



AVROPA İTTİFAQI



Azərbaycan Respublikasının  
Prezidenti yanında Vətəndaşlara  
Xidmət və Sosial İnnovasiyalar  
üzrə Dövlət Agentliyi

**ABAD**  
AĞIL DİZNECİNDƏ ASAN DÜSTÜK



Empowered lives.  
Resilient nations.

# Dayanıqlı inkişaf toxumlarını səpənlərin uğur hekayəsi

Azərbaycanın şimal-qərbində kiçik sahibkarlığa dəstək



Avropa İttifaqı öz nou-hausunu, resurslarını və amallarını təcridcən birləşdirmək qərarına gələn 28 üzv dövlətdən ibarətdir. 60 ildən artıq genişlənmə müddəti ərzində, onlar, birgə olaraq, mədəni müxtəlifliyi, tolerantlığı və fərdi azadlıqları qoruyub saxlayaraq, sabitlik, demokratiya və dayanıqlı inkişaf zonasını yaradıblar. Avropa İttifaqı öz sərhədlərindən kənarında digər ölkə və xalqlarla öz nailiyyətlərini və dəyərlərini paylaşmağa sadıq olan tərəfdir.

2016-cı ilin sentyabr ayında yaradılan ABAD (Ailə Biznesinə Asan Dəstək) Azərbaycanda aqro-emal və sənətkarlıq istehsalat biznesini yaratmaq və/və ya inkişaf etdirmək sahəsində kiçik və orta ailə müəssisələri təşviq və inkişaf etdirən ASAN-ın sosial innovasiya konsepsiyasıdır.

BMT-nin İnkişaf Proqramı böhrana müqavimətli dövlətlərin və cəmiyyətlərin qurulması sahəsində yerli icmalar və müxtəlif sosial təbəqədən olan insanlarla birgə çalışan təşkilatdır. BMT-nin inkişaf sahəsində fəaliyyət göstərən ən böyük agentliyi olan BMTİP hər kəsin həyat keyfiyyətini yaxşılaşdıran artımı təşviq edir. Təxminən 170 ölkə və ərazidə fəaliyyət göstərərək, BMTİP insanların həyat və rifahlarını yaxşılaşdırmaq və dünya miqyasında güclü dövlət modeli qurmaq məqsədi ilə qlobal perspektivli və yerli miqyaslı təhlillər irəli sürür.

Azərbaycanın şimal-qərbindəki ailələrin əksəriyyəti kəndlərdə və əsasən ucqar dağlıq ərazilərdə məşğulluq imkanlarının məhdud olduğu şəraitdə yaşayırlar. Şəki-Zaqatala iqtisadi zonasını təşkil edən altı şimal-qərb rayonunda yaşayan müxtəlif insanlar arasında həm də Dağlıq Qarabağ münaqişəsi nəticəsində öz yurd-yuvasından didərgin düşən və məhdud imkanlara malik ailələr də var.





Məsələn, Ağalarovlar ailəsi Dağlıq-Qarabağ münaqişəsi nəticəsində Şəki-Zaqatala rayonuna pənah gətirib. Zəminə Ağalarova deyir ki, “biz ilk dəfə bura gələndə bizim xalça və kitablardan başqa heç nəyimiz yox idi. Biz yaşamaq üçün mübarizə aparırdıq. Müəyyən bacarıqların olsa belə, iş tapmaq, tək öz işini qurmaq çox çətin idi. Lakin biz öz toxuculuq və naxışsalma bacarığımızı inkişaf etdirməyə qərar verdik”. Azərbaycanda xalçalar yüksək dəyərə malikdir və hər bir rayon özünün xalçaçılıq, yun boyama ənənələri və üsulları, eləcə də rəmzi xarakter daşıyan naxışları ilə qürur duyur. Ağalarovlar

ailəsi əslən Dağlıq Qarabağdandır və hal hazırda Şəki-Zaqatala bölgəsində məskunlaşılıblar. Onların mənsub olduqları rayonun ənənəvi xalçaları dünyada ən nadir nümunələrdəndir və onları muzeylərdən kənarada nadir hallarda görmək olur. Ağalarovların ailəsi, kiçik ailə biznesini qurmaqda insanlara kömək etmək üçün sahibkarlıq fəaliyyəti üzrə təlimlər təşkil edən və Avropa İttifaqı tərəfindən maliyyələşdirilən yeni layihənin köməyi nəticəsində həyat şəraiti və maddi rifahlarını yaxşılaşdırma bilən on iki məcburi köçkün ailəsindən biridir.



