**Fonds Conjoint des ODD**
Modèle pour le programme commun
Rapport narratif final fondé sur des preuves
**PORTEFEUILLE DE FINANCEMENT DES ODD – COMPOSANTE 1**

**Date du rapport :** *10/16/2023*

***Nom du programme et pays***

**Pays : Haïti**
**Titre du Programme commun (PC) : « Face à la crise haïtienne : Une consultation nationale sur les priorités de réforme et les options de financement pour accélérer les ODD » (4. Titre abrégé : Haïti ODD : Politiques et Options de financement) / (Titre en anglais : « Haïti en crise : Une consultation nationale sur les priorités de réforme et les options de financement pour une réalisation accélérée des ODD »)**
**Numéro [1]de référence du projet du bureau MPTF : 00122138**

***Durée du programme***

**Date de début [2]: 01/06/ 2020 ; Date de fin originale [3]: 31/05/2023 ; Date de fin réelle [4]: 30/09/2023**
**Les agences ont-elles fermé opérationnellement le programme dans leur système : Oui**
**Date prévue de clôture financière [5]: 30/09/2023**

***Organisations participantes / partenaires***

**RC : Ingeborg Ulrika Ulfsdotter Richardson ; ulrika.richardson@un.org**
**Gouvernement : Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) ; Direction Coopération Externe (DCE) ; Yvrose Guerrier, Chargée de Mission ; (+509) 4275-6838 ; yvroseguerrier@yahoo.fr**
**Point focal RCO : Marie-Fausta Baptiste ; (+509) 37 99 3625 ; fausta.baptiste@un.org**
**Lead PUNO: Marie Kathleen Blain & Stendelet Ceus; (+509) 48 92 9901; kathleen.blain@undp.org & stendelet.ceus@undp.org Autres points focaux PUNO : Johanna Silvander ; johanna.silvander@unctad.org**

***Budget du programme (USD)***

**Budget total (selon le document de programme , sans cofinancement) : 900 000 USD**
**Agence/Autres contributions/Cofinancement : 807 524.25 USD**
**Contribution au Fonds commun ODD [6]et répartition du cofinancement, par organisation bénéficiaire :**

| Agence/autres | Contribution conjointe au Fonds ODD | Cofinancement | Total |
|---|---|---|---|
| PNUD | 741 105 | 528 524.25 (TRAC 1)<br>279 000 (TRAC 2) | 1 548 629.25 |
| CNUCED | 158 895 | - | 158 895 |
| Total | 900 000 | 807 524.25 | 1 707 524.25 |

***Détails du consultant externe***

**Nom : Dr Craig Naumann; Titre : Consultant indépendant ; Courriel : ccnaumann@yahoo.com**

[1] Le numéro de référence du projet MPTF Office est le même que celui figurant sur le message de notification. Il est également appelé « ID de projet » sur la page de fiche d'information du projet sur MPTF Office GATEWAY.
[2] La date de début est la date insérée dans le ProDoc original soumis et approuvé par le Fonds conjoint ODD.
[3]Conformément à l'approbation du document de projet original par l'organe décisionnel/le comité directeur concerné.
[4]S'il y a eu une prolongation, la date de fin révisée et approuvée doit être reflétée ici. Si aucune prolongation n'a été approuvée, la date de fin actuelle est la même que la date de fin initiale. La date de fin est la même que la date de clôture opérationnelle, c'est-à-dire lorsque toutes les activités dont une organisation participante est responsable dans le cadre d'un MPTF/JP approuvé ont été achevées. Conformément au protocole d'accord, les agences doivent informer le bureau du MPTF lorsqu'un programme termine ses activités opérationnelles. Veuillez consulter les directives de fermeture des bureaux du MPTF . .
[5]La clôture financière nécessite la restitution des soldes non dépensés et la présentation de l'état financier final certifié et du rapport.
[6] La contribution conjointe au Fonds ODD est le montant transféré aux organisations des Nations Unies participantes – voir MPTF Office GATEWAY.

# Table des matières

**Abréviations et acronymes** ..... **1**
**Résumé exécutif (Focus sur les principaux résultats et perspectives)** ..... **2**
**Contexte** ..... **3**
**Résultats du programme commun** ..... **4**
1. Aperçu des résultats stratégiques finaux ..... 4
1.1. Évaluation globale ..... 4
1.2. Principaux résultats obtenus ..... 5
1.3. Résultats obtenus sur les éléments constitutifs du financement du Cadre de financement national intégré/ODD ..... 5
1.4. Contribution à l'accélération des ODD ..... 7
1.5. Contribution aux flux de financement des ODD ..... 10
1.6. Résultats obtenus en matière de contribution à la réforme du système des Nations Unies pour le développement ..... 11
1.7. Résultats obtenus sur les questions transversales ..... 12
1.8. Résultats obtenus dans le cadre de la reprise post-Covid-19 ..... 12
1.9. Partenariats stratégiques ..... 12
1.10. Financements supplémentaires mobilisés ..... 12
2. Résultats par résultat et produit du PC ..... 13
2.1. Résultats obtenus par les résultats globaux du Fonds ..... 13
2.2. Résultats obtenus par résultat du programme commun ..... 14
2.3. Résultats obtenus par produit du Programme commun ..... 14
3. Défis et changements ..... 15
3.1. Les défis rencontrés par le PC ..... 15
3.2. Modifications apportées au PC ..... 16
4. Durabilité et appropriation nationale ..... 16
5. Communications ..... 17
5.1. Produits de communication ..... 17
5.2. Événements ..... 17
6 . Leçons et meilleures pratiques ..... 18
6.1. Principales leçons apprises, meilleures pratiques et recommandations sur le financement des ODD ..... 18
6.2. Principales leçons apprises, meilleures pratiques et recommandations sur la programmation conjointe ..... 19
**Annexe 1 : Cadre de résultats consolidé** ..... **20**
1.1. Contribution du PC aux résultats programmatiques mondiaux ..... 20
1.2. Certains indicateurs mondiaux d'efficacité opérationnelle ..... 21
1. 3. Résultats selon le cadre de résultats du PC ..... 21
**Annexe 2 : Matrice de gestion des risques de Prodoc** ..... **34**
**Annexe 3 : Liste des documents stratégiques** ..... **37**
3.1. Documents stratégiques produits par le PC ..... 37
3.2. Documents stratégiques auxquels le PC a directement contribué ..... 38

**Annexe 4 : Supports de communication .....39**
4.1. Histoire d'intérêt humain ..... 39
4.2. Produits de communication ..... 39
**Annexe 5 : Déclaration commune des parties prenantes (6 septembre 2023) .....40**
**Annexe 6 : Matrice des marqueurs de genre de JP Prodoc .....43**
**Annexe 7 : Matrice de référence ODD du Prodoc .....45**
**Annexe 8 : Personnes consultées (participants aux groupes de discussion, informateurs clés/personnes interrogées, etc.) .....48**

## Abréviations et acronymes

| | |
|---|---|
| APD | Aide Publique au Développement |
| BRIDES | Bureau de recherche en informatique et en développement économique et social |
| CINF | Integrated National Financing Framework/Cadre Intégré National Pour le Financement |
| COMI | Comité Interministériel/Interministerial Committee |
| COPIL | Comité de Pilotage/Steering Committee |
| COSUS | Comité de Supervision du Sondage Citoyen/Citizen Survey Supervision Committee |
| CUT | Compte Unique du Trésor |
| DATDLR | Direction de l'Aménagement du Territoire et du Développement Local et Rural/ Department of Territorial Planning and Local and Rural Development |
| DFA | Development Finance Assessment |
| EFD | Evaluation du financement du développement |
| HC | Humanitarian Coordinator |
| INFF | Integrated National Financing Framework |
| INFF JP | Joint Programme for the National Integrated Framework for Financing Sustainable Development |
| IPC | Integrated Food Security Phase Classification |
| JP | Joint Programme |
| MARNDR | Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural/Ministry of Agriculture, Natural Resources and Rural Development |
| MAST | Ministère des Affaires Sociales et du Travail |
| MCI | Ministère du Commerce et de l'Industrie |
| MDG | Millennium Development Goal |
| M&E | Monitoring and Evaluation |
| MEF | Ministère de l'Economie et des Finances |
| MPCE | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe/ Ministry of Planning and External Cooperation |
| ODA | Official Development Aid |
| ODD | Objectifs de Développement Durable/ Sustainable Development Goals |
| OMD | Objectif du Millénaire pour le Développement/Millennium Development Goal |
| PNPPS | Politique Nationale de Protection et de Promotion sociales/National Policy for Social Protection and Promotion |
| PPP | Partenariat Public-Privé/Public private partnership |
| PC CINF | Programme Conjoint Cadre Intégré National Pour le Financement du Développement Durable |
| PIP | Programme d'Investissement Public/Public Investment Programme |
| PSDH | Plan Stratégique de Développement d'Haïti/ National Development Strategy Haiti |
| PTF | Partenaires Techniques et Financiers/Technical and Financial Partners |
| PUNO | Participating United Nations Organization |
| RC | Resident Coordinator |
| RCO | Resident Coordinator's Office |
| SDG | Sustainable Development Goal |
| TRAC | Target for Resource Assignments from the Core (Budget) |
| UNCT | United Nations Country Team |
| UNCTAD | United Nations Conference on Trade and Development |
| UN-DESA | United Nations Department of Economic and Social Affairs |
| UNDP | United Nations Development Programme |
| USD | US Dollars |
| VNR | Voluntary National Review |
| WASH | Water, Sanitation, Hygiene |

## Résumé exécutif (Focus sur les principaux résultats et perspectives)

Les réalisations les plus importantes du PC comprenaient la production d'une feuille de route des ODD comme étape fondamentale pour l'élaboration d'un plan d'action opérationnel pour le développement durable, et la production d'une évaluation complète et fondée sur des données probantes du financement du développement (DFA/EDF), y compris son ensemble de recommandations pour la mobilisation des ressources. Les 10 études de base élaborées par le PC ont servi de référence essentielle pour ces documents, ainsi que pour le processus de développement du PC, en général. La valeur principale du PC réside dans le fait que c'est le seul processus de politique de développement national, qui ait pu résister aux défis et continuer malgré les conditions extrêmement difficiles en Haïti pendant la période de mise en œuvre. En termes de mise en place de capacités de gouvernance, de coordination et de S&E, des progrès prometteurs ont été réalisés mais des investissements supplémentaires sont nécessaires. La mise en œuvre de la première phase de l'INFF JP/PC CINF a donné lieu à de multiples consultations des différentes parties prenantes et de grands efforts ont été entrepris en vue de pleinement impliquer tous les acteurs principaux. Néanmoins, l'appropriation nationale à cette première phase s'est heurtée aux difficultés de mobilisation des autres parties, notamment les niveaux stratégiques de l'administration centrale avec respectivement leurs organes déconcentrés et les collectivités territoriales. Le processus de sensibilisation du grand public ainsi que de toutes les parties prenantes potentielles aux ODD et aux exigences de financement associées doit être poursuivi, tout en renforçant le système statistique national de suivi.

Les meilleures pratiques du PC comprenaient (i) des études approfondies basées sur des consultations approfondies des parties prenantes ; (ii) des consultations citoyennes continues ; (iii) le DFA/EFD se concentre sur les contraintes, les difficultés, les goulots d'étranglement du financement du développement et le coût des besoins permettant ainsi que la présentation de nouvelles sources de revenus possibles pour le financement des ODD ; (iv) le degré élevé de collaboration entre les ministères concernés, conditionné par le renforcement de l'appropriation nationale ; (v) l'initiative de Dialogue Multi-acteurs créant des synergies entre tous les acteurs intéressés par la question du financement du développement du pays et qui a abouti à la tenue récente d'un atelier de haut niveau sur le financement du développement durable à Port-au-Prince ; (vi) une richesse de travail d'équipe complémentaire qui s'exprime dans la prise en compte régulière par les PUNO des considérations de la partie nationale et vice versa, en nourrissant une culture d'écoute active ; (vii) maximiser l'utilisation des données disponibles face à une pénurie absolue et relative de statistiques pertinentes pour les ODD ; (viii) le recrutement participatif/conjoint des consultants ; (ix) le format de réunion virtuelle pour surmonter les contraintes logistiques (pandémie, problèmes de sécurité, etc.).

Les activités d'intégration de la dimension de genre et de renforcement des capacités laissent quelque peu à désirer et nécessitent d'être encore renforcées. La complémentarité entre les interventions aux niveaux local et central serait renforcée par la localisation des objectifs, cibles et indicateurs des ODD, tous liés à des politiques et actions concrètes liées à des programmes/projets locaux voire localisés. Des synergies pourraient être générées grâce au « Cadre de planification territoriale » coordonné par le MPCE, grâce auquel les plans de développement au niveau communautaire pourraient être alignés sur les ODD et ainsi faire partie de la stratégie plus large de financement et de mobilisation des ressources des ODD. Les directives de planification haïtiennes ont déjà rendu obligatoire l'introduction des ODD dans les plans de développement communautaire. Des investissements spécifiques dédiés à ce type d'approche ascendante mériteraient le soutien du Fonds ODD. Le potentiel d'effets catalyseurs en déclenchant le financement de la diaspora/le financement de projets et même de plans de développement communautaires/provinciaux entiers (alignés sur les ODD/indicateurs cibles prioritaires localisés) semble prometteur et mériterait des tests pilotes approfondis.

Une approche holistique de budgétisation des ODD basée sur les résultats, incluant une budgétisation systématique basée sur le genre et l'intégration du LNOB, devra être introduite. La stratégie de mobilisation des ressources en cours servira à financer les cibles des ODD identifiées, qui à leur tour refléteront les aspirations provinciales et nationales traduites en un plan d'action consolidé et chiffré à moyen terme. Ce dernier sera le point d'appui qui servira à concentrer et à opérationnaliser la stratégie nationale de développement et les ODD prioritaires. La priorisation des ODD devra être affinée davantage au moyen d'examens provinciaux des ODD dans le cadre de l'ENV prévu.

En termes de procédures administratives, le Fonds ODD devrait envisager d'autoriser la préparation des rapports (finaux) dans les langues officielles de l'ONU autres que l'anglais. Cela permettrait aux parties prenantes nationales qui ne travaillent pas en anglais et ne maîtrisent donc pas totalement la langue d'être beaucoup plus impliquées dans la préparation et la validation des produits de reporting. En conséquence, les

modèles et orientations officiels devraient également être préparés en français et dans d'autres langues officielles de l'ONU.

## Contexte

Le projet Integrated National Financing Framework/Cadre Intégré National Pour le Financement (CINF) fait partie du portefeuille mondial de projets du Fonds commun pour les objectifs de développement durable (ODD). Le portefeuille « Financement des ODD : environnement favorable » a été lancé à l'été 2020 avec le déblocage de subventions pouvant atteindre 1 million de dollars pour 62 programmes conjoints (PC) dans 69 pays. 21 agences des Nations Unies, dirigées par des coordonnateurs résidents des Nations Unies, ont collaboré, en s'appuyant sur le travail méthodologique du Département des affaires économiques et sociales des Nations Unies (UN-DESA), le soutien technique des agences au niveau national et le soutien des partenaires de développement. Bien que chaque PC soit unique, ils aident tous les gouvernements à élaborer des stratégies de financement des ODD, la plupart sous la forme de cadres de financement nationaux intégrés.

