BENIN

EVALUATION FINALE

Projet d'appui à la Décentralisation, Déconcentration et au Développement Economique Local

PA3D EN BREF

Titre: Projet d'appui à la Décentralisation, à la Déconcentration et au Développement économique local

Durée: 2009 – 2014

Pays : Bénin

Budget: 9.700.000 $

Partenaires clés: THE BELGIAN DEVELOPMENT COOPERATION .be

Le projet a financé **101 investissements** de 4 types principaux:

- **Individuels** avec des bénéficiaires ciblés en fonction de leur statut socio-économique (31 unités familiales de petit élevage).
- **Maraîchage** (19 périmètres maraichers): Culture de légumes dans le but de dynamiser les filières agricoles des communes en contribuant aux 4 piliers de la sécurité alimentaire : disponibilité, accès, stabilité et utilisation.
- **Warrantage** (20 magasins de stockage): Système de crédit rural où ses membres peuvent obtenir un prêt en mettant en garantie un produit agricole non périssable et susceptible d'augmenter de valeur entre le moment de la récolte et la période de vente.
- **Transformation agro-alimentaire** (8 unités de transformation): Machines à petite échelle pour transformer les produits agricoles comme le soja ou le manioc.

"Avant tout se faisait à la main et on ne pouvait pas émettre plus de 10 mandats [de comptabilité] par jour. Aujourd'hui, on émet autant qu'on veut, jusqu'à 100 mandats au besoin."
Collaborateur, Chef Service Affaire Financière de Nikki"

OBJECTIF DU PROJET

>> Renforcer les capacités de maitrise d'ouvrage de 7 communes dans le Département de Borgou par la mise en œuvre du Fonds de Développement Local pour la Sécurité Alimentaire des groupes vulnérables et femmes.

10 ans d'intervention soutenus par le **Fonds Belge pour la Sécurite Alimentaire** ont permis à l'**UNCDF** d'accompagner **7 communes** du Borgou pour améliorer de façon durable la sécurité alimentaire des femmes et des groupes vulnérables.

Pour atteindre cet objectif le projet a utilisé **4 mécanismes principaux** :

1. Renforcement des capacités des acteurs locaux par le "faire faire" pour une gestion efficiente, efficace et transparence des fonds alloués.
2. Transferts financiers pour la sécurité alimentaire et les plus vulnérables à travers d'un Fonds de Développement Local en utilisant les structures nationales existantes;
3. Amélioration des Plans de Développement Communal et les Plans Annuels d'Investissements comme l'instrument primordial de planification locale.
4. Plaidoyer au niveau national en vue d'apporter des expériences pratiques pour alimenter la réflexion au niveau des politiques et

A PROPOS DE L'UNCDF

UNCDF est l'agence d'investissement des Nations Unies pour les 48 pays les moins avancés du monde. Il crée de nouvelles opportunités pour les populations pauvres et leurs entreprises en améliorant l'accès à la microfinance et aux capitaux d'investissement. **www.uncdf.org**

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES COMMUNES

- ✓ Processus de **décentralisation** a été amélioré en renforçant les capacités de gestion des communes pour promouvoir le développement économique local.
- ✓ Plans de Développement Communal élaborés de manière **plus participative** résultant en plans **plus réalistes** et avec une plus grande appropriation.
- ✓ **Augmentation soutenue des ressources propres** dans 4/7 Communes par la mise à disposition de spécialistes en mobilisation des ressources

- ✗ Nécessité d'intégrer la **dimension territoriale** dans la planification communale.
- ✗ **Viabilité** des certaines activités pas garantie dans l'absence des ressources, par exemple seulement 2/7 des Spécialistes en Mobilisation Ressources ont été pris en charge du budget communal.

IMPACT SUR LA SECURITE ALIMENTAIRE ET LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE LOCAL

- ✓ Sensibilisation de plus de **2500 personnes** en aspects nutritionnels.
- ✓ Le **WARRANTAGE** a démontré un **impact prometteur** sur la dynamique des filières alimentaires. La campagne 2014 a permis d'injecter sous forme de crédit **$700,000 dans l'économie locale.**
- ✓ **Génération des revenues additionnels** pour les producteurs (par la disponibilité de crédit et les bénéfices à la revente) et stockage des récoltes dans des **conditions sûres**.
- ✓ Mécanisme **rentable pour l'Institution Financière** en permettant de couvrir toutes ses charges et d'améliorer la qualité de son portefeuille.
- ✓ **Implication directe des communes** sur la gestion et le suivi. Leur rôle est primordial pour maintenir une politique sociale inclusif.
- ✓ Le **MARAICHAGE** a eu un **impact positif** sur les revenus autonomes pour les femmes et la sécurité alimentaire. La **stimulation de la production** de légumes et la **génération des revenus** grâce à la vente locale a affecté positivement le bien-être de la famille, et en particulier des enfants. Les légumes sont disponibles en période de soudure, avec un effet non négligeable sur la **stabilité alimentaire.**

- ✗ Nécessité de prioriser des **investissements économiques inclusifs** en fonction de leur impact potentiel et d'affiner le **système de suivi et évaluation** et la **systématisation des expériences**.
- ✗ Système **non accessible aux plus vulnérables.** Le mécanisme risque d'être coopté par quelques gros producteurs.
- ✗ Bénéfices économiques variables et dépendants des **aléas du marché.**
- ✗ **Manque d'impact sur la stabilité locale des aliments**: les produits déstockés sont vendus aux commerçants d'autres régions.
- ✗ **Recettes** payées au moment du déstockage **insuffisants** pour amortiser l'investissement de la construction par les communes.
- ✗ Nécessité d'adopter des stratégies pour éviter l'**engorgement du marché local** et la **dévalorisation des produits**.

IMPACT SUR LES FEMMES

- ✓ Les femmes sont particulièrement vulnérables à la insécurité alimentaire parce qu'elles n'ont pas accès aux meilleures terres et moyens de production. Le projet a montré des **résultats louables en matière d'intégration de genre**. La stratégie spécifique de genre développée a pu être intégrée dans les plans de développement local des communes même si les montants alloués ont été encore faibles. Grâce à un ciblage prioritaire des femmes pour les investissements socio-économiques, de **3.200 bénéficiaires plus de la moitié ont été des femmes.**

VERSION COMPLETE DU RAPPORT: www.uncdf.org/en/advance-search **OCTOBRE 2014**