Layihə haqqında təəssüratlarını bölüşən Zəminə belə deyir: “Təlim kursu 13 məşğələdən ibarət idi və biz biznes planı və brendin hazırlanması, habelə, İnternet vasitəsilə satış və qablaşdırma haqqında çox şey öyrəndik. Bu, bizdə öz ailə biznesimizə başlamaq üçün inam yaratdı, hələ də hər gün nə isə öyrənməyimizə baxmayaraq, kursda öyrəndiklərimizi təcrübədə real olaraq indi tətbiq etməyə başladıq”.

Əsas biznes vərdişlərinin aşılınması ilə bağlı təlimdən əlavə, layihə, seçilmiş ailələri öz sahibkarlıq ideyalarını reallığa çevirməkdə ehtiyac duyduqları resurslarla da təmin edir.

Zəminə izah edir ki “işə başlamaq üçün əsas şey bəlli ki toxuculuq dəsgahı və saplar olsa da, bizi daha çox həvələndirən məqam işimizin effektivliyini artırmaq üçün texnologiyadan necə istifadə edilməli olmasına dair keçdiyimiz yeni təlimdir”.



*Əsas biznes vərdişlərinin aşılınması ilə bağlı təlimdən əlavə, layihə, seçilmiş ailələri öz sahibkarlıq ideyalarını reallığa çevirməkdə ehtiyac duyduqları resurslarla da təmin edir.*



Daha geniş imkanları olan bazara daxil olmaq üçün ehtiyac duyduqları üsulları mənimsəyərək, Ağalarovlar ailəsi artıq öz biznes vərdişlərini uğurlu bir məqsədə yönəldiblər – məsrəf baxımından daha sərfəli olan və bazarda daha asan satılan gözəl suvenir xalçalar yaratmaq.

Zəminə deyir ki, “biz yalnız ailəmizi saxlamaq üçün qazanc əldə etmirik, həm də cəmiyyətimizdə xalçaçılığı yaşadıriq. Məsələn, hazırda biz bu sənəti məcburi köçkün

aillələrindən olan başqa üç qıza da öyrədirik”. Azərbaycanın şimal-qərbində kiçik sahibkarlıq müəssisələrinin təsis olunmasına dəstək göstərmək məqsədini daşıyan layihə, Avropa İttifaqının layihəsi olan və ABAD ilə birgə həyata keçirilən “Kənd yerləri və regional inkişafa dəstək” proqramının bir hissəsidir. ABAD ölkədə ailə bizneslərinin inkişaf etdirilməsi sahəsində çalışan öncül milli şəbəkədir. Bu əməkdaşlıq layihənin imkanlarını xeyli artırır və yeni yaranan ailə bizneslərinin dayanıqlılığının təmin olunmasına kömək edir.



Məsələn, hazırki texniki təlimləri bitirdikdən sonra, Ağalarovlar ailəsi, ABAD-ın ([www.abad.gov.az](http://www.abad.gov.az)) tam hüquqlu üzvlərinə çevriləcəklər, bu da o deməkdir ki, onlar, öz mallarını ABAD-ın böyük supermarkətləri, hipermarkətləri və rüsumların tətbiq olunmadığı mağazaları özündə birləşdirən geniş paylayıcı şəbəkəsində yerləşdirmək və satmaq imkanı əldə edəcəklər.



*Biz yalnız ailəmizi saxlamaq  
üçün qazanc əldə etmirik, həm  
də cəmiyyətimizdə xalçaçılığını  
yaşadıırıq...*



Layihə 2017-ci ilin dekabr ayında fəaliyyətə başlayıb və bu gün artıq rayonda 44 imkansız ailə üçün daha yaxşı iqtisadi imkanların yaradılmasına kömək edir. Layihədə iştirak edən icmalar bütövlükdə 300 nəfəri əhatə edir. Bununla yanaşı, 600 nəfərin də müəyyən dərəcədə layihədən bəhrələncəyi nəzərdə tutulur. Bu günə qədər yaranan 44 yeni biznes startaplarının 23-nə qadınlar rəhbərlik edir.