En résumé, le portefeuille a été conçu pour aider les pays (i.) à définir le financement des politiques sectorielles spécifiques à chaque pays, et (ii.) à renforcer les capacités associées pour opérationnaliser les réformes de financement. Ceci est réalisé en soutenant l'établissement d'un lien entre la planification et le financement, et en promouvant la cohérence et l'adéquation des politiques et des arrangements institutionnels existants. Les scénarios identifiés pour mobiliser des financements conduiront à leur tour à une révision de la stratégie nationale de développement et des politiques, stratégies et plans d'action sectoriels actuels, dans lesquels les options et les défis de financement n'ont souvent pas encore été pris en compte.

À ce jour, le programme conjoint « Cadre de financement national intégré pour le développement d'Haïti » (CINF JP; INFF JP, en anglais) représente le seul exercice national substantiel et en cours en Haïti visant à mettre en place une stratégie et un plan de développement à long terme. Depuis son lancement officiel en 2021, le Programme conjoint a continué à œuvrer à l'élaboration d'une vision à long terme pour le développement du pays. Le budget total du projet CINF s'élevait à 1 179 000 USD, composé d'une tranche de 900 000 USD provenant de la contribution conjointe du Fonds ODD, et d'une deuxième tranche sous forme de cofinancement du PNUD (TRAC 2) d'une valeur de 279 000 USD. Le cycle de vie du projet a été fixé à 36 mois, soit du 1er juin 2020 à fin mai 2023. Le projet a reçu une valeur de 2 pour le marqueur genre, ce qui signifie qu'il a été classé comme un projet qui apporterait une contribution significative à l'égalité des sexes.

En Haïti, du côté des Nations Unies, le projet CINF a été codirigé par le PNUD et la CNUCED, avec une collaboration technique spécifique de la part de l'ensemble de l'équipe de pays des Nations Unies en Haïti. Des agences non-résidentes ayant un mandat ou une expertise particulièrement forte dans ce domaine ont été associées au projet sous la direction du Coordonnateur Résident (CR), en tant que co-partenaires de mise en œuvre et en partageant leur expertise et les leçons apprises à l'échelle mondiale et spécifiquement en Haïti. Par ailleurs, l'objectif principal du projet était de lancer et de réaliser une large consultation nationale pour définir des stratégies, des priorités et des objectifs, ainsi que des échanges réguliers avec d'autres partenaires clés des secteurs privé, non gouvernemental ou financier, la Banque mondiale et partenaires internationaux.

D'autres objectifs importants du projet comprenaient la pleine institutionnalisation de la mise à jour régulière et continue de la stratégie basée sur le renforcement des capacités de suivi et d'évaluation continus coordonnés par le Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE). Cela devait être assuré par la consolidation des capacités de suivi et d'évaluation du MPCE, en étroite association avec les Ministères de l'Economie et des Finances (MEF), du Commerce et de l'Industrie (MCI), du Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR), du Social Affaires et Travail (MAST) et autres.

Une surveillance continue et une mise à jour stratégique visaient à garantir une évaluation continue. Cela devait être suivi d'une mise à jour globale des différentes stratégies de financement spécifiques, pour préparer la mobilisation effective des ressources en faveur des ODD. À cet égard, le projet devait assurer de larges consultations nationales pour définir les stratégies, les priorités et les objectifs, ainsi que des échanges réguliers avec d'autres partenaires clés nationaux (secteur privé, non gouvernemental ou financier) et internationaux (la Banque mondiale entre autres).

Le programme a lancé une analyse approfondie du paysage financier d'Haïti, des performances et des priorités en matière de développement durable, ainsi que du potentiel de ses secteurs économiques à générer les investissements privés et la croissance économique dont le pays a besoin s'il veut assurer une évasion durable à long terme de pauvreté des femmes et des hommes haïtiens. Le programme conjoint a finalisé et validé avec les principales parties prenantes dix études et deux enquêtes nationales sur le financement du développement et les priorités et politiques de développement. Le programme conjoint a condensé ces conclusions dans un rapport d'évaluation du financement du développement (DFA). Le gouvernement et les partenaires du programme ont présenté le rapport du DFA lors d'un atelier national de haut niveau sur le financement du développement organisé en septembre 2023.

Les résultats attendus du programme conjoint en Haïti conformément aux composantes programmatiques détaillées dans le Prodoc, par rapport auxquelles le programme devrait être examiné lors de cette mission d'évaluation finale, étaient les suivants :

- Résultat 1 - Formulation d'une stratégie globale de financement des ODD et d'un plan d'action pour les principaux flux de financement.

- Résultat 2 - Compte tenu des ambitions et des opportunités de financement identifiées (voir Résultat 1), la stratégie et le plan d'action ODD existants sont examinés pour garantir un alignement efficace entre les objectifs et cibles des ODD et les opportunités de financement identifiées.

- Résultat 3 - Capacité nationale institutionnalisée pour continuer à fournir un leadership et une initiative nationaux en matière de planification financière et de formulation, de mise en œuvre et de suivi de la stratégie de mobilisation des ressources.

- Résultat 4 - Un processus de consultation nationale complet à l'échelle nationale pour éclairer la stratégie et le plan d'action des ODD et la mise à jour ou la révision de la stratégie de financement et, par conséquent, une vision et une cohésion nationales renforcées et partagées sur les objectifs de développement et la priorisation au niveau de l'allocation des ressources.

## Résultats du programme commun

### 1. Aperçu des résultats stratégiques finaux

*1.1. Évaluation globale*

☐Au-dessus des attentes (pleinement atteint les résultats attendus du PC et réalisé des progrès supplémentaires)
☐Conforme aux attentes (obtention des résultats attendus du PC)
☒Satisfaisant (la majorité des résultats attendus du PC sont atteints, mais avec quelques limitations/ajustements)
☐Non satisfaisant (la majorité des résultats attendus du PC n'ont pas été atteints en raison de risques/défis imprévus)

Le contexte politique et socio-économique général pendant la période de mise en œuvre du PC était loin d'être propice car marqué par des troubles politiques, une crise sécuritaire continue, des catastrophes naturelles (tremblement de terre, pandémie de Covid-19) et l'insécurité alimentaire, entre autres facteurs. Pendant de longues périodes, tout le pays était immobilisé, les institutions ne fonctionnaient pas, et toute activité devait avoir lieu en ligne, si la connexion d'internet le permettait.

La principale valeur du PC réside dans le fait qu'il s'agit du seul processus de politique nationale de développement qui a pu résister aux défis et se poursuivre malgré les conditions extrêmement difficiles en Haïti au cours de la période de mise en œuvre. Les attentes initiales du PC n'auraient pas pu être satisfaites en raison des changements radicaux survenus dans le pays. Les résultats obtenus sont en fait supérieurs aux attentes compte tenu du contexte de plus en plus difficile. Le CP aurait peut-être dû modifier formellement ces attentes avant la fin du programme, lorsque les conditions se sont considérablement aggravées, mais au lieu de cela, le CP s'est concentré sur la mise en œuvre dans la mesure du possible, et grâce à cela, des résultats significatifs ont été obtenus.

Le niveau global de progrès peut être jugé satisfaisant en termes d'atteinte des résultats escomptés, y compris le niveau des réalisations et des produits. Le plus grand atout créé par le PC est que la majorité des parties prenantes concernées aux niveaux managériaux et techniques et dans les divers secteurs concernés ont véritablement adhéré au concept et au principe de la planification des ODD basée sur les résultats pour guider les investissements et les actions de développement.

### *1.2. Principaux résultats obtenus*

Le PC a servi à lancer la planification du développement axée sur les ODD en Haïti. Les conditions préalables et les conditions d'une planification globale seront bientôt réunies, à condition que la stabilité et la sécurité ne se détériorent pas davantage. Si l'ordre public peut être rétabli, les activités prévues du Programme conjoint auront de bien meilleures chances de porter pleinement leurs fruits et de combler le fossé entre la planification théorique et le prépositionnement en passant par les réajustements de l'appareil administratif, et la mise en œuvre pratique réelle d'activités. de développement stratégique.

En termes de progrès par rapport aux objectifs fixés, le PC a réalisé un travail remarquable dans le domaine du diagnostic analytique et de la recherche appliquée. De nombreuses études économiques approfondies, interdépendantes et complémentaires, ont été menées avec succès. Sur la base de cette base d'inventaire et de prospective, un DFA complet a été préparé. Une prochaine étape de l'exercice de priorisation des ODD nécessitera probablement des ajustements supplémentaires et devrait logiquement conduire à un exercice de localisation des ODD (p.ex., dans le cadre de la RVN prévue) ; et à une programmation de développement y relative adaptative et ajustée pour tenir compte et refléter les différences parfois importantes entre les provinces du pays. Cela est nécessaire pour tenir compte des écarts interprovinciaux et même intraprovinciaux concernant la base de revenus économiques, leur potentiel respectif dans les activités agricoles (y compris les chaînes de valeur de la transformation des produits, de l'emballage, etc.), de la production et de la fabrication industrielles, du tourisme et d'autres industries de services, mais aussi en termes de niveaux de risque et de sécurité actuels.

Grâce aux activités clés du PC (telles que l'enquête sur la perception des ODD, les études thématiques et sectorielles éclairant l'évaluation du financement du développement, les ateliers des parties prenantes et l'événement de lancement, etc.) ainsi que le PC agissant comme une plateforme catalytique coalescente, l'administration et la société civile ont adopté le cadre des ODD comme instrument pour structurer et guider la planification du développement national. Bien que de nombreuses tentatives aient été faites au cours des dernières décennies pour introduire des plans de développement à moyen terme, celles-ci n'ont jamais abouti en raison de divers facteurs. On peut désormais espérer que cette fois, grâce à une approche basée sur les résultats, une planification stratégique du développement guidée par les ODD et un financement du développement innovant et structuré exploitant de multiples sources identifiées par le DFAE, pourront conduire à des résultats concrets en matière de développement durable.

Si la stratégie de financement a été élaborée, elle n'a pas encore été mise en œuvre. Le plan d'action national de développement durable doit encore être conçu. Les réformes financières et administratives nécessaires ont été identifiées mais doivent encore être promulguées par la loi et mises en œuvre au sens opérationnel. Les mécanismes de coordination et de gouvernance requis en sont encore à leurs balbutiements, mais une voie pour les consolider fait partie de la feuille de route INFF/ODD qui doit maintenant être mise en œuvre. Les étapes clés imminentes de la feuille de route comprennent le tout premier examen volontaire national, ainsi que l'introduction de mécanismes de suivi fiduciaire et de gestion générale connexes, ainsi que de systèmes, outils et processus de suivi des ODD.

### *1.3. Résultats obtenus sur les éléments constitutifs du financement du Cadre de financement national intégré/ODD*

| **Mise en œuvre Étapes** | **Prévu (0%)** | **Émergent (1-49 % de progrès)** | **Avancement (progression de 50 à 99 %)** | **Terminé (100 % de progrès)** | **Déjà complété** | **N'est pas applicable** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **1. Phase de démarrage** | ☐ | ☐ | ☐ | ☒ | ☐ | ☐ |
| **2. Évaluation et diagnostic** | ☐ | ☐ | ☐ | ☒ | ☐ | ☐ |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **3. Stratégie de financement** | ☐ | ☐ | ☒ | ☐ | ☐ | ☐ |
| **4. Surveillance et examen** | ☐ | ☒ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| **5. Gouvernance et coordination** | ☐ | ☒ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |

**-Phase de démarrage :**
En septembre 2021, le gouvernement a officiellement adopté une feuille de route INFF dans le cadre, et donc dans le contexte plus large, de l'approbation de la feuille de route des ODD du pays. Alors que la feuille de route des ODD résume la mise en œuvre de l'INFF, le plan d'action de l'INFF structurera et guidera les activités visant à mobiliser des ressources à l'appui du programme de développement national et de son plan d'action. La feuille de route aborde ainsi à la fois l'opérationnalisation de l'INFF à l'appui du plan d'action de la stratégie nationale de développement durable pour assurer des progrès accélérés par rapport aux objectifs nationaux des ODD. Elle repose sur une approche intégrée de l'agenda de développement du pays comprenant plusieurs étapes, à savoir : i ) la formalisation du cadre institutionnel pour l'élaboration de la stratégie révisée ; ii) assurer la sensibilisation et l'appropriation des parties prenantes par la communication et le plaidoyer ; iii) mobiliser et aligner les moyens de mise en œuvre, notamment à travers l'INFF, pour atteindre les buts et cibles fixés par la nouvelle stratégie de développement ; iv) renforcer les processus gouvernementaux de planification, de budgétisation et de suivi ; v) élargir et développer davantage les capacités du système statistique national, notamment en créant un observatoire des ODD.

**-Évaluation et diagnostic :**
Au total, dix études économiques ont été réalisées au cours de la période 2020-2023. Prises ensemble, les diverses études sectorielles et thématiques ont servi de base empirique complète pour l'évaluation du financement du développement (DFA). Ce produit conjoint (CNUCED et PNUD) était le rapport diagnostique final de la séquence d'études analytiques produites dans le cadre du PC. Fin 2021, le PC avait conclu deux et lancé trois autres études pour évaluer les atouts économiques existants, le potentiel existant et dormant, les réalisations et les priorités afin d'éclairer la conception de la stratégie de financement et de développement. Quatre autres études ont été lancées en 2022. Ces études techniques comprenaient des rapports spécifiques et approfondis sur (i & ii) deux études sur les contraintes potentielles et contraignantes du secteur de la pêche et du sous-secteur de l'aquaculture (lead : CNUCED); (iii) la mobilisation des ressources nationales/publiques (lead : PNUD); (iv) les investissements privés (lead : PNUD); (v) une analyse de l'économie rurale et de son potentiel (lead : PNUD); (vi) le potentiel de l'économie nationale et des exportations pour la génération de revenus nationaux (lead : CNUCED); (vii) les sources de financement innovantes (lead : CNUCED); (viii) Évaluation Nationale des Lacunes de Capacités Productives (NPCGA, lead : CNUCED) ; (ix) les transferts de fonds par la diaspora haïtienne (lead : PNUD); (x) une étude stratégique examinant les progrès réalisés par rapport aux objectifs du Millénaire pour le développement (OMD) par rapport aux ODD (lead : PNUD). Les dix études ont été suivies d'une compilation d'une page sur les études diagnostiques et les évaluations susmentionnées. En outre, une enquête de perception du public sur l'état de la gouvernance en Haïti ainsi que sur la compréhension et les opinions des citoyens sur les ODD a eu lieu. Cela a été suivi par la publication d'une note politique connexe.

**-Stratégie de financement :**
L'élaboration de la stratégie de financement a débuté en 2022 et s'est achevée en 2023. Dans le cadre de l'examen des dépenses publiques sous-jacentes, les problèmes suivants de gestion et de contrôle fiduciaire ont été identifiés comme devant être résolus : a) le déficit chronique du cadre budgétaire pluriannuel ; b) non-séparation des fonctions de régulation et de contrôle ; c) la non-intégration des comptes des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) dans le système du Compte Unique du Trésor (CUT) ; d) la réglementation des marchés publics reste encore bien en deçà des normes internationales. Outre la résolution de ces problèmes dans le cadre de la réforme fiduciaire envisagée, d'autres réformes majeures visant à remanier le système des finances publiques sont également en cours d'accélération, notamment la réforme du système douanier, les investissements dans la surveillance et l'inspection publiques, l'introduction d'une budgétisation basée sur les projets et les résultats, normes de planification liée à des processus et systèmes de suivi objectifs basés sur les résultats, à l'application de mesures anti-corruption, etc. En général, la stratégie de mobilisation des ressources pour assurer un financement suffisant du plan d'action de la stratégie nationale de développement durable dans la poursuite de progrès accélérés par rapport aux objectifs prioritaires des ODD, est basé sur la maximisation des sources financières identifiées (recettes provenant d'une assiette fiscale élargie et approfondie, redevances et droits de douane, prélèvements et recettes, contributions volontaires, etc.)

provenant de sources publiques et privées, tant à l'extérieur/international qu'au niveau national. L'une des prochaines étapes majeures sur cette voie est la formulation du plan d'action à moyen terme chiffré de la stratégie nationale de développement, intégré dans le cadre national des ODD des objectifs et cibles de développement national.

