



# **PRIMER INFORME ANUAL 2025**

**DOCUMENTO DE PROGRAMA  
DE PAÍS 2025-2029**

## Introducción

Este documento tiene como objetivo dar cuenta de las actividades y proyectos realizados durante el año 2025 por el PNUD, en alianza con sus socios nacionales y en favor de los avances buscados por el Estado Paraguayo en torno a las metas de su Plan Nacional de Desarrollo. Alineados a dicho plan, los resultados presentados forman parte del Documento de Programa País (DPP o CPD), supeditado al Marco de Cooperación de la ONU en Paraguay y al Plan Estratégico del PNUD 2026-2029.

En el Efecto 1 del DPP, correspondiente al área temática **Protección Social**, el PNUD trabajó en asociación con el Ministerio de Desarrollo Social, el Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social, el Ministerio de Economía y Finanzas y el Instituto Nacional para el Desarrollo Rural y de la Tierra. Los principales resultados en esta área tuvieron relación con el impulso a transformaciones estructurales a través de la ampliación de la cobertura y calidad de los servicios de protección social, apoyando la inversión social y la modernización institucional del Estado. El PNUD fortaleció programas dirigidos a mujeres y adultos mayores, con asistencia técnica y generación de espacios colectivos. A través de un proyecto interagencial, en colaboración con la Organización Internacional del Trabajo (OIT), UNICEF y el Banco Mundial, se promovió la inclusión laboral de jóvenes y mujeres, prevención y atención a casos de acoso sexual, y fortalecimiento de entornos laborales equitativos y seguros.

En el Efecto 2 del DPP, correspondiente al área temática de **Desarrollo Socioeconómico**, se trabajó fundamentalmente también junto con el Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social, además del Crédito Agrícola de Habilitación, el Ministerio de Industria y Comercio y la Agencia Financiera de Desarrollo, promoviendo el uso de un enfoque integrado de coordinación interinstitucional, conocido como el enfoque de portafolio, en la promoción de MiPymes y en el fortalecimiento institucional de programas destinados a mujeres.

A su vez, en el Efecto 3 del DPP, correspondiente al área temática de **Sostenibilidad Ambiental**, con el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible como principal aliado, además de otras instituciones tales como el Instituto Forestal Nacional, se apoyó la gestión ambiental y climática, facilitando la elaboración de Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC) y la Comunicación de adaptación, así como la participación la ciudadanía en procesos de consulta y planificación territorial. Se promovieron alianzas multisectoriales y capacitación en gestión de riesgos, fortaleciendo la capacidad de respuesta ante desafíos ambientales y sociales.

Finalmente, en lo referente a **Fortalecimiento Institucional**, Efecto 4 del DPP, se destaca durante el periodo, el acompañamiento al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en el proceso

de elaboración del Plan Nacional de Desarrollo (PND) Paraguay 2050, principal instrumento de planificación nacional. En esta área también el apoyo del PNUD estuvo presente junto a más de 6 Ministerios/Secretarías del Poder Ejecutivo (Ministerio de Economía y Finanzas, Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, Ministerio de Educación y Ciencia, Ministerio de Tecnologías de la Información y la Comunicación, Secretaría Nacional de Cultura, Ministerio de Industria y Comercio, entre otros), además de la Corte Suprema de Justicia (CSJ) y el Tribunal Superior de Justicia Electoral (TSJE), concentrándose los esfuerzos en acciones en asistencia técnica para la eficiencia de la gestión, mejoramiento de capacidades e integración de digitalización.

Los desafíos encontrados dan cuenta de la necesidad de continuar trabajando en lo que hace a la coordinación interinstitucional, así como del permanente desarrollo de capacidades que permita ofrecer respuestas más eficientes a la ciudadanía. También, en términos de digitalización e interoperabilidad, y adopción de soluciones asociadas, se identifican brechas cuya superación puede significar mejores oportunidades de servicio.

La ejecución presupuestaria del año ha superado las previsiones promedio previstas por cada año del DPP (en torno a los 20 millones de dólares), alcanzando en 2025 un total de 25.6 millones de USD. Para el Efecto 1, la ejecución fue de 2.6 millones de USD, para el Efecto 2, alcanzó 612.000 USD. En tanto que para el Efecto 3, alcanzó 3.8 millones de USD y para el Efecto 4, 18.4 millones de USD.

