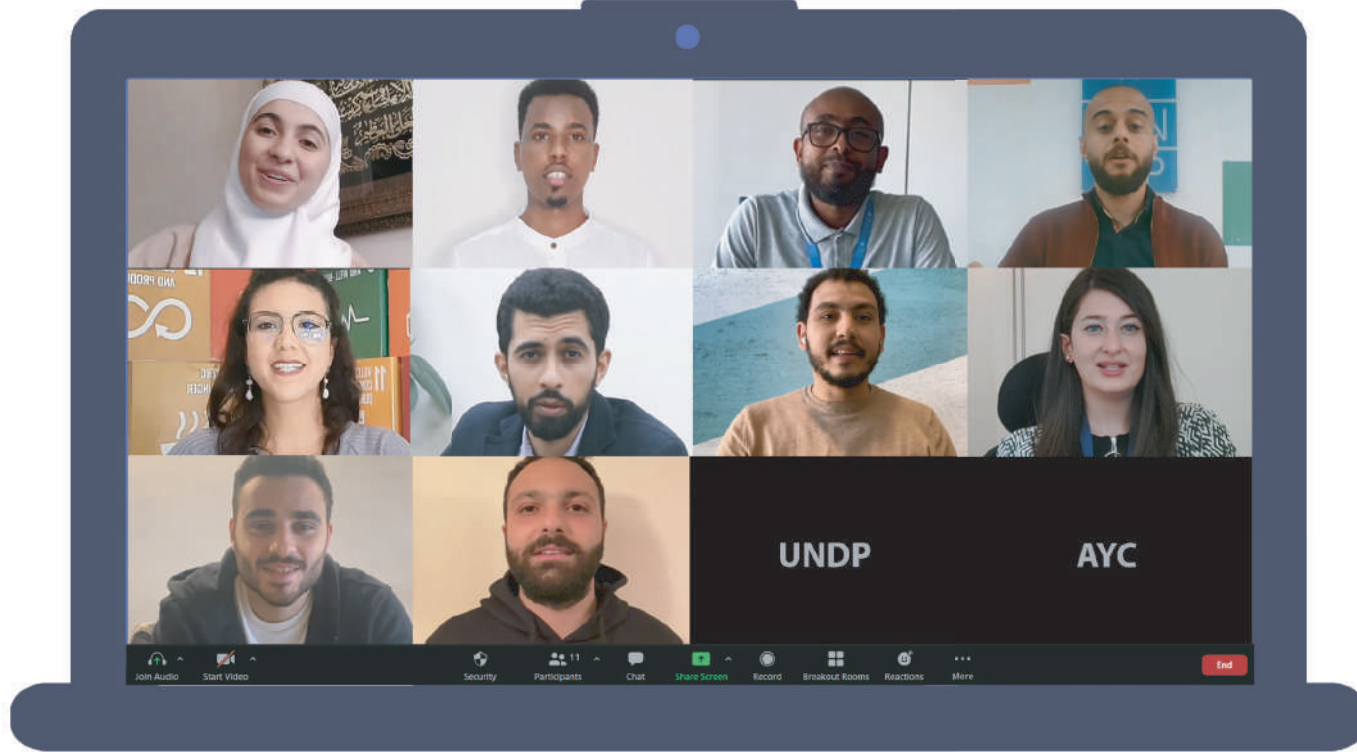


مبعوثي الشباب للتنمية  
في المنطقة العربية  
Youth Development Delegates in the Arab Region



إشراك الشباب في التنمية  
التقرير المرحلي السنوي

تعيين

## 11 شاباً وشابة

من 10 مكاتب قطرية  
لبرنامج الأمم المتحدة  
الإنمائي



أقام مركز الشباب العربي (AYC) وبرنامج الشباب في المكتب الإقليمي للدول العربية التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي شراكةً لتحقيق رؤيتهما المشتركة المتمثلة في توفير دعم واسع النطاق للشباب في المنطقة العربية. وقد تم إطلاق "برنامج مبعوثي الشباب للتنمية" (YDD) في المنطقة العربية إستجابةً للحاجة إلى تشجيع الشباب على المشاركة بشكل مباشر في قضايا التنمية المتصلة بالشباب في إطار نظام متعدّد الأطراف. وشكل تعزيز جهود الشباب وأصواتهم محور تركيز هذا النهج.

بدأت المرحلة التجريبية في عام 2020، عندما قام مركز الشباب العربي بتمويل وتعيين 11 شاباً وشابة من المنطقة العربية للعمل في 10 مكاتب قطرية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وفي المركز الإقليمي في عمان (في فريق الشباب الإقليمي). وتمّ تنفيذ المرحلة التجريبية بنجاح، حيث عمل مبعوثو الشباب للتنمية الـ 11، الذين تمّ اختيارهم، بشكلٍ وثيق مع موظفي برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في بلدان تعيينهم ومع مركز الشباب العربي، حيث قاموا بقيادة ودعم والمساهمة في الجهود الرامية إلى تمكين الشبان والشابات في بلدانهم من خلال أنشطة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وبالتوازي مع ذلك، إكتسب مبعوثو الشباب للتنمية معارف جديدة، وخبرات عملية، ومهارات من شأنها أن تحصّنهم للمستقبل.



# ملخص عن أثر جائحة كوفيد - 19 على برامج مبعوثي الشباب للتنمية وعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المعني بالشباب

2



## سوريا حول جائحة كوفيد - 19:

بدأت عملي في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في أوقات فريدة وصعبة بسبب تفشي جائحة كوفيد-19. إلا أن ذلك سمح لي بإستكشاف مهاراتي، وأن أصبح أكثر مرونة في تحقيق النتائج المتوقعة مني رغم كل التحديات المحيطة. لقد لاحظت تحسناً ملحوظاً في مجالات مختلفة من المهارات المتعلقة بالربط الشبكي، والخطابة، والتخطيط، وكتابة المقترحات.

**لبنان حول جائحة كوفيد - 19:** لقد إتسم العام 2020 بتحديات للعالم كله، وقد علمني العمل في ظل هذه الظروف الصعبة كيف أكون صبوراً ومثابراً وأسعى دائماً لتقديم أفضل ما لدي في ضوء جائحة كوفيد- 19 ، والإغلاق الشامل، والوضع السياسي والإقتصادي المدمر في بلدي.

أصحاب المصلحة. لكن تباطؤ تفاعلهم لم يمنعهم من القيام بعملهم، بل على العكس تماماً، فقد كشفت التجربة أن مبعوثي الشباب للتنمية كانوا، ولا يزالون، فاعلين وناشطين جداً باستخدام مقاربات متنوعة للعمل والربط الشبكي. ومع ذلك، وبالمقارنة مع التفاعل المباشر وجهاً لوجه، تأثر مستوى الإطلاع لدى مبعوثي الشباب للتنمية.

ورغم عملهم الافتراضي خلال معظم المرحلة التجريبية، فقد إطلع مبعوثو الشباب للتنمية على الإطار التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، حيث قاموا بتنفيذ أنشطة فورية، ودورات تدريبية، وتحليلات، وسياسات وإجراءات تتعلق بالمشتريات، وتنفيذ المشاريع، وبناء الشراكات. ومع ذلك، وعلى الرغم من وجود نقص في تجربة الثقافة المكتبية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالنسبة لمعظم المبعوثين، إلا أنه أتاحت لبعض فرص محدودة للعمل من المكتب، ولكن في معظم الحالات، كان الزملاء يعملون عن بعد، مما أثر على تجربتهم للثقافة المكتبية العادية.

بما أن الجائحة أجبرت الأمم المتحدة على إتخاذ قرار الإنتقال إلى أسلوب العمل عن بعد، فقد وضع فريق الشباب الإقليمي التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بالإشتراك مع مبعوثي الشباب للتنمية، استراتيجية لخطة جديدة مبتكرة تسمح بتنفيذ أنشطة "برنامج القيادات الشابة" بشكل افتراضي. كما تم، وبالتعاون مع مركز الشباب العربي، توفير تعريف افتراضي لمبعوثي الشباب للتنمية إطلعوا من خلاله على البرنامج. وقدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومركز الشباب العربي المعلومات اللازمة لتمكينهم من أداء أدوارهم الجديدة. وتم توفير التدريب والموارد، بما في ذلك الأدوات، والتكنولوجيا، والتطبيقات على الإنترنت، لتمكين مبعوثي الشباب للتنمية من مواصلة دعم الشباب والشركاء في بلدانهم لتنفيذ الأنشطة من خلال النهج الافتراضية.