Yeni yaranan bizneslərə dəstək göstərilməsi qərarı qəbul edilərkən icmada digərləri üçün məşğulluq imkanları yarada biləcək fəaliyyətlərə üstünlük verilib.

Digər bir əsas seçim meyarı bazarda təklif olunan məhsullara tələbat, istehsal potensialı və gender balansıdır.

Bu seçim prosesində bazardakı vəziyyətə dair ABAD-ın məlumatlarından istifadə olunub. Məsələn, üç inəkdən ibarət kiçik sürüsü ilə cüzi qazanc əldə edən Hacıyevlər ailəsinə və onların süd məhsulları istehsal etmək verdişlərinin inkişaf etdirilməsinə dəstək göstərib. Layihənin aparıcı eksperti olan Ülvi Bədəlovun sözlərinə görə “Şəhər və qəsəbələrdə ev şəraitində hazırlanan süd məhsullarına böyük tələbat vardır, lakin kənd yerlərində yaşayan istehsalçıların çoxu daha böyük bazarda öz məhsullarını sata bilmək üçün riayət etməli olduqları qaydaları bilmir. Buna görə də onlar öz məhsullarını yalnız yerli bazarda satır və cüzi qazanc əldə edirlər. Bu, potensial itkisi deməkdir”.

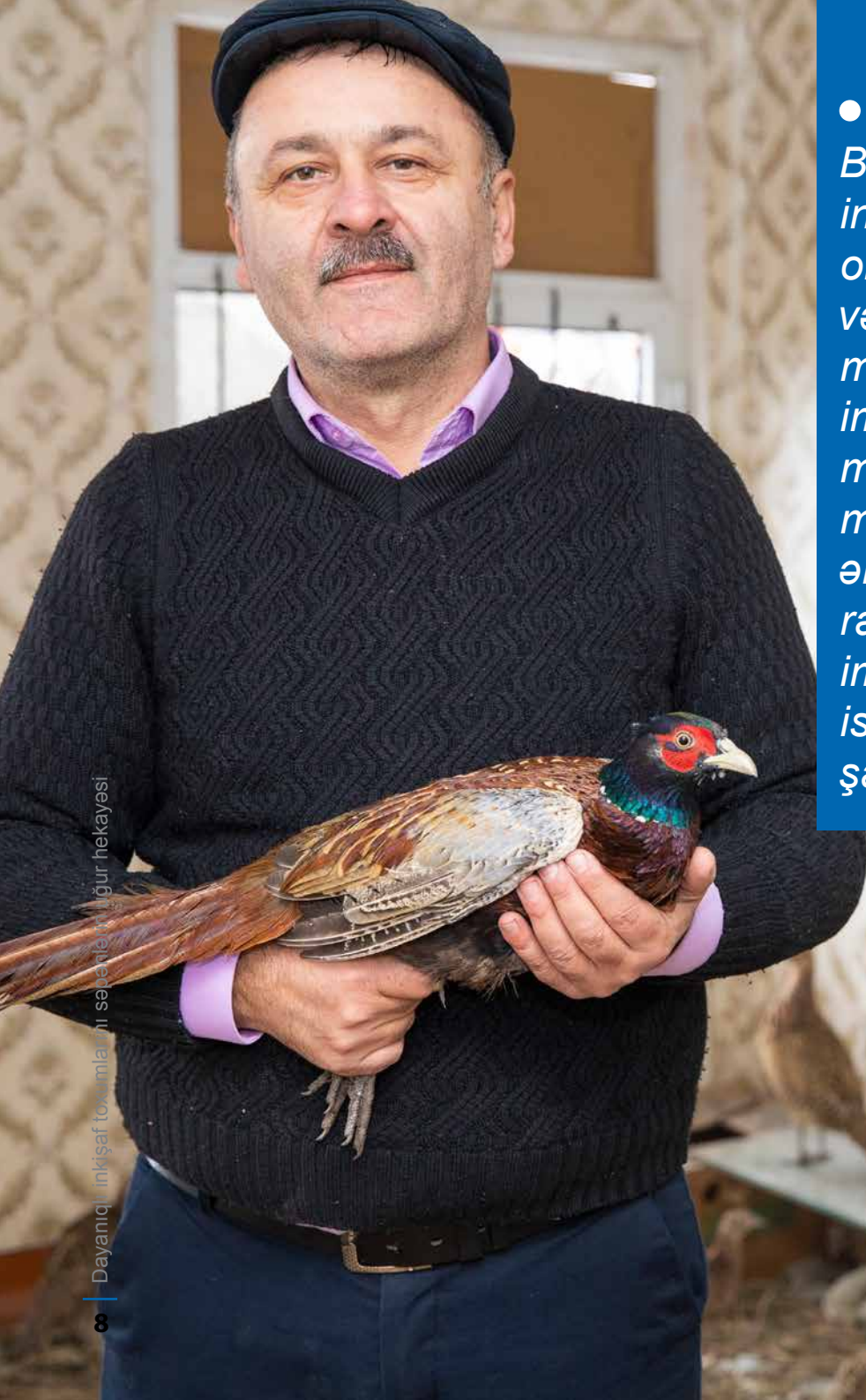




Hacıevlər ailəsi uzun müddətdir ki, yüksək keyfiyyətli kənd pendirinin və yağının istehsalçıları kimi öz məkanlarında məşhurdurlar, lakin onların biznesi yalnız biznes verənlərinin aşılması üzrə kursu bitirdikdən və öz məhsullarını pasteurizə etmə, saxlama və sertifikatlaşdırma üzrə təlim və müasir avadanlığın alınmasına maliyyə dəstəyi göstərildikdən sonra real olaraq həmin məkanın həddlərini aşıya biləcəkdir. Bütün bu proseslər yalnız Hacıevlər, onların əmiuşaqları və bacı-qardaşları üçün deyil, eyni zamanda süd məhsullarının istehsalındakı bu inkişafdan faydalanan qonşular üçün də məşğulluq və təlim imkanları yaradacaq.

● ● ● ● ● ● ● ● ● ●

*“Şəhər və qəsəbələrdə ev şəraitində hazırlanan süd məhsullarına böyük tələbat vardır”...*



*Bütün dayanıqlı inkişaf layihələrində olduğu kimi, BMTİP və ABAD ekspertləri mövcud iqtisadi imkan və maneələri müəyyənləşdirmək məqsədilə yerli icmalarla əməkdaşlıq edərək rayonda potensial bazar imkanlarının yetərinə istifadə edilmədiyinin şahidi oldular.*



Məsələn, Balakən rayonunda xurma istehsalında hələ istifadə olunmayan böyük bir potensial mövcuddur – bu meyvə 2018-ci ildəki ixracatda Azərbaycana 115 milyon ABŞ dolları qazandırılıb, lakin onun saxlanması və konservləşdirilməsi üçün əksər kiçik istehsalçıların imkanları xaricində olan bahalı avadanlıq tələb olunur. Həqiqətən, şimal-qərb rayonlarında kiçik fermerlər tərəfindən istehsal olunan xurma məhsulunun böyük bir hissəsi bu

meyvənin saxlanması, qurudulması və konservləşdirilməsi üçün tələb olunan şəraitin olmaması səbəbindən məhv olmuşdur. Gündüz Məmmədova bildirir ki “Biz meyvəni günəş altında quruduruq, lakin, bu, çox zaman aparır və bu üsul meyvəni şəhərlərdə və ölkə hüdudlarından kənarında satmaq üçün onların istədikləri standartlara cavab vermir. Hər kəs bildirdi ki, biz xurmadan çox şey edə bilərik, lakin biz bunu necə etməyi bilmirdik”.



*Təlimdə iştirak edən bir ailəyə xüsusi qurutma sobasının və xurmanı saxlamaq üçün soyuducunun alınmasında köməklik etməklə, layihə, yerli fermerlər üçün yeni perspektivlər açdı və bütövlükdə icmaya kömək etdi.*





Layihenin aparıcı eksperti olan Ülvi Bədəlovun sözlərinə görə "bir ailədə oğullar xurmanı seçir, dərir və qonşulardan alırlar. Ana və qız isə – baş aşpazlar - onu sobada qurudur və dadlı kiçik parçalara çevirirlər. Bütün qonşular buna kömək edirlər. Bu da onların yaşadıkları kiçik icma daxilində geniş bir fəaliyyətə çevrilir".

Layihə, eyni zamanda, insanların fərdi potensialını da inkişaf etdirməyə yönəlir və istedadlara dəstək göstərir. Məsələn, Fərəh Adıgözəlzadə Şəkinin ucqar Kiş kəndində həvəslı və istedadlı bir rəssamdır. O, deyir ki, “mən bu işə başlamazdan əvvəl ehtiyac duyduğum materialları almaqda çətinlik çəkirdim. Dünyanın hər yerində rəsm satmaq çətinidir, indi təsəvvür edin ki, belə bir şəraitdə mən necə rəsm sata bilərdim? Ümidim qırılmışdı və mən ümumiyyətlə hər hansı iş axtarmaq üçün –yəni rəssamlıq fəaliyyəti deyil, istənilən bir iş tapmaq üçün indiki işimi, sevdiyim peşəmi dayandırmıq və bitirmək həddinə çatmışdım. Mən irəliyə doğru yol görmürdüm”.

Lakin hal-hazırkı layihə və onun təklif etdiyi təlim kursları Fərəhi sevdiyi iş ilə məşğul olmaq və rəsm çəkməklə özünü dolandıra bilməsi üçün yeni yollar axtarmağa həvəsləndirdi.

“Kursdakı ekspertlər ilə biz böyük qurban tələb etməyən vasitələrlə öz sənətimə dəstək göstərə biləcəyim bir plan qurduq. İndi, məsələn, mən Şəkiddə çox rast gəlinən gözəl daşları boyayıram və onları ABAD-ın köməyi ilə daha geniş bazarda sata biləcəyim suvenirə çevirirəm. Əgər mən onlardan bir neçə yüzünü sata bilsəm, mən aylarla rahat şəkildə rəsm çəkə bilərəm”.



*Hal-hazırkı layihə və onun təklif etdiyi təlim kursları Fərəhi sevdiyi iş ilə məşğul olmaq və rəsm çəkməklə özünü dolandıra bilməsi üçün yeni yollar axtarmağa həvəsləndirdi.*



Azərbaycanın Şəki-Zaqatala iqtisadi rayonunda aparılan inkişaf layihələri Avropa İttifaqının maliyyələşdirdiyi, ABAD publik hüquqi şəxs və BMT-nin İnkişaf Proqramının da qismən maliyyələşdirdiyi, ümumi dəyəri 1,074,000 ABŞ dolları təşkil edən üçillik layihənin bir hissəsidir. Layihə, Balakən, Qax, Qəbələ, Oğuz, Şəki və Zaqatala rayonlarını əhatə edərək ümumilikdə Şəki-Zaqatala iqtisadi zonasının 6 rayonunda BMTİP və ABAD tərəfindən icra edilir.

## HEKAYƏNİ HAZIRLADI: *Sandra İsmanovski*

Bu kitab Avropa İttifaqının və Birləşmiş Millətlər Təşkilatının İnkişaf Proqramının maliyyə dəstəyi ilə nəşr olunub. Nəşrdəki məlumatlar Avropa İttifaqının rəsmi mövqeyini əks etdirmir. Bu kitabda ifadə olunan məlumat və fikirlərə görə məsuliyyət tam şəkildə Birləşmiş Millətlər Təşkilatının İnkişaf Proqramının üzərinə düşür.

Şəkillər: UNDP Azərbaycan.



*Empowered lives.  
Resilient nations.*

## **BMT-nin İnkişaf Proqramının Azərbaycan Ofisi**

BMT-nin 50 illiyi küçəsi, 3  
Bakı şəhəri, Azərbaycan


Telefon: +994 12 4989888  
Faks: +994 12 4983235/+994 12 4922491  
Elektron poçt: [office@un-az.org](mailto:office@un-az.org)  
[registry.az@undp.org](mailto:registry.az@undp.org)  
Veb-səhifə: [www.az.undp.org](http://www.az.undp.org)

**Bizi sosial şəbəkələrdə izləyin**

 [facebook.com/UNDP Azerbaijan/](https://facebook.com/UNDP Azerbaijan/)

 [twitter.com/UNDP Azerbaijan](https://twitter.com/UNDP Azerbaijan)

 [flickr.com/photos/undp\\_azerbaijan](https://flickr.com/photos/undp_azerbaijan)

 [youtube.com/user/UNDP Azerbaijan](https://youtube.com/user/UNDP Azerbaijan)