Como expresado originalmente en el DPP, el PNUD ha aplicado el enfoque de alianzas en todas las ocasiones posibles, así una reciente colaboración con ONU Hábitat apunta al área de participación y planificación comunitarias ciudadanas, además de haber trabajado durante el año con OIT, BM y UNICEF en el área referente a trabajo y protección social. Además, se continuó trabajando cercana y coordinadamente con PNUMA en el área ambiental. PNUD participó, durante todo el 2025, en los Grupos inter agenciales de la ONU y Grupos de Resultados del Marco.

Este informe presenta a continuación un mayor detalle de cada Efecto del DPP con una referencia a sus respectivos indicadores, así como el desglose de Productos esperados con los principales resultados alcanzados en cada caso, ya sea a través de los proyectos o de acciones estratégicas temáticamente vinculadas a cada producto. Se incluye también el listado de proyectos vinculados a cada Producto en el año 2025. A continuación, se señalan algunos aspectos transversales, la gestión comunicacional y, por último, se mencionan los procedimientos de seguimiento y evaluación aplicados durante el año.

# Resultados, presentados por Efectos y Productos

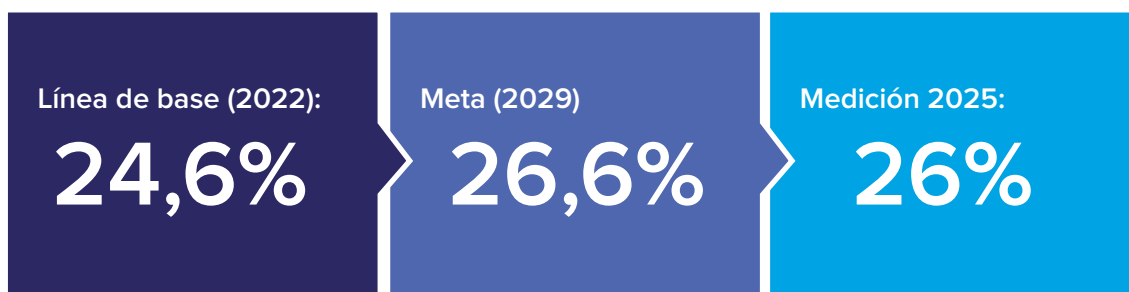
## Efecto 1:

**Para 2029, las instituciones del Estado, en el marco del sistema de protección social, amplían su cobertura, calidad y exhaustividad con especial hincapié en las poblaciones vulnerables, adecuando la oferta de servicios sociales a las necesidades reales de la población.**



**Prosperidad para todas las personas**

**INDICADOR:** Proporción de la población cubierta por niveles mínimos de sistemas de protección social.



Fuente: INE

## Producto 1.1.

**Las instituciones estatales vinculadas al sistema de protección social mejoran las capacidades para cumplir con los objetivos de su misión, lo que engloba la innovación pública, la digitalización y las tecnologías de vanguardia para prestar servicios de calidad**

- Las áreas de protección social abordadas son la titulación de tierras y las pensiones a adultos mayores.
- En la primera, el Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT) señala haber entregado aproximadamente 5.000 nuevos títulos de propiedad y en la segunda, el resultado más relevante es la inclusión de 34.000 nuevos beneficiarios en 2025 y el pago mensual a más de 340.000 personas, por parte del Ministerio de Desarrollo Social (MDS).
- Contribuyendo a ello, se gestionaron en promedio 200 contratos técnicos y 97 misiones de campo en 14 de los 18 departamentos del Paraguay, con la participación de 4 técnicos por misión, en promedio. La inversión en tecnología, vehículos y contratos para ge-

neración de conocimiento y gestión del proyecto, posibilitaron una administración más eficiente y transparente. Durante Juntas de Proyectos y otras instancias se evidenciaron avances significativos en los resultados misionales de las contrapartes asociadas.

- El liderazgo del PNUD en la co-creación de respuesta integral frente a la violencia contra las mujeres en la ruta bioceánica ha dado

sus primeros frutos, como el relevamiento de información en territorio y la articulación de alianzas con IFIs, ONG's, autoridades locales y cooperación bilateral, incluyendo la Mesa de la Cooperación sobre Género para abordar la problemática de la violencia basada en género, especialmente la trata de personas y el abuso y explotación sexual.

| No. de proyecto | Nombre de Proyecto                      | Fecha Inicio | Fecha Fin  | Estado       | Contraparte nacional |
|-----------------|---|--------------|------------|--------------|----------------------|
| 00091446        | Regularización de Tenencia de la Tierra | 15/8/2014    | 31/12/2026 | En ejecución | INDERT               |
| 00103489        | Servicios Adultos Mayores               | 31/12/2016   | 31/12/2026 | En ejecución | MDS                  |

## Producto 1.2.

### Los programas nacionales ofrecen mejores servicios a la población vulnerable, las personas que viven en la pobreza, las mujeres y los adultos de edad

- El PNUD ofrece apoyo y asistencia técnica específica a estos programas estratégicos para que los mismos entreguen mejores servicios.
- El Ministerio de la Mujer (MinMujer) presentó sus acciones y mecanismos para prevención y atención a casos de acoso sexual ante más de 60 servidores de 10 instituciones públicas.
- La disponibilidad de información ha sido atendida mediante la generación de estudios sobre las brechas de acceso al mercado laboral, especialmente entre hombres y mujeres, con mirada generacional.
- También, 10 empresas participan identificando y abordando acciones para fortalecer el entorno laboral equitativo y seguro.
- El impulso a la participación se ha concretado en espacios de construcción colectiva, como un conversatorio taller para la inserción laboral de jóvenes. y la escuela de liderazgo para mujeres políticas. Se visibilizó el arte y trabajo femenino con un concurso de fotografía.
- Además de diálogos, sobre protección social, economía y gestión ambiental con más 200 lideresas, más de 1.300 mujeres participaron en el conversatorio *“Innovación para la igualdad”* con la robot Sophia, un evento inédito y transformador.

| No. de proyecto | Nombre de Proyecto                 | Fecha Inicio | Fecha Fin  | Estado       | Contraparte nacional |
|-----------------|------------------------------------|--------------|------------|--------------|----------------------|
| 01004236        | Protección social y ciclos de vida | 17/3/2025    | 31/12/2026 | En ejecución | MTESS                |

**Efecto 2.** Para 2029, los trabajadores y las pequeñas unidades productivas urbanas y rurales, incluidas la agricultura familiar, las microempresas y las pequeñas y medianas empresas y las cooperativas, entre otras, aumentan sus ingresos o productividad y se integran en las cadenas de producción locales y extranjeras en condiciones de mayor competitividad e innovación.



### Prosperidad para todas las personas

**INDICADOR:** Índice de orientación agrícola del gasto público.



Fuente: INE

### Producto 2.1.

**Las pequeñas unidades productivas mejoran su productividad, su capacidad asociativa y sus condiciones de trabajo mediante la participación en iniciativas que incluyen estrategias innovadoras, enfoques integrados y tecnologías de vanguardia.**

- El Fondo de Garantía para las MIPYMES (FO-GAPY), administrado por la AFD, reportó una cartera de 16.845 créditos garantizados por un monto de Gs. 1,46 billones (USD 182,9 millones), beneficiando a 24.710 empleos directos y facilitando el acceso a financiamiento para micro, pequeñas y medianas empresas, incluidas cooperativas y emprendimientos liderados por mujeres.
- AFD contó con apoyo del PNUD para el fortalecimiento institucional.
- Paralelamente, 50 emprendedores fueron seleccionados y entrenados para procesos de formación técnica y digitalización, donde la participación femenina es significativa.

- Además, se fortalecieron capacidades en gestión, asociatividad y uso de TIC's, contribuyendo a la mejora de la productividad y condiciones laborales.
- El Centro Regional del PNUD ha transferido el Programa Cadenas de Valor del PNUD a la oficina país, certificando a 25 consultores empresariales en al menos 3 metodologías. Con la metodología *En Marcha*, emprendedores de Concepción, Asunción y Gran Asunción, identificaron mejor su público objetivo, adoptaron estrategias de marketing más eficaces, optimizaron su gestión financiera y lograron incrementar en un promedio de 15% sus ventas mensuales. El programa es desarrollado bajo liderazgo del Viceministerio de MIPYMES, con apoyo técnico del PNUD.
- Se ha elaborado el Plan de Trabajo de la Estrategia de Formalización 2.0 con el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS), la OIT y UNICEF.

| No. de proyecto | Nombre de Proyecto  | Fecha Inicio | Fecha Fin  | Estado       | Contraparte nacional   |
|-----------------|---|--------------|------------|--------------|------------------------|
| 00117643        | Laboratorio de Aceleración  | 2/9/2019     | 28/2/2026  | En cierre    | MTESS, CONACYT Y OTROS |
| 00124877        | Formalización laboral   | 18/11/2020   | 28/2/2026  | En cierre    | MTESS                  |
| 01001472        | Fortaleciendo el ecosistema emprendedor y laboral en Paraguay                                   | 3/11/2023    | 31/12/2026 | En ejecución | MIC                    |
| 01003082        | Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) | 23/9/2024    | 30/6/2027  | En ejecución | AFD                    |
| 01005229        | Fortalecimiento Institucional CAH   | 1/1/2025     | 31/12/2026 | En ejecución | CAH                    |

### Efecto 3.

**Para 2029, las instituciones públicas, el mundo académico, las organizaciones de la sociedad civil, el sector privado, las comunidades rurales y urbanas y los Pueblos Indígenas habrán fortalecido sus capacidad es para abordar de forma integral las cuestiones relacionadas con el cambio climático, dando prioridad a la aplicación de medidas de adaptación y gestión de riesgos para reducir la vulnerabilidad y aumentar la resiliencia de las personas, los territorios, los ecosistemas y su diversidad biológica**



**Planeta sano**



**Resiliencia ante la crisis**

**INDICADOR:** Número de municipios con planes de ordenación territorial urbana



Fuente: Datos propios del PNUD

**INDICADOR:** Población con acceso a servicios de recogida de residuos sólidos.



Fuente: INE

### Producto 3.1.

**Las instituciones del Estado mejoran sus capacidades para abordar de forma integral el cambio climático, la protección de la diversidad biológica y la gestión de riesgos promoviendo la transición energética, la sostenibilidad ambiental y la economía verde con un enfoque centrado en el territorio, la innovación, la digitalización y las tecnologías de vanguardia.**

- El liderazgo de las instituciones del área, tales como el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) y el Instituto Forestal Nacional (INFONA), que contaron con apoyo técnico del PNUD y otros socios han generado avances significativos, tales como la reciente presentación de la Tercera Contribución Nacionalmente Determinada, que incluye la Segunda Comunicación de Adaptación, así mismo, se ha iniciado la preparación del segundo informe bienal de transparencia.
- Se suma la Plataforma Nacional de Transparencia Climática como una innovación, así como el Sistema Nacional de Monitoreo Forestal fortalecido este año.
- Del mismo modo, se construyó la Estrategia Nacional de Áreas Silvestres Protegidas y la Estrategia Nacional y Plan de Acción de Biodiversidad. Esta última a través de un modelo participativo que incluye jóvenes, mujeres y comunidades indígenas.

- Se desarrollan, en el marco de los POUTs, documentos denominados de Estrategia Territorial, enfoque innovador que desde la lógica comunitaria busca asegurar el desarrollo sostenible asegurando la participación de todos los sectores presentes en un área determinada.
- En cuanto a tecnología, destacan los equipos adquiridos y talleres realizados con el sector de refrigeración (aire acondicionado) para la reducción del consumo de HCFC.
- Se fortaleció la capacidad técnica e institucional del Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) con la construcción de su nueva sede. Esto incluyó conectar tanto el edificio como 230 hogares a la red sanitaria pública.

| No. de proyecto | Nombre de Proyecto  | Fecha Inicio | Fecha Fin  | Estado       | Contraparte nacional |
|-----------------|---|--------------|------------|--------------|----------------------|
| 00115142        | Fortalecimiento del ENBCS-Paraguay más Verde - Componente ejecutado por PNUD                            | 1/10/2021    | 30/9/2027  | En ejecución | MADES                |
| 00128060        | Fortalecimiento MADES - Infraestructura-Paraguay más Verde - Componente ejecutado por PNUD              | 1/10/2021    | 30/9/2027  | En ejecución | MADES                |
| 00132660        | Mejoramiento de la Transparencia Climática  | 1/9/2022     | 28/2/2026  | En ejecución | MADES                |
| 00132882        | Etapa II del HPMP para Paraguay   | 1/8/2022     | 31/8/2030  | En ejecución | MADES                |
| 00133057        | Paraguay FOLUR  | 1/1/2023     | 31/12/2027 | En ejecución | MADES                |
| 00133439        | Informe de Desertificación-   | 1/10/2022    | 31/12/2025 | En cierre    | MADES                |
| 01000367        | PIMS - 6723 Primer y segundo reportes de transparencia y 5ta. Comunicación nacional (1BTR + 5NC & 2BTR) | 1/12/2023    | 30/11/2027 | En ejecución | MADES                |
| 01002019        | PIMS-9907 Finanzas para la Biodiversidad /BIOFIN Paraguay   | 6/3/2024     | 30/11/2027 | En ejecución | MADES                |
| 01002621        | PIMS 10073 - 7mo. Reporte nacional Paraguay   | 24/5/2024    | 24/11/2027 | En ejecución | MADES                |
| 01003834        | Promesa Climática Paraguay 3.0  | 1/2/2025     | 30/6/2026  | En ejecución | MADES                |

## Producto 3.2.

**El mundo académico, las organizaciones de la sociedad civil, las organizaciones de mujeres, los Pueblos Indígenas, el sector privado y las comunidades rurales y urbanas mejoran sus capacidades y participan de manera activa en los procesos y decisiones relacionados con el cambio climático, la gestión de riesgos, la transición energética, la sostenibilidad ambiental y la economía verde con un enfoque centrado en el territorio, la innovación, la digitalización y las tecnologías de vanguardia.**

- Construcción y actualización de 29 planes de ordenamiento urbano y territorial (8.515 personas: 3.816 mujeres y 4.696 hombres) en municipios del país promoviendo la participación ciudadana.
- Desarrollo del Programa de Capacitación para el Desarrollo Urbano Integrado y Resiliente, realizado bajo el liderazgo del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH), en alianza con el BID y Lincoln Institute, donde se fortaleció los conocimientos de más de 400 funcionarios municipales, ministeriales y profesionales de 15 departamentos del país en planificación urbana, acceso equitativo a servicios, infraestructura verde y bienestar colectivo.
- La construcción participativa de la Estrategia Nacional y Plan de Acción de Biodiversidad también ha sido clave, con una participación protagónica de jóvenes, mujeres y comunidades indígenas. Se realizaron 39 talleres con la participación de 1.115 personas, siendo el 54% mujeres y el 46% hombres.
- Adicionalmente, una reciente iniciativa concretada junto a ONU Hábitat y también liderada por el Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH), permite desarrollar una estrategia que promueve espacios públicos diseñados con participación ciudadana en Guarambaré.
- A través del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD), 10 organizaciones de base implementaron iniciativas socioambientales orientadas al fortalecimiento de los medios de vida sostenibles y la gestión integral de los recursos naturales. 4 beneficiaron a comunidades indígenas y 6 a comunidades campesinas, promoviendo practicas productivas resilientes, el empoderamiento comunitario y la conservación de la biodiversidad en los territorios rurales. 1.090 mujeres y 1.422 hombres participaron de actividades.

| No. de proyecto | Nombre de Proyecto   | Fecha Inicio | Fecha Fin  | Estado       | Contraparte nacional |
|-----------------|--|--------------|------------|--------------|----------------------|
| 01003697        | Plataforma de Capacitación y Acreditación Profesional - CAPACIUDES | 18/12/2024   | 31/12/2025 | En cierre    | MADES, MUVH          |
| 01004310        | PIMS-10241 Programa de Pequeñas Donaciones - GEF                   | 16/10/2024   | 16/10/2028 | En ejecución | MADES Y OTROS        |

**Efecto 4.** Para 2029, el Estado paraguayo habrá fortalecido sus capacidades para una planificación y una gestión públicas integrales, eficientes, eficaces y participativas, lo que incluye el acceso a la justicia y la seguridad multidimensional, en un contexto de estado de derecho, democracia y protección de los derechos humanos.



## Gobernanza eficaz

**INDICADOR:** Porcentaje de gastos de la ejecución en proporción al presupuesto nacional aprobado originalmente



Fuente: MEF

### Producto 4.1:

**Las instituciones del Estado conocen y utilizan herramientas, capacitación y metodologías de innovación pública, gobernanza participativa e inclusiva y tecnologías de futuro y de vanguardia, entre otras opciones disponibles, para una planificación y una gestión públicas integradas, eficientes, eficaces y participativas.**

- Se destaca el apoyo técnico y metodológico del PNUD al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en la elaboración participativa del Plan Nacional de Desarrollo (PND) Paraguay 2050, fortaleciendo las capacidades estatales para la planificación estratégica, la coordinación interinstitucional y la toma de decisiones basada en evidencia, en línea con los principios de gobernanza democrática, transparencia y rendición de cuentas.
- Con el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC) se apoyó la gestión de infraestructura estratégica y resiliente; con el Ministerio de Educación y Ciencias (MEC), el fortalecimiento de la Dirección General de Presupuesto Público (DGPP) para mejorar la efectividad de programas financiados por el FEEI.
- En el sector justicia, se avanzó en obras emblemáticas, transformación digital y planificación estratégica, incluyendo intercambios técnicos en Brasilia.
- Se apoyó la regularización de más de 2.300 inmuebles, fortaleciendo la gestión territorial. Estas intervenciones contribuyeron no solo a la modernización institucional, sino también al fortalecimiento de la capacidad del Estado para brindar servicios públicos más accesibles, eficientes y transparentes a la ciudadanía
- En participación ciudadana, se consolidó el proyecto electoral 2023–2025 con el Tribunal Superior de Justicia Electoral (TSJE), mediante acciones dirigidas a mujeres líderes, juventudes e indígenas.

- Se promovió el uso de inteligencia artificial con eMonitor+, y se realizaron intercambios regionales sobre democracia digital, fortaleciendo las capacidades del organismo electoral nacional para abordar la temática de la integridad informativa en elecciones.
- En el sector justicia y en el ámbito electoral, el acompañamiento del PNUD priorizó el fortalecimiento institucional, la planificación estratégica y la incorporación de innovaciones digitales orientadas a garantizar el acceso a la justicia, la integridad electoral y la confianza ciudadana en las instituciones democráticas.
- En cultura, se apoyó a la Secretaría Nacional de Cultura (SNC) en la salvaguarda patrimonial nacional a través de la ejecución del 98% del respectivo programa, con amplia participación comunitaria

Se continuó el apoyo, en alianza interagencial de la ONU, al monitoreo estatal de los compromisos internacionales en materia de derechos humanos, a través de la plataforma SIMORE Plus C15, fortaleciéndose la dimensión de la participación de la sociedad civil en los reportes.

| No. de proyecto | Nombre de Proyecto  | Fecha Inicio | Fecha Fin  | Estado       | Contraparte nacional |
|-----------------|---|--------------|------------|--------------|----------------------|
| 00014311        | Desarrollo Centros de Justicia  | 1/6/1997     | 31/12/2030 | En ejecución | CSJ                  |
| 00101840        | Fort.Instituc. de la DGPP/MEC   | 15/9/2016    | 30/4/2028  | En ejecución | MEC                  |
| 00106074        | Gestión de Documentos   | 2/1/2019     | 31/12/2026 | En ejecución | MEF                  |
| 00116283        | Fortalecimiento MITIC   | 15/6/2019    | 31/12/2027 | En ejecución | MITIC                |
| 00116492        | Fortalecimiento MOPC  | 1/7/2019     | 31/12/2028 | En ejecución | MOPC                 |
| 00118366        | Fortalecimiento Capacidades SNC   | 1/11/2019    | 31/12/2026 | En ejecución | SNC (MEF/CSJ)        |
| 00126589        | Regularización de Inmuebles   | 21/12/2020   | 31/12/2025 | En cierre    | SNC (MEF/CSJ)        |
| 01001830        | Fortalecimiento Institucional MEF   | 21/12/2023   | 31/12/2026 | En ejecución | MEF                  |
| 01003688        | Sí al Patrimonio: Diseño y planificación para la salvaguardia urgente del Patrimonio Cultural Material del Paraguay | 1/12/2024    | 31/3/2026  | En ejecución | SEC. NAC. CULTURA    |
| 01004462        | Apoyo al Sistema electoral de la República del Paraguay   | 1/5/2025     | 31/7/2026  | En ejecución | TSJE                 |
| 01005231        | Hub de Innovación y Digitalización  | 15/11/2025   | 31/12/2027 | En ejecución | VARIOS               |
| 01003213        | Implementación de Acciones para la Atracción de Inversiones y Promoción Comercial del Paraguay                      | 15/10/2024   | 31/10/2027 | En ejecución | MIC                  |

## Producto 4.2.

**Las organizaciones e instituciones ciudadanas, incluidas las organizaciones de mujeres, participan de forma activa en los procesos y las decisiones relacionados con una planificación y una gestión públicas integrales, eficientes, eficaces y participativas.**

**Los aportes generados a través de estos espacios de participación fueron sistematizados e incorporados en las distintas versiones de trabajo del PND Paraguay 2050, contribuyendo a la legitimidad social del proceso y al fortalecimiento de la planificación pública participativa.**

- Se destacan la iniciativa para la participación ciudadana en la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo (PND) Paraguay 2050. Se puso en línea la plataforma digital que habilitó una participación amplia y abierta sobre el documento inicial. Hasta la fecha, la plataforma registró 78 encuentros, más de 5,480 aportes y más de 3,100 personas participantes. Los siguientes pasos incluyeron consultorías técnicas para concluir la definición del documento.
- Otros espacios relevantes involucraron a organizaciones de la sociedad civil en diálogos sobre democracia, en alianza con AECID, así como iniciativas centradas en la participación de las mujeres en temas de participación ciudadana, empoderamiento económico e innovación.
- Finalmente, se brindó apoyo al proceso de elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI) del Poder Judicial (PJ), un ejercicio inédito y participativo que marcó un hito en la apertura institucional y la construcción colaborativa de políticas.
- En su conjunto, las acciones desarrolladas en el marco del Efecto 4 reflejan el rol del PNUD como socio estratégico del Estado paraguayo en el fortalecimiento de la gobernabilidad democrática, la modernización del Estado y la promoción de instituciones más eficaces, inclusivas y orientadas al desarrollo sostenible.

## Temáticas transversales

### Empoderamiento de las mujeres

- Impulso al Sello de Igualdad de Género para instituciones públicas y financieras.
- Edición anual del Diplomado en Género y Políticas Públicas, en seguimiento a las 3 anteriores.
- Escuela de Formación Política para Mujeres Líderes.
- Apoyo al Ministerio de la Mujer (MinMujer) con eventos como Innovación e Igualdad (SophIA) y encuentros con Mujeres Líderes, además del apoyo a la Mesa de Cooperantes de Género.
- El relevamiento de información y alianzas con IFIs, ONG's, autoridades locales y comunidades permitió avances en la co-creación de respuestas integrales frente a la violencia contra mujeres y niñas, especialmente campesinas e indígenas en la Ruta Bioceánica del Chaco.
- El programa “*Construyendo Igualdad*” involucró a empresas del sector privado en la prevención de la violencia basada en género a través de la construcción de Planes y Políticas respectivas.
- En el ámbito socioeconómico, se priorizó el apoyo a microempresas y MIPYMES lideradas por mujeres (66% del sector), facilitando formación técnica y digitalización.
- En sostenibilidad ambiental, se promovió la participación femenina en la gestión de recursos naturales y economía verde

### Innovación

- Promoción de metodologías participativas, uso de tecnologías de vanguardia y generación de espacios de diálogo multisectorial, para que instituciones públicas, organizaciones sociales y comunidades adoptaran soluciones creativas para enfrentar desafíos complejos. Ejemplo de ello es el acompañamiento en la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo (PND) Paraguay 2050, donde se emplearon plataformas digitales abiertas y herramientas colaborativas para ampliar la participación ciudadana y sistematizar aportes en tiempo real.

### Digitalización

- Se impulsó la transformación de instituciones estatales, apoyando la modernización de procesos administrativos, la capacitación de funcionarios en el uso de TIC's y la integración de inteligencia artificial en la gestión pública. Estas acciones permitieron mejorar la eficiencia, transparencia y trazabilidad de servicios, así como ampliar el acceso de la ciudadanía a información y trámites en línea. Destacan los avances en la digitalización de la titulación de tierras, la gestión de pensiones y la regularización de inmuebles, que contribuyeron a una administración más ágil y transparente.

## Comunicación

- Con el objetivo de fortalecer la transparencia de iniciativas apoyadas e implementadas desde el PNUD, se actualizó y robusteció la información disponible en la página web institucional, lo que permitió ordenar, sistematizar y visibilizar los resultados de los proyectos ejecutados en conjuntos con el Estado Paraguayo. Se cuenta con información de todos los proyectos en implementación, con foco en un lenguaje sencillo y con datos de avances y logros. Además, se aseguró la vinculación de cada página de proyecto con su plataforma de transparencia, conteniendo datos respecto a la implementación y ejecución.
- Se apoyó a las instituciones públicas en la difusión de los avances y logros de los proyectos implementados en conjunto. En ese sentido, se realizaron campañas conjuntas con el Ministerio de Industria y Comercio (MIC), Instituto Forestal Nacional (INFONA), Catastro e INDERT. En el marco de éstas, y de otras iniciativas comunicacionales, se realizaron más de 50 materiales audiovisuales, para la difusión de los avances.

## Seguimiento y Evaluación

- Cada proyecto aplica los mecanismos de seguimiento previstos en sus respectivos documentos de proyecto: Visitas de Monitoreo, Reuniones de Junta de Proyecto, entre otros. Se aplica obligatoriamente el cuestionario de Análisis Socio Ambiental a todo proyecto que se inicia o que cuente con una Revisión Sustantiva, al igual que el procedimiento de Aseguramiento de Calidad (DPP par. 49).
- De acuerdo con la política de evaluación y según el Plan de Evaluación 2025 (DPP Par 51 y Anexo), fueron realizadas evaluaciones de los proyectos:
  - 00101830 – Fortalecimiento Institucional MEF
  - 00116283 – Fortalecimiento MITIC
  - 00118366 y 00126589 – Fortalecimiento de Capacidades Servicio Nacional de Catastro

En todos los casos, las evaluaciones han concluido exitosamente, reconociendo el aporte de los proyectos y emitiendo recomendaciones en pro del cumplimiento de los objetivos. Se encuentran publicadas en el sitio web de la Oficina Independiente de Evaluación del PNUD, <https://erc.undp.org/>

- Como acciones para incentivar el uso y conocimiento sobre evaluaciones, en alianza con el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) se desarrolló un Curso Virtual para funcionarios/as del MEF y otras instituciones contrapartes del PNUD, a través del cual 35 funcionarios de 7 instituciones recibieron sus respectivas certificaciones.

- Durante la Semana de la Evaluación, también en alianza con el MEF, fue presentada la experiencia del curso mencionado y se adicionó otro evento virtual, rescatando la experiencia de sistematización no tradicional de las evaluaciones.
- Se publicó también un compilado de lecciones aprendidas de las evaluaciones del periodo 2020-2024 y cinco sistematizaciones no tradicionales, presentadas en una jornada taller con representantes institucionales del Estado, así como evaluadores y otras agencias ONU.
- En cumplimiento de la normativa HACT (CPD, Par. 44) fueron realizadas o se encuentran en curso las siguientes actividades de aplicación del método armonizado de transferencias en efectivo (HACT, por sus siglas en inglés)
  - » Verificaciones Esporádicas con los proyectos de las siguientes instituciones: Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicación (MITIC), Corte Suprema de Justicia (CSJ), AFD, Ministerio de Educación y Ciencias (MEC), Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC), todas concluidas
  - » Auditorías con los proyectos de las siguientes instituciones: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Ministerio de Industria y Comercio (MIC), Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT), Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), Ministerio de Desarrollo Sostenible (MDS), con expectativa de culminación al 30/03/26.

