

RAPPORT ANNUEL DES ACTIVITÉS 2025

PNUD

QU'ALLEZ-VOUS LIRE DANS CE RAPPORT ?

Ce rapport vous invite à découvrir les temps forts, les résultats concrets et les partenariats structurants qui ont marqué l'action du PNUD au Maroc au cours de l'année 2025.

Vous y lirez des récits de terrain, des chiffres d'impact, des trajectoires de résilience et des visions d'avenir ; le tout porté par une ambition commune : accompagner le Maroc dans ses grandes transitions pour un développement durable, inclusif et centré sur l'humain.

1- Avant-propos de la Représentante Résidente
2- Le PNUD au Maroc : Mission, engagement et approche
3- 2025 en chiffres clés
4- Nos priorités stratégiques en action
   4.1 Transformation économique inclusive & durabilité
   4.2 Inclusion sociale & réduction des vulnérabilités
   4.3 Gouvernance, résilience & développement territorial
5- Égalité de genre : de l'intégration à l'impact
6- Jeunesse : moteur de solutions et de participation
7- Parlons Développement : rapprocher le développement du grand public
8- Partenariats innovants et multi-acteurs
9- Perspectives futures
10-Une équipe, une mission, un impact





AVANT-PROPOS DE LA REPRÉSENTANTE RÉSIDENTE

L'année 2025 a marqué une étape importante dans l'action du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), aux côtés du Gouvernement, des institutions publiques, des organisations de la société civile, des collectivités territoriales, des réseaux de jeunes, du secteur privé, du système des Nations Unies et de l'ensemble de ses partenaires.

Dans un contexte international marqué par des transitions rapides et des aléas multiples, le Royaume poursuit ses progrès en matière de développement humain. Le Rapport sur le développement humain 2025 du PNUD place désormais le Maroc dans le groupe des pays à niveau de développement humain élevé, avec un IDH de 0,71. Cette progression reflète des avancées concrètes en matière de santé, d'éducation et de prospérité au cours des dernières décennies, tout en rappelant l'impératif constant de réduire les inégalités et de renforcer la résilience face aux pressions climatiques.

L'action du PNUD en 2025 s'inscrit dans les priorités du Programme de pays 2023-2027, élaboré en cohérence avec les cadres stratégiques du Royaume. Elle vise à accélérer les progrès vers les Objectifs de développement durable, en plaçant les personnes, l'égalité et la planète au centre.

Au cours de l'année, nos efforts se sont concentrés sur le renforcement de la gouvernance et des capacités institutionnelles, ainsi que sur la modernisation des services publics. Nous avons soutenu des réformes et des approches centrées sur l'usager afin d'améliorer la transparence, la redevabilité et l'accès effectif aux services, tout en accompagnant la transformation numérique comme levier d'efficacité, de compétitivité, d'équité et de confiance. Parallèlement, nous avons renforcé l'appui au développement territorial et à la régionalisation avancée, en accompagnant des approches de planification, de financement et de suivi plus intégrées, et en soutenant la convergence des politiques publiques et la coordination multi-acteurs.

Face à l'urgence climatique et à l'érosion de la biodiversité, le PNUD a poursuivi son appui à des trajectoires de développement sobres en carbone, résilientes et fondées sur la science. Notre accompagnement a contribué à renforcer la planification et la gouvernance climatiques, à territorialiser l'adaptation, à promouvoir des solutions fondées sur la nature et à catalyser des investissements vers des villes et des territoires plus durables.

Une attention particulière a été portée à l'intégration du genre et à la participation des jeunes, notamment dans l'action climatique.

Sur le plan social, nous avons soutenu des approches d'inclusion et de réduction des vulnérabilités, en renforçant l'accès aux droits et aux services, notamment pour les personnes les plus exposées à l'exclusion. Conformément au principe « ne laisser personne de côté », nos interventions ont intégré de manière systématique l'égalité des genres, la participation significative des jeunes et la prise en compte des besoins différenciés, afin que les progrès se traduisent en opportunités concrètes pour toutes et tous.

Dans les différents domaines d'intervention, le PNUD a continué d'accompagner le Maroc dans sa contribution reconnue à la coopération Sud-Sud, en favorisant le partage de solutions, de savoir-faire et d'innovations au service des ODD, notamment sur le continent africain. Le lancement du Hub Digital for Sustainable Development (D4SD), annoncé par le Maroc en partenariat avec le PNUD, en marge de l'Assemblée générale des Nations Unies, illustre cette ambition commune : faire du numérique, des données et des capacités un levier de transformation inclusive, tout en renforçant les passerelles de coopération et d'apprentissage avec les pays arabes et africains.

Les résultats présentés dans ce rapport reposent sur la confiance, l'expertise et l'engagement de nos partenaires de financement et de mise en œuvre. Qu'il s'agisse de partenariats stratégiques, de collaborations techniques, d'innovation ou de ressources financières, chaque contribution a compté. Ce rapport présente les avancées de l'année et notre manière de travailler : transparence, gestion axée sur les résultats et apprentissage continu, afin d'améliorer en permanence la qualité et l'efficacité de notre appui à la trajectoire de développement du pays.

Au-delà de 2025, le PNUD restera aux côtés du Maroc pour consolider les acquis, amplifier ce qui fonctionne et soutenir des changements systémiques durables au service du développement humain. Nous poursuivrons cet effort en renforçant, avec nos partenaires, les leviers de la transition économique verte et inclusive, du développement territorial inclusif et de la modernisation de l'action publique.

Inspirées par la vision nationale de développement, ainsi que par l'engagement et les ambitions des acteurs du développement que nous accompagnons, les réalisations de 2025 offrent une base solide pour intensifier l'action et soutenir un Maroc toujours plus résilient, inclusif et prospère, sur la voie des Objectifs de développement durable.

Ilaria Carnevali
Représentante Résidente du PNUD au Maroc

LE PNUD AU MAROC : NOTRE MISSION, NOTRE ENGAGEMENT



Depuis plus de six décennies, le PNUD accompagne le Royaume du Maroc dans sa trajectoire vers un développement humain inclusif et durable, en mobilisant son expertise technique, son réseau international et une présence de proximité au service des réformes et des politiques publiques.

Notre action s'inscrit dans le **Cadre de Coopération des Nations Unies pour le Développement Durable** (UNSDCF 2023–2027), dont découle le Document de programme pays (CPD) du PNUD Maroc, aligné sur le Nouveau Modèle de Développement, la Constitution de 2011 et les engagements internationaux du pays.

NOTRE ENGAGEMENT : TRADUIRE LES PRIORITÉS DU MAROC EN SOLUTIONS CONCRÈTES



Notre vision repose sur un **accompagnement stratégique des politiques publiques** pour :

- renforcer la résilience socio-économique et environnementale ;
- promouvoir une gouvernance inclusive, équitable et fondée sur les droits humains;
- accélérer la transformation verte, numérique et solidaire de l'économie ;
- veiller à ce que personne ne soit laissé pour compte, notamment les jeunes, les femmes, les personnes en situation de handicap et les populations rurales ou marginalisées.

Notre mission : accompagner les dynamiques nationales vers un avenir plus juste, plus vert et plus résilient

Notre mission est de soutenir des réformes structurantes et inclusives, liées à l'Agenda 2030 et aux Objectifs de Développement Durable (ODD), en intervenant à la fois au niveau national et territorial.

Notre approche : inclusive, territorialisée, innovante

Conformément à son mandat, le PNUD Maroc adopte une approche intégrée, multidimensionnelle et territorialisée, fondée sur :

- **l'innovation** (Laboratoire d'Accélération, données, numérique) ;
- une action **fondée sur les preuves** (évaluations, données territoriales désagrégées) ;
- la **co-construction** avec les acteurs nationaux et locaux, la société civile, le secteur privé, les institutions financières internationales et les partenaires techniques ;
- l'**inclusion** est systématiquement intégrée dans la conception, la mise en œuvre et le suivi des interventions : genre, jeunesse, handicap, diversité.

NOTRE AVANTAGE COMPARATIF

- **Catalyser** : transformer des priorités nationales en programmes opérationnels et partenariats à fort impact.
- **Accélérer** : mobiliser innovation, données et numérique pour améliorer la qualité des politiques publiques et des services.
- **Territorialiser** : agir au plus près des territoires et des populations, en renforçant capacités et cohérence des interventions.
- **Inclure** : appliquer le principe "ne laisser personne de côté" dans toutes les étapes de l'action.



« Le Maroc est un exemple de vision, de stabilité et d'ambition pour toute la région. Le PNUD est fier d'être un partenaire de longue date et se tient prêt à intensifier son soutien en faveur d'une croissance plus inclusive, durable et numérique. Je repars plus convaincu que jamais : en misant sur le numérique, l'innovation et la coopération, nous pouvons construire ensemble des sociétés plus inclusives, plus résilientes et tournées vers l'avenir », a déclaré M. **Abdallah Al Dardari, Sous-Secrétaire général des Nations Unies, Administrateur assistant du PNUD et Directeur régional du Bureau du PNUD pour les États arabes**, lors de sa mission officielle au Maroc, du 7 au 11 avril 2025.









2025 EN CHIFFRES CLÉS



CLIMAT, NATURE & RÉSILIENCE DES TERRITOIRES

- 4 plans régionaux de développement climato-résilient élaborés (adaptation).
- 11 329 ha conservés et maintenus sous un régime d'utilisation durable, de conservation et de partage des bénéfices.
- 8 espèces conservées et maintenues dans un cadre d'utilisation durable.
- 6 100 personnes bénéficiant directement d'initiatives de protection de la nature et d'utilisation durable des ressources.
- Marrakech Ville Durable : 461 M USD mobilisés.

ACCÈS AUX SERVICES & INCLUSION (LNOB)

- 182 procédures administratives dématérialisées, avec intégration progressive de solutions d'IA pour renforcer la transparence et l'accessibilité des services publics.
- 26 774 personnes en situation de handicap ont obtenu leur attestation en ligne via Khadamaty (10 614 femmes)

EMPLOI, ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE & TISSU ÉCONOMIQUE

- 340 emplois créés, dont 70 emplois verts (70 % de femmes).
- 39 PME accompagnées dans une logique de transition verte.
- Coopératives appuyées : +35 à +45 % d'augmentation moyenne de la productivité (toutes coopératives concernées).

JEUNESSE : INNOVATION & PARTICIPATION

- 170 jeunes formé.e.s aux politiques climatiques, aux négociations internationales et au rôle des jeunes dans l'action climatique.
- Hackathon Eau–Énergie–Climat : 100 jeunes mobilisé.e.s ; 3 projets lauréats financés.
- Youth for Sustainability : 40 jeunes ont co-développé 30 solutions vertes au profit des PME.
- 600 jeunes mobilisé.e.s dans 5 villes via l'initiative Parlons Développement.

DROITS HUMAINS, JUSTICE & ACTION COMMUNAUTAIRE

- 850 bénéficiaires (niveaux national et territorial) renforcés en capacités sur les principes des droits humains, de la justice et de la démocratie.
- 70 OSC soutenues pour la mise en œuvre d'interventions communautaires au profit des populations vulnérables.

FINANCEMENT & PARTENARIATS

- Mobilisation des ressources : 91 % de l'objectif 2025 atteint (22,7 M USD / 25,02 M USD).
- Signature de projets structurants : >140 M USD.
- D4SD : 38 M USD pour positionner le Maroc comme hub régional de l'IA au service des ODD.
- 5,1 M DHS mobilisés pour les PME vertes.



NOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES EN ACTION



TRANSFORMATION ÉCONOMIQUE INCLUSIVE & DURABILITÉ :

Accélérer la transition verte du Maroc, traduire les engagements nationaux et internationaux en résultats mesurables sur le terrain

En 2025, le PNUD Maroc a structuré son action autour d'un objectif central : traduire les engagements nationaux et internationaux relatifs à la lutte contre les changements climatiques et à la préservation de la biodiversité en politiques opérationnelles, en capacités nationales renforcées et en impacts concrets au niveau territorial. Cet appui s'inscrit pleinement dans la trajectoire nationale alignée à la fois sur l'Accord de Paris et sur le Cadre mondial pour la biodiversité de Kunming-Montréal (CMB-KM), en faveur de la protection, de la restauration et de la valorisation durable du capital naturel du Royaume.

1) APPUI À LA MISE EN ŒUVRE DES ENGAGEMENTS INTERNATIONAUX

STRUCTURATION DE LA CDN 3.0

Les résultats des initiatives climatiques mises en œuvre dans le cadre d'une approche portefeuille, notamment CBIT, la 5e Communication Nationale, le RBT1 et la Promesse Climat, ont joué un rôle déterminant dans la structuration de la CDN 3.0. Cet appui s'est concrétisé par l'élaboration d'inventaires GES, la production de données climatiques fiables, des évaluations d'atténuation ainsi que des analyses de vulnérabilité, renforçant la base factuelle du processus et soutenant l'élévation de l'ambition climatique nationale.

