возобновляемых источников энергии. С 2011 года в Новогрудском районе вводятся в эксплуатацию собственные генерирующие мощности. В районе установлено и функционирует 14 ветроэнергетических установок, из них 8 принадлежит представителям частного бизнеса, а также солнечная станция мощностью 1,25 МВт. В районе определено около 20 земельных участков, с характеристиками, позволяющими вести строительство ветроэнергетических установок, и других возобновляемых источников энергии.

Новогрудский район принял активное участие в проекте «Содействие переходу Республики Беларусь к «зеленой» экономике», финансируемого Европейским союзом и реализуемого Программой развития ООН в партнерстве с Министерством природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь. Экспертами проекта разработаны эко-туристическая и маркетинговая стратегии для заказника «Свитязянский», созданы условия для развития экотуризма и информационно-экологического центра заказника. В рамках проекта «Поддержка регионального и местного развития», финансируемого Европейским союзом и реализуемого Программой развития ООН в районе построена сортировочная линия твёрдых бытовых отходов.

Система оказания социальных услуг в районе представлена учреждениями стационарного, полустационарного типа, а также ТЦСОН Новогрудского района. Социальные услуги предоставляются для граждан пожилого возраста, инвалидам, многодетным семьям и другим категориям граждан в зависимости от степени сложности их жизненной ситуации. Для расширения видов услуг, повышения их качества необходимо улучшить материально-техническую базу учреждений. Проблемой является невысокий уровень заработной платы сотрудников, что ведет к оттоку кадров в более привлекательные отрасли эконо-

мики. Еще одной важной проблемой является недостаток в районе рабочих мест для людей с инвалидностью.

Система здравоохранения Новогрудского района представлена учреждением здравоохранения «Новогрудская центральная районная больница». Амбулаторно-поликлиническую помощь населению района оказывают районная поликлиника, детская поликлиника, Любчанская поликлиника, 4 амбулатории врача общей практики, Негневичская БСУ, 23 ФАПа. Инфекционное отделение центральной районной больницы, цитологическая лаборатория, лаборатория серодиагностики инфекционных заболеваний являются межрайонными. В УЗ «Новогрудская ЦРБ» внедрены современные методы диагностики и лечения пациентов. В то же время одной из основных проблем этой сферы является рост смертности от болезней системы кровообращения и онкологических заболеваний.

Новогрудский район обладает большим туристическим потенциалом. В настоящее время это развивающийся туристический центр, приоритетное место притяжения международных туристических потоков. Основными направлениями развития туризма в Новогрудском районе является историко-познавательный, религиозный, спортивный туризм, агроэкотуризм. На территории района расположено более 80 объектов историко-культурного наследия, уникальные природные объекты. Большинство из них включены в туристско-экскурсионные маршруты. Но имеющиеся возможности используется не в полной мере. Препятствует этому недостаточная информационная работа по продвижению созданного туристического продукта, недостаток компетенций специалистов в вопросах туристического маркетинга. Так же необходимо направить усилия на улучшение туристической инфраструктуры в районе. Одна из главных проблем - недостаток мест размещения, что ограничивает возможности роста туристских потоков и определяет кратковременный «транзитный» вариант посещения района абсолютным большинством туристов и экскурсантов, что существенно снижает экономический эффект от туризма. Требуется многоязычное информационное обустройство на приоритетных к туристскому осмотру объектах (указатели, информационные стенды, ценовая и сувенирная информация, картосхемы с контактными данными). Требуется проведение ремонта и модернизации в учреждениях культуры «Дом-музей А. Мицкевича» и «Новогрудский историко-краеведческий музей», в районном центре ремёсел, обустройство торговых рядов для ремесленников, установка дополнительных общественных туалетов.

Для содействия решению некоторых проблем района с учетом территориально-ориентированного подхода были разработаны местные инициативы, четыре из которых получили финансирование в рамках реализации проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республики Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой Развития ООН. В рамках первого Конкурса проекта поддержку получила инициатива ГУО «Ясли-сад №6

г. Новогрудка» «Внедрение ресурсосберегающих технологий». В результате воспитанники учреждения получили бесперебойный доступ к горячему водоснабжению на основе энергоэффективных технологий. В рамках Основного Конкурса проекта поддержу получили 3 инициативы: инициатива Территориального центра социального обслуживания Новогрудского района «Создание социокультурного центра особой молодёжи «БРОМ и К» (Безбарьерное развитие особой молодёжи и компания)», инициатива Новогрудского благотворительного фонда «Мы и наш город» «Развиваем туризм на Новогрудчине вместе!» и инициатива районной общественной организации «Белорусский республиканский союз молодежи» «Здоровая семья - здоровая нация».

В рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь МИГ Новогрудского района провела работу по приоритизации проблем развития района с точки зрения местного сообщества (Приложение 3). В оценке потребностей приняли участие 168 человек, проживающих в Новогрудском районе. Было проведено 9 встреч (2 встречи инициативной группы по территориально-ориентированному развитию и 7 зонтичных встреч по оценке потребностей местного сообщества). Активно участвовали и направили свои предложения в МИГ представители Новогрудской суполки «Узвышша» Таварыства беларускай мовы імя Ф Скарыны, сотрудники и клиенты (молодые люди с инвалидностью) отделения дневного пребывания для инвалидов ТЦСОН, местные жители. В результате были выделены наиболее актуальные проблемы местного сообщества, которые были озвучены на заседание инициативной группы. Собранная информация была сгруппирована по сферам и направлениям развития и формализована в виде принятия приоритетов развития (указаны в разделе 3.1. Паспорта).

2.2. Видение будущего развития Новогрудского района

Видение – это желаемый образ будущего Новогрудского района, сформированный участниками МИГ района.

Новогрудский район – это район, в котором местное сообщество принимает активное участие в разработке и принятии решений, несет ответственность за их реализацию. Местное сообщество поддерживает сотрудничество друг с другом, а также постоянно открыто для новых партнеров для реализации местных инициатив.

Новогрудский район – район развитого сельского хозяйства, выпускающего экологически чистую продукцию. В сельскохозяйственной сфере работают как крупные сельхозпредприятия, так и фермеры, развито производство на частном подворье. Инвестиции, привлеченные в район, создали условия для развития промышленного сектора на принципах «зеленой экономики». Продукция Новогрудских предприятий широко известна и востребована за пределами

страны. Поставки продукции диверсифицированы. Создано достаточное количество рабочих мест с достойной оплатой труда. В районе развита инфраструктура поддержки частного бизнеса, работают Центры поддержки предпринимательства. Любой желающий может открыть свое дело, не испытывая административных препятствий, получить квалифицированную консультацию по вопросам ведения бизнеса. Жители района имеют возможность повысить свои компетенции в различных сферах, пройдя обучение на специализированных курсах.

Новогрудский район - один из основных туристических центров Беларуси. Более 100 тысяч туристов ежегодно посещает туристические достопримечательности Новогрудского района. Средний срок пребывания туриста на Новогрудчине – 2 дня. Туристам предлагается комплексный, разносторонний турпродукт. Субъекты туристической сферы действуют в составе туристической дестинации, координируя свои действия и дополняя друг друга. Гости обеспечиваются здоровым питанием на основе продуктов, произведенных в районе. Развит водный и велосипедный туризм, что позволяет, с одной стороны, достичь рекреационного эффекта, с другой, познать историю Новогрудчины. Туристы посещают отремонтированные и модернизированные музеи, районный центр ремесел, картинную галерею; становятся свидетелями уникальных анимационных программ (реконструкции шляхетского быта, музыкальные и поэтические встречи, рыцарские турниры). Культурно-историческое наследие района сохранено, а где необходимо – восстановлено. Благодаря развитию туризма в районе созданы новые направления малого бизнеса, организованы рабочие места с достойной оплатой труда.