إن الإستجابة السريعة لنقل الأعمال افتراضياً سمحت لمبعوثي الشباب للتنمية من مواصلة العمل وفقاً لذلك والإضطلاع بمسؤولياتهم. غير أنه وفقاً لما ذكر أعلاه، أدى ترتيب العمل الجديد إلى إبطاء مستوى التفاعل مع موظفي البرنامج الإنمائي وشركائه وغيرهم من

## التقدم المحرز في تحقيق الأهداف

تم تحقيق غالبية أهداف البرنامج بشكل كامل أو جزئي، خلال المرحلة التجريبية، في حين تأثر تنفيذ البعض منها بجائحة كوفيد - 19. ومن المتوقع تحقيق تلك الأهداف خلال السنة الثانية من البرنامج، في عام 2021:

تعريف مبعوثي الشباب للتنمية بالإطار التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي	الإرتقاء بقدرة الشباب العربي على مواجهة التحديات العملية في دولهم، مثل القضاء على الفقر، والحد من عدم المساواة، وتحسين مستويات المعيشة، وتسهيل التعليم الأفضل، وتعزيز الإستخدام الحكيم للموارد والتنمية المستدامة للبيئة.	ترسيخ الأثر الإقتصادي لمبعوثي الشباب للتنمية بإخضاعهم لتجارب عملية مع صانعي القرار الدوليين بشأن مجموعة من القضايا المعقدة، بما في ذلك السلم والأمن الدولي والتقدم الإقتصادي والإجتماعي.	تعزيز المهارات الشخصية والقيادية للمبعوثين بإطلاعهم على خبرات موظفي البرنامج الإنمائي في قيادة وإدارة مختلف المبادرات في بلدانهم.	العمل على تطوير حافظة الشباب في بلدانهم من خلال تنفيذ الحلول المبتكرة.	إعداد أوراق بحثية تستند إلى العمل الميداني والمراقبة بغية زيادة فهم واقع الشباب العربي في البلدان المعبئية التي سيتواجد فيها مبعوثو الشباب للتنمية
على الرغم من الأثر المعيق لجائحة كوفيد-19 الذي أدى إلى تعطيل العمليات على أرض الواقع، فقد كان المبعوثون يطالعون كل يوم على الإطار التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من خلال التنفيذ البرنامجي للأنشطة الوطنية، والتعاون مع مختلف زملاء البرنامج الإنمائي على الصعيدين الوطني والإقليمي، باتباع إجراءات الشراء وعمليات إعداد التقارير. وبعد السنة التجريبية، أظهر كل المبعوثين دراية شاملة بالعمليات والإجراءات المتعلقة بعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في كل بلد من بلدانهم، وعلى الصعيد الإقليمي أيضاً.	تم تعزيز المعرفة والمهارات العملية لكل من المبعوثين، حيث قاموا بتصميم وتنفيذ وتقييم الأنشطة الوطنية والإقليمية بشكل مباشر، ومعالجة القضايا المتعلقة بالإستجابة والتعافي من جائحة كوفيد-19، وتغير المناخ، والإبتكار الإجتماعي، وإلى جانب تيسير تنفيذ أنشطة برنامج القيادات الشابة، شارك كل مبعوث في تنفيذ المشاريع والمبادرات المتعلقة بالشباب التي تديرها المكاتب القطرية، والتي تركز على القضايا المتعلقة بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة، وتعزيز القدرات الرقمية، وسرد القصص من أجل التأثير الإجتماعي، ضمن أمور أخرى كثيرة، وقد أسهم عمل مبعوثي الشباب في تحقيق أهداف خطة التنمية المستدامة لعام 2030 في المنطقة العربية من خلال معالجة أوجه عدم المساواة، والحصول على التعليم، وتعديل موقف الشباب في المجتمع المدني.	لقد أثرت قيود السفر وتدابير الإغلاق الشامل المرتبطة بجائحة كوفيد-19 بشكل كبير على قدرة المبعوثين على الإجتماع والتفاعل مع صانعي القرار الدوليين شخصياً، إلا أنهم شاركوا في عدد من الفعاليات عبر الإنترنت، والندوات وطلقات النقاش عبر الإنترنت حيث أتاحت لهم الفرصة للإجتماع بخبراء إقليميين، وصانعي التغيير، وشخصيات ملهمة تعمل في القضايا المتعلقة بالسلم والتقدم الإقتصادي والإجتماعي، وبالإضافة إلى ذلك، إطلع كل مبعوث على عمليات صنع القرار على الصعيد الوطني، أثناء عمله عن كُتب مع زملاء رفيعي المستوى داخل المكاتب القطرية، وإن تخفيف القيود المفروضة إثر جائحة كوفيد-19، المتوقع في المنطقة خلال الأشهر المقبلة، من شأنه أن يتيح للمبعوثين المشاركة في المزيد من التجارب العملية مع المجتمع الدولي من صانعي التغيير، والخبراء، وصانعي القرار.	أظهر جميع المبعوثين مهارات قيادية ممتازة ومرونة وقدرة على التكيف والتفكير المبتكر أثناء التخطيط للأنشطة الوطنية والإقليمية، وتنفيذها، وتقييمها في مواجهة جائحة كوفيد-19. وعلى مدار السنة التجريبية، بادر كل منهم في تخطيط ودعم وتصميم الأنشطة على أرض الواقع من أجل تنفيذ برامج فعالة وذات مغزى للشباب، مع التأقلم في الوقت نفسه مع القيود المفروضة إثر انتشار الجائحة. كما أتاحت المنهجية الافتراضية الفرصة للمبعوثين للعمل معاً على مشاريع مشتركة مثل يوم الشباب الدولي، وحملة اليوم العالمي للصحة النفسية، وحملة الأمل، وبرنامج الإرشاد الإقليمي، مما حوّلهم اكتساب مهارات جديدة في مجال التواصل، وإدارة المشاريع، والعمل الجماعي العابر للحدود، مع الإلتزام بإطار أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.	إنّ تواجد مبعوثي الشباب في المكاتب القطرية خلال العام الماضي، سلط الضوء على أهمية إدماج الشباب في برامج برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في المنطقة العربية. وأظهرت مشاركتهم في تنفيذ مختلف المشاريع والمبادرات أنه مع زيادة القدرات يمكن أن يشارك المزيد من الشباب من المنطقة في إحداث تغيير إجتماعي وقيادة مسيرة نحو مستقبل أفضل. وعلى الرغم من أن الجائحة قد أثرت بشدة على قدرة الشباب على تطوير وتنفيذ حل مبتكر فوري، فقد تم إرساء الركائز والأسس لذلك عندما يتم رفع القيود. وفي السنة المقبلة، سيحظى المبعوثون بفرصة الإستفادة من العمل الذي أنجز حتى الآن لدعم الشباب في إطلاق طولهم الإجتماعية المبتكرة.	على الرغم من عدم إمكانية مشاركة المبعوثين الشباب في العمل الميداني لإعداد أوراق بحثية، إلا أن معارفهم المكتسبة خلال العمل الجاري وتفاعلاتهم مع المشاركين الشباب، تم استخدامها خلال المشاورات المتعلقة بالمشاريع التي يقودها فريق الشباب الإقليمي. وتمكن المبعوثون الشباب من الإسهام بأرائهم وأفكارهم أثناء العمل في برنامج الإرشاد الإقليمي، وعمليات تحديد الجهات المانحة، وإستحداث أدوات للرد والتقييم، وتطوير منصة افتراضية نهائية لبرنامج القيادات الشابة في نسخته السادسة (YLP6) لتعكس عملهم، وإنجازاتهم، وتأثيرهم في بلدانهم، وبالتالي الإسترشاد بها في عملية تخطيط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتنفيذ برامج الشباب في المنطقة في العام 2021.