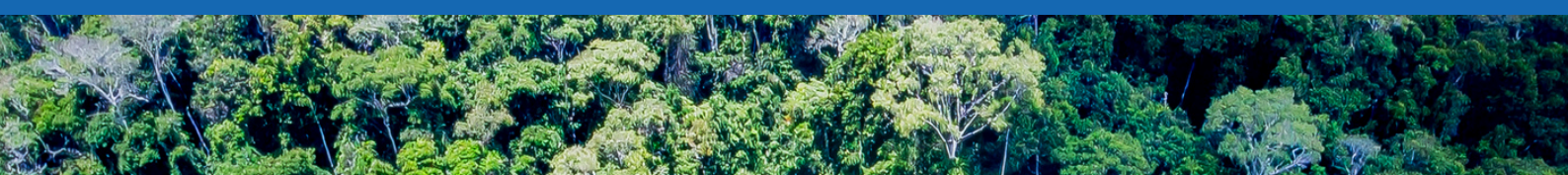
« *Fidèle à son leadership climatique, le Maroc engage une nouvelle génération de CDN, plus ambitieuse et fondée sur la science. Grâce au soutien du Système des Nations Unies et de l'initiative Climatique du PNUD, nous transformons nos engagements en trajectoire concrète vers un développement résilient et bas carbone.* »
M. Zakaria HACHLAF, ancien Secrétaire Général du Département de Développement Durable

PREMIÈRE ANALYSE NATIONALE DES DÉPENSES BIODIVERSITÉ

Le Maroc dispose désormais de sa première Analyse des Dépenses pour la Biodiversité (2019–2024), apportant une lecture consolidée des financements publics, privés et externes :

- 2,06 MMDH/an (≈ 0,16 % du PIB) ;
- des dépenses concentrées sur l'utilisation durable des ressources biologiques et les aires protégées ;
- et un constat clair : la biodiversité marine demeure sous-financée, appelant un rééquilibrage stratégique.

> Cette analyse constitue un outil stratégique majeur : elle éclaire nos choix d'investissement et garantit une allocation des ressources alignée sur les enjeux les plus critiques en matière de biodiversité. M. Mostafa Madbouhi, Point focal de la convention sur la diversité biologique



2) OPÉRATIONNALISATION DE LA PLATEFORME NATIONALE MRV

Pour renforcer le suivi et le rapportage des efforts climatiques et suivre les progrès accomplis en matière de mise en oeuvre des engagements climatiques, le PNUD a accéléré l'opérationnalisation de la plateforme nationale MRV :

- 131 cadres nationaux (dont 47 % de femmes) formés au calcul et au rapportage des émissions et des actions d'atténuation inscrites dans la CDN ;
- le volet "Inventaire" finalisé, jalon majeur vers un système national de transparence plus robuste.

> Le système MRV est au cœur de notre dispositif de transparence climatique : il structure le suivi des émissions, des actions d'atténuation, d'adaptation et de soutien, et garantit un reporting rigoureux, gage de la crédibilité de nos engagements. M. Bouzekri RAZI, Secrétaire Général du Département de Développement Durable



QU'EST-CE QUE LA PLATEFORME MRV ?

La plateforme MRV (pour Mesure, Reporting et Vérification) est un outil national qui aide le Maroc à mesurer, suivre et rendre compte de manière fiable de ses efforts climatiques. Concrètement, elle permet de centraliser et structurer les informations sur :

- les émissions de gaz à effet de serre (GES) (inventaire national),
- les actions d'atténuation (réduction des émissions) et leurs résultats,
- les éléments nécessaires à un reporting transparent et comparable dans le temps.

POURQUOI C'EST IMPORTANT ?

Parce qu'une action climatique efficace repose sur des données solides : la MRV renforce la redevabilité, améliore la qualité des décisions publiques et facilite l'accès aux financements climatiques en démontrant les progrès réalisés.

3) TERRITORIALISATION DES POLITIQUES CLIMATIQUES

4 PLANS RÉGIONAUX DE DÉVELOPPEMENT CLIMATO-RÉSILIENT FINALISÉS

En 2025, la planification territoriale a franchi un cap avec la finalisation de quatre plans régionaux :

- Béni Mellal-Khénifra, Drâa-Tafilalet, Souss-Massa et l'Oriental.

« *Dans une région comme Drâa-Tafilalet, particulièrement exposée à la sécheresse, à la raréfaction des ressources en eau et à la fragilité des écosystèmes oasiens, le Plan d'adaptation et de développement climato-résilient constitue un véritable outil d'aide à la décision pour les acteurs territoriaux. Il nous permet de prioriser les investissements, d'orienter les politiques publiques locales et d'engager notre territoire dans une trajectoire de développement plus résiliente face aux défis climatiques.* », Monsieur Hassan AZOUAOUI, Elu, Président la commission "Aménagement du Territoire et Environnement" au Conseil Régional de Draa Tafilalet.

CAPACITÉS LOCALES RENFORCÉES POUR INTÉGRER L'ADAPTATION

- Plus de 400 acteurs locaux formés, dont 214 femmes, à l'intégration de l'adaptation dans la planification locale, via 8 ateliers régionaux.

« L'atelier de formation et de sensibilisation tenu à Agadir en mois de février 2025 nous a aidés à mieux appréhender l'adaptation dans la planification territoriale et à traduire les risques climatiques en décisions concrètes, particulièrement dans une région comme Souss-Massa où la pression sur les ressources en eau et les moyens de subsistance est forte, tout en veillant à intégrer la dimension genre afin que les actions d'adaptation répondent aux besoins différenciés des femmes et des hommes.» Madame Bouchra BENCHEKROUNE, Présidente de l'association « Moroccan African International Forum For Women Leaders »





4) MARRAKECH VILLE DURABLE : DES SOLUTIONS URBAINES INTÉGRÉES

Le Programme d'impact « Marrakech, ville durable » vient accompagner la ville de Marrakech dans sa transition vers un modèle de développement urbain durable et résilient. Il représente une déclinaison territoriale de la SNDD.

L'objectif à long terme de ce Programme est de positionner Marrakech comme un modèle de durabilité au Maroc. Cela sera réalisé grâce à l'amélioration de la gouvernance de la ville, de sa planification urbaine, et de ses mécanismes de financement, tout en capitalisant sur les expériences positives déjà menées à Marrakech et le développement de plusieurs projets pilotes durables dans les secteurs de la mobilité, déchets, énergie, biodiversité urbaine et éducation à l'environnement.

En 2025, l'accompagnement de Marrakech a combiné mobilité verte, gestion durable des déchets de construction et de démolition, éducation environnementale et biodiversité urbaine :

- **Mobilité** : planification des infrastructures de recharge des véhicules électriques, promotion de la mobilité électrique, développement d'un réseau de pistes cyclables à travers un plan vélo de 72,9 km ;
- **Éducation** : verdissement de 30 éco-écoles, formation de 420 élèves et enseignants ;
- **Biodiversité urbaine** : cartographie des espaces verts, conception d'une charte végétale résiliente de la ville, développement d'un géoportail de gestion des espaces verts publics.
- **Déchets** : développement d'un plan communal de gestion des déchets de construction et de démolition, mise en oeuvre d'un scénario d'urgence.

De même, le Programme « Marrakech, Ville Durable » a initié l'élaboration du Plan Climat de la Ville de Marrakech en tant que document stratégique de planification urbaine, conformément au « Global Protocol for Community-Scale Greenhouse Gas Emission Inventories (GPC) ».

Portée & mobilisation : 2030 personnes sensibilisées et plus de 461 MUSD mobilisés (cofinancement territorial) dans 5 secteurs clés.

> Le programme "Marrakech, Ville Durable" revêt une importance stratégique majeure en tant qu'initiative intégrée répondant aux principaux enjeux environnementaux et urbains de la ville. À travers ses différentes composantes, il renforce la réflexion territoriale, apporte des solutions durables et concrètes aux défis locaux, et soutient la dynamique de développement durable portée par la ville et l'ensemble de ses acteurs. M. le SG de la Wilaya de la région Marrakech-Safi





5) ACTION COMMUNAUTAIRE, RESTAURATION ÉCOLOGIQUE MESURABLE & GOUVERNANCE ENVIRONNEMENTALE

Via **le Programme de Microfinancements du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM)**, le PNUD a soutenu :

- 15 OSC locales (dont 6 dirigées par des femmes) pour des projets de préservation de la biodiversité, gestion durable des écosystèmes et restauration des terres dégradées ;
- des actions bénéficiant à 1 386 personnes (dont 523 femmes).

Parc National d'Al Hoceima : protection & biodiversité marine

- 9 000 ha : pêche durable et conservation renforcées via zones d'accès contrôlé et surveillance;
- régénération de 8 espèces marines (dont mérou juvénile, sar, denti, etc.).

Haut Atlas central : restauration agricole et résilience

- restauration de 25 ha de terres agricoles dégradées (villages de Tisslmite, Bomrdoul, Bougjdar Tifrouine) : fertilité des sols et productivité améliorées, adoption de pratiques durables et meilleure gestion de l'eau.



6) RENFORCEMENT DU CADRE RÉGLEMENTAIRE ET INSTITUTIONNEL DU LITTORAL

Dans la région Rabat–Salé–Kénitra, le Projet de Gestion Intégrée des Zones Côtières a permis :

- l'élaboration d'un projet d'arrêté conjoint inter-ministériel fixant les valeurs limites générales de déversement des rejets liquides dans le littoral ;
- L'élaboration d'une étude pour mettre en place le Réseau national Med-Atlantic-POL de surveillance de la pollution marine, étape clé vers un système intégré de suivi de la qualité des eaux littorales et de protection des écosystèmes côtiers.



INCLUSION & PROTECTION SOCIALE: RÉDUIRE LES VULNÉRABILITÉS, RENFORCER LES CAPACITÉS LOCALES ET RAPPROCHER LES SERVICES DES PERSONNES

En 2025, le PNUD Maroc a renforcé une approche d'inclusion et de protection sociale fondée sur trois piliers complémentaires : territoires et patrimoine comme leviers de résilience, autonomisation économique via l'économie sociale et l'entrepreneuriat vert, et accès effectif aux droits grâce à des services plus accessibles, conformément au principe LNOB : ne laisser personne de côté.

1) PATRIMOINE & TERRITOIRES : DES KSOUR QUI DEVIENNENT DES PÔLES DE RÉSILIENCE LOCALE











À travers le **Programme de Valorisation Durables des Ksour et Kasbahs (PVD2K)**, les territoires patrimoniaux ont continué de se consolider comme des pôles de résilience locale, grâce à la convergence des investissements publics, l'amélioration de l'accès aux services et l'activation de plateformes multi-acteurs au service du développement territorial.

- 22 ksour et kasbahs réhabilités (cumul à fin 2024) ;
- 5 ksar en phase de valorisation.











2) ÉCONOMIE SOCIALE & ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL VERT : INCLUSION PAR L'ACTIVITÉ ET L'EMPLOI

En 2025, l'inclusion a aussi été abordée par l'accès à des opportunités économiques plus durables, notamment à travers l'ESS et l'appui au tissu productif local :

- Les coopératives appuyées ont enregistré une hausse de productivité de 35 à 45 %, renforçant leurs revenus et leur stabilité.
- 340 emplois ont été créés, dont 70 emplois verts.
- 39 PME ont été accompagnées pour accélérer leur transition verte et renforcer l'écosystème entrepreneurial. 5,1 millions de dirhams ont été mobilisés, générant un effet levier concret au service de solutions durables.
- 40 jeunes mobilisés ont co-développé 30 solutions vertes, dont 20 déjà adoptées par des PME, et 5 startups ont été lancées — illustrant une jeunesse actrice de solutions au service de l'économie réelle.

> Avant le programme, je voulais créer de l'impact sans vraiment savoir comment le structurer. Le Green Growth & Jobs Accelerator m'a permis de transformer cette intention en une stratégie claire, mesurable et crédible. Aujourd'hui, je porte une vision plus ambitieuse, avec des bases solides pour grandir et convaincre. Naoufal Loutfi

3) RENFORCEMENT DES CAPACITÉS & GOUVERNANCE LOCALE : STRUCTURER, PROFESSIONNALISER, PÉRENNISER

Pour garantir que les dynamiques d'inclusion s'inscrivent dans la durée, le PNUD a renforcé les compétences des acteurs locaux et des organisations communautaires :

- 190 personnes ont été formées en gouvernance, gestion et comptabilité (60 % de femmes) ; et 80 % des femmes participantes ont pu accéder à de nouveaux marchés.
- 5 partenariats structurants ont été formalisés avec des organisations de la société civile pour la mise en œuvre d'actions communautaires.

4) INCLUSION & APPROCHE LNOB : RAPPROCHER LES DROITS ET LES SERVICES DES PERSONNES

En 2025, l'approche LNOB s'est traduite par des solutions concrètes pour améliorer l'accès aux droits des personnes en situation de handicap (PSH), en réduisant les barrières physiques, géographiques et administratives :

- Grâce à la plateforme Khadamaty, 26 774 personnes ont obtenu leur attestation d'handicap en ligne, dont 10 614 femmes.
- Des campagnes nationales de sensibilisation et 10 journées territoriales de dialogue ont été déployées pour renforcer la compréhension, la participation et l'appropriation des dispositifs.
- Le PNUD a appuyé la préparation du 2e Plan d'Action National en faveur des PSH et le développement d'outils de sensibilisation et d'accompagnement, dont « Rafiiq+ ».



GOUVERNANCE, RÉSILIENCE & DÉVELOPPEMENT LOCAL : DES INSTITUTIONS PLUS EFFICACES, DES SERVICES PLUS ACCESSIBLES, DES TERRITOIRES MIEUX OUTILLÉS

En 2025, le PNUD Maroc a renforcé la qualité de la décision publique, la redevabilité et l'inclusion à travers un appui combinant : (i) justice et droits humains, (ii) modernisation de l'administration par la transformation digitale, et (iii) accélération de la régionalisation avancée, pour des politiques territoriales plus cohérentes et plus proches des citoyen·nes.

1) JUSTICE & DROITS HUMAINS : DES INSTITUTIONS ACCOMPAGNÉES, DES CAPACITÉS CONSOLIDÉES

Le PNUD a contribué à consolider les capacités institutionnelles en justice, droits humains et gouvernance, en mobilisant un accompagnement technique structurant au bénéfice d'un large écosystème d'acteurs publics et non étatiques.

- 29 institutions accompagnées (départements ministériels, médias, institutions constitutionnelles, acteurs territoriaux, services de sécurité, société civile).
- Des actions de renforcement de capacités ont également porté sur des thématiques clés telles que entreprises et droits humains, droit à un environnement sain, démocratie et reporting international, avec une participation équilibrée femmes-hommes.









2) APPUI À LA MODERNISATION ET À LA PERFORMANCE DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE

En 2025, la modernisation administrative s'est accélérée autour de la digitalisation, de l'approche "parcours", de la simplification, et d'une intégration progressive de solutions d'IA, pour améliorer la transparence, la traçabilité et l'équité des services rendus.

- Dématérialisation cumulative de 182 procédures, dépassant les objectifs fixés.
- Renforcement des compétences de 732 acteurs nationaux et territoriaux, dont plus de 40 % de femmes, contribuant à une décision publique mieux informée et plus inclusive.
- Inclusion linguistique amazighe : adoption du tifinagh par 8 administrations et déploiement de 485 agents d'accueil et 69 agents téléphoniques offrant des services en amazighe.
- Le lancement du **Morocco Digital for Sustainable Development Hub (D4SD)** a renforcé le positionnement du Maroc comme acteur engagé en faveur d'une gouvernance numérique inclusive, de l'inclusion technologique et de la coopération Sud-Sud. Le D4SD a été lancé en marge de l'Assemblée générale des Nations Unies, lors d'un événement de haut niveau présidé par Son Excellence le Chef du Gouvernement, M. **Aziz Akhannouch**, aux côtés de l'Administrateur par intérim du PNUD, M. **Haoliang Xu**.



3) ACCÉLÉRATION DE LA RÉGIONALISATION AVANCÉE : PLANIFIER, FINANCER, SUIVRE AU PLUS PRÈS DES TERRITOIRES

Le PNUD a contribué à consolider les mécanismes de gouvernance territoriale, en renforçant la planification régionale et les outils de redevabilité liés aux contrats État–Régions.

- Consolidation du système de suivi des contrats État–Régions : instruction de 129 demandes de collectivités territoriales, représentant plus de 2 120 millions de dirhams, confirmant le rôle croissant du PNUD dans la planification et l'investissement territoriaux.
- Intégration du genre dans la planification territoriale : renforcement des capacités de 56 élu(e)s et cadres locaux sur l'intégration du genre dans la planification, améliorant la qualité de la prise de décision et l'inclusion des besoins différenciés dans les plans de développement.

> La prise en compte du genre dans les documents de planification territoriale n'est pas une option, c'est une nécessité pour garantir que les fruits de l'action des collectivités territoriales puisse bénéficier à tous les citoyens et toutes les localités. A travers le **projet AGORA**, différentes actions menées ciblaient le renforcement durable des capacités institutionnelles et individuelles sur les mécanismes d'intégration de l'approche genre dans les plans de développement, mais également sur les processus de conduite de plaidoyer efficace en faveur de l'égalité et du genre au niveau local. Coordinatrice Nationale du projet AGORA





ÉGALITÉ DE GENRE : DE L'INTÉGRATION À L'IMPACT

En 2025, le PNUD Maroc a franchi une étape importante : passer d'une intégration systématique du genre dans les processus internes et les projets, vers des résultats plus visibles et mesurables sur le terrain — qu'il s'agisse d'autonomisation économique, de participation des femmes à la décision, ou de prise en compte des inégalités dans les politiques publiques.

Cette dynamique s'est appuyée sur un renforcement de la gouvernance interne du genre (points focaux, comité dédié, stratégie et plan d'action) et sur des actions programmatiques ciblées, en partenariat avec les institutions, la société civile et le système des Nations Unies.

DE MEILLEURES FONDATIONS : UNE REDEVABILITÉ GENRE RENFORCÉE AU SEIN DU BUREAU PAYS

Le Bureau pays a renforcé le rôle des points focaux genre, intensifié les travaux du Comité Genre, et élaboré la stratégie et le plan d'action du Bureau sur l'égalité de genre — un jalon structurant pour le plaidoyer, la redevabilité et une meilleure prise en compte du genre dans les revues programmatiques.

Le PNUD a également contribué au reporting UNCT-SWAP sur l'égalité de genre (notamment la parité) et investi dans le renforcement des compétences via une formation approfondie (ToT) sur le gender mainstreaming, organisée par ONU Femmes.

PRÉVENIR LES VIOLENCES ET FAIRE ÉVOLUER LES NORMES

Dans le cadre de la 34e édition des 16 jours d'activisme, axée sur la violence numérique, le PNUD Maroc a contribué à la dissémination de messages, à la production de vidéos, à la mobilisation du compound et à des actions de sensibilisation menées avec ONCF et le Système des Nations Unies au Maroc.



JEUNES FEMMES ET LEADERSHIP : OUVRIR DES ESPACES, RENFORCER L'INFLUENCE

- Sur le plan programmatique, le PNUD a mobilisé 22 jeunes femmes issues de diverses régions du Maroc dans l'initiative Youth for Sustainability, soutenue par Danemark, pour renforcer leur engagement et leur capacité d'action.
-
- Le Maroc a aussi accueilli la 3e édition de la Global Women Leadership Academy: 60 femmes leaders de 40 pays, dont une dizaine de parlementaires marocaines, ont pu réseauter et renforcer leur rôle dans une gouvernance inclusive à l'ère numérique.

GENRE & TERRITOIRES : INTÉGRER LES BESOINS DIFFÉRENCIÉS DANS LA PLANIFICATION

Un effort spécifique a permis de renforcer les capacités de 56 élu(e)s et cadres locaux sur l'intégration du genre dans la planification territoriale, améliorant la qualité de la décision publique et l'inclusion des besoins différenciés dans les plans de développement.

En parallèle, des actions de formation ont été organisées à Marrakech pour rendre l'approche genre appliquée à la planification urbaine plus opérationnelle et contextualisée, et des sessions ont été facilitées au profit des partenaires et coordonnateurs de projets de gouvernan









JEUNESSE : MOTEUR DE SOLUTIONS ET DE PARTICIPATION

En 2025, la jeunesse a été au cœur de l'approche du PNUD Maroc : non seulement comme "bénéficiaire" d'actions, mais comme acteur de solutions, force d'innovation et moteur de participation citoyenne. Dans un contexte de transitions climatique et énergétique accélérées, et de besoin croissant de redevabilité et de cohésion, l'action a visé un triple objectif : renforcer les compétences, faire émerger des solutions concrètes, et ouvrir des espaces de participation à l'échelle des territoires.

JEUNES CATALYSEURS DE LA TRANSITION CLIMATIQUE ET ÉNERGÉTIQUE

En partenariat avec 4C Maroc et Université Mohammed VI Polytechnique, et avec l'appui du Gouvernement de Belgique, le PNUD a renforcé les capacités de plus de 170 jeunes engagés dans les politiques climatiques. Une formation intensive a également permis l'élaboration d'une Déclaration collective des jeunes Africains vers la COP30, traduisant une jeunesse capable de contribuer au débat public et aux négociations internationales.

INNOVATION JEUNESSE : TRANSFORMER DES DÉFIS EN SOLUTIONS TESTÉES

Le Hackathon Eau–Énergie–Climat a réuni 100 jeunes (88 Marocains et 12 provenant de 5 pays africains), encadrés par des experts, pour développer des solutions innovantes. À l'occasion de la Journée mondiale de l'eau, 3 projets lauréats ont été sélectionnés et financés pour leur mise en œuvre (6 000 USD).

Le soutien reçu dans le cadre de l'initiative Promesse Climat "**Empowered Youth for Climate Action**", à l'occasion de la journée mondiale de l'eau, représente bien plus qu'un simple financement : il nous offre les moyens concrets de déployer notre projet et d'agir face aux défis climatiques qui pèsent sur nos ressources en eau. Il témoigne du rôle essentiel que peuvent jouer l'innovation et l'engagement des jeunes dans la mise en œuvre de solutions durables, ancrées dans les réalités locales et génératrices d'impact..
Jeune lauréat de l'initaitive Promesse Climat





LES JEUNES & SECTEUR PRIVÉ : CO-DÉVELOPPER DES SOLUTIONS VERTES UTILES AUX PME (Y4S)

À travers Youth for Sustainability, 40 jeunes ont co-développé 30 solutions vertes au profit de PME, dont 20 déjà adoptées, et 5 jeunes ont lancé leurs startups, contribuant à un écosystème entrepreneurial vert plus inclusif.

PARTICIPATION CITOYENNE : DES ESPACES D'EXPRESSION ET DE DIALOGUE STRUCTURÉS

L'initiative « Parlons Développement » a facilité la participation de 600 jeunes issus de 5 villes, renforçant la participation, l'écoute et le dialogue autour des priorités de développement.









“PARLONS DÉVELOPPEMENT” : RAPPROCHER LE DÉVELOPPEMENT DU GRAND PUBLIC

En 2025, « **Parlons Développement** » s’est affirmée comme une passerelle essentielle entre les enjeux de développement et le grand public, en particulier les jeunes, en transformant des concepts parfois abstraits (ODD, inclusion, durabilité, résilience) en débats concrets, ancrés dans les réalités des territoires. Lancée en avril 2021 par le PNUD au Maroc, la Banque mondiale et le Policy Center for the New South.

Au total, 600 jeunes ont participé en présentiel aux cinq sessions organisées dans cinq villes excentrées — Tanger, Tiflet, Al Hoceima, Fquih Ben Salah et Zagora — contribuant ainsi à renforcer l’inclusion territoriale et l’accès équitable aux espaces de débat public. Les sessions ont été enregistrées et diffusées en différé afin d’élargir leur portée.

L’initiative a mobilisé 34 experts issus du monde académique, du secteur privé, des organisations internationales, des ONG et des acteurs locaux. Parmi eux figuraient trois représentants du PNUD Maroc, intervenus lors de trois éditions distinctes, mettant en valeur l’expertise de l’organisation sur des thématiques clés du développement. Ces contributions portent à 127 le nombre total d’experts mobilisés depuis le lancement de l’initiative.

Sur le plan numérique, les rediffusions des débats atteignent en moyenne environ 450 vues sur YouTube, tandis que l’initiative bénéficie d’un relai soutenu sur les réseaux sociaux (Instagram, LinkedIn, Facebook et X). Les formats courts enregistrent les meilleures performances : les Reels Instagram peuvent atteindre jusqu’à 2 500 vues, permettant de toucher un public sensiblement plus large, au-delà des participants présents.






RETOUR SUR LES ÉDITIONS DE 2025

- **17e édition** — Tanger (26 février 2025) : Consacrée à l'entrepreneuriat social et vert comme alternative viable pour un développement durable, cette session s'est tenue à l'ENCG Tanger (Université Abdelmalek Essaâdi) et a réuni 110 jeunes participants.

- **18e édition** — Tiflet (18 mars 2025) : Axée sur la santé mentale des jeunes comme enjeu majeur pour la société de demain, cette édition organisée à Dar AlMouwaten en partenariat avec l'association Les Citoyens a rassemblé 90 participants.

- **19e édition** — Al Hoceima (8 avril 2025) : Dédiée au rôle de l'innovation dans le développement territorial, cette session organisée à la Faculté des Sciences et Techniques d'Al Hoceima a mobilisé 100 jeunes.

- **20e édition** — Fquih Ben Salah (15 mai 2025) : Centrée sur le marché de l'emploi au Maroc et l'alignement entre aspirations des jeunes et exigences du marché, cette édition accueillie par l'École Supérieure de Technologie a connu la plus forte participation de l'année avec 220 jeunes.

- **21e édition** — Zagora (22 novembre 2025) : Consacrée au développement territorial intégré comme levier de valorisation du patrimoine culturel local, cette session organisée à la Maison de la Culture de Zagora en partenariat avec l'Association des Femmes pour le Développement et la Solidarité a réuni 80 jeunes participants.

Rabiaa Cherrat, Etudiante à l'ENCG de Tanger : "C'était très intéressant de voir cette thématique de développement traitée du point de vue des représentants de plusieurs institutions. Le débat était très intéressant car il y a eu une interaction entre nous et les experts."

Louisa Battioui, Fondatrice du Forum 2040 : "Aujourd'hui a été une très belle réussite car il y a eu un échange d'expertise et d'expérience construit à partir des questions posées par les jeunes ce qui a permis de comprendre comment on parle de développement et on le fait de manière inclusive"

Ikram Bendraoun, responsable communication de l'association Les citoyens à Tiflet : La première force de cette initiative c'est qu'elle se déplace vers les citoyens sur tout le territoire marocain et pas seulement ceux de l'axe Rabat- Casa… et elle permet aussi d'étendre la voix des citoyens pour savoir ce qui se passe dans les régions"

Pr Yacine Zoubi, Professeur à FST d'Al Hoceima : "Cette initiative nous permet d'utiliser des outils différents des outils traditionnels que nous utilisons dans les amphis et d'avoir ainsi un autre type de contact avec les étudiants de toutes les filières"



PARTENARIATS POUR LE DÉVELOPPEMENT

Unir les forces pour un impact durable

Au cœur de son mandat, le PNUD Maroc considère le partenariat comme un levier central de transformation. En 2025, cette conviction s'est traduite par un élargissement et un renouvellement des alliances à tous les niveaux : avec les autorités nationales, les collectivités territoriales, les agences onusiennes, la société civile, les institutions financières, le secteur privé et les partenaires bilatéraux et multilatéraux.

L'approche du Bureau repose sur une logique de co-construction, d'innovation conjointe et de territorialisation des actions. Chaque partenariat est pensé comme une plateforme de solutions en faveur des ODD.

> Au cœur de chacun des résultats présentés dans ce rapport se trouve de multiples partenariats. Notre action au Maroc puise notamment son sens et sa force dans la confiance que nous partageons avec les institutions nationales et les collectivités territoriales ainsi que les partenaires techniques et financiers qui nous soutiennent. Ces partenariats accompagnent les ambitions de développement du Royaume et transforment une Vision en transformations concrètes dans la vie des personnes et des communautés. **Noëlla Richard, Représentante résidente adjointe du PNUD au Royaume du Maroc**



LES PRINCIPAUX PARTENAIRES DU PNUD AU MAROC

(LISTE NON-EXHAUSTIVE)

INSTITUTIONS PUBLIQUES AU NIVEAU NATIONAL

- Ministère des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger
- Ministère de la Transition énergétique et du Développement durable (Département du Développement Durable);
- Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts;
- Ministère du Transport et de la logistique;
- Ministère de la justice;
- Direction Générale des Collectivités Territoriales – ministère de l'Intérieur;
- Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville;
- Ministère chargé des relations avec le Parlement et la société civile
- Délégation Interministérielle aux Droits de l'Homme;
- Ministère de l'Education Nationale du préscolaire et des sports;
- Ministère du tourisme, de l'artisanat et de l'économie sociale et solidaire;
- Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration;
- Ministère de la Solidarité de la Femme de la Famille et de Développement Social;
- Ministère de l'investissement de la convergence et de l'évaluation des politiques publiques;
- L'Instance nationale de probité, de prévention et de lutte contre la corruption;
- Ministère de l'inclusion économique, de la petite entreprise, de l'emploi et des coméptences;
- Ministère de l'enseignement supérieur, de l'innovation et de la Recherche scientifique;
- Ministère de l'Economie et des Finances ; Direction des Etudes & des Prévisions Financières
- Chambre des Représentants - Parlement
- Chambre des Conseillers – Parlement
- Fondation Mohammed VI pour la réinsertion des détenus
- Agence Marocaine pour l'Efficacité Energétique (AMEE)
- Centre de compétences Changement climatique (4C Maroc)
- Agence du Développement du Digital
- Rabita Mohammadia des Oulémas
- Conseil Economique, Social et Environnemental
- Haut-Commissariat au plan

INSTITUTIONS PUBLIQUES AUX NIVEAUX RÉGIONAL ET LOCAL

- Agence de Développement de l'Oriental
- Agence de Développement du Sud
- Commune de Marrakech
- Conseil de la ville de Rabat
- Région de Marrakech-Safi

SECTEUR PRIVÉ ET ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES

- Société d'Ingénierie Energétique (SIE)
- Confédération Générale des Entreprises du Maroc
- Maroc Numeric Cluster
- Tamwilcom

SECTEUR ACADÉMIQUE

- Faculté des Lettres et des Sciences Humaines - Rabat;
- Université Mohammed 6 Polytechnique;
- Université Moulay Ismail Université Moulay Ismail;
- Policy Center for the New South;
- Université Université Abdelmalek Essaâdi de Tanger;
- Université Cadi Ayyad Marrakech ;
- Université Sultan Moulay Slimane de Beni-Mellal.
- ENCG de Tanger
- FST d'Al Hoceima
- EST de Fquih Ben Salah

SOCIÉTÉ CIVILE

- Fondation Mohammed VI pour la protection de l'Environnement (FM6PE)
- Association Marocaine des Présidents de Conseils Communaux
- Les Citoyens
- FHI 360
- Association Tiflet Young Leaders Network
- La Maison de la Culture de Zagora
- Forum 2040
- Coopérative touristique Aoujgal Eagles
- Union de l'Action Féministe
- Association des Femmes pour le Développement et la Solidarité
- Association Bleu Mediterranean League for Youth



PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS

GOUVERNEMENTS

- Gouvernement du Maroc
- Gouvernement du Japon
- Gouvernement Allemand ;
- Gouvernement de la Corée du sud
- Gouvernement de la Norvège
- Gouvernement de la Suisse
- Gouvernement des Etats Unis
- Gouvernement du Royaume-Uni
- Gouvernement des Pays-Bas
- Gouvernement du Luxembourg
- Gouvernement d'Espagne

PARTENAIRES MULTILATÉRAUX

- Agences des Nations Unies
- Banque mondiale
- Banque islamique de développement
- Union européenne
- Organisation du monde islamique pour l'éducation, les sciences et la culture (ICESCO)

FONDATIONS

- Fondation Alwaleed Bin Talal

FONDS VERTICAUX

- Fonds pour l'environnement Mondial (FEM)
- Fonds vert pour le climat
- Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme

AGENCES DE COOPÉRATION BILATÉRALES

- GIZ: (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
- Agence espagnole pour la Coopération internationale au développement (AECID)
- Agence catalane de coopération au développemen



DOSSIER D'INVESTISSEMENT SUR LA TUBERCULOSE, LE VIH ET LA RÉDUCTION DES RISQUES AU MAROC

Ce dossier d'investissement évalue le fardeau sanitaire et économique de la tuberculose et du VIH au Maroc, ainsi que les coûts et les avantages de l'intensification d'interventions sanitaires visant à prévenir et à traiter le VIH et la tuberculose au Maroc. Il souligne également l'importance d'intégrer les approches de réduction des risques liés au VIH, en particulier pour les populations les plus exposées, afin de renforcer l'impact des interventions existantes et de soutenir une réponse plus équitable et durable.



PERSPECTIVES FUTURES

Dans un contexte marqué par une croissance économique soutenue et une ambition continue d'accélération du développement humain, la valeur ajoutée du PNUD est de continuer à travailler main dans la main avec les institutions et les acteurs du développement du Royaume du Maroc œuvrant au jour le jour pour transformer les politiques publiques en réalisations, capacités, financements et solutions opérationnelles.

Les résultats de 2025 constituent une base très utile dans cette démarche. En 2026, l'objectif est surtout d'en tirer des leviers de mise à l'échelle, de meilleure coordination et de financements accrus pour les priorités de développement nationales. En 2026, nous continuerons de renforcer l'usage stratégique des données, du digital et de l'intelligence artificielle au service de l'action publique.

Le PNUD appuiera les institutions compétentes afin de faire des systèmes de données, des outils numériques et des capacités d'analyse des instruments concrets de planification, de pilotage, de transparence et d'amélioration des services. Une deuxième priorité portera sur le développement territorial intégré et la régionalisation avancée.

L'appui du PNUD visera à renforcer les capacités des acteurs nationaux et locaux à concevoir des approches modulaires et reproductibles, à mobiliser des financements territoriaux, et à soutenir l'emploi, l'entrepreneuriat et les chaînes de valeur, en particulier au bénéfice des jeunes, des femmes, des coopératives et des PME, et en partenariat avec eux.



Le PNUD continuera d'appuyer la transition climatique et écologique, avec un accent sur l'adaptation, la résilience territoriale, la mise en œuvre des engagements climatiques, le développement de projets finançables et l'appui à des trajectoires urbaines plus durables. Dans ce cadre, l'appui du PNUD contribuera aussi à structurer des réponses opérationnelles en matière d'économie circulaire, de gestion des ressources et d'innovation environnementale.

Enfin, le PNUD poursuivra son appui à une gouvernance plus accessible, plus inclusive et davantage orientée vers les résultats, en accompagnant les efforts nationaux de simplification administrative, d'amélioration des services publics, de redevabilité et d'inclusion. Dans tous ces domaines d'intervention, le PNUD veillera à ce que les leçons apprises dans la trajectoire de développement nationale, les expertises et capacités des acteurs de développement du pays, et les histoires de succès du Royaume en matière de développement durable puissent être capitalisées et fournir une inspiration à d'autres pays dans leur chemin vers les Objectifs de Développement Durables (ODD).

Notre ambition vise également de faciliter des espaces de cocréation de solutions innovantes dans des domaines de pointe pour le futur du développement, tels que les domaines d'intervention du Morocco Digital for Sustainable Development Hub (D4SD), au carrefour de l'Afrique et des États arabes, pour une adoption et une gouvernance de l'IA qui impulsent l'accélération du développement inclusif et durable.

La vision pour 2026 est par conséquent claire : concentrer l'appui du PNUD sur les domaines où il peut le plus utilement soutenir les efforts nationaux, faciliter les partenariats, soutenir la mobilisation de financements et aider à traduire les priorités publiques en résultats durables. Nous sommes honorés de continuer d'accompagner la vision nationale du Royaume du Maroc en matière de développement inclusif et durable, à travers notre rôle de partenaire pour tous les acteurs de l'écosystème de développement du pays.

UNE ÉQUIPE, UNE MISSION, UN IMPACT

Une équipe engagée pour un développement durable, inclusif et solidaire



Derrière chaque projet mené, chaque partenariat construit, chaque solution expérimentée, il y a une équipe : des femmes et des hommes passionné·es, mobilisé·es chaque jour pour accompagner le Maroc sur la voie du progrès durable.

Le personnel du PNUD Maroc incarne la diversité des expertises, des parcours et des visions qui nourrissent notre action. De Rabat aux régions les plus reculées, sur le terrain comme au bureau, nos collègues s'engagent avec professionnalisme, empathie et créativité pour faire avancer les Objectifs de Développement Durable au service de toutes et tous.

Cette section leur est dédiée. Parce que le développement n'est pas qu'une affaire de chiffres; c'est une aventure profondément humaine. Ensemble, nous formons plus qu'une équipe : nous sommes une communauté de sens et de mission, portée par des valeurs communes de solidarité, d'inclusion, de redevabilité et d'excellence.


Adama Traore


Amal Nadim


Amel Arfaoui


Bachir Mokrane


Bahaa Eddaou


Chafika Affaq


Chaimaa Cheddad


Chaimaa Laarabi


Driss Elakri


Faiçal El Khattabi


Faris Bachari


Fatima Azhrae Zair


FatimaZahra Tiloult


Fatima Zhora Iraqi


Hanane Amara


Hiba Et-Touhami


Hicham Raziki


Hmad Zenno


Houda Elbakkali


Ilaria Carnevali


Ilham Sebban


Jalal El Moata


Kamar Jdaini


Lamiae Nassif


Mohamed Cheddad


Mohamed Houmiri


Nabil Hajji


Najoua Soudi


Noëlla Richard


Omar Ogadim


Rym Mouline


Sabrine Khaloub


Safa Samid


Sahar Boukhzar


Said Drissi


Sana Elouazi


Soumaya Elkhalas


Souad Elibrahimi


Yassmine Bichichi


Yassmine Belkhadim


Yassir Benabdallaoui

PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT AU MAROC

Suivez-nous: PNUD Maroc

https://www.undp.org/fr/morocco/