# ПАСПОРТ
# ТЕРРИТОРИАЛЬНО - ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ЧЕЧЕРСКОГО РАЙОНА ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

1. 1. ВВЕДЕНИЕ ..... 3
1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории ..... 3
1.2. Назначение паспорта ТОР Чечерского района ..... 5
1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Чечерском районе ..... 7
2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ЧЕЧЕРСКОГО РАЙОНА ..... 11
2.1. Характерные особенности Чечерского района ..... 11
2.2. Видение будущего развития Чечерского района ..... 19
3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В ЧЕЧЕРСКОМ РАЙОНЕ ..... 21
3.1. Приоритеты развития Чечерского района ..... 21
3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы ..... 24
3.3. План действий ..... 30
3.4. Сквозные темы ТОР-подхода ..... 47
4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР ..... 49
4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия ..... 49
4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Чечерского района ..... 50
5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО - ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ЧЕЧЕРСКОГО РАЙОНА ..... 51
5.1. Статус Паспорта ТОР и собственник процесса развития Чечерского района ..... 51
5.2. Источники финансирования деятельности паспорта ТОР Чечерского района. ..... 52
ПРИЛОЖЕНИЯ ..... 53

# 1. 1. ВВЕДЕНИЕ

## 1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории

Вопросы регионального развития на протяжении нескольких десятков лет актуальны как для Беларуси, так и для мирового сообщества. На 2011-2015 гг. в отношении региональной политики Беларуси цель была озвучена следующим образом: «Повышение уровня благосостояния населения независимо от мест его проживания и уменьшение существующих различий между регионами на основе стабильного и сбалансированного роста экономики, наиболее эффективного использования их конкурентных преимуществ». Среди проблем регионального развития, отмеченных в материалах концепции государственной программы «Регионы Беларуси 2016–2020», выделены следующие:

- несбалансированная структура экономики с преобладанием материалоемких и энергоемких, импортозависимых производств в областных хозяйственных комплексах;
- отсутствие достаточных источников доходов в большинстве сельскохозяйственных районов (при наличии неиспользуемых ресурсов, свободных производственных площадей, низких ценах на недвижимость, стоимости трудовых ресурсов);
- критическая утрата демографического и трудового потенциала малонаселенных районов, сельской местности;
- рост социальных и экологических проблем в центрах экономической активности.

Тенденции, определяющие на современном этапе в мировом масштабе проблемы развития различных стран, регионов, городских и сельских поселений, можно объединить в несколько больших блоков:

- блок вопросов, связанных с процессами глобализации, регионализации и урбанизации;
- блок проблем обеспечения устойчивого регионального развития;
- проблемы и тенденции в осуществлении процессов децентрализации – централизации, а также развития местного самоуправления;
- актуальные проблемы региональной и городской экономики и управления, координации региональной, инновационной, инвестиционной и других видов государственной политики, а также ряд других проблем.

При этом потребности человека, технологическое развитие предъявляют требование не просто обеспечить высокий уровень жизни, а достичь его постоянной положительной динамики.

Сложившаяся ситуация привела к принятию ряда документов, отражающих поиск странами и международными организациями подходов, направленных на снижение неравномерности социально-экономического развития, поиск инструментов для развития территорий. Теоретической и методологической основой документов, принятых на международном,

межгосударственном и национальном уровнях, является концепция устойчивого развития и заложенный в ней принцип гармоничного, непротиворечивого сочетания социальной, экономической и экологической составляющей обеспечения такого типа развития. Беларусь относится к числу стран, закрепивших идеи устойчивого развития на законодательном уровне, приняв «Национальную стратегию устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь».

Социально-экономические и пространственные диспропорции, обусловленные неравномерным развитием, становятся не только явной региональной проблемой территорий, но могут отрицательно сказываться на перспективах устойчивого роста страны и должны быть в фокусе государственной политики, в связи с чем происходит критическое переосмысление подходов к региональному развитию, поиску механизмов и инструментов обеспечения устойчивого развития территорий.

Территориально-ориентированный подход (ТОР-подход) — один из таких инструментов, направленных на обеспечение устойчивого регионального развития. Территорией развития может быть отдельная деревня, район города, районный центр, целый район или даже область. При этом границы территориально-административных единиц с точки зрения ТОР-подхода являются наиболее приемлемыми объектами для его реализации, так как позволяют обеспечить долгосрочную устойчивость и активное участие местных органов власти.

ТОР-подход широко используется при реализации программ международной технической помощи ПРООН, Европейского союза, Всемирного банка и ряда других международных организаций во многих странах мира с 80-ых годов прошлого века. Сегодня территориально-ориентированный подход рассматривается как неотъемлемая составляющая устойчивого развития стран и их регионов и используется в качестве основы принимаемых на национальном и региональном уровнях стратегических документов.

В Беларуси в рамках международной технической помощи ТОР-подход был реализован на территории районов Гомельской области, пострадавших от последствий аварии на Чернобыльской АЭС (проект ПРООН «Территориально-ориентированное развитие регионов, пострадавших в результате аварии на Чернобыльской АЭС», 2008-2011 годы).

Инновационность применения такого подхода к местному (региональному) развитию заключается в том, что территория признается как активный субъект развития. При таком процессе развития ключевым моментом является наращивание человеческого потенциала и развитие социальной сплоченности через активное участие граждан в процессах изменений, опора на эффективное использование широкого спектра характерных для данного места ресурсов, создание и поддержание среды, стимулирующей и поддерживающей инновации и развитие. А сам процесс дополняет усилия, предпринимаемые действующими программами

международного сотрудничества, а также действия на национальном уровне, способствуя повышению эффективности деятельности на основе лучших отечественных и международных практик.

Чтобы процесс проявления инициатив не носил стихийный характер, следовал четко обозначенному плану, с которым согласны все субъекты развития района, готовые его реализовывать и отслеживать успешность его исполнения, возникает необходимость разработки соответствующего документа по развитию региона. Таким документом, построенным на балансе интересов и потребностей всех субъектов развития, участвующих в процессе ТОР, служит Паспорт территориально-ориентированного развития района.

Это документ, который разработан с участием местных сообществ, отражает проблемы и приоритеты в развитии региона, определяет задачи по достижению целей развития и индикаторы оценки результатов и направлен на повышение человеческого потенциала, повышение роли жителей в развитии территорий и решении местных проблем.

Методология, используемая при разработке Паспорта ТОР, основывается на четырех основных принципах ТОР-подхода:

- интегрированность – предполагает, что определенные сообществом проблемы и мероприятия для их решения реализуются комплексно и синхронно, с учетом разнообразных форм взаимодействия вовлеченных субъектов развития, а также различных факторов, характеризующих данную территорию;
- включенность – предполагает, что реализуемые инициативы направлены на все население района, а не на интересы отдельной целевой группы;
- широкое участие – предполагает вовлечение всех заинтересованных сторон для решения определенных в Паспорте ТОР проблем развития территории;
- гибкость – предполагает способность к оперативному реагированию на происходящие внешние и внутренние изменения, которые могут влиять на характер определенных в Паспорте ТОР проблем и механизмы их решений в ходе реализации.

## 1.2. Назначение паспорта ТОР Чечерского района

Своевременность и важность подготовки Паспортов ТОР продиктована необходимостью распространения в Республике Беларусь широкой практики взаимодействия органов управления и самоуправления, представителей бизнеса и общественности при решении вопросов развития территорий. Такая необходимость все более очевидна в ситуации нарастающих рисков в обеспечении долгосрочного устойчивого развития отдельных регионов, недостаточно эффективного использования потенциала территорий, что сдерживает динамику социально-экономического развития как на региональном, так и на национальном уровне.

В то же время реализация местных инициатив и проектов, основанных на активном использовании локальных преимуществ и широком участии местного сообщества в решении обозначенных проблем, наглядно демонстрирует потенциал партнерства жителей, местной власти, бизнеса и общественных организаций и является мотивирующим примером того, что позитивные преобразования возможны общими усилиями.

Паспорт территориально-ориентированного развития Чечерского района разработан с учетом данных Концепции территориально-ориентированного развития района и призван стать «планом действий», обеспечивающим эффективное использование потенциала территории и местных сообществ в контексте устойчивого развития. Он имеет цикличную и гибкую структуру, строится на основе коллегиального подхода к разработке и оценке и фиксирует динамику развития на основании обозначенных индикаторов.

В документе дается анализ особенностей развития, присущих Чечерскому району, определяются приоритетные направления дальнейшего развития района и видение будущего развития Чечерского района на основе территориально-ориентированного подхода и с учетом предыдущего опыта развития. Паспорт систематизирует опыт разработки и реализации местных инициатив и проектов на территории района и позволяет расширить степень общественного участия в планировании развития района, повышает ценность межсекторального партнерского участия по преодолению выявленных проблем.

Особенно важным признается наращивание человеческого ресурса, который рассматривается как ключевой фактор экономического развития местных сообществ, так как:

• объединение людей становится главным условием адекватного реагирования на изменения окружающей среды;

• местное сообщество является тем уровнем, где связи, сети сотрудничества и инициатива населения являются факторами прямого влияния на качество жизни в сообществе.

Применение ТОР-подхода в Чечерском районе активизирует инициативность местных жителей, позволяет укрепить межсекторальные взаимосвязи, что обеспечивает долгосрочное продуктивное партнерство в целях реализации местных инициатив.

Участие в Проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь» поспособствовало наращиванию потенциала представителей местных органов власти и инициативных групп граждан в вопросах практического применения территориально-ориентированного подхода к развитию региона. Начала свою работу местная инициативная группа (МИГ) как платформа общественного участия и генерирования идей для территориально-ориентированного развития, представители МИГ повысили свой потенциал в вопросах разработки проектов и инициатив, управления проектами, познакомились с зарубежным опытом регионального развития.

Финансовую поддержку в рамках конкурсов Проекта получили восемь местных инициатив: две - в Первом конкурсе и шесть - в Основном. Имеющиеся примеры участия в проектной деятельности инициатив Чечерского района наглядно показывают необходимость опоры на партнерские отношения и важность проявления идей в контексте территориально-ориентированного развития.

## 1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Чечерском районе

В настоящее время повышается роль граждан в региональном развитии, включая участие в принятии решений по наиболее важным вопросам. А в контексте применения методологии территориально-ориентированного подхода к развитию территории успешность развития региона находится в прямой зависимости от заинтересованного участия местных сообществ в разработке и реализации инициатив и проектов, направленных на повышение человеческого потенциала и развитие территории.

Система управления и самоуправления в Республике Беларусь позволяет гражданам принимать активное участие в решении вопросов социально-экономического развития территорий, на которых они проживают.

Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений – это процесс взаимодействия между местными органами власти, жителями, общественными организациями, бизнесом и другими заинтересованными сторонами с целью учёта их реальных интересов и потребностей.

Граждане, проживающие на территории Чечерского района, имеют возможность принимать участие в решении социальных и экономических вопросов местного значения в рамках закрепленной Конституцией Республики Беларусь системы органов местного самоуправления, которая включает в себя две составляющие: местные Советы депутатов и органы территориального общественного самоуправления.

Местное самоуправление – наиболее распространенная форма – это форма организации и деятельности населения, проживающего на соответствующей территории, для самостоятельного решения социальных, экономических и политических вопросов местного значения непосредственно или через избираемые им органы, исходя из общегосударственных интересов и интересов граждан, особенностей развития административно-территориальных единиц на основе собственной материально-финансовой базы и привлеченных средств.

В соответствии с Законом Республики Беларусь от 4 января 2010 г. 108-З «О местном управлении и самоуправлении в Республике Беларусь» в Чечерском районе созданы структуры органов местного самоуправления, включающие местные Советы депутатов (районный Совет депутатов – всего в составе 37 депутатов, в 13 сельских Советах депутатов – 146 депутатов). Для информирования населения, получения обратной связи от жителей по актуальным вопросам жизнедеятельности проводятся депутатские встречи

(Дни депутатов), встречи с избирателями согласно плану (в районном центре и на территории сельских советов), консультации, в рамках которых жители могут транслировать имеющиеся проблемы, идеи, потребности, желания и получать разъяснения по принятым решениям. Тематика запланированных встреч и результаты отражаются на сайте райисполкома и в районной газете «Чечерский вестник».

Территориальное общественное самоуправление – это добровольная деятельность граждан, которую они осуществляют по месту своего жительства для решения вопросов местного значения. Для осуществления этой деятельности граждане образуют органы территориального общественного самоуправления (ОТОС). В Чечерском районе избрано и действует 82 единоличных органа территориального общественного самоуправления, из них:

в г. Чечерске - 28 уполномоченных по домам;

в сельских населенных пунктах - 54 помощника председателей сельских Советов депутатов.

Вопросы, касающиеся проблем и перспектив социально-экономического развития населенных пунктов Чечерского района, решаются на сходах - собраниях местных жителей с участием местных органов власти, специалистов различных служб и отделов райисполкома, депутатов и иных участников по необходимости. Это наиболее активная форма участия граждан в принятии общественно-значимых решений, которая распространена на территориях сельских советов, где заслушиваются отчеты председателей сельисполкомов и их помощников, старейшин, депутатов, а формат проведения позволяет инициировать диалог, обмен мнениями. В ходе совместных обсуждений принимаются решения по важнейшим вопросам обеспечения жизнедеятельности местного населения как личного порядка (улучшения качества жизни и ведения личных хозяйств – ремонт колодцев, земельные вопросы, оказание коммунальных услуг и др.), так и вопросы улучшения качества жизни всех жителей населенного пункта (ремонт и содержание дорог, мостов, качество питьевой воды, раздельный сбор мусора, благоустройство дворовых площадок и мест массового отдыха и др.).

Среди инициатив, которые были совместно реализованы в последнее время представителями местных органов власти и населением, – создание Аллеи героев и проведение капитального ремонта ФОК «Бриз». Некоторые актуальные для жителей населенных пунктов вопросы решаются за счет средств собственного бюджета, есть практика активного участия сельских советов в конкурсах областного значения. Так, актуальный для Оторского сельского совета вопрос с оснащением населенных пунктов открытыми детскими игровыми площадками (за последние 3 года их было приобретено и установлено шесть) был решен за счет средств, полученных за призовые места в областных конкурсах и из собственного бюджета.

Именно в формате обсуждения местных проблем на сходах было подготовлено несколько инициатив, которые приняли участие в конкурсах Проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь».

Граждане также могут участвовать в решении вопросов местного социально-экономического развития посредством обращений в государственные органы, иные организации, к должностным лицам. Обращения могут поступать в устной и письменной форме, в виде предложений, заявлений, жалоб. Также жители активно пользуются возможностью обратиться за решением проблем на встречах с информационно-пропагандистскими группами, которых было проведено в районе в 2016 году более 300 на всех уровнях. За период с начала 2017 года в Чечерский районный исполнительный комитет поступило 245 обращений граждан, в т.ч. коллективных, по вопросам благоустройства озера и придворных территорий, ремонта дорог, оптимизации школы и др., в сельской местности - газификации дома, грейдирования и подсыпки дорог, очистки колодцев и др. Обращения граждан позволяют жителям влиять на принятие решений по важным местным проблемам, однако, жители не являются непосредственными участниками процесса принятия решения.

В государственных органах (иных организациях) организуется личный прием граждан должностными лицами разных уровней. Информация о времени и месте личного приема размещается в общедоступных местах, на сайте районного исполнительного комитета, в районной газете.

Важным шагом в создании платформы обсуждения проблем развития территории стало утверждение Координационного Совета по туризму. В его состав входят представители Чечерского районного исполнительного комитета, отделов райисполкома, инспекции по охране окружающей среды, бизнеса, хозяева агроусадеб, краеведы. Коллегиально решаются вопросы повышения туристической привлекательности региона, развития туристической сферы района, разработки туристических маршрутов на основе использования имеющихся ресурсов, предлагаются пути решения выявленных проблем при активной поддержке местной власти.

В рамках участия в проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», в соответствии с Меморандумом о взаимопонимании между Программой развития ООН и Чечерским районным исполнительным комитетом от 31 марта 2016 года создана местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию Чечерского района (МИГ). Местная инициативная группа действует на основании Положения, является консультативным совещательным органом при райисполкоме и осуществляет свою деятельность на общественных началах, ее решения носят рекомендательный характер. Организационно-техническое сопровождение деятельности обеспечивается райисполкомом и участниками инициативной группы на добровольной основе.

Целью деятельности инициативной группы является содействие реализации идей и принципов территориально-ориентированного развития

через создание партнерских отношений между органами власти, коммерческими и некоммерческими организациями, средствами массовой информации и широкими слоями общественности. В перспективе деятельность МИГ, на ряду с другими инструментами, станет основой для качественно иной формы общественного участия – партнерства, которое предусматривает равноценную позицию всех заинтересованных сторон в процессе принятия общественно-значимых решений.

При подготовке Паспорта учитывались данные оценки потребностей местных сообществ, проведенные членами инициативной группы на зонтичных встречах с населением. В оценке потребностей приняли участие 105 человек, 24 мужчины и 81 женщина, 88 городских жителей и 17 жителей сельской местности. Учет мнений проводился среди членов инициативной группы по территориально-ориентированному развитию Чечерского района (представители местных органов власти и государственных учреждений, а также некоммерческих организаций), сотрудников учреждений образования, культуры, здравоохранения Чечерского района, представителей общественных объединений. На заседании инициативной группы были определены актуальные проблемы района и проведена их приоритезация, данные обсуждений также учтены в подготовке Паспорта территориально-ориентированного развития Чечерского района (Приложение 2). На основе выявленной проблематики инициативными группами были подготовлены заявки для участия в Основном конкурсе местных инициатив Проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь».

Мобилизация внутренних ресурсов конкретной местности, в том числе человеческих ресурсов, имеет большое значение для местного развития. Для повышения результативности участия граждан в региональном развитии необходима активная жизненная позиция каждого гражданина, а также желание принять участие в решении проблем своего региона.

Расширение гражданского участия на основе конструктивного диалога между местными органами власти, населением и местным частным сектором в целях содействия развитию территории является ключевым компонентом территориального подхода к местному развитию.

# 2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ЧЕЧЕРСКОГО РАЙОНА

## 2.1. Характерные особенности Чечерского района

Чечерский район – административная единица на северо-востоке Гомельской области. Административный центр — город Чечерск. Площадь района 1,23 тыс. кв. км. (19-е место в области).

В административно-территориальную структуру района входит 7 сельских советов, 126 населенных пунктов.

Чечерский район граничит с Кормянским, Ветковским, Буда-Кошелевским и Рогачевским районами Гомельской области, Краснопольским районом Могилевской области и с Красногорским районом Брянской области Российской Федерации.

Район имеет достаточно благоприятные природные условия для развития всех сфер жизнедеятельности человека. Климат – умеренно континентальный с теплым летом и мягкой зимой. Равнинный характер рельефа способствует развитию населенных пунктов, сельскохозяйственному освоению земель, функционированию промышленных организаций и транспортных магистралей.

На территории района протекает 35 рек и 8 магистральных каналов. Запасы имеющихся пресных поверхностных и подземных вод достаточны для удовлетворения не только существующих, но и перспективных потребностей населения и отраслей экономики, развития рыбоводства, водного туризма и отдыха.

Важнейшей частью природного комплекса района является лес. Он также служит источником сырья для многих производств и важной составляющей экспорта для экономики. Площадь лесного фонда района составляет 63 тысяч га, лесистость – 46,7 %.

По типу развития территории Чечерский район является аграрным. Основной специализацией и основой экономики Чечерского района в рамках Гомельской области является сельское хозяйство. Сельское хозяйство района специализируется на животноводстве (в основном крупный рогатый скот), выращивании зерновых, кормовых культур и картофеля.

Согласно Программе социально-экономического развития Гомельской области на 2016 -2020 годы, утвержденной Решением Гомельского областного Совета депутатов 16 июня 2017г. №201 (Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 30.08.2017, 9/84867) Чечерский район не относится к районам со сложным экономическим положением.

В рамках работы над Паспортом ТОР, с целью выявления характерных особенностей развития района, основных приоритетов и задач, членами местной инициативной группы (МИГ) совместно со специалистами райисполкома и с учетом экспертных оценок, указанных в КТОР Чечерского района, данных Программы социально-экономического развития Чечерского района на 2016-2020 годы, проведен анализ текущий ситуации, обозначены слабые и сильные стороны, возможности и угрозы экономической, социальной

и экологической сфер развития района (Приложение 1). Учтены результаты оценки потребностей местных сообществ Чечерского района, актуального состояния общественного-государственного диалога на уровне района, проанализированы местные инициативы, разработанные с учетом ТОР-подхода.

Общими тенденциями, сохраняющими негативное влияние на все сферы жизнедеятельности района, являются сокращение численности населения в целом по району, уменьшение численности населения (в том числе трудоспособного населения) в сельской местности, отток квалифицированных кадров в другие города; неравномерность развития территории района; отсутствие крупных градообразующих предприятий; дотационность бюджета района; последствия аварии на Чернобыльской АЭС.

Улучшение экологической обстановки в районе может быть связано с созданием пунктов переработки отходов (древесных, строительных и др.). Отмечается недостаточное количество мест сбора мусора, контейнеров для раздельного сбора мусора на территории населенных пунктов района. Частично проблема решена на территории Оторского сельского совета, где в рамках реализации местной инициативы «Цвети, моя земля» оборудованы 11 населенных пунктов сельского совета местами для сбора твердых бытовых отходов. Снизить угрозу нарастания экологической напряженности в районе возможно через повышение экологической грамотности населения. Опыт, полученный Оторской школой и волонтерами Оторского сельского совета в ходе реализации местной инициативы, позволит расширить деятельность по экологическому образованию населения, привлечь жителей района к активному участию в мероприятиях экологической направленности.

Численность населения в 2017 году (в среднегодовом исчислении) составляет 14315 человек (18 место по области), из них детей – 3014 человек (21,1%), в том числе 429 человек с инвалидностью (из них – 44 ребенка с инвалидностью). Численность трудоспособного населения – 7758 человек (54,2%), населения старше трудоспособного возраста – 3543 человека (24,7%), численность занятого населения по Чечерскому району за январь-декабрь 2016 г. составляет 5808 человек.

Внутренняя миграция населения характеризуется оттоком сельского населения в районный центр. При этом в агрогородках численность сельского населения уменьшается незначительно. Такая тенденция в перспективе будет сохраняться.

Не смотря на то, что естественный прирост населения в 2016 году показал положительную динамику, перспективное состояние демографической ситуации характеризуется тенденцией к естественной убыли населения, ухудшением возрастной структуры населения. Поэтому актуальной задачей для района является создание благоприятных условий для роста рождаемости и ожидаемой продолжительности жизни населения.

За 2011-2015 годы номинальная начисленная среднемесячная заработная плата в районе увеличилась в 3,6 раза. Зарегистрированная безработица на

конец 2015 года составила 0,8 % от экономически активного населения. Обеспеченность населения жильем в 2015 году выросла до 30,2 квадратных метров на одного жителя.

Социальные услуги в районе оказывает ряд учреждений, основная роль принадлежит Чечерскому территориальному центру социального обслуживания населения. Услуги в форме социального обслуживания на дому являются одной из основных форм помощи и оказываются 377 пожилым гражданам и людям с инвалидностью. Отделения дневного пребывания для инвалидов и дневного пребывания для граждан пожилого возраста доступны для всех желающих жителей района на бесплатной основе. Отделением срочного социального обслуживания оказываются разовые социальные услуги. Все услуги оказываются населению на постоянной основе и востребованы жителями района.

Возможности социальной и трудовой реабилитации в центре доступны людям с инвалидностью через участие в кружковой деятельности (кружок декоративно-прикладного творчества, физкультурный кружок, музыкальный кружок), занятия в реабилитационно-трудовой мастерской. Ежегодно по проекту адаптации людей с инвалидностью к трудовой деятельности получают возможность работать несколько человек. Благодаря многолетней спонсорской поддержке итальянских фондов г.Вимеркате и г.Джессате, а также Джузеппе Столфа, в учреждении отремонтирован и оборудован тренажёрный зал, который на бесплатной основе посещают люди с инвалидностью и пожилые жители города.

Для решения проблемы доступа пожилых и одиноких жителей района, проживающих в удаленных населенных пунктах, к качественным социальным услугам жителей, Чечерский ТЦСОН разработал и реализовал инициативу «Помощь в каждый дом» в рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (ПРООН). Созданные мобильная, информационная и волонтерская бригады, закупленные микроавтобус, инвалидные коляски, гусеничный подъёмник позволили расширить спектр оказываемых услуг и максимально охватить население отдалённых деревень социальным обслуживанием, а также содействовать социальной интеграции пожилых граждан и людей с инвалидностью. Также для расширения социальных услуг населению внедряются инновационные формы работы: приёмная, гостевая, патронатная семья, дом совместного проживания.

Чечерская центральная районная библиотека, как учреждение социального и культурного назначения, связана с оказанием помощи в получении информации и организации досуга для лиц, нуждающихся в социальной реабилитации и адаптации в обществе. Такого рода деятельность выделяет библиотеку как самостоятельный элемент системы социального обслуживания населения. В настоящее время возникла проблема доступа к библиотечным фондам и информационному центру, созданному на базе

библиотеки, людьми с ограничениями здоровья, маломобильными группами населения в связи с отсутствием безбарьерной среды в учреждении.

Сфера образования района характеризуется высоким уровнем образовательных услуг, наличием квалифицированных кадров и представлена 24 учреждениями образования, из них – 1 гимназия, 3 средние школы, 1 базовая школа, 4 учебно-педагогических комплекса «ясли-сад-средняя школа», 5 учебно-педагогических комплексов «ясли-сад-базовая школа», 6 дошкольных учреждений, 1 учреждение дополнительного образования, 1 учреждение, обеспечивающее получение специального образования - ЦКРОиР, 1 социально-педагогический центр, 1 детско-юношеская спортивная школа, 1 профессиональный лицей.

На протяжении последних лет Чечерский район занимает лидирующие позиции в областном рейтинге районов Гомельской области по централизованному тестированию, показывает хорошие результаты по качеству общего среднего образования. Однако наблюдается постоянный отток молодых людей, окончивших школу, из района, что требует пересмотра молодежной политики, которая была бы направлена на создание привлекательных условий для работы и досуга молодежи; повышение привлекательности Чечерского района как места проживания и могла бы сдерживать подобные миграционные тенденции.

Все дети с особенностями психофизического развития получают специальное образование и коррекционно-педагогическую помощь в центре коррекционно-развивающего обучения и реабилитации, в специальных и интегрированных классах и группах учреждений общего среднего образования, на пунктах коррекционно-педагогической помощи. Существующая сеть позволяет обеспечить 100% охват специальным образованием и коррекционно-педагогической помощью детей с особенностями психофизического развития.

Однако отмечается недостаточность материально-технической базы учреждений, необходимость расширения спектра психолого-педагогических услуг, оказываемых населению, необходимость повышения потенциала педагогических работников и родителей района по созданию благоприятной психоэмоциональной среды для развития детей. Решение проблемы частично стало возможным благодаря реализации местной инициативы «Комната психологической разгрузки «Голубая планета» государственным учреждением образования «Чечерский районный социально-педагогический центр» в рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (ПРООН).

В Чечерском районе действует одно многопрофильное учреждение дополнительного образования детей и молодежи, где дети и молодежь района имеют возможность заниматься в образцовой вокально-эстрадной студии «Дети солнца», и более 500 учащихся обучается по следующим направлениям: спортивно-туристическое, техническое, художественное, эколого-

биологическое и др. Есть потребность в создании объединений технического профиля (робототехника, программирование, компьютерный дизайн и др.) для учащихся и расширение спектра услуг дополнительного образования, предоставляемых для взрослых.

Возможности для занятий физической культурой и спортом в Чечерском районе предоставлены имеющейся спортивной базой: 36 спортивных объектов. В Чечерской детско-юношеской спортивной школе ежегодно обучается свыше 350 детей по таким спортивным направлениям, как вольная борьба, футбол, дзюдо, баскетбол, волейбол, плавание. При этом препятствием к развитию спорта, активным занятиям физкультурой местные жители выделяют недостаточное количество спортивных объектов в сельской местности, отсутствие центрального городского стадиона, отсутствие инфраструктуры и соответствующего инвентаря для занятий зимними видами спорта.

Важнейшим направлением деятельности в сфере здравоохранения района является стратегия демографического развития, направленная на сокращение естественной убыли населения, повышения рождаемости, снижения смертности, в том числе младенческой.

Система здравоохранения Чечерского района представлена одним стационарсодержащим учреждением – Чечерская центральная районная больница (ЦРБ), в структуру которой входят: 7 фельдшерско-акушерских пунктов, 5 амбулаторий врача общей практики, больница сестринского ухода, районная поликлиника, отделение скорой (неотложной) медицинской помощи, круглосуточный стационар. Кроме того, на базе ЦРБ функционирует межрайонное отделение гемодиализа, которое обслуживает пациентов с хронической почечной недостаточностью как Чечерского района, так и соседних районов: Кормянского, Буда-Кошелевского и Ветковского.

Положительной тенденцией является увеличение числа специалистов со средним медицинским образованием, снижение первичной заболеваемости среди населения Чечерского района. Расширены диагностические возможности благодаря закупленному в 2016 году медицинскому оборудованию (эндоскопическое оборудование, позволяющее проводить такие виды диагностики, как бронхоскопия и ректосигмоколоноскопия). В 2017 году за счет средств, полученных по грант-контракту от Посольства Японии в Республике Беларусь, были закуплены автомобиль повышенной проходимости для службы СМП и лапароскопическая стойка.

Несмотря на то, что в последние годы материально-техническая база учреждения здравоохранения значительно пополнилась, по-прежнему есть потребность в оснащении (замене) медицинским оборудованием и автотранспортом, имеются здания с высоким показателем физического износа, где требуется замена внутренних систем электроснабжения, водоснабжения, канализации, отопления, установки систем пожарной сигнализации, в некоторых случаях необходим капитальный ремонт и реконструкция зданий. Кроме того, отмечается недостаток практикующих врачей по ряду

специальностей, есть проблема закрепления кадров на селе, связанная с отсутствием благоустроенного жилья.

Решению проблем будет способствовать реализация мероприятий в рамках государственных программ, а также участие в проектах и программах международной технической помощи.

В настоящее время инфраструктуру сферы культуры Чечерского района представляют 30 государственных учреждений культуры: районный Дом культуры, в который входят автоклуб и 12 сельских учреждений клубного типа; центральная районная библиотека, в которую входят 12 сельских библиотек, являющихся филиалами; центр ремёсел, фольклора и этнографии; историко-этнографический музей; детская школа искусств.

Район обладает значительным туристическим потенциалом, который до сих пор используется не в полной мере. На территории района сохранились 33 памятника, имеющие статус историко-культурного наследия, 13 из них – в Чечерске. Это объекты архитектуры, которые относятся к XVIII веку и были построены при графе Захаре Чернышеве. Благодаря наличию таких уникальных памятников архитектуры, как ратуша и храм-ротонда, Чечерск входит в число основных городов туристического маршрута «Золотое кольцо Гомельщины». Кроме того, ратуша является уникальным памятником архитектуры республиканского значения. Разработаны туристические маршруты «Малое кольцо Чечерщины» и «По следам предков» по историческим памятникам и достопримечательностям райцентра.

На территории района также находится один из памятников эпохи каменного века – Бердыжская стоянка, первобытная стоянка, наряду с Юровичской является самой древней в Беларуси.

Интерес для туристов представляет чудотворная икона праведного Иоанна Кормянского, хранящаяся в Чечерске, в Спасо-Преображенском храме, а также возрожденный графский театр – любительский театр, который уже имеет награды за свою творческую деятельность. Его активная деятельность создает благоприятные перспективы в организации фестиваля любительских театров малых городов, что будет способствовать повышению туристической привлекательности района и межкультурному обмену.

Туристическим потенциалом обладает сохранившееся местное декоративно-прикладное творчество, уникальные обряды и религиозные праздники (один из самых старых белорусских обрядов - «Перенос свечи», обряд «Вождение стрелы», древний славянский обряд «Вождение Куста», Яблочный Спас в деревне Бабичи, Пасхальный фестиваль «Светлый праздник Пасхи», праздник Масленицы, Купалье), а также одна из оригинальных школ белорусской иконописи – Бабичская иконопись, которая создавалась в окрестностях деревни Бабичи Чечерского района. Создано несколько музеев, основанных на местных традициях (Музей яйца, Музей хлеба, Центр ткачества), работает пять мастерских прикладного творчества.

Зарегистрировано 20 ремесленников, которые реализуют свою продукцию в основном на различных выставках, а также продают изделия

через торговую точку в Чечерском историко-этнографическом музее. Развивается фестивальное движение (региональный фестиваль «Край, где солнце золотится мёдом», «Хлеб маёй Радзімы», фестиваль молодежных субкультур «Заглавная буква»). Нематериальное культурное наследие сохраняют 39 коллективов, восемь из которых удостоены звания народного («Чечерцы», «Чачэрскі гармонік», «Меркулавіцкія вячоркі» и др.).

Проблемной в районе остается туристическая инфраструктура: в г.Чечерске расположена только одна гостиница на 37 мест, а действующие 6 агроусадеб не предоставляют услуг ночлега. Недостаточно развита сфера общепита. Отсутствие финансирования на реставрацию архитектурных памятников, в том числе на усадьбу графов Чернышевых-Кругликовых и старинный пейзажный парк, создают угрозу их утери.

По мнению членов Координационного Совета по туризму, для активизации туристической деятельности необходимо использовать кластерный подход, объединив интересы и усилия различных субъектов, обеспечить деятельность туристического информационного центра, разработать программу развития туризма на территории района для обеспечения системного подхода к развитию туристической сферы. Решение вопросов туристической инфраструктуры, с учетом имеющихся сильных сторон, может способствовать продвижению туристической деятельности в регионе.

Не смотря на значительную долю бюджетных средств, выделяемых на социальную сферу (расходуется более 65 % бюджета района), сохраняется тенденция недофинансирования системы образования, здравоохранения и культуры. Возможности дополнительного финансирования социальных проектов на территории района могут быть расширены за счет участия в государственных программах, программах международной технической и гуманитарной помощи.

По состоянию на 1 января 2017 г. в районе осуществляют деятельность 290 субъектов хозяйствования, из них 150 индивидуальных предпринимателей, 79 малых частных предприятий, в том числе 18 фермерских хозяйств. Деятельность индивидуальных предпринимателей в основном направлена на розничную торговлю, малый и средний бизнес в районе занимается лесозаготовками.

В формировании основных производственных показателей района участвуют 19 предприятий. Отрасль сельского хозяйства представлена 9 крупными предприятиями. Промышленность района представлена коммунальным жилищным унитарным предприятием «Чечерское» и филиалом «Верас-Чечерск» ОАО «Верас». Кроме того имеются предприятия, где промышленность является косвенным видом деятельности; предприятия торговли, строительные предприятия, предприятия транспортной и прочей деятельности.

Основное экономическое преимущество района – в его развитом сельскохозяйственном потенциале. Основной текущий потенциал Чечерского

района – сельскохозяйственный (аграрный), перспективный – агро-промышленный с упором на первичную переработку сельскохозяйственной продукции. Удельный вес в выручке района отрасль сельского хозяйства занимает более 50%. Валообразующими предприятиями отрасли является ОАО «Отор» и ОАО «Звезда».

С целью повышения конкурентоспособности, наращивания производственных мощностей и создания рабочих мест в ОАО «Отор» планируется реализация инвестиционного проекта по реконструкции молочно-товарной фермы на 400 голов, кроме того, разработано инвестиционное предложение и ведутся поиски инвесторов по строительству мини-цеха по переработке молока и мяса.

Возможности развития Чечерского района во многом определяются потенциальным ростом внешнего спроса на сельскохозяйственную продукцию, создания агрокластеров, дальнейшего развития специальной торговой инфраструктуры, расширения номенклатуры предоставляемых услуг, а также обеспечения их доступности по ценовому и территориальному фактору. При этом также важны поиск стратегических внешнеторговых партнеров, наращивание экспорта, привлечение инвестиций, широкое внедрение инноваций.

Развитие предпринимательства в районе является приоритетным и актуальным направлением ввиду отсутствия крупных промышленных предприятий и перспективы их строительства, положительных перспективных возможностей сельскохозяйственного сектора, развития сферы услуг (в т.ч. связанной с развитием туристического направления в районе). Это позволит положительно повлиять на самозанятость населения и снизить уровень безработицы в районе. С целью наращиванию человеческого потенциала и развития компетенций в области предпринимательства планируется создание Центра содействия предпринимательству, который станет площадкой для генерирования бизнес-инициатив, откроет возможности повышения квалификации на основе актуальных запросов сектора экономики, что будет способствовать открытию собственного дела, освоению новой профессии, квалификации. Центр сможет оказывать консалтинговые услуги при запуске бизнеса, будет способствовать наращиванию ресурса для продвижения малого и среднего бизнеса. Предлагаемые мероприятия откроют возможности для увеличения доли в экономике района малого и среднего бизнеса, создания новых предприятий в сфере торговли и услуг, открытия новых объектов в сфере услуг, новых производственных и сельскохозяйственных объектов.

В ходе оценки потребностей местных жителей, проведенной членами Местной инициативной группы Чечерского района, выявлены такие проблемы, как нехватка рабочих мест в районе (квалифицированных и неквалифицированных), отсутствие у населения знаний ведения малого бизнеса, нехватка детских игровых площадок, необходимость ремонта дорожного покрытия, реконструкции очистительных сооружений г.Чечерска, отсутствие специального оборудованного транспорта для людей с

инвалидностью. Местные жители видят необходимость в организации автотранспорта (автомагазина) в отделанные населенные пункты района, в реставрации усадьбы графа Чернышева как объекта культурного наследия и туризма (для размещения графского театра, проведения мероприятий, размещения гостиницы), открытии собственных цехов по переработке молока и мяса, строительстве мини-заводов по переработке сельхозпродукции, мясомолочного направления, производству хлебобулочных изделий.

Актуальными остаются вопросы развития системы оказания социальных услуг населению, системы неформального образование для всех возрастов в районе, повышения качества медицинских услуг, совершенствования коммунальной инфраструктуры района и системы жилищно-коммунальных услуг; развитие инфраструктуры для досуга и занятий спортом и приобщение населения к здоровому образу жизни.

Для содействия решению проблем района, с учетом территориально-ориентированного подхода, были разработаны местные инициативы, которые направлены на сохранение культурно-исторического потенциала региона и повышение туристической привлекательности Чечерского района («Центр ткачества: сохраняем культуру вместе», «Музей хлеба»), улучшение экологической обстановки и повышение экологической культуры местных жителей («Цвети, моя земля», «Экономим вместе»), развитие системы оказания социальных услуг населению («Помощь – в каждый дом», «Комната психологической разгрузки»), расширение услуг в сфере дополнительного образования и приобщение населения к здоровому образу жизни («Азбука безопасности жизнедеятельности», «Туризм и экология»).

## 2.2. Видение будущего развития Чечерского района

Видение будущего развития Чечерского района сформировано на основе анализа существующей ситуации, с учетом эффективного использования имеющихся уникальных ресурсов и возможностей, ожидаемых положительных качественных и количественных изменений условий проживания жителей района, которые предстоит осуществить.

ТОР-подход к развитию территории предполагает ведущую роль местных сообществ, которые обладают достаточно развитым потенциалом, уровнем самоорганизации и могут стать агентами перемен в осуществлении позитивных изменений на территории проживания. Также важно, чтобы цели, приоритеты, направления и проблемы развития района гласно и демократически формулировались и решались на основе тесного взаимодействия власти, общества и бизнеса.

Возможности территории во многом зависят от усиления человеческого потенциала, наращивания компетенций по актуальным направлениям, наращивания потребности местных жителей в активных действиях по изменению ситуации. Именно человеческий ресурс является движущей силой изменений в экономике региона, способной в полной мере использовать потенциал территории.

В перспективе предусматривается, что Чечерский район:

– привлекательный, благоустроенный, экологически безопасный район проживания, с широкими возможностями для занятости в сфере производства, оказания услуг, малого бизнеса, а также получения дополнительного дохода за счет активного участия в ремесленной и туристической (агротуристической) деятельности;

– экономически успешно развивающийся, с повышающейся конкурентоспособностью, район Гомельской области, переборовший депрессивный период в своем развитии. Это район, где в целом преодолены последствия Чернобыльской катастрофы, которые более не оказывают негативного влияния на качество жизни людей, на уровень экономической и социальной активности на затронутых аварией территориях района;

– это район, в котором обеспечиваются высокое качество жизни населения, равные возможности для всех членов общества, гармония между городскими и сельскими территориями, развитие предпринимательства и взаимовыгодное сотрудничество с соседними регионами и странами;

– это район, где главной ценностью и фактором устойчивого развития является человеческий потенциал населения района (ключевой фактор социального развития), для которого созданы комфортные и безопасные условия проживания и трудовой самореализации, развитая социальная инфраструктура, условия для культурно-духовного развития и здорового образа жизни;

– это район, в котором местное сообщество активно и играет важную роль в повышении качества жизни и росте привлекательности территории, вовлечено в процессы генерирования идей и принятия решений;

– это район, где решена проблема убыли населения в сельской местности, малых населенных пунктах и районном центре, а населенные пункты района являются одинаково привлекательными для жизни и экономической деятельности, социального и духовного развития.

# 3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В ЧЕЧЕРСКОМ РАЙОНЕ

## 3.1. Приоритеты развития Чечерского района

Приоритеты развития Чечерского района представляют собой основные направления развития района. Это комплексные решения, определенные участниками Местной инициативной группы на основе анализа имеющихся возможностей, сильных и слабых сторон региона, с учетом мнения различных сообществ, экспертных оценок, Стратегии устойчивого развития Гомельской области, Программы социально-экономического развития Чечерского района на 2015-2020 годы, реализация которых предполагает осуществление целого ряда конкретных мер и мероприятий в соответствующих долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных программах и планах.

Стратегическая цель Чечерского района - повышение качества жизни населения на основе структурной перестройки экономики региона, повышения его конкурентоспособности за счет обеспечения комплексного и сбалансированного развития с эффективным использованием местных ресурсов, а также на основе развития систем здравоохранения, образования и культуры, максимального сохранения и повышения качества природной среды.

**Приоритет 1.**
**Содействие развитию человеческого потенциала как важнейшего фактора социально-экономического развития Чечерского района.**

**Индикаторы:**

- Новые формы вовлечения граждан в принятие решений на местном уровне (МИГ по территориально-ориентированному развитию, Координационный Совет по туризму, Молодежный парламент, местные общественные объединения) действуют на постоянной основе.
- Деятельность МИГ по территориально-ориентированному развитию осуществляется на основе общественного участия, с равным представительством участников от местных органов власти, бизнеса, общественных и государственных учреждений и организаций Чечерского района.

- Количество консультантов в сфере проектного менеджмента и устойчивого развития территорий - не менее пяти к 2021 году.
- Количество местных инициатив (проектов), реализованных на территории Чечерского района с учетом принципов территориально-ориентированного развития и участием широкого круга партнеров
- Количество инициатив в социально сфере, презентованных на ежегодной «Ярмарки местных инициатив» (не менее 20) и реализованных инициативными группами (не менее 40% от презентованных).

**Приоритет 2.**
**Содействие занятости населения и развитию предпринимательства в Чечерском районе.**

**Индикаторы:**

- Количество инициатив в экономической сфере, презентованных на ежегодном районном конкурсе «Предприимчивость. Инициатива. Партнерство» инициативными группами.
- Доля поступлений в районный бюджет от предпринимательской деятельности (к 2025 году увеличена на 50% по отношению к доле поступлений в бюджет от предпринимательской деятельности за 2017 год);
- Количество субъектов малого и среднего предпринимательства на территории района, фермерских и личных подсобных хозяйств, агроусадеб (в период 2017-2021 увеличилось на 50%);
- Количество жителей, занятых на предприятиях микро-, малого и среднего бизнеса и получающих дополнительный доход (к 2025 количество жителей увеличилась на 40% по отношению к количеству в 2017 году).

**Приоритет 3.**
**Совершенствование качества услуг и социального обслуживания населения Чечерского района.**

**Индикаторы:**

- Процент жителей Чечерского района, охваченных системой дополнительного образования (с учетом возраста, пола, наличия инвалидности) увеличен к 2021 году до 80% по сравнению с данными 2017 года

- Процент жителей Чечерского района (с учетом возраста, пола, наличия инвалидности, места проживания), которые оценивают условия жизни в районе как комфортные и современные увеличен к 2021 году до 70% по сравнению с данными 2017 года, согласно проведенным опросам
- Процент жителей Чечерского района (с учетом возраста, пола, наличия инвалидности, места проживания), которые оценивают качество социальных услуг (образование, здравоохранение, культура и спорт) в районе как качественные и современные увеличен к 2021 году до 80% по сравнению с данными 2017 года, согласно проведенным опросам

**Приоритет 4.**
**Обеспечение экологической устойчивости территории Чечерского района.**

**Индикаторы:**

Количество и деятельность экологических волонтерских отрядов на постоянной основе

- Количество благоустроенных зон отдыха возле водоемов к 2021 году увеличено на 50% по сравнению с данными 2-17 года
- Количество высаженных деревьев в лесной зоне и на отведенных участках Чечерского района (не менее 1000 шт. ежегодно)
- В систему экологического просвещения вовлечено 75 % населения
- Количество населенных пунктов сельской местности, в которых оборудованы места для раздельного сбора мусора увеличилось с 11 до 25 к 2021 году

**Приоритет 5.**
**Повышение туристической привлекательности Чечерского района как части туристического маршрута «Золотое кольцо Гомельщины».**

**Индикаторы:**

- Объекты туристической инфраструктуры взаимодействуют, образуя партнерские кластерные объединения

- Количество туристов, посещающих Чечерский район к 2021 году увеличилось на 50% по отношению к количеству 2017 года
- Доля туристических услуг в бюджете Чечерского района к 2021 году составляет 15%
- Количество новых туристических объектов, оборудованных и доступных для туристов к 2021 году на территории района не менее 10
- Количество новых туристических маршрутов, востребованных туристами, посещающими Чечерский район (к 2025 году у туристов, посещающих район, востребованы не менее 2 туристические маршрутов).
- Количество объектов агроэкотуризма показывает ежегодный прирост
- Количество объектов придорожного сервиса, расширяется спектр оказываемых услуг (положительная динамика годовых показателей)

## 3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы

| **Приоритет 1.** Содействие развитию человеческого потенциала как важнейшего фактора социально-экономического развития Чечерского района. | | |
|---|---|---|
| | **Задачи:** | **Индикаторы:** |
| 1.1. | Активизировать включенность местных жителей в процессы развития территории на основе территориально-ориентированного подхода | ▪ Регулярность заседаний Местной инициативной группы по ТОР (не менее 4 раз в год); Координационного Совета по туризму (не менее 6 раз в год); молодежного парламента (не менее 6 раз в год)<br>▪ Представительство местных органов власти, бизнеса, государственных и общественных организаций и учреждений, лидеров местных сообществ в инициативной группе, координационном совете по туризму (равные доли участия)<br>▪ Регулярность информирования жителей по вопросам общественного участия<br>▪ Регулярность проведения оценки потребностей местного населения (не реже 1 раза в год)<br>▪ Наличие районных общественных объединений (не менее 2-х до 2021г.) |
| 1.2. | Развить компетенции местных лидеров и инициативных групп в области | ▪ Количество местных консультантов по проектному менеджменту и устойчивому развитию, оказывающих услуги инициативным группам Чечерского района (не менее 6 чел.) |

| | | |
|---|---|---|
| | проектной деятельности и устойчивого развития территории | ▪ Количество инициатив, подготовленных и реализуемых на территории района (не менее 5 ежегодно)<br>▪ Количество участников в ежегодной «Ярмарке местных инициатив» (не менее 20 инициативных групп, из них не менее 50% - жители сельских территорий) |
| 1.3. | Расширить возможности для самореализации молодежи и участия в процессах развития территории | ▪ Наличие обновленной концепции молодежной политики Чечерского района<br>▪ Наличие Центра молодежных инициатив в Чечерском районе<br>▪ Количество молодых людей города и района, принимающих участие в мероприятиях Центра (не менее 1000 чел. ежегодно)<br>▪ Количество участников молодежного фестиваля субкультур «Заглавная буква» с разбивкой по полу и возрасту (не менее 500 чел., из них – не менее 30 % - участники других областей Беларуси, России)<br>▪ Количество участников районного фестиваля-конкурса «Город будущего/Деревня будущего» (не менее 100 чел.) |
| **Приоритет 2.**<br>Содействие занятости населения и развитию предпринимательства в Чечерском районе. | | |
| | **Задачи** | **Индикаторы** |
| 2.1. | Создать организационные условия поддержки и развития предпринимательства в Чечерском районе | ▪ Регулярность заседаний Совета по развитию предпринимательства (не реже 4 раз в год)<br>▪ Наличие центра содействия предпринимательству в Чечерском районе<br>▪ Наличие «Программы развития микро-, малого и среднего предпринимательства в Чечерском районе», процент реализованных мероприятий<br>▪ Количество жителей Чечерского района, ежегодно пользующихся услугами центра содействия предпринимательству (не менее 200 чело. в год), прошедших обучение на базе центра (не менее 50 чел. в год), из них – процент жителей сельской местности -не менее 20%<br>▪ Наличие интернет-ресурса с информацией о возможностях совершения покупок органической продукции у сельских жителей<br>▪ Процент пользователей интернет-ресурса |

| | | |
|---|---|---|
| 2.2. | Стимулировать деловую активность и предпринимательскую инициативу местных жителей | ▪ Количество участников ежегодного конкурса «Предприимчивость. Инициатива. Партнерство» (не менее 50 чел.)<br>▪ Количество учащихся, принимающих участие в школьных бизнес-компаниях<br>▪ Процент дохода в местный бюджет от продажи ремесленной продукции на выставке-продаже<br>▪ Количество зарегистрированных ремесленников (с возрастанием на 20% ежегодно к количеству 2017 года)<br>▪ Количество площадок свободной торговли сельскохозяйственной продукцией (не менее 5 к 2021 году) |
| 2.3. | Увеличить количество занятых в личных подсобных хозяйствах, количество субъектов микро-, малого и среднего предпринимательства, в том числе социального предпринимательства, в городской и сельской местности | ▪ Количество фермерских хозяйств, созданных на территории района (не менее 10 новых к 2021 году)<br>▪ Количество местных жителей, занятых на приусадебных участках и получающих дополнительный доход (не менее 500 чел. к 2021 году)<br>▪ Количество новых рабочих мест в городской и сельской местности (не менее 60 новых рабочих мест к 2021, в т.ч. для людей с инвалидностью)<br>▪ Количество открытых предприятий малого и среднего бизнеса, социальных предприятий, осуществляющих деятельность на территории района (не менее 4-х и 2-х соответственно к 2021 году) |
| 2.4. | Реализовать комплекс мероприятий по привлечению инвестиций в экономику Чечерского района | ▪ Количество принятых участий в мероприятиях экономического формата (не менее 3 в год)<br>▪ Количество реализованных инвестиционных проектов (к 2021 году не менее двух) |
| **Приоритет 3.**<br>Совершенствование качества услуг и социального обслуживания населения Чечерского района. | | |
| | **Задачи:** | **Индикаторы:** |
| 3.1. | Повысить качество и доступность социальных услуг для населения, в т.ч. для пожилых граждан, физически ослабленных лиц и людей с инвалидностью | ▪ Количество детей дошкольного и школьного возраста Чечерского района, пользующихся услугами специалистов СПЦ, комнаты психологической разгрузки (не менее 150 чел. ежегодно, из них не менее 20 детей с особенностями психофизического развития, не менее 50 детей из замещающих семей)<br>▪ Количество охваченных населенных пунктов и представителей уязвимых групп населения Чечерского района услугами Чечерского ТЦСОН (100% охват населенных пунктов к 2021 году) |

| | | |
|---|---|---|
| | | ▪ Прирост количества жителей района – представителей уязвимых групп населения, пользующихся услугами информационного центра районной библиотеки (не менее 80% к проценту 2017 года)<br>▪ Наличие внедренной системы «Электронный рецепт», системы «Электронная медицинская карта» к 2021 году |
| 3.2. | Расширить доступ различных групп населения Чечерского района к дополнительному образованию и повышению квалификации | ▪ Количество внедренных программ дополнительного образования взрослых (не менее 5 программ к 2019 году)<br>▪ Количество жителей, охваченных программами дополнительного образования взрослых (не менее 40% взрослого населения района к 2018 году)<br>▪ Количество жителей в разбивке по полу и возрасту, социальному статусу, посетивших «Школу финансовой грамотности» (не менее 150 человек к 2020 году)<br>▪ Количество жителей района, получивших теоретические и практические навыки создания безопасной среды жизнедеятельности на базе Мобильного центра «Азбука безопасности жизнедеятельности» (не менее 600 чел. ежегодно)<br>▪ Количество жителей района, воспользовавшиеся услугами Центра туризма (не менее 200 чел. ежегодно)<br>▪ Количество жителей района, прошедших обучение на базе Центра ткачества, ремесленных мастерских традиционным видам ремесленной деятельности и декоративно-прикладного искусства (не менее 300 чел. ежегодно)<br>▪ Количество учащихся, пользующихся услугами Центра технического творчества (не менее 200 чел. ежегодно)<br>▪ Количество специалистов дополнительного образования взрослых, прошедших подготовку и внедряющих программы дополнительного образования в районе (не менее 15 чел. к 2021 году) |
| 3.3. | Совершенствовать социальную инфраструктуру района (в том числе инфраструктуру спорта, отдыха и развлечений) | ▪ Количество объектов социального пользования, на которых создана безбарьерная среда (не менее пяти к 2021 году)<br>▪ Количество оборудованных спортивных клубов и площадок (не менее 4-х к 2020 году), детских игровых площадок (не менее 7 к 2021 году)<br>▪ Наличие экстрим-парка, количество молодых людей, пользующихся возможностями экстрим-парка (не менее 700 чел. на постоянной основе)<br>▪ Количество выездов передвижного автомагазина, количество посещенных отдаленных населенных пунктов района |

| | | |
|---|---|---|
| **Приоритет 4.**<br>Обеспечение экологической устойчивости территории Чечерского района. | | |
| | **Задачи:** | **Индикаторы:** |
| 4.1. | Объединить усилия местных органов власти, организаций и населения района в сфере охраны окружающей среды | ▪ Наличие комплексного плана защиты от инвазивных видов растений, процент выполнения мероприятий плана (не менее 80% к 2021 году)<br>▪ Количество благоустроенных водоемов на территории Чечерского района (не менее 6-ти к 2021 году)<br>▪ Количество деревьев и кустарников, высаживаемых на территории района (не менее 1000 деревьев, 150 кустарников ежегодно) |
| 4.2. | Совершенствовать систему вторичного использования отходов на территории Чечерского района | ▪ Количество населенных пунктов, внедривших систему раздельного сбора твердых бытовых отходов (не менее 15-ти из 3-х сельских советов к 2021 году)<br>▪ Количество оборудованных контейнерных площадок на территории района (не менее 150 шт. к 2021 году)<br>▪ Количество учреждений и торговых точек, организующих сбор отработанных батареек (все школы района и 6 магазинов к 2021 году)<br>▪ Наличие действующего предприятия по переработке отработанных шин на территории района |
| 4.3. | Повысить экологическую грамотность населения района | ▪ Количество волонтерских отрядов, осуществляющих на постоянной основе экологическую деятельность на территории всего района (не менее 5 волонтерских отрядов к 2018 году)<br>▪ Количество учащихся, молодежи и взрослого населения, принимающих активное участие в экологических акциях (1000 человек ежегодно)<br>▪ Наличие созданной экологической тропы и количество посещений (не менее 100 чел. ежемесячно) |
| **Приоритет 5.**<br>Повышение туристической привлекательности Чечерского района как части туристического маршрута «Золотое кольцо Гомельщины». | | |
| | **Задачи:** | **Индикаторы:** |
| 5.1. | Совершенствовать инфраструктуру для оказания туристических услуг на территории района | ▪ Количество оборудованных мест отдыха и кемперных стоянок (к 2021 году – не менее 8 мест отдыха, 2 кемперных стоянок) |

| | | |
|---|---|---|
| | | ▪ Наличие туристических объектов (благоустроенной территории «Графского парка», «Бердыжской стоянки - музея под открытым небом», «Музея хлеба»)<br>▪ Количество новых туристических маршрутов событийного туризма (не менее 3-х к 2019 году)<br>▪ Количество новых действующих агроусадеб (не менее 4-х к 2021 году) |
| 5.2. | Объединить усилия и ресурсы заинтересованных сторон для повышения туристического потенциала региона | ▪ Наличие созданного туристического кластера<br>▪ Количество компетентных специалистов в сфере туризма, закончивших курсы руководителей туристических групп и осуществляющих деятельность в сфере туризма (не менее 4 чел.)<br>▪ Количество туристов, в т.ч. иностранных, посещающих Чечерский район (к 2021 году выросла на 60% по сравнению с 2017 г) |
| 5.3. | Обеспечить маркетинговое продвижение туристических продуктов и услуг на внутреннем и международном рынках | ▪ Наличие информационного туристического центра<br>▪ Ежегодное количество мероприятий, направленных на продвижение туристических услуг Чечерского района (не менее 40 мероприятий в год)<br>▪ Количество пользователей интернет-ресурсов по туристическим услугам Чечерского района (не менее 10 тыс пользователей)<br>▪ Количество организованных информационных кампаний, промо-туров (не менее 3-х промотуров до 2021 года) |

## 3.3. План действий

| **Приоритет 1.**<br>**Содействие развитию человеческого потенциала как важнейшего фактора социально-экономического развития Чечерского района** | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Задача 1.1.** Активизировать включенность местных жителей в процессы развития территории на основе территориально-ориентированного подхода | | | | | |
| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
| Информирование в местных СМИ (районная газета, сайт РИК, другие источники) об имеющихся возможностях участия жителей в обсуждении вопросов развития района | 2017-2025 | Жители района информированы о заседаниях и деятельности МИГ, координационного совета по туризму, молодежного парламента, прямых телефонных линиях с представителями власти, днях сельсоветов, и других возможностях общественного участия. | Жители Чечерского района | Повышение активности и инициативности местных жителей. Рост осознания их участия в решении значимых вопросов развития района. Улучшение качества принятия решений. | Чечерский районный исполнительный комитет<br>Члены Местной инициативной группы по ТОР |
| Деятельность местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию на постоянной основе | 2017-2025 | Проведено не менее 4-х заседаний в год. Опубликованы публичные отчеты о реализации плана мероприятий Паспорта ТОР. | Представители местных органов власти, бизнеса, учреждений, общественных объединений, лидеры местных сообществ | Местная инициативная группа вовлечена в процесс принятия решений по ключевым вопросам социально-экономического развития Чечерского района. | Чечерский районный исполнительный комитет<br>Члены Местной инициативной группы по ТОР |
| Деятельность координационного Совета по туризму | 2017- 2025 | Координационный совет осуществляет свою деятельность на постоянной основе. | Представители местных органов власти, учреждений, общественных объединений, лидеры местных сообществ | Разработана и реализуется концепция развития туризма Чечерского района. | Чечерский районный исполнительный комитет<br>Члены Совета |
| Создание и деятельность молодежного парламента | 2018 - 2025 | Молодежный парламент создан и осуществляет свою деятельность на постоянной основе. | Представители местных органов власти, учреждений, молодежных общественных объединений, лидеры местных сообществ | Разработана и реализуется концепция молодежной политики Чечерского района. | Чечерский районный исполнительный комитет<br>Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома<br>Члены парламента |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Создание районных общественных объединений, отражающих потребности целевых групп Чечерского района | 2017 - 2021 | Создано не менее 2-х районных общественных объединений. | Жители района, лидеры местных сообществ | Ежегодно районными общественными объединениями реализуются не менее 4-х проектов и инициатив, содействующих развитию района на принципах ТОР. | Члены общественных объединений |
| **Задача 1.2.** Развить компетенции местных лидеров и инициативных групп в области проектной деятельности и устойчивого развития территории | | | | | |
| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
| Подготовка местных консультантов по проектному менеджменту и устойчивому развитию из числа участников Местной инициативной группы по ТОР | 2017-2020 | Не менее 6 местных консультантов прошли обучение и оказывают на постоянной основе консультации по проектному менеджменту устойчивому развитию территории инициативным группам Чечерского района. | Представители местных сообществ | Повышены компетенции лидеров местных инициативных групп в вопросах проектного менеджмента и развития территорий на принципах устойчивого развития. Проектные предложения и инициативы характеризуются высоким качеством проработки идей. | Чечерский районный исполнительный комитет. Местная инициативная группа |
| Разработка и реализация местных инициатив (проектов) с учетом принципов территориально-ориентированного развития | 2017-2025 | Местными лидерами и инициативными группами разработаны и реализуются ежегодно не менее 5 инициатив, направленных на развитие территории и местных сообществ. | Представители местных сообществ | Реализуемые местными инициативными группами инициативы и проекты содействуют устойчивому развитию Чечерского района. | Местная инициативная группа Лидеры местных сообществ |
| Организация и проведение ежегодной «Ярмарки местных инициатив» | 2017-2025 | Организована и проводится ежегодно «Ярмарка местных инициатив» с участием не менее 20 инициативных групп. | Представители местных сообществ | Инициативы в социальной сфере, презентуемые инициативными группами на ежегодной «Ярмарке местных инициатив», направлены на включенность в процессы развития различных групп населения. Не менее 50% участников – жители сельских территорий. | Чечерский районный исполнительный комитет. Местная инициативная группа |
| **Задача 1.3.** Расширить возможности для самореализации молодежи и участия в процессах развития территории | | | | | |
| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
| Обновление концепции молодежной политики Чечерского района | 2017-2018 | На основе изучения потребностей и при участии представителей молодежи района обновлена концепция молодежной политики Чечерского района. | Молодежь района | Молодежь района вовлечена в процесс принятия решений по ключевым вопросам молодежной политики и принимает активное участие в | Чечерский районный исполнительный комитет. Отдел идеологической работы, культуры и по делам |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | процессах развития Чечерского района. | молодежи Чечерского райисполкома. |
| Открытие Центра молодежных инициатив | 2018 | Открыт Центр молодежных инициатив. Созданы условия для интеллектуального и творческого развития и самореализации молодежи Чечерского района. Не менее 1000 молодых людей города и района принимают участие в мероприятиях Центра. | Дети и молодежь района | Молодежь района проявляет инициативу в разработке и реализации инициатив различных направлений развития общества и территории района. | Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома |
| Ежегодный молодежный фестиваль субкультур «Заглавная буква» | 2017 - 2025 | Ежегодно в фестивале принимают участие не менее 300 участников от Чечерского района и Гомельской области, не менее 200 участников из других областей Беларуси и России. | Молодежь района, области | Продвижение идей здорового образа жизни и активного здорового досуга среди молодежи района. | Чечерский районный исполнительный комитет.<br>Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома.<br>Общественные организации района.<br>Лидеры молодежного сообщества. |
| Ежегодный фестиваль-конкурс «Город будущего/Деревня будущего» | 2018 - 2025 | Мотивирование наведения и поддержания порядка на земле, повышение культуры быта, благоустройства, приобщение к здоровому образу жизни жителей района молодого возраста. | Дети и молодежь района | Популяризация здорового образа жизни, традиционных семейных ценностей, поддержание авторитета сельского жителя, человека труда и высокой культуры быта. | Чечерский районный исполнительный комитет.<br>Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома. |
| **Приоритет 2.**<br>**Содействие занятости населения и развитию предпринимательства в Чечерском районе** | | | | | |
| **Задача 2.1.** Создать организационные условия поддержки и развития предпринимательства в Чечерском районе | | | | | |
| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
| Деятельность Совета по развитию предпринимательства | 2017- 2025 | Разработаны предложения по развитию предпринимательства в районе. | Представители органов местной власти, предприниматели | Предложения вошли в программу развития микро-, малого и среднего предпринимательства . | Чечерский районный исполнительный комитет<br>Члены Совета |
| Разработка и реализация Программы развития микро-, малого и среднего | 2017-2025 | Разработана и реализуется Программа развития микро-, | Представители органов местной | Количество объектов микро-, малого и среднего предпринимательства, | Отдел экономики Чечерского райисполкома |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| предпринимательства в Чечерском районе | | малого и среднего предпринимательства. | власти, предприниматели | стабильно работающих, имеет положительную динамику. | Члены Совета по развитию предпринимательства |
| Создание центра содействия предпринимательству в Чечерском районе (с предоставлением консалтинговых услуг, «Школой стартапов», информированием и обучением по вопросам предпринимательства, сопровождением бизнес - планирования и т.п.) | 2017-2018 | Создан и действует на постоянной основе центр содействия предпринимательству. Не менее 50 человек ежегодно проходят обучение в центре, в т.ч. из сельской местности; не менее 200 человек ежегодно пользуются услугами центра. | Жители района трудоспособного возраста, владельцы микро-, малого и среднего бизнеса, в т.ч. из сельской местности, учащиеся старших классов, профессионального лицея | Активизированы процессы развития предпринимательства в районе, в том числе и на сельских территориях. Отмечается положительная динамика по количеству создаваемых жителями района объектов микро-, малого и среднего предпринимательства. | Отдел экономики Чечерского райисполкома Члены Совета по развитию предпринимательства |
| Создание механизмов помощи сельским жителям в реализации продукции органического земледелия собственного производства | 2018 | Создан и поддерживается в актуальном режиме интернет-ресурс с информацией о возможностях совершения покупок органической продукции непосредственно у сельских жителей. | Жители Чечерского района, в т.ч. сельской местности района, жители области | Увеличилось количество жителей сельской местности, которые имеют возможность реализовывать продукцию собственного производства. Вырос уровень доходов и благосостояния жителей сельской местности. | Отдел экономики Чечерского райисполкома Члены Совета по развитию предпринимательства |

**Задача 2.2.** Стимулировать деловую активность и предпринимательскую инициативу местных жителей

| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
|---|---|---|---|---|---|
| Организация и проведение ежегодного районного конкурса «Предприимчивость. Инициатива. Партнерство» | 2018 - 2025 | Организован и проводится ежегодно конкурс «Предприимчивость. Инициатива. Партнерство», в котором принимают участие не менее 50 участников из числа учащихся, молодежи и взрослого населения района. | Жители Чечерского района | Повысилась предпринимательская активность населения, ежегодно не менее 3 победителей конкурса получают поддержку в реализации партнерских идей, направленных на развитие района. | Чечерский районный исполнительный комитет. Отдел экономики Чечерского райисполкома. Члены Совета по развитию предпринимательства. |
| Организация работы Школьных бизнес-компаний | 2018 - 2025 | Не менее 3-х школ Чечерского района организовали школьные бизнес-компании. | Педагогический и ученический коллективы школ района | Школы, организовавшие работу бизнес-компаний, имеют дополнительный доход в рамках внебюджетной деятельности; повысили свои компетенции в области предпринимательства. | Чечерский районный исполнительный комитет. Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Открытие постоянно действующей выставки-продажи изделий декоративно-прикладного искусства, народных художественных промыслов | 2018 | Народные умельцы и ремесленники получили возможность демонстрировать и продавать свои изделия, получать дополнительный доход. | Ремесленники, мастера декоративно-прикладного искусства | Увеличился процент ремесленников, продвигающих свои изделия на рынке услуг. Увеличилась занятость местного населения на 10 % за счет народных умельцев, зарегистрировавшихся в качестве ремесленников и получивших возможность дополнительного дохода. | Чечерский районный исполнительный комитет. Комитет по труду, занятости и сельскому хозяйству Чечерского райисполкома. Члены Совета по развитию предпринимательства. |
| Оборудование площадок свободной торговли сельскохозяйственной продукцией с личных подворий | 2018-2025 | Оборудовано к 2025 году 5 площадок для свободной торговли продукцией с личных подворий в Чечерске и двух сельских населенных пунктах. | Жители сельской населенных пунктов | Сельские жители имеют возможность реализовывать свою продукцию. Вырос уровень доходов жителей сельской местности. Увеличилось на 30% (по сравнению с 2018 годом) количество жителей сельских населенных пунктов, заинтересованных в организации личных подсобных хозяйств. | Чечерский районный исполнительный комитет. Комитет по труду, занятости и сельскому хозяйству Чечерского райисполкома. |

**Задача 2.3.** Увеличить количество занятых в личных подсобных хозяйствах, количество субъектов микро-, малого и среднего предпринимательства, в том числе социального предпринимательства, в городской и сельской местности

| *Мероприятия* | *Период реализации* | *Результаты* | *Целевые группы* | *Ожидаемый результат-эффект* | *Ответственные за реализацию* |
|---|---|---|---|---|---|
| Создание фермерских хозяйств на территории района | 2017 - 2021 | Создано не менее 10 новых фермерских хозяйств к 2021 году, не менее 40 рабочих мест. | Жители Чечерского района, предприниматели | Повышена трудовая занятость сельских жителей. Вырос уровень доходов и благосостояния жителей сельской местности, уровень доходов в местный бюджет. | Чечерский районный исполнительный комитет. Комитет по труду, занятости и сельскому хозяйству Чечерского райисполкома. Фермеры. |
| Организация самозанятости населения в личных подсобных хозяйствах | 2017 - 2021 | Не менее 500 жителей района заняты на приусадебных участках. | Жители Чечерского района | Количество людей, занятых на приусадебных участках и получающих дополнительный доход увеличилось на 30% по отношению к количеству на 2017 год. | Чечерский районный исполнительный комитет. Комитет по труду, занятости и сельскому хозяйству Чечерского райисполкома. Владельцы личных подсобных хозяйств. |
| Открытие пункта содействия развитию ЛПХ и ФХ на территории Меркуловичского сельского совета | 2018 | Не менее 50 владельцев ЛПХ и ФХ сельского совета пользуются услугами пункта, используют технические возможности пункта | Жители Меркуловичского сельского совета | Количество жителей, занятых на ЛПХ и получающих дополнительный доход увеличилось на 40% к 2020 году. Количество зарегистрированных и | Комитет по труду, занятости и сельскому хозяйству Чечерского райисполкома. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | для развития личных подсобных хозяйств и фермерских хозяйств | | осуществляющих свою деятельность на территории сельского совета фермерских хозяйств увеличилось на 20% к 2020 году. | Меркуловичский сельский исполнительный комитет<br>Открытое акционерное общество «Ботвиново» |
| Открытие предприятий малого и среднего предпринимательства | 2017 - 2021 | Открыто не менее 3-х предприятий малого и среднего бизнеса по выпуску хлебобулочных изделий, 1 предприятие по выпуску мясомолочной продукции. Создано не менее 10 рабочих мест. | Жители района, области, предприниматели. | Повышена трудовая занятость местных жителей. Вырос уровень доходов и уровень доходов в местный бюджет. Увеличился ассортимент молочной и мясной продукции, хлебобулочных изделий, поступающей в торговые сети района и области. | Чечерский районный исполнительный комитет.<br>Комитет по труду, занятости и сельскому хозяйству Чечерского райисполкома.<br>Центр содействия предпринимательству. |
| Открытие социальных предприятий | 2018 - 2025 | Созданы и осуществляют деятельность не менее 2 социальных предприятий. Создано не менее 6 рабочих мест, в том числе не менее 3 рабочих мест для людей с инвалидностью. | Жители Чечерского района, предприниматели | Апробирована идея развития социального предпринимательства как успешной бизнес-модели, которая содействует решению социальных проблем. | Чечерский районный исполнительный комитет.<br>Комитет по труду, занятости и сельскому хозяйству Чечерского райисполкома.<br>Центр содействия предпринимательству. |
| **Задача 2.4.** Реализовать комплекс мероприятий по привлечению инвестиций в экономику Чечерского района | | | | | |
| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
| Участие в экономических формах и выставках в Гомельской области, в Беларуси и за рубежом | 2017 - 2025 | Расширены деловые контакты с белорусскими и зарубежными партнерами. | Местные органы власти, организации, предприятия, предприниматели Чечерского района | Установлены деловые контакты, реализуются не менее 2 инвестиционных проектов. | Чечерский районный исполнительный комитет |
| Реализация инвестиционного проекта по реконструкции молочно-товарной фермы в ОАО «Отор» | 2018 – 2019 | Привлечены инвестиции, поведена реконструкция молочно-товарной фермы на 400 голов, запущен цех по переработке молока. Создано не менее 5 рабочих мест. | ОАО «Отор», население Чечерского района | Увеличился ассортимент выпускаемой молочной продукции.<br>Созданы новые рабочие места. Развивается сельскохозяйственное производство района. Вырос уровень доходов в местный бюджет. | Чечерский районный исполнительный комитет.<br>Отдел экономики Чечерского райисполкома. |
| Реализация инвестиционного проекта по строительству мини-цеха по переработке молока и мяса в ОАО «Отор» | 2019 - 2021 | Привлечены инвестиции, введен в эксплуатацию мини-цех по переработке молока и мяса собственного производства. Создано не менее 10 рабочих мест. | ОАО «Отор», население Чечерского района | Увеличился ассортимент выпускаемой молочной и мясной продукции.<br>Созданы новые рабочие места. Развивается сельскохозяйственное | Чечерский районный исполнительный комитет.<br>Отдел экономики Чечерского райисполкома. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | производство района. Вырос уровень доходов в местный бюджет. | |
| Реализация инвестиционного проекта по строительству многофункционального комплекса по производству сельскохозяйственной продукции с организацией промышленной переработки в ОАО «Звезда» | 2018 - 2022 | Привлечены инвестиции, введен в эксплуатацию тепличный комплекс, цех по производству кормов с зернохранилищем, свинокомплекс, птичник, мини-цех по переработке молока с производством сычужных сыров; мини-цех по производству хлебобулочных изделий, овощехранилище. Создано более 40 рабочих мест. | ОАО «Звезда», население Чечерского района | Увеличился ассортимент выпускаемой продукции. Обеспечена полная загрузка производственных мощностей продукцией района. Созданы новые рабочие места. Развивается сельскохозяйственное производство района. Вырос уровень доходов в местный бюджет. | Чечерский районный исполнительный комитет. Отдел экономики Чечерского райисполкома. |
| Реализация инвестиционного проекта по реставрации, созданию музейно-туристического комплекса на базе бывшего дворца графов Чернышевых-Кругликовых | 2018 - 2025 | Привлечены инвестиции, проведена реставрация памятника культуры, который используется как туристический комплекс с кафе «Графское», выставочным и конференц-залами, мини-гостиницей. | Население Чечерского района, туристы | Повышено качество досуга гостей и жителей Чечерского района. Увеличились внутренние и въездные туристские потоки в Чечерском районе. | Чечерский районный исполнительный комитет. Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. |

## Приоритет 3.
## Совершенствование качества услуг и социального обслуживания населения Чечерского района

**Задача 3.1.** Повысить качество и доступность социальных услуг для населения, в т.ч. для пожилых граждан, физически ослабленных лиц и людей с инвалидностью

| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
|---|---|---|---|---|---|
| Открытие комнаты психологической разгрузки на базе социально-педагогического центра | 2018 | Не менее 150 детей дошкольного и школьного возраста (в т.ч. не менее 20 детей с особенностями психофизического развития, не менее 50 детей из замещающих семей) Чечерского района пользуются возможностями комнаты психологической разгрузки по снятию психо-эмоционального напряжения. | Дети школьного и дошкольного возраста Чечерского района | Улучшение эмоциональной стабильности, снижение стресса детей дошкольного и школьного возраста, воспитывающихся на дому и в детских учреждениях, обучающихся в школах и проживающих в домах семейного типа, замещающих семьях. | Государственное учреждение образования «Чечерский районный социально-педагогический центр» |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Организация работы «Мобильной бригады», «Волонтерской бригады», «Информационной группы» в 23 отдаленных населенных пунктах района | 2017 - 2025 | Расширен спектр услуг населению района, оказываются услуги (социальные, бытовые, информационные) одиноким, одиноко проживающим людям, людям с инвалидностью в отдаленных населенных пунктах Чечерского района. | Представители социально уязвимых групп населения района | Улучшено качество жизни жителей, проживающих в отделанных населенных пунктах района. | Учреждение «Чечерский территориальный центр социального обслуживания населения» |
| Библиотека без границ: обеспечение доступа к информационным ресурсам всем группам населения района | 2018 | Обеспечен доступ к библиотечным фондам и информационному центру, созданному на базе библиотеки, всем группам населения района, в т.ч. социально уязвимым группам населения. Не менее 700 человек пользуются услугами библиотеки и информационного центра на постоянной основе. | Население Чечерского района, в т.ч. социально уязвимые группы населения | Улучшен доступ к информационным ресурсам для населения района. | Чечерская центральная районная библиотека |
| Повышение качества медицинских услуг (внедрение системы «Электронный рецепт», системы «Электронная медицинская карта» | 2017 - 2021 | Улучшена система обслуживания пациентов за счет внедрения систем «Электронный рецепт», системы «Электронная медицинская карта». Создано единое информационное пространства, содержащее сведения о пациентах, нормативные параметры методик обследования и лечения и др. | Население Чечерского района | Повышена доступность медицинской помощи для населения района, снижена социальная напряженность. | УЗ «Чечерская центральная районная больница» |

**Задача 3.2.** Расширить доступ различных групп населения Чечерского района к дополнительному образованию и повышению квалификации

| *Мероприятия* | *Период реализации* | *Результаты* | *Целевые группы* | *Ожидаемый результат-эффект* | *Ответственные за реализацию* |
|---|---|---|---|---|---|
| Разработка и внедрение программ дополнительного образования взрослых, в т.ч. людей с инвалидностью (на основе изучения потребностей целевых групп) | 2017-2018 | На базе 3-х учреждений образования района (Оторской БШ, Центра детского творчества, Гимназии г.Чечерска), ТЦСОН Чечерского района внедрено 5 программ дополнительного образования взрослых. Не менее | Взрослое население Чечерского района, в т.ч. люди с инвалидностью | Расширен доступ к дополнительному образованию взрослому населению Чечерского района. | Чечерский районный исполнительный комитет. Отдел образования Чечерского райисполкома. Комитет по труду и занятости Чечерского РИК. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30% взрослого населения района воспользовались услугами дополнительного образования. | | | |
| Открытие «Школа новых возможностей» (Школы финансовой грамотности для всех возрастов) | 2018 - 2020 | Повышены компетенции различных групп населения района (не менее 150 человек - учащиеся, работающая молодежь, пенсионеры), в т.ч. сельское население, люди с инвалидностью, по вопросам финансовой грамотности. | Жители Чечерского района | Население района активно использует новые знания для повышения эффективности ведения личного хозяйства, использования новых форм кредитования, услуг банка и др. | Чечерский районный исполнительный комитет.<br>ГУО «Чечерский районный центр творчества детей и молодежи».<br>ОАО «Беларусбанк».<br>Белорусский государственный торгово-экономический университет (г.Гомель). |
| Открытие Мобильного центра «Азбука безопасности жизнедеятельности» | 2018 | Население Чечерского района (учащиеся, работники предприятий, организаций и учреждений) получает теоретические и практические навыки создания безопасной среды жизнедеятельности. Не менее 600 человек ежегодно участвуют в программах, конкурсах и семинарах, проводимых на базе мобильного центра. | Жители Чечерского района | Улучшены навыки населения в создании безопасной среды жизнедеятельности. Снижено число несчастных случаев бытового характера. | Чечерский районный отдел РОЧС.<br>Чечерская районная больница.<br>Чечерский районный центр детей и молодежи. |
| Открытие Центра туризма на базе Оторской школы | 2018 | Созданы условия для проведения обучающих занятий по основам туризма. Ежегодно проводятся туристические слеты для школьных команд, фестивали семейного туризма. Организован прокат туристического инвентаря населению. Не менее 600 жителей района заинтересованы в занятиях туризмом. | Учащиеся школ района.<br>Жители Чечерского района. | Улучшены навыки туристической деятельности, повышен интерес к здоровому образу жизни. | Отдел образования Чечерского райисполкома.<br>Оторская БШ. |
| Организация работы Центра ткачества, ремесленных мастерских по семи видам | 2017-2018 | Организовано обучение по традиционному ткачеству, вышивке, семи видам прикладного творчества для жителей | Жители Чечерского района | Созданы условия для досуговой деятельности жителей района, сохранения традиционных ремесел. Увеличено количество жителей, | Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| прикладного творчества на базе сельских домов культуры | | Чечерского района (включая детей, людей пожилого возраста, людей с инвалидностью). Услугами дополнительного образования по традиционным видам творчества ежегодно пользуются не менее 500 человек. | | занимающихся ремесленной деятельностью и получающих дополнительный доход. | |
| Открытие Центра технического творчества | 2018 | Открыты объединения технического профиля (робототехника, программирование, компьютерный дизайн и др.), где не менее 200 учащихся района получают теоретические знания и практические навыки технического профиля. | Учащиеся и молодежь района | Развивается творческий потенциал учащиеся школ и молодёжи района. Осуществляется профориентация школьников на современные технические профессии (программист, инженер, робототехник и др.). | Отдел образования Чечерского райисполкома. Чечерский районный центр творчества детей и молодежи. |
| Повышение квалификации сотрудников учреждений и организаций, занятых в сфере дополнительного образования | 2018 - 2021 | Повышена квалификация не менее 15 сотрудников учреждений и организаций, занятых в сфере дополнительного образования, в ходе обучающих семинаров, курсов повышения квалификации. | Педагоги дополнительного образования | Обучение в сфере дополнительного образования в районе ведется на высоком профессиональном уровне. Профессиональный уровень педагогов дополнительного образования позволяет расширять спектр предоставляемых услуг населению. | Отдел образования Чечерского райисполкома. Ресурсный центр дополнительного образования взрослых (г.Гомель) |

**Задача 3.3.** Совершенствовать социальную инфраструктуру района (в том числе инфраструктуру спорта, отдыха и развлечений)

| *Мероприятия* | *Период реализации* | *Результаты* | *Целевые группы* | *Ожидаемый результат-эффект* | *Ответственные за реализацию* |
|---|---|---|---|---|---|
| Реализация программы «Безбарьерная среда» | 2018 – 2025 | Создана безбарьерная среда на семи объектах социального пользования в городе и населенных пунктах района. | Маломобильные группы населения | Маломобильные группы населения могут беспрепятственно посещать объект культуры, здравоохранения. | Чечерский районный исполнительный комитет |
| Оборудование детских игровых площадок в городе и в сельской местности | 2018 – 2021 | Оборудовано не менее 7 детских игровых площадок (3- в г.Чечерске, 4 – в сельской местности). | Жители г.Чечерска и населенных пунктов Чечерского района | Созданы условия для организации игровой и развивающей деятельности детей, улучшена инфраструктура отдыха. | Чечерский районный исполнительный комитет. Чечерский районный Совет депутатов. |
| Оборудование открытой многофункциональной спортивной площадки в г.Чечерске | 2018 – 2019 | Созданы условия для занятий физкультурой и спортом для детей, молодежи и взрослого населения г.Чечерска. | Население г.Чечерска | Повышен интерес населения города к здоровому образу жизни и проведению здорового досуга. Улучшена инфраструктура спорта. | Чечерский районный исполнительный комитет. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома. |
| Открытие спортивных клубов на базе 3-х школ района, оснащение их спортивным оборудованием. | 2018 – 2020 | Созданы условия для занятий физкультурой и спортом на селе. Не менее 1200 жителей трех населенных пунктов разного возраста пользуются услугами спортивных клубов на постоянной основе. | Жители населенных пунктов Чечерского района (аг.Залесье, д.Нисимковичи, аг.Ровковичи) | Повышен интерес к здоровому образу жизни и проведению здорового досуга в сельских населенных пунктах. Улучшена инфраструктура спорта. | Чечерский районный исполнительный комитет. Чечерский районный Совет депутатов. |
| Создание экстрим-парка для занятий паркуром, воркаутом, скейтбордингом, велосипедным экстримом | 2018 - 2019 | Созданы условия для расширения спортивной активности молодежи района. Не менее 700 молодых людей пользуются возможностями экстрим-парка на постоянной основе. | Молодежь района | Повышена спортивная активность и распространение идей здорового образа жизни среди молодежи. Улучшено качество подготовки участников молодежного фестиваля субкультур «Заглавная буква». Улучшена инфраструктура отдыха и развлечений. | Чечерский районный исполнительный комитет. Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома. Общественные организации района. Лидеры молодежного сообщества. |
| Обеспечение круглогодичного обслуживания передвижным автомагазином 20-ти отдаленных населенных пунктов района | 2018 | 20 отдаленных населенных пунктов района, не имеющих магазинов на своей территории, на постоянной основе и круглогодично обслуживаются автотранспортом РАЙПО с предоставлением необходимых продовольственных и промышленных товаров. | Жители 20-ти отдаленных населенных пунктов района | Все населенные пункты района имеют доступ к основным продовольственным и промышленным товарам. | Чечерский районный исполнительный комитет. Отдел экономики Чечерского райисполкома. Районное потребительское общество. |

## Приоритет 4.
## Обеспечение экологической устойчивости территории Чечерского района

**Задача 4.1.** Объединить усилия местных органов власти, организаций и населения района в сфере охраны окружающей среды

| *Мероприятия* | *Период реализации* | *Результаты* | *Целевые группы* | *Ожидаемый результат-эффект* | *Ответственные за реализацию* |
|---|---|---|---|---|---|
| Разработка и реализация комплексного плана защиты от инвазивных видов растений, представляющих | 2018 - 2025 | Организации и население района принимают активное участие в очистке почвы на приусадебных участках и территориях сельских | Сельскохозяйственные предприятия и организации района. | Инвазивные виды растений уничтожены на 100% площади территорий района, освобожденные земли включены в севооборот. | Чечерский районный исполнительный комитет. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| угрозу биологическому разнообразию, жизни и здоровью граждан | | населенных пунктов от инвазивных видов растений. Уменьшены очаги произрастания инвазивных видов растений в районе на 70% площади территории района к 2025 году при скоординированных действиях всех заинтересованных сторон. | Население Чечерского района. | Улучшено экологическое состояние территорий. Снизились риски заболеваний у жителей сельсовета, вызываемых борщевиком. | Инспекция природных ресурсов и охраны окружающей среды района. Руководители сельскохозяйственных предприятий. Председатели сельисполкомов района |
| Создание и благоустройство зон отдыха вблизи водоёмов на территории города и района | 2018 – 2021 | Совместными усилиями очищены от мусора и благоустроены не менее 6 водоемов на территории Чечерского района. Зоны отдыха оборудованы мусорными контейнерами. | Население Чечерского района. Представители организаций и учреждений. | Улучшено экологическое состояние водных объектов. | Чечерский районный исполнительный комитет. КЖУП «Чечерское». Председатели сельисполкомов района. |
| Озеленение санитарно-защитных зон и производственных территорий | 2017 – 2025 | Ежегодно высаживается около 1000 деревьев на 1 га озеленяемой площади, 150 кустарников на 1 га озеленяемой площади. | Население Чечерского района | Улучшено экологическое состояние территории района. | Инспекция природных ресурсов и охраны окружающей среды района. Председатели сельисполкомов района. Руководители организаций и учреждений района. |

**Задача 4.2.** Совершенствовать систему вторичного использования отходов на территории Чечерского района

| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
|---|---|---|---|---|---|
| Оборудование дополнительных контейнерных площадок для раздельного сбора ТБО в населённых пунктах района | 2017 - 2021 | К 2021 году системой раздельного сбора твердых бытовых отходов охвачено 3 сельских совета Чечерского района. Оборудовано не менее 150 контейнерных площадок, осуществляется сбор и вывоз мусора согласно утвержденной схеме. | Население сельских советов Чечерского района | Увеличен процент раздельного сбора мусора на территории района. Распространен положительный опыт. Снижено негативное воздействие отходов на окружающую среду и здоровье населения. | КЖУП «Чечерское». Председатели сельисполкомов района. |
| Установка контейнеров для сбора батареек в школах района, 6 магазинах города и района. | 2018 | Организован сбор отработанных батареек в учреждениях образования и торговых предприятиях района. | Население Чечерского района | Снижено негативного воздействия отработанных батареек на окружающую среду и здоровье населения района. Улучшена экологическая обстановка района. | Чечерский районный исполнительный комитет. КЖУП «Чечерское». |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Открытие предприятия по переработке отработанных шин. | 2019 | Организован сбор отработанных шин и их переработка. Создано 4 рабочих места. | Владельцы автомобилей | Снижение негативного воздействия отработанных автомобильных шин на окружающую среду и здоровье населения. Улучшена экологическая обстановка района. | Чечерский районный исполнительный комитет. |
| **Задача 4.3.** Повысить экологическую грамотность населения района | | | | | |
| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
| Создание волонтерских экологических отрядов, действующих на постоянной основе. | 2018 | Создано 5 волонтерских отрядов, осуществляющих на постоянной основе экологическую деятельность на территории всего района, в том числе занимающихся экологическим просвещением населения. | Население Чечерского района | Повышена экологическая грамотность населения района. Повышена сознательное отношение жителей района к решению экологических проблем, отмечается активное участие жителей в волонтерском движении. | Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. |
| Активизация участия детей, молодежи и взрослого населения района в экологических акциях («День земли», «День леса», «Посади дерево» и др.) | 2017 – 2025 | Не менее 1000 человек из числа учащихся школ, молодежи и взрослого населения принимают активное участие в экологических акциях ежегодно. | Население Чечерского района | Ежегодно повышается количество участников экологических акций. | Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома. |
| Создание экологической тропы на территории г.Чечерска | 2018 – 2019 | Создана экологическая тропа с тематическими зонами, которую посещают не менее 100 учащихся школ и воспитанников детских садов, не менее 30 семей ежемесячно. | Население Чечерского района | Повышена экологическая грамотность населения района. Постоянно увеличивается процент жителей района, демонстрирующих экодружественное поведение. | Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома. Лесхоз Чечерского района. Инспекция природных ресурсов и охраны окружающей среды района. |
| **Приоритет 5. Повышение туристической привлекательности Чечерского района как части туристического маршрута «Золотое кольцо Гомельщины»** | | | | | |
| **Задача 5.1.** Совершенствовать инфраструктуру для оказания туристических услуг на территории района | | | | | |
| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
| Оборудование мест отдыха и кемперных стоянок для туристов | 2018-2021 | Оборудовано к 2021 году не менее 8 мест отдыха для туристов, 2 кемперных стоянок на территории района. | Жители Чечерского района. Потенциальные туристы. | Созданы условия для отдыха и размещения потенциальных туристов. Повышена туристическая привлекательность г.Чечерска | Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Лесхоз Чечерского района. КЖУП «Чечерское». |
| Благоустройство территории «Графского парка» на территории г.Чечерска Реставрация усадьбы Чернышевых-Кругликовых (кафе, гостиница) | 2017-2020 | Благоустроена территория «Графского парка - старинного пейзажного парка – части комплекса дворца графов Чернышевых-Кругликовых (выложены дорожки, размещены фонтаны, малые архитектурные формы, установлены фонари, контейнеры для сбора мусора). Высажены дополнительно деревья, кустарники. | Жители Чечерского района. Туристы. | Повышена туристическая привлекательность г.Чечерска | Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. КЖУП «Чечерское» |
| Оборудование «Бердыжской стоянки - музея под открытым небом» | 2018 – 2020 | Выполнены работы по оборудованию археологического памятника как "музея под открытым небом". | Жители Чечерского района. Потенциальные туристы. | Увеличилось количество туристов, повышена туристическая привлекательность района. | Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. Чечерский историко-краеведческий музей. |
| Модернизация и открытие «Музея хлеба» | 2018 | Выполнены работы по модернизации «Музея хлеба» - части туристического маршрута «Золотое кольцо Гомельщины». | Жители Чечерского района. Потенциальные туристы. | Увеличилось количество туристов, повышена туристическая привлекательность района. Музей после модернизации может принимать около 50 туристов одновременно с показом мастер-классов по выпечке хлеба. | Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. Ботвиновский культурно-спортивный центр. |
| Разработка туристических маршрутов событийного туризма с посещением древних славянских обрядов «Вождение стрелы», «Вождение Куста», «Перенос свечи» | 2018 | Разработано не менее 3 туристических маршрутов на основе древних славянских обрядов. | Жители Чечерского района. Потенциальные туристы. | Новые туристические маршруты востребованы и привлекают большее количество туристов. Повышена туристическая привлекательность района. | Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. |
| Открытие объектов агроэкотуризма по различным направлениям | 2018 - 2021 | Открыты к 2021 году и принимают туристов 4 агроусадьбы по различным направлениям (дом рыбака, дом охотника; агроусадьбы, ориентированные на | Жители Чечерского района, области. Потенциальные туристы. | Положительная динамика количественных показателей по открывающимся объектам услуг сельского туризма. Развиты туристические услуги с соблюдением | Отдел экономики райисполкома. Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | народные промыслы и активный отдых, пешие походы; сплавы). | | разработанных и принятых стандартов качества оказания услуг в агроусадьбах. | Координационный совет по туризму.<br>Владельцы агроусадеб. |
| **Задача 5.2.** Объединить усилия и ресурсы заинтересованных сторон для повышения туристического потенциала региона | | | | | |
| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
| Создание туристического кластера, объединяющего всех заинтересованных субъектов туристической инфраструктуры района: агроусадеб, охотничьих хозяйств, учреждений культуры, ремесленников и др. | 2017 – 2019 | Создан туристический кластер, объединяющий субъекты, занятые в сфере туристических услуг. | Субъекты малого бизнеса, занятые в сфере услуг.<br>Заинтересованные учреждения и организации.<br>Ремесленники. | Развито сетевое взаимодействие субъектов, занятых в сфере туризма. Развиты туристические услуги с соблюдением стандартов качества. | Отдел экономики райисполкома Чечерского райисполкома.<br>Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома.<br>Координационный совет по туризму. |
| Обучение специалистов на базе ГУ «Национальное агентство по туризму» для обслуживания в сфере туризма | 2018 – 2019 | В районе работают не менее 4-х компетентных специалистов в сфере туризма, закончивших курсы руководителей туристических групп. | Специалисты учреждений образования и культуры | Повышен кадровый потенциал в сфере туризма. | Чечерский районный исполнительный комитет.<br>Отдел экономики райисполкома Чечерского райисполкома.<br>Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома. |
| Региональные фестивали «Край, где солнце золотится мёдом», Пасхальный фестиваль, «Чароуныя плыні Чачэршчыны» | 2017 – 2025 | В районе организованы и проводятся региональные фестивали, основанные на народных традициях и православных праздниках. Не менее 2000 туристов ежегодно посещают фестивали. | Субъекты малого бизнеса, занятые в сфере услуг.<br>Заинтересованные учреждения и организации.<br>Ремесленники. | Повышена туристическая привлекательность района. Увеличивается количество туристов, желающих посещать фестивали в Чечерском районе. | Чечерский районный исполнительный комитет.<br>Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома.<br>Координационный совет по туризму. |
| Международный фестиваль любительских театров малых городов | 2019 – 2025 | В районе организован и проводятся международный фестиваль любительских театров малых городов. Не менее 1000 туристов ежегодно посещают фестиваль. | Субъекты малого бизнеса, занятые в сфере услуг.<br>Любительское театральное объединение «Графский театр». | Повышена туристическая привлекательность района. Развиваются международные культурные связи. Увеличивается количество туристов, желающих посещать Чечерский район. | Чечерский районный исполнительный комитет.<br>Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Координационный совет по туризму. |
| **Задача 5.3.** Обеспечить маркетинговое продвижение туристических продуктов и услуг на внутреннем и международном рынках | | | | | |
| ***Мероприятия*** | ***Период реализации*** | ***Результаты*** | ***Целевые группы*** | ***Ожидаемый результат-эффект*** | ***Ответственные за реализацию*** |
| Открытие информационного туристического центра Чечерского района | 2018 | Открыт и оказывает услуги туристам информационный туристический центр. | Субъекты малого бизнеса, занятые в сфере туризма. Жители Чечерского района, области. Потенциальные туристы. | Увеличивается количество туристов, пользующихся услугами информационного туристического центра. Центр способствует продвижению туристических услуг Чечерского района на внутреннем и внешнем рынках. | Чечерский районный исполнительный комитет. Координационный совет по туризму. |
| Разработка и поддержка on-line страницы (сайта-путеводителя) о туристических услугах в Чечерском районе на русском, белорусском и английском языках | 2018 | Разработанная on-line страница выполняет роль путеводителя по туристическим услугам, предоставляемым в Чечерском районе, количество пользователей страницы не менее 10 тыс человек. | Субъекты, занятые в сфере туризма. Потенциальные туристы. | Увеличивается количество туристов, использующих on-line страницу как информационный ресурс, посещающих Чечерский район. | Чечерский районный исполнительный комитет. Координационный совет по туризму. |
| Создание календаря событийных мероприятий Чечерского района с размещением на интернет-ресурсе | 2017 – 2018 | Создан календарь событийных мероприятий Чечерского района. Не менее 10 тысяч пользователей интернет-ресурса имеют доступ к информации о туристических мероприятиях, проводимых в районе. | Жители Чечерского района, области. Потенциальные туристы | Увеличивается количество туристов, посещающих Чечерский район. | Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. Координационный совет по туризму. |
| Создание и продвижение культурного бренда, способствующего формированию позитивного образа Чечерского района | 2018 | Разработан культурный бренд, способствующий формированию позитивного образа Чечерского района. | Жители Чечерского района, области. Потенциальные туристы. | Увеличивается количество туристов, посещающих Чечерский район. Сформирован позитивный образ Чечерского района как туристического региона. | Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. Координационный совет по туризму. |
| Проведение комплекса информационно – рекламных мероприятий с целью привлечения туристов в Чечерский район (промо-туры, выпуск промо- | 2018-2025 | Разработан и осуществлен комплекс мер по распространению информации о туристических возможностях района. Организовано 3 промо-тура для турагентств, разработана и издана | Представители туристических агентств потенциальные туристы. | Жители других регионов Беларуси, зарубежные туристы, туристические операторы узнали о туристических возможностях Чечерского района. Увеличилось количество туристов, посещающих район. | Чечерский районный исполнительный комитет. Отдел идеологической работы, культуры и по делам молодежи Чечерского райисполкома. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| продукции, реклама в СМИ и др.) | | промо-продукция, проведена информационная кампания в СМИ. | | | Координационный совет по туризму. |

## 3.4. Сквозные темы ТОР-подхода

Успешность территориально-ориентированного развития Чечерского района во многом зависит от того, насколько на всех этапах планирования и реализации мероприятий в них полноценно смогли принять участие и внести свой вклад мужчины и женщины, представители различных социальных групп, люди с инвалидностью; насколько деятельность в рамках реализации мероприятий не наносит урона окружающей среде и содействует улучшению экологической ситуации; насколько планирование и реализация мероприятий осуществляется на основе широкого общественного участия с учетом мнения меньшинства при принятии окончательных решений. Все эти общие принципы планирования и деятельности в рамках проектов и инициатив в программах Европейского Союза называют сквозными темами. Сквозные – потому что они носят универсальный характер и учитываются в любой деятельности, в том числе и при реализации Паспорта ТОР. Выделяют четыре основные сквозные темы:

- Демократия и права человека;
- Экологическая устойчивость;
- Гендерное равенство;
- Инклюзия.

Сквозные темы посвящены проблемам, которые касаются каждого и могут быть решены только при комплексном подходе и взаимодействии всех участников процесса территориально-ориентированного развития. Следовать сквозным темам при реализации проектов и инициатив паспорта ТОР – значит не организовывать что-то дополнительное сверх того, что запланировано, а решать поставленные задачи с учетом существования данных тем. Все сквозные темы, которые будут учитываться при реализации мероприятий Паспорта ТОР, полностью соответствуют или перекликаются с четырьмя основными принципами ТОР-подхода.

Проблемы охраны окружающей среды являются общими для всех. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию признает, что некоторые из запланированных мероприятий могут негативно влиять на состояние окружающей среды, но при этом планирует меры по минимизации потенциального экологического ущерба, а также содействует популяризации идеи заботливого отношения к окружающей среде. Мероприятия в рамках паспорта ТОР Чечерского района будут, как минимум, экологически-нейтральными, а также будут содействовать минимизации экологического ущерба и повышению экологической культуры жителей района.

Инклюзия является как принципом, так и практикой, то есть набором конкретных действий по включению представителей уязвимых групп, в том числе людей с инвалидностью, в планирование и реализацию мероприятий в рамках Паспорта ТОР. Вся деятельность в рамках реализации паспорта ТОР

Чечерского района содействует преодолению дискриминации по полу, возрасту, здоровью, этничности и каким-либо другим признакам.

Учет аспектов инклюзии в реализации мероприятий Паспорта ТОР будет осуществляться различными способами. Как минимум, будет обеспечен доступ для представителей уязвимых групп к информации о деятельности в рамках Паспорта ТОР и Местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию. Детальное планирование мероприятий будет основываться в том числе на возможностях участия в них представителей уязвимых групп. Будет также обеспечена физическая доступность для участия людей с инвалидностью в запланированных мероприятиях.

Демократия и права человека прочно занимают свое место в ряду универсальных общечеловеческих ценностей. Соблюдение прав человека является основой любого демократического общества и правового государства. Для деятельности в рамках паспорта ТОР Чечерского района важным является то, чтобы процесс развития не оставил никого в стороне. Планирование мероприятий и их реализация будет осуществляться с учетом того, насколько эта деятельность может создавать препятствия для определенных групп населения и каким образом можно избежать негативных последствий.

В своей деятельности Местная инициативная группа, равно как и ее партнеры, будут ориентироваться в том числе и на международные нормы, стандарты и принципы прав человека. Будут регулярно использовать механизмы получения обратной связи от целевых групп в рамках планируемых и реализуемых проектов и инициатив. Информация о деятельности в рамках Паспорта ТОР будет открытой и доступной для всех заинтересованных.

Принцип общественного участия в принятии значимых решений уже нашел свое отражение в деятельности Местной инициативной группы по территориально ориентированному развитию. Такой подход позволяет учитывать мнение различных групп населения, четко определить барьеры для их участия в процессе развития и выработать адекватные меры по устранению имеющихся препятствий.

Для понимания гендерного равенства важно различать понятие пола как врожденной характеристики, и гендера, то есть определенных черт человека, которые приобретаются в процессе социализации (усвоение гендерных норм и ролей). Гендерное равенство – это ценность, принцип устройства общества и деятельности, в соответствии с которым девочки и мальчики, женщины и мужчины одинаково значимы в социальном плане, обладают равными возможностями, правами и обязанностями во всех сферах жизни, имеют равные шансы (равный доступ к ресурсам и возможностям) воспользоваться ими. При планировании и реализации мероприятий паспорта ТОР будет обращаться внимание на обеспечение равного отношения, равного доступа и равной включённости как для мужчин, так и для женщин. На этапе мониторинга выполнения сформулированных приоритетов и задач будет отслеживаться гендерная перспектива, то есть учет потребностей и

представленность как женского, так и мужского опыта в процессе реализации мероприятий.

Кроме сквозных тем программ Европейского Союза при планировании и реализации мероприятий Паспорта ТОР следует учитывать Повестку дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года, в которой закреплены 17 Целей устойчивого развития.

В рамках ведущейся в Республике Беларусь работы по достижению Целей устойчивого развития был принят ряд государственных программных документов, выстроена архитектура управления процессом достижения Целей. К ключевым документам в этой области относятся Национальная стратегия устойчивого развития Беларуси на период до 2030 года и Программа социально-экономического развития до 2020 года, а также отраслевые и региональные программы, в том числе и Паспорта ТОР. При планировании Приоритетов, задач и мероприятий Паспорта ТОР учитывались соответствующие Цели устойчивого развития, а также планируемые показатели их достижения.

# 4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР

## 4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия

Планирование и реализация мероприятий Паспорта территориально-ориентированного района Чечерского района предполагает вовлечение в эти процессы всех представителей местного сообщества. В различные промежутки времени, при планировании и реализации местных инициатив, включенных в Паспорт, заинтересованные стороны могут и будут меняться. С момента создания местной инициативной группы и по сегодняшний день ключевыми субъектами, вовлеченными в процесс территориально-ориентированного развития Чечерского района, являются следующие: Чечерский районный исполнительный комитет; Чечерский районный Совет депутатов; Сельские исполнительные комитеты/Сельские Советы депутатов; учреждения образования, культуры и здравоохранения, КЖУП «Чечерское», инициативные местные жители; общественные объединения; местные жители, осуществляющие предпринимательскую деятельность, районные СМИ.

Механизм взаимодействия всех заинтересованных сторон основан на принципе общественного участия, то есть сотрудничестве органов государственной власти, бизнес-сообщества, общественных организаций, а также инициативных граждан. Институциональной платформой для взаимодействия всех заинтересованных сторон является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию, которая может в будущем быть преобразована в общественно-консультативный совет. Созданная местная инициативная группа выступила в роли пилотного примера новой платформы для общественного участия в

решении вопросов развития района. В качестве распространения опыта предполагается использовать наработанный опыт и лучшие практики деятельности МИГ при образовании общественных советов и иных подобных объединений.

## 4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Чечерского района

Решение поставленных в паспорте ТОР задач возможно при тесном взаимодействии всех заинтересованных сторон, когда каждый субъект развития вносит свой вклад в планирование, реализацию, мониторинг и оценку мероприятий.

Общую координацию деятельности по реализации мероприятий паспорта ТОР осуществляет Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию, что закреплено п.2.2.1. Положения об инициативной группе по территориально-ориентированному развитию Чечерского района. Деятельность осуществляется во взаимодействии с Чечерским районным исполнительным комитетом и Чечерским районным Советом депутатов. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию проводит заседания и принимает решения, необходимые для согласованного выполнения мероприятий Паспорта ТОР в рамках приоритетных направлений, осуществляет контроль и координацию деятельности, информирует общественность, в том числе через средства массовой информации. Распределение обязанностей среди членов Местной инициативной группы по вопросам планирования, мониторинга мероприятий Паспорта ТОР рассматривается на ее заседаниях путем обсуждения и утверждается протоколом.

Планирование мероприятий в рамках территориально-ориентированного развития осуществляется ответственными организациями. Планы, идеи проектов и инициатив обсуждаются на заседаниях Местной инициативной группы с привлечением заинтересованных представителей Чечерского районного исполнительного комитета, Чечерского районного Совета депутатов.

Ответственные исполнители мероприятий и инициатив, указанные в подразделе 3.3. «План действий», отвечают за подготовку проектных заявок, поиск источников финансирования, софинансирования и реализацию проектов и инициатив. Партнеры для реализации проектов и инициатив определяются ответственным исполнителем путем переговоров в зависимости от направления инициативы. О ходе реализации инициатив, а также возникающим проблемным вопросам представители ответственных исполнителей заслушиваются на заседаниях Местной инициативной группы.

Местной инициативной группой ежегодно проводится мониторинг и оценка выполнения плана действий по территориально-ориентированному развитию и, по необходимости, вносятся коррективы. Инструментами

мониторинга хода реализации мероприятий паспорта ТОР являются анализ динамики индикаторов задач и приоритетов территориально-ориентированного развития, проведение дополни-тельных тематических исследований, социологические опросы. С целью мониторинга хода реализации мероприятий Паспорта ТОР Местной инициативной группой разрабатывается и утверждается протоколом ежегодный график предоставления информации ответственными за выполнение отдельных мероприятий Паспорта ТОР. Результаты выполнения мероприятий Паспорта ТОР рассматриваются на заседании инициативной группы и публикуются на сайтах организаций-партнёров, а также средствах массовой информации.

Для оценки реализации территориально – ориентированного развития важную роль будет играть получение «обратной связи» Местной инициативной группой от субъектов местных сообществ о восприятии деятельности МИГ, результативности и общественной полезности реализуемых мероприятий Паспорта ТОР.

# 5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО - ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ЧЕЧЕРСКОГО РАЙОНА

## 5.1. Статус Паспорта ТОР и собственник процесса развития Чечерского района

Собственником процесса территориально-ориентированного развития Чечерского района является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию Чечерского района, созданная в рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (одобрен Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 30 декабря 2013 года № 1 167 «Об одобрении проектов международной технической помощи» и зарегистрирован в базе данных программ и проектов международной технической помощи Министерства экономики Республики Беларусь от 15 февраля 2014 года, регистрационный номер 2/14/000688).

Координирующую роль играет Местная инициативная группа в партнерстве с Чечерским районным исполнительным комитетом.

Паспорт ТОР утверждается совместным Постановлением Президиума Чечерского районного Совета депутатов и Чечерского районного исполнительного комитета и представлен к применению в текущей работе и исполнению причастными и заинтересованными структурами района всех форм собственности. При необходимости Местная инициативная группа вносит предложение по корректировке Паспорта ТОР.

Сроки реализации настоящего Паспорта территориально - ориентированного развития Чечерского района – до 2025 года.

## 5.2. Источники финансирования деятельности паспорта ТОР Чечерского района.

Деятельность по реализации Паспорта ТОР будет осуществляться благодаря финансированию из различных источников, в том числе: республиканский бюджет; областной бюджет; местный бюджет в части выделения финансирования по отраслям жизнедеятельности района; собственные средства организаций, предприятий и учреждений, расположенных на территории Чечерского района; средства частных структур и индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных в Чечерском районе; внебюджетные фонды (учреждений/организаций); инвестиционные капитальные вложения, в том числе иностранные; средства, предоставляемые в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 1 июля 2005 г. № 300 «О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи»; донорское финансирование, в рамках участия района в проектах международной технической помощи и национальных программах; добровольные пожертвования местного населения; средства самообложения.

Привлечение ресурсов и непосредственно деятельность по финансированию мероприятий паспорта ТОР будет совокупной, при долевом участии всех заинтересованных сторон.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

**Материалы SWOT-анализа особенностей Чечерского района**

**Социальное развитие района**

| ***Сильные стороны*** | ***Возможности*** |
|---|---|
| - наличие объектов социальной инфраструктуры в районе;<br>- в районе оказываются все базовые услуги населению;<br>- опыт реализации проектов международной технической помощи в сфере сохранения и продвижения историко-культурного наследия;<br>- высокий творческий потенциала населения (в районе 39 коллективов, восемь из которых удостоены звания «народный»);<br>- наличие в районе любительского театра («Графский театр»);<br>- наличие историко - культурных объектов с богатой историей, обладающих туристической привлекательностью (объекты архитектуры, которые относятся к XVIII веку, 33 памятника, имеющие статус историко-культурного наследия);<br>- наличие и сохранение уникальных местных ремесел, уникальных обрядов; наличие музеев, основанных на местных традициях (Музей яйца, Музей хлеба, Центр ткачества);<br>- опыт фестивального движения («Чароуныя плыні Чачэршчыны», «Край, где солнце золотится мёдом», «Хлеб маёй Радзімы», фестиваль молодежных субкультур «Заглавная буква»);<br>- удобная транспортная доступность туристических объектов. | - наличие координирующего органа – Координационного совета по туризму;<br>- высокая готовность субъектов социальной сферы к реализации проектов/инициатив по программам международной технической помощи в социальной сфере;<br>- создание кластерных моделей в сфере туризма;<br>- организация предпринимательской деятельности в сфере оказания услуг;<br>- повышение роли и участия местных инициатив в расширении спектра предоставляемых услуг в сфере дополнительного образования, в том числе на платной основе;<br>- поддержка творческого потенциала населения района, поощрение инициатив и содействие участию в проектной деятельности;<br>-активизация сотрудничества органов власти, бизнес-структур, общественных объединений по открытию/ремонту объектов социальной сферы, в обеспечении учреждений необходимым оборудованием, проведении спортивных и культурно-массовых мероприятий;<br>- развитии событийного туризма, туризма впечатлений, отдельных направлений туристических услуг; |

| | |
|---|---|
| | - обеспечение системного подхода к развитию туристической сферы (разработка программы развития туризма на территории района). |
| ***Слабые стороны*** | ***Угрозы*** |
| - отрицательная динамика прироста населения (естественная и миграционная убыль);<br>- недостаточное финансирование местных учреждений образования и здравоохранения;<br>- недостаточно развита инфраструктура в районе (в т.ч. туристическая);<br>- необходимость проведения ремонтных работ медицинских учреждений;<br>- отсутствие местных общественных объединений; слабая вовлеченность населения в решение социальных вопросов собственным участием;<br>- нехватка услуг дополнительного образования, предоставляемых для взрослых;<br>- недостаточное количество спортивных объектов, необходимость ремонта имеющихся спортивных объектов;<br>- недостаточно развита безбарьерная среда;<br>- недостаточное развитие сферы торговли, недостаточное количество торговых объектов;<br>- недостаточное количество объектов размещения и питания для туристов;<br>- отсутствие информационного туристического центра ;<br>- отсутствие взаимодействия субъектов туристической сферы, недостаточное количество разработанных туристических (экскурсионных) маршрутов к имеющимся в районе значимым историко-культурным объектам;<br>- низкий уровень развития социального предпринимательства; | - нехватка источников финансирования строительства объектов социальной инфраструктуры;<br>- снижение объемов бюджетного финансирования социальной сферы;<br>- миграция населения с высоким человеческим потенциалом из сельских населенных пунктов в районный центр, из населенных пунктов района в областной центр и за пределы области, сокращение демографического и трудового потенциала в районном центре и сельских населенных пунктах;<br>- недостаточное развитие гражданского общества, низкая гражданская активность местных сообществ, в том числе и в области решения задач устойчивого развития региона;<br>- увеличение социальной апатии среди населения;<br>- низкий внешний спрос на туристические услуги, в т.ч. в сельской местности;<br>- незаинтересованность инвесторов в развитии туристической инфраструктуры в районе;<br>- малочисленность туристских потоков из-за отсутствия разработанных привлекательных туристических маршрутов в районе;<br>- низкий уровень финансирования на ремонтные и реставрационные работы объектов культурного наследия; |

| | |
|---|---|
| - необходимость реконструкции и поддержания имеющихся исторических памятников архитектуры, вложения инвестиций в создание современной инфраструктуры для туризма и отдыха. | |

**Экономическое развитие района**

| ***Сильные стороны*** | ***Возможности*** |
|---|---|
| - район имеет границу с Брянской областью РФ;<br>- имеются месторождения полезных ископаемых (торф, мел, пески строительные и силикатные, глины, суглинки, супеси; аглопоритовое сырье);<br>- на территории района протекает 35 рек и 8 магистральных каналов;<br>- наличие высокопроизводительных предприятий сельского хозяйства;<br>- имеются свободные земли для распашки и возделывания;<br>- умеренный климат. | - появление новых рабочих мест вследствие развития сферы туризма;<br>- наращиванию человеческого потенциала и развития компетенций в области предпринимательства за счет создания Центра содействия предпринимательству;<br>- освоение бизнес-сегментом новых направлений деятельности: новые объекты в сфере услуг, новые производственные объекты, новые сельскохозяйственные объекты и продукция;<br>- активизация деятельности общественных объединений, активистов в разработке информационно-просветительских и образовательных программ;<br>- высокая готовность субъектов к реализации проектов/инициатив по программам международной технической помощи с целью привлечения дополнительных инвестиций для развития района;<br>- развитие услуг в сфере туризма, ремесленничества с целью усиления самозанятости;<br>- реализация инвестиционных предложений на базе ОАО «Отор» и ОАО «Звезда» (с созданием не менее 60 новых рабочих мест). |
| ***Слабые стороны*** | ***Угрозы*** |
| - общая неравномерность развития инфраструктур района – социальной (объектов жилья, культуры спорта, обслуживания | - ухудшение общей экономической ситуации;<br>- усиление конкуренции на внутреннем рынке; |

| | |
|---|---|
| населения) и деловой (доступ к финансовым ресурсам, объектам для продажи и аренды);<br>- неразвита инфраструктура туризма (недостаточное количество мест для проживания и питания);<br>- необходимость модернизации имеющихся промышленных и сельскохозяйственных предприятий;<br>- недостаточное количество субъектов малого и среднего предпринимательства;<br>- недостаточно образовательных и информационных возможностей для открытия собственного дела, освоения новой профессии, квалификации;<br>- недостаток финансовых средств на предприятиях для собственного успешного развития (ограниченный доступ к финансированию);<br>- недостаточное количество потенциальных мест трудоустройства;<br>- отсутствие собственных цехов по переработке молока и мяса, предприятий производственной и непроизводственной сферы;<br>- низкие компетенции сотрудников малого и среднего бизнеса в вопросах маркетинга;<br>- недостаточная активность представителей бизнеса в освоении новых направлений деятельности (открытии новых объектов в сфере услуг и др.), недостаточная предпринимательская активность населения. | - отрицательная трудовая миграция (отток населения в более развитые города (Гомель, Жлобин, Мозырь);<br>- недоступность кредитных ресурсов;<br>- снижение платежеспособности как предприятий, так и населения;<br>- риск роста реальной безработицы в связи с недостаточностью возможностей по освоению новых профессий, повышению квалификации;<br>- недостаток финансовых и информационно-образовательных возможностей для последующей занятости населения;<br>- недостаточный уровень развития сферы малого и среднего бизнеса. |

**Экологическое состояние и природопользование**

| ***Сильные стороны*** | ***Возможности*** |
|---|---|
| - опыт реализации проектов международной технической помощи в сфере сохранения и продвижения историко-культурного наследия;<br>- наличие опыта сбора ТБО на территории Оторского сельского совета;<br>- наличие на территории района достаточного количества водных объектов (протекает 35 рек и 8 магистральных каналов); | - привлечение жителей района к активному участию в мероприятиях экологической направленности;<br>- повышение роли и участия местных инициатив в решении экологических проблем района посредством развития |

| | |
|---|---|
| - наличие на территории района достаточных площадей лесного фонда (63 тысяч га, лесистость – 46,7 %). | волонтерского движения, создания местных общественных объединений экологической направленности;<br>- выращивание быстрорастущих культур (деревьев и травы) на загрязненных радионуклидами территориях с целью вовлечения их в хозяйственный оборот;<br>- организация переработки отходов (древесных, строительных и др.) на территории района. |
| ***Слабые стороны*** | ***Угрозы*** |
| - наличие загрязнённых после аварии на ЧАЭС сельскохозяйственных земель и лесов;<br>- недостаточное количество мест сбора мусора, контейнеров для раздельного сбора мусора на территории района;<br>-недостаточная разъяснительная работа с населением по вопросам загрязнения окружающей среды, необходимости раздельного сбора мусора, энергосбережения, охраны памятников природы;<br>- низкая заинтересованность населения в самоорганизации для уборки и благоустройства территорий в черте города, вдоль водоемов, в лесной полосе. | - повышение экологической нагрузки в связи с увеличением туристических потоков в сочетании с низкой экологической культурой;<br>- риск увеличения техногенной нагрузки и нарушение способности природы к самовосстановлению;<br>- трансграничный перенос вредных и опасных веществ с территорий других государств;<br>- увеличение загрязнения почв, воздуха и подземных вод в связи с увеличением количества несанкционированных свалок. |

Приложение 2

## Результаты оценки потребностей местного сообщества Чечерского района

**Профиль участников:** в оценке потребностей приняли участие 105 человек, 24 мужчины и 81 женщина, 88 городских жителя и 17 жителей сельской местности – члены инициативной группы по территориально-ориентированному развитию Чечерского района (представители местных органов власти и государственных учреждений, а также некоммерческих организаций), сотрудники учреждений образования, культуры, здравоохранения Чечерского района, представители общественных объединений.

**Процесс и методы ОСП:**

Проведено 6 встреч (1 встреча инициативной группы и 5 зонтичных ОСП). Для выявления проблем местного сообщества использовался метод мастерской, для приоритизации проблем – матричный подсчет баллов.

В процессе приоритизации проблем использовались следующие критерии:

- наиболее важная проблема для района, решение которой принесет пользу большинству;
- проблему можно решить за 6 месяцев;
- в решении проблемы я лично готов принять участие.

**Выявленные проблемы:**

В результате анализа и обобщения проблем, выявленных и приоритизированных каждой из 6 групп, можно сделать вывод о том, что для района в целом наиболее актуальными являются проблемы в следующих сферах (в порядке убывания):

| № | Проблема | Критерии оценки | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | ***Наиболее важная проблема для района*** | ***Проблему можно решить за 6 месяцев*** | ***В решении проблемы я лично готов принять участие*** | ***ИТОГО*** |
| **1. Недостаточно развита инфраструктура в районе** | | | | | **3384** |
| Нет освещения после 24 часов и в зимний период после 7.00 | | 44 | 45 | 16 | 105 |
| Необходимо обеспечить жильем тех, кто стоит на очереди | | 49 | 32 | 15 | 96 |
| Нужно открыть автомойку | | 56 | 40 | 29 | 125 |
| Нужны дополнительные автобусные рейсы Чечерск - Буда-Кошелево | | 43 | 39 | 17 | 99 |
| Малое количество детских игровых площадок | | 50 | 34 | 44 | 128 |
| Плохие дороги, в т.ч. пешеходные дорожки отсутствуют | | 36 | 32 | 22 | 90 |
| Нет площадки для выгула собак | | 46 | 50 | 45 | 141 |
| Недостаточное количество промышленных магазинов (одежда, обувь) | | 77 | 46 | 23 | 146 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Отсутствие велосипедных дорожек и тротуаров | 127 | 109 | 41 | 277 |
| Плохое снабжение промышленными товарами магазинов райпотребсоюза | 112 | 45 | 54 | 211 |
| Необходимость ремонта дорожного покрытия | 111 | 63 | 51 | 225 |
| Отсутствие культурно-развлекательного комплекса со спортивными, игровыми, торговыми площадками, кафе | 116 | 47 | 88 | 251 |
| Отсутствие станции обезжелезивания в некоторых населенных пунктах района | 78 | 86 | 30 | 194 |
| Необходимость реконструкции очистительных сооружений г.Чечерска | 92 | 20 | 57 | 169 |
| Отсутствие программного оснащения, специальных приспособлений и технических средств для детей-инвалидов, коррекционного развития детей | 61 | 66 | 29 | 156 |
| Отсутствие специального оборудованного транспорта для инвалидов (детей и взрослых) | 54 | 21 | 25 | 161 |
| Необходимость создания санитарно-бытовых условий для работников хозяйств района, в т.ч. организации горячего питания для механизаторов | 87 | 53 | 21 | 100 |
| Необходимость реставрации усадьбы графа Чернышева как объекта культурного наследия и туризма (для размещения графского театра, проведения мероприятий, размещения гостиницы) | 256 | 188 | 149 | 593 |
| Необходимо создать безбарьерную среду в городе | 58 | 34 | 25 | 117 |
| **2. Недостаточное развитие сферы досуга и социально-бытовых услуг** | | | | **3384** |
| Отсутствие мест семейного досуга для жителей района | 92 | 29 | 36 | 157 |
| Нет детских площадок в городе и районе (детский городок) | 118 | 100 | 99 | 317 |
| Отсутствие мест отдыха для жителей разных возрастов | 205 | 309 | 80 | 594 |
| Отсутствие мест для досуга и развития молодежи (зоны отдыха: кофе-боулинг, интернет-кофе и т.д.) | 155 | 102 | 124 | 381 |
| Недостаточный уровень обслуживания в поликлинике | 42 | 47 | 20 | 109 |
| Недостаточная социальная защита трудящихся в организациях | 40 | 49 | 17 | 106 |
| **3. Недостаточное экономическое развитие района** | | | | **1415** |
| Низкие заработные платы | 75 | 60 | 36 | 171 |
| Нет инвестиций в район под создание новых предприятий, сфер деятельности (фабрики, заводы) | 27 | 25 | 13 | 65 |
| Отсутствие у населения знаний ведения малого бизнеса | 65 | 25 | 16 | 106 |
| Нехватка рабочих мест в районе (квалифицированных и неквалифицированных) | 331 | 147 | 90 | 568 |
| В районе нет собственных цехов по переработке молока и мяса, предприятий производственной и непроизводственной сферы | 94 | 75 | 21 | 190 |
| Отсутствие альтернативных способов ведения торговли на селе с малой численностью населения | 68 | 21 | 20 | 109 |
| Необходимость строительства минизаводов по переработке сельхозпродукции, мясомолочного направления, производству хлебобулочных изделий | 108 | 45 | 53 | 206 |
| **4. Экологические проблемы района** | | | | **360** |
| Недостаточно мест сбора мусора, контейнеров для раздельного сбора мусора | 79 | 82 | 17 | 178 |
| Необходимо организовать в районе пункты переработки отходов (древесных, строительных и др.) | 76 | 70 | 36 | 182 |

Принимавшие участие в ОСП местные жители готовы достаточно активно вовлекаться в решение таких приоритетных, на их взгляд, для района проблем как:

- Недостаточная организация досуга и мест отдыха для молодежи и семей с детьми: в этом случае население достаточно легко вовлечь в процессы организации досуга, мест отдыха и др.). Достаточно много голосов местных жителей получили такие вопросы как создание зоны отдыха (кафе, боулинг и др.), скорее всего участники встреч готовы были бы пользоваться услугами таких мест, чем реально принимать участие в их создании;
- Недостаточно развита инфраструктура в районе: люди готовы активно включаться в благоустройство территории (строительство детских площадок, площадок для выгула домашних животных, а также реставрации графской усадьбы) в качестве волонтеров.
- Нехватка рабочих мест - жители готовы включаться в решение проблемы за счет развития предпринимательской деятельности и других способов. Однако степень вовлекаться в решение данной проблемы намного ниже, так как способы решения требуют структурных реформ и административного ресурса.

Приложение 3

## Состав рабочей группы по разработке Паспорта ТОР Чечерского района

| № п/п | Ф.И.О. члена инициативной группы | Место работы | Должность |
|---|---|---|---|
| 1. | Пшеничных Наталья Александровна | Чечерский районный исполнительный комитет | Заместитель председателя, ответственный за разработку Паспорта ТОР Чечерского района |
| 2. | Басаргина Юлия Сергеевна | Чечерский районный исполнительный комитет | Заместитель председателя |
| 3. | Мурзаева Татьяна Михайловна | Отдел экономики райисполкома | Начальник отдела |
| 4. | Самусева Светлана Алексеевна | Отдел экономики райисполкома | Главный специалист, секретарь инициативной группы |
| 5. | Новак Татьяна Семеновна | Оторский сельисполком | Председатель сельисполкома |
| 6. | Миненкова Ирина Ивановна | Учреждение «Чечерский территориальный Центр социального обслуживания населения» | Заведующий отделением дневного пребывания граждан пожилого возраста |
| 7. | Новак Нина Юрьевна | КЖУП «Чечерское» | Заместитель директора по идеологической работе |
| 8. | Христина Людмила Ивановна | Государственное учреждение культуры «Чечерская центральная районная библиотека» | Директор, руководитель инициативной группы |
| 9. | Мельникова Светлана Петровна | Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома | Начальник отдела |
| 10. | Морозова Анастасия Николаевна | Отдел образования, спорта и туризма Чечерского райисполкома | Главный специалист |
| 11. | Потапенко Наталья Викторовна | Оторский сельисполком / Чечерская районная организация общественного объединения «Белорусский республиканский союз молодежи» | Главный бухгалтер Оторского сельисполкома |
| 12. | Сазонова Светлана Васильевна | Учреждения здравоохранения «Чечерская центральная районная больница» | Заведующий планово-экономическим сектором |
| 13. | Морозов Антон Леонидович | Чечерский районный центр творчества детей и молодежи | Директор |
| 14. | Ткачук Иван Александрович | Чечерский историко-этнографический музей | Директор |