## إنجازات ونتائج مبعوثي الشباب للتنمية على الصعيد القطري

**9,000+**  
شباب مشارك



**50+**

مشاركة من شركات تعمل في  
قطاع تطوير الشباب



**500,000+**

شخص وصلنا لهم من خلال برامج  
التواصل الاجتماعي



أثبتت المرحلة التجريبية من برنامج مبعوثي الشباب للتنمية نجاحها الكبير، حيث ساهم المبعوثون الـ 11 في البرامج الشبابية الفعّالة في بلدانهم، وتعاونوا في المبادرات عبر الإقليمية، وعملوا على مشاريع تعنى بالإستجابة والتعافي من جائحة 19- . ووفقاً لسياق كل بلد وقدراته وقضاياه الملحة المطروحة، اختلفت الأعمال والأنشطة المنفّذة على المستوى الوطني من بلد إلى آخر، مع تحديد إنجازات ونتائج كل من مبعوثي الشباب فيما يلي:



” إنَّ الإِنْبِطَاعَ الأوَّلَ والتنفِيزَ كانَ جيِّداً رَغمَ السِّياقِ. وهنَاكَ تَعَلَّمْتُ الكَثِيرَ، عَن إِدَارَةِ المِشَارِيعِ، وَإِدارَةِ الأَزْمَاتِ، وَاسْتطَعْتُ أَن أرى نِطاقَ وتأثيرَ الشَّبَابِ مِن حَيْثُ المِجْتَمَعُ والإِبْداعُ والإِدماجُ فِي مِخْتَلَفِ المِجَالَاتِ الإِجْتِمَاعِيَّةِ وَالمِجْتَمَعِيَّةِ خِلالَ هَذِهِ الفِترَةِ الصَّعْبَةِ وَالحَسَّاسَةِ، كَمَا سَاعَدَ ذَلِكَ أَكْثَرَ عَلى توفِيرِ الفُرصِ وَالمِناسِباتِ لِلسَّبَابِ لِتَنمِيَةِ قَدْرَاتِهِم

“

## جيبوتي مهيوب محمد

الاستراتيجيات والتخطيط للمشاريع، وكتابة التقارير ومذكرات المفاهيم للمشاريع التي شارك فيها، بالإضافة إلى تنسيق وتنظيم الفعاليات، وورش العمل، والندوات عبر الإنترنت للمنظمات الشريكة، مثل تدريب المدربين على ركائز برنامج القيادات الشابة، والشباب على المجالات المواضيعية لبرنامج القيادات الشابة السادس: تغيير المناخ والمشاركة السياسية. كما أتاحت الفرصة لمهيوب للمشاركة في العديد من المناظرات المتلفزة، خاصة خلال فترة أزمة جائحة كوفيد-19 الصحية، حيث تحدثت عن التواصل خلال الأزمات. وأثناء تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لوضع برنامج القيادات الشابة، تمت دعوته لحضور العديد من ورش العمل، وإطلاق المشاريع، وتنسيق ورش عمل التفكير، وكذلك الفعاليات للأشخاص ذوي الإعاقة

إنطلق برنامج القيادات الشابة في جيبوتي في عام 2020، ودعم مهيوب إطلاقه بشكل مباشر من خلال إعداد وتقديم إتفاق شراكة مع الشركاء، وتنفيذ خطة عمل وطنية، وقام فريق برنامج القيادات الشابة السادس التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع المنظمات الشريكة التي تخدم الشباب بتوفير الأدوات اللازمة للشباب لمواجهة العديد من التحديات المتعلقة بإندماجهم إقتصادياً وسياسياً وإجتماعياً في المجتمع، مما يكفل تمكين الشباب الجيبوتيين من المضي قدماً لتعزيز عملية إشراك الشباب.

إنَّ كونه مبعوثاً، أتاحَ الفُرصةَ لمهيوبَ للعملَ معَ العَديدِ مِنَ الشَّبَابِ وَالشَّرِكَاءِ الوَطَنِيِّينَ، وَاكتِشافَ عَالَمِ التَنمِيَةِ الدَوَلِيَّةِ. تَعَلَّمَ أَيْضاً كَيْفِيَّةَ وَضَع



” إنَّ كوني جزءاً من برنامج مبعوثي الشباب للتنمية وبرنامج القيادات الشابة، إضافة إلى إمكانية وصولي إلى أبحاث برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومركز الشباب العربي والعمل مع الشباب، أعطاني أيضاً رؤية واسعة حول الوضع الراهن للتنمية في البحرين والمنطقة العربية بشأن تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ودور الشباب وإمكاناتهم ليكونوا العامل الحافز في دفع مجتمعاتنا نحو تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030.

“

## البحرين أحمد بوعللي

بعد برنامج القيادات الشابة. وبدلاً من ذلك، يمكن لبرنامج القيادات الشابة أن يكون بمثابة مساحة آمنة وتجريبية يستكشف الشباب من خلالها إمكاناتهم الحقيقية وشغفهم ويربطونها بتوجه هادف وتنمية مجتمعية من خلال أهداف التنمية المستدامة.

ومن بين التجارب التي ساهمت في التطوير المهني لأحمد، كانت الفرص التي أتاحت له من قبل مركز الشباب العربي، حيث قام، بالإضافة إلى تنفيذ برنامج القيادات الشابة في البحرين، بمشاركة تجربته في برنامج حوار الشباب العربي الذي إستضافه مركز الشباب العربي على موقع استغرام لايف إلى جانب مبعوثين آخرين. كما شارك وساهم في مؤتمر أولويات الشباب العربي الذي إستضافه مركز الشباب العربي.

من خلال هذا البرنامج، أدرك أحمد وجود العديد من الفرص المتاحة للمساهمة في تنمية المجتمعات وتمكين الشباب، وقدر تأثير المشاركين في برنامج القيادات الشابة السادس، حيث عمدوا إلى تغيير طريقة تفكيرهم وأهدافهم ليصبحوا صانعي تغيير ملهمين، وأعرب الشباب الذين عمل معهم عن رغبتهم في مواصلة تطوير إبتكاراتهم الإجماعية، والتركيز على المساهمة في مجتمعاتهم من خلال العمل على تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

إكتسب أحمد خبرة معمّقة في تصميم وتنفيذ دورة كاملة من برنامج تنمية الشباب من خلال العمل كمبعوث الشباب للتنمية في البحرين، مع فرص لتوسيع شبكته من صانعي التغيير، بدءاً من الشباب البحريني المتحمّس، و صانعي التغيير المتفانين، والمبعوثين وفرق التنمية الشبابية المميزين في المنطقة العربية. وقد أتاحت هذه التجربة فرصة لتعاون عربي فريد بين مبعوثي الشباب للتنمية وأعطت أحمد منظوراً أوسع حول خبرات ومعارف الشباب الآخريين في المنطقة العربية.

في البحرين، كان برنامج القيادات الشابة يركّز على تطوير العقلية العالمية، والذكاء العاطفي، والمهارات الشاملة لحلّ المشاكل لدى الشباب. وقد ركّز برنامج القيادات الشابة السادس (YLP6) على تلك العناصر في المقام الأول، وثانياً على تقديم الشباب لإبتكارات إجتماعية وإنشائهم مشاريع مجدية يمكن تطبيقها بعد البرنامج. وهناك العديد من برامج ريادة العمال في البحرين، ويمكن مواصلة تقديم الدعم للشباب من خلال تلك البرامج



علمتني هذه السنة أننا كشباب، مركز التغيير الذي نطمح أن نراه في مجتمعاتنا، وفي الوقت نفسه، شجّعني التطور الذي لحظته في مهاراتي على التأثير في المجتمعات الشبابية من حولي

## الأردن علاء سبيتان

للشباب وإدماجهم من خلال جميع البرامج والمشاريع في المكتب القطري لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الأردن.

في المجموع، قدّم برنامج القيادات الشابة في الأردن 33 دورة تدريبية بمعدّل حضور 50 مشاركاً - عبر الإنترنت و خارجها - تناولت مواضيع مهمة: أهداف التنمية المستدامة، ومبادئ الأمم المتحدة، والتفكير التصميمي، والانتخابات الوطنية، والمشاركة السياسية للشباب، والبحوث المكتبية، والمساواة بين الجنسين والتحرّش الجنسي، وحلّ المشاكل، وتحديد إطار التحديات وأساليب البحث. بالإضافة إلى ذلك، قدّم الشباب حوالي 40 تقريراً بحثياً يستهدف قضايا التنمية الوطنية المرتبطة بأهداف التنمية المستدامة 1، 5، 13، و 16.

كونه عضو في فريق الشباب الأردني التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وفريق مختبر تسريع الأثر الإنمائي، منح علاء الفرصة لمشاركة الأفكار والحلول المتعلّقة بالشباب وبدء العمل بها. وبصفته ممثلاً عن الشباب في المكتب القطري، أعطي علاء المجال لتقديم أفكار ومدخلات جديدة للبرامج الجارية، وإضافة أيّ عناصر من شأنها تلبية الإحتياجات بشكل أفضل والإستجابة للتحديات الماثلة.