Информационное продвижение Новогрудского района как туристического центра осуществляются в многоязычном формате. Информационные щиты и указатели подсказывают местонахождение объектов. Разработаны специальные маршруты для гостей из Польши и Израиля, так как количество зарубежных туристов особенно велико из этих стран.

Новогрудчина - регион благоприятной окружающей среды и высоких экологигических стандартов в хозяйстве и быту. Безукоризненный природоохранный аудит и менеджмент, инновации «зеленой экономики» обеспечивают полное вовлечение отходов и вторичных материальных ресурсов в продуктивные сферы, эффективное использование альтернативной энергии, бережное сохранение живого природного наследия. Это экологически чистый регион, в котором негативное влияние на состояние окружающей среды минимизировано.

Прекратился отток населения из района, жить на Новогрудчине стало престижно. Решена жилищная проблема. Учреждения здравоохранения оснащены современным диагностическим и лечебным оборудованием. Возросла узнаваемость и положительный имидж района среди соседних стран.

3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В НОВОГРУДСКОМ РАЙОНЕ.

3.1. Приоритеты развития Новогрудского района.

Приоритеты территориально-ориентированного развития Новогрудского района определены на основе анализа характерных особенностей развития района, с учетом концепции ТОР Новогрудского района, программы социально-экономического развития Новогрудского района на 2015-2020 годы.

Приоритет 1. Развитие системы оказания социальных услуг населению.

Индикаторы:

- удельный вес общественных зданий, оборудованных пандусами (к 2022г 55% общественных зданий обеспечено пандусами)
- процент ранней диагностики заболеваний (к 2022г диагностика онкологических заболеваний в ранних стадиях составит не менее 70%, в III и IV стадиях – не менее 14%)
- снижение смертности от болезней системы кровообращения (к 2022г до уровня 845,6 на 100 тысяч населения).

Приоритет 2. Содействие занятости населения.

Индикаторы:

- уровень безработицы (к 2020 году уровень безработицы снижен до 0,8%);
- количество созданных новых рабочих мест (к 2022г создано не менее 300 новых рабочих мест).

Приоритет 3. Содействие повышению туристической привлекательности, развитию инфраструктуры туризма.

Индикаторы:

- количество туристов, посещающих Новогрудский район (к 2022 г район посещает не менее 100 тысяч туристов в год);
- объем экспорта туристических услуг (к 2022 г. объем экспорта туристических услуг увеличился на 30% к уровню 2017г);
- среднее количество дней пребывания туриста в районе (к 2022 г среднее количество дней пребывания туристов увеличилось до 2-х);
- количество гостиничных мест (к 2022 г количество гостиничных мест составляет не менее 200);
- количество новых спортивных объектов (к 2025 году на территории Новогрудского района оборудовано не менее 2 новых спортивных объектов).

Приоритет 4. Содействие развитию Новогрудского района как «зеленой территории».

Индикаторы:

- доля использования ТЭР от возобновляемых источников энергии (к 2022г доля использования ТЭР от возобновляемых источников энергии увеличена до 10%);
- количество выбросов углекислого газа (к 2020 средние выбросы углекислого газа сокращены на 47868 т в год);
- количество институциональных объектов экологических знаний (к 2022 г создано не менее двух центров экологических знаний, в том числе центр органического земледелия и ЭКО-центр).

3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы

Приоритет 1. Развитие системы оказания социальных услуг населению.

	Задачи:	**Индикаторы**:
1.1.	Повысить доступность инфраструктуры и оказания услуг для людей с ограничениями по здоровью	• количество зданий, оборудованных пандусами (к 2022 году не менее 7-ми общественных зданий оборудованы пандусами); • - количество учреждений, оказывающих услуги по организации досуга для незрячих, слабовидящих людей (к 2018 г в 2-х учреждения культуры созданы условия для оказания услуг для незрячих (слабовидящих) людей).
1.2.	Увеличить виды оказываемых услуг медицинских учреждений, улучшить материально-техническую базу	• количество видов оказываемых медицинских услуг (к 2019 г внедрено не менее 2-х новых видов медицинских услуг); • количество субъектов, оказывающих медицинские услуги (к 2022г увеличение на 1- открыт новый медицинский центр); • -количество учреждений здравоохранения, обеспеченных оборудованием для ранней диагностики сердечно-сосудистых, онкологических заболеваний (к 20022 г не менее 2 медицинских учреждений обеспечены оборудованием для ранней диагностики сердечно-сосудистых, онкологических заболеваний).

1.3.	Обеспечить трудовую реабилитацию людей с инвалидностью	• количество трудоустроенных людей с инвалидностью (к 2019 году трудоустроено не менее 4-х человек с инвалидностью).

Приоритет 2. Содействие занятости населения.		
	Задачи:	**Индикаторы**:
2.1.	Создать новые рабочие места	• количество созданных предприятий малого бизнеса (в течение 2017- 2020 гг. создано не менее 15 новых предприятий малого бизнеса); • количество торговых мест для индивидуальных предпринимателей (к 2019г создано не менее 30 новых торговых мест для индивидуальных предпринимателей); • количество субъектов социального предпринимательства (к 2020г создано не менее 4 –х субъектов социального предпринимательства).
2.2.	Обеспечить привлечение инвестиций в Новогрудский район.	• сумма привлеченных в район инвестиций (к 2020 в экономику района привлечены инвестиции в размере не менее 5,0 млн. долларов США).

Приоритет 3. Содействие повышению туристической привлекательности, развитию инфраструктуры туризма.		
	Задачи:	Индикаторы:
3.1.	Обустроить и улучшить материально-техническую базу объектов туристического показа.	• количество объектов, подготовленных к туристическому показу (к 2022 г. отремонтировано и модернизировано не менее 10 объектов туризма); • количество обустроенных туристических маршрутов (к 2022 г. обустроено не менее 5 туристических маршрутов).
3.2.	Активизировать продвижение туристического продукта Новогрудского района.	• количество туристических ярмарок и выставок, в которых район принял участие (за 2018-2022 годы принято участие в не менее 10 туристических выставках и ярмарках);

		• количество организованных промо-туров (за 2018-2022 годы проведено не менее 5 рекламных промо-туров)

Приоритет 4. Содействие развитию Новогрудского района как «зеленой территории».		
	Задачи:	**Индикаторы**:
4.1.	Провести мероприятия по развитию зеленой энергетики в Новогрудском районе	• количество ветроустановок, солнечных батарей, котлов на местных видах топлива (к 2022г введено не менее 12 ветроустановок, 5 объектов с использованием солнечных батарей, котлов на местных видах топлива суммарной мощностью 17 МгВт); • доля электроэнергии из возобновляемых источников в валовом потреблении электроэнергии (ежегодное замещение использования природного газа за счет выработки от «зеленой энергетики» составляет не менее 5% от общего количества потребленного природного газа в районе); • количество объектов с энергообеспечением от возобновляемых источников (к 2022 г на не менее 5 объектах внедрена система обеспечения энергией от возобновляемых источников).
4.2.	Повысить уровень экологических знаний у населения.	• Количество жителей, повысивших уровень экологических знаний (к 2022 году не менее 1000 граждан повысили знания в экологической сфере).
4.3.	Развить г. Новогрудок как СМАРТ- сити (умный город).	• количество внедренных технологий смарт-учета потребления тепловой энергии, электрической энергии и воды (к 2022 году не менее двух домов оборудовано интеллектуальными приборами учета энергоресурсов, к 2022 году в г.Новогрудке внедрена система управления наружным освещением улично-дорожной сети города).

3.3. План действий

Приоритет 1. Развитие системы оказания социальных услуг населению.					
Задача 1.1. Повысить доступность инфраструктуры и оказания услуг для людей с ограничениями по здоровью					
Мероприятия	**Период реализации**	**Результаты**	**Целевые группы**	**Ожидаемый результат-эффект**	**Ответственные за реализацию**
1.1.1. Создание для незрячих и слабовидящих людей новых видов услуг в «Доме-музее Адама Мицкевича в г. Новогрудке» и расширить возможности для чтения в Новогрудской городской специальной библиотеке для инвалидов по зрению.	2018	Приобретены мультимедийные аудиогиды, комплект тифлооборудования	Слепые, слабовидящие и слабослышащие жители, туристы	Созданы условия для оказания услуг незрячим (слабовидящим), слабослышащим людям.	УК «Дом-музей Адама Мицкевича в г. Новогрудке», ГУК «Новогрудская районная библиотека»
1.1.2. Создание условий беспрепятственного доступа для инвалидов и детей с ОПФР в СШ № 5 г. Новогрудка	2018-2020	Расширены дверные проемы, установлены поручни	Дети с ОПФР и инвалиды	Созданы условия беспрепятственного доступа инвалидами и детьми с ОПФР	Отдел образования, спорта и туризма райисполкома
1.1.3. Создание условий беспрепятственного доступа инвалидами и детьми с ОПФР в ГУО «Новогрудская специальная общеобразовательная школа-интернат для детей с ТНР»	2020	Переоборудование санузлов, установка поручней	Дети с ОПФР и инвалиды	Созданы условия беспрепятственного доступа инвалидами и детьми с ОПФР	Отдел образования, спорта и туризма райисполкома
1.1.4. Обеспечение доступа к объектам культуры инвалидов и лиц с особенности психофизического развития	2018-2020	Установлены пандусы и поручни в 3 объектах культуры	Инвалиды и физически ослабленные граждане	Обеспечен доступ к объектам культуры инвалидов и лиц с особенности психофизического развития	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи райисполкома
1.1.5. Обеспечение доступа к объектам торговли и общественного питания инвалидов и лиц с особенности психофизического развития	2018-2019	Установлены пандусы и поручни в 2 объектах торговли и общественного питания	Инвалиды и физически ослабленные граждане	Обеспечен доступ к объектам торговли и общественного питания инвалидов и лиц с особенности психофизического развития	Отдел экономики райисполкома, собственники объектов
1.1.6. Обустройство спортивного зала в ГУСО «Новогрудский психоневрологический дом-интернат для престарелых и инвалидов»	2018-2019	Обустроен безбарьерный спортзал	Проживающие в психоневрологическом доме-интернате (престарелые и инвалиды), сотрудники дома-интерната	Проживающие в доме-интернате имеют возможность заниматься физкультурой, участвовать в оздоровительных мероприятиях	ГУСО «Новогрудский психоневрологический дом-интернат для престарелых и инвалидов»; Комитет по труду, занятости и социальной защите Гродненского облисполкома; Новогрудская районная организация ОО «Белорусское Общество инвалидов»
Задача 1.2. Увеличить виды оказываемых услуг медицинских учреждений, улучшить материально-техническую базу					
1.2.1. Закупка оборудования для ранней диагностики сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний	2018-2020	Закуплено современное диагностическое оборудование	Местное население	Обеспечена ранняя диагностика онкологических и сердечно-сосудистых заболеваний	УЗ «Новогрудская ЦРБ»; Новогрудский РИК; Новогрудский благотворительный фонд «Мы и наш город»
1.2.2.Закупка компьютерного томографа	2019-2021	Закуплено современный компьютерный томограф	Местное население	Обеспечена ранняя диагностика социально-значимых заболеваний	УЗ «Новогрудская ЦРБ»; Новогрудский РИК Новогрудский благотворительный фонд «Мы и наш город»

1.2.3. Открытие современного медицинского центра	2018	Создан и оснащен оборудованием современный медицинский центр	Местное население	Расширен спектр медицинских услуг, оказываемых местным жителям и жителям из близлежащих районов; стали более доступными такие мед-услуги, как обследование УЗИ, лабораторные исследования и консультации узких специалистов (гинекология, урология)	ИП Тис И.С.
Задача 1.3. Обеспечить трудовую реабилитацию людей с ограниченными возможностями					
1.3.1. Модернизация производства на Новогрудском ф-ле УП «Фильтр» ООО Белтиз	2018	Трудоустроено 4 человека с инвалидностью (слесарь МСР)	Лица с ограниченными возможностями	Получена возможность трудоустройства людей с ограниченными возможностями	Новогрудский ф-л УП «Фильтр » ООО Белтиз
1.3.2. Проведение мероприятий по трудовому обучению инвалидов	2018-2022	Проведено не менее 10 образовательных мероприятий	Лица с ограниченными возможностями	Люди с инвалидностью получили возможность участвовать в трудовом обучении	ТЦСОН Новогрудского района, Центр особой молодёжи "БРОМиК°", Новогрудская районная ООО «Белорусское Общество инвалидов»; Отдел государственной службы занятости управления по труду, занятости и социальной защите Новогрудского райисполкома
1.3.3. Проведение образовательных мероприятий для специалистов в области оказания социальных услуг	2018-2022	Проведено не менее 10 образовательных мероприятий	Социальные работники, волонтеры	Повышены компетенции специалистов в области оказания социальных услуг. При оказании услуг используются современные, инновационные методы.	ТЦСОН Новогрудского района, Центр особой молодёжи "БРОМиК°", Новогрудская районная ООО «Белорусское Общество инвалидов»; Отдел государственной службы занятости управления по труду, занятости и социальной защите Новогрудского райисполкома

Приоритет 2. Содействие занятости населения.

Задача 2.1. Создать новые рабочие места

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
2.1.1. Проведение реконструкция мини-рынка с целью увеличения торговых мест	2019	Создано 30 рабочих мест	Местное население, нуждающееся в трудоустройстве	Созданы условия для трудоустройства	ИП Радишевская Л.И.
2.1.2. Реконструкция производственного здания под создание нового торгового объекта	2019	Создано 12 рабочих мест	Местное население, нуждающееся в трудоустройстве	Созданы условия для трудоустройства	ООО «Ренцентр»
2.1.3. Строительство супермакета по ул. Скорины	2018-2019	Создано 40 рабочих мест	Местное население, нуждающееся в трудоустройстве	Созданы условия для трудоустройства	ИП Радишевский Ю.Ю.
2.1.4. Строительство здания гостиницы, стоянки и административно-бытового комплекса	2019 - 2020	Создано 50 рабочих мест	Местное население, нуждающееся в трудоустройстве	Созданы условия для трудоустройства	ЧТУП «БСКтранс»
2.1.5. Содействие в создании субъектов социального предпринимательства	2018-2020	Оказана поддержка в виде выделения субсидий не менее 5-ти субъектам социаль-	Субъекты социального предпринимательства	Субъекты социального предпринимательства получили помощь для развития и	Новогрудский РИК, Совет по развитию предпринимательства, потенциальные инвесторы

		ного предпринимательства		создания новых рабочих мест	
2.1.6. Проведение обучающих мероприятий для субъектов социального предпринимательства	2018-2022	Ежегодно поводится не менее 12 мероприятий (круглые столы, семинары «Открой своё дело», и др) для организаций социального предпринимательства	Субъекты социального предпринимательства	Представители социальных предприятий повысили компетентность в вопросах ведения бизнеса и подготовке инициатив для получения финансовой поддержки из различных источников	Совет по развитию предпринимательства, эксперты по вопросам ведения социального бизнеса
Задача 2.2. Обеспечить привлечение инвестиций в Новогрудский район.					
2.2.1. Создание и распространение инвестиционного каталога Новогрудского района	2018-2020 (ежегодно)	Создан каталог, обобщающий актуальные инвестиционные предложения района	Потенциальные инвесторы	Потенциальные инвесторы имеют возможность ознакомится с инвестиционными предложениями Новогрудского района	Отдел экономики райисполкома, Совет по развитию предпринимательства
2.2.2. Участие в инвестиционных форумах, выставках, биржах	2018-2020 (ежегодно)	Принято участие в не менее 3 мероприятиях инвестиционной направленности	Субъекты хозяйствования, потенциальные инвесторы	Потенциальные инвесторы проинформированы об инвестиционном потенциале района	Новогрудский РИК, субъекты хозяйствования, Совет по развитию предпринимательства
2.2.3. Подготовка и подача заявок на участие в международных проектах технической помощи (МТП), проектах трансграничного сотрудничества (ТГС)	2018-2020 (ежегодно)	Подготовлено и подано не менее 5 заявок (ежегодно)	Международные организации финансирующие проекты МТП и ТГС, получатели средств МТП и ТГС, целевые группы проектов	Привлечены инвестиции в район, реализованы инициативы, направленные на территориальное развитие	Новогрудский РИК, Общественные объединения, учреждения, субъекты хозяйствования, инициативные группы граждан; МИГ

Приоритет 3. Содействие повышению туристической привлекательности, развитию инфраструктуры туризма.

Задача 3.1. Обустроить и улучшить материально-техническую базу объектов туристического показа.

Мероприятия	Период реализации	Результаты	Целевые группы	Ожидаемый результат-эффект	Ответственные за реализацию
3.1.1. Расширить экспозицию музея еврейского сопротивления.	2018-2019	Установлена «Стена памяти»	Местное население, туристы	Уникальный объект привлекает большое количество туристов, открывает малоизвестные факты о истории сопротивления в годы Великой Отечественной войны	УК «Новогрудский историко-краеведческий музей», отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Новогрудского РИК
3.1.2. Оборудование помещений Новогрудского историко-краеведческого музея для проведения интерактивных музейных занятий и экскурсий.	2019-2020	В музее установлено экспозиционное оборудование и специальная мебель для проведения интерактивных экскурсий	Туристы, местное население	Музей в работе использует современные информационные технологии, что создает условия для активного познания историко-культурного наследия Новогрудчины и увеличения потока туристов	УК «Новогрудский историко-краеведческий музей»
3.1.3. Ремонт крыши и модернизация экспозиции Дома-музея А.Мицкевича.	2018-2022	Проведен ремонт крыши, модернизированы экспозиции музея	Туристы, местное население,	Обеспечена сохранность здания музея для безопасного посещения туристами, обновленные экспозиции рассказывают о новых фактах жизни А.Мицкевича, что привлекает большее число туристов	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Новогрудского РИК; УК «Дом-музей А.Мицкевича»
3.1.4. Модернизация народных музеев Любчанской СШ и Валевского учебно-педагогического комплекса детский сад-средняя школа.	2018-2020	Выполнен ремонт помещений народных музеев, установлено новое оборудование	Местное население, туристы	Модернизированные экспозиции музеев привлекают большее число туристов, сохраняют и популяризируют культурное наследие района	Отдел образования, спорта и туризма Новогрудского РИК, Любчанская СШ, Валевский учебно-педагогический комплекс детский сад-средняя школа
3.1.5. Реконструкция центра ремесел с обустройством выставочного зала и благоустрой-	2020-2022	Проведена реконструкция центра ремесел, обустроен выставочный зал	Местное население, туристы	Центр стал полноценным объектом туристического показа, содействует развитию куль-	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Новогрудского РИК; Новогрудский центр

ством территории.				турного туризма	ремесел
3.1.6. Строительство гостиницы.	2019	Построена гостиница на 80 мест	Туристы, посещающие регион	Увеличение дней пребывания туристов в городе, повышение экономического эффекта от развития туризма	ООО «Ренцентр»
3.1.7. Разработка и продвижение инвестиционного предложения для проведения капитального ремонта гостиницы «Новогрудок»	2018-2020	Разработано инвестиционное предложение, осуществляется поиск инвестора	Потенциальные инвесторы, туристы, посещающие регион	Увеличение дней пребывания туристов в городе, повышение экономического эффекта от развития туризма	Новогрудский РИК, РУП ЖКХ, МИГ
3.1.8. Разработка и продвижение инвестиционного предложения для развития инфраструктуры спортивно-биатлонного комплекса д.Селец	2018-2020	Разработано инвестиционное предложение, осуществляется поиск инвестора	Потенциальные инвесторы, туристы, посещающие регион	Объект содействует развитию спортивного туризма. Проведенная реконструкция повысит востребованность комплекса летом.	Новогрудский РИК, МИГ, Совет по развитию предпринимательства
3.1.9. Закупка передвижной сцены и музыкального оборудования для проведения фестивалей	2020	Закуплена передвижная сцена и музыкальное оборудование	Местное население, туристы, посещающие регион	Созданы условия для развития анимационного направления в туризме, что привлекает в регион дополнительный туристический поток	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Новогрудского РИК, учреждения культуры района
3.1.10. Изготовление традиционных Новогрудских костюмов для проведения аттракций	2018-2022	Пошито не менее 20 комплектов традиционных Новогрудских костюмов	Местное население, туристы, посещающие регион	Костюмы Новогрудского строя используются в показах анимационных туристических программ, что увеличивает достоверность и эмоциональное восприятие представлений для туристов	Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Новогрудского РИК; Новогрудский центр ремесел; УК «Новогрудский историко-краеведческий музей»
Задача 3.2. Активизировать продвижение туристического продукта Новогрудского района					
3.2.1. Совместное участие субъектов туризма района в туристических выставках и ярмарках в Беларуси, Польше, Литве	2018-2022 (ежегодно)	Принято участие в не менее 5 туристических выставках и ярмарках	Туроператоры, туристы, посещающие регион	Распространена информация о возможностях въездного туризма на Новогрудчине, заключены новые партнерские соглашения в туристической сфере	Новогрудский РИК; КУП «Новогрудок-Тур»; субъекты туризма, туристско-информационный центр
3.2.2. Совместная организация и проведение субъектами туризма района рекламных пресс-туров для туроператоров и представителей СМИ.	2018-2022 (ежегодно)	Организовано и проведено не менее 5 рекламных пресс-туров	Туроператоры, туристы, посещающие регион	Распространена информация о возможностях въездного туризма на Новогрудчине, заключены новые партнерские соглашения в туристической сфере	Новогрудский РИК; КУП «Новогрудок-Тур»; субъекты туризма, туристско-информационный центр, Общественный совет по развитию туризма и велотуризма
3.2.3. Совместная разработка и продвижение единого бренда города и района.	2018-2020	Разработан бренд Новогрудчины, как туристической дестинации	Туристы, посещающие регион	Содействие формированию позитивного имиджа туристической дестинации, создание образа дестинации в сознании потенциальных туристов	Новогрудский РИК, субъекты туристической отрасли, МИГ, туристско-информационный центр, Общественный совет по развитию туризма и велотуризма
3.2.4. Проведение работ по созданию объекта «Въездная брама» с установкой скульптуры рыцаря	2018-2019	Установлена скульптура рыцаря	Местное население, туристы, посещающие регион	Объект, расположенный на въезде в город, встречает туристов, символизируя историческое прошлое Новогрудка	Новогрудский РИК; Новогрудский благотворительный фонд «Мы и наш город»
3.2.5. Разработка мобильного приложения – гида по городу и району	2018-2020	Разработано и распространено среди гостей города и потенциальных туристов мобильное приложение, сочетающее в себе функции информационного справочника, аудиогида (на не менее 4 иностранных языках) и карты города и района	Туристы, посещающие регион	Туристы обеспечены необходимой справочной информацией, преодолён языковой барьер	Новогрудский РИК, субъекты туристической отрасли
3.2.6. Обустройство туристических маршрутов	2018-2019	Обустроено 5 туристических маршрутов	Местное население, туристы	Созданы условия для посещения разными целевыми группами тури-	Новогрудский РИК, субъекты туристической отрасли, МИГ, туристско-

