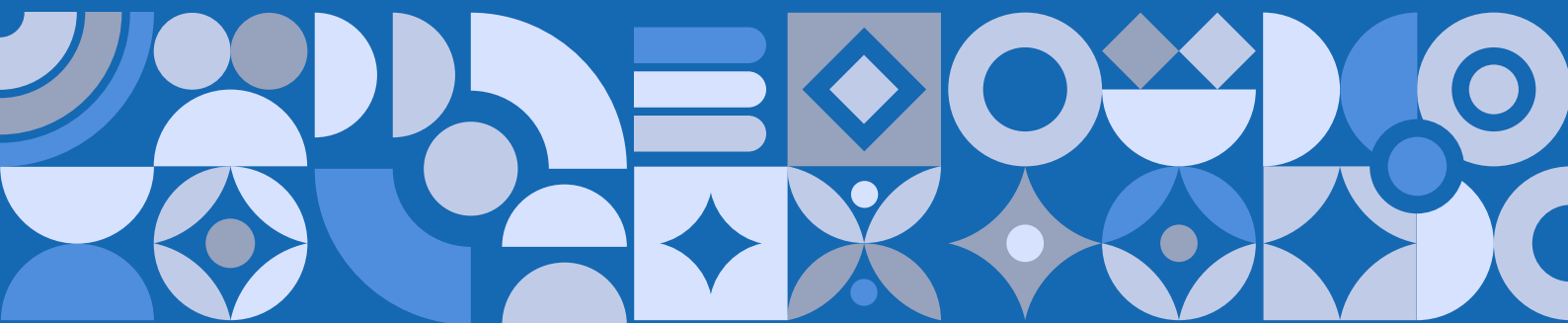


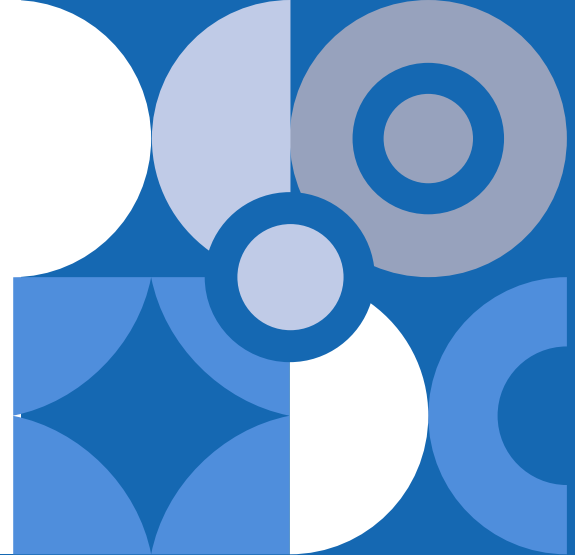


RAPPORT ANNUEL DES ACTIVITÉS 2024

Transformer, Impulser, Renforcer : Un an d'actions au service du
développement humain durable



QU'ALLEZ-VOUS LIRE DANS CE RAPPORT ?



Ce rapport vous invite à découvrir les temps forts, les résultats concrets et les partenariats structurants qui ont marqué **l'action du PNUD au Maroc au cours de l'année 2024**.

Vous y lirez des récits de terrain, des chiffres d'impact, des trajectoires de résilience et des visions d'avenir; le tout porté par une ambition commune : **accompagner le Maroc dans ses grandes transitions** pour un développement durable, inclusif et centré sur l'humain.

1- Avant-propos de la Représentante Résidente du PNUD

Maroc

2- Le PNUD au Maroc : Notre mission, notre engagement

3- Nos priorités stratégiques en action

- Transformation Économique Inclusive & Durabilité
- Inclusion & Protection sociale
- Gouvernance, Résilience & Développement Local

4- Partenariats innovants et multi-acteurs pour le développement

5- Perspectives futures

6- Une équipe, une mission, un impact



AVANT-PROPOS DE LA REPRÉSENTANTE RÉSIDENTE



L'année 2024 a été, pour le PNUD Maroc, une année d'action et d'innovation, marquée par des avancées tangibles, une mobilisation renforcée sur le terrain et une volonté constante de placer l'humain au cœur de notre mission.

Tout au long de l'année, nous avons œuvré main dans la main avec les institutions nationales, les partenaires techniques et financiers ainsi que l'ensemble des acteur-rices du changement, pour co-créeer des réponses efficaces aux priorités de développement du Maroc. Le Programme Pays PNUD-Maroc 2023–2027, pierre angulaire de notre intervention, parfaitement aligné sur le Nouveau Modèle de Développement, nous guide avec clarté dans cette mission : celle de contribuer, aux côtés de l'ensemble de nos partenaires, à un Maroc plus équitable, plus durable et plus solidaire.

Ce rapport témoigne non seulement des résultats obtenus, mais aussi de la force du collectif et de partenariats renouvelés. Il a été marqué par des avancées tangibles, par une mobilisation renforcée sur le terrain, et par une volonté constante de placer l'humain au cœur de notre mission.

Dans un monde où les défis se superposent – changement climatique, inégalités persistantes – nous avons fait le choix de l'engagement. Engagement envers les territoires, en accompagnant des régions, des communes, des ksour et des zones vulnérables dans leur transition vers la résilience.



Engagement envers les personnes, en mettant l'accent sur l'inclusion de la jeunesse, des femmes et des populations les plus vulnérables. Engagement envers l'innovation, en déployant des solutions concrètes qui allient technologie, données, patrimoine et savoirs locaux. Engagement envers le monde, en appuyant des plateformes d'échange de solutions et d'expériences, et en mettant en valeur l'expérience du Maroc à l'échelle internationale

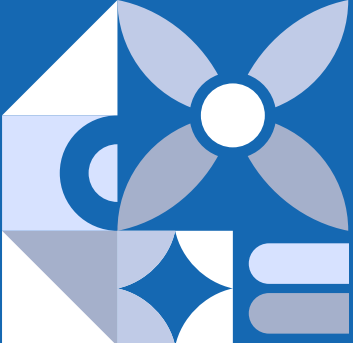
Les années à venir nous appellent à aller plus loin, plus vite. Elles exigent de nous audace, innovation, humilité et agilité. Mais elles nous offrent aussi une opportunité rare : celle de bâtir, ensemble, des trajectoires de développement qui ne laissent vraiment personne de côté.

Au nom du PNUD Maroc, je tiens à exprimer ma profonde gratitude à tous nos partenaires — institutionnels, financiers, techniques et communautaires. Merci pour votre confiance, votre vision et votre engagement. Merci surtout de continuer à croire, avec nous, qu'un avenir meilleur est non seulement possible, mais à portée de main.

Ilaria Carnevali

Représentante Résidente du PNUD au Maroc





LE PNUD AU MAROC : NOTRE MISSION, NOTRE ENGAGEMENT

Depuis plus de six décennies, le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) est un partenaire de confiance du Royaume du Maroc dans son parcours vers un développement humain, inclusif et durable. À travers son Bureau pays, **le PNUD accompagne les grandes dynamiques de transformation du pays** en mettant ses capacités techniques, son réseau d'expertise international et sa présence territoriale au service de la mise en œuvre des priorités nationales.



UNE VISION STRATÉGIQUE ANCRÉE DANS LES PRIORITÉS DU MAROC

Le Cadre de Coopération des Nations Unies pour le Développement Durable (UNSDCF 2023-2027), dont découle le Document de programme pays (CPD) du PNUD Maroc, s'inscrit pleinement dans les ambitions du Nouveau Modèle de Développement (NMD) du Royaume, la Constitution de 2011 et les engagements internationaux du pays. Le CPD 2023-2027 traduit l'engagement du PNUD à **soutenir des réformes structurantes et inclusives**, en lien avec les Objectifs de Développement Durable (ODD), en œuvrant à la fois au niveau national et territorial.



Notre vision repose sur un **accompagnement stratégique des politiques publiques** pour :

- renforcer la résilience socio-économique et environnementale du pays ;
- promouvoir une gouvernance inclusive, équitable et fondée sur les droits humains;
- accélérer la transformation verte, numérique et solidaire de l'économie ;
- et veiller à ce que personne ne soit laissé pour compte, notamment les jeunes, les femmes, les personnes en situation de handicap et les populations rurales ou marginalisées.





TROIS PRIORITÉS STRUCTURANTES POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le CPD 2023-2027 repose sur une approche intégrée et territorialisée visant à accélérer les transitions économiques, sociales et environnementales du Maroc à travers trois priorités structurantes.

► **Transformation économique inclusive et durabilité**

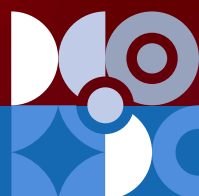
Le PNUD accompagne le Maroc dans sa transition vers une économie durable et inclusive, fondée sur l'innovation, le numérique et l'économie circulaire. Il soutient les politiques qui valorisent les ressources naturelles, développent les énergies renouvelables et favorisent l'entrepreneuriat local, tout en créant des emplois décents pour les femmes, les jeunes et les populations vulnérables.

► **Inclusion et protection sociale**

Le PNUD œuvre pour une société plus inclusive et solidaire en renforçant la cohésion sociale, l'accès équitable aux services de base et l'autonomisation des jeunes et des femmes. Il soutient l'économie sociale et solidaire, la protection sociale et la réinsertion des personnes vulnérables, afin de promouvoir un développement fondé sur la dignité, l'équité et la résilience.

► **Gouvernance, résilience et développement local**

Le PNUD appuie le Maroc dans le renforcement de la gouvernance démocratique et des institutions, en favorisant la transparence, l'État de droit et la qualité des services publics. Il soutient la régionalisation avancée, la planification participative et le développement de territoires durables et résilients, tout en promouvant des mécanismes de financement et de coordination innovants.



► Une approche intégrée et inclusive


Conformément à son mandat, le PNUD Maroc adopte une approche intégrée, multidimensionnelle et territorialisée. Nos actions s'appuient sur une forte capacité d'innovation (Laboratoire d'Accélération, données, numérique), une analyse fondée sur les preuves (évaluations, données territoriales désagrégées), et une large implication des acteurs nationaux, locaux, de la société civile, du secteur privé, des institutions financières internationales et des partenaires techniques.

L'inclusion est au cœur de notre démarche : les questions de genre, de jeunesse, de handicap et de diversité sont systématiquement intégrées dans la conception, la mise en œuvre et le suivi de nos projets.


► Un partenariat solide et évolutif

Le PNUD s'appuie sur une relation de confiance de longue date avec le Gouvernement du Maroc, consolidée par une volonté commune d'innovation et de résultats. Cette relation s'élargit à de nouveaux acteurs, notamment les collectivités territoriales, les universités, les start-ups, les coopératives, et les bailleurs de fonds internationaux. Le Bureau pays s'engage également à promouvoir la coopération Sud-Sud, en valorisant les expériences marocaines à l'échelle régionale et continentale.

Dans un contexte de transformations accélérées — numérique, environnementale, sociale —, le PNUD Maroc entend rester un catalyseur de solutions durables, au plus près des territoires et des populations. Notre mission reste fidèle à notre engagement: accompagner les dynamiques nationales pour construire un avenir plus juste, plus vert et plus résilient pour toutes et tous.



NOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES EN ACTION



TRANSFORMATION ÉCONOMIQUE INCLUSIVE & DURABILITÉ : VERS UNE CROISSANCE VERTE, RÉSILIENTE ET PORTEUSE D'INCLUSION

Le Maroc poursuit sa transition vers un modèle de développement ancré dans les principes de durabilité, de justice sociale et d'innovation territoriale. En 2024, le PNUD Maroc a activement contribué à cette trajectoire à travers des partenariats solides, des projets intégrés et un accompagnement stratégique des politiques publiques.

Marrakech, laboratoire d'une ville résiliente et inclusive

Avec l'appui technique du PNUD et le soutien financier du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM), Marrakech est en train de devenir en 2024 un véritable pilote de ville inclusive et durable. Le Projet Marrakech Ville Durable a su fédérer secteur public, autorités locales, société civile, universités et secteur privé autour d'une ambition commune de transition urbaine durable. Résultat :

- 83 millions USD mobilisés auprès du secteur public et privé pour des projets structurants,
- Des comités thématiques opérationnels sur la mobilité durable, la transition Energétique, la biodiversité urbaine et la gestion des déchets,
- Une mobilisation citoyenne forte avec 870 participant·es sensibilisé·es, dont 417 femmes, autour de la mobilité électrique, de la biodiversité urbaine et du financement durable.



Former aujourd'hui, pour un avenir bas-carbone

Grâce à un partenariat avec l'AMEE et l'agence coréenne KOICA, le PNUD a renforcé les capacités de plus de 100 acteurs marocains dans les domaines clés de l'efficacité énergétique à travers une **formation des formateurs (ToT)**. En parallèle, 10 cadres (dont 5 femmes) ont été formés en Corée du Sud avant de partager leurs acquis avec les représentants de 6 pays africains, illustrant la dynamique Sud-Sud portée par le Maroc.



“Cette collaboration témoigne de notre volonté commune d'accélérer la transition énergétique, en misant sur le développement des compétences locales et le partage d'expériences internationale” a souligné **M. Mohamed Benyahya, directeur général de l'Agence marocaine pour l'Efficacité énergétique (AMEE)** lors de la cérémonie de remise des certificats.

De leur côté, les bénéficiaires des formations mettent en avant l'impact concret de ce projet. *“Cette expérience m'a permis d'acquérir des outils pratiques et une vision élargie des solutions possibles. De retour au Maroc, j'ai pu adapter ces connaissances à nos réalités locales et contribuer à des projets qui auront un impact tangible sur notre trajectoire énergétique”* témoigne **Mme Nada Belekbir** lors de la cérémonie de clôture de projet, cadre marocaine formée en Corée du Sud.

Des régions mieux préparées face aux chocs climatiques

En 2024, le PNUD a soutenu la planification de l'adaptation dans les territoires avec le lancement de trois plans régionaux d'adaptation (Drâa-Tafilalet, Souss-Massa, Oriental) et la finalisation du plan d'adaptation de Marrakech-Safi. Issus de diagnostics de vulnérabilité, ces plans d'action territoriaux climato-résilients outillent les autorités locales face aux aléas climatiques et contribuent au renforcement de la résilience des populations les plus vulnérables.



“Je peux dire que le projet (Soutenir les fondements d'une planification et d'un financement durables de l'adaptation au Maroc) PNA-FVC incarne pleinement le partenariat stratégique entre le PNUD et le Département du Développement Durable (DDD), en appui aux efforts du Royaume visant en particulier le renforcement de la résilience climatique. La planification de l'adaptation au niveau régional s'inscrit pleinement dans la vision éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, qui appelle à une nouvelle génération de plans et de programmes de développement territorial, intégrant les impératifs du climat, de la durabilité et de l'inclusion et favorisant ainsi la régionalisation avancée et la valorisation des spécificités territoriales. A mon sens, ce projet constitue un levier pertinent au service de la région pour stimuler et renforcer le développement durable dans la région Béni Mellal-Khénifra, en plaçant l'adaptation au CC au cœur des priorités régionales et traduisant ainsi les orientations royales en actions concrètes au service des populations et des écosystèmes.” a déclaré **M. Nordine BRINE, Directeur Régional de l'Environnement de Béni Mellal Khénifra.**

Des engagements climatiques internationaux honorés

Le PNUD a accompagné le Maroc dans le respect de ses engagements de transparence climatique auprès de la CCNUCC, à travers la préparation et la soumission de la 5^e Communication Nationale, du 1^{er} Rapport Biennal de Transparence. Ces rapports constituent la source officielle des données climatiques nationales. Parallèlement, le PNUD a contribué à l'évaluation des progrès réalisés dans la mise en œuvre des actions de la CDN 2.0, en vue de la révision de la CDN 3.0.



BIODIVERSITÉ ET DÉVELOPPEMENT : DES SOLUTIONS ANCRÉES DANS LES TERRITOIRES

Le soutien à la préservation de la biodiversité s'est renforcé cette année à travers des actions concrètes:

- En 2024, le PNUD a appuyé le lancement d'un portefeuille de projets dédiés à la biodiversité, ce qui a permis au Maroc de tenir son engagement international en alignant ses objectifs nationaux avec le cadre mondial pour la biodiversité (CMB). Ainsi, 25 cibles nationales en matière de préservation de la biodiversité ont été harmonisées avec le CMB.
- Le Programme de Microfinancements du FEM, soutenu par le PNUD, a appuyé 7 projets communautaires menés par des OSC pour renforcer la résilience des écosystèmes locaux.
- À **Al Hoceima**, 300 hectares de zone marine protégée ont été préservées par des techniques de pêche durable, impliquant activement les pêcheurs locaux.
- À **Tafilalet**, la plantation de cumin sur 20 ha de terres dégradées a permis de restaurer les sols et générer des revenus pour près de 2 000 personnes, dont 918 femmes.
- À **Rabat-Salé-Kénitra**, 475 tonnes de filets de pêche abandonnés ont été collectés et recyclés par des ONG en objets artisanaux, dans une démarche circulaire inédite.

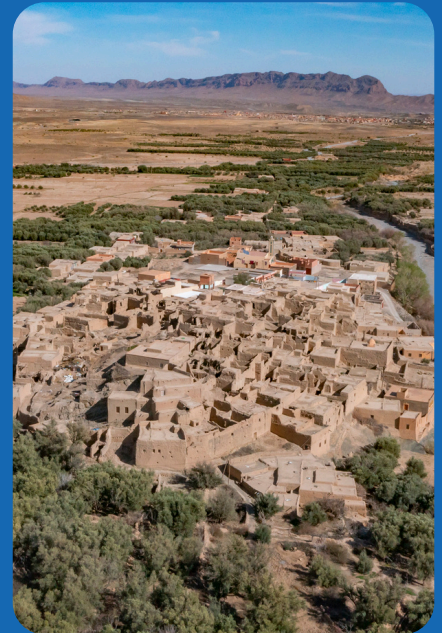


« Avant l'opération de nettoyage, la situation au port de pêche de Skhirat était critique. Chaque jour, nous voyions des montagnes de filets usés s'entasser sur les quais et dans l'eau, nuisant gravement à notre environnement et à nos moyens de subsistance. L'intervention de nettoyage a marqué un tournant et nous avons vu une amélioration immédiate de l'état du port. » a déclaré **M. Nourredine Esalkani, président de la coopérative de pêche artisanale du port Skhirat.**

INCLUSION & PROTECTION SOCIALE : NE LAISSER PERSONNE DE CÔTÉ, EN ACTES

En 2024, le PNUD Maroc a consolidé son rôle de catalyseur d'inclusion sociale en soutenant les politiques publiques, les écosystèmes territoriaux et les communautés vulnérables à travers des initiatives concrètes favorisant l'autonomisation, l'accès équitable aux services et la cohésion sociale. Cet engagement s'inscrit pleinement dans la vision du Maroc pour un État social renforcé, tel que promu par le Nouveau Modèle de Développement.

KSOURS, COOPÉRATIVES ET COMMUNAUTÉS : DES LEVIERS DE TRANSFORMATION LOCALE



En 2024, le PNUD a renforcé l'accès aux services de base et aux moyens de subsistance durables pour les populations vivant dans les zones enclavées.

- À travers la réhabilitation des ksours, des revenus durables ont été créés et l'accès aux services essentiels a été renforcé, améliorant ainsi les conditions de vie de 1988 hommes et 3 570 femmes en 2024.
- Au niveau territorial, le PNUD a contribué à la promotion de l'économie sociale et solidaire à travers l'ensemble de ses initiatives (POS et DELIO), apportant un appui direct à 49 coopératives, 16 ONG et 29 PME locales.
- Grâce au projet DÉLIO, les coopératives artisanales ont vu leur production augmenter de 17%, et les coopératives agricoles de 9%



“Depuis 2014, notre partenariat avec le PNUD a démontré qu’investir dans les Ksour et Kasbah, c’est investir dans l’avenir des communautés qui y vivent. Plus de 21 000 habitants ont vu leurs conditions de vie s’améliorer, des emplois ont été créés dans l’une des régions les plus pauvres du Maroc et une véritable dynamique locale s’est enclenchée autour de la préservation de ce patrimoine unique. Ce programme n’est pas seulement un chantier de réhabilitation ; il est devenu un levier de développement, d’inclusion et d’espoir pour des territoires longtemps marginalisés.” **Directeur du programme de valorisation durable des Ksour et Kasbah au Maroc**



“Je suis très satisfait de l’évolution de notre projet de coopération avec le PNUD. Cette phase actuelle nous permet non seulement d’étendre notre programme à l’ensemble de la Région, mais aussi de renforcer notre partenariat pour des projets de développement local plus ambitieux. Elle contribue à la consolidation de nos efforts dans la mobilisation de financements externes et à l’enrichissement de notre coopération avec l’Afrique. De plus, cette phase ouvre la voie à d’importants programmes culturels en partenariat avec l’UNESCO, comme 'les chemins du Patrimoine' et la classification de Jerada dans la liste du Patrimoine national”, **M. Mohamed Mbarki, directeur de l’Agence de l’Oriental**





QUAND INCLUSION RIME AVEC INNOVATION

En 2024, le PNUD a poursuivi le déploiement du Green Growth Jobs Accelerator Programme (GGJAP), qui a accompagné 23 PME dans sa première cohorte, dont 27 % dirigées par des femmes et 58 % par des jeunes, en mettant l'accent sur la durabilité et la transformation numérique. Grâce à des partenariats structurants, notamment avec Tamwilcom et l'Agence de Développement du Digital, le programme a facilité l'accès au financement vert pour ces entreprises.

Porté par un accompagnement combinant formation, mentorat et suivi individualisé, le programme a enregistré des résultats probants : plus de 60 % des PME de la première cohorte ont pu accéder à des financements verts, témoignant de l'impact concret de cette initiative en faveur de l'entrepreneuriat durable.

En parallèle, le projet a mobilisé 20 jeunes leaders dans le cadre de l'initiative Youth4Sustainability (Y4S), qui ont

accompagné les PME tout au long de leur parcours.

Les jeunes mobilisés dans le cadre de l'initiative Youth4Sustainability (Y4S) ont mis en valeur leurs connaissances et collaboré directement avec les entreprises autour de leurs besoins spécifiques afin de concrétiser des projets verts et durables.

Les PME ont ainsi bénéficié de l'appui, de l'expertise et du savoir-faire de ces jeunes talents, qui ont apporté des contributions clés en matière de techniques vertes pour réduire l'empreinte environnementale, d'engagement civique et écologique pour renforcer l'ancrage territorial, ainsi que de communication d'impact pour valoriser les initiatives et mobiliser les parties prenantes. En travaillant aux côtés de PME issues de deux accélérateurs, ces jeunes leaders ont diagnostiqué les besoins, formulé des recommandations ciblées et co-développé des solutions adaptées aux défis de la durabilité.

“

« Grâce au programme GGJAP, nous avons pu affiner notre approche impact, en mesurant nos indicateurs tels que les émissions de CO₂ évitées et le nombre de trajets réalisés. Le programme nous a également permis de développer notre solution de covoiturage d'entreprise et de renforcer notre légitimité institutionnelle en tant qu'acteur de la mobilité verte. »

— **Hicham Zouaoui, co-fondateur de Pip Pip Yallah, bénéficiaire de la première cohorte du GGJAP.**

“

«A travers l'initiative Youth for Sustainability, j'ai travaillé de près avec des petites et moyennes entreprises, les aidant à voir la durabilité non comme un fardeau supplémentaire, mais comme une véritable opportunité. Nous les avons encouragées à penser au-delà des profits rapides et à trouver des moyens de construire des entreprises plus vertes et plus responsables - que ce soit en réduisant les déchets, en économisant de l'énergie, ou en changeant leur manière d'opérer.» - **Chaymaa Benchikh, jeune leader de l'initiative Youth for Sustainability.**



DES PARCOURS D'ESPOIR POUR LES REVENANTES ET LES COMMUNAUTÉS MARGINALISÉES

Le PNUD a poursuivi son appui aux politiques d'inclusion des personnes en situation de vulnérabilité sociale, notamment dans le cadre du projet de «**résilience économique des femmes revenantes ou femmes de revenants/détenus condamnés en vertu des lois de terrorisme**».

- Un total de 33 femmes a été accompagné dans leur parcours de réinsertion professionnelle à travers un programme de formation élaboré en partenariat avec des centres de formation nationaux et des organisations de la société civile. Ce dispositif a été renforcé par un accompagnement psychosocial mené de manière concomitante, selon une approche individualisée assurant un suivi attentif et personnalisé de chaque bénéficiaire.
- Un total de 369 enfants a bénéficié de fournitures scolaires afin de les accompagner et de faciliter leur rentrée scolaire.
- Des actions de sensibilisation et de formation de psychologues ont été menées pour garantir un accompagnement humain et digne, dans une approche centrée sur les droits.

Bahija est l'une des bénéficiaires du projet de «**résilience économique des femmes revenantes ou femmes de revenants/détenus condamnés en vertu des lois de terrorisme**». Elle a suivi une formation professionnelle en couture, qui lui a ouvert un monde de possibilités : la promesse d'une autonomie économique et d'une réintégration dans le tissu social et économique du pays. En complément de cette formation, Bahija a également bénéficié d'un mini-fonds (fonds UK dans le cadre de la collaboration avec Hedaya) sous forme d'équipements essentiels à sa nouvelle activité : des machines à coudre.

"Ce projet a non seulement changé ma vie, mais il a offert un nouvel espoir à ma famille. Je peux désormais voir un avenir où nous vivons dignement grâce à mes créations. Je souhaite que mon histoire inspire d'autres femmes dans des situations similaires à ne jamais perdre espoir. Il est possible de tisser une nouvelle toile de vie, peu importe les défis." - **Bahija**.



UNE INCLUSION SOCIALE FONDÉE SUR LES PREUVES

Grâce à un partenariat stratégique avec l'Observatoire National du Développement Humain (ONDH), le PNUD a contribué à la 6e phase de l'enquête panel auprès de 16 000 ménages marocains, fournissant des données clés pour le suivi des politiques sociales et des ODD.

Ces résultats ont permis de :

- Identifier les poches de vulnérabilité sociale ;
- Affiner l'orientation des politiques d'inclusion territorialisées ;
- Promouvoir une planification sensible aux inégalités de genre et d'accès.





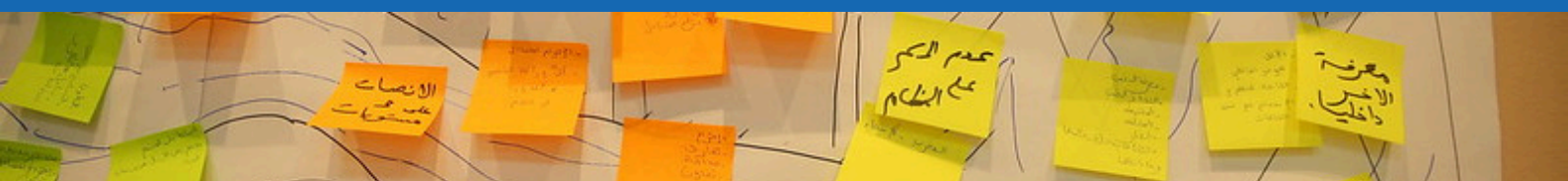
VERS UN AVENIR PLUS INCLUSIF ET SOLIDAIRE

Le PNUD poursuit ses efforts, en collaboration avec le Ministère de l'Éducation et la RMO, pour promouvoir les valeurs de tolérance, de civisme et de citoyenneté au sein du milieu scolaire à travers le projet « **Appui à la promotion des valeurs de tolérance, de civisme et de citoyenneté et lutte contre les comportements à risque en milieu scolaire – APT2C** ».

Parmi les principaux résultats enregistrés en 2024:

- Plus de 300 élèves de plusieurs régions du Maroc ont pris part au forum régional APT2C, favorisant la communication, le partage d'expériences et l'échange entre établissements scolaires.

- Les Conseils de Vie Scolaire (CVS) régionaux se sont fortement mobilisés, avec une unification des procédures de planification et de mise en œuvre, alignées sur la feuille de route du Ministère.
- Des outils didactiques (guides, fiches thématiques, grilles fonctionnelles) ont été élaborés et validés pour renforcer la formation et l'action des éducateurs pairs.
- Un guide opérationnel des conseils des élèves est en cours de finalisation, afin de consolider la structuration et l'efficacité de ces instances.



GOVERNANCE, RÉSILIENCE & DÉVELOPPEMENT LOCAL : DES INSTITUTIONS PLUS EFFICACES, DES TERRITOIRES PLUS INCLUSIFS, DES CITOYEN·NES PLUS ENGAGÉ·ES

En 2024, le PNUD Maroc a consolidé son rôle d'appui stratégique au Royaume dans la construction d'institutions plus performantes et ouvertes, de territoires plus résilients et de communautés mieux préparées face aux défis du développement durable. L'action du Bureau pays s'est articulée autour de trois priorités : renforcer la planification et le financement publics, accompagner la transformation digitale inclusive et développer le leadership territorial et citoyen.

Une gouvernance publique mieux informée et plus équitable

Le PNUD a accompagné le Maroc dans le renforcement de la planification publique à travers :

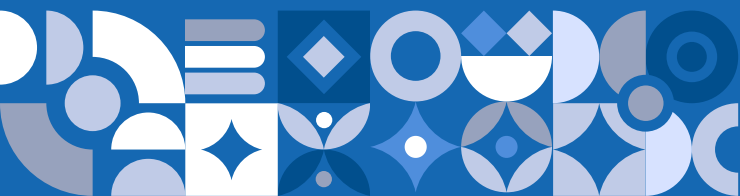
- Le développement de la **SDGs Investor Map**, identifiant 17 opportunités d'investissement durable dans 7 secteurs prioritaires ;
- L'introduction de l'étiquetage budgétaire ODD dans le système national de budgétisation ;
- L'appui au ministère de l'Économie et des Finances dans la préparation de l'**INFF (Cadre intégré de financement national)**.

C'est quoi l'INFF ?

Un INFF («Integrated National Financing Framework», ou cadre national intégré de financement), est un outil stratégique conçu pour aider les pays à mobiliser et coordonner l'ensemble des ressources financières nécessaires à la mise en œuvre des priorités de développement national, notamment les Objectifs de Développement Durable (ODD).

Concrètement, un INFF permet de :

- **Cartographier tous les financements** disponibles — publics, privés, nationaux et internationaux ;
- **Élaborer une stratégie** pour aligner ces ressources avec les priorités nationales ;
- **Renforcer la gouvernance et les mécanismes de coordination**, via des plateformes multipartites ;
- **Suivre et évaluer** l'impact des financements et ajuster les politiques selon les résultats



DES SERVICES PUBLICS PLUS ACCESSIBLES ET INCLUSIFS

La digitalisation a été un vecteur majeur de transformation. **Vingt procédures judiciaires ont été dématérialisées**, une plateforme d'e-learning et un système intégré de gestion documentaire ont été mis en place, et **des centaines d'agents publics ont été formés**. L'inclusion linguistique a été renforcée grâce à la **formation de 464 agents d'accueil et 69 téléagents à l'usage de l'amazighe dans les services publics**, garantissant un meilleur accès à la justice et à l'administration pour toutes et tous.

UN LEADERSHIP TERRITORIAL ET CITOYEN RENFORCÉ

Aligné avec l'agenda de la régionalisation avancée, le PNUD a appuyé trois régions pilotes à travers des ateliers multi-acteurs qui ont permis de **former plus d'une centaine d'élu-es et de cadres territoriaux**. L'accompagnement spécifique de **19 femmes élues** dans la région Béni Mellal-Khénifra illustre la volonté d'inscrire l'égalité et l'inclusion au cœur de la gouvernance locale. En parallèle, **des analyses d'écosystèmes territoriaux** ont éclairé les politiques de soutien aux entreprises, favorisant un développement plus inclusif.





DES DROITS HUMAINS AU CENTRE DE L'ACTION

La Délégation Interministérielle aux Droits de l'Homme a élaboré, avec l'appui du PNUD, sa stratégie 2024-2030 et institutionnalisé un **pool national de compétences** via une plateforme numérique. Des formations ciblées ont renforcé les capacités de plus de **100 acteurs clés du système judiciaire et sécuritaire**. Le partenariat avec le monde académique a par ailleurs été consolidé, notamment avec le lancement du **Prix national d'excellence en recherche scientifique sur les droits humains**.

UN DROIT À UN ENVIRONNEMENT SAIN PORTÉ PAR LA JEUNESSE

L'année 2024 a marqué un tournant dans la **promotion des droits environnementaux**. Plus de 200 jeunes, dont une majorité de femmes, ont été mobilisés dans des campagnes de plaidoyer et des initiatives locales. Des actions emblématiques, comme une tournée cycliste à Assilah ou un camp éducatif à Marrakech, ont illustré la capacité des jeunes et des communautés à se mobiliser pour défendre leur droit à un environnement sain.



PARTENARIATS POUR LE DÉVELOPPEMENT

Les partenariats, au coeur de notre action au Maroc

Les défis complexes du développement durable demandent des réponses collectives et des partenariats inclusifs et solides. Nous travaillons avec les institutions publiques au niveau du gouvernement marocain, la famille des Nations Unies, les institutions financières internationales, la société civile, le secteur privé et les populations locales, à travers le pays, pour co-créer des solutions qui ne laissent personne de côté.

En 2024, nos partenariats nous ont permis d'amplifier notre impact.



INSTITUTIONS PUBLIQUES DU ROYAUME DU MAROC:

Le PNUD accompagne le Maroc dans la réalisation de ses priorités nationales de développement. De l'appui aux stratégies sectorielles à la mise en œuvre des réformes, notre partenariat s'est avéré crucial pour accompagner le développement du pays.

- Ministère des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger
- Ministère de la Transition énergétique et du Développement durable (Département du Développement Durable)
- Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts
- Ministère du Transport et de la logistique
- Ministère de la justice
- Direction Générale des Collectivités Territoriales – ministère de l'Intérieur
- Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville
- Ministère chargé des relations avec le Parlement et la société civile
- Délégation Interministérielle aux Droits de l'Homme
- Ministère de l'Education Nationale du préscolaire et des sports
- Ministère du tourisme, de l'artisanat et de l'économie sociale et solidaire
- Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- Ministère de la Solidarité de la Femme de la Famille et de Développement Social
- Ministère de l'investissement de la convergence et de l'évaluation des politiques publiques
- L'Instance nationale de probité, de prévention et de lutte contre la corruption
- Ministère de l'inclusion économique, de la petite entreprise, de l'emploi et des compétences
- Ministère de l'enseignement supérieur, de l'innovation et de la Recherche scientifique
- Ministère de l'Economie et des Finances ; Direction des Etudes & des Prévisions Financières
- Chambre des Représentants - Parlement
- Chambre des Conseillers – Parlement
- Fondation Mohammed VI pour la réinsertion des détenus
- Agence Marocaine pour l'Efficacité Energétique (AMEE)
- Centre de compétences Changement climatique (4C Maroc)
- Agence du Développement du Digital
- Rabita Mohammadia des Oulémas
- Conseil Economique, Social et Environnemental
- Haut-Commissariat au plan
- Observatoire National du Développement Humain



- Agence de Développement de l'Oriental
- Agence de Développement du Sud
- Commune de Marrakech
- Conseil de la ville de Rabat

- Région de Marrakech-Safi
- Association Marocaine des Présidents de
- Conseils Communaux

SYSTÈME DES NATIONS UNIES:

Au sein du Système des Nations Unies pour le Développement, nous collaborons étroitement avec d'autres entités onusiennes pour offrir des solutions intégrées.

- Système des Nations Unies pour le Développement
- Programme des Nations Unies pour l'Environnement
- Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique
- ONU Femmes
- Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida
- Bureau du/de la Coordonnateur·trice Résident·e des Nations Unies

PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS (Bilatéraux et Multilatéraux):

Le PNUD travaille avec les partenaires bilatéraux et multilatéraux pour mobiliser les ressources nécessaires au financement des priorités de développement du Maroc. De l'accès au financement climatique aux mécanismes innovants de financement, nous faisons le pont entre l'expertise en développement et les ressources financières.

- Maroc
- Japon
- Allemagne
- République de Corée
- Norvège
- Suisse
- Etats-Unis d'Amérique
- Royaume-Uni
- Pays-Bas
- Luxembourg
- Espagne
- Fonds pour l'environnement Mondial
- Fonds vert pour le climat
- Banque mondiale
- Banque islamique de développement
- Union européenne
- Organisation du monde islamique pour l'éducation, les sciences et la culture (ICESCO)
- GIZ: (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
- Agence catalane de coopération au développement

SECTEUR PRIVÉ:

Le secteur privé est essentiel pour impulser une croissance durable et inclusive. Le PNUD collabore avec les entreprises marocaines pour intégrer la durabilité dans leurs modèles économiques tout en créant un environnement plus propice à l'investissement responsable. Nous œuvrons pour un monde dans lequel la valorisation des personnes et de la planète va de pair avec la prospérité économique.

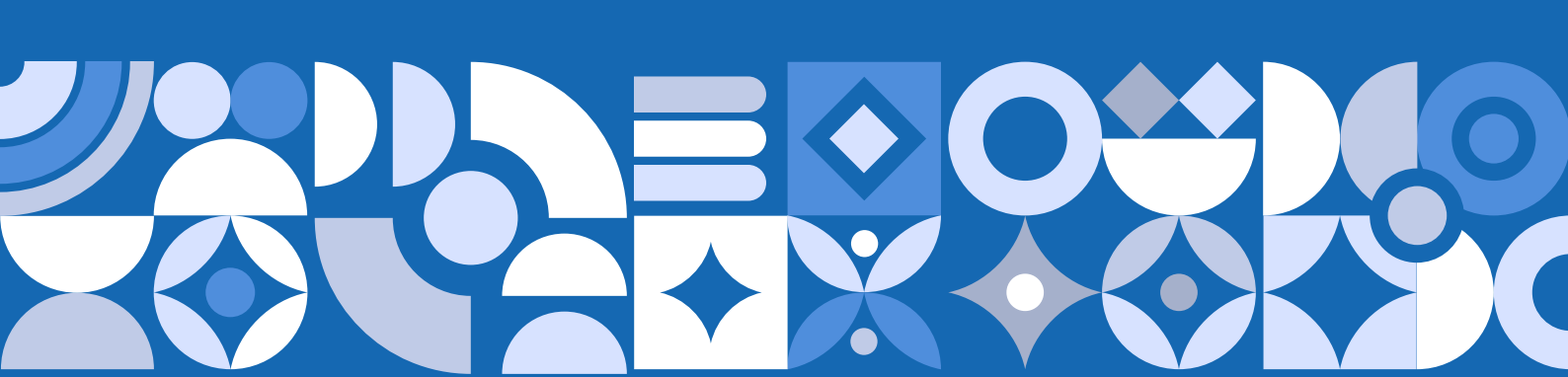
- Société d'Ingénierie Energétique (SIE)
- Confédération Générale des Entreprises du Maroc
- Maroc Numeric Cluster
- Tamwilcom

THINK TANKS ET MONDE ACADÉMIQUE:

Le PNUD reconnaît l'importance de s'engager avec les universités et les centres de recherche pour susciter le dialogue, innover et partager les connaissances.

- Faculté des Lettres et des Sciences Humaines - Rabat
- Université Mohammed 6 Polytechnique
- Université Moulay Ismail Université Moulay Ismail
- Policy Center for the New South
- Université Université Abdelmalek Essaâdi de Tanger
- Université Cadi Ayyad Marrakech
- Université Sultan Moulay Slimane de Beni-Mellal



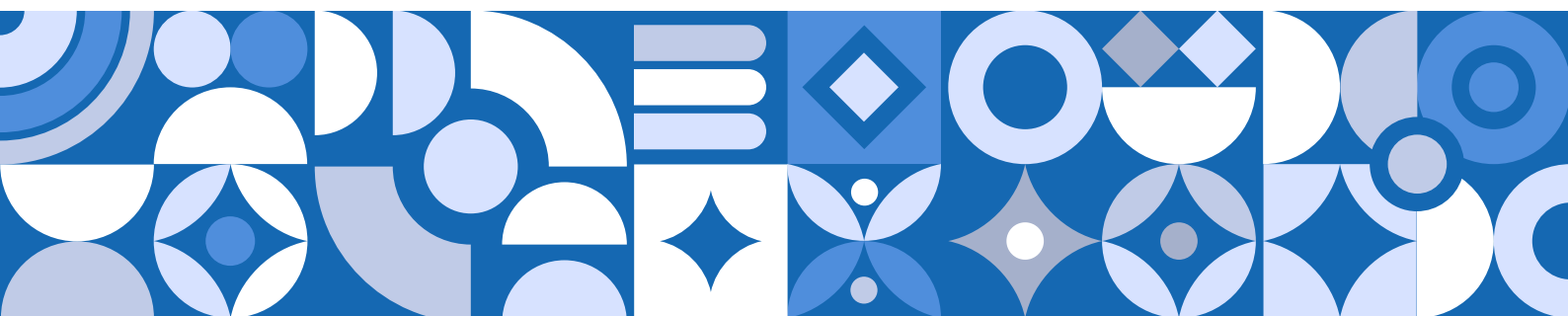


ORGANISATIONS PHILANTHROPIQUES ET DE LA SOCIÉTÉ CIVILE:

Le PNUD s'associe à la société civile en reconnaissant que le changement durable émerge du local. Nous travaillons avec l'ensemble des acteurs de la société civile marocaine pour contribuer à ce que les initiatives de développement soient portées par ceux qui en sont les premiers bénéficiaires.

- Fondation Mohammed VI pour la protection de l'Environnement (FM6PE)
- Fondation Alwaleed Bin Talal
- Coopérative Lamamy
- Moroccan CISE
- Aiesec Morocco
- The Sustainable Development Yout
- L'Association Ibn Al Baytar (AIB)
- Association Passagers
- Enactus Morocco
- MOOR Initiative
- The Moroccan Biodiversity and Livelihoods Association

Le PNUD Maroc continuera à jouer son rôle d'intégrateur et de plateforme de solutions, en consolidant des écosystèmes de confiance et en connectant les acteurs qui portent les mêmes ambitions en matière de développement durable que le Maroc.





PERSPECTIVES FUTURES

Un cap clair, des ambitions partagées pour les années à venir

Face à la complexité croissante des défis mondiaux, le Royaume du Maroc s'engage dans une transformation guidée par une vision de résilience, d'inclusion et de durabilité. Fort des avancées réalisées en 2024, le PNUD Maroc réaffirme son engagement à accompagner les ambitions du pays à travers des solutions intégrées, innovantes et ancrées localement, en ligne avec le Programme Pays 2023–2027.

Aux niveaux national comme local, notre action viendra en appui à trois grandes transitions : la transition verte, la transition numérique et la transition sociale. Ces dynamiques, profondément interdépendantes, appellent des réponses collaboratives, innovantes et résilientes. La fiabilité des données, l'innovation responsable, les partenariats solides et le respect des droits humains seront au cœur de toutes nos interventions.

Le PNUD Maroc renforce son rôle de plateforme d'impact multipartite, en consolidant les écosystèmes de coopération. Le partenariat demeure un levier stratégique : avec les institutions publiques, bien sûr, mais aussi avec les collectivités territoriales, la société civile, les jeunes, les femmes entrepreneures, les universités et le secteur privé. En tant que catalyseur du changement, le PNUD œuvrera à fournir aux acteurs du développement — institutions publiques, collectivités locales, société civile, jeunes, femmes entrepreneures, universités et secteur privé — les outils nécessaires pour accélérer la mise en œuvre des priorités nationales de développement.

Pour les années à venir, le PNUD continuera d'appuyer des approches territoriales renforcées, en valorisant les données locales, en mobilisant les acteurs des territoires et en encourageant l'innovation communautaire.



Ces dynamiques favoriseront la cocréation de solutions adaptées aux réalités locales, qu'il s'agisse du changement climatique, de l'inclusion sociale ou de l'accès aux services essentiels.

Dans un monde en mutation, le développement est une force pour libérer le potentiel humain et bâtir des sociétés plus durables, plus résilientes et plus solidaires. Le Royaume du Maroc, fort d'une trajectoire ascendante en matière de croissance économique et de développement humain, possède tous les atouts pour s'affirmer comme un acteur de référence. Le PNUD est à ses côtés pour contribuer à la réalisation de la vision nationale de développement et à l'amplification des bonnes pratiques aux niveaux national et international.

UNE ÉQUIPE, UNE MISSION, UN IMPACT

Une équipe engagée pour un développement durable,
inclusif et solidaire



Derrière chaque projet mené, chaque partenariat construit, chaque solution expérimentée, il y a une équipe : des femmes et des hommes passionné-es, mobilisé-es chaque jour pour accompagner le Maroc sur la voie du progrès durable.

Le personnel du PNUD Maroc incarne la diversité des expertises, des parcours et des visions qui nourrissent notre action. De Rabat aux régions les plus reculées, sur le terrain comme au bureau, nos collègues s'engagent avec professionnalisme, empathie et créativité pour faire avancer les Objectifs de Développement Durable au service de toutes et tous.



Cette section leur est dédiée. Parce que le développement n'est pas qu'une affaire de chiffres; c'est une aventure profondément humaine. Ensemble, nous formons plus qu'une équipe : nous sommes une communauté de sens et de mission, portée par des valeurs communes de solidarité, d'inclusion, de redevabilité et d'excellence.



Amal Nadim



Amel Arfaoui



Bachir Mokrane



Bahaa Eddaou



Chafika Affaq



Chaimaa Cheddad



Chaimaa Laarabi



Driss Elakri



Faïçal El Khattabi



Faris Bachari



Fatima Azhrae Zair



FatimaZahra Tiloult



Fatima Zhora Iraqi



Hanane Amara



Hiba Et-Touhami



Hicham Raziki



Hmad Zenno



Houda Elbakkali



Ilaria Carnevali



Ilham Sebban



Jalal El Moata



Kamar Jdaini



Lamiae Nassif



Mohamed Cheddad



Mohamed Houmiri



Nabil Hajji



Najoua Soudi



Noëlla Richard



Omar Ogadim



Rym Moulina



Sabrine Khaloub



Safa Samid



Sahar Boukhzar



Said Drissi



Sana Elouazi



Soumaya Elkhalas



Souad Elibrahimi



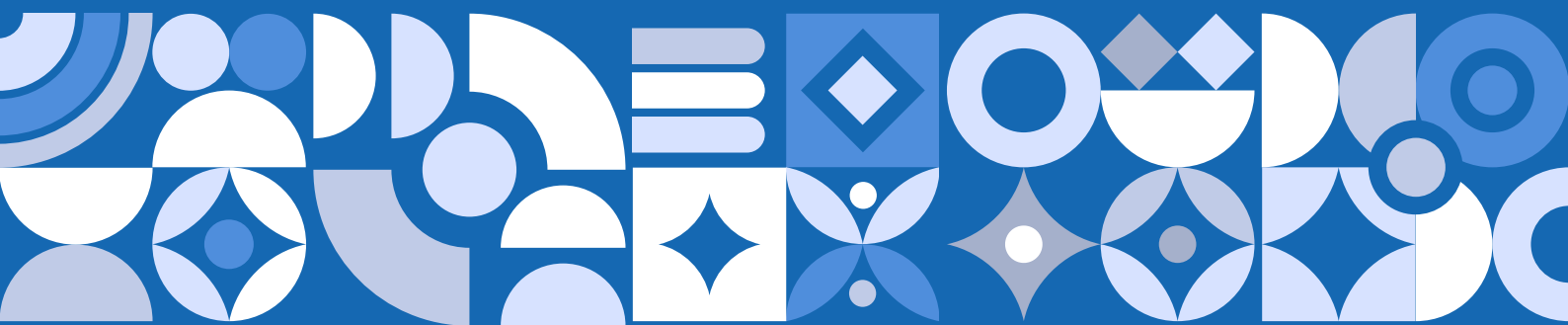
Yasmine Bichichi



Yasmine Belkhadim



Yassir Benabdallaoui



PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT AU MAROC



Suivez-nous: PNUD Maroc



<https://www.undp.org/fr/morocco/>