لقد دعم علاء وساهم في تطوير خطة العمل الوطنية، التي استندت إلى بيانات من إستطلاع أجراه فريق برنامج القيادات الشابة، والذي ساهم في خلق فهم شامل لتحديات الشباب الأردني وأولوياته. وأظهرت البيانات التي تمّ جمعها أن الشباب كانوا مهتمين بالتنمية المستدامة، ومبادئ الأمم المتحدة، فضلاً عن المشاركة المدنية والسياسية. وسلّطت خطة العمل الوطنية الضوء على القضايا الشخصية والمهنية والإجتماعية للشباب، وحدّدت الأنشطة لإشراكهم في مواجهة تحدياتهم ورسم مستقبلهم.

كونه عضو في فريق الشباب الأردني التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، سمح لعلاء بالمساهمة في تصميم حلول مستدامة يمكن تنفيذها على مستوى الاستراتيجيات والسياسات القطرية، وليس فقط كبرامج تستهدف الأفراد. ومن أهمّ الإنجازات لهذا العام، كان تصميم وإنشاء عمل استراتيجي



شخصياً، تعلمت كيفية تولّي القيادة في أوقات معيّنة، وكيفية إدارة الأزمات وكيفية تحمّل المسؤولية والمساءلة. من الناحية المهنية، تعلمت الكثير عن النظام البيئي لريادة الأعمال في مصر، والذي يزدهر حالياً، وتمكّنت من الوصول إلى الشباب المصري من جميع المحافظات المصرية لأول مرة من خلال برنامج القيادات الشابة. علمني إبرنامج مبعوثي الشباب للتنمية الكثير عن منظومة الأمم المتحدة، وأعطاني فكرة عن العمل في مجال التنمية في واحدة من أفضل الوكالات. وجعلني أدرك مدى شغفي بالعمل في مجال التنمية

## مصر أحمد خيري

إضافة إلى معسكرات الابتكار والعمل المرتبط بها، كان أحمد أحد منظمي "مسيرة مصر من أجل إدماج الأشخاص ذوي الإعاقة". كان مسؤولاً عن وجود الشباب في المسيرة نفسها، والتأكد من وجود وسائل التواصل الإجتماعي، والإعداد للنقطة عبر الإنترنت وورش العمل التي عقدت بعد المسيرة. كان هذا الحدث مهماً للغاية في زيادة الوعي حول الصعوبات التي يواجهها الأشخاص ذوو الإعاقة كل يوم من حياتهم في مصر، حيث يمثلون حوالي 10 ٪ من سكان مصر.

كان أحمد مسؤولاً أيضاً عن الجانب الفني لإقامة المعرض الافتراضي للشباب العربي، وكذلك إعداد التطبيق للشباب، والتواصل مع مختلف الجهات على صعيد المنطقة لمشاركة الفرصة مع شبكة الشباب الخاصة بهم، ثم إجراء المقابلات وإختيار أفضل الشباب للمشاركة في المعرض. وقد شجّع هذا الحدث على التعاون عبر البلدان حيث التقى المستثمرون من جميع أنحاء المنطقة وتواصلوا مع رواد الأعمال الشباب.

لقد قاد أحمد عملية إعداد خطة العمل الوطنية بالإضافة إلى معسكرات الابتكار الافتراضية التابعة لبرنامج القيادات الشابة، حيث قام بفرز 2500 طلب تلقته مصر لكافة المعسكرات الـ 16 التي تمّ إجراؤها. كما شارك أحمد في إعداد دليل معسكر الابتكار الافتراضي الذي كان الفريق بأكمله يعمل عليه للمساعدة في توجيه جميع المنظمات التي تخدم الشباب إقليمياً حول كيفية إجراء معسكرات الابتكار.

أثبت عمل أحمد أنّ معسكرات الابتكار التي أقامها فريق شباب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مصر كان لها تأثير كبير على الشباب والمجتمع بسبب المعرفة والمهارات الحياتية والتجارية الضرورية التي تعلمها الشباب المشارك. علاوة على ذلك، توصل هؤلاء الشباب إلى حلول للمشاكل التي يواجهونها في مجتمعاتهم، ومضى العديد منهم قدماً في محاولة العمل على تنفيذ حلولهم وإفادة مجتمعاتهم.



” إن أكبر إنجاز خلال تجربتي هذا العام هو تمكين أكثر من 600 شاب وشابة من المغرب عبر الأدوات، والمعارف، والمهارات اللازمة للإبتكار الإجتماعي في حالات الأزمات، وخاصة أزمة جائحة كوفيد-19، من خلال المنصات الافتراضية والرقمية. وكان هذا العمل جزءاً من برنامج القيادات الشابة في نسخته السادسة في المغرب

“

## المغرب وليد مشروح

بالنسبة لوليد، إن كونه مبعوث الشباب للتنمية في المغرب خلال أزمة جائحة كوفيد-19، جعل التجربة أكثر ثراءً وتوعاً من حيث تحديات وضع البرامج والحاجة إلى نهج مبتكرة ومرنة، مثل تخطي القيود التي فرضتها الجائحة من خلال أدوات واستراتيجيات عمل فعالة عن بعد، والأهم من ذلك، إيصال صوت الشباب المغربي وتمكينهم من نشر التأثير الإيجابي من خلال قوة الإبتكار الإجتماعي والأدوات الرقمية. وقد أرغمت أزمة جائحة كوفيد-19 - الصحة وليد على تبني طريقة مرنة وسريعة للعمل، وقد أتاح هذا النهج لفريق شباب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في المغرب الوصول إلى أكثر من 600 شاب من مختلف مناطق المغرب، ممّا ألهمهم التفكير في نموذج مختلط بين الأنشطة المباشرة والافتراضية في الإصدارات المقبلة من برنامج القيادات الشابة حتى لا يتخلف أحد عن الركب.

خلال فترة عمله كمبعوث الشباب للتنمية، قدّم وليد تدريباً في مجال التفكير التصميمي إلى فريق برنامج القيادات الشابة في المغرب وجيبوتي، وقام بتوجيه المشاركين في برنامج منحة مستقبل الشباب والشابات التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وقدّم الدعم لفريق الشباب الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن تطوير مشروع الشباب الجديد وأنشطة المشروع الرامية إلى تعزيز تمكين الشباب إجتماعياً وسياسياً واقتصادياً في المنطقة العربية.



” كوني مبعوثة الشباب للتنمية أعطاني الفرصة لتمثيل الشباب اللبناني، ورفع صوتهم عالياً، وتمكينهم في سياقات مختلفة ومن خلال طرق متعدّدة لتحقيق مستقبل أفضل لهم في لبنان. أعتقد أنه من خلال العمل الذي قدّمته هذا العام، تمكّنت من تحقيق الرؤية المشتركة لمركز الشباب العربي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لدعم وتعزيز وضع الشباب في المنطقة العربية، والإستثمار في قدراتهم، وإشراكهم في جهود التنمية المستدامة التي يحاول الطرفان تحقيقها

“

## لبنان نادين خولي

برنامج القيادات الشابة في سياقات أخرى، ودعم تنفيذ الأنشطة.

من خلال التعاون مع مشاريع أخرى لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في لبنان، خلقت نادين فرصاً جديدة للشباب في لبنان وأوصلت أصواتهم من خلال إلهامهم للتحدّث ضد الفساد، ودعم الأشخاص ذوي الإعاقة، والتحوّل إلى دعاة لأهداف التنمية المستدامة في مجتمعاتهم. وقد أتاحت الفرصة لشباب برنامج القيادات الشابة من كل لبنان للعمل مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من خلال التطوُّع بعد إنفجار بيروت، وتوحيد الجهود مع فريق مكافحة الفساد، والمشاركة في مسيرة الإدماج مع سفير النوايا الحسنة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي مايكل حداد، ودعم حملة التوعية ”شباب يحدكو كوفيد“.

إنّ تجربة نادين في المكتب القطري لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي علّمتها كيفية تطوير استجابات مبتكرة للتحديات المستجدة للشباب في لبنان، ممّا ساهم بشكل مباشر في تحفيزها للعمل أكثر من أجل مجتمعها وخلق مبادرات جديدة لدعم الشعب اللبناني.