- **Surveillance et examen :**
Le mécanisme de suivi et d'examen du mécanisme INFF soutiendra et sera fonction du plan d'action de la stratégie nationale de développement. Étant donné que le plan d'action n'existe pas encore, aucun plan de S&E correspondant n'est encore en place. Alors que la pratique antérieure d'une enquête de perception/opinion sur les ODD pourrait servir de tremplin pour établir une fonction institutionnelle de suivi des ODD (observatoire des ODD) axée sur des indicateurs qualitatifs, le suivi effectif des progrès des ODD devra s'appuyer sur une capacité statistique fortement renforcée au niveau institutionnel (parmi les ministères de tutelle/ S&E/MIS au niveau sectoriel et au bureau national des statistiques) pour permettre aux autorités de suivre également les indicateurs quantitatifs des ODD qui constituent la majorité des mesures de suivi de l'Agenda 2030.

**-Gouvernance & Coordination :**
Le Comité interministériel de l'INFF est un groupe de travail formé de représentants des ministères clés, avec la participation d'autres parties prenantes en tant qu'observateurs ou invités. Le Comité oriente et contribue tant à la conception qu'à la validation du document stratégique qui sera rédigé dans le cadre de l'INFF/CINF. Le Comité a été créé en septembre 2021 et a tenu deux sessions au cours du dernier trimestre 2021. A terme, il constituera l'organe gouvernemental de coordination supervisant les travaux du secrétariat de l'INFF qui sera créé au sein du ministère du Plan. La feuille de route des ODD prévoit de réactiver le comité de coordination intersectoriel pour faciliter le partage d'informations et les consultations continues avec les partenaires de développement, les OSC et le secteur privé. Un mécanisme de coordination conjoint améliorerait la coordination avec les partenaires de développement et garantirait leur participation effective.

## *1.4. Contribution à l'accélération des ODD*

| **Indicateurs des ODD** | **Référence** | **Cible attendue** | **Résultats réels obtenus/à atteindre dans un avenir proche** | **Raisons de l'écart par rapport aux objectifs, le cas échéant** |
|---|---|---|---|---|
| L'exercice de priorisation va être repris et affiné | à déterminer après l'identification des indicateurs (prioritaires) des ODD ; ventilation provinciale en cas d'approche ascendante pour les indicateurs des ODD (localisation des cibles ; les valeurs des cibles nationales doivent être potentiellement basées sur des cibles locales basées sur une logique ascendante cumulative) ;<br>voir ci-dessous pour la référence actuelle/la plus récente des ODD instantanés | à déterminer (future source à consulter : Plan d'action 2024+ de la Stratégie nationale de développement) | Pour des résultats réels | |

L'évaluation générale, sectorielle et à l'échelle des ODD la plus récente réalisée par les Nations Unies en Haïti en collaboration avec les autorités nationales est l'évaluation globale du pays qui a éclairé la conception de l'actuel cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable. Les résultats présentés en annexe 6 reflètent la complexité et l'ampleur des défis de développement auxquels le pays est confronté. Même s'il existe des lueurs d'espoir, la situation globale est assez sombre. En un mot, les données disponibles (année de référence 2019) ont montré ce qui suit :

- ODD 1 : Selon les données les plus récentes (de 2015), 59 % de la population était classée comme pauvre sur la base du seuil de pauvreté national. Les inégalités se sont fortement accrues depuis 2001,

le coefficient de Gini passant de 0,61 à 0,66 en 2012. Au vu des multiples crises qui ont suivi depuis, on peut supposer que les indicateurs macroéconomiques tels que la croissance du PIB ainsi que le coefficient de Gini se sont encore détériorées au cours de la dernière décennie. Selon toute vraisemblance, tandis que les pauvres s'appauvrissaient, tant en termes absolus que relatifs, leur nombre augmentait également. En 2017, 41,3 pour cent de la population (4 590 000 personnes) étaient pauvres multidimensionnellement, tandis que 21,8 pour cent supplémentaires étaient classés comme vulnérables à la pauvreté multidimensionnelle. L'ampleur (intensité) de la privation en Haïti, qui est le score moyen de privation ressenti par les personnes vivant dans une pauvreté multidimensionnelle, a atteint 48,4 %.[7]

- ODD 2 : En 2019, une grave insécurité alimentaire, la faim et la malnutrition affectaient environ un tiers de la population (34 %, soit 3,7 millions d'individus). Environ 10 % entrent dans la catégorie de malnutrition alarmante nécessitant une aide urgente. Actuellement, environ la moitié de la population est en insécurité alimentaire avec 18 % classée en phase 4 (« urgence humanitaire ») de l'indice de sécurité alimentaire (IPC) tandis que pour la première fois, une partie de la population (environ 20 000 personnes) est classée en phase 5 (« famine ») qui signifie un risque de mourir de faim.

- ODD 3 : En termes d'indicateurs de santé, la mortalité maternelle est parmi les pires au monde. En 2017, les données ont montré que plus de 20 000 emplois dans le secteur de la santé restaient vacants tandis que 24 % des médecins, 87 % des infirmières et 59 % des sages-femmes étaient au chômage, ce qui souligne des problèmes systémiques dans l'administration du secteur de la santé (sous-financement du secteur de la santé, salaires et conditions de travail peu attractifs dans le secteur de la santé publique, etc.).

- ODD 4 : Le taux net de scolarisation est passé de 76% à 88%, entre 2003 et 2011. L'analphabétisme, s'il a légèrement diminué, reste néanmoins très élevé avec près de quatre adultes sur dix (41,26% en 2003 ; 38,31% en 2011).

- ODD 5 : Les inégalités de genre restent très prononcées. Par exemple, seulement 2,72 % des législateurs haïtiens dans les deux chambres du Parlement étaient des femmes. En 2003, la part des femmes s'élevait à 9 %. La valeur de l'IDH féminin en Haïti en 2019 était de 0,473, contre 0,540 pour les hommes, ce qui donne une valeur IDH de 0,875, le plaçant parmi la catégorie des pays présentant les différences entre les sexes les plus prononcées.

- ODD 6 : Les données WASH disponibles (depuis 2012) ont montré que le pourcentage de la population ayant accès à l'eau potable a diminué de 62 % à 58 %. Dans le même temps, la marchandisation de l'eau a également augmenté, passant de 10,9 % en 2006 à 25,8 % en 2012. La défécation en plein air avait diminué de 48% à 19%.

- ODD 7 : Moins de 38% des ménages étaient connectés à un réseau électrique. Cela incluait les connexions illégales. En 2007, seuls 12,5 % des ménages payaient leur consommation d'électricité.

- ODD 8 : Le taux de chômage parmi la tranche d'âge des 15-24 ans oscillait autour de 20 % avant le début de la crise politique et sécuritaire la plus récente, toujours en cours, suite à l'assassinat du Président. Début 2020, environ deux tiers des entreprises avaient réduit leur base d'emploi de 10 à 25 %.

- ODD 10 : Les inégalités à l'échelle nationale ont massivement augmenté entre 2001 et 2012, comme le montre le coefficient de Gini (cf. ODD 1). Haïti est systématiquement classé parmi les pays les moins avancés en termes d'indice de développement humain (168 ème en 2019). L'IDH d'Haïti en 2019, de 0,510, est inférieur à la moyenne de 0,513 pour les pays du groupe à faible développement humain et inférieur à la moyenne de 0,766 pour les pays d'Amérique latine et des Caraïbes. Au cours des trois dernières décennies, son PIB par habitant a diminué de 0,7 % chaque année. Cela place Haïti parmi les rares pays qui n'ont montré aucune augmentation de leur PIB par habitant, ce qui laisse présager une croissance démographique dépassant tout potentiel de croissance économique nationale globale.

- ODD 11 : Le développement urbain a été caractérisé par une reconstruction post-séisme par les ménages privés, en grande partie sans coordination et donc sans suivre aucune directive, standard,

[7] DH-2020-HTI-FR.pdf (haitilibre.com)

norme, règle et réglementation en matière d'urbanisme. En 2015, seulement 37 % des déchets produits à Port-au-Prince étaient collectés quotidiennement. Les services d'élimination des déchets sont pratiquement paralysés dans de nombreux quartiers de la capitale depuis le début de la crise sécuritaire, il y a plusieurs années. Brûler les déchets, jeter les détritus, amasser les déchets dans des décharges informelles le long des routes, etc. sont actuellement des pratiques courantes. Une grande partie des déchets urbains/ménagers est emportée vers les quartiers les plus abandonnés de la ville le long du littoral (Cité du Soleil, etc.) où les services publics et les infrastructures sont presque complètement détruits en raison de l'insécurité généralisée provoquée par des conflits meurtriers constants entre gangs.

- ODD 13 : Des mesures urgentes pour lutter contre le changement climatique et ses répercussions sont nécessaires. Entre 1998 et 2007, Haïti a été classé parmi les 10 pays les plus touchés par les catastrophes naturelles, dans l'indice mondial des risques climatiques à long terme. Parallèlement, la part budgétaire du ministère concerné (ministère de l'Environnement) représentait 0,18 % du budget de l'État. En 2016, la part relative avait légèrement augmenté pour atteindre 0,5 % du budget global.

- ODD 15 : Le concept de préservation et de restauration durables de l'écosystème terrestre a pris d'énormes revers à partir de l'année 2000 dans la mesure où le pourcentage de la surface couverte par les forêts a diminué de 3,96 % au tournant du siècle à 3,52 % en 2015.

- ODD 16 : La coexistence pacifique, la cohésion sociale, l'accès à la justice, l'État de droit, des institutions fonctionnelles efficaces et non corrompues du service public, etc. ont tous été extrêmement affectés de manière négative par la culture régnante de l'impunité et de la guerre brutale des gangs qui cela dure depuis plusieurs années maintenant. Les manifestations de masse, les pillages et les enlèvements contre rançon, les exécutions publiques et les assassinats aléatoires perpétrés par des gangs et les assassinats par des groupes d'autodéfense sont les symptômes d'un degré élevé d'instabilité. Le secteur de la sécurité s'efforce de contrôler les gangs, mais en réalité, de nombreux quartiers de Port-au-Prince sont devenus des zones interdites à la police. Les gangs sont souvent mieux équipés que les forces de sécurité, ce qui soulève la question de savoir qui soutient les gangs (qui sont en réalité des armées privées), pourquoi et comment. Le port maritime est depuis peu sous le contrôle exclusif d'un gang privé. Les dirigeants actuels du gouvernement qui ont pris le pouvoir après l'assassinat du Président n'ont pas été élus et le mandat des dirigeants précédemment élus a expiré en 2020.

- Objectif 17 : Le PC INFF adhère à la logique et est une manifestation de l'ODD 17. Le soutien financier étranger a atteint des sommets historiques après le séisme de 2010 et a diminué par la suite (3 milliards USD en 2010/post-séisme contre 1 milliard USD en 2019) . Le volume de la dette souveraine a augmenté jusqu'à 35 % du PIB, faisant d'Haïti l'un des États-nations les plus endettés . Les investissements directs étrangers restent très faibles (pas plus de 100 à 150 millions de dollars par an au cours de la dernière décennie) et ont atteint de nouveaux plus bas historiques ces dernières années.

- Pour les ODD 9 (Industrie, innovation et infrastructures), 12 (Consommation et production responsables) et 14 (Vie aquatique), le CAC n'a pu fournir aucune information pertinente en raison du manque de données disponibles. Cela témoigne du manque de sources de données pertinentes pour les indicateurs ODD associés.

L'identification d'un ensemble final d'indicateurs ODD prioritaires dépend de la finalisation effective du processus de priorisation. Pour l'heure, sur la base d'une enquête d'opinion publique, les parties prenantes se sont mises d'accord sur une longue liste de 11 ODD prioritaires. Il a été avancé que cela ne signifie pas que les six autres objectifs non prioritaires seront complètement oubliés, mais que cela reflète simplement une situation de besoins colossaux à tous les niveaux suite au tremblement de terre de 2010, ce qui implique que le plan d'action de la stratégie nationale de développement s'efforcera de répondre à l'ensemble des onze ODD présélectionnés. Il a en outre été avancé que l'actuel plan national de développement stratégique (PSDH) avait été rédigé en 2012, bien avant l'introduction des ODD, et que l'alignement des ODD par rapport audit plan justifie la longue liste d'objectifs prioritaires.

Cependant, s'il fallait localiser les ODD, les provinces réduiraient probablement davantage leurs domaines d'intervention respectifs en fonction de leurs besoins et priorités spécifiques. Si ce processus se produisait, ce qui n'est pas trop improbable, alors les sous-ensembles provinciaux d'ODD prioritaires et les indicateurs (prioritaires) associés ainsi que leurs cibles provinciales pourraient ne pas toujours couvrir la longue liste des

onze ODD. En outre, si des théories du changement devaient être introduites aux niveaux national et provincial, il pourrait alors être nécessaire de suivre le concept d'une approche progressive vers la poursuite des ODD (prioritaires). À cet égard, les ODD 16 (paix et sécurité, RdT , institutions compétentes, etc.), 1 (pas de pauvreté) et 2 (pas de faim) sont clairement candidats pour servir d'objectifs finaux primordiaux, alors que d'autres ODD tels que l'ODD 3 (santé, mortalité maternelle et infantile, etc.), 4 (éducation), 8 (emploi), etc., tout en restant des priorités absolues, tout en étant également des fins en soi, jouent également un rôle facilitateur, conditionnel et contributif.

Il convient également de noter que l'approche actuelle de priorisation comporte un biais méthodologique intrinsèque puisqu'elle est basée sur les préférences individuelles des répondants à l'enquête de perception. Les capacités statistiques d'Haïti sont limitées par divers défis, notamment le manque de financement qui se traduit par une mauvaise qualité des données pour les sources de données existantes et un grand nombre d'indicateurs des ODD pour lesquels il n'existe actuellement aucun moyen de vérification en raison du manque de mécanismes de collecte de données, du manque d'accès dû à la situation sécuritaire, aux capacités techniques limitées, etc. Un exercice de priorisation fondé sur des données et des preuves ne s'est donc pas imposé. Au contraire, la consultation publique sur la compréhension des ODD est devenue le point de référence de facto pour la priorisation. Les personnes interrogées ont fourni des réponses subjectives basées sur leur propre profil de besoins personnels et leur compréhension (sans doute souvent limitée) des ODD. Essentiellement, cela a conduit à une adéquation des besoins avec les ODD, ce qui signifie que les aspects systémiques de nature moins concrète, tels que l'éducation, la santé, l'emploi, etc., ont été négligés.