				стов достопримечательностей Новогрудчины	информационный центр, Общественный совет по развитию туризма и велотуризма; Новогрудский благотворительный фонд «Мы и наш город»

Приоритет 4. Содействовать развитию Новогрудского района как «зеленой территории».					
Задача 4.1. Провести мероприятия по развитию зеленой энергетики в Новогрудском районе					
Мероприятия	**Период реализации**	**Результаты**	**Целевые группы**	**Ожидаемый результат-эффект**	**Ответственные за реализацию**
4.1.1. Расширение парка ветроэнергетических установок	2018-2020	Введено в эксплуатацию 12 ветроэнергетических установок	Местные жители	Ветропарк получил дальнейшее развитие. Сокращены выбросы парниковых газов в атмосферу	Новогрудский РИК; ООО «ЭкоВетер», ООО «ВиндПарк», СООО «КонтеСпа», ООО «Инициатива развития энергетики», проект Европейского Союза и Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды
4.1.2. Увеличение использования солнечной энергии (солнечных коллекторов, фотогальванических панелей)	2018-2020	В не менее 5 объектах горячее водоснабжение осуществляется с использованием энергии солнца	Местные жители	Сокращены выбросы парниковых газов в атмосферу, уменьшены коммунальных расходов	Новогрудский РИК, субъекты хозяйствования Новогрудского района
4.1.3.Увеличение использования биомассы (древесного топлива)	2018-2020	Установка котлов, работающих на местных видах топлива на теплоисточниках Котовского,30 и Комсомольская,5 (суммарной мощностью 17 МгВт)	Местные жители	Сокращение потребления природного газа на 45%, улучшение экологической обстановки в городе	Новогрудский РИК, РУП ЖКХ
Задача 4.2. Содействовать повышению уровня экологических знаний у населения.					
4.2.1. Создание центра по органическому земледелию на базе Ладеникского учебно-педагогического комплекса детский сад-базовая школа	2018-2022	Центр по органическому земледелию создан и работает на постоянной основе	Фермеры, учащиеся, студенты агарного колледжа, владельцы приусадебных участков	Повышены знания целевых групп в сфере органического земледелия	Новогрудский РИК, Ладеникский учебно-педагогический комплекс детский сад-базовая школа, колледж, фермерские хозяйства, МИГ
4.2.2. Открытие учебно-информационного ЭКО центра на базе ГУО «Валевский учебно-педагогический комплекс детский сад-средняя школа»	2018 - 2019	Открыт центр ЭКО-знаний	Учащиеся района	Уровень ЭКО знаний учащихся повышен. Полученные знания, учащиеся используют в повседневной жизни	Новогрудский РИК, Валевский учебно-педагогический комплекс детский сад-средняя школа, эколого-информационный центр «Приключения у озера»
4.2.3. Проведение массовых мероприятий, пропагандирующих бережное отношение к природе	2018 - 2022	Проведено не менее 10 масштабных мероприятий и акций	Местное сообщество	Повышен уровень экологических знаний и ответственного отношения к природным ресурсам.	Новогрудский РИК, КУП «Редакция газеты «Новае жыццё», Редакция программы «Навагрудскія навіны», НГО, МИГ
4.2.4. Проведение конкурсов "Энергосберегающая семья", "Энергосберегающий подъезд", "Энергосберегающий дом", "Энергоэффективное предприятие района"	2018 - 2022	Конкурсы проводятся ежегодно с вручением наград	Местные жители, предприятия района	Повышен уровень осведомленности населения и предприятий по вопросам энергосбережения	Новогрудский РИК, РУП ЖКХ, местное сообщество, МИГ
Задача 4.3. Содействие развитию г. Новогрудка как СМАРТ- сити (умный город).					
4.3.1. Разработка концепции «Новогрудок - СМАРТ- сити»	2018-2019	Концепция разработана и утверждена решением Новогрудского РИК. Документ определяет цель, задачи, мероприятия и источники финансирования	Жители г. Новогрудка, местное сообщество	Местное сообщество вовлечено в процесс разработки и принятия концепции, партнерство усилено	Новогрудский РИК, предприятия частного сектора, НГО, МИГ
4.3.2. Внедрение в жилом фонде интеллек-	2020-2022	Не менее двух домов оборудовано интеллектуальными при-	Местные жители	Уменьшено потребление энерго-	РУП ЖКХ, владельцы домовладений

туальных приборов учета энергоресурсов		борами учета энергоресурсов		ресурсов	
4.3.3. Внедрение системы управления наружным освещением улично-дорожной сети города	2019-2022	Система управления наружным освещением улично-дорожной сети города установлена	Местные жители	Снижены выбросы парниковых газов, улучшена экологическая обстановка, сокращены коммунальные расходы	Новогрудский РИК, РУП ЖКХ

3.4. Сквозные темы ТОР-подхода

Успешность территориально-ориентированного развития Новогрудского района во многом зависит от того, насколько на всех этапах планирования и реализации мероприятий в них полноценно смогли принять участие и внести свой вклад мужчины и женщины, представители различных социальных групп, люди с инвалидностью; насколько деятельность в рамках реализации мероприятий не наносит урона окружающей среде и содействует улучшению экологической ситуации; насколько планирование и реализация мероприятий осуществляется на основе широкого общественного участия с учетом мнения меньшинства при принятии окончательных решений. Все эти общие принципы планирования и деятельности в рамках проектов и инициатив в программах Европейского Союза называют сквозными темами. Сквозные – потому что они носят универсальный характер и учитываются в любой деятельности, в том числе и при реализации паспорта ТОР. Выделяют четыре основные сквозные темы:

- Демократия и права человека;
- Экологическая устойчивость;
- Гендерное равенство;
- Инклюзия.

Сквозные темы посвящены проблемам, которые касаются каждого и могут быть решены только при комплексном подходе и взаимодействии всех участников процесса территориально-ориентированного развития. Следовать сквозным темам при реализации проектов и инициатив паспорта ТОР значит не организовывать что-то дополнительное сверх того, что запланировано, а решать поставленные задачи с учетом существования данных тем. Все сквозные темы, которые будут учитываться при реализации мероприятий паспорта ТОР, полностью соответствуют или перекликаются с четырьмя основными принципами ТОР-подхода.

Проблемы охраны окружающей среды являются общими для всех. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию признает, что некоторые из запланированных мероприятий могут негативно влиять на состояние окружающей среды, но при этом планирует меры по минимизации потенциального экологического ущерба, а также содействует популяризации идеи заботливого отношения к окружающей среде. Таким образом, мероприятия в рамках паспорта ТОР Новогрудского района будут, как минимум, экологически-нейтральными, а также будут содействовать минимизации экологического ущерба и повышению экологической культуры жителей района.

Инклюзия является как принципом, так и практикой, то есть набором конкретных действий по включению представителей уязвимых групп, в том числе людей с инвалидностью, в планирование и реализацию мероприятий в рамках паспорта ТОР. Вся деятельность в рамках реализации паспорта ТОР Новогрудского района содействует

преодолению дискриминации по полу, возрасту, здоровью, этничности и каким-либо другим признакам. Учет аспектов инклюзии в реализации мероприятий паспорта ТОР будет осуществляться различными способами. Как минимум будет обеспечен доступ для представителей уязвимых групп к информации о деятельности в рамках паспорта ТОР и Местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию. Детальное планирование мероприятий будет основываться, в том числе на возможностях участия в них представителей уязвимых групп. Будет также обеспечена физическая доступность для участия людей с инвалидностью в запланированных мероприятиях.

Демократия и права человека прочно занимают свое место в ряду универсальных общечеловеческих ценностей. Соблюдение прав человека является основой любого демократического общества и правового государства. Для деятельности в рамках паспорта ТОР Новогрудского района важным является то, чтобы процесс развития не оставил никого в стороне. Планирование мероприятий и их реализация будет осуществляться с учетом того, насколько эта деятельность может создавать препятствия для определенных групп населения и каким образом можно избежать негативных последствий. В своей деятельности Местная инициативная группа, равно как и ее партнеры, будут ориентироваться, в том числе и на международные нормы, стандарты и принципы прав человека. Будут регулярно использовать механизмы получения обратной связи от целевых групп в рамках планируемых и реализуемых проектов и инициатив. Информация о деятельности в рамках паспорта ТОР будет открытой и доступной для всех заинтересованных. Принцип общественного участия в принятии значимых решений уже нашел свое отражение в деятельности Местной инициативной группы по территориально ориентированному развитию. Такой подход позволяет учитывать мнение различных групп населения, четко определить барьеры для их участия в процессе развития и выработать адекватные меры по устранению имеющихся препятствий.

Для понимания гендерного равенства важно различать понятие пола как врожденной характеристики, и гендера, то есть определенных черт человека, которые приобретаются в процессе социализации (усвоение гендерных норм и ролей). Гендерное равенство – это ценность, принцип устройства общества и деятельности, в соответствии с которым девочки и мальчики, женщины и мужчины одинаково значимы в социальном плане, обладают равными возможностями, правами и обязанностями во всех сферах жизни, имеют равные шансы (равный доступ к ресурсам и возможностям) воспользоваться ими. При планировании и реализации мероприятий паспорта ТОР будет обращаться внимание на обеспечение равного отношения, равного доступа и равной включенности, как для мужчин, так и для женщин. На этапе мониторинга выполнения сформулированных приоритетов и задач будет отслеживаться гендерная перспектива, то есть учет потребностей и представленность как женского, так и мужского опыта в процессе реализации мероприятий.

Кроме сквозных тем программ Европейского Союза при планировании и реализации мероприятий Паспорта ТОР следует учитывать Повестку дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года, в которой закреплены 17 Целей устойчивого развития.

В рамках ведущейся в Республике Беларусь работы по достижению Целей устойчивого развития был принят ряд государственных программных документов, выстроена архитектура управления процессом достижения Целей. К ключевым документам в этой области относятся Национальная стратегия устойчивого развития Беларуси на период до 2030 года и Программа социально-экономического развития до 2020 года, а также отраслевые и региональные программы, в том числе и Паспорта ТОР. При планировании Приоритетов, задач и мероприятий Паспорта ТОР учитывались соответствующие Цели устойчивого развития, а также планируемые показатели их достижения.

4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР

4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия

Планирование и реализация мероприятий Паспорта территориально-ориентированного района Новогрудского района предполагает вовлечение в эти процессы всех представителей местного сообщества. В различные промежутки времени, при планировании и реализации местных инициатив, включенных в паспорт, заинтересованные стороны могут, и будут меняться. С момента создания местной инициативной группы и по сегодняшний день ключевыми субъектами, вовлеченными в процесс территориально-ориентированного развития Новогрудского района, являются следующие: Новогрудский районный исполнительный комитет; Новогрудский районный Совет депутатов; Сельские исполнительные комитеты/Сельские Советы депутатов; Новогрудский благотворительный фонд «Мы и наш город»; инициативная группа экспертов «Рабочая группа устойчивого энергетического развития Новогрудского района»; Совете по развитию предпринимательства; Молодежный парламент при Новогрудском районном Совете депутатов; благотворительный фонд "Любчанский замок"; Новогрудская районная организация Белорусского Общества Красного Креста; Новогрудская районная организация Белорусский Союз женщин; Новогрудская районная организация Белая Русь; Новогрудская районная организация ОО «Белорусское Общество инвалидов»; УК «Новогрудский историко-краеведческий музей»; ГУО «Гимназия №1 г.Новогрудка»; учреждение здравоохранения «Новогрудская центральная районная больница»; Новогрудское РУП ЖКХ; владельцы агроусадеб; хозяева «Картинной галереи К.Качана».

Механизм взаимодействия всех заинтересованных сторон основан на принципе общественного участия, то есть сотрудничестве органов государственной власти, бизнес-сообщества, общественных организаций, а также инициативных граждан. Институциональной платформой для взаимодействия всех заинтересованных сторон является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию, которая может в будущем быть преобразована в общественно-консультативный совет.

4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Новогрудского района

Решение поставленных в паспорте ТОР задач возможно при тесном взаимодействии всех заинтересованных сторон, когда каждый субъект развития вносит свой вклад в планирование, реализацию, мониторинг и оценку мероприятий.

Общую координацию деятельности по реализации мероприятий паспорта ТОР осуществляет Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию во взаимодействии с Новогрудским районным исполнительным комитетом и Новогрудским районным Советом депутатов. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию проводит заседания и принимает решения, необходимые для согласованного выполнения мероприятий Паспорта ТОР в

рамках приоритетных направлений, осуществляет контроль и координацию деятельности, информирует общественность, в том числе через средства массовой информации. Распределение обязанностей среди членов Местной инициативной группы по вопросам планирования, мониторинга мероприятий Паспорта ТОР рассматривается на ее заседаниях путем обсуждения и утверждается протоколом.

Планирование мероприятий в рамках территориально-ориентированного развития осуществляется ответственными организациями. Планы, идеи проектов и инициатив обсуждаются на заседаниях Местной инициативной группы с привлечением заинтересованных представителей Новогрудского районного исполнительного комитета, Новогрудского районного Совета депутатов.

Ответственные исполнители мероприятий и инициатив, указанные в подразделе 3.3. «План действий», отвечают за подготовку проектных заявок, поиск источников финансирования, софинансирования и реализацию проектов и инициатив. Партнеры для реализации проектов и инициатив определяются ответственным исполнителем путем переговоров в зависимости от направления инициативы. О ходе реализации инициатив, а также возникающим проблемным вопросам представители ответственных исполнителей заслушиваются на заседаниях Местной инициативной группы.

Местной инициативной группой ежегодно проводится мониторинг и оценка выполнения плана действий по территориально-ориентированному развитию и, по необходимости, вносятся коррективы. Инструментами мониторинга хода реализации мероприятий паспорта ТОР являются анализ динамики индикаторов задач и приоритетов территориально-ориентированного развития, проведение дополнительных тематических исследований, социологические опросы. С целью мониторинга хода реализации мероприятий Паспорта ТОР Местной инициативной группой разрабатывается и утверждается протоколом ежегодный график предоставления информации ответственными за выполнение отдельных мероприятий Паспорта ТОР. Результаты выполнения мероприятий Паспорта ТОР рассматриваются на заседании инициативной группы и публикуются на сайтах организаций-партнёров, а также средствах массовой информации.

Для оценки реализации территориально – ориентированного развития важную роль будет играть получение «обратной связи» Местной инициативной группой от субъектов местных сообществ о восприятии деятельности МИГ, результативности и общественной полезности реализуемых мероприятий Паспорта ТОР.

5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ НОВОГРУДСКОГО РАЙОНА

5.1. Статус паспорта ТОР и собственник процесса развития Новогрудского района.

Собственником процесса развития Новогрудского района, основанного на принципах территориально-ориентированного развития, является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию Новогрудского района, созданная в рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (одобрен Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 30 декабря 2013 года № 1 167 «Об одобрении проектов международной технической помощи» и зарегистрирован в базе данных программ и проектов международной технической помощи Министерства экономики Республики Беларусь от 15 февраля 2014 года, регистрационный номер 2/14/000688).

Координирующую роль играет Новогрудский районный исполнительный комитет посредством активного вовлечения в работу Местной инициативной группы. Сроки реализации паспорта ТОР – до 2022 года.

Паспорт ТОР утверждается совместным Постановлением Президиума Новогрудского районного Совета депутатов и Новогрудского районного исполнительного комитета и представлен к применению в текущей работе и исполнению причастными и заинтересованными структурами района всех форм собственности. При необходимости Местная инициативная группа вносит предложение по корректировке Паспорта ТОР.

5.2. Источники финансирования деятельности паспорта ТОР Новогрудского района.

Деятельность по реализации Паспорта ТОР будет осуществляться благодаря финансированию из различных источников, в том числе: республиканский бюджет; областной бюджет; местный бюджет в части выделения финансирования по отраслям жизнедеятельности района; собственные средства организаций, предприятий и учреждений, расположенных на территории Новогрудского района; средства частных структур и индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных в Новогрудском районе; внебюджетные фонды (учреждений/организаций); инвестиционные капитальные вложения, в том числе иностранные; средства, предоставляемые в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 1 июля 2005 г. № 300 «О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи»; донорское финансирование, в рамках участия района в проектах международной технической помощи и национальных программах; добровольные пожертвования местного населения; средства самообложения.

Привлечение ресурсов и непосредственно деятельность по финансированию мероприятий паспорта ТОР будет совокупной, при долевом участии всех заинтересованных сторон.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1.

Материалы СВОТ-анализа особенностей Новогрудского района

Экономика

Сильные стороны	Слабые стороны
Развитый промышленный комплекс с разнопрофильными предприятиями государственной и частной формой собственности; Выгодное географическое положение; Высокий туристический потенциал района; Наличие разработанных инвестиционных предложений по развитию экономической сферы района; Развивается «зеленая экономика»; Наличие предприятий, соответствующих мировым стандартам, с иностранными инвестициями; Собственная сырьевая база для развития перерабатывающей промышленности	Недостаточное количество предприятий, работающих в реальном секторе экономики; Недостаточный технологический уровень некоторых производств с долей собственности государства; высокий износ материальной базы работающих предприятий; Недостаточная развитость сектора услуг размещения туристов; Дефицит кадров по рабочим профессиям; невысокая платежеспособность как населения, так и предприятий; недостаточный уровень компетенций в продвижении товаров на внутренний и внешние рынки; Недостаточная диверсификация рынков сбыта
Возможности	**Угрозы**
Создание новых предприятий малого бизнеса в туристической сфере; Привлечение инвестиций в экономику района за счет развития ветроэнергетики. Привлекательность территории для ведения и развития туристического бизнеса; Привлекательность территории для инвесторов для развития инфраструктуры туризма (гостиницы, объекты активного туризма и т.д.);	Ухудшение экономической ситуации, включая внешние рынки; Зависимость объемов экспорта предприятий района от ситуации на российском рынке; Недостаток собственных оборотных средств и как следствие закредитованность предприятий

Социальная сфера

Сильные стороны	Слабые стороны

Низкий уровень зарегистрированной безработицы; Снижение смертности, особенно в трудоспособном возрасте, снижение уровня младенческой смертности и отсутствие материнской смертности; Межэтническое и межконфессиональное согласие; Сформированная разветвленная система и высокая организация работы органов и учреждений социальной защиты населения, системы образования и культуры; Богатое культурно-историческое и природное наследие; Наличие объектов для приобщения населения к здоровому образу жизни (спортивно-биатлонный комплекс д.Селец, конная база д. Полберег)	Устаревшая материальная база объектов образования, здравоохранения и культуры; Сокращение доли трудоспособного населения в трудоспособном возрасте в общей численности трудовых ресурсов; Низкий уровень доступности некоторых медицинских услуг, нехватка современного диагностического оборудования; Недостаточная вовлеченность малого и среднего бизнеса в развитие социального предпринимательства; Проблема доступности получения социальных услуг; недостаточное оборудование элементами безбарьерной среды зданий и помещений в районе; отсутствие службы социальное такси; неразвита инфраструктура туризма, сезонность; неудовлетворительное состояние многих объектов культурно-исторического наследия
Возможности	**Угрозы**
Привлечение жителей к проведению мероприятий, направленных на продвижение здорового образа жизни; Развитие водного туризма в русловоторрасной полосе р. Неман и озера Свитязь, а также развитие исторических реминисценций на основе природно-ландшафтной специфики региона и возможностей международного сотрудничества.	Увеличение безработицы; Миграция молодежи из села в города; Увеличение социальной апатии среди населения; Отток квалифицированных специалистов из медицинских и образовательных учреждений, и как следствие снижение доступности оказания этих услуг; Асоциальные проявления (алкоголизм, наркомания, суициды)

Экология

Сильные стороны	**Слабые стороны**

Разнообразие природных ландшафтов; Налажен раздельный сбор мусора, наличие станции досортировки отходов; Строительство новых и реконструкция действующих очистных сооружений; Тенденция уменьшение объема выбросов; Подписание Пакта Мэров (европейская инициатива по энергосбережению и экологии) в 2013г	Низкий уровень экологических знаний у населения; Наблюдается постоянный рост образования коммунальных отходов; Большая доля потребления топливно-энергетических ресурсов промышленным сектором; Отсутствие финансовых ресурсов для проведения работ по очистке промышленных выбросов
Возможности	**Угрозы**
Развитие экологических видов туризма (водный, пешеходный, велосипедный); Открытие линии по переработке отходов;	Произрастание борщевика Сосновского; Высокая антропогенная нагрузка на некоторые особо охраняемые природные территории;

Приложение 2.

Результаты оценки потребностей местного сообщества Новогрудского района

Отчет по результатам оценки потребностей местного сообщества Новогрудского района Гродненской области

Цель оценки потребностей местного сообщества (ОСП) - на основе мнения представителей местного сообщества Новогрудского района Гродненской области определить:

- наиболее важные проблемы и потребности развития территории с точки зрения местных жителей, проживающих в районе;
- приоритетные способы их решения на основе расширения общественного участия в процессе подготовки и реализации местных инициатив.

Результаты оценки потребностей местного сообщества являются составной частью паспорта ТОР Новогрудского района Гродненской области.

Процесс оценки потребностей был организован инициативной группой по территориально-ориентированному развитию Новогрудского района, созданной в рамках проекта ЕС/ПРООН «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь»

Оценка сообществом своих потребностей проводилась в период май – июнь 2016 года.

Профиль участников: в оценке потребностей приняли участие 168 человек – члены инициативной группы, сотрудники гимназии №1 г.Новогрудка, представители Новогрудской суполки «Узвышша» Таварыства беларускай мовы імя Ф.Скарыны, жители прилегающих к Замковой горе и ул. 1 Мая домов г.Новогрудка, сотрудники и клиенты (молодые люди с инвалидностью) отделения дневного пребывания для инвалидов (ОДПИ) ТЦСОН, сотрудники Новогрудской районной библиотеки, сотрудники сектора спорта и туризма отдела образования, спорта и туризма Новогрудского райисполкома.

Процесс и методы ОСП:

Для выявления проблем местного сообщества проводился метод мастерской, для приоритизации проблем – матричный подсчет баллов (Приложение 3). Проведено 9 встреч (2 встречи инициативной группы по территориально-ориентированному развитию и 7 зонтичных встреч по оценке потребностей местного сообщества).

В ходе зонтичных встреч методом мастерской были определены наиболее актуальные проблемы местного сообщества, которые затем были систематизированы, обобщены и вынесены на очередное заседание инициативной группы.

Члены инициативной группы провели приоритизацию проблем на основании следующих критериев:

- важность проблемы для района;
- реалистичность решения проблем с точки зрения затрат времени и ресурсов;
- наличие заинтересованных принимать участие в решении проблем.

Выявленные проблемы:

Необходимо отметить, что непосредственно проблем в представленных материалах сформулировано не много. Большая часть позиций сформулированы как направления развития/пути решения/потребности.

Таким образом, с активным вовлечением жителей Новогрудского района были определены следующие приоритетные направления развития района (в порядке убывания).

Развитие туристического потенциала (на основе природного и историко-культурного потенциала) (18 голосов):

- техническое переоборудование здания УК «Новогрудский историко-краеведческий музей», обновление концепции и оборудование экспозиции в соответствии с современными подходами;
- ремонт кровли УК «Дом-музей Адама Мицкевича»;
- благоустройство территории исторического центра (общественные туалеты; лестничный марш; дорожка; строительство тротуара по ул. 1 Мая; установка лестничных перил при спуске от Фарного костела к ручью; реконструкция мостика через ручей; очистка и облагораживание ручья под Замковой горой);

- создание новых объектов для размещения туристов (гостиниц, хостелов).

Помимо выделенных инициативной группой путей реализации данного приоритетного направления, участниками оценки были названы и другие, в частности:

- восстановление здания библиотеки И.Хрептовича в Щорсах;
- восстановление Любчанского замка;
- мемориализация памяти о еврейском сопротивлении на Новогрудчине во время Великой отечественной войны (определение статуса и развитие экспозиции, созданной на территории сельскохозяйственного лицея, и прилегающей территории);
- развитие информационной туристической инфраструктуры г. Новогрудка (сайт, указатели, баннеры, аудиогиды, создание системы QR-кодов и др.);
- размещение рекламы Новогрудчины в других районах.

Развитие инфраструктуры для проведения досуга и занятий спортом (11 голосов):

- реконструкция здания ГУК «Новогрудский районный центра ремёсел» с обустройством выставочного зала и благоустройством территории;
- закончить благоустройство парка на Юго-Западе (создание игровых площадок для детей и молодёжи);
- строительство конного манежа в д. Полберег;
- реконструкция спортивной площадки на стадионе ГУО «Гимназия №1 г. Новогрудка».

Развитие инфраструктуры и системы оказания социальной помощи (6 голосов):

- организация безбарьерной среды в районе (в том числе, оборудование общественного транспорта);
- обеспечить соответствие материально-технической базы ОДПИ не соответствует санитарным правилам и нормам;
- оборудование крытых и открытых спортивных площадок для людей с инвалидностью, обеспечить доступность концертных залов, мест отдыха и досуга.

Участники зонтичных встреч называли также и другие проблемы в данной сфере:

- отсутствие помещений для реабилитационно-трудовой мастерской, отдыха, приёма пищи, досуга (игровая комната совместного пребывания) и т.д.
- отсутствие возможности предоставлять социальные услуги в условиях полустационара для инвалидов всего района (отдалённость места проживания, плохое транспортное сообщение, стеснённость в помещениях, и т.д.).
- отсутствие предприятий с оборудованными рабочими местами для людей с инвалидностью (с нарушением опорно-двигательного аппарата, колясочников, с лёгкой степенью интеллектуальной недостаточности, и. т.д.)

как государственной так не государственной форм собственности, отсутствие частного бизнеса.

<u>Развитие коммунальной инфраструктуры и совершенствование системы жилищно-коммунальных услуг</u> (5 голосов):

- благоустройство территории в районе оз. Молодёжное;
- обустройство дорожного полотна в г.п. Любча (центральные улицы);
- строительство нового детского сада в районе Юго-Запад 2;
- благоустройство городского парка для детей;
- открытие детского кафе;
- создание зоны отдыха с детскими площадками в районе юго-запада 2;
- наличие на улицах города, с двух сторон, тротуаров; велосипедных дорожек.

<u>Развитие системы дополнительного образования детей и взрослых</u> (4 голоса)**:**

- сохранение и популяризация историко-культурного наследия и расширение экскурсионно-туристического потенциала среди ученического коллектива;
- распространение и популяризация белорусского языка;
- обучение лиц пенсионного возраста (исходя из их потребностей);
- молодые мамы, воспитывающие детей.

<u>Создание условий для дополнительного заработка</u> (1 голос):

- обучение людей с инвалидностью и других социальных групп возможностям дополнительного заработка, профессионально-техническое обучение.

Выводы и рекомендации по результатам оценки сообществом своих потребностей в Новогрудском районе

- Хорошо организованная работа инициативной группы позволила провести зонтичные встречи. В результате в оценке потребностей сообщества приняли участие 168 человек, широко представляющие различные категории населения. Данные по Новогрудскому району могут быть использованы для определения приоритетов развития района.
- В ходе ОСП были также определены проблемы, актуальные для конкретных учреждений и/или их клиентов, в частности, людей с инвалидностью. Решение таких проблем также важно включить в приоритеты конкурса и активно вовлекать в их решение местное сообщество.

Приложение 3.

Состав рабочей группы по разработке Паспорта ТОР Новогрудского района

1. Королько Светлана Николаевна, заместитель председателя Новогрудского районного исполнительного комитета;
2. Селевич Елена Леонидовна, первый заместитель председателя Новогрудского районного исполнительного комитета;
3. Крайник Павел Евгеньевич, начальник Новогрудской городской и районной инспекции природных ресурсов и охраны окружающей среды;
4. Федорчук Людмила Мечеславовна, главный специалист отдела образования, спорта и туризма Новогрудского райисполкома;
5. Жишко Наталья Михайловна, заведующий сектором культуры отдела идеологической работы, культуры и по делам молодёжи Новогрудского райисполкома ;
6. Домчак Ольга Ивановна, главный специалист отдела экономики Новогрудского райисполкома;
7. Ярошук Марина Викторовна, директор УК “Новогрудский историко-краеведческий музей”;
8. Ковальчук Галина Тадеушевна , Новогрудская общественная организация “Узвышша” общественной культурно-просветительской организации «Общество белорусского языка имени Ф. Скорины»;
9. Ходор Ирина Анатольевна, директор Учреждения “Редакция программы «Ново-ТВ»;
10. Чертко Сергей Васильевич, Новогрудская первичная организация общественного объединения «Республиканский туристско-спортивный союз»;
11. Малец Наталья Дмитриевна, инструктор-методист по туризму физкультурно-спортивного клуба;
12. Колонович Татьяна Алексеевна, заведующий ГУО «Ясли-сад № 6 г. Новогрудка»;
13. Леонович Жанна Борисовна, Картинная галерея Кастуся Качана;
14. Мацко Наталья Валерьевна, офис-менеджер проекта «Развитие возобновляемых источников энергии в Новогрудском районе – Дорожная карта для экологически чистой территории»;
15. Царюк Ирина Михайловна, директор ГУК «Новогрудская районная библиотека»;
16. Цвырко Оксана Витальевна, Новогрудское районное отделение ОО «Ахова птушак Бацькаўшчыны»;
17. Оскерко Елена Николаевна, заместитель директора ГУО «Новогрудский районный центр творчества детей и молодежи»;

18. Шабанович Марина Константиновна, начальник отдела идеологической работы, культуры и по делам молодёжи Новогрудского райисполкома ;
19. Гайба Николай Павлович, директор УК “Новогрудский дом-музей А.Мицкевича”;
20. Ярмоц Иван Николаевич, председатель Любчанского сельского совета;
21. Нагулевич Анатолий Петрович, председатель Осташинского сельского совета;
22. Зайко Юрий Константинович, директор ГПУ “Республиканский ландшафтный заказник “Свитязянский”;
23. Сорокопыт Елена Викторовна, учитель Гимназии № 1 г.Новогрудка;
24. Сковорода Елена Николаевна, заведующий отделением дневного пребывания для инвалидов;
25. Хлебович Ольга Леонардовна, агроусадьба «Ранчо-Родео»;
26. Игнаткович Александр Николаевич, директор туристического агентства «АСтеррасервис».