وعلى الرغم من القيود المفروضة بسبب الجائحة، تعرّفت نادين على زملائها في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وزملائها في برنامج مبعوثي الشباب للتنمية بفضل الأدوات التكنولوجية ووجهود فريق الشباب الإقليمي، وتمكّن المبعوثون من العمل سوياً لتسهيل المناقشات وتنظيم حملات التوعية، بالإضافة إلى مشاركة أفكارهم وآرائهم من أجل التعرّف على بعضهم البعض. كما استغلّت نادين هذه الفرصة لقيادة وتنسيق تدريب المحرّبين الافتراضي حول أهداف التنمية المستدامة لكل من أعضاء فريق برنامج القيادات الشابة في فلسطين والمملكة العربية السعودية، وتوسيع معرفتها





أكثر إنجاز أفتخر به هو المشاركة في إدارة ودعم العديد من المشاريع والأنشطة التي تشمل الشباب والفئات المهمشة مثل الأشخاص ذوي الإعاقة. ونتيجة لذلك، تكوّن لدي إدراك كبير بالتحديات التي تواجه الشباب والفئات الأخرى، والحلول المبتكرة للتصدي لهذه التحديات في الصومال

“

## الصومال

عبد الله حاشي

ضعف السمع على البقاء آمنين خلال فترة الجائحة.

**زيادة الوعي بالعنف الجنسي والجنساني:** إنتاج مقاطع فيديو عن العنف الجنسي والجنساني، تهدف إلى إبلاغ الجمهور بخطورة هذه المسألة، بعد أن تفاقم الوضع أثناء الجائحة. وقد تم بث الفيديوهات الست على وسائل التواصل الاجتماعي للتوعية بالعنف الجنسي والجنساني، مع الإستعانة بأصوات الشباب الصومالي على أمل أن يكون لها تأثير في الحد من هذا العمل الرهيب.

**خريطة المنظمات/شباب:** من أجل التفاعل مع الشباب وتحديد تحدياتهم، قرّر فريق الشباب الصومالي التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي رسم خريطة للمنظمات والشبكات والمبادرات الشبابية في البلاد وإنشاء قاعدة بيانات لمواقعهم وأنشطتها وقائمة اتصالاتهم. وهذا سيمكّن برنامج القيادات الشابة/ مختبر تسريع الأثر الإنمائي من الوصول إلى مختلف المنظمات والشبكات الشبابية للتعاون معها في وضع خطط للمشاركة والوصول إلى الشباب في مواقع مختلفة.

وكمبعوث، أتحدث لعبد الله فرصة المشاركة في تنظيم وتيسير الفعاليات مع المبعوثين الآخرين مثل اليوم العالمي للصحة النفسية والمنتدى الإقليمي لبرنامج القيادات الشابة.

إنّ برنامج القيادات الشابة في الصومال هو جزء من برمجة مختبر تسريع الأثر الإنمائي، ويعني جميع موظفي المختبر في تخطيط وتنفيذ أنشطة الشباب على المستوى الوطني، إلى جانب المنظمات الشريكة التي تخدم الشباب، في حين يقدم فريق الشباب الإقليمي الدعم الفني والتدريب والدعم اللازم على أدوات التواصل عبر الإنترنت.

وعلى الرغم من العقبات التي واجهها عبد الله وفريقه، تم تنظيم العديد من الأنشطة التفاعلية عبر الإنترنت للمشاركين الصوماليين:

**هاكاثون كوفيد-19:** تواصل مختبر تسريع الأثر الإنمائي بالتعاون مع مراكز الابتكار المحلية، مع الشباب الصومالي للخروج بأفكار وحلول قد تساعد المجتمعات على الإستعداد والإستجابة والتعافي على نحو أفضل، واختارت لجنة التحكيم ثلاثة طول: (1) تطوير تركيبة محلية معتمدة طبياً لمطهرات اليد بأسعار معقولة؛ (2) عدّاد للزائرين لمساعدة الناس على تجنب الأماكن المزدحمة؛ (3) أفنعة الوجه الشفافة لمساعدة الأشخاص الذين يعانون من



بصفتي مبعوثة الشباب للتنمية وأعمل لأوّل مرة في إحدى وكالات الأمم المتحدة، كانت هذه الفرصة مفيدة للغاية، حيث مكنتني من فهم العمليات الداخلية للمنظمات الدولية بشكل أفضل، وتصميم وتنفيذ مشاريع مختلفة، وأنواع مختلفة من الإتفاقيات المعتمدة، وبروتوكولات الإدارة والمشتريات

“

## فلسطين

سارة قدورة

ترتبط البرامج التي تعنى بالشباب في دولة فلسطين بالنظام الإيكولوجي لتنمية الشباب، وتوفّر الأدوات والمهارات التي يحتاج إليها رواد الأعمال من أجل معالجة القضايا الإجتماعية والبيئية، وعلى الرغم من التحديات التي فرضتها الظروف، نفذت سارة جميع الأنشطة كما هو مخطط لها، وقامت بتعزيز مهارات صانعي التغيير الفلسطيني الشباب، كما كان لأنشطة برنامج القيادات الشابة أثر إيجابي على التماسك الإجتماعي في دولة فلسطين، حيث جمعت شبان وشابات من قطاع غزة والضفة الغربية، بما في ذلك القدس الشرقية، وأدى التعاون إلى تطوير خمسة حلول مبتكرة مختلفة لدعم الحكومات في جهودها في المنطقة للتصدي لجائحة كوفيد-19.

وفي حين شكّلت الأدوات الافتراضية تحدياً، فإنّها كانت أيضاً فرصة للمشاركين في برنامج القيادات الشابة السادس للعمل مع المجتمع الإقليمي عدّة مرات بخلاف ما حدث خلال المنتدى الإقليمي، فعلى سبيل المثال، تمكّن الشباب الفلسطيني في الاحتفال بيوم الشباب الدولي مع أقرانهم في بلدان أخرى من المنطقة، كما أتت الفرصة للمشاركين في برنامج القيادات الشابة الفلسطينيين لمناقشة التحديات والفرص مع المشاركين في برنامج القيادات الشابة الأردنيين، قبل فترة طويلة من المسابقة الإقليمية.

لقد شكّلت النسخة السادسة من برنامج القيادات الشابة في دولة فلسطين نقطة تحوّل للبرنامج. فقد تمّ بث المسابقة الوطنية، التي شارك فيها 10 مشاركين من الضفة الغربية وغزة، على شاشة التلفزيون لأوّل مرة في المنطقة، ووصلت إلى أكثر من 316,304 شخص على وسائل التواصل الإجتماعي وحدها. وتمّ تعريف الطلاب في 12 جامعة مختلفة على ركائز برنامج القيادات الشابة، وهي المساواة بين الجنسين، والابتكار الإجتماعي، وأهداف التنمية المستدامة، والمواضيع الأساسية لهذا العام مثل الهدف 13 و 16 من أهداف التنمية المستدامة. وقدمّ فريقنا ومشاركو برنامج القيادات الشابة السادس إبتكاراتهم الإجتماعية، وشاركوا في حوارات ومقابلات حية.

قامت سارة بتنسيق الأنشطة لسكان دولة فلسطين، بما في ذلك قطاع غزة، التي يعوقها انقطاع الكهرباء والقيود المفروضة على التنقل. وأتاحت لها هذه التجربة الفرصة لتصميم برامج ومبادرات لتلبية إحتياجات المجموعة المستهدفة، وتخصيص الأموال المتاحة لتحقيق أفضل النتائج الممكنة وتخطيط الميزانيات والأنشطة.



” أكثر شيء أسعدني في هذا البرنامج هو أنني كنت أعمل مع زملاء من بلدان مختلفة. لدينا نفس الهدف ونفس الرؤية، لكن الجميع كانوا يساهمون بإمكاناتهم وجهودهم لإحداث التغيير في مجتمعهم ومحاولة جعل الشباب الآخرين مع اختلافهم صانعي تغيير.

“

تونس

سليمة بن ساسي

في تونس على حاجة الشباب لإنشاء مشاريعهم الخاصة. ولتحقيق هذه الغاية، يجب أن يطلقوا من فكرة، وهذا ما تقدّمه معسكرات أهداف التنمية المستدامة خلال ورش العمل. وقد عمل الفريق على تمكين الشباب من التفكير بشكل خلاق مع التركيز الرئيسي على أهداف التنمية المستدامة والتحديات العالمية.