Il n'est donc pas surprenant que l'ODD 17, qui concerne les partenariats pour tous les autres objectifs de développement durable, ne figure pas parmi la liste actuelle des objectifs prioritaires, même s'il sous-tend tout le concept de l'INFF et aborde l'allégement du service de la dette, la modernisation de l'économie à travers l'innovation, le commerce et l'exportation qui peuvent être un moteur essentiel de croissance pour Haïti. D'autres ODD non prioritaires sont les objectifs 11 (Villes et communautés durables), 12 (Consommation et production responsables), 13 (Action pour le climat), 14 (Vie sous l'eau) et 15 (Vie sur terre), qui sont tous liés à l'action collective des responsabilités ayant des implications à long terme plutôt que des besoins individuels immédiatement perçus. Parallèlement, les parties prenantes institutionnelles reconnaissent qu'il existe une compréhension limitée de l'Agenda 2030 et de la logique détaillée du cadre des ODD au sein de la population commune.

### *1.5. Contribution aux flux de financement des ODD*

A court terme, les perspectives du CINF d'atteindre ses objectifs de mobilisation de ressources financières ciblées tout en respectant les délais fixés passeront par la vulgarisation des ODD à travers le programme d'Enquête Citoyenne pour favoriser la participation des parties prenantes au processus de financement de manière consensuelle, basée sur une compréhension claire des mesures de réforme. En outre, il est prévu d'organiser le tout premier examen périodique volontaire de l'état des ODD en Haïti. Une autre étape clé sera l'examen et la révision du PSDH 2012 afin d'identifier les mesures nécessaires pour accélérer l'Agenda 2030 via la feuille de route des ODD d'Haïti, ainsi qu'une version finale de sa stratégie de financement et du plan de travail associé pour entamer un dialogue de financement avec les FTP.

Les perspectives à moyen terme du CINF pour atteindre ses objectifs de mobilisation de ressources nécessitent la mise en place d'un système complet et intégré de S&E s'appuyant sur les étapes initiales et les approches de financement découlant de l'initiative Accélérateur des OMD. Sur le long terme, les chances du CINF d'atteindre dans les délais les objectifs financiers fixés nécessitent un mécanisme de gouvernance robuste à plusieurs niveaux comprenant un Comité de pilotage (COPIL), un Comité de coordination intersectorielle remplaçant le Comité interministériel (COMI), un Comité citoyen de supervision des enquêtes (COSUS), et des Cellules ou Task Forces sectorielles autour des Points Focaux dans les Ministères.

En outre, un engagement et un soutien politiques forts et continus sont des conditions préalables à la mise en œuvre des politiques nécessaires à la mobilisation de ces ressources, notamment en termes de politiques fiscales, de lutte contre la contrebande et de suppression de certaines exonérations douanières. Cependant, mobiliser des ressources ne signifie pas automatiquement que les objectifs de développement fixés seront atteints. Au cours des cinq derniers exercices fiscaux, les Programmes d'Investissement Public ( PIP) ont été financés en moyenne entre 9% et 14% par le Trésor Public. Ainsi, le CINF pourrait ne pas atteindre ses objectifs de mobilisation de ressources si l'État haïtien ne donne pas la priorité à la composante investissement du budget de la République. Un autre enjeu important est de soutenir la mise en œuvre de la budgétisation des

ODD pour éviter le cloisonnement et assurer la synchronisation entre la fonction de planification stratégique du MPCE et la fonction de budgétisation du MEF.

Il serait également important de rationaliser le choix des politiques publiques et/ou des projets à mettre en œuvre, afin d'éviter de commettre les mêmes erreurs qui ont été commises avec les fonds Petro Caribe. Toutefois, les perspectives de financement sont plutôt positives si des mesures concrètes sont prises à la fois par le gouvernement et par la société civile. Pour que cela se produise, le cadre macroéconomique et d'investissement doit être considérablement amélioré. Cela dépend également de la portée du dialogue sur le financement basé sur les DTS organisé par le PC CINF. Haïti doit se repositionner sur la scène internationale pour bénéficier d'une APD plus importante et encourager les initiatives privées pour élargir son assiette fiscale. Nous devons également simplifier les procédures pour faciliter l'intervention des décideurs. Dans le secteur public, les recettes fiscales peuvent être générées en élargissant l'assiette fiscale, en ciblant des domaines spécifiques tels que le CFPB et les taxes à l'importation. Les ressources extérieures devraient être mobilisées sur la base de projets à grande échelle et bancables. Le secteur privé extérieur doit être amené à prendre des risques sur les ressources potentielles suite à des recherches exploratoires.

### *1.6. Résultats obtenus en matière de contribution à la réforme du système des Nations Unies pour le développement*

Le Programme commun a démontré la valeur ajoutée de la coordination dans la mesure où il a associé le Bureau du Coordonnateur Résident (RCO), le PNUD en tant que principal membre de l'équipe de pays des Nations Unies (UNCT) sur les questions liées à la gouvernance, et la CNUCED en tant qu'agence externe non résidente spécialisée dans les questions liées au commerce et le développement. De plus, le Prodoc a garanti l'appui technique de l'ensemble de l'UNCT, permettant aux Organisations des Nations Unies Participantes (PUNO) de s'appuyer sur l'expertise thématique spécifique des différentes agences, fonds et programmes des Nations Unies constituant l'équipe pays de l'ONU en Haïti (par exemple, ONU Femmes). pour l'intégration générale du genre ou une budgétisation sensible au genre, l'UNICEF sur les questions liées à la protection sociale et à l'éducation, etc.). Le RCO a joué un rôle dans la consolidation du travail conjoint des PUNO. Il l'a fait grâce aux services globaux de coordination et de liaison du CR/HC au plus haut niveau politique, ainsi qu'aux services techniques de l'économiste principal du RCO, de l'expert en S&E du RCO, ainsi que, enfin et surtout, de l'expertise en matière de termes de partenariats et de relations avec les donateurs du point focal JP du RCO qui a également fourni un soutien général à la coordination programmatique.

Les PUNO de l'ONU et le RCO ainsi que les principales entités gouvernementales impliquées (MPCE, MEF) ont convenu que le PC constituait un très bon exemple de coordination entre les partis gouvernementaux et l'ONU. Des synergies ont été créées grâce à l'approche conjointe, tant au niveau des produits que des résultats. En termes de travail complémentaire spécifique à l'ONU, le PC a ajouté de la valeur dans la mesure où l'équipe principale d'experts techniques sur place et externes du PNUD a étroitement coordonné son travail avec les conseils à distance de la CNUCED qui a également mobilisé l'expertise sur place en recrutant des experts sectoriels de haut niveau qui ont contribué aux études de recherche technique approfondies qui ont abouti au DFA. Alors que le PNUD et le RCO assuraient conjointement les fonctions de salle des machines opérationnelles du PC et remplissaient le rôle de secrétariat général du PC, la CNUCED a fourni une expertise économique spécifique en exploitant l'expertise de ses consultants locaux et également les capacités connexes du PNUD sur place. Le PNUD s'est mis au service de la CNUCED et ses consultants locaux pour faciliter son travail pratique sur le terrain.

La contribution de l'ensemble de l'équipe de pays des Nations Unies ainsi que des ministères techniques et des agences publiques spécialisées sera requise dans le contexte du tout premier examen national volontaire prévu des progrès des ODD dans un environnement très complexe et un contexte difficile. La publication du rapport factuel correspondant, prévue pour 2027, dépend de la collaboration de tous les ministères sectoriels. Toutes les parties prenantes sont fermement engagées à faire avancer le PC en abordant la phase opérationnelle de l'INFF en mettant en œuvre la feuille de route ODD/INFF. Les prochaines étapes cruciales seront la finalisation de l'exercice de priorisation des ODD, qui aboutira à la définition de cibles nationales et provinciales des ODD pour les indicateurs de performance identifiés, à la traduction du DFA en un plan opérationnel et à la rédaction d'un plan d'action PSDH. Idéalement, la budgétisation/le calcul des coûts, la définition d'objectifs réalistes, la mobilisation des ressources et les stratégies de financement seront tous organiquement liés, fondés sur des données probantes, pilotés par le LNOB et totalement inclusifs. Garantir des services de supervision et de coordination techniques de haute qualité nécessite une fonction de coordination solide, mieux gérée par un PC. Les parties prenantes du PC font preuve d'un haut degré d'appropriation, désirent réussir et possèdent l'expertise technique requise pour aller de l'avant.

### *1.7. Résultats obtenus sur les questions transversales*

En termes de promotion et d'intégration des principes d'égalité des sexes et d'autonomisation des femmes, les parties prenantes du Programme conjoint ont reconnu qu'elles auraient pu faire mieux. Compte tenu des multiples défis dans un environnement opérationnel très difficile avec de nombreuses priorités concurrentes (urgence sismique, etc.), ni le RCO ni ONU Femmes n'ont réussi à véritablement réfléchir sur la manière d'assurer une bonne intégration du genre dans le Programme conjoint. Alors que l'égalité des sexes est l'un des ODD prioritaires ciblés, le ministère spécialisé (ministère des Affaires féminines) ne faisait même pas partie du comité de pilotage. D'un autre côté, les questions et les indicateurs de l'enquête d'opinion publique étaient sensibles au genre et le nombre total de personnes interrogées comportait une proportion adéquate de femmes. Les études sectorielles ont, elles aussi, pleinement intégré la perspective de l'égalité des genres, et formulé des recommandations en prenant en compte l'objectif de l'égalité de genre et l'autonomisation des femmes en particulier. Il convient également de noter que le véritable travail reste à faire pour garantir l'intégration du genre dans le plan d'action CINF-INFF/ODD et pour fixer des objectifs ventilés par sexe pour les indicateurs de performance prioritaires des ODD. Il en va de même pour la promotion et l'intégration des droits de l'homme, l'inclusion des principes de la LNOB et le renforcement des capacités nationales. Par conséquent, le marqueur de genre initial de « 2 » doit être remis en question lors de l'évaluation des résultats réels en matière d'intégration du genre tout au long de la mise en œuvre des activités du PC (comparer l'annexe 5 pour la matrice des marqueurs de genre du Prodoc).

### *1.8. Résultats obtenus dans le cadre de la reprise post-Covid-19*

Étant donné que la stratégie de mobilisation des ressources n'avait pas encore été formulée pendant la pandémie (2020-2022), aucune contribution à la reprise post-Covid-19 n'a été apportée au cours de ces années.

### *1.9. Partenariats stratégiques*

Un partenariat stratégique innovant avec un potentiel de mise à l'échelle est la collaboration du PC avec l'université publique (Université d'État d'Haïti) dans la mise en œuvre du sondage de perception et d'opinion du public. La coopération sud-sud avec Cuba et le Gabon, tirant les leçons de leur expérience INFF respective, mérite également d'être mentionnée. En dehors de cela, il est possible de développer davantage le partenariat avec le secteur privé, la société civile et la diaspora. En termes d'activités ou de résultats concrets à cet égard, l'Observatoire conjoint des ODD prévu permettrait au gouvernement d'unir ses forces avec le secteur privé ainsi qu'avec la société civile. Par exemple, la Chambre de Commerce et d'Industrie qui est déjà un partenaire stratégique pourrait ainsi éventuellement revêtir un rôle encore plus prononcé, dans l'avenir. Il reste à voir dans quelle mesure les partenariats non traditionnels, notamment les partenariats public-privé (PPP), etc. deviendront une réalité dans un avenir proche, lorsqu'il s'agira de mettre en œuvre la stratégie de mobilisation des ressources pour financer la stratégie nationale de développement durable et de dans quelle mesure ils peuvent conduire un changement transformateur en matière de financement des ODD.

### *1.10. Financements supplémentaires mobilisés*

| **Source de financement** | **Oui** | **Non** | **Type de cofinancement** | **Nom de l'organisation** | **Montant (USD)** | **Commentaires** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Gouvernement | ☐ | ☒ | | | | |
| Bailleurs de fonds/IFI | ☐ | ☒ | | | | |
| Secteur privé | ☐ | ☒ | | | | |
| PUNO | ☒ | ☐ | TRAC 1<br>TRAC 2 | PNUD | 528,524.25<br>279,000<br>807,524.25 | Le PNUD a réussi à mobiliser des ressources supplémentaires par le biais de ses facilités TRAC 1 et 2, ce qui a permis de couvrir 47,3 % du budget total par le biais du cofinancement. Le budget national de l'INFF s'en est trouvé renforcé de 90 %, ce qui s'est traduit par une part de |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | budget de 90,7 % sous la responsabilité du PNUD. Le cofinancement a servi de mesure palliative pour combler le vide créé par l'impossibilité de mobiliser les afflux de financement initialement prévus des donateurs ainsi que du gouvernement souverain. Le cofinancement supplémentaire du PNUD de 528 524,25 USD accordé au projet conjoint a permis de couvrir (i) 19 mois de salaires du personnel pendant l'extension du cycle de vie du projet, (ii) les mesures de renforcement des capacités à l'appui du MPCE et (iii) le déficit budgétaire existant pour financer les études de diagnostic et la formulation de la stratégie nationale (EFD). |
| Autres partenaires | ☐ | ☒ | | | | |

## 2. Résultats par résultat et produit du PC

### *2.1. Résultats obtenus par les résultats globaux du Fonds*

En termes de résultats globaux obtenus dans le cadre du résultat 2 du PC (« Résultat 2 : Financement supplémentaire mobilisé pour accélérer la réalisation des ODD »), aucun progrès n'a encore pu être signalé par rapport à l'indicateur 2.1 du cadre de résultats mondial (« USD et ratio de financement pour des solutions multisectorielles intégrées) mobilisés de manière désagrégée en termes de fonds des secteurs public et privé »). Au moment de la rédaction de ce rapport, le début de la phase de mobilisation des ressources proprement dite est toujours en attente, mais il semble qu'elle soit en passe d'être abordée dans un avenir proche lors d'un prochain cycle du PC.

Au niveau du résultat global 4 du Fonds commun pour les ODD (« Stratégies de financement intégrées pour accélérer les progrès des ODD mises en œuvre »), les progrès globaux par rapport aux trois indicateurs pertinents ont été mitigés, le premier étant toujours en attente, le second étant désormais en mesure de progresser beaucoup plus rapidement par rapport à son objectif, et le troisième ayant atteint la moitié de l'objectif fixé. Pour l'indicateur 4.1 (« Nombre de stratégies/instruments de financement intégrés testés »), la référence était zéro et l'objectif fixé était un (« 1 »). La mise en œuvre de la feuille de route INFF a été officiellement lancée à travers la validation de la feuille de route lors du dialogue de haut niveau sur le financement. Toutefois, un soutien supplémentaire est nécessaire pour mettre en œuvre la feuille de route basée sur les recommandations du DFAE.

L'indicateur 4.2 prévoyait la mise en œuvre d'une stratégie de financement intégrée (sous la codirection des partenaires). La feuille de route pour la mise en œuvre de l'INFF a été élaborée et validée lors du dialogue de haut niveau sur le financement durable. Là encore, un soutien supplémentaire est nécessaire pour que cette activité puisse être pleinement mise en œuvre maintenant que toutes les étapes préparatoires et les activités d'accélération établissant les bases opérationnelles ont été menées à bien dans des circonstances extrêmement difficiles.

Enfin, le PC a réussi à atteindre la moitié de la valeur cible finale (2/4) au titre de l'indicateur de résultat 4.3 (« Nombre de cadres de partenariat fonctionnels pour des stratégies de financement intégrées visant à accélérer les progrès des ODD »). La feuille de route des ODD a été élaborée et validée par le Gouvernement en septembre 2021 avec la priorisation de 11 ODD sur 17. Le gouvernement haïtien, représenté par le Ministre de la Planification et de la Coopération Externe, et le Ministre des Finances, se sont mis d'accord sur une

déclaration commune reconnaissant l'INFF comme un mécanisme central de planification, de programmation et de financement du développement durable en Haïti. La déclaration commune a également été approuvée par le coordonnateur résident au nom de l'équipe de pays des Nations Unies.

### *2.2. Résultats obtenus par résultat du programme commun*

Les progrès combinés dans les quatre résultats du PC ont été tout à fait satisfaisants :

-Dans le cadre du résultat 1 (« Une stratégie globale de financement des ODD et un aperçu des plans d'action pour les principaux flux de financement sont formulés »), l'évaluation du financement du développement (DFA/FED) a été finalisée et des recommandations formulées en vue de la conception du plan d'action selon aux quatre types de sources de financement (financements privés internes et externes, financements publics internes et externes). Ce DFA est basé sur les dix études techniques approfondies menées par le PC, cinq dirigées par le PNUD et cinq par la CNUCED.

-Le résultat 2 (« En tenant compte des ambitions identifiées et des opportunités de financement, la stratégie et le plan d'action ODD existants sont révisés pour garantir un alignement efficace entre les objectifs et cibles des ODD et les opportunités de financement identifiées ») a réalisé des progrès décents. La feuille de route de la stratégie ODD et son plan d'action prenant en compte la stratégie financière ont été validés par le Conseil de Gouvernement en septembre 2021. Cependant, le contexte sociopolitique et particulièrement le climat d'insécurité tout au long de la période de mise en œuvre du programme commun n'ont pas encore été validés. a permis l'opérationnalisation de cette feuille de route dont la finalisation est prévue pour la fin de l'année 2023/début 2024 mais reste conditionnée à pouvoir obtenir l'appui technique et financier nécessaire. Une évaluation des défis antérieurs dans la mise en œuvre de la stratégie OMD/ODD a été réalisée (étude stratégique fondamentale OMD/ODD validée en 2021, suivie d'un atelier de retour d'expérience avec toutes les parties prenantes en 2022).

-Le résultat 3 ( « Institutionnalisation d'une capacité nationale pour continuer à assurer la supervision et l'initiative au niveau national en matière de planification financière, et la formulation, la mise en œuvre et le suivi de la stratégie de mobilisation des ressources ») a été partiellement atteint. L'unité de planification financière n'est pas encore pleinement opérationnelle et efficace. Cependant, des potentiels émergent à travers les différents mécanismes de mise en œuvre du PC INFF/CINF que sont les Cellules de Task Force sectorielles ou ministérielles COPIL, COMI, COSUS, CINF, Points Focaux sectoriels et/ou ministériels, etc., ainsi que l'enquête citoyenne programme avec ses consultations périodiques. Bien qu'il n'existe pas encore de capacité opérationnelle complète dans les ministères, la surveillance institutionnelle des ministères sectoriels a été renforcée pour garantir une planification efficace des flux de financement pertinents.

-Le résultat 4 (« Un processus de consultation nationale complet pour éclairer la stratégie des ODD, le plan d'action et la mise à jour ou la révision de la stratégie de financement et, par conséquent, une cohésion et une vision nationales partagées et renforcées sur les objectifs de développement et la priorisation de l'allocation des ressources ») a été partiellement atteint. Bien que la mise en œuvre de la première phase de l'INFF JP/PC CINF ait abouti à de multiples consultations de différentes parties prenantes, les consultations n'ont pas toujours pu inclure toutes les principales parties prenantes du pays. Notamment, il y a eu une série de deux consultations sectorielles programmées qui n'ont pas pu aboutir, une avec le secteur privé et l'autre le secteur agricole, en raison d'un contexte sécuritaire et socio-politique compliqué. Le processus de sensibilisation du grand public ainsi que de toutes les parties prenantes potentielles aux ODD et aux exigences de financement associées doit être poursuivi, tout en renforçant le système statistique national de suivi.

L'approche méthodologique utilisée pour le suivi et l'établissement de rapports consistait en des équipes de travail responsables ou en la soumission régulière de rapports d'avancement aux responsables du programme de l'agence /aux points focaux du PC qui transmettaient ensuite les informations à la fonction centralisée de suivi du PC située au RCO et gérée par le point focal du PC.

### *2.3. Résultats obtenus par produit du Programme commun*

Au titre du Produit 1.1 (« Une évaluation de l'architecture financière et de toutes les sources potentielles de mobilisation financière (...) »), les objectifs ont été pleinement atteints.

Produit 1.2 (« Coût estimé du plan d'action des ODD, avec une analyse descendante des coûts – si possible – des objectifs et cibles individuels. Examen et analyse des forces et des faiblesses de chaque source de financement potentielle par rapport à son éventuel alignement sur les ODD prioritaires ») n'a été que partiellement réalisé, la stratégie de financement étant toujours en suspens.
Le produit 1.3 (« Formulation d'une stratégie de financement comprenant un aperçu des plans d'action pour les principaux flux de financement ») a été pleinement réalisé avec cinq rapports finalisés liés à l'objectif.
Le produit 1.4 (« Les processus, mécanismes et responsabilités en matière de suivi régulier, de mise à jour et, si nécessaire, de mesures de réforme sont définis et approuvés. ») a également été pleinement réalisé et un aperçu du plan complet de S&E (qui fait partie de la feuille de route CINF/ODD) est également disponible.
Concernant le résultat 1.5. (« Résultat 1.5 : Un « cadre de partenariat » révisé, négocié avec les PTF sur la base de la stratégie révisée des ODD, de l'agenda national de réformes et des objectifs de financement de l'ADP dans le plan de financement national. »), des discussions sont en cours avec un agenda de réformes encore à définir
Concernant le résultat 2.1 (« Une évaluation de base des progrès actuels vers la réalisation des ODD ») une étude a fourni des informations sur les principales difficultés et problèmes dans la mise en œuvre des OMD/ODD.
Les activités contribuant au Produit 2.2 : (« Suite à l'évaluation de la mise en œuvre de la stratégie en vigueur et des résultats obtenus, la priorisation des cibles nationales des ODD est recommandée ») et au Produit 2.3. (« Résumé des principales réformes nécessaires à la mobilisation du financement pour le développement et à la réalisation des ODD prioritaires ») ont été pleinement réalisées.
Les TdR de « l'Unité de planification du financement national du développement » au sein du Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (Résultat 3.1.) n'ont pas été définis.
Les contributions au Produit 3.2 (« Formulation de l'étendue de la participation et de la contribution des partenaires nationaux gouvernementaux et non gouvernementaux, publics et privés à une plateforme nationale de consultation et de pilotage du financement du développement ») et au Produit 3.3. (« Création d'une unité et d'une plateforme nationales, et fourniture d'informations et d'outils de planification adéquats pour une exécution efficace des tâches de planification et de coordination ») doivent être finalisés et les objectifs n'ont pas été atteints.
En raison de la détérioration de la situation sécuritaire, seules quelques enquêtes ont été menées pour recueillir «les connaissances, les préoccupations et les attentes au début du projet (et les mises à jour ultérieures au cours de l'exécution du projet), afin d'alimenter le processus de formulation de la stratégie avec des informations à jour de la façon dont les gens perçoivent les priorités ainsi que de l'efficacité des actions précédentes » sous le résultat 4.1. Ils ont été très peu discutés et il était peu pertinent de les prendre en compte pour formuler une stratégie.
Sous le résultat 4.2. Des réunions (« Consultations approfondies avec les organisations de la société civile et d'autres parties prenantes pour identifier/confirmer les priorités nationales de développement et les stratégies de financement ») ont eu lieu sur les réformes, mais les dialogues sur le financement des ODD n'ont pas eu lieu régulièrement.
Concernant la sortie 4.3. (« Les parties prenantes et les citoyens sont conscients du rôle et de la contribution de l'INFF par rapport aux ODD »), le cadre associé doit être formalisé pour rendre les activités plus régulières.

## 3. Défis et changements

### *3.1. Les défis rencontrés par le PC*

Tout au long du cycle de vie du Programme conjoint, Haïti a connu des troubles politiques et socio-économiques, jusqu'à l'immobilisation quasi complète du pays. Ces problèmes macroscopiques plus vastes ont eu un impact négatif sur la mise en œuvre du PC. Les défis comprenaient : ( i ) des crises de légitimité politique successives, des remaniements gouvernementaux fréquents, l'assassinat du Président Jovenel Moïse en juillet 2021 suivi de la prise de fonction de l'ancien Premier ministre par l'ancien Premier ministre, des élections attendues depuis longtemps ; (ii) la montée de la violence des gangs terrorisant la population avec des enlèvements, des assassinats arbitraires, des viols, des incendies criminels, etc. (iii) des pénuries de carburant dues aux batailles territoriales liées aux gangs ; (iv) un énième tremblement de terre en août 2021 nécessitant une réponse d'urgence, des secours et des efforts de reconstruction dans les zones touchées ; (v) les retombées négatives de la crise du Covid-19 qui a quasiment paralysé les chaînes d'approvisionnement mondiales pendant une période prolongée, en 2021 et 2022.

Pour surmonter les difficultés et minimiser leur impact sur le JP, l'équipe a lancé depuis juillet 2021 des réunions virtuelles hebdomadaires avec des délégués du ministère du Plan, du ministère des Finances et, à diverses

occasions, de la Banque centrale. Les réunions ont joué un rôle déterminant pour garantir un engagement continu et soutenu du gouvernement et accroître l'exécution du PC. Entre octobre et décembre 2021, le JP a réalisé des progrès considérables dans toutes ses activités. En décembre 2021, reconnaissant les conditions politiques, sécuritaires et de santé publique difficiles et la feuille de route des ODD récemment approuvée, le comité directeur du Programme conjoint a décidé de prolonger le programme conjoint afin de l'aligner étroitement sur la mise en œuvre de la feuille de route. La feuille de route de la stratégie ODD et son plan d'action prenant en compte la stratégie financière ont été validés par le Conseil de Gouvernement en septembre 2021. Le contexte sociopolitique et particulièrement le climat d'insécurité tout au long de la période de mise en œuvre du programme commun n'ont pas mais permis l'opérationnalisation de cette feuille de route qui est conditionnée à un appui technique et financier.

### *3.2. Modifications apportées au PC*

En septembre 2021, le gouvernement a approuvé sa feuille de route des ODD visant à évaluer les ODD prioritaires du pays et à réviser la Stratégie nationale de développement (PSDH). La feuille de route intègre explicitement les changements suivants : a) la portée du PC a augmenté en ajoutant la conception du DFA et une stratégie de mobilisation des ressources associée, tout en limitant son rôle dans la définition de la stratégie ODD d'Haïti ; b) un calendrier prolongé, ajoutant un an jusqu'à l'achèvement du PC pour refléter les circonstances difficiles du pays et adhérer à la planification de la feuille de route des ODD dont l'INFF est devenu une composante. L'INFF s'est ainsi concentré sur la cartographie du paysage financier et la définition d'une stratégie (y compris les réformes requises) pour mobiliser des ressources pour le plan d'action de développement national et formuler des recommandations sur les priorités des ODD découlant des consultations des parties prenantes. En outre, le Comité de pilotage a pris note de la décision du PNUD d'accorder un financement supplémentaire au PC à hauteur de 279 000,00 USD. En plus d'être une approbation majeure de l'INFF, l'approbation de la feuille de route des ODD représentait également un nouveau cadre pour la mise en œuvre de l'INFF : la feuille de route haïtienne des ODD reprenait essentiellement certains des résultats prévus de l'INFF, qui visaient à l'origine à (re)définir à la fois , le financement national et les stratégies de développement des ODD.

## 4. Durabilité et appropriation nationale

Outre dix études thématiques et deux enquêtes publiques sur le financement du développement, la stratégie globale a été élaborée. Pour atteindre ses objectifs, outre la construction et l'élargissement d'une véritable volonté politique, il est nécessaire de vulgariser les actions prévues afin de garantir l'appropriation du programme par les acteurs impliqués et de développer des partenariats avec de nouveaux fournisseurs de ressources. Pour respecter les délais fixés à court, moyen et long terme, le pays a besoin d'un environnement socio-politique-économique stable. En ce sens, le financement de la Politique Nationale de Protection et de Promotion Sociale (PNPPS) revêt une importance cruciale pour créer un cadre propice à la mobilisation des ressources financières. Le CINF doit également renforcer ses capacités en se dotant de ressources financières suffisantes et en améliorant les capacités techniques des cadres impliqués dans le projet à travers des formations et des initiatives visant à les motiver davantage. La deuxième phase (élaboration de la stratégie de financement), conditionnée à la mise à jour du PSDH, est sur le point de démarrer. L'exercice d'évaluation et de rapport final à la suite de l'atelier de deux jours des parties prenantes qui a abouti au lancement d'une déclaration commune multipartite sur les engagements à mettre en œuvre les prochaines étapes du cadre INFF (cf. annexe 4) a été l'occasion d'examiner de manière critique faire le point sur les progrès réalisés tout en évaluant de manière critique les défis restants et en discutant des implications des enseignements tirés, des meilleures et des pires pratiques.

La situation sécuritaire du pays, la crise sociopolitique actuelle et le contexte fragile et précaire de la crise économique pourraient bloquer la mise en œuvre de la feuille de route de l'INFF. Si le statu quo (croissance économique négative, insécurité alimentaire croissante, crise sécuritaire, perte de capital humain due au départ des Haïtiens vers l'étranger) devait se maintenir ou s'aggraver, il sera difficile pour les acteurs publics et privés de mobiliser des ressources financières pour financer les ODD, sans parler de respecter les délais et les délais fixés. Si ces conditions défavorables à la mobilisation des ressources persistent, les perspectives à moyen et long terme s'en trouveront affectées. En conséquence, deux des trois aspects de la mobilisation des ressources financières seraient bloqués, à savoir l'aspect marketing des actions et le développement de partenariats avec les bailleurs de fonds.

Dans un scénario optimiste, l'activité économique reprendrait grâce à un climat des affaires amélioré et les efforts de réforme des systèmes et processus de l'administration publique se poursuivraient. Dans cette hypothèse, l'État serait en mesure de mobiliser davantage de ressources intérieures pour financer les ODD. Toutefois, ils resteraient probablement insuffisants, compte tenu de l'écart trop important entre les capacités de financement et les besoins. Si le contexte associé au scénario pessimiste persiste à court terme, les perspectives à moyen et long terme s'en trouveront affectées. En conséquence, deux des trois aspects de la mobilisation des ressources financières seraient bloqués, à savoir l'aspect marketing des actions et le développement de partenariats avec les bailleurs de fonds. Si l'économie se redresse, les perspectives à moyen et long terme seront meilleures, même si tous les objectifs de mobilisation des ressources financières ni tous les délais fixés ne seront pas respectés.

## 5. Communications

### *5.1. Produits de communication*

Comme le démontre le grand nombre d'études publiées (cf. annexes 3.1/3.2), le PC a massivement investi dans la création de produits de connaissance. En outre, il a organisé des consultations nationales des parties prenantes sur la stratégie de financement, la feuille de route des ODD, les réformes prioritaires à engager, etc., qui relèvent également de la catégorie des activités de communication. En outre, l'enquête d'opinion/perception publique organisée par le JP a également eu un impact important en termes de sensibilisation du public aux ODD. En outre, le cadre de résultats et les plans de travail annuels du PC comportaient également un résultat dédié avec des activités spécifiques dont l'unique objectif était la communication publique. Le PC disposait de sa propre stratégie de communication et d'un plan de communication spécifique qui comprenait une multitude d'outils et de techniques pour assurer la sensibilisation, l'information et le plaidoyer, ciblant spécifiquement les acteurs institutionnels, la société civile et le grand public.

L'objectif du résultat 4.3 du JP était de garantir la sensibilisation des parties prenantes et de la population en général au rôle et à la fonction de l'initiative INFF/CINF et à sa contribution au développement durable du pays. Les produits de communication spécifiques comprenaient la diffusion des études de recherche thématiques, la production et la distribution de résumés concis d'une page sur les principales conclusions et recommandations des études approfondies, des campagnes médiatiques comprenant des interviews, des conférences de presse, des ateliers et des séances de sensibilisation pour les représentants des médias et d'autres publics cibles spécialisés (secteur privé, société civile, etc.). En outre, un rapport final sur l'enquête de perception et d'opinion des citoyens a été produit, ainsi qu'une note politique résumant les principales conclusions. En avril et juin 2022, respectivement, des lettres d'information technique ont été produites et distribuées pour informer le grand public ainsi que les parties prenantes des réalisations récentes et des prochaines étapes. Il n'y a eu aucun autre effort de communication sur les ODD au-delà de la stratégie de communication du PC et des activités et produits associés. Par conséquent, l'axe « Communication et plaidoyer » de la feuille de route des ODD dépend de facto du PC.

### *5.2. Événements*

| Type d'événement | Oui | Non | Nombre d'événements | Brève description et points saillants |
|---|---|---|---|---|
| Événement de lancement du PC (obligatoire) | ☒ | ☐ | 1 | En raison de l'aggravation de la sécurité et de l'instabilité politique, le lancement a été reporté à plusieurs reprises et a eu lieu début mai 2021, près d'un an après la date officielle de début. Le programme a été officiellement lancé par le Ministre de la Planification et de la Coopération Externe et le Coordonnateur Résident des Nations Unies en présence des agences participantes (PNUD et CNUCED), des représentants du secteur privé, des universités et du monde universitaire.<br>⇨ *Cf. lien-photos de la Cérémonie de Lancement du Projet CINF du 06 mai 2021: https://shorturl.at/CDGTY*<br>⇨ Discours par Isabelle Durant, SG a.i. de la CNUCED: Haiti's Integrated National |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | Financing Framework SDG fund project official launch ceremony<br>⇨ Article: The Government of Haiti launches the National Integrated Framework for Financing Haiti's Sustainable Development with the support of the United Nations system |
| Événement annuel des donateurs* (obligatoire) | ☐ | ☒ | 0 | n/a (Cet événement était censé être organisé pour présenter les résultats de l'étude sur les stratégies spécifiques de mobilisation des ressources, en collaboration avec le MPCE/CAED et un mécanisme conjoint incluant les FTP. De plus, le Comité d'efficacité de l'aide (Premier ministre, FTP, etc. ) devait présider cet événement. Le contexte sociopolitique global ne permettait pas encore la réalisation de cette activité.) |
| Session du Comité de Pilotage | ☒ | ☐ | 4 | L'ultime session du COPIL a servi l'objectif de jauger l'état d'avancement et préparer les ultimes étapes de la Composante 1 du PC avec de boucler son cycle de vie initial<br>⇨ *Cf. lien-photos Comité de Pilotage 2023 du 28 février 2023 : https://rb.gy/f28ib* |
| Événement partenaires ** (facultatif) | ☒ | ☐ | 1 | Atelier de septembre 2023 : Le gouvernement haïtien a organisé le 1er dialogue de haut niveau du pays sur le financement du développement durable, au cours duquel il a validé son premier document d'évaluation du financement du développement (DFA) et sa feuille de route pour la mise en œuvre du Cadre national de financement intégré (CINF). Approuvée par le Ministère des Finances et de l'Economie et le Ministre du Plan et de la Coopération Externe, cette feuille de route identifie plusieurs réformes clés à entreprendre pour dynamiser l'environnement des affaires (en soutien au secteur privé) et prévoit l'achèvement de la 1ère revue nationale volontaire. des ODD, ainsi que l'adoption progressive du CINF dans le cadre budgétaire de la République.<br>⇨ *Cf. lien-photos CINF Atelier Dialogue du 5 & 6 septembre 2023 : https://rb.gy/wymmb* |

* Les pays donateurs du Fonds sont le Danemark, l'Union européenne, l'Allemagne, l'Irlande, le Luxembourg, Monaco, les Pays-Bas, la Norvège, le Portugal, l'Espagne, la Suède et la Suisse. Veuillez noter que cet événement peut être organisé conjointement avec un événement de lancement ou un événement des partenaires.
** Événements clés de sensibilisation et de plaidoyer avec des partenaires de haut niveau du JP.

## 6. Leçons et meilleures pratiques

### *6.1. Principales leçons apprises, meilleures pratiques et recommandations sur le financement des ODD*

La complémentarité entre les interventions aux niveaux local et central serait renforcée par la localisation des objectifs, cibles et indicateurs des ODD, tous liés à des politiques et actions concrètes liées à des programmes/projets locaux (voire localisés). Des synergies pourraient être générées grâce au « Cadre de planification territoriale » coordonné par le MPCE, grâce auquel les plans de développement au niveau communautaire pourraient être alignés sur les ODD et ainsi faire partie de la stratégie plus large de financement et de mobilisation des ressources des ODD. Les directives de planification haïtiennes ont déjà rendu obligatoire l'introduction des ODD dans les plans de développement communautaire. Au niveau du MPCE/DATDLR [8], le

[8] Département de l'Aménagement du Territoire et du Développement Local et Rural

guide méthodologique pour l'élaboration de ces plans de base a été récemment modifié en vue de les aligner sur le cadre des ODD, intégrant ainsi la logique des ODD à tous les niveaux de la planification structurée du développement. Afin d'intégrer davantage les efforts de planification locale et de mobilisation des ressources, la diaspora de provinces ou de districts spécifiques pourrait avoir la possibilité d'investir dans la stratégie de développement de leur région d'origine et dans les fonds communs spécifiques associés, y compris les facilités pour les PPP.

En outre, des modèles évolutifs pour des projets standards spécifiques aux ODD (y compris des mesures de renforcement de la résilience exploitant le cofinancement par le biais de fonds d'urgence de type humanitaire/hybride) pourraient être conçus, pour être reproduits au niveau communautaire, afin d'exploiter la motivation des membres de la diaspora à soutenir leur communauté d'origine respective. Ce qui précède nécessiterait un travail préparatoire au niveau du gouvernement local pour amener les décideurs locaux à adhérer à cette approche et à la traduire en actions concrètes. En outre, les collectivités locales dépendent financièrement des budgets conçus au niveau central puisqu'elles ne disposent pas d'une réelle autonomie financière. Par conséquent, en attendant la décentralisation fiduciaire, de telles initiatives devraient être étroitement coordonnées et sanctionnées par le niveau central. Pour que la logique de financement ascendante des investissements directs dans les plans communautaires fonctionne, le modèle financier descendant existant devrait être révisé. Les réformes connexes pourraient devenir l'une des principales priorités de la prochaine phase du PC.

### *6.2. Principales leçons apprises, meilleures pratiques et recommandations sur la programmation conjointe*

Les meilleures pratiques du PC comprenaient (i) des études approfondies basées sur des consultations approfondies des parties prenantes ; (ii) des consultations citoyennes continues ; (iii) le DFA/EFD se concentre sur les contraintes, les difficultés, les goulots d'étranglement du financement du développement et le coût des besoins permettant ainsi que la présentation de nouvelles sources de revenus possibles pour le financement des ODD ; (iv) le degré élevé de collaboration entre les ministères concernés, conditionné par le renforcement de l'appropriation nationale ; (v) l'initiative de Dialogue Multi-acteurs créant des synergies entre tous les acteurs intéressés par la question du financement du développement du pays et qui a abouti à la tenue récente d'un atelier de haut niveau sur le financement du développement durable à Port-au-Prince ; (vi) une richesse de travail d'équipe complémentaire qui s'exprime dans la prise en compte régulière par les PUNO des considérations de la partie nationale et vice versa, en nourrissant une culture d'écoute active ; (vii) une maximisation de l'utilisation des données disponibles face à une pénurie absolue et relative de statistiques pertinentes pour les ODD ; (viii) le recrutement participatif/conjoint des consultants ; (ix) le format de réunion virtuelle pour surmonter les contraintes logistiques (pandémie, problèmes de sécurité, etc.). A cela il faudrait ajouter, de manière générale, (x) la résilience du processus CINF aux choques extrêmes pendant la période de l'implémentation du PC, dont ont fait preuve les partenaires du gouvernement et d'autres acteurs nationaux ainsi que les PUNOs. Cela a fait du CINF le seul processus de planification de développement à l'heure actuelle et qui a permis de fournir des résultats importants et concrets.

En particulier, la valeur de l'approche multipartite ne saurait être suffisamment soulignée. L'approche devrait être reproduite autant que possible. En Haïti, une telle réplication pourrait/devrait être liée à la localisation suggérée des ODD, c'est-à-dire en les utilisant aux niveaux provincial et de district, en conséquence, pour les efforts de planification et de mobilisation de ressources associés. De même, d'autres études localisées pourraient être répétées, cette fois en se concentrant sur le niveau provincial, explorant ainsi le tissu local du potentiel économique. L'une des leçons à retenir est que, dans un contexte où les institutions étatiques souffrent de déficiences multiformes, il convient de toujours accorder une attention particulière au renforcement des capacités. À cet égard, la contribution du FP CINF n'a pas été particulièrement remarquable. Les domaines à améliorer incluent l'acceptation de langues de l'ONU autres que l'anglais (introduction de modèles/conseils associés pour le rapport final, etc.).

## Annexe 1 : Cadre de résultats consolidé

### 1.1. Contribution du PC aux résultats programmatiques mondiaux

Résultat global 2 du Fonds commun pour les ODD : Financements supplémentaires mobilisés pour accélérer la réalisation des ODD

| Indicateurs | Référence (2019) | Cible (fin du JP) | Résultat (fin du JP) | Remarques |
|---|---|---|---|---|
| 2.1 : USD et ratio de financement pour les solutions multisectorielles intégrées mobilisées, désagrégé en termes de fonds des secteurs public et privé | 0% de fonds du secteur privé | 1:2 | 0% de fonds du secteur privé | La mobilisation réelle des ressources est toujours en attente et sera bientôt abordée (lors de la prochaine phase du PC) |
| Résultat mondial 4 du Fonds commun pour les ODD : « Mise en œuvre de stratégies de financement intégrées pour accélérer les progrès des ODD » | | | | |
| **Indicateurs** | **Référence (2019)** | **Cible ( fin du JP)** | **Résultat ( fin du JP)** | **Remarques** |
| 4.1 : Nombre de stratégies/instruments de financement intégrés testés | 0 | 1 | En cours | Le processus menant à la mise en œuvre de l'INFF a commencé mais n'est pas encore achevé. Un soutien est nécessaire pour mettre en œuvre la feuille de route basée sur les recommandations du DFAE. |
| 4.2 : Nombre de stratégies de financement intégrées mises en œuvre avec les partenaires en tête | 0 | 1 | en cours | La feuille de route pour la mise en œuvre de l'INFF a été élaborée et validée lors du dialogue de haut niveau sur le financement durable. |
| 4.3 : Nombre de cadres de partenariat fonctionnels pour des stratégies de financement intégrées visant à accélérer les progrès des ODD | 0 | 4 | 2 (3?) | La feuille de route des ODD a été élaborée et validée par le Gouvernement en septembre 2021 avec la priorisation de 11 ODD sur 17. Le gouvernement haïtien, représenté par le Ministre de la Planification et de la Coopération Externe, et le Ministre des Finances, se sont mis d'accord sur une déclaration commune reconnaissant l'INFF comme un mécanisme central de planification, de programmation et de financement du développement durable en Haïti. La déclaration commune a également été approuvée par le coordonnateur résident au nom de l'équipe de pays des Nations Unies. DFA comme base pour la stratégie de financement ? |

## 1.2. Certains indicateurs mondiaux d'efficacité opérationnelle

1.2.1. Votre programme commun a-t-il contribué à l'amélioration de la cohérence globale de l'UNCT ?

☒Oui, considérablement contribué
☐Oui, j'ai contribué
☐Non

Les PUNO du PNUD et de la CNUCED répondaient parfaitement aux exigences de ce PC. Une expertise et des services techniques de pointe consolidés sur site et à distance ont été fournis. Les synergies ont été maximisées en mettant également à profit l'avantage comparatif du RCO, en termes de coordination globale, de plaidoyer et de liaison au niveau supérieur de l'élaboration des politiques et du leadership. La conception du Programme conjoint était particulière dans le sens où elle engageait l'ensemble de l'équipe de pays des Nations Unies à rester en attente d'un appui technique et à servir de caisse de résonance.

1.2.2. Votre programme commun a-t-il contribué à éviter la duplication des efforts pour les agences des Nations Unies participantes en interaction avec les autorités nationales/régionales et locales et/ou les entités publiques ?

☒Oui
☐Non
☐N / A

Le PC INFF/CINF a regroupé toutes les activités liées aux ODD des membres de l'UNCT sous un même toit. Outre les deux PUNO et le RCO, tous les autres membres résidents et non-résidents de l'UNCT (agences, fonds et programmes des Nations Unies) faisaient en fait partie du PC car ils étaient constamment prêts à fournir des services d'appui technique et des conseils, si et quand cela était nécessaire. .

## 1. 3. Résultats selon le cadre de résultats du PC

*(NB : Le code couleur dans la colonne les résultats se traduit comme suit : vert/objectif atteint ou dépassé ; orange/partiellement atteint ; rouge/pas de progrès.)*

| **Résultat / Indicateurs** | **Référence** | **Cible originale (selon ProDoc )** | **Résultat final réel (fin du JP)** | **Moyens de vérification** | **Parties responsables** | **Raisons de l'écart par rapport à l'objectif initial (le cas échéant)** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Effet 1 : Une stratégie globale du financement des ODD et un aperçu des plans d'actions des flux de financement principaux sont formulés** | | | | | | |
| Stratégie de financement formulée | Pas de stratégie existant un l'heure actuelle | Stratégie financière globale élaborée | EFD et son plan d'action finalisés | Document de stratégie | Ministère national de la coordination ; ministères concernés et codirigeants de l'ONU | |
| Plans d'actions des flux de financement individuel | Non, tu existes aujourd'hui seulement de façon | Recommandations pour les des plans | Les recommandations pour les plans d'action formulées selon les quatre types de source de financement (suivant la | Document de stratégie (et plans d'action individuels) | Ministères concernés, codirigeants de l'ONU | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | partiel | d'actions formulées | cartographie des sources de financement : financement privé interne et externe, financement public interne et externe) | | | |
| **Résultat 1.1 : Une évaluation de l'architecture financière et de toutes les sources potentielles de mobilisation financière (allant des « recettes » un la « la prévention des fuites » un « l'amélioration de l'efficacité de la gestion des dépenses »)** | | | | | | |
| Analyse en profondeur et synthèse des opportunités et difficultés | Pas encore effectué | Complétée | EFD (Analyse du paysage financier privé et public/secteurs porteurs de l'économie générateurs de revenus/Problè mes structurels de l' économie ) | Analyser de l'architecture et des options financières | Ministère national de coordination, associé avec les autres ministères<br>Surtout MEF | |
| Synthèse des constatations et des conclusions des récentes examens des dépenses publiques préparées | Seuls des les rapports isolés sont actuellement disponibles | Complétée | Rapport de synthèse réalisé<br>(Résumé des constats analytiques principaux :<br>-Déficit de cadre budgétaire pluriannuel ;<br>-Non-séparation des fonctions de régulation et de contrôle ;<br>- Non-intégration des comptes des PTF dans le système de Compte Unique du Trésor (CUT) ;<br>-Règlementation des marchés publics en deçà des normes internationales | Rapport de synthèse | Ministère national de coordination, associé avec les autres ministères<br>Surtout MEF | |
| **Résultat 1.2 : Estimation du coût du plan d'action des IMPAIR, avec une analyse descendant des coûts – dans la mesure du possible – des objectifs et des cibles individuelles. Un examen et une analyse des forces et faiblesses de chaque source de financement potentiel par rapport un fils alignement possible avec les IMPAIR priorisés** | | | | | | |
| Examen des écarts ODD / secteur | Certaines études antérieures disponibles | Analyser les écarts (ventilé) | Des éléments du scénario sont identifiés mais restent à être approfondis | Rapport d'analyse des écarts | Ministère national de coordination. Autres ministères.<br>UNCT | Une mise à jour dans le cadre de la VNR s'impose, si possible y inclus une ventilation au |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | niveau infra-national |
| Estimation des coûts pour combler le(s) déficit(s) | Non disponible | Estimation descendante des coûts | Des éléments du scénario sont identifiés mais restent à être approfondis | Rapport d'estimation des coûts | Ministères nationale coordination _ Autres ministères UNCT Chaque ministère si chiffres pas disponibles déjà au niveau du Plan/MEF (processus RNV etc.) | Voir ci-haut |
| Analyser débattue, conclusions et recommandations par rapport à la stratégie de financement formulée | Pas encore facile | Conclusions intégrées dans la formulation de la stratégie de financement | Stratégie de financement non encore formulée | Rapport de conclusions, recommandations et discussions | Ministère national de coordination, associé avec les autres ministères et l'UNCT cf. ci-haut (tous les secteurs) | Les délais contextuels (crise sécuritaire etc.) ont pesé sur la finalisation des études préparatoires ainsi que sur l'EFD, en tant que telle |
| **Résultat 1.3 : Formulation d'une stratégie de financement oui comprend ONU aperçu des plans d'actions des flux de financement principales** | | | | | | |
| Définition des hypothèses de scénarios | Pas encore entreprise ( ???) cela devrait être pas de DFA, correct ? voir 0 | Rapport d'analyser des hypothèses | Rapport finalisé à la base des dix études de base | Rapport | Ministère de la coordination ; ministères concernés ; codirigeants de l'ONU voir ci-haut (tous les secteurs) | |
| Formulation des scénarios, chacun spécifiant chaque flux de financement individuel | Pas encore entreprise (même commentaire) | Rapport de définition des scénarios | Rapport finalisé à la base des dix études de base | Rapport | Ministère de la Coordination ; ministères concernés ; codirigeants de l'ON. Voir ci-haut (tous les secteurs) | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Évaluation du potentiel de contribution des ODD verser chaque flux de financement | Pas encore entreprise - idem | Complétée (intégrée au document de stratégie) | Rapport finalisé | Rapport des sources et choix de financement | Ministère national coordination _ | |
| Alignement des flux de financement individuels dans la stratégie des IMPAIR et le plan d'action | Pas encore entrepris - idem | Complétée (intégrée au document de stratégie) | Rapport finalisé | Recommandations d'allocation de financement pour une intégration possible dans la stratégie | Ministère national de coordination Codirigeants | |
| Stratégie financière globale formulée avec recommandations de des plans d'action des flux de financement | Pas encore entreprise - idem | Stratégie de financement formulée | Rapport finalisé | Stratégie de financement | Ministère de coordination ;<br>codirigeants de l'ONU | |
| **Résultat 1.4 Processus, mécanismes et responsabilité verser le suivi régulier, la mise un jour et-quand / où cela est nécessaire-les mesures de réforme exigences, défini et convenus** | | | | | | |
| Aperçu du plan de suivi et d'évaluation (S&E) complète | N'existe pas encore | Aperçu du plan de S&E | Un aperçu du plan S&E complet (faisant partie de la feuille de route CINF/ODD) existe<br>-Les mécanismes de suivi-évaluation prévus dans la PNPPS sont en cours d'institutionnalisation :<br>1) Un observatoire de suivi-évaluation, chargé d'évaluer les mécanismes du plan d'action et la réalisation d'analyses techniques si nécessaire ;<br>2) Le système d'information du Ministère des Affaires Sociales et du Travail (SIMAST) qui joue le rôle de registre social où les données seront mises à jour tous | Plan de S&E<br>Réunions de coordination Rapports S&E | Ministère national de la coordination, autres ministères ; codirigeants de l'ONU; « Bon Des bureaux » (D) RSSG Secteurs à exprimer leurs position (progrès mais aussi souhaits/besoins spécifiques , etc.) | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | les 5 ans ;<br><br>3) Les tables sectorielles de protection sociale (TSPS), à travers un comité de suivi de la mise en œuvre et de coordination sectorielle ;<br>4) Partenariats locaux avec des organisations locales pour mieux contrôler les activités des partenaires non étatiques au niveau local | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Résultat 1,5 : ONU « cadre de partenariat » réviser, négocié avec les PTF sur base de la stratégie révisée des ODD, l'agenda de réformes national et les objectifs de financement de l'ADP dans le plan de financement national** | | | | | | |
| Discussions sur l'ADP engagées, en référence à la « nouvelle » stratégie de financement, la stratégie des IMPAIR et l'ordre du jour de réformes | Pas rappel d'actualité | Discussions engagées | Discussions engagées avec agenda de r é formes restant toujours à définir | Compte(s)-rendu(s) de réunion | Codirigeants, « Bons Des bureaux » (D) RSSG | |
| **Résultat / Indicateurs** | **Référence** | **Cible originale (selon ProDoc )** | **Résultat final réel (fin du JP)** | **Moyens de vérification** | **Parties responsables** | **Raisons de l'écart par rapport à l'objectif initial (le cas échéant)** |
| **Effet 2 : Compte tenu des ambitions et possibilités de financement identifiées (voir résultat 1), la stratégie existante des ODD et le plan d'action révisé pour assurer un alignement effectif entre les objectifs et les cibles des ODD et les opportunités de financement identifiées** | | | | | | |
| Stratégie des ODD mise à jour | Stratégie actuelle des ODD | Stratégie mise à jour (prénante en compte la stratégie financière) | La feuille de route pour la stratégie des ODD et son plan d'action prenant en compte la stratégie financière ont été validés en Conseil de Gouvernement en septembre 2021 ; cependant, le contexte sociopolitique et particulièrement le climat d'insécurité pendant toute la période de mise en œuvre du programme conjoint n'ont jusqu'à présent pas encore permis l'opérationnalisation de cette feuille de route dont la finalisation est prévue pour la fin de l'année 2023/début 2024. La finalisation est conditionnée par un appui technique et financier qui jusque là n'a pas été rendu disponible | Document de stratégie | Ministère national de coordination ; en collaboration avec tous les ministères concernés et l'UNCT | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Examen en profondeur des précédents défis de l'implémentation de la stratégie OMD/ODD | Évaluations partielles multiples, éparses et parfois non coordonnées | Bilan complété | Bilan complet été (étude stratégique OMD/ODD fondamentale validée en 2021, suivie par un atelier de restitution avec toutes les parties impliquées en l'an 2022) | Rapports et comptes rendus des débats subséquents | Ministère national de coordination, en partenariat avec toutes les parties concernées | |
| **Résultat 2.1 : Une évaluation de base de l'état d'avancement actuelle de la concrétisation des ODD** | | | | | | |
| Mise à jour des résultats obtenu sur les ODD | Jusqu'à présent, les données sont principalement disponibles par rapport aux précédents OMD | Mise un journée terminée | -Revue volontaire non encore réalisée<br>-Pas de rapport sur les indicateurs des ODD comme cela se faisait dans le cadre des rapports sur les OMD dans le temps | Rapports d'analyser | Ministères nationales coordination _<br>Autres ministères UNCT<br>Chaque ministère / secteur (cf. résultats/indicateurs au niveau produit #1.2) | Une mise à jour dans le cadre de la VNR s'impose, si possible y inclus une ventilation au niveau infra-national |
| Analyser des difficultés et problèmes principaux de mise en œuvre | Répartis en plusieurs rapports de situation et dévaluation | Analyse complète | L'étude OMD/ODD renseigne sur les difficultés et problèmes principaux de mise en œuvre (entre outre des déficits en matière de financement, de cadre de gouvernance & coordination, de mécanismes institutionnels dans l'ex é cution et le suivi, ainsi que le contexte d'insécurité généralisé | Rapports d'analyser | Ministère national coordination _<br>Autres ministères UNCT<br>Tous les secteurs | |
| **Résultat 2.2 : UN la suite de l'évaluation de la mise en œuvre de la stratégie fr vigueur et des résultats obtenu, la priorisation des cibles nationales des ODD recommandées** | | | | | | |
| Critères d'évaluation et de priorisation définies | Existent, Maïs mise à jour requise compte-tenu de l'évolution du contexte et de la référence | Recommandations formulées dans le document de stratégie sur la base des priorités établies par le gouvernement, examinées dans les études et les consultations | Rapport finalisé | Annexe : rapport de critères | Ministère national de coordination, associé avec les autres ministères et les codirigeants des Nations Unies | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Priorisation des cibles ODD et de la population prioritaire (« Né laisser personne pour compte» ) | Existe, plus possiblement à réviser | Recommandations formulées dans le document de stratégie | Priorisation établie. - En termes de stratégie de financement qui permettra de rattraper les retards par rapport aux résultats attendus des ODD, la PNPPS opte pour l'élargissement de l'espace budgétaire et la mise en place d'un cadre budgétaire à moyen terme. En ce sens, le plan d'action de la PNPPS (22-25) a établi un budget triennal où les besoins financiers pour 2022, 2023 et 2024 s'élèvent respectivement à 5.892.000 HTG, 13.026.000 HTG et 20.290.000 HTG . Pour pouvoir financer ce budget qui augmente considérablement chaque année, une mobilisation de ressources financières internes et externes est nécessaire et pour cela la PNPPS recommande de :<br>1) rationaliser les dépenses publiques ;<br>2) Augmenter les recettes publiques ;<br>3). Élargir la couverture d'assurance sociale ;<br>4) Mobiliser davantage l'aide publique au développement. | Annexe : rapport des priorités | Ministère national coordination _ (MÂT) | |
| Recommandations pour la priorisation des cibles ODD, comprenant une stratégie de financement et un plan d'allocation du financement | N'existe pas pas un l'heure actuelle | Formule | Suivi des 11 ODD et de leurs cibles prioritaires par le gouvernement haïtien ;<br><br>Suivi de la lettre d'engagement financier autour de la priorisation des ODD et des cibles. | Stratégie des ODD | Ministères nationaux coordination _<br>Autres ministères<br>Codirigeants UNCT<br>Lié à la question qualitative sur la priorisation des ODD | |
| **Résultat 2.3 : Synthèse des réformes clés nécessaires à la mobilisation du financement pour le développement et la réalisation des ODD prioritaires** | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Mise un jour de l'évaluation des priorités de réforme | Mise un jour de l'évaluation des priorités de réforme | Mise un jour de l'évaluation des priorités de réforme | Mise un jour de l'évaluation des priorités de réforme | | | |

| **Résultat / Indicateurs** | **Référence** | **Cible originale (selon ProDoc )** | **Résultat final réel (fin du JP)** | **Moyens de vérification** | **Parties responsables** | **Raisons de l'écart par rapport à l'objectif initial (si seulement)** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Effet 3 : Institutionnalisation d'une capacité nationale verser continuateur un assureur l'encadrement et l'initiative au niveau national de la planification financière et de la formulation, mise fr œuvre et du suivi de la stratégie de mobilisation des ressources** | | | | | | |
| Unité de planification financière complètement performante | N'existe pas à l'heure actuel | Unité établi et opérationnel | Toujours en cours mais d'ores et déjà, une potentialité se dessine à travers le mécanisme de mise en œuvre du PC CINF, avec les dispositifs : COPIL , COMI, COSUS, Cellules Task Force CINF des Ministères ou des secteurs, les Points Focaux sectoriels et/ou Ministériels…<br><br>Sans oublier le mécanisme du programme de sondage citoyen avec des consultations périodiques | Organigramme. Rapports de situation | Ministère national de coordination Codirigeants (voir MEF pour recommandations) | Le contexte général difficile a entravé un avancement régulier dans la mise en œuvre des activités prévues |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Capacité opérationnelle totale dans les ministères pour maintenir une planification efficace des flux de financement individuels | Existe partiellement, mais sans le bénéfice dune stratégie globale et coordinatrice | Capacités institutionnalisées et performantes | La situation actuelle est caractérisée par la poursuite de la mise en œuvre du PC CINF impliquant l'institutionnalisation pour encadrer les ministères et les secteurs dans le maintien d'une planification efficace des flux de financement individuels. | Rapports de situation Organigramme | Ministère national de coordination Codirigeants Ministères concernés (Voir MEF et MPCE) | Le contexte général difficile a entravé un avancement régulier dans la mise en œuvre des activités prévues ; en sus, le renforcement des capacités locales ne figurait pas nécessairement parmi les priorités absolues de cette phase (initiale) du programme conjoint |
| **Résultat 3.1 : Définition des termes de référence (TdR) de « Unir de planification du financement national verser le développement » au sein du ministère de la planification et de la coopération externe** | | | | | | |
| TdR finalisés | Non disponible | TDR formulés | TdR reste à développer | TDR | Ministère national de coordination Codirigeants<br><br>(Confirmation MPCE) | Délais généraux dans la mise en œuvre (c'aurait été prématuré de se pencher sur cette activité qui n'est pas encore à l'ordre du jour) |
| **Résultat 3.2 : Formulation de l'étendue de la participation et de la contribution des partenaires nationaux gouvernementaux et non gouvernementaux, publiques et privés un une plate-forme nationale de consultation et de pilotage du financement du développement** | | | | | | |
| Besoins et contributions en matière de coordination et de planification défini | Non disponible | Dispositions de collaboration et de mise en réseau pour la mise un jour de la stratégie définie | Les besoins restent à finaliser | Note d'orientation de collaboration et de coordination | Ministère national de coordination, avec les ministères concernés Codirigeants (voir Contributions MCI et MEF surtout) | Délais généraux dans la mise en œuvre (c'aurait été prématuré de se pencher sur cette activité qui n'est pas encore à l'ordre du jour) |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Capacité établi, au sein de l'unité nationale de planification, pour répondre efficacement aux dispositions de coordination des contributions | N'existe pas pas | Capacité fr œuvre, y compris la fourniture d'outils de gestion nécessaires | En perspective | Capacité démontrée dans les rapports de situation | Ministère national de coordination Ministères Codirigeants concernés (Recommandations MPCE) | Un noyau dur de personnel / cadres motivés et engagés existe mais le programme conjoint n'a pas encore pu se focaliser sur les questions de renforcement des capacités techniques, ces besoins vont devoir être pris en compte dans la planification des prochaines étapes et budgets opérationnels du programme conjoint |
| **Résultat 3.3 : Création de l'unité et de la plate-forme nationales, et fourniture d'outils adéquats d'informations et de planification pour une exécution efficace des tâches de planification et de coordination** | | | | | | |
| Unité nationale de planification (et de coordination) complètement opérationnelle, pour la mise à jour en continu des stratégies et la mobilisation des contributions nécessaires de toutes les des soirées concerné | N'existe pas pas | Unir nationale de planification du financement opéré de manière complet | En perspective | Mises un jour ou révisions de la stratégie régulière | Ministère national de coordination Ministères Codirigeants concernés ( Recommandations MPCE mais aussi MEF) | Un noyau dur de personnel / cadres motivés et engagés existe mais le programme conjoint n'a pas encore pu se focaliser sur les questions de renforcement des capacités techniques, ces besoins vont devoir être pris en compte dans la planification des prochaines étapes et budgets opérationnels du programme conjoint |

| Résultat / Indicateurs | Référence | Cible originale (selon ProDoc ) | Résultat final réel (fin du JP) | Moyens de vérification | Parties responsables | Raisons de l'écart par rapport à l'objectif initial (si seulement) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Effet 4 : ONU processus de consultation national complet pour éclairer la stratégie des IMPAIR, le plan d'action et la mise à jour ou la révision de la stratégie de financement, et, par conséquent, une cohésion et une vision nationale partagées et renforcées sur les objectifs de développement et sur la priorisation d'allocation des ressources.** | | | | | | |
| Consultations des parties prenantes et du publique contribuer à la formulation de la stratégie ODD et de financement | Certaines consultations (telles en tant que à travers le processus de « localisation des OMD/ODD » ont déjà UE lieu dans le passé | Complet | La mise en œuvre de la première phase du PC CINF a occasionné de multiples consultations de différents acteurs . Toutefois, les consultations doivent inclure toutes les forces vives du pays. | Rapport des consultations. Document de stratégie | Ministère national de coordination Codirigeants OSC (voir MPCE) | |
| Public et parties manifestent sensibilisés autour des IMPAIR et du financement | Certain niveau de sensibilisation atteinte par des actions passées | Complet | À poursuivre (tout en renforçant le système national de statistiques pour le monitoring) | Des articles publiés et rapports des activités de communication | Ministère national de coordination Codirigeants OSC (Recommandations MPCE_UOPES_DPES) | Le contexte général difficile a entravé un avancement régulier dans la mise en œuvre des activités prévues |
| **Résultat 4.1 : Une enquêter sur les connaissances, préoccupations et attentes au début du projet (et mise un jours ultérieurs pendant l'exécution du projet), afin d'alimenter le processus de formulation de la stratégie d'une évaluation un jour de la façon ne le faites pas les gens perçoivent les priorités ainsi que l'efficacité des actions précédentes** | | | | | | |
| Étude de perception (" poules du publique ») entreprise au début du projet | Pas de sondages récents sur les préoccupations, attentes et recommandations des personnes disponibles | Les sondages continuent ; premier Sondage complété, basé sur un échantillon représentatif | Fait à une échelle limitée | Rapport du sondage | Ministère national coordination _ Comité de Supervision du Sondage Co-dirigeants (voir MPCE) | Le contexte général difficile a entravé un avancement régulier (ici, mise en œuvre de l'enquête selon une échelle comme initialement prévue) dans la mise en œuvre des activités prévues |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Examen fr profondeur et discussion des résultats du sondage, et leurs significations pour la formulation de la stratégie | N / A | Examen effectué et débat organiser ; Possible mise à jour de l'étude de perception | Très peu de discussions sur les sondages et de faible pertinence pour en tenir compte pour formuler une stratégie | Comptes rendus des réunions | Ministère national de coordination Codirigeants, OSC, UNCT (MPCE) | Les limites des sondages ont pesé sur leur pertinence et les activités y relatives programmées en aval |
| **Résultat 4.2 : Consultations approfondies avec les organisations de la société civile et d'autres des soirées participent pour identifier/confirmer les priorités nationales de développement et les stratégies de financement** | | | | | | |
| Consultations et dialogues s'accumulent avec les parties participent sur le financement, les stratégies ODD et les réformes prioritaires | Se produit de façon sporadique à l'heure actuelle, basées sur sur les stratégies de développement existantes (plutôt que celles ODD) | Planifiées et initiées ; continu à intervalles réguliers | Les rencontres se réalisent sur les formes , pas de dialogue régulier sur le financement des ODD | Rapports OSC | Ministère national de coordination Codirigeants OSC (Initiative de la Société Civile) | Le contexte général difficile a entravé un avancement régulier dans la mise en œuvre des activités prévues |
| **Résultat 4.3 : Les des soirées jouer et les citoyens sont consciencieux du rôle et de la contribution du CINF par rapport aux IMPAIR** | | | | | | |
| Stratégie de communication du CINF certifié | N / A | Complétée | À renforcer (différents acteurs avec une culture institutionnelle différente) | Plan de communication | Ministère national de coordination Codirigeants OSC (Voir MPCE) | Mise en œuvre de la stratégie à un rythme parfois médiocre à cause du contexte opérationnel difficile |
| Des communiqués de presse, des des articles et des créations multimédias sont diffusées à intervalles réguliers | N / A | Continuer jusqu'à la finalisation du CINF | À renforcer (dans un cadre formel et régulier) | Rapports de réunion de coordination | Ministère national coordination _ UNCT Codirigeants (D)RSSG 'Bien Des bureaux' ( Voir MPCE) | Le contexte difficile a créé une morosité générale concernant les activités « sur le terrain » ce qui a eu des répercussions sur toutes les activités prévues sous le volet « communication » |

## Annexe 2 : Matrice de gestion des risques de Prodoc

| Risques | Le niveau de risque : | Probabilité : | Impact: | Mesures d'absorber | Personne/ org . responsable |
|---|---|---|---|---|---|
| ***Risques contextuelles*** | | | | | |
| Détérioration de La Situation Sécuritaire | Moyenne | 3 | 3 | Suspension temporaire de certaines activités, et/ou poursuite éventuelle de certaines activités du projet dans un endroit plus sûr | PNUD<br>RC (O) |
| Instabilité persistant de la gouvernance | Moyenne | 3 | 3 | Bien que les activités du projet puissent se poursuivre, la prise de décision sur les choix stratégiques à faire peut être retardée jusqu'à ce que les questions de gouvernance soient réglées (à la suite d'un accord politique). Cela peut impliquer la nécessité d'une extension du projet et comporter donc des conséquences budgétaires. | PNUD<br>Fonds des Nations Unies<br>RSASG/CR |
| Aggravation Rapide Du Contexte Financier | Haut | 3 | 5 | Bien que la mise en œuvre réussie du projet devrait avoir un impact positif majeur sur la la concrétisation des ODD et sur la cohésion nationale, une crise persistant pourrait | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | compliquer sérieusement l'architecture de financement et les perspectives de financement à court, moyen et long terme de la la mobilisation des ressources en Haïti.<br><br>Si cela devait se produire, les problèmes que le projet doit résoudre deviendra encore plus difficiles.<br><br>La meilleure mesure d'atténuation est donc que le projet, par rapport aux scénarios de financement identifiés, susciter une prise de conscience – et une tristesse – des/pour des scénarios dramatiques qui peuvent résulter d'une telle situation de crise persistante. | PNUD<br>CNUCÉ<br><br>Coordonnateur Résident<br><br>DSRSG (mission de bons offices aux partis politiques et aux acteurs politiques) |
| ***Risques programmatique*** | | | | | |
| Hésitation du secteur privé un investir dans des entreprises liées aux ODD | Haut | 3 | 4 | Améliorateur bis la politique de promotion de l'investissement et le cadre d'incitation, et intensificateur les consultations du secteur privé en vue de trouver des solutions gagnant-gagnant | Partenaires du responsables de projet de l'IED et de la promotion des investissements du secteur privé |
| Les réformes recommandées non initiées et / ou mises en œuvre | Haut | 3 | 4 | Documentateur avec forcer et "chiffrer" l'impact de l'absence de réforme. Augmentation de forcer et | MPCE<br>PNUD<br>CNUCED<br>CR/ RSASG (bons bureaux) |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | d'attention face aux conséquences de la non-action | |
| Détérioration des perspectives d'endettement | Haut | 3 | 4 | Fournir une argumentation solide et des coûts pour aider un sensibiliser. Soutenir la négociation pour le rééchelonnement de la dette et l'augmentation de l'APD. | Coordination du Projet<br>PNUD<br>CNUCÉ<br>RSASG (bons des bureaux) |
| ***Risques institutionnels*** | | | | | |
| Des questions parents un la coordination efficace de tous les acteurs et partenaires concernés. | Faible | 2 | 2 | Renforcer davantage les capacités et les ressources du MPCE (et d'autres ministères associés au projet) en vue d'une coordination efficace | PNUD<br>CNUCÉ<br>RSASG (bons des bureaux) |
| Difficultés rencontrées dans l'institutionnalisation des activités et les résultats des projets | Faible | 2 | 2 | Faire pleinement comprendre, aux niveaux supérieurs, l'impact considérable d'une résolution insuffisante et durable des problèmes de financement | PNUD<br>CNUCÉ<br>RSASG (bons des bureaux) |
| ***Les risques fiduciaires*** | | | | | |
| La gestion des fonds sera la responsabilité du PNUD, selon la modalité DEX | S/D | 1 | 1 | S/D | S/D |

# Annexe 3 : Liste des documents stratégiques

## 3.1. Documents stratégiques produits par le PC

| Titre du document | Date (mois; année) une fois finalisé | Type de document (politique/stratégie, évaluation, orientations, matériel de formation, méthodologie, etc.) | Brève description du document et du rôle du JP dans sa finalisation |
|---|---|---|---|
| Prodoc revu final (HAITI - Cadre National Intégré de Financement pour le Développement Durable » ; CINF FR / signé vs 2 / 02-12-2021 Final.pdf) | 12-2021 | Document de programme | Contrat Programme |
| Potentiel pour Haïti de bénéficier et d'exploiter des sources innovantes de financement du développement ; Préparé par Daniel Dorsainvil pour le compte de la Conférence des Nations Unies pour le Commerce et le Développement (CNUCED), octobre 2022 | 10-2022 | Évaluation / recherche étude | Évaluation technique pour éclairer le DFA préparée par des experts sectoriels/thématiques ; étude commandée, coordonnée et vérifiée par le JP PUNO CNUCED |
| Stratégies de Mobilisation des ressources naturelles publiques nationales et internationales, Bilan et Perspectives ; CINF 2022 | 2022 | Évaluation / recherche étude | Évaluation technique pour éclairer le DFA préparée par des experts sectoriels/thématiques ; étude commandée, coordonnée et vérifiée par le JP PUNO CNUCED |
| Les Investissements privés dans les stratégies de financement du développement durable d'Haïti, Bilan et Perspectives ; CINF 2022 | 2022 | Évaluation / recherche étude | Évaluation technique pour éclairer le DFA préparée par des experts sectoriels/thématiques ; étude commandée, coordonnée et vérifiée par le JP PUNO CNUCED |
| Études de Cadrage sur le Secteur des Pêches et de l'Aquaculture en Haïti : (i) Exploiter les ressources halieutiques pour le développement socio-économique : leçons pour l'Angola et Haïti (2021) ; et (ii) Défis et promesses du secteur de la pêche et de l'aquaculture d'Haïti (2023) ; par William Gustave ; CNUCÉ | 06-2021 & 2023 | Évaluation / recherche étude | Évaluation technique pour éclairer le DFA préparée par des experts sectoriels/thématiques ; étude commandée, coordonnée et vérifiée par le JP PUNO CNUCED |
| Capacité productive de l'économie haïtienne ; CNUCED/ALDC/2022/5 | 05-2021 | Évaluation / recherche étude | Évaluation technique pour éclairer le DFA préparée par des experts sectoriels/thématiques ; étude commandée, coordonnée et vérifiée par le JP PUNO CNUCED |
| Haïti, Financement des ODD, Potentiels de Production et d'Exportations ; Étude commanditée par la CNUCED ; par Fritz Duroseau ; 24/03/2022 | 03-2022 | Évaluation / recherche étude | Évaluation technique pour éclairer le DFA préparée par des experts sectoriels/thématiques ; étude commandée, coordonnée et vérifiée par le JP PUNO CNUCED |
| Étude rétrospective sur les transferts de fonds de la diaspora haïtienne, Perspectives pour une remobilisation vers le financement du développement durable d'Haïti ; CINF 2022 | 2022 | Évaluation / recherche étude | Évaluation technique pour éclairer le DFA préparée par des experts sectoriels/thématiques ; étude commandée, coordonnée et |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | vérifiée par le JP PUNO CNUCED |
| Étude sur le développement de l'économie rurale : Bilan et perspectives ; par Ledix Amisial, Pierre Seth, Jean Amos Montreuil, Jules Obed ; CINF 2022 | 2022 | Évaluation / recherche étude | Évaluation technique pour éclairer le DFA préparée par des experts sectoriels/thématiques ; étude commandée, coordonnée et vérifiée par le JP PUNO CNUCED |
| Étude sur les stratégies de développement, objectifs du millénaire pour le développement et les objectifs de développement durable en Haïti ; CINF 2022 | 2022 | Évaluation / recherche étude | Évaluation technique pour éclairer le DFA préparée par des experts sectoriels/thématiques ; étude commandée, coordonnée et vérifiée par le JP PUNO CNUCED |
| Résumés séparés des neufs (9) études de base réalisées entre 2021 et 2022 ; CINF 2023 | 2023 | Étude d'évaluation/recherche (résumés) | Résumés d'une page des différentes études thématiques approfondies |
| L'Evaluation du Financement du Développement (EFD) ; Rapport final ; par Jessy Petit Frère et al. ; CNUCÉ 2023 | 07-2023 | Document stratégique | Étude sur le financement du développement basée sur l'ensemble complet d'évaluations sectorielles/thématiques de la CNUCED mentionnées ci-dessus |

## 3.2. Documents stratégiques auxquels le PC a directement contribué

| **Titre du document** | **Date (mois ; année) de finalisation** | **Type de document (politique/stratégie, évaluation, orientations, matériel de formation, méthodologie, etc.)** | **Brève description du document et du rôle du JP dans sa finalisation** |
|---|---|---|---|
| Sondage Citoyen : Perception des Haïtiens.nes des Objectifs de Développement Durable (ODD) et des défis conjoncturels en vue de la définition d'une Stratégie Nationale de Financement des ODD pour le pays ; Réalisé par le BRIDES, Port au Prince, Mai 2023 | 05-2023 | Étude d'évaluation/recherche (rapport d'enquête de perception) | |

# Annexe 4 : Supports de communication

## 4.1. Histoire d'intérêt humain

Le protocole de mise en œuvre, à travers le COPIL et le COMI, a facilité la coordination entre les acteurs impliqués. Le programme conjoint a contribué à renforcer le niveau de coordination entre les acteurs concernés dans la recherche de cohabitation et de concertation. Le caractère transversal du PC a considérablement renforcé le niveau de coordination entre les acteurs concernés, notamment entre le SNU et le gouvernement, mais également au sein de l'équipe gouvernementale. L'implication des points focaux des différents ministères dans la coordination du programme a permis aux différents acteurs de se familiariser avec les meilleures pratiques de coordination inter-agences, favorisant ainsi l'échange d'informations entre les différents partenaires. Il y a eu un rapprochement entre les différents ministères. Outre la communication entre les points focaux et les DG au sein des ministères (c'est-à-dire dans le sens vertical), il y a eu une meilleure circulation de l'information entre les DG des différents ministères, notamment dans le sens horