ПАСПОРТ

ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ЛЯХОВИЧСКОГО РАЙОНА

Оглавление

1. ВВЕДЕНИЕ 2
1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории 2
1.2. Назначение паспорта ТОР Ляховичского района 3
1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Ляховичском районе 4
2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ЛЯХОВИЧСКОГО РАЙОНА 8
2.1. Характерные особенности Ляховичского района 8
2.3. Видение будущего развития Ляховичского района 13
3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В ЛЯХОВИЧСКОМ РАЙОНЕ 14
3.1. Приоритеты развития Ляховичского района 14
3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы 15
3.3. План действий 18
3.4. Сквозные темы ТОР-подхода 32
4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР 35
4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия 35
4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Ляховичского района 35
5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ЛЯХОВИЧСКОГО РАЙОНА 37
5.1. Статус паспорта ТОР и собственник процесса развития Ляховичского района 37
5.2. Источники финансирования деятельности паспорта ТОР Ляховичского района 37
ПРИЛОЖЕНИЯ 38
Приложение 1. Материалы СВОТ-анализа особенностей Ляховичского района 38
Приложение 2. Результаты оценки потребностей местного сообщества Ляховичского района 46
Приложение 3. Состав рабочей группы по разработке Паспорта ТОР Ляховичского района 48

1. ВВЕДЕНИЕ

1.1. ТОР-подход как инструмент развития территории

Территориально-ориентированный подход к развитию был разработан Программой развития ООН (ПРООН) и успешно применяется параллельно с другими, адресными механизмами помощи. Впервые ТОР-подход начал применяться в 80-ые годы прошлого века, когда ПРООН пришла к пониманию того, что традиционные программы помощи не были способны всегда адекватно реагировать и решать комплексные проблемы, связанные с развитием того или иного региона. Произошла эволюция подхода: от оказания гуманитарной помощи и осуществления мероприятий по ликвидации последствий вооруженных конфликтов, техногенных катастроф, где люди выступали в качестве пассивных получателей поддержки, к подходу, основанному на мобилизации и укреплении человеческого потенциала, как ключевого фактора для развития той или иной пострадавшей территории.

Первыми странами, где использовался ТОР-подход, были Афганистан, Судан, страны Центральной Америки. После апробации ТОР-подхода в этих странах ПРООН активно его использовала в других регионах, в Европе (балканские страны). На постсоветском пространстве ТОР-подход использовался в Украине. В Беларуси был реализован один проект ТОР на территории районов Гомельской области, пострадавших от последствий аварии на Чернобыльской АЭС (проект ПРООН «Территориально-ориентированное развитие регионов пострадавших в результате аварии на Чернобыльской АЭС» 2008-2011 годы).

ТОР-подход направлен на развитие сообществ в целом, а не отдельной целевой группы, отрасли, сферы (например, экология, культура, экономика, социальная сфера, управление и т.д.). Территорией развития может быть отдельная деревня, район города, районный центр, целый район или даже область. При этом границы территориально-административных единиц с точки зрения ТОР-подхода являются наиболее приемлемыми объектами для его реализации, так как позволяют обеспечить долгосрочную устойчивость и активное участие местных органов власти. ТОР помогает решать те задачи и проблемы развития территории, которые непосредственно влияют на качество жизни людей, проживающих на ней, и в решение которых жители активно вовлекаются. То есть ТОР-подход – это инструмент, благодаря которому люди сами, повышая свой потенциал, через различные формы взаимодействия, управляют процессом развития. Сегодня, в белорусском контексте, ТОР – это комплексная методология развития человека и местных сообществ, для выявления и решения местных проблем с учетом уникальных особенностей территории.

Главный посыл ТОР – «делаем вместе» на своей земле, для себя и потомков. Такое понимание ТОР, его принятие и применение позволяет создать необходимые условия для всестороннего устойчивого развития регионов Беларуси.

Чтобы процесс не был стихийным и следовал четко обозначенному плану, с которым согласны все субъекты развития района, готовые его реализовывать и отслеживать успешность его исполнения, возникает необходимость разработки документа, который называется Паспорт ТОР. Паспорт ТОР – это один из инструментов развития района,

построенный на балансе интересов и потребностей всех субъектов развития, участвующих в процессе ТОР. Таким образом, Паспорт ТОР – это документ, который разработан с участием местных сообществ и направлен на повышение человеческого потенциала, участие жителей в развитии территории и решении местных проблем. В Паспорте ТОР рассматриваются те проблемы, которые могут быть реалистично и эффективно разрешены на уровне данной территории.

Методология разработки Паспорта ТОР основывается на четырех основных принципах ТОР-подхода:

интегрированность – предполагает, что определенные сообществом проблемы и мероприятия для их решения реализуются комплексно и синхронно, с учетом разнообразных форм взаимодействия вовлеченных субъектов развития, а также различных факторов, характеризующих данную территорию;

включенность – предполагает, что реализуемые инициативы направлены на все население района, а не на интересы отдельной целевой группы;

участие – предполагает вовлечение всех заинтересованных сторон для решения определенных в Паспорте ТОР проблем развития территории;

гибкость – предполагает оперативное реагирование на происходящие внешние и внутренние изменения, которые могут влиять на характер определенных в Паспорте ТОР проблем и механизмы их решений.

Залог успеха реализации ТОР-подхода лежит в эффективном межсекторном взаимодействии представителей местных органов власти, бизнеса, а также некоммерческих организаций и инициатив по выявлению, планированию и решению местных проблем.

1.2. Назначение паспорта ТОР Ляховичского района

Развитие Ляховичского района во многом определяется деятельностью местных органов власти и объемом бюджетного финансирования, направляемого на исполнение запланированных показателей социально-экономического развития района. В условиях снижения бюджетного финансирования, целый ряд вопросов, связанных с развитием Ляховичского района требует новых механизмов и инструментов их решения, которые помогают мобилизовать и эффективно использовать внутренний потенциал Ляховичского района.

Одним из таких новых инструментов является территориально-ориентированный подход к развитию Ляховичского района. Применение ТОР-подхода дает возможность повысить мотивацию и инициативность жителей. Его широкое использование позволяет преодолеть многие негативные тенденции в развитии Ляховичского района благодаря мобилизации потенциала партнерства. Реализация местных инициатив и проектов, основанных на идее широкого партнерства жителей, местной власти, бизнеса и общественных организаций является мотивирующим примером того, что позитивные преобразования возможны общими усилиями.

Благодаря участию в Проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь» в Ляховичском районе были созданы предпосылки для применения ТОР-подхода: начала свою работу местная инициативная группа (далее – МИГ), как платформа общественного участия и генерирования идей для территориально-ориентированного развития, получили финансовую поддержку одна инициатива в Первом и две

инициативы в Основном конкурсах Проекта, представители МИГ повысили свой потенциал в вопросах разработки проектов и инициатив, управления проектами, познакомились с зарубежным опытом регионального развития.

Паспорт ТОР Ляховичского района – документ, систематизирующий опыт разработки и реализации местных инициатив и проектов и задающий основу для дальнейшей работы в рамках ТОР-подхода на территории района. Он позволяет властям, бизнесу, общественным организациям, гражданам и иным заинтересованным сторонам, всем вместе, взглянуть на проблемы развития Ляховичского района через призму ТОР-подхода и выработать эффективные и инновационные решения в виде проектов и инициатив. В Паспорте ТОР анализируются особенности развития Ляховичского района для определения приоритетов развития и формулирования видения будущего развития района. Работа над Паспортом ТОР также позволяет местным органам власти через диалог найти новых партнеров как внутри района, так и вне района для решения насущных проблем, связанных с развитием с развитием человеческого потенциала и территории. Планирование деятельности по реализации инициатив и проектов дает возможность активно работать как со средствами бюджетов различных уровней, так и с донорами для привлечения дополнительного финансирования для развития района, и, таким образом, встроить реализуемые и планируемые к реализации инициативы и проекты в единую и логичную схему развития района на основе ТОР-подхода.

1.3. Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в Ляховичском районе

Формы участия граждан в принятии общественно-значимых решений в рамках территориально-ориентированного развития Ляховичского района – это процесс взаимодействия между местными органами власти, жителями, общественными организациями, бизнесом и другими заинтересованными сторонами с целью учёта их реальных интересов и потребностей. ТОР-подход исходит из того, что успешность развития территорий находится в прямой зависимости от заинтересованного участия местных сообществ в разработке и реализации инициатив и проектов, направленных на повышение человеческого потенциала и развитие территории.

В Ляховичском районе созданы условия для активного вовлечения жителей в принятие значимых для развития района решений. Базовой формой участия граждан, которая представлена в районе, является информирование жителей органами власти о принятии тех или иных управленческих решений. Районные власти размещают информацию на сайтах, информационных стендах и досках объявлений местных органов власти, публикуют в СМИ, проводят информационные встречи, обеспечивая необходимую основу для достижения более высоких уровней общественного участия.

Наряду с информированием в Ляховичском районе есть целый ряд, предусмотренных законодательством, форм и инструментов, которые позволяют жителям принимать активное участие в решении важных местных проблем. Одной из таких форм является институт обращения граждан. Население района имеет возможность обращаться со своими предложениями, заявлениями и жалобами в отдел по работе с обращениями граждан и юридических лиц Ляховичском районного исполнительного комитета. В райис-

полком поступают и коллективные обращения. Основная тематика – вопросы жилищно-коммунального хозяйства. Основные темы обращений граждан, с которыми работают представители депутатского корпуса: вопросы жилищно-коммунального хозяйства; организация уличного освещения; ремонт водопроводов; ремонт дорог; закупка молока у населения.

Для работы с обращениями граждан разрабатываются мероприятия по их исполнению с указанием исполнителей. Не реже одного раза в полугодие на заседаниях районного исполнительного комитета заслушивается отчет о проделанной работе. Институт обращения граждан в местные органы власти – форма общественного участия, при которой жители транслируют свои идеи, потребности, желания, требования и критику в сторону органов власти. Местные власти принимают решения с учетом мнения жителей, однако, жители не являются непосредственными участниками процесса принятия решения. Институт обращения граждан - это одна из формализованных форм общественного участия для принятия органами власти Ляховичского района информированных управленческих решений, а также источник идей для разработки и реализации инициатив и проектов.

Одной из форм общественного участия, распространенных в сельских населенных пунктах Ляховичского района, являются сходы (собрания), которые проводятся по инициативе местного населения. Сходы совмещают формат участия граждан в решении вопросов обеспечения жизнедеятельности местного населения и взаимодействия с органами власти. Сельские жители приглашают на собрания специалистов различных служб района: депутатов районного и сельских советов, работников районной исполнительной власти, землеустроительной службы, районного отдела по чрезвычайным ситуациям, центра гигиены и эпидемиологии и иных служб по необходимости. Во время встреч жители района поднимают такие вопросы как благоустройство населенных пунктов, транспортная логистика между населенными пунктами района, водоснабжение, содержание дорог, торговое обслуживание и другие. Собрания проводятся председателем сельского исполкома, депутатами районного и базового уровня, а также непосредственно председателем Ляховичского районного Совета депутатов. Собрания проводятся как правило в крупных деревнях в учреждениях культуры, в помещениях учреждений, оказывающих социальные услуги. Они проводятся по мере необходимости, но не реже раза в год. Все рассматриваемые на собраниях проблемы являются наказами избирателей. О решении тех или иных вопросов из числа наказов населения депутаты и председатель Совета отчитываются на очередном собрании. Эта форма общественного участия позволяет инициировать диалог, обмен аргументами, содействует взаимному объяснению позиций по тому или иному вопросу.

В Ляховичском районе созданы органы территориального общественного самоуправления (ОТОС), избираемые населением. В Ляховичском районе на сегодняшний день избрано 59 старост. Это наиболее авторитетные и инициативные граждане. Через ОТОСы реализуются инициативы населения района. Как правило, это инициативы, связанные с улучшением жизнеобеспечения. Работая в тесной взаимосвязи с сельскими Советами депутатов, старосты сельских населенных пунктов многое делают по использованию ресурса населения в проведении общественно значимых мероприятий, касающихся благоустройства населенных пунктов и личных домовладений, в привлечении к активному участию в проводимых смотрах-конкурсах, в наведении порядка на граждан-

ских кладбищах и воинских захоронениях, в налаживании среди жителей села содержательного и здорового отдыха, в работ с престарелым населением и лицами асоциального поведения, а также по целому ряду других направлений.

Активное участие в общественно-политической жизни района принимают организационные структуры Белорусского республиканского союза молодёжи, Белорусского общественного объединения ветеранов, профсоюзные организации, которые созданы на всех предприятиях, в учреждениях и организациях района. Конструктивно взаимодействуют с органами местной власти республиканское общественное объединение «Белая Русь», районная организация Белорусского Общества Красного Креста, Белорусский союз ветеранов войны в Афганистане, Белорусский союз офицеров, Белорусский союз женщин. Все они входят в Координационный совет по работе общественных объединений и политических партий. Кроме того, в его состав входят представители Ляховичского районного исполнительного комитета, Совета депутатов, специалисты учреждений, представители политических партий района. Данный совет рассматривает вопросы, связанные с развитием той или иной сферы жизнедеятельности. Материалы работы совета используются при разработке планов мероприятий на текущий период. Ежегодно на заседания районного исполнительного комитета или Совета депутатов выносятся наиболее проблемные вопросы развития различных сфер района и предлагаются пути их решения при активной поддержке местной власти. Предложения закрепляются правовыми документами– решением, постановлением или распоряжением.

Для эффективности работы с молодёжью и координации деятельности всех заинтересованных структур создан Координационный совет по делам молодёжи, заседания которого проходят по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. На предприятиях, в организациях и учреждениях сформированы Советы молодежи.

В целях совершенствования взаимодействия государственных органов, общественных объединений, субъектов туристической деятельности по вопросам создания благоприятных условий для устойчивого развития туризма в районе, повышения его экономической эффективности, формирования здоровой конкурентной среды и защиты внутреннего рынка туристических услуг в Ляховичском районе работает районный межведомственный экспертно-координационный совет по туризму.

В целях координации деятельности государственных органов, организаций, общественных объединений, физических лиц – собственников историко-культурных ценностей по вопросам охраны, сохранения и использования объектов историко-культурного наследия в Ляховичском районе работает координационный совет по охране историко-культурного наследия при Ляховичском райисполкоме.

Совет по развитию предпринимательства в Ляховичском районе создан для выработки рекомендаций по развитию и комплексной государственной поддержке субъектов хозяйствования негосударственной формы собственности в целях структурной перестройки экономики, формирования конкурентных отношений и координации деятельности общественных объединений предпринимателей.

В районе работает Совет индивидуальных предпринимателей, осуществляющих предпринимательскую деятельность на рынке Ляховичского райпо, где арендаторами выступают индивидуальные предприниматели. Совет создан индивидуальными предпринимателями в целях организации их взаимодействия с собственником (арендодателем) торговых мест и райисполкомом.

На территории района общественными организациями в партнерстве с органами местной власти, бизнесом и местными активистами реализовано 4 инициативы, что внесло значительный вклад в повышение самозанятости в сельской местности района, улучшение системы здравоохранения и популяризацию здорового образа жизни.

В рамках участия в проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (ПРООН) в соответствии с Меморандумом о взаимопонимании между Программой развития Организации Объединенных Наций и Ляховичским районным исполнительным комитетом создана Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию Ляховичского района (МИГ)[1] в которую входит 19 человек (представители районного исполнительного комитета, специалисты учреждений, члены общественных организаций).

МИГ действует на основании Положения, является консультативным совещательным органом при райисполкоме и осуществляет свою деятельность на общественных началах, ее решения носят рекомендательный характер. Организационно-техническое сопровождение деятельности обеспечивается райисполкомом и участниками инициативной группы на добровольной основе. Целью деятельности инициативной группы является содействие реализации идей и принципов территориально-ориентированного развития через создание партнерских отношений между органами власти, коммерческими и некоммерческими организациями, средствами массовой информации и широкими слоями общественности. В перспективе деятельность МИГ, наряду с другими инструментами, станет основой для качественно иной формы общественного участия – партнерства, которое предусматривает равноценную позицию всех заинтересованных сторон в процессе принятия общественно-значимых решений.

[1] Создана распоряжением председателя райисполкома на основании Закона Республики Беларусь от 04.01.2010 №108-З «О местном управлении и самоуправлении в Республике Беларусь» (Распоряжение председателя Ляховичского райисполкома от 23.05.2016 № 85-рв)

2. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ЛЯХОВИЧСКОГО РАЙОНА

2.1. Характерные особенности Ляховичского района

Ляховичский район (белор. Ляхавіцкі раён) расположен на северо-востоке Брестской области Беларуси. Территория района занимает 1 350 км^2, из них 510 км^2 занято лесами.

На сегодняшний день район насчитывает 8 сельских советов, город Ляховичи и 118 сельских населенных пунктов. В районе на 01.01.2017 г. проживает 25 733 человек: 10 919 человек городского населения, 14 814 человек – сельского, в том числе мужчин – 12 116 человек, женщин – 13 617 человек, детей - 4506, инвалидов – 1 648 человек, трудоспособного населения – 13 129 человек, занятых в экономике района – 10 764 человека. Уровень официально зарегистрированной безработицы – 0,8%. На данный момент в районе открыто 118 вакансий. В целях содействия трудоустройству граждан, особо нуждающихся в социальной защите и не способных на равных условиях конкурировать на рынке труда, Ляховичским райисполкомом ежегодно устанавливается бронь для приема на работу таких граждан. Также в целях развития человеческого потенциала района и содействию занятости населения реализуются задачи Государственной программы о социальной защите и содействии занятости населения на 2016-2020 годы.

С целью выявления основных приоритетов и характерных особенностей развития района, членами Местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию, совместно со специалистами районного исполнительного комитета, проведен анализ слабых и сильных сторон, возможностей и угроз различных сфер развития района. С учётом мнения жителей различных населенных пунктов была сделана оценка потребностей района, а также проанализированы местные инициативы, разработанные в рамках территориально-ориентированного развития Ляховичского района. Ниже представлены основные выводы, основанные на результатах проделанной работы.

Ляховичский район относится к числу аграрно-промышленных районов области. На долю сельского хозяйства приходится 49,5% всего объема производства продукции. Сельское хозяйство специализируется на мясомолочном животноводстве, возделывании зерна, зернобобовых, свеклы, картофеля и льна.

В Ляховичском районе действует единственное в Республике Беларусь племенное овцеводческое хозяйство. Эффективность производства баранины и шерстив настоящее время является низкой. Обучение современными технологиям овцеводства и инструментам экономического менеджмента, наличие инвесторов, заинтересованных в инвестировании в овцеводство, а также возрастающий спрос на баранину и высококачественное сырье для производства шерсти дают основания рассчитывать на то, что овцеводство может стать одной из специализаций района и занять рыночную нишу не только в районе, но и в области, а в дальнейшем – и во всей стране. Для того, чтобы в полной мере перерабатывать продукцию овцеводства, можно возродить скорняжные мастерские и производить изделия и сувениры из овчины. Следует также рассматривать возможность разведения тонкорунных овец и создания цеха по переработке шерсти.

В районе работает крупный высокотехнологичный свинокомплекс с иностранным капиталом ИООО «Белдан». Также осуществляет деятельность племенное хозяйство по

производству молочного поголовья КРС. Но в целом продукция сельского хозяйства имеет высокую себестоимость. Она может быть снижена за счет модернизации сельскохозяйственного производства и внедрения современных и инновационных технологий, которые позволят сократить издержки производимой продукции. Кроме того, району следует уделять внимание анализу возможностей производства новых видов сельскохозяйственного сырья и переработки его в востребованные виды продукции с использованием инновационных технологий. А также внедрять новые формы хозяйствования на земле.

В частности, на сегодняшний день в районе практически отсутствуют барьеры для получения земли с целью ведения крестьянско-фермерского хозяйства, а также для получения участков физическими лицами с целью создания или расширения личного подсобного хозяйства, строительства жилья или занятия агроэкотуризмом. КФХ может взять безвозмездно в пожизненную аренду до 100 га земли, а также увеличивать объемы производства за счет дополнительных арендуемых площадей по согласованию с местными или районными исполнительными властями. Владельцы личных подсобных хозяйств могут брать безвозмездно в аренду 1 гектар земли.

Кроме того, руководство района готово передавать в аренду нерентабельные сельскохозяйственные предприятия отечественным и иностранным предпринимателям без таких обязательств, как сохранение неизменной численности коллектива, строительство социальной инфраструктуры, но с установлением необходимых показателей эффективности. В районе уже имеется 18 КФХ и 7 832 ЛПХ. Население заинтересовано в создании новых ЛПХ и КФХ для организации всесезонного производства по выращиванию овощей и зелени, цветов в теплицах, сезонного производства фруктов и ягод, выращивания лекарственных, пряных и декоративных растений, разведения животных. Есть также и обращения инвесторов по вопросу выделения земельных участков под выращивание ягодных культур. В силу этого одним их важных направлений развития района и повышения занятости и самозанятости в сельской местности может стать проведение обширной информационной компании среди сельского населения по вопросам регистрации бизнеса на селе, выделения земельных участков, финансирования развития частного фермерства путем участия в государственных программах

Сдерживают дальнейшее экономическое развитие района, с учетом его преимущественно сельскохозяйственной специализации, такие факторы как сохранение высоких ставок по кредитам, что существенно осложняет модернизацию действующих сельхозпредприятий и создание новых; сохранение отрицательного демографического роста; неравномерная распределение почв с высокой бонитировкой; высокий износ основных средств предприятий сельского хозяйства; волатильность рынков сельскохозяйственной продукции и снижение спроса. Частично нивелировать данные негативные факторы можно за счет активной работы по привлечению инвестиций, повышению потенциала кадров, принимающих решения по планированию и управлению сельскохозяйственными работами, разработка стратегий непосредственно на предприятиях, направленных на освоение новых видов сельскохозяйственной продукции, наиболее подходящих для производства на имеющихся почвах.

Промышленное производство занимает 30,7% в экономике района. В этом секторе доминирует производство пищевых продуктов. Промышленные предприятия работают на местном сырье в тесной взаимосвязи с сельскохозяйственными предприятиями района. Предприятия, осуществляющие деятельность в области производства продуктов

питания (переработка овощей и фруктов, молока, производство мясной продукции), - СОАО «Ляховичский молочный завод», ООО «Ляховичский консервный завод», ООО «Мясокомбинат Ляховичи», производитель льняного волокна ОАО «Ляховичский льнозавод», производитель местного вида топлива (торфяных брикетов) ОАО «ТБЗ Ляховичский» – это стабильно работающие прибыльные предприятия, обеспечивающие занятость местному населению как в сфере сельского хозяйства, так и в сфере переработки сельскохозяйственной продукции.

В районе также развиты иные сферы промышленности, такие как: производство электромонтажных устройств (ООО «Трансэлектрокомплект»), производство продукции из пластмасс (ЗАО «Ляховичский завод «Металлопластмасс», ООО «Композитная компания»), производство каркасных домов (ООО «Ляховичидрев Экспорт»), производство литья из металлов (ООО «ТМТ», ООО «Наносплав»), производство ветеринарных препаратов и пищевых добавок (ООО «Фермент») и прочие.

Наличие в районе производственных площадок с соответствующей инфраструктурой (электрификация, газ, отопление и т.д.) и неиспользуемых зданий и сооружений, возможность их приобретения за 1 базовую величину для создания новых предприятий и производств, а также поддержка со стороны местных органов власти в части ускорения прохождения организационных процедур для начала осуществления предпринимательской деятельности вновь создаваемыми предприятиями, могут способствовать созданию новых производств в районе. Кроме того, в 2017 году приняты новые нормативно-правовые акты, в которых расширен перечень видов деятельности, которые возможно осуществлять без регистрации предпринимательской деятельности. Однако, фактором, ограничивающим создание новых производств и развитие частной предпринимательской инициативы, являются трудность привлечения стартового капитала на льготных условиях.

Диверсификация хозяйственной специализации района за счет расширения видов сельскохозяйственной деятельности, производства востребованных видов продукции, организации ее послеуборочной доработки, создания сбытовых кооперативов, расширения спектра услуг сельскому населению, развития агроэкотуризма будет способствовать созданию новых рабочих мест и сделает район более привлекательным для жизни с точки зрения занятости и возможностей реализации предпринимательской инициативы.

По территории района проходит железная дорога и две автомагистрали. Учитывая рост транзитного грузо- и пассажиропотока на автотранспорте, перспективным является дальнейшее развитие придорожного сервиса, а также необходимой транспортно-складской инфраструктуры. Уместных предпринимателей есть планы по строительству логистических центров, объектов придорожного сервиса, АЗС.

Население Ляховичского района в полной мере обеспечено учреждениями образования, здравоохранения, социального обслуживания и культуры. На социальную сферу расходуется более 70% бюджета района. При этом сохраняется тенденция ее недофинансирования. Уровень развития социальной сферы района, а также качество жизни местного населения значительно отстают от таковых в крупных городах страны.

В районе работает территориальный центр социального обслуживания населения. Услуги этого учреждения всегда востребованы, но возможности бюджетного финансирования центра весьма ограничены. Для пополнения бюджета центр может рассмотреть

возможность открытия отделений, оказывающих услуги на коммерческой основе, а также организовать производственно-хозяйственную деятельность.

Сфера образования района характеризуется наличием развитой сети учреждений общего среднего образования, учреждений специального и дополнительного образования детей и молодежи. Важной потребностью в сфере образования является улучшение оснащения учебных классов и спортивных залов в средних школах. Решение данной проблемы будет осуществляться целенаправленно, посредством реализации программ по развитию инфраструктуры системы образования.

Характерной особенностью сферы образования Ляховичского района является наличие учреждения среднего специального образования – Ляховичского государственного аграрного колледжа, являющегося структурным подразделением УО «Барановичский государственный университет». Потенциал преподавательского состава колледжа может быть задействован в создании программ образования и курсов для взрослых. Следует изучить потребности взрослого населения в знаниях и навыках и разработать программы, которые позволят им приобрести востребованную специальность/сменить работу, повысить компетенцию местных жителей в сфере открытия собственного дела. Также на базе колледжа может быть создана аграрно-консультационная служба, сотрудники которой будут оказывать платные услуги владельцам ЛПХ, КФХ по технологическим вопросам сельскохозяйственного производства, при необходимости, с выездом на территорию хозяйства.

Медицинское обслуживание населения осуществляется центральной районной больницей и сетью фельдшерско-акушерских пунктов. Нехватка узких специалистов и современного медицинского оборудования является значительной проблемой сферы здравоохранения Ляховичского района. Кроме увеличения государственного финансирования решать эти проблемы можно путем открытия платных медицинских кабинетов, работа в которых может заинтересовать врачей. Растущий спрос на получение качественных медицинских услуг среди жителей района дает дополнительные стимулы для развития сферы здравоохранения, предоставления услуг на платной основе. Наличие сапропелей на территории района может стать отправной точкой для предоставления оздоровительных услуг и развития медицинского туризма.

Местное население довольно безответственно относится к своему здоровью, не стремится вести здоровый образ жизни. Чтобы изменить эту ситуацию, следует искать интересные и современные инструменты пропаганды здорового образа жизни.

Важной проблемой для района является неудовлетворительное состояние жилого фонда, систем инженерных коммуникаций. Эти вопросы могут быть частично решены благодаря участию района в государственных программах: «Развитие электроэнергетики и газификации села» и «Комфортное жилье и благополучная среда».

В районе слабо развита система отдыха и развлечений, оборудование в зонах отдыха и парках устарело, не хватает объектов бытового обслуживания, аптек.

Ляховичский район имеет богатое культурное наследие и уникальный природный потенциал, что может стать одной из отправных точек для развития туризма в районе. На его территории расположено большое количество церквей и костелов, усадеб и усадебных парков (Тизенгаузов, Бенигсенов-Новицких, Обуховичей-Плятер-Сиберков, Рейтанов, Чарноцких). Для преобразования их в полноценные объекты исторического туризма требуется привлечение инвестиций.

На территории района находится часть заказника «Выгонощанское», в пойме реки Щара расположен гидрологический заказник «Липск», есть водохранилища Миничское (540 га) и Нетчинское (107 га), Ляховичский водоем в верховье реки Ведьма. Жители района активно используют эти природные богатства, развивая агроэкотуризм. На территории района расположено 8 агроусадеб. Постоянный рост спроса на туристические услуги, в том числе агроэкотуризма, со стороны туристов из крупных городов, заинтересованных в экологически безопасном и комфортном отдыхе «выходного дня», позволяет говорить о том, что реализация проектов и инициатив в поддержку развития туристической сферы и создания новых туристических продуктов может способствовать повышению туристической привлекательности Ляховичского района. Следует создать специализированное туристическое агентство для разработки туристических продуктов, разработать бренд района и обеспечить присутствие информации о туристических услугах района в сети Интернет.

В ходе оценки потребностей местных жителей, проведенной членами Местной инициативной группы Ляховичского района, выявлены следующие проблемы: недостаточное развитие инфраструктуры района, вопросы экологии; информатизация и материально-техническое снабжение сферы здравоохранения и образования; нехватка рабочих мест; необустроенность мест для проведения досуга населения; низкий уровень развития туризма.

Для содействия решению проблем района были разработаны местные инициативы, в основе которых заложен территориально-ориентированный подход к развитию: общественное участие и выстраивание эффективных партнерств, опора на уникальные характеристики и потенциал жителей, местных органов власти, общественных организаций и частного бизнеса. Оформленные инициативы были представлены и некоторые из них уже получили финансовую поддержку в рамках конкурсов проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республики Беларусь, финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой Развития ООН. Эти инициативы направлены на совершенствование оказания социально-медицинской помощи пожилым людям, создание мастерских по обучению населения ремесленным навыкам, восстановление историко-культурных ценностей, создание туристических кластеров и в целом на повышение туристического потенциала района.

Опыт, накопленный активными жителями, местными органами власти, общественными организациями и другим заинтересованными сторонами, позволит им в дальнейшем реализовывать еще более значимые проекты/инициативы в рамках программ международной технической помощи и гуманитарных проектов. Важным в этом процессе является открытость местных органов власти и всесторонняя поддержка ими проектов/инициатив/инвестиционных проектов, направленных на устойчивое территориально-ориентированное развитие района.

Сложившаяся на сегодняшний день социальная, экономическая, экологическая, культурная ситуация в районе дает району шанс стратегически развиваться, чтобы район стал территорией для комфортного проживания людей. Дальнейшее развитие района в русле территориально-ориентированного развития позволит ему стать территорией, которую предприятия и инвесторы будут рассматривать как подходящую площадку для развития своей предпринимательской деятельности. Район имеет все шансы

стать территорией, которая притягивает людей из других регионов и способна удовлетворить имеющиеся у них социальные, экономические, экологические, культурные, спортивные и иные потребности.

2.3. Видение будущего развития Ляховичского района

В основе территориально-ориентированного развития Ляховичского района до 2025 года положен образ желаемого будущего:

- Ляховичский район - это сельскохозяйственный лидер Брестчины, крупный производитель и экспортер молока, молочных продуктов, мяса и шерсти овец, овощей и продуктов их обработки, обеспечивающий населению высокий достаток.
- В районе модернизировано сельское хозяйство, обрабатывающая промышленность и добыча торфа, на предприятиях района внедрены принципы «зеленой» экономики. Построено новое предприятие с высокотехнологичным производством с численностью работающих 250-300 человек.
- Жители занимают активную действенную позицию по отношению к себе и окружающим, готовы нести ответственность за будущее, умеют учитывать интересы друг друга, договариваться, сообща решать локальные и глобальные проблемы.
- Образ среднего жителя района - это человек среднего возраста в 37 - 40 лет, имеющий востребованное на современном рынке труда образование и реализующий свой интеллектуальный потенциал на территории района.
- Район знаменит своими сохранившимися и отреставрированными усадьбами знаменитых родов и фамилий. Усадьбы выполняют роль не только памятников - музеев, но и гостиниц.
- Оборудованы зоны отдыха на Ляховичском водохранилище с центром в пос. Набережная, а также на реке Ведьма в городе Ляховичи.
- Растёт доля территорий, которые относятся к природоохранным, где отмечается прирост биоразнообразия и улучшение качества водных и земельных ресурсов, где низкие темпы прироста доли земель, выделяемых под технические и промышленные цели.
- Транспортная инфраструктура района соответствует параметрам среднеевропейского уровня и обеспечивает возрастающие потребности транзитного грузо- и пассажиропотока. Трассы Р-4, Р-43 оборудованы достаточным количеством заправок транспорта, мотелями и супермаркетом на выезде из райцентра. Железная дорога Барановичи - Лунинец электрифицирована, до Пинска и Лунинца ходят комфортабельные поезда бизнес-класса.
- Грузо- и пассажиропоток, проходящий через район, постоянно растет.

3. РЕАЛИЗАЦИЯ ТОР-ПОДХОДА В ЛЯХОВИЧСКОМ РАЙОНЕ

3.1. Приоритеты развития Ляховичского района

Приоритеты территориально-ориентированного развития Ляховичского района определены на основе анализа характерных особенностей развития района, с учетом концепции ТОР Ляховичского района, программ социально-экономического развития Брестской области и Ляховичского района на 2016-2020 годы, предложений жителей района, высказанных в ходе встреч в коллективах и населенных пунктах.

Приоритет 1. Повышение конкурентоспособности перспективных отраслей экономики района

Индикаторы:

- Доля поступлений в районный бюджет от предприятий, на которых внедрены современные и \ или инновационные технологии (к 2020 году возросла на 30% по отношению к доле поступлений в бюджет за 2017 год)

Приоритет 2. Содействие самозанятости в сельской местности Ляховичского района

Индикаторы:

- Доля поступлений в районный бюджет от предпринимательской деятельности (к 2025 году возросла на 50% по отношению к доле поступлений в бюджет от предпринимательской деятельности за 2017 год);
- Количество жителей, занятых на приусадебных участках и получающих дополнительный доход (к 2025 году количество жителей, занятых на приусадебных участках и получающих дополнительный доход, увеличилось на 30% по отношению к количеству в 2017 году)

Приоритет 3. Улучшение условий труда и жизни в районе

Индикаторы:

- Доля населения района, качество жизни которого повысилось благодаря повышению качества медицинского обслуживания, расширению возможностей для дополнительного образования, улучшению инфраструктуры для отдыха, занятий физкультурой и спортом, а также совершенствованию коммунальной инфраструктуры на селе (к 2020 году повысилось качество жизни не менее чем 20% населения района);
- Количество человек, приобщившихся к здоровому образу жизни (к 2020 году увеличилось в 3 раза в сравнении с количеством в 2017 году)

Приоритет 4. Повышение туристического потенциала района

Индикаторы:

- Количество туристов, посещающих Ляховичский район (к 2025 году увеличилось в 2 раза по отношению к количеству за 2017 год);

• Доля поступлений налогов и неналоговых платежей от оказания туристических и сопутствующих услуг (общественное питание, розничная торговля) в бюджете Ляховичского района (к 2025 году увеличилась на 5%); • Количество реконструированных туристических объектов (2025 году на территории Ляховичского района реконструирован как минимум 1 туристический объект); • Количество востребованных туристических продуктов (к 2025 году у туристов, посещающих Ляховичский район, востребовано не менее 5 туристических продуктов)

3.2. Задачи приоритетных направлений и их индикаторы

Приоритет 1: Повышение конкурентоспособности перспективных отраслей экономики района		
	Задачи:	**Индикаторы**:
1.1.	Внедрить современные и инновационные технологии в переработку местного сырья	• Количество современных и \ или инновационных технологий, внедренных на предприятиях, работающих на местном сырье (к 2022 году современные и \ или инновационные технологии внедрены не менее чем на трех предприятиях, работающих на местном сырье);
1.2.	Внедрить современные технологии производства молока на сельскохозяйственных предприятиях района	• Количество современных технологий производства молока, внедренных на сельскохозяйственных предприятиях района (к 2022 году современные технологии производства молока внедрены на не менее чем9 сельскохозяйственных предприятиях района); • Рост производства молока (к 2022 году рост производства молока на 9 сельскохозяйственных предприятиях района составил не менее 20% по сравнению с 2017 годом)
1.3.	Повысить эффективность отстающих сельскохозяйственных предприятий	• Повышение эффективности деятельности отстающих предприятий (к 2020 году уровень рентабельности реализованной продукции не менее чем на 3 отстающих предприятиях повысился на 5 п.п. по сравнению с 2017 годом, показатель обеспеченности собственными оборотными средствами на 01.01.2022 год составил не

		ниже нормативного уровня не менее чем на 2 отстающих предприятиях)
1.4.	Создать условия для преобразования сектора овцеводства в высокотехнологичное и экономически выгодное производство	• Рентабельность производства баранины (к 2022 году повышена рентабельность производства баранины на 10 п.п. по сравнению с 2017 годом)

Приоритет 2: Содействие самозанятости в сельской местности Ляховичского района		
	Задачи:	**Индикаторы**:
2.1.	Обеспечить повышение самозанятости в сельской местности Ляховичского района	• Количество самозанятых сельских жителей (к 2025 году количество самозанятых сельских жителей увеличилось на 25% в сравнении с 2017 годом)

Приоритет 3: Улучшение условий труда и жизни в районе		
	Задачи:	Индикаторы:
3.1.	Создать условия для улучшения здоровья населения района	• Наличие локальной компьютерной сети в Ляховичской ЦРБ (к 2018 году в Ляховичской ЦРБ создана локальная компьютерная сеть); • Повышение пропускной способности Ляховичской ЦРБ (пропускная способность повысилась на 15%); • Количество человек, информированных о преимуществах здорового образа жизни (к 2020 году количество людей, информированных о преимуществах здорового образа жизни, увеличилось на 1000 человек); • Количество взрослых людей, занимающихся спортом (к 2020 году количество взрослых людей, посещающих спортивные залы, площадки, увеличилось на 5% по сравнению с 2017 годом)
3.2.	Расширить возможности для получение дополнительного образования детей, молодежи, населения разных возрастных категорий с целью развития	• Количество человек, посещающих новый обучающий центр (к 2020 году количество человек, посещающих обучающий центр, составляет не менее 10 человек в день)

	способностей и создания основы для полезной занятости	
3.3.	Улучшить инфраструктуру для отдыха, занятий физкультурой и спортом	• Количество человек, занимающихся физкультурой на новой спортивной площадке (к 2020 году составляет не менее 50 человек в день)
3.4.	Усовершенствовать коммунальную инфраструктуру района	• Количество усовершенствованных объектов коммунальной инфраструктуры района (к 2020 году усовершенствовано не менее 3 объектов коммунальной инфраструктуры)
3.5.	Содействовать улучшению экологической обстановки в районе	• Степень переработки и утилизации всех отходов (к 2020 году на 60% увеличилась степень переработка отходов)
3.6.	Обеспечить улучшение условий труда на предприятиях района	• Количество работников, которые оценивают условия труда как комфортные (к 2019 году, согласно опросу мнения работников, как минимум на 150 человек больше чем в 2017 году)

Приоритет 4: Повышение туристического потенциала района		
	Задачи:	Индикаторы:
4.1.	Провести реконструкцию объектов туристической инфраструктуры через мобилизацию собственных и инвестиционных ресурсов	• Количество туристической инфраструктуры (к 2020 году реконструирован как минимум 1 объект) • К 2020 году создан центр сотрудничества молодежи Польши и Беларуси; • Объем мобилизованных собственных и инвестиционных ресурсов (к 2025 году мобилизовано не менее 5 млн. евро. Из них доля инвестиционных ресурсов составила 90%, доля собственных - 10%)
4.2.	Содействовать продвижению района как туристической дестинации	• Наличие районного информационного туристического центра к 2020 году; • Наличие бренда района к 2020 году; • Количество новых туристических продуктов (к 2020 г. разработано не менее 3 туристических продуктов);

		• Наличие стратегии продвижения новых туристических продуктов (к 2020 году разработана стратегия продвижения новых туристических продуктов)

3.3. План действий

	Приоритет 1: Повышение конкурентоспособности перспективных отраслей экономики района					
	Задача 1.1: Внедрить современные и инновационные технологии в переработку местного сырья					
	Мероприятия	**Период реализации**	**Результаты**	**Целевые группы**	**Ожидаемый эффект**	**Ответственные за реализацию (весь круг партнеров)**
1.1.1.	Расширение спектра продукции, производимой из добываемого в районе торфа. Изучение возможностей использования его в медицинских целях, для производства парфюмерно-косметических средств)	2018 год	Проведено исследование состава торфа, получено заключение о его свойствах и возможностях использования в производстве альтернативных видов продукции	Коллектив работников ОАО «ТБЗ «Ляховичский», жители д. Туховичи и прилегающих населенных пунктов, жители района	Разработан план действий по организации нового производства на предприятии, начата реализация плана в последующие годы	Государственное научное учреждение «Институт природопользования Национальной академии наук Беларуси», ОАО «ТБЗ «Ляховичский», отдел экономики райисполкома, ГО «Белтопгаз».
1.1.2	Проведение стажировки работников ОАО «ТБЗ «Ляховичский» на предприятиях, осуществляющих производство медицинской, парфюмерно-косметической или иной (кроме топлива) продукции из торфа	2018 год	Состоялась стажировка не менее 4 человек – работников ОАО «ТБЗ «Ляховичский»	Коллектив работников ОАО «ТБЗ «Ляховичский», жители д. Туховичи и прилегающих населенных пунктов, жители района	Начата реализация плана действий по организации нового производства	ОАО «ТБЗ «Ляховичский», отдел экономики райисполкома, ГО «Белтопгаз».
1.1.3.	Проведение исследования по возможностям снижения себестоимости производства торфяных топливных брикетов	2018 год	Составлен перечень мероприятий, при условии реализации которых будут снижены затраты на производство топливных брикетов не менее, чем на 10%	Коллектив работников ОАО «ТБЗ «Ляховичский», жители всего района (через рост поступлений в районный бюджет)	Начаты мероприятия по повышению конкурентоспособности продукции, увеличение продаж на 15% брикетов с более высокой (не менее 10%) рентабельностью и, как следствие, рост поступлений в	ОАО «ТБЗ «Ляховичский», отдел экономики райисполкома, ГО «Белтопгаз», консалтинговые компании.

					районный бюджет	
1.1.4	Проведение обучающих поездок на предприятия, осуществляющие производство экологичного утеплителя из льноволокна, используемого при строительстве зданий, иных видов продукции из волокна низких номерных параметров	1-е полугодие 2018 года	Не менее 2 посещений организовано, не менее 5 человек получили знания о производстве экологичного утеплителя из льноволокна или иных видов продукции	Коллектив работников ОАО «Ляховичский льнозавод», жители района	На предприятии появилась возможность организовать производство новых конкурентоспособных видов продукции из имеющегося низкосортного сырья, ранее реализуемого по ценам, ниже себестоимости, т.е. с убытком.	Профсоюзная организация ОАО «Ляховичский льнозавод», администрация ОАО «Ляховичский льнозавод»,
1.1.5.	Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта по производству утеплителя из льноволокна или иных видов продукции из волокна низких номерных параметров	2-е полугодие 2018 года	Разработан бизнес-план инвестиционного проекта, позволяющий получить финансирование из инновационного фонда на реализацию проекта	Коллектив работников ОАО «Ляховичский льнозавод», жители района	Инвестиционный проект подан на конкурс с целью получения финансирования из инновационного фонда Брестской области	ОАО «Ляховичский льнозавод», отдел экономики райисполкома, консалтинговые компании.
1.1.6.	Разработка бизнес-плана с проведением маркетинговых исследований инвестпроекта по новым технологиям переработки плодов, ягод и овощей, выпуску новой продукции из местного сырья	1-3-й квартал 2018 года	Разработан бизнес-план инвестпроекта, позволяющий получить финансирование из инновационного фонда на реализацию проекта	Работники ОАО «Ляховичский консервный завод», население района и страны – потребители новой высококачественной экологичной продукции из местного сырья	Инвестиционный проект по строительству нового современного цеха по переработке местного плодово-ягодного и овощного сырья с комфортными современными условиями работы для людей принял участие в конкурсе на получение финансовых ресурсов из инновационного фонда Брестской области на реализацию проекта	Профсоюзная организация ОАО «Ляховичский консервный завод», отдел экономики и управление по труду, занятости и социальной защите райисполкома, Республиканский центр маркетинга и конъюнктуры цен, консалтинговые компании
1.1.7.	Проведение обучающих поездок на предприятия, осуществляющие производство по новым технологиям продуктов переработки плодов, ягод и овощей	1-е полугодие 2018 года	Организовано не менее 2 посещений. Не менее 5 человек получили знания о производстве	Коллектив работников ОАО «Ляховичский консервный завод»	На предприятии имеется возможность организовать производство новых конкурентоспособных видов продукции из имеющегося сырья и создать более комфортные	Профсоюзная организация ОАО «Ляховичский консервный завод», администрация ОАО «Ляховичский консервный завод»

					условия труда для своих работников	
1.1.8	Расширение производства на КУП «Лечебно-производственные мастерские Кривошин»	1-е полугодие 2018 года	Приобретены 3 современные многофункцио-нальные швейные машины	Граждане, находящиеся на лечении в учреждении здравоохранения «Брестская областная психиатрическая больница»	Начато производство востребованной швейной продукции. Создано три новых рабочих места. Трудоустроено не менее 3 человек с инвалидностью	КУП «Лечебно-производственные мастерские Кривошин»
	Задача 1.2: Внедрить современные технологии производства молока на сельскохозяйственных предприятиях района					
1.2.1.	Увеличение поголовья высокопроизводительного племенного молочного скота	2018-2019 годы	Произведена замена не менее 10% молочного стада предприятий района на высокопроизводительное поголовье	Коллективы 9 сельскохозяйственных предприятий	Получен резерв роста производства на 20% в год наиболее экономически эффективного вида продукции - молока	Ляховичская племстанция РСУП «Брестплемпред-приятие», сельскохозяйственные предприятия
1.2.2.	Обучение персонала сельскохозяйственных предприятий, планирующих внедрение современных технологий производства молока	2018 год	Организовано не менее 4 обучающих семинаров для работников сельскохозяйственных предприятий	Коллективы 9 сельскохозяйственных предприятий	Не менее 18 человек получили знания по работе со специализированной компьютерной программой, связанной с технологией содержания молочного стада и производства молока, иные необходимые знания технологии	Ляховичская племстанция РСУП «Брестплемпред приятие», сельскохозяйственные предприятия
1.2.3.	Разработка бизнес-планов проектов по производству молока по новым технологиям с комфортными условиями работы для коллектива работников	1-3-й квартал 2018 года	Разработано не менее 6 бизнес-планов инвестиционных проектов	Коллективы 6 сельскохозяйственных предприятий, СОАО «Ляховичский молочный завод», население района и страны – потребители продукции	Инвестиционные проекты по строительству новых молочно-товарных ферм с комфортными современными условиями работы для людей могут быть включены в государственную программу развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020 годы	Ляховичская племстанция РСУП «Брестплемпред- приятие», сельско-хозяйственные предприятия, управление сельского хозяйства и продовольствия райисполкома, консалтинговые компании

	Задача 1.3: Повысить эффективности отстающих сельскохозяйственных предприятий					
1.3.1.	Проведение анализа и независимой экспертизы производственных возможностей и финансового состояния, выявление резервов роста производства и снижения затрат по отстающим хозяйствам	1-3-й квартал 2018 года	Проведен анализ и экспертиза производственных возможностей и финансового состояния, выявлены резервы роста производства и снижения затрат 3-х хозяйств: ГП «Липнянка», ГП «Тальминовичи» и ОАО «Ляховичский райагросервис»	Коллективы 3 сельскохозяйственных предприятий, СОАО «Ляховичский молочный завод», население района	Составлен план мероприятий по использованию выявленных резервов роста производства и снижения затрат, т.е. повышения эффективности деятельности 3-х предприятий	Ляховичская племстанция РСУП «Брестплемпред-приятие», учреждение «Ляховичская районная ветеринарная станция», сельскохозяйственные предприятия, управление сельского хозяйства и продовольствия райисполкома, консалтинговые компании
1.3.2.	Повышение квалификации персонала	1-е полугодие 2018 года	Организовано не менее 10 обучающих мероприятий	Коллективы 3 сельскохозяйственных предприятий, СОАО «Ляховичский молочный завод»	Не менее 6 специалистов отстающих хозяйств получили знания об эффективной организации производства сельскохозяйственной продукции	Ляховичская племстанция РСУП «Брестплемпред-приятие», учреждение «Ляховичская районная ветеринарная станция», сельскохозяйственные предприятия, управление сельского хозяйства и продовольствия райисполкома, консалтинговые компании
1.3.3.	Подготовка инвестиционных предложений по предоставлению в аренду или продажу в частную собственность неэффективно работающих 2-х сельскохозяйственных предприятий	2018 год	Подготовлено 2 инвестиционных предложения	Коллективы 2-х сельскохозяйственных предприятий, жители прилегающих населенных пунктов	Инвестиционные предложения размещены на максимально возможном количестве интернет-сайтов, в печатных изданиях, подготовлены буклеты, увеличена возможность привлечения инвесторов	Ляховичскаяплемстанция РСУП «Брестплемпредприятие», учреждение «Ляховичская районная ветеринарная станция», сельскохозяйственные предприятия, управление сельского хозяйства и продовольствия райисполкома, консалтинговые компании
	Задача 1.4: Создать условия для преобразования сектора овцеводства в высокотехнологичное и экономически выгодное производство					
1.4.1.	Обучение специалистов сектора овцеводства современным технологиям производства	2018 год	5 специалистов сектора овцеводства района прошли обучение современным технологиям производства	Специалисты ОАО «Жеребковичи», владельцы и работники КФХ, занимающиеся овцеводством	5 специалистов получили новые знания в сфере овцеводства и повысили свою квалификацию. Началось внедрение совре-	учреждение «Ляховичская районная ветеринарная станция», ОАО «Жеребковичи», управление сельского хозяйства и продовольствия райисполкома,

					менных технологий. Повышена рентабельность производства баранины	консалтинговые компании
1.4.2.	Обучение специалистов сектора овцеводства экономическому менеджменту и маркетингу	2018 год	2 специалиста сектора овцеводства района прошли обучение экономическому менеджменту и маркетингу	Специалисты ОАО «Жеребковичи», владельцы и работники КФХ, занимающиеся овцеводством	2 специалисты повысили свою квалификацию, найдены новые рынки продаж в г. Минске и за пределами РБ. Повышена рентабельность производства баранины	ОАО «Жеребковичи», управление сельского хозяйства и продовольствия райисполкома, консалтинговые компании
1.4.3.	Расширение спектра продукции сектора овцеводства района	2018 год	Подготовлены бизнес-план и инвестиционные предложения по созданию цеха первичной обработки шерсти, цеха производства продукции из шерсти	Специалисты ОАО «Жеребковичи», владельцы и работники КФХ, занимающиеся овцеводством	Инвестиционные предложения размещены на максимально возможном количестве интернет-сайтов, в печатных изданиях, подготовлены буклеты, увеличена возможность привлечения инвесторов с целью дальнейшего повышения эффективности отрасли	ОАО «Жеребковичи», управление сельского хозяйства и продовольствия райисполкома, консалтинговые компании
	Приоритет 2: Содействие самозанятости в сельской местности Ляховичского района					
	Задача 2.1: Обеспечить повышение самозанятости в сельской местности Ляховичского района					
2.1.1.	Стимулирование создания ЛПХ	2020 год	23 х 3 года = 69 владельцев ЛПХ получили 69 телок на безвозмездной основе. 69 ЛПХ начали производить продукцию на продажу \ увеличили количество продукции на продажу	Владельцы ЛПХ	Не менее 69 владельцев ЛПХ получили знания по уходу, содержанию и доению молочных коров. Владельцы ЛПХ регулярно получают надои не менее 20 литров молока в день, а излишки молока сдают на Ляховичский молзавод, обеспечивая тем самым	Все сельисполкомы Владельцы ЛПХ, Брестский областной агропромышленный союз

					дополнительный доход не менее $1000	
2.1.2.	Создание хозяйств по выращиванию плодов и ягод	2025 год	Создано не менее 5 ЛПХ по выращиванию плодов и ягод	Владельцы ЛПХ	Не менее 10 владельцев ЛПХ получили знания и консультации по выращиванию плодов и ягод, по возможностям их продажи. Налажено производство и сбыт продукции, приносящий дополнительный доход не менее 3000$ в год	Все сельисполкомы Владельцы ЛПХ
2.1.3.	Создание хозяйств по выращиванию лекарственных и пряных растений	2020 год	Создано не менее 2 ЛПХ по выращиванию лекарственных и пряных растений	Владельцы ЛПХ, КФХ	Не менее 10 владельцев личных подсобных хозяйств, глав КФХ получили знания и консультации по выращиванию лекарственных и пряных растений, по возможностям их продажи. Налажено производство и сбыт продукции, приносящий дополнительный доход не менее 5000$ в год	Все сельисполкомы, владельцы ЛПХ, главы КФХ, управление по труду, занятости и социальной защите райисполкома
2.1.4.	Содействие развитию предпринимательства в сфере обслуживания сельского населения	2020 год	Не менее 5 человек начали осуществлять деятельность по оказанию услуг в сельской местности, в том числе услуги по обработке приусадебных участков	Сельское население района, включая безработных	Не менее 20 человек получили знания в сфере оказания услуг владельцам приусадебных участков и ЛПХ, в том числе управлению малыми техническими средствами. Налажено оказание услуг сельскому населению, приносящий дополнительный доход не менее 2000 $ в год	Все сельисполкомы, владельцы ЛПХ, главы КФХ, управление по труду, занятости и социальной защите райисполкома

2.1.5.	Содействие развитию ремесленничества	2019 год	Не менее 10 человек начали осуществлять деятельность по производству изделий ручной работы и смогли найти способ их реализовать	Незанятое население Гончаровского и Кривошинского сельсоветов	Не менее 30 человек приобрели ремесленные навыки. Не менее 10 из них производят и реализуют свою продукцию, приносящую дополнительный доход не менее 1000 $ в год	Председатели сельисполкомов, Учреждение культуры «Международный дом искусств»
	Приоритет 3: Улучшение условий труда и жизни в районе					
	Задача 3.1: Создать условия для улучшения здоровья населения района					
3.1.1.	Осуществить компьютеризацию и информатизацию системы здравоохранения Ляховичского района	2018 год	Все учреждения системы здравоохранения района оснащены компьютерной техникой и объединены в локальную сеть	Население Ляховичского района	Локальная компьютерная сеть объединяет всех врачей районной поликлиники и лечащих врачей центральной районной больницы, что качественно улучшило и ускорило обслуживание населения в лечебном учреждении	УЗ «Ляховичская ЦРБ»
3.1.2.	Проведение кампании по пропаганде здорового образа жизни среди местного населения	2018 год	Не менее 500 человек, представляющих различные группы населения, приняли участие в не менее чем 20 информационно-образовательных встречах и беседах на тему здорового образа жизни	Местное население, в том числе работники предприятий (сельскохозяйственных, промышленных, строительных), учреждений образования, культуры и др.	Повысилась информированность местного населения о преимуществах здорового образа жизни	УЗ «Ляховичская ЦРБ», отдел идеологии, культуры и по делам молодежи райисполкома, отдел образования, спорта и туризма райисполкома
3.1.3.	Повышение пожарной безопасности главного корпуса Ляховичской ЦРБ	2018 – 2020 годы	Выполнены работы по устройству пожарной сигнализации и системы оповещения в главном корпусе Ляховичской ЦРБ	Пациенты и персонал Ляховичской ЦРБ	Обеспечена безопасность пациентов и персонала Ляховичской ЦРБ	УЗ «Ляховичская ЦРБ», РОЧС, Ляховичский райисполком
	Задача 3.2: Расширить возможности для получение дополнительного образования детей, молодежи, населения разных возрастных категорий с целью развития способностей и создания основы для полезной занятости					
3.2.1.	Созданию обучающего центра по кино-видеомонтажу, фотографии,	2018 год	Оборудован учебный класс, приобретен необходимый инвентарь,	Дети, молодежь различных возрастных групп, включая людей с	Созданный центр стал местом, обеспечивающими	Ляховичский районный комитет Белорусского профсоюза работников

	художественным ремеслам для детей, подростков, включая детей с ограниченными возможностями и взрослого населения		приобретен транспорт для подвоза детей с ограниченными возможностями	ограниченными возможностями	полезную занятость детям, молодежи, взрослому населения, в том числе людям с ограниченными возможностями.	образования и науки, УК Ляховичская киновидеосеть», ЗАО "Металлопластмасс" ЧТУП "Арт-Натали", ЧСУП "Автоцентр Виктория", ЧПУП "Л.П.Ломонос",ЧТТУП "Дуганов", СОАО "Ляховичский молочный завод", ИП Шейко Г.В., ИП Голубева М.Г. Масловская А.А., ЧУТПП "Торговый дом "Владимир", ИП Стремоус В.Н, РООО "Белорусский союз женщин", районная организация БОКК, ООО "Ляховичидрев Экспорт", ОАО "Ляховичский консервный завод", ОАО "Жеребковичи"
	Задача 3.3: Улучшить инфраструктуру для отдыха, занятий физкультурой и спортом					
3.3.1.	Содействие реконструкции парка культуры и отдыха и разработка стратегии привлечения инвестиций для реконструкции	2018 год	Разработана концепция реконструкции парка, проведено ее общественное обсуждение. Разработана стратегия привлечений инвестиций	Население города Ляховичи и прилегающих населенных пунктов	Разработанная концепция стала основанием для включения ее мероприятий в планы развития района, областные и республиканские целевые программы	УК «Ляховичская районная клубная система», отдел идеологии, культуры и по делам молодежи райисполкома, отдел образования, спорта и туризма, отдел архитектуры, строительства и жкх райисполкома, Ляховичское районное объединение профсоюзов
3.3.2.	Улучшение условий для занятий спортом в г. Ляховичи	2018 год	Создана общедоступная безбарьерная спортивная площадка в г. Ляховичи	Молодежь, различные группы населения, включая людей с ограниченными возможностями	Спортивная площадка доступна для посещения всеми желающими. Интерес к физической культуре и здоровому образу жизни повысился. Досуг населения стал	ГУ «Детско-юношеская спортивная школа Ляховичского района», Международное общественное объединение «Экопроект», отдел образования, спорта и туризма райисполкома

					более разнообразным. Люди с ограничениями смогли начать заниматься спортом	
3.3.3.	Улучшение условий для отдыха на побережье р. Щара в д. Набережная, р. Ведьма в г. Ляховичи	2018 год	Разработана концепция и ПСД по благоустройству побережья реки Ведьма в г. Ляховичи, р. Щара в д. Набережная для дальнейшего предложения инвесторам	Молодежь, взрослое население, включая людей с ограниченными возможностями	Инвестиционное предложение размещено на сайтах «Агентства инвестиций и приватизации», райисполкома, Конфедерации предпринимательства Республики Беларусь, направлено на инвестиционные форумы, конкурсы идей и т.д.	КУМПП ЖКХ «Ляховичское ЖКХ», отдел идеологии, культуры и по делам молодежи райисполкома, отдел экономики, отдел образования, спорта и по делам молодежи, отдел архитектуры, строительства и жкх райисполкома
3.3.4.	Улучшение условий для занятий лёгкой атлетикой на стадионе «Колос» г. Ляховичи	2019 год	Разработана ПСД по модернизации стадиона «Колос» (беговые дорожки, сектора для метания, толкания ядра и прыжков)	Молодежь, различные группы населения, включая людей с ограниченными возможностями	Разработанная ПСД стала основанием для включения ее мероприятий в планы развития района, областные и республиканские целевые программы	ГУСУ «СДЮШОР Ляховичского района», отдел экономики, отдел образования, спорта и по делам молодежи, отдел архитектуры, строительства и ЖКХ райисполкома
3.3.5.	Улучшение условий для занятий лёгкой атлетикой на стадионе «Колос» г. Ляховичи	2020 год	На основании ПСД проведена модернизация стадиона «Колос» (беговые дорожки, сектора для метания, толкания ядра и прыжков)	Молодежь, различные группы населения, включая людей с ограниченными возможностями	Стадион «Колос» доступен для посещения всеми желающими. Интерес к физической культуре и здоровому образу жизни повысился. Досуг населения стал более разнообразным.	ГУСУ «СДЮШОР Ляховичского района», отдел образования, спорта и по делам молодежи, отдел архитектуры, строительства и ЖКХ райисполкома
3.3.6.	Улучшение условий для занятий техникой горно-пешеходного туризма и скалолазанием	2019 год	Разработана ПСД по созданию на базе ГУО «Средняя школа № 1 г. Ляховичи (спортивный зал) трассы для организации занятий техникой горно-пешеходного туризма и скалолазанием	Молодежь, различные группы населения	Разработанная ПСД стала основанием для включения ее мероприятий в планы развития района, областные и республиканские целевые программы	ГУО «Центр дополнительного образования детей и молодёжи г. Ляховичи», отдел экономики, отдел образования, спорта и по делам молодежи, отдел архитектуры, строительства и ЖКХ райисполкома

3.3.7.	Улучшение условий для занятий техникой горно-пешеходного туризма и скалолазанием	2020 год	На основании ПСД создана на базе ГУО «Средняя школа № 1 г. Ляховичи (спортивный зал) трасса для организации занятий техникой горно-пешеходного туризма и	Молодежь, различные группы населения	Спортивная трасса доступна для посещения всеми желающими. Интерес к физической культуре и здоровому образу жизни повысился. Досуг населения стал более разнообразным	ГУО «Центр дополнительного образования детей и молодёжи г. Ляховичи», отдел экономики, отдел образования, спорта и по делам молодежи, отдел архитектуры, строительства и ЖКХ райисполкома
3.3.8.	Улучшение условий для занятий велосипедным спортом	2019-2020 годы	Создана велосипедная дорожка в г. Ляховичи (ул. Ленина: от частного сектора – стадион «Колос» - центр города – рыночная площадь – район ул. Интернациональной)	Молодежь, различные группы населения	Велосипедная дорожка доступна для посещения всеми желающими. Интерес к физической культуре и здоровому образу жизни повысился. Досуг населения стал более разнообразным	ГУСУ «СДЮШОР Ляховичского района», отдел образования, спорта и по делам молодежи, отдел архитектуры, строительства и ЖКХ райисполкома, ДРСУ -200, РОВД
	Задача 3.4: Усовершенствовать коммунальную инфраструктуру района					
3.4.1.	Реконструкция дорог с неусовершенствованным покрытием	2018-2019 годы	Обустроено асфальтовое или бетонное покрытие до 2-х сельских населенных пунктов (Куршиновичи и Грушевка)	Жители района, туристы	Повышено качество жизни жителей района, положительный имидж района	Польские партнеры района, КУП «Брестоблдорстрой», сельские советы
3.4.2.	Благоустройство улиц и придомовых территорий	2018-2020 годы	Обустроено асфальтовое или бетонное покрытие части улицы Полевая д. Большая Лотва (Новоселковкский с/с), части ул. Ленина, ул. Полевая, части ул. Комсомольская, выполнен капитальный ремонт асфальтного покрытия части ул. Комсомольская, ул. Московская в д. Литва (Коньковский с/с) и некоторых других	Жители района, туристы	Удовлетворены обращения жителей в органы местной исполнительной власти. Повышено качество жизни жителей	Ляховичский районный исполнительный комитет, КУМПП ЖКХ «Ляховичское ЖКХ», КУП «Брестоблдор-строй», ОАО «Путь новый», сельские советы
3.4.3.	Содействие газификации сельских населенных пунктов	2018-2019 годы	Изготовлен проект газификации сельских населенных пунктов, осуществлены работы по строительству сети газопровода	Жители сельских населенных пунктов, в которых не проведена газификация (д.Корени,	Снижение оттока в города сельского населения посредством создания привлекатель-	Потребительский кооператив по газификации «Современный Дом», сельские советы, отдел архитек-

				д.Дойняки, д. Тумаши)	ных, комфортных условий проживания.	туры, строительства и жилищно-коммунального хозяйства райисполкома, ЕС, ПРООН
3.4.4.	Устройство освещения улицы Орловского (от ул. Ленина до кругового движения) с установкой светофора на перекрестке ул. Ленина-ул. Орловского	2018 годы	Установлен светофор на перекрестке ул. Ленина-ул. Орловского, установлено освещение по ул. Орловского	Жители города, района, туристы	Обеспечена безопасность движения по улице Орловского в вечернее и ночное время, созданы удобные условия при выезде с улицы Орловского на ул. Ленина, прекращены обращения граждан по этому поводу в различные службы и государственные органы	КУП «Брестобл-дор-строй», отдел архитектуры, строительства и ЖКХ райисполкома, КУПП ЖКХ «Ляховичское ЖКХ»
	Задача 3.5: Содействовать улучшению экологической обстановки в районе					
3.5.1.	Внедрение строгой системы контроля за выбросами предприятий г. Ляховичи	2018 - 2025 годы	Установлены автоматические ограничители выброса стоков промышленных предприятий с превышением допустимой концентрации загрязняющих веществ в систему гидроочистительных сооружений г. Ляховичи	Жители города и прилегающих населенных пунктов	Обеспечена полная безопасность выбросов для окружающей среды. Экологическая безопасность жителей повысилась	КУМПП ЖКХ «Ляховичское ЖКХ», Ляховичская районная инспекция природных ресурсов и охраны окружающей среды, БРСМ
3.5.2.	Разработка технологий и организация инфраструктуры сбора и переработки бытовых отходов, отходов промышленных предприятий	2018 – 2025 годы	Проведены исследования технологий, разработан проект строительства в районе инфраструктуры сбора и переработки отходов	Жители района и туристы, прибывающие в район	Проект строительства в районе инфраструктуры сбора и переработки отходов внесен в государственную программу «Охрана окружающей среды и устойчивое использование природных ресурсов на 2016-2020 годы». Обеспечена максимальная переработка и эффективная утилизации всех отходов.	КУМПП ЖКХ «Ляховичское ЖКХ», Ляховичская районная инспекция природных ресурсов и охраны окружающей среды, БРСМ

					Экологическая безопасность жителей повысилась	
3.5.3.	Строительство очистных сооружений в районе улиц Южакова, Строителей	2018-2020 годы	Построена система очистки сточных вод в жилом районе ул. Южакова-Строителей	Жители города, туристы, гости	Экологическая безопасность жителей повысилась	КУМПП ЖКХ «Ляховичское ЖКХ», Ляховичская районная инспекция природных ресурсов и охраны окружающей среды, потребительские кооперативы жителей района
3.5.4	Разработка технологий и организация инфраструктуры по улучшению качества питьевой воды в аг. Коньки и др. населенных пунктах с качеством воды, не соответствующим санитарным нормам	2018-2025 годы	Произведены исследования технологий, разработан проект на строительство станций обезжелезивания и реконструкции центрального трубопровода, построены станции обезжелезивания	Жители аг. Коньки, других населенных пунктов, гости агрогородка, туристы	Проект строительства станций обезжелезивания включен в государственную программу «Чистая вода», удовлетворены обращения жителей в органы местной исполнительной власти, повышено качество жизни жителей	КУМПП ЖКХ «Ляховичское ЖКХ», Ляховичский районный исполнительный комитет, Ляховичская районная инспекция природных ресурсов и ООС, Коньковский сельсовет
3.5.5	Разработка проектной документации на реконструкцию цетральных канализационных сетей в аг. Коньки	2018-2020 годы	разработан проект на реконструкцию очистных сооружений и центральной системы водоотведения	Жители аг. Коньки, гости агрогородка, туристы	Проект реконструкции включен в государственную программу «Чистая вода», экологическая безопасность жителей повысилась	КУМПП ЖКХ «Ляховичское ЖКХ», Ляховичский районный исполнительный комитет, Ляховичская районная инспекция природных ресурсов и ООС, Коньковский сельсовет
3.5.6.	Реконструкция очистных сооружений и систем водоотведения в аг. Коньки	2020-2022	Реконструированы очистные сооружения 1974 года постройки ваг. Коньки	Жители аг. Коньки, гости агрогородка, туристы	Экологическая безопасность жителей повысилась, улучшилось качество жизни	КУМПП ЖКХ «Ляховичское ЖКХ», Ляховичский районный исполнительный комитет, Ляховичская районная инспекция природных ресурсов и ООС, Коньковский сельсовет
	Задача 3.6: Обеспечить улучшение условий труда на предприятиях района					
3.6.1.	Создание более комфортных бытовых условий для работников «старого МТА» цеха ОАО «Ляховичский льнозавод»	2018 год	Организованы новые современные помещения для бытовых нужд не менее чем 50 работников ОАО	Коллектив работников ОАО «Ляховичский льнозавод»	Снижение текучести кадров по предприятию на 30%, рост производительности труда на 10%,	Профсоюзная организация ОАО «Ляховичский льнозавод», администрация ОАО «Ляховичский

			«Ляховичский льнозавод»		повышение конкурентоспособности продукции	льнозавод», управление по труду, занятости и социальной защите райисполкома
3.6.2.	Ремонт цеха убоя скота и первичной обработки мяса с целью создания комфортных условий работы, соответствующих санитарно-гигиеническим нормам для коллектива работников	2018-2019 годы	Произведен ремонт производственного цеха и бытовых помещений	Работники Ляховичского райпо, жители района - потребители продукции	Производство продукции (свинины и говядины) осуществляется в соответствии с санитарными нормами, созданы комфортные современные условия работы для людей	Профсоюзная организация и администрация Ляховичского районного потребительского общества, управление по труду, занятости и социальной защите райисполкома, консалтинговые компании
	Приоритет 4: Повышение туристического потенциала района					
	Задача 4.1: Провести реконструкцию объектов туристической инфраструктуры через мобилизацию собственных и инвестиционных ресурсов					
4.1.1.	Восстановление усадьбы Т. Рейтана в д. Грушевка. Преобразование ее в центр сотрудничества молодежи Польши и Беларуси	2018 – 2020 годы	Усадьба Т. Рейтана в д. Грушевка восстановлена. Она стала центром сотрудничества молодежи Польши и Беларуси	Жители района, Беларуси и Польши	Увеличилось количество совместных молодежных проектов, сформировались контакты между молодежью Беларуси и Польши. Увеличилось число туристов, посещающих Ляховичский район в 2 раза	Отдел идеологии, культуры и по делам молодежи райисполкома, Начевский сельисполком, УК «Ляховичская районная клубная система»
4.1.2.	Разработка концепции реконструкции усадьбы Чарноцкихв аг. Нача	2018 год	Разработана концепция реконструкции усадьбы Чарноцкихв аг. Нача	Жители района и туристы	Разработанная концепция стала основанием для включения ее мероприятий в планы развития района, областные и республиканские целевые программы	ГП «Нача», ООО «Трансэлектрокомплект», отдел идеологии, культуры и по делам молодежи Ляховичского райисполкома
4.1.3.	Инвестиционное предложение: реализация проекта «Создание гостинично-развлекательного центра на базе усадьбы Чарноцких (историко-культурная ценность 2 кат.)	2020 год	Разработано инвестиционное предложение по проекту «Создание гостинично-развлекательного центра на базе усадьбы Чарноцких (историко-культурная ценность 2 кат.)	Жители района и туристы	Разработанное предложение вызвало заинтересованность потенциальных инвесторов	ГП «Нача», «Агентство инвестиций и приватизации», отдел экономики райисполкома, Белорусский центр ГЧП

	Задача 4.2: Содействовать продвижению района как туристической дестинации					
4.2.1.	Создание районного информационного туристического центра	2019 год	Создан информационный туристический центр. Все объекты туризма внесены в единую базу данных. Налажена работа по предоставлению информационных и сервисных услуг втуристической и сопутствующей ей сферах туристам, экскурсантам, транзитным посетителям и местным жителям	Местное население и туристы	Созданы благоприятные условия для продвижения района на национальном и международном уровне.	Отдел образования, спорта и туризма Ляховичского райисполкома, объекты туристической инфраструктуры, Ляховичское районное объединение профсоюзов
4.2.2.	Разработка туристических продуктов и стратегии их продвижения	2020 год	Разработано не менее 3 туристических продуктов. Разработана стратегия их продвижения	Местное население и туристы	Создано не менее 3 востребованных туристических продуктов. Благодаря новым туристическим продуктам к концу 2020 г. увеличилось количество туристов на 20%.	ГУ «Детско-юношеская спортивная школа Ляховичского района», Отдел идеологии, культуры и по делам молодежи райисполкома, отдел образования, спорта и туризма райисполкома, Центр дополнительного образования, туризма и краеведения, общественные объединения, ОКС
4.2.3.	Создание и продвижение бренда Ляховичского района как одного из центров культурно-исторического и познавательного туризма	2018 год	Бренд Ляховичского района (вербальная и невербальная идентичность) создан. Разработана стратегия его продвижения. Выбрано мероприятие, способное стать инструментом продвижения выбранного бренда	Местное население и туристы	Ляховичский район узнаваем как центр культурно-исторического и познавательного туризма в районе и за его пределами.	Отдел идеологии, культуры и по делам молодежи райисполкома, отдел образования, спорта и туризма райисполкома, общественные объединения, Ляховичское районное объединение профсоюзов, ОКС
4.2.4.	Проведение фестиваля литературного творчества «Флерьяновские чтения» как одного из инструментов продвижения бренда района	2018 год	Фестиваль «Флерьяновские чтения» организован и проведен. В нем приняли участие литераторы из РБ и зарубежных стран (не менее 100 человек)	Литераторы, местное население, туристы	Проведенный фестиваль известен за пределами района. Онстал инструментом эстетического воспитания и укрепления национального само-	УК «Ляховичская районная библиотечная система», УК «Ляховичская районная киновидеосеть», ОО «Белая Русь», отдел идеологии, культуры и по делам молодежи райис-

					сознания населения. Он также стал площадкой для выступления известных поэтов из Беларуси и зарубежья	полкома, отдел образования, спорта и туризма райисполкома, владелец агроусадьбы в д. Флерьяново Г.М.Третьяк

3.4. Сквозные темы ТОР-подхода

Успешность территориально-ориентированного развития Ляховичского района во многом зависит от того, насколько на всех этапах планирования и реализации мероприятий в них полноценно смогли принять участие и внести свой вклад мужчины и женщины, представители различных социальных групп, люди с инвалидностью; насколько деятельность в рамках реализации мероприятий не наносит урона окружающей среде и содействует улучшению экологической ситуации; насколько планирование и реализация мероприятий осуществляется на основе широкого общественного участия с учетом мнения меньшинства при принятии окончательных решений. Все эти общие принципы планирования и деятельности в рамках проектов и инициатив в программах Европейского Союза называют сквозными темами. Сквозные – потому что они носят универсальный характер и учитываются в любой деятельности в том числе и при реализации паспорта ТОР. Выделяют четыре основные сквозные темы:

- Демократия и права человека;
- Экологическая устойчивость;
- Гендерное равенство;
- Инклюзия.

Сквозные темы посвящены проблемам, которые касаются каждого и могут быть решены только при комплексном подходе и взаимодействии всех участников процесса территориально-ориентированного развития. Следовать сквозным темам при реализации проектов и инициатив паспорта ТОР значит не организовывать что-то дополнительное сверх того, что запланировано, а решать поставленные задачи с учетом существования данных тем. Все сквозные темы, которые будут учитываться при реализации мероприятий паспорта ТОР, полностью соответствуют или перекликаются с четырьмя основными принципами ТОР-подхода.

Проблемы охраны окружающей среды являются общими для всех. В рамках паспорта ТОР Ляховичского района не выделяются экологические проблемы в качестве отдельного приоритета. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию признает, что некоторые из запланированных мероприятий могут негативно влиять на состояние окружающей среды, но при этом планирует меры по минимизации потенциального экологического ущерба, а также содействует популяризации идеи заботливого отношения к окружающей среде. Таким образом, мероприятия в рамках паспорта ТОР Ляховичского района будут, как минимум, экологически-нейтральными, а также будут содействовать минимизации экологического ущерба и повышению экологической культуры жителей района.

Инклюзия является как принципом, так и практикой, то есть набором конкретных действий по включению представителей уязвимых групп, в том числе людей с инвалидностью, в планирование и реализацию мероприятий в рамках паспорта ТОР. Вся деятельность в рамках реализации паспорта ТОР Ляховичского района содействует преодолению дискриминации по полу, возрасту, здоровью, этничности и каким-либо другим признакам. Учет аспектов инклюзии в реализации мероприятий паспорта ТОР будет осуществляться различными способами. Как минимум будет обеспечен доступ для представителей уязвимых групп к информации о деятельности в рамках паспорта ТОР и Местной инициативной группы по территориально-ориентированному развитию. Детальное планирование мероприятий будет основываться в том числе на возможностях участия в них представителей уязвимых групп. Будет также обеспечена физическая доступность для участия людей с инвалидностью в запланированных мероприятиях.

Демократия и права человека прочно занимают свое место в ряду универсальных общечеловеческих ценностей. Соблюдение прав человека является основой любого демократического общества и правового государства. Для деятельности в рамках паспорта ТОР Ляховичского района важным является то, чтобы процесс развития не оставил никого в стороне. Планирование мероприятий и их реализация будет осуществляться с учетом того, насколько эта деятельность может создавать препятствия для определенных групп населения и каким образом можно избежать негативных последствий. В своей деятельности Местная инициативная группа, равно как и ее партнеры, будут ориентироваться в том числе и на международные нормы, стандарты и принципы прав человека. Будут регулярно использовать механизмы получения обратной связи от целевых групп в рамках планируемых и реализуемых проектов и инициатив. Информация о деятельности в рамках паспорта ТОР будет открытой и доступной для всех заинтересованных. Принцип общественного участия в принятии значимых решений уже нашел свое отражение в деятельности Местной инициативной группы по территориально ориентированному развитию. Такой подход позволяет учитывать мнение различных групп населения, четко определить барьеры для их участия в процессе развития и выработать адекватные меры по устранению имеющихся препятствий.

Для понимания гендерного равенства важно различать понятие пола как врожденной характеристики, и гендера, то есть определенных черт человека, которые приобретаются в процессе социализации (усвоение гендерных норм и ролей).Гендерное равенство – это ценность, принцип устройства общества и деятельности, в соответствии с которым девочки и мальчики, женщины и мужчины одинаково значимы в социальном плане, обладают равными возможностями, правами и обязанностями во всех сферах жизни, имеют равные шансы (равный доступ к ресурсам и возможностям) воспользоваться ими. При планировании и реализации мероприятий паспорта ТОР будет обращаться внимание на обеспечение равного отношения, равного доступа и равной включённости как для мужчин, так и для женщин. На этапе мониторинга выполнения сформулированных приоритетов и задач будет отслеживаться гендерная перспектива, то есть учет потребностей и представленность как женского, так и мужского опыта в процессе реализации мероприятий.

Кроме сквозных тем программ Европейского Союза при планировании и реализации мероприятий Паспорта ТОР следует учитывать Повестку дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года, в которой закреплены 17 Целей устойчивого развития.

В рамках ведущейся в Республике Беларусь работы по достижению Целей устойчивого развития был принят ряд государственных программных документов, выстроена архитектура управления процессом достижения Целей. К ключевым документам в этой области относятся Национальная стратегия устойчивого развития Беларуси на период до 2030 года и Программа социально-экономического развития до 2020 года, а также отраслевые и региональные программы, в том числе и Паспорта ТОР. При планировании Приоритетов, задач и мероприятий Паспорта ТОР учитывались соответствующие Цели устойчивого развития, а также планируемые показатели их достижения.

4. РОЛЬ И ВКЛАД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПАСПОРТА ТОР

4.1. Заинтересованные стороны и механизмы взаимодействия

Планирование и реализация мероприятий Паспорта территориально-ориентированного района Ляховичского района предполагает вовлечение в эти процессы всех представителей местного сообщества. В различные промежутки времени, при планировании и реализации местных инициатив, включенных в паспорт, заинтересованные стороны могут и будут меняться. С момента создания местной инициативной группы и по сегодняшний день ключевыми субъектами, вовлеченными в процесс территориально-ориентированного развития Ляховичского района, являются следующие: Ляховичский районный исполнительный комитет; Ляховичский районный Совет депутатов; Сельские исполнительные комитеты/Сельские Советы депутатов; РОО «Белая Русь», Ляховичский ТЦСОН, УК «Ляховичская районная библиотечная система», Брестский областной агропромышленный союз, УК «Ляховичская районная киновидеосеть», КУМПП ЖКХ «Ляховичское ЖКХ», Ляховичская районная инспекция природных ресурсов и охраны окружающей среды, УЗ «Ляховичская ЦРБ», ГУ «ДЮСШ Ляховичского района», ФСК «Колос», ГУДО «ЛРЦТиКДиМ».

Механизм взаимодействия всех заинтересованных сторон основан на принципе общественного участия, то есть сотрудничестве органов государственной власти, бизнес-сообщества, общественных организаций, а также инициативных граждан. Институциональной платформой для взаимодействия всех заинтересованных сторон является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию, которая может в будущем быть преобразована в общественно-консультативный совет. Еще одной структурой, создаваемой в Ляховичском районе на принципе общественного участия, будет Совет по устойчивому развитию. Он также будет вовлечен в планирование и реализацию мероприятий паспорта ТОР, будет содействовать местным органам власти и другим заинтересованным сторонам в локализации глобальных целей устойчивого развития и отслеживании динамики изменений по ключевым индикаторам ЦУР на территории Ляховичского района.

4.2. Роль и вклад заинтересованных сторон в территориально-ориентированное развитие Ляховичского района

Решение поставленных в паспорте ТОР задач возможно при тесном взаимодействии всех заинтересованных сторон, когда каждый субъект развития вносит свой вклад в планирование, реализацию, мониторинг и оценку мероприятий.

Общую координацию деятельности по реализации мероприятий паспорта ТОР осуществляет Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию во взаимодействии с Ляховичским районным исполнительным комитетом и Ляховичским районным Советом депутатов. Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию проводит заседания и принимает решения, необ-

ходимые для согласованного выполнения мероприятий Паспорта ТОР в рамках приоритетных направлений, осуществляет контроль и координацию деятельности, информирует общественность, в том числе через средства массовой информации. Распределение обязанностей среди членов Местной инициативной группы по вопросам планирования, мониторинга мероприятий Паспорта ТОР рассматривается на ее заседаниях путем обсуждения и утверждается протоколом.

Планирование мероприятий в рамках территориально-ориентированного развития осуществляется ответственными организациями. Планы, идеи проектов и инициатив обсуждаются на заседаниях Местной инициативной группы с привлечением заинтересованных представителей Ляховичского районного исполнительного комитета, Ляховичского районного Совета депутатов.

Ответственные исполнители мероприятий и инициатив, указанные в подразделе 3.3. «План действий», отвечают за подготовку проектных заявок, поиск источников финансирования, софинансирования и реализацию проектов и инициатив. Партнеры для реализации проектов и инициатив определяются ответственным исполнителем путем переговоров в зависимости от направления инициативы. О ходе реализации инициатив, а также возникающим проблемным вопросам представители ответственных исполнителей заслушиваются на заседаниях Местной инициативной группы.

Местной инициативной группой ежегодно проводится мониторинг и оценка выполнения плана действий по территориально-ориентированному развитию и, по необходимости, вносятся коррективы. Инструментами мониторинга хода реализации мероприятий паспорта ТОР являются анализ динамики индикаторов задач и приоритетов территориально-ориентированного развития, проведение дополнительных тематических исследований, социологические опросы. С целью мониторинга хода реализации мероприятий Паспорта ТОР Местной инициативной группой разрабатывается и утверждается протоколом ежегодный график предоставления информации ответственными за выполнение отдельных мероприятий Паспорта ТОР. Результаты выполнения мероприятий Паспорта ТОР рассматриваются на заседании инициативной группы и публикуются на сайтах организаций-партнёров, а также средствах массовой информации.

Для оценки реализации территориально – ориентированного развития важную роль будет играть получение «обратной связи» Местной инициативной группой от субъектов местных сообществ о восприятии деятельности МИГ, результативности и общественной полезности реализуемых мероприятий Паспорта ТОР.

5. УСТОЙЧИВОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ЛЯХОВИЧСКОГО РАЙОНА

5.1. Статус паспорта ТОР и собственник процесса развития Ляховичского района

Собственником процесса развития Ляховичского района, основанного на принципах территориально-ориентированного развития, является Местная инициативная группа по территориально-ориентированному развитию Ляховичского района, созданная в рамках проекта «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН (одобрен Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 30 декабря 2013 года № 1 167 «Об одобрении проектов международной технической помощи» и зарегистрирован в базе данных программ и проектов международной технической помощи Министерства экономики Республики Беларусь от 15 февраля 2014 года, регистрационный номер 2/14/000688).

Координирующую роль играет Ляховичский районный исполнительный комитет посредством активного вовлечения в работу Местной инициативной группы.

Сроки реализации паспорта ТОР – до 2025 года.

Паспорт ТОР утверждается совместным Постановлением Президиума Ляховичского районного Совета депутатов и Ляховичского районного исполнительного комитета и представлен к применению в текущей работе и исполнению причастными и заинтересованными структурами района всех форм собственности. При необходимости Местная инициативная группа вносит предложение по корректировке Паспорта ТОР.

5.2. Источники финансирования деятельности паспорта ТОР Ляховичского района

Деятельность по реализации Паспорта ТОР будет осуществляться благодаря финансированию из различных источников, в том числе: республиканский бюджет; областной бюджет; местный бюджет в части выделения финансирования по отраслям жизнедеятельности района; собственные средства организаций, предприятий и учреждений, расположенных на территории Ляховичского района; средства частных структур и индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных в Ляховичском районе; внебюджетные фонды (учреждений/организаций); инвестиционные капитальные вложения, в том числе иностранные; средства, предоставляемые в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 1 июля 2005 г. № 300 «О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи»; донорское финансирование, в рамках участия района в проектах международной технической помощи и национальных программах; добровольные пожертвования местного населения; средства самообложения.

Привлечение ресурсов и непосредственно деятельность по финансированию мероприятий паспорта ТОР будет совокупной, при долевом участии всех заинтересованных сторон.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Материалы СВОТ-анализа особенностей Ляховичского района

Промышленное производство, предпринимательство	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Наличие стабильно работающих предприятий обрабатывающей и пищевой промышленности; • Постоянно реализуются эффективные проекты по модернизации действующих производств; • Обширная география поставок продукции предприятий района (более 20 государств, в том числе Китай); • Большинство предприятий района производят продукцию из местного сырья (деревообработка, обработка сельскохозяйственной продукции, добыча торфа и др.) • Наличие местных источников сырья; • Наличие производственных площадок с соответствующей инфраструктурой (электрификация, газ, отопление и т.д.) для создания новых предприятий и производств; • Ряд частных предприятий района ведут инновационные разработки и внедряют их в процесс производства; • Высокий потенциал транспортной сети • Наличие инвестиционных предложений по созданию новых предприятий; • Поддержка со стороны местных органов власти в части ускорения прохождения организационных процедур для начала осуществления	• Крайне низкий показатель удельного веса инновационной продукции в общем объеме продукции (0,4%); • нежелание (незаинтересованность) руководителей государственных промышленных предприятий планировать и осуществлять инновационные исследования и разработки, создавать новые продукты, внедрять новые передовые системы менеджмента, переходить на цифровые технологии; • Недоступность стартового капитала; • Отсутствие новых инвесторов; • Нет электрификации ж/д линий • Низкое качество внутрирайонных автомобильных дорог, высокий удельный вес количества дорог с неусовершенствованным (без твердого) покрытием; • Отсутствие логистических объектов, недостаточное количество автозаправочных станций, не развит придорожный сервис

предпринимательской деятельности вновь создаваемыми предприятиями («водим за руку»).	
О (возможности)	***Т (угрозы)***
• Действие нормативно-правовых актов, стимулирующих развитие предпринимательской инициативы и инвестиций на территории района (Декреты Президента Республики Беларусь № 6 от 07.05.2012 и № 10 от 06.08.2009) - льготы по налогам и иные; • Рост спроса на белорусскую молочную продукцию в КНР и Российской Федерации; • Начата на предприятиях частной формы собственности работа по внедрению передовых технологий и международных систем качества для выхода на европейские и китайские рынки; • Продолжается разработка новых изолирующих материалов для изготовления шланга и изолирующего кожуха термоусадочных муфт; • Рост популярности, прежде всего в странах Европы, и в Беларуси деревянных каркасно-панельных домов; • Развитие предпринимательства, в том числе в сфере услуг • Наличие планов у предпринимателей по строительству логистических центров, объектов придорожного сервиса, АЗС • Резерв продления трансевропейского транспортного коридора (ТЭК) № 5 Триест-Любляна-Будапешт-Ужгород-Львов в направлении Львов-Ровно-Сарны через территорию Республики Беларусь Пинск-Барановичи-Лида – пограничный пункт пропуска (ППП) «Бенякони» - Вильнюс	• Сохранение высоких ставок по кредитам делает многие проекты модернизации предприятий невозможными из-за недоступности ресурсов; • Нехватка продавцов грозит снижением качества обслуживания населения; • Наличие большого числа проверок и стороннего контроля, затрудняющих использование средств различных фондов • Непрозрачность многих процедур стандартизации, сертификации, подключения к услугам естественных монополий; • Развитие и господдержка перерабатывающей промышленности в РФ (в частности – молочной)

Сельское хозяйство	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Наличие земель, пригодных для выращивания плодов и ягод, лекарственных и пряных растений; • Значительный удельный вес земель с высоким плодородием; • Высокая урожайность сахарной свеклы и овощей, опыт их выращивания; • Наличие племенного хозяйства по производству молочного поголовья КРС; • Наличие единственного в Республике Беларусь племенного овцеводческого хозяйства; • Наличие в г. Ляховичи учебного заведения (колледжа) для подготовки специалистов для сельского хозяйства; • Реализация проектов по модернизации сельскохозяйственного производства, созданию новых молочнотоварных ферм (МТФ), реконструкции существующих МТФ, овощехранилищ и зерносушильных комплексов; • В районе имеется крупныйсвинокомплекс с иностранным капиталом и технологиями. Имеется возможность создания новых комплексов на территории района; • Высокое число КФХ и ЛПХ. Заинтересованность населения района в увеличении ЛПХ. • Возможность приобретения за 1 базовую величину неиспользуемых сельскохозяйственных и иных зданий и сооружений, вовлечения их в производство	• Низкий балл плодородия почв на некоторой части территории района; • Тяжелое финансовое состояние ряда сельскохозяйственных предприятий района; • Кадровая проблема на руководящие должности в сельском хозяйстве; • Недостаток льнопригодных земель; • Низкая эффективность овцеводства и переработки шерсти; • Низкий удельный вес высокопроизводительного скота в общем поголовье животных в районе; • Высокая доля нереконструированных (со старыми технологиями) молочнотоварных ферм (МТФ) на предприятиях АПК; • недостаточно информации и возможностей у населения для приобретения мелкогабаритной техники для обслуживания ЛПХ (личных подсобных хозяйств). • Низкая закрепляемость кадров в сельхозорганизациях, учитывая близость города Барановичи, грозит существенным увеличением дефицита работников ветеринарной и зоотехнической специализации, что напрямую угрожает санитарной безопасности и ведет к снижению продуктивности крупного рогатого скота (КРС) в районе; • Недостаточная квалификация персонала на реконструируемых фермах может привести к преждевременным выходам из строя дорогостоящих компьютерных систем по управлению стадом.

• Наличие успешных промышленных предприятий, работающих на местном сырье и перерабатывающих сельхозпродукцию (СОАО «Ляховичский молочный завод», ОАО «Ляховичский консервный завод», ОАО «Ляховичский льнозавод», ООО «Мясокомбинат Ляховичи», Ляховичскоерайпо)	
O (возможности)	***T (угрозы)***
• Наличие инвесторов, заинтересованных в приобретении овцеводческой отрасли • Наличие спроса на баранину • Увеличение числа высокопроизводительных племенных животных • Информация о преимуществах развития органического земледелия и животноводства • Передача в аренду отстающих хозяйств отечественным и иностранным фермерам без таких обязательств, как сохранение неизменной численности коллектива, строительство социальной инфраструктуры и прочих, но с установлением необходимых показателей эффективности • Наличие обращений иностранных инвесторов по вопросу выделения земельных участков под выращивание ягодных и иных культур	• Вспышки заболеваний животных; • Одностороннее ограничение экспорта продукции иностранными государствами отдельным предприятиям; • Высокие таможенные пошлины и сложности в получении сертификатов на экспорт пищевой продукции в ЕС; • невозможность продажи земельных участков иностранным гражданам и юридическим лицам в собственность.

Человеческий потенциал. Трудоустройство	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Высокий показатель доли численности квалифицированных трудовых ресурсов в общей численности занятых – 42%, по этому показателю район занимает 4-е место, уступая только городам областного подчинения	• Постоянно растущая естественная убыль населения • Низкая заработная плата молодых специалистов;

• Превышение числа имеющихся вакансий (90) в организациях района над числом официально зарегистрированных безработных (67) • Заинтересованность населения района в самозанятости	• Пассивная позиция некоторой части населения в решении местных экономических проблем собственными силами; • Рост социального инфантилизма и иждивенчества среди населения района; • Нехватка трудовых ресурсов разных специальностей (торговых работников, швей, работников культуры и т.д.); • Близость города Барановичи и Минской области стимулирует трудовую миграцию населения на заработки в эти регионы, столицу республики и Российскую Федерацию; отрицательная миграция ежегодно в целом по району; • Отсутствие инвесторов, заинтересованных в создании новых высокоэффективных производств, в связи с чем наблюдается нехватка высокооплачиваемых рабочих мест;
О (возможности)	***Т (угрозы)***
• Наличие подпрограммы «Содействие занятости населения» Государственной программы о социальной защите и содействии занятости населения на 2016-2020 годы; • Программа строительства жилья, включающая возможность выделения без очереди его части для молодых специалистов; • Реализация программ Международной технической помощи, направленных на повышение человеческого потенциала; • Приняты в текущем году новые НПА, в которых увеличено число видов деятельности, которые возможно осуществлять без регистрации предпринимательской деятельности	• Стремление большинства молодых граждан жить в крупных городах;

Образование	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Развитая сеть учреждений общего среднего образования • Наличие Ляховичского государственного аграрного колледжа – структурного подразделения УО «Барановичский государственный университет» • Наличие учреждений специального образования (центр коррекционно-развивающего обучения и реабилитации) и дополнительного образования (школа искусств, детско-юношеская спортивная школа, центр дополнительного образования детей и молодежи) • Наличие квалифицированных кадров в сфере аграрного образования • Наличие жилья для молодых специалистов	• Слабо развита система дополнительного образования взрослых • Отсутствие бизнеса в области образования • Нехватка педагогов физико-математического профиля
O (возможности)	***T (угрозы)***
• Оказание образовательных услуг частным бизнесом	• Снижение рождаемости • Рост числа детей с особенностями развития • Риски ведения бизнеса, в т.ч. в сфере образовательных услуг (недостаточная платежеспособность населения)

Медицина	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Достаточное количество площадей в УЗ «Ляховичская ЦРБ» • Достаточное количество медицинских учреждений в районе	• Недостаток опытных квалифицированных специалистов • Неудовлетворительная материальная база (нехватка современного медицинского оборудования) • Низкий уровень межведомственного взаимодействия (медицина и образование)

	• Безответственное отношение населения к своему здоровью
O (возможности)	***T (угрозы)***
• Расширение спектра медицинских услуг • Предоставление жилья молодым специалистам	• Снижение качества медицинских услуг из-за отсутствия специалистов (необеспеченность жильем и низкая заработная плата) и неудовлетворительной материальной базы; • Снижение рождаемости, старение населения

Социально-бытовая инфраструктура	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Регулярное транспортное сообщение • Достаточное количество парков и зеленых зон	• Слабо развита система отдыха и развлечений • Устаревшее оборудование зон отдыха и парков
O (возможности)	***T (угрозы)***
	• Вандализм

Физическая культура и спорт	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Наличие детско-юношеской спортивной школы • Наличие квалифицированных специалистов (дзюдо, самбо, гандбол и др.) • Наличие тренажерного зала	• Недостаточное оснащение спортивных объектов • Незаинтересованность населения здоровым образом жизни
O (возможности)	***T (угрозы)***
• Спрос на прокат спортивного оборудования	

Туризм	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Достаточное количество памятников истории и культуры • Достаточное количество мест для проживания туристов • Географическое положение района	• Многие памятники требуют реставрации и благоустройства • Строгие законодательные нормы в сфере охраны историко-культурного наследия

• Разработанные туристические маршруты	
O (возможности)	***T (угрозы)***
• Реставрация туристических объектов и привлечение туристов	• Незаинтересованность населения историей своей малой родины

Культура	
S (сильные стороны)	***W (слабые стороны)***
• Достаточное количество учреждений культуры • Опыт обмена концертами между учреждениями района (соседних районов) • Современная аппаратура Ляховичского ГДК • Наличие квалифицированных специалистов	• Формат проведения культурно-массовых мероприятий • Проведение мероприятий в рамках календарного плана • Слабая заинтересованность специалистов • Низкая активность населения при посещении мероприятий • Недостаток рекламы
O (возможности)	***T (угрозы)***
• Проведение межрегиональных мероприятий • Проведение широкой рекламной кампании	• Оптимизация сети учреждений культуры • Низкая оплата труда в сфере культуры

Приложение 2. Результаты оценки потребностей местного сообщества Ляховичского района

В оценке потребностей местного сообщества принял участие 121 человек, достаточно широко представляющие различные категории населения района. Полученные данные могут быть использованы для определения приоритетов развития района. В ходе встреч с представителями местных сообществ был выявлен ряд проблем и потребностей, которые можно объединить в 7 групп:

Информатизация и материально-техническое обеспечение сфер здравоохранения и образования района:

- Оснащение учреждений здравоохранения современным медицинским оборудованием;
- Недостаточное количество медработников;
- Недостаточно хорошее качество оказания скорой медицинской помощи;
- Невысокое качество медицинского обслуживания в деревенских амбулаториях;
- Слабая материальная база средних школ;

Занятость населения:

- Недостаточное количество рабочих мест;
- Отсутствие работы;
- Проблемы с трудоустройством молодежи;
- Мало возможностей для открытия своего бизнеса;
- Проблема трудоустройства молодых специалистов в районе;
- Отсутствие у студентов возможностей для подработки

Развитие туризма:

- Низкий уровень развития агротуризма;
- Необходимость возрождать ремесла;
- Отсутствие туристических продуктов;
- Отсутствие туристического кластера;
- Отсутствие фестивалей в районе

Качество жизни в районе:

- Демографическая проблема;
- Жилье для молодых специалистов;
- Низкая финансовая грамотность населения;
- Алкоголизм;
- Отсутствие кризисной комнаты для жертв насилия;
- Размещение одиноко проживающих пожилых граждан

Сохранение историко-культурного наследия района:

- Сохранение памятников Первой мировой войны;
- Состояние парков Репихова, Грушевка, Флерьяново;

Состояние коммунальной инфраструктуры и экологии района:

- Состояние дорог местного значения;
- Плохое освещение сельских населенных пунктов;
- Плохое качество воды;
- Отсутствие эффективной системы сбора твердых бытовых отходов в сельской местности;
- Неприятный запах, исходящий от очистных сооружений;

Социальная инфраструктура района:

- Отсутствие мест для проведения досуга населения района;
- Отсутствие бассейна;
- Неблагоустроенный городской пляж;
- Отсутствие культурно-досугового центра;
- Недостаточно высокое качество бытового обслуживания;
- Отсутствие культурно-образовательных мероприятий для молодежи;
- На стадионе нет современного спортивного покрытия;
- Отсутствие дворовых спортивных площадок и велодорожек;

На основании выявленных проблем членами МИГ определены следующие приоритетные направления развития района:

- Улучшение материально-технического обеспечения сфер здравоохранения и образования района;
- Содействие повышению занятости населения;
- Содействие развитию туризма и сохранению историко-культурного наследия;
- Улучшение качества жизни населения;
- Улучшение социальной и коммунальной инфраструктуры района

Приложение 3. Состав рабочей группы по разработке Паспорта ТОР Ляховичского района

ФИО	Должность
Коцуба Татьяна Михайловна	заместитель председателя Ляховичского райисполкома
Тристень Диана Ивановна	заместитель председателя Ляховичского райисполкома
Юшкевич Сергей Викентьевич	заместитель председателя Ляховичского райисполкома
Новогран Андрей Тадеушевич	начальник финансового отдела райисполкома
Стремоус Ирина Юльяновна	заместитель начальника управления сельского хозяйства и продовольствия Ляховичского райисполкома
Хлебович Георгий Евгеньевич	главный врач УЗ «Ляховичской ЦРБ»
Богушевич Дмитрий Юрьевич	исполняющий обязанности председателя Коньковского сельского исполнительного комитета
Богдан Ольга Михайловна	Специалист по социальной работе ГУ «Ляховичский ТЦСОН»
Тадра Владимир Фёдорович	председатель Островского сельского Совета
Дыдышко Евгений Викторович	главный специалист отдела экономики райисполкома
Лешик Жанна Леонидовна	заведующий отделением социальной адаптации и реабилитации ГУ «Ляховичский ТЦСОН», председатель Ляховичской районной организации БОКК
Масловская Наталья Леонтьевна	директор ГУСО «Центр коррекционно-развивающего обучения и реабилитации» Ляховичского района
Перепечко Наталья Михайловна	заведующий отделом социальных вопросов учреждения «Редакция газеты «Ляхавіцківеснік»
Курец Светлана Петровна	председатель Ляховичского районного объединения профсоюзов
Петровский Владимир Викторович	начальник районной инспекции природных ресурсов и охраны окружающей среды
Адаменко Наталья Владимировна	заместитель директора по идеологической работе ГЛХУ «Ляховичский лесхоз»
Юруть Николай Павлович	председатель Ляховичской районной организации Белорусского общественного объединения ветеранов
Погос Владимир Владимирович	методист государственного учебно-методического учреждения «Ляховичский районный учебно-методический кабинет»
Жук Александр Викторович	Главный инженер КУМПП ЖКХ «Ляховичское ЖКХ»