وكما حدث بالنسبة للمبعوثين الآخرين، كان هذا العام استثنائياً بالنسبة إلى سليمة وفريقها، وكانوا يدركون أن عليهم تكييف تنفيذ البرنامج مع السياق. وكان البرنامج حافلاً بمواضيع جديدة للمشاركين في برنامج القيادات الشابة للعام 2020. وعلى مرّ الشهور، كانت الندوات والدورات المختلفة عبر الإنترنت مفيدة للشباب إما للتواصل الشبكي أو للتعرف على مواضيع جديدة. وإنّ اختيار ثلاثة مواضيع رئيسية أعطى التوجيه وودّد الرؤية على الصعيد القطري.

نظّم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تونس 30 ورشة عمل، من نيسان إلى تشرين الثاني، استمرّت كل منها بين 6 و 8 ساعات على الإنترنت. وبلغ عدد المشاركين 500 شاباً وشابة، وتمّ تدريب 100 ميسر. وفيما يتعلّق بالجلسة الحيّة، جرى تنظيم أربعة مواضيع رئيسية، مقسّمة إلى أربعة مداخلات. وقد شملت كل جلسة أكثر من 1000 مشارك من الشباب.

إنّ كونها عضو في برنامج مبعوثي الشباب للتنمية سمح لسليمة بالتعرّف على أشخاص مميزين من مختلف الدول العربية والمساعدة في خلق عمل جماعي متين، حيث كان مبعوثو الشباب يدعمون بعضهم البعض ولا يتنافسون، مما يجعل نجاح البرنامج نجاحاً فريقياً كاملاً.

أتاحت تجربة معسكرات أهداف التنمية المستدامة، وهي النشاط الوطني الرائد في تونس، للمشاركين الشباب أن يصبحوا صانعي تغيير مبتكرين، ممّا يدعم تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030. كما أنّ التعرّف على أهداف التنمية المستدامة، والمواضيع الرئيسية التي تمّ عرضها خلال البرنامج مثل الذكاء العاطفي، وقضايا الصحة النفسية، والتفكير التصميمي وغيرها الكثير، ساعد المشاركين على أن يصبحوا أكثر إطلاعاً ليس فقط فيما يختصّ بطرق العمل المبتكرة ولكن أيضاً فيما يختصّ بإضفاء الطابع الشخصي (الإنساني) لجميع المشاركين.

مع الأخذ في الاعتبار نسبة البطالة المرتفعة، ركّز فريق الشباب التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي



” لقد أتيت لي الفرصة لعبور الحدود للقاء والعمل مع مبعوثي الشباب المبدعين والشغوفين للغاية والمبتكرين من كافة أنحاء المنطقة، ممّا كان له تأثير كبير على مهاراتي المهنية والشخصية وأدّى إلى توسيع شبكتي.

“

سوريا

آية البيطار

أفكارهم لإحداث تغيير حقيقي وإيجابي في مجتمعاتهم. كان الشباب نشطين للغاية وشاركوا في هذه المواضيع التي تمّت تغطيتها بطرق مختلفة، مرّةً كدّريب (بحضور 25 مشاركاً من مختلف المبادرات والخلفيات والمحافظة)، وأخرى من خلال حملة وسائل التواصل الاجتماعي التي شملت 7500 شخص.

دعم برنامج القيادات الشابة السادس إستجابة الشباب لجائحة كوفيد-19 أشخاص وإشراك الأشخاص ذوي الإعاقة من خلال تقديم الإستشارات الطبية للمرضى الصمّ، وشملت هذه الخدمة 60 أصمّ ونجح 13 منهم بالاستفادة منها.

خلال تقديمها الدعم لمختبر تسريع الأثر الإنمائي في سوريا التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، حملت آية منظور الشباب وأصواتهم كصانعي تغيير وفاعلين حيويين إلى زملائها في مختبر تسريع الأثر الإنمائي وعملت كصلة وصل بين الشباب وفريق المختبر بغية دعم مهمتهم المتمثلة في إيجاد حلول التنمية المستدامة.

أصبحت برامج الشباب التي ينفذها فريق الشباب التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في سوريا واحدة من العناصر الفاعلة المهمة بين الأطراف المعنية في تنمية الشباب في البلاد. وكان الفريق يتعاون ويبني على الجهود الحالية للمنظمات الأخرى التي تخدم الشباب والمبادرات الشبابية، للوصول إلى عدد أكبر من المشاركين وتوسيع تأثيرها. وهذا العام، تمّ بناء 5 شراكات مع مختلف المنظمات التي تخدم الشباب لتنفيذ الأنشطة. وقد تجلّت القيمة الفريدة لفريق شباب المكتب القطري في سوريا من خلال دعم المبادرات الاجتماعية بينما ركّزت الأطراف الأخرى بشكل أكبر على رواد الأعمال والشركات الناشئة الهادفة للربح. ركّزت آية وفريقها على مفاهيم بناء السلام وعملوا بجدّ من خلال إنشاء مساحات آمنة للشباب السوري من خلفيات متنوّعة لمناقشة وتبادل وتنفيذ

# شهادات شباب شاركوا في برنامج القيادات الشابة السادس



كوني منسّقاً لهذا البرنامج منحتني الفرصة للتعرف على مختلف البلدان في جميع أنحاء المنطقة وتوجيه المبعوثين وإسداء المشورة لهم بشأن مختلف المسائل. وكان الجزء الأكثر روعة هو التواصل الشبكي مع المبعوثين، وتحقيق الأنشطة التي قام بها كل بلد على نحو مرضٍ، وملاحظة النجاح.

## المركز الإقليمي في الأردن نجيب خضر

التعليقات حول مواضيع مختلفة وفقاً لذلك. كما شارك نجيب بشكل كبير في الإعداد للمنتدى الإقليمي لبرنامج القيادات الشابة السادس، حيث دعم دمج لوائح المشاركين، وعرض أفكار الشباب وأعضاء لجنة التحكيم، وقام بتيسير جلسات عرض الأفكار خلال الحدث، الذي كان أرضية لإعطاء مساحة للشباب لطرح أفكارهم، والعمل على جميع أهداف التنمية المستدامة، ومحاولة تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030.

قام نجيب، بصفته المنسّق الإقليمي، بتعزيز ودعم الشباب من خلال التأكد من أن جميع مبعوثي الشباب كانوا على اطلاع بعملية تنفيذ برنامج القيادات الشابة، ومن خلال تنسيق التواصل، ومتابعة وتبادل المعرفة بين مبعوثي الشباب وفريق الشباب الإقليمي، والمساعدة في تقديم الأنشطة والمشاريع على المستوى الإقليمي. تعلم نجيب كيفية تحقيق التوازن في عمله من خلال إدارة مهامه بين دول المنطقة، ومعرفة احتياجاتها وقدراتها، والتصرف على أساسها. خلال جائحة كوفيد-19، اكتسب مهارة جديدة في منهجية العمل عبر الإنترنت. وكانت المواقع الافتراضية والإتصالات شيئاً يستمتع بتعلمه وفعله. وأخيراً، أدرزت أساليب بحثه في مختلف المسائل تقدماً كبيراً خلال هذه الأشهر، وتمكّن من كتابة ومشاركة

في السابق كنت اعتقد أنني الوحيدة التي تؤمن وتريد إحداث تغيير اجتماعي في لبنان، لكنّ إنتسابي إلى برنامج القيادات الشابة علمني أن هناك الكثير من الشباب الذين هم صانعو تغيير حقيقيون، وقادني إلى الإيمان أكثر في لبنان.

**جينفر نورة،**  
مشاركة في برنامج القيادات الشابة السادس في لبنان

لم أكن أعتقد ابداً أنني من خلال تسجيل بسيط في ورشة عمل سوف أعيش مثل هذه التجربة الرائعة وأعرض افكاري أمام لجنة تحكيم دولية.

**أمل محمد،**  
مشاركة في برنامج القيادات الشابة السادس في تونس ومتأهلة لنهائيات المنتدى الإقليمي

لم أكن أعرف كيف يمكنني الإلتحاق في المشاركة المدنية أو من أين أبدأ لإحداث تغيير، حتى ولو كان صغيراً. أدركت من خلال هذا البرنامج أنه هناك حقاً الكثير من الفرص والأشخاص الإستثنائيين. لقد كانت تجربة تحفّز على التواضع، ثابتة وجميلة للغاية بالنسبة إليّ أن ألتقي بالجميع وأن أنمو.

**فاطمة الزاري،**  
مشاركة في برنامج القيادات الشابة السادس في البحرين

كان التفاعل مع أقراننا في الضفة الغربية تجربة تخطت كلّ تلك القيود المفروضة على التنقل، والحدود ونقاط التفتيش، وعملنا معاً كفريق واحد لمعالجة القضايا التي تؤثر على مجتمعنا الفلسطيني.

**آدم أبو روك،**  
مشاركة في برنامج القيادات الشابة السادس في فلسطين

# التفاعل والتعاون الإقليميين

” خلال رحلتي مع برنامج القيادات الشابة، تمّ اختياري كمتحدّث لمخاطبة الشباب في المنطقة العربية في حلقة النقاش بمناسبة يوم الشباب الدولي، وكانت تجربة رائعة! لقد كانت فرصة للتحدّث باسم الشباب في العالم العربي، والتعبير عن آمالهم ومخاوفهم وتحدياتهم وتطلّعاتهم، وكانت خطوة كبيرة نحو إيصال صوت الشباب إلى العالم من خلال القادة الشباب، من أجل مستقبل يشارك فيه القادة الشباب في صنع السياسات وصنع القرار، وأعتقد أنه ينبغي إعطاء الشباب، وخاصة الشباب الفلسطيني، المزيد من الفرص المماثلة.

آدم أبو روك، مشارك في برنامج القيادات الشابة السادس

## إجتماع برنامج القيادات الشابة فلسطين - الأردن

أصبحت برامج الشباب التي ينفذها فريق الشباب التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في سوريا واحدة من العناصر الفاعلة المهمة بين الأطراف المعنية في تنمية الشباب في البلاد. وكان الفريق يتعاون ويبني على الجهود الحالية للمنظمات الأخرى التي تخدم الشباب والمبادرات الشبابية، للوصول إلى عدد أكبر من المشاركين وتوسيع تأثيرها. وهذا العام، تمّ بناء 5 شراكات مع مختلف المنظمات التي تخدم الشباب لتنفيذ الأنشطة. وقد تجلّت القيمة الفريدة لفريق شباب المكتب القطري في سوريا من خلال دعم المبادرات الإجتماعية بينما ركّزت الأطراف الأخرى بشكل أكبر على رواد الأعمال والشركات الناشئة الهادفة للربح. ركّزت آية وفريقها على مفاهيم بناء السلام وعملوا بجدّ من خلال إنشاء مساحات آمنة للشباب السوري من خلفيات متنوّعة لمناقشة وتبادل وتنفيذ



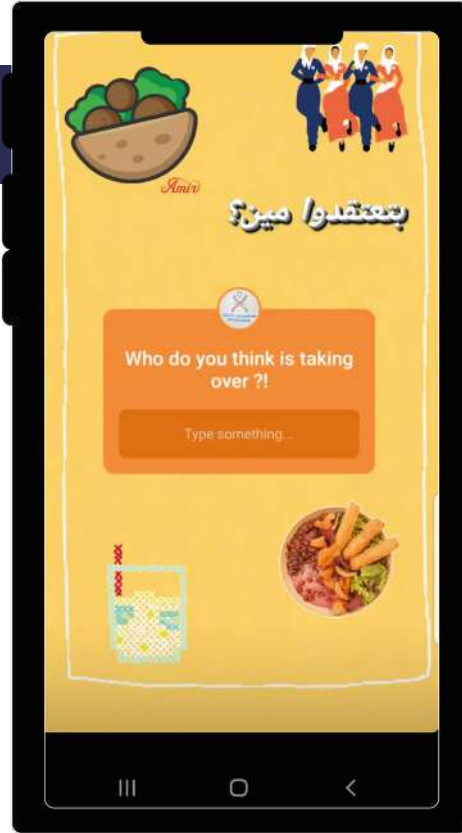
## الإحتفال بيوم الشباب الدولي

بالشراكة مع منسقي الشباب ومبعوثي الشباب، نظّم فريق الشباب في المكتب الإقليمي للدول العربية حملة شملت أكثر من 140,000 شخص من خلال دعوة لتقديم عروض إبداعية، وطلقتي نقاش عبر الإنترنت للإحتفال بيوم الشباب الدولي في 12 آب. شارك مبعوثو الشباب بشكل وثيق في التخطيط للدعوة لتقديم الطلبات وكذلك مراجعتها وتقييمها واختيار الشباب المتأهلين للتصفيات النهائية. وتمحورت حلقات النقاش التي عقدت على شبكة الإنترنت حول موضوع "إشراك الشباب في الجهود الدولية" على نطاق الأمم المتحدة، وتضمنت حلقة نقاش مع الخبراء في قضايا الشباب، مع نادين خولي كمتحدّثة، فضلاً عن حلقة نقاش مع الشباب الأربعة المتأهلين للتصفيات النهائية الذين تشاوروا "أعمالهم المشاركة" ووجهات نظرهم. وفتحت الحملة نقاشاً حول تحديات وفرص الشباب والشبان في المنطقة العربية فيما يتعلق بمشاركتهم الهادفة على المستويات المحليّة والوطنية والعالمية.



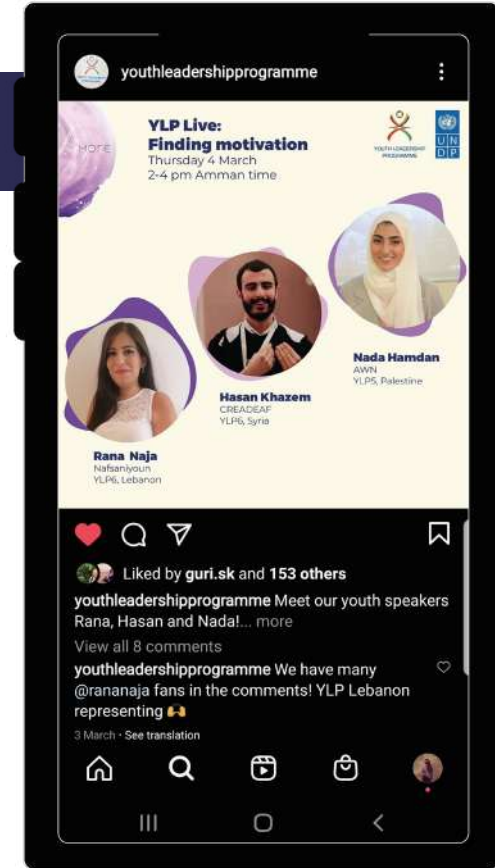
## الإستحواذ على إنستغرام برنامج القيادات الشابة

خلال عام 2020، إستحوذت كل دولة مشاركة في برنامج القيادات الشابة على حسابات التواصل الإجتماعية الإقليمية للبرنامج لمدة يوم واحد وشاركت المحتوى لعرض الأنشطة في بلدانها. وقد نسق مبعوثو الشباب مع وحدات الإتصالات في مكاتبهم القطرية وأعدوا المحتوى، غالباً بالتعاون مع خريجي برامجهم



## حملة الأمل

بالتعاون مع أخصائي التواصل للشباب، صمّم المبعوثون الشباب ونفذوا حملة لمناقشة الحافز والأمل والصحة النفسية. وقادت الحملة آية البيطار، بدعم وثيق من المبعوثين الآخرين. تناولت الحملة نقاشاً تمسّ الحاجة إليه حول الشباب والصحة النفسية، حيث فرضت جائحة كوفيد19 - والأزمات والصراعات الإقتصادية المختلفة في المنطقة ضغوطاً على قدرة الشباب على الصمود. تم إطلاق الحملة في شباط 2021، وتألّفت من سلسلة من المشاركات ومقاطع الفيديو على وسائل التواصل الإجتماعي توجت في جلسة مباشرة عبر الإنترنت جمعت أكثر من 130 مشاركاً من جميع أنحاء المنطقة. خلال الجلسة، شارك ثلاثة من خريجي برنامج القيادات الشابة قصصهم عن التحديات، وإيجاد الحافز للإستمرار. بالإضافة إلى ذلك، انضمت إلى الشباب خيرة في الذكاء العاطفي للمشاركة بالأفكار والتوصيات.



في إطار التحضير للمنتدى الإقليمي لبرنامج القيادات الشابة السادس وتنفيذه بين 24 و 27 تشرين الثاني، دعم مبعوثو الشباب التنسيق بين المشاركين الوطنيين، بما يضمن تسجيلهم ومتابعتهم. وفي حالي الأردن وجبوتي، دعم المبعوثون أيضاً الترتيبات لكي يجتمع الشباب شخصياً في المكتب القطري. وبالإضافة إلى ذلك، دعم جميع المبعوثين تيسير العناصر التفاعلية في القاعات الفرعية، بما في ذلك جلسات تعليقات الشباب وجلسات المشاركة المدنية. وقام أحمد، علاء، نادين، سليمة، سارة ووليد بتيسير جلسات عرض الأفكار باللغات الإنجليزية والعربية والفرنسية، ودعوا الحكام لحضور جلسات كل منهم. وقاد فريق من المتطوعين يتألف من علاء، وآية، ونادين، مع خريجي برنامج القيادات الشابة، تطوير وتيسير العناصر الإجتماعية والتحفيزية للمنتدى، وإزالة حواجز التوتر، والتحديات المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة، والعروض القطرية.

## المنتدى الإقليمي لبرنامج القيادات الشابة السادس

## مخطط العمل لعام 2021

إضافة إلى ذلك، قدّم مبعوثو الشباب توصيات كثيرة بشأن الأنشطة والمشاريع والمبادرات على أرض الواقع في بلدانهم:

- تزويد المبعوثين بالمعارف والمهارات اللازمة لإستخدام المنصّات الرقمية بسلاسة.
  - تطوير هيكل مشترك لبرامج برنامج القيادات الشابة في مختلف البلدان وترك مساحات فارغة لإبداع المكاتب القطرية.
- المغرب**
- ينبغي على المبعوثين التواصل مع الجامعات بصفة خاصة، فضلاً عن مراكز التدريب المهني، من أجل زيادة الترويج لبرنامج القيادات الشابة وركائزه في الجامعات في كل أنحاء العالم العربي، ممّا سيوفّر دافعاً لتحفيز جيل جديد من صانعي التغيير في المنطقة.
- فلسطين**
- إستحداث آليات وطنية لدعم الشباب الراغبين في تنفيذ إبتكاراتهم الإجتماعية.
  - برنامج تدريبي مع تركيز أكبر على الحياة الواقعية ومهارات العمل.
- مصر**
- عقد معسكرات التدريب على الإبتكار وفقاً للأسلوب المباشر وجهاً لوجه كلما أمكن ذلك، مع الإلتزام وإتباع تدابير وإجراءات الوقاية ومكافحة جائحة كوفيد-19.
- الصومال**
- وضع الخرائط وإستحداث نظام بيئي في البحرين يدعم المشاركين في برنامج القيادات الشابة في كافة النواحي، استناداً إلى دور البرنامج في النظام البيئي للإبتكار الإجتماعي في البحرين. يمكن القيام بذلك من خلال وجود قاعدة بيانات للمرشدين، والميسرين، والمتحدثين، والممولين، وما إلى ذلك، والتي يمكن لفريق برنامج القيادات الشابة الإستعانة بها لدعم المراحل المختلفة للبرنامج وما بعده.
- البحرين**
- تزويد المبعوثين بالمعارف والمهارات اللازمة لإستخدام المنصّات الرقمية بسلاسة.
  - تطوير هيكل مشترك لبرامج برنامج القيادات الشابة في مختلف البلدان وترك مساحات فارغة لإبداع المكاتب القطرية.
- المغرب**

- تعزيز والإستناد على التدريب المقدّم عبر الإنترنت هذا العام وفق الأسلوب المباشر وجهاً لوجه.
  - لتأكيد على مشاركة الأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين وغيرهم من الفئات الضعيفة.
- جيبوتي**

- يمكن أن يركّز برنامج القيادات الشابة السابع أكثر على إنشاء قنوات تواصل للشباب في جميع أنحاء المنطقة بهدف طرح أفكار يمكن تنفيذها على المستوى الإقليمي.
- إنشاء قاعدة بيانات لجمع كافة المواد التعليمية وتطوير منهج موحّد يرتبط ببناء القدرات العامة للشباب.
- دعم الشباب لتنمية مشاريعهم والمحافظة عليها بعد المنتدى الإقليمي، من خلال إنشاء ما يشبه الحاضنة لربط الشباب بالشركاء والمالّحين.

- تنظيم حملات متكرّرة حول قصص نجاح برنامج القيادات الشابة بالتنسيق مع فريق التواصل التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في لبنان.
- التواصل مع الشباب في المناطق الريفية وتشجيعهم على التقدّم للمشاركة في برنامج القيادات الشابة في نسخته السابعة.
- إشراك الخريجين الشباب في مشاريع وبرامج برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في لبنان، والتأكيد على مختلف الحافظات في المكتب القطري لإدراج الشباب في أجندهم.

- بدء برنامج القيادات الشابة بدورة تدريب على لغة الإشارة بغية تزويد فريق برنامج القيادات الشابة بـ 05 مترجمين فوريين للغة الإشارة يمكنهم إيصال الأنشطة إلى المزيد من المستفيدين من مجتمع الصمّ. ويهدف برنامج القيادات الشابة في سوريا إلى إدارة مجموعة مختلطة من الأنشطة (الفعلية/الإفترضية) والوصول إلى المزيد من الأشخاص ذوي الإعاقة.
- سوريا**

إنّ مخطّط عمل فريق الشباب الإقليمي للعام المقبل سيفتح آفاقاً جديدة أمام مبعوثي الشباب لترسيخ المهارات والمعارف المكتسبة خلال التجربة، فضلاً عن توفير العديد من الفرص لتعلّم مهارات جديدة والمشاركة في مجموعة متنوّعة من المشاريع والمبادرات المثيرة:

- اختبار ومراجعة وتقديم التعليقات على المنصّة الجديدة للجيل القادم من الشباب
- المساعدة في تنفيذ نهج جديد خلال مرحلة تنفيذ برنامج القيادات الشابة السابع (YLP7)
- تنظيم فعاليات افتراضية وندوات عبر الإنترنت وحلقات نقاش للشباب في المنطقة
- التعاون مع الشركاء وأصحاب المصلحة وصانعي القرار على الصعيد الإقليمي والوطني
- إتاحة الفرصة أمام المبعوثين الشباب في البلدان الخمسة المشمولة بالمرحلة التجريبية لدعم تنفيذ مشروع الشباب الجديد لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والذي بلغ حالياً مرحلة التطوير النهائية



قدّمت الشراكة بين مركز الشباب العربي وفريق الشباب الإقليمي التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي تجربة ناجحة للغاية لبرنامج مبعوثي الشباب للتنمية في المنطقة العربية. وأسفر عمل 11 مبعوثاً من الشباب عن العديد من الإنجازات على أرض الواقع، ممّا سلّط الضوء على أهمية إشراك الشباب وإدماجهم من خلال برامج برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على الصعيدين الوطني والإقليمي. وعلى الرغم من الأثر الشديد الذي خلّفته جائحة كوفيد-19 على التنفيذ العام للبرنامج في عام 2020، فقد أظهر المبعوثون الشباب مستويات عالية من المرونة، والقدرة على التكيف، والتفكير المبتكر، مساهمين ليس فقط في جهود الإستجابة والتعافي من الجائحة ولكن أيضاً بالعمل من أجل تحقيق أثر اجتماعي أكبر. والآن وقد تمّ وضع الأسس، سيساعد عام آخر من برنامج مبعوثي الشاب للتنمية المبعوثين الشباب على ترسيخ وإستخدام مجموعات المهارات والمعارف الجديدة التي إكتسبوها خلال التجربة، من أجل العمل على تمكين الشبان والشابات في المنطقة ليصبحوا أعضاء فاعلين في مجتمعاتهم.

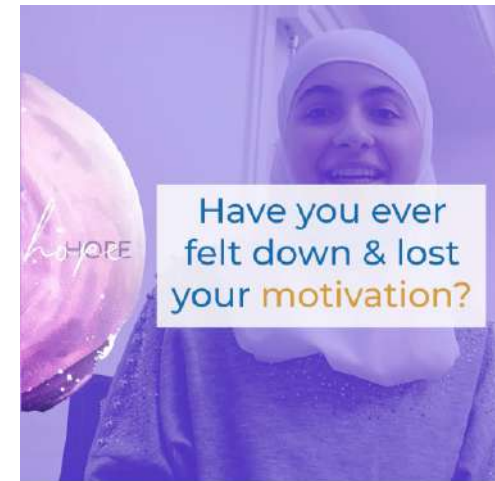








@CTID\_DJIBOUTI  
#GOODPLANETAFFRICA





مركز  
الشباب  
العربي  
ARAB YOUTH CENTER



UN  
DP

# مبعوثي الشباب للتنمية في المنطقة العربية

Youth Development Delegates in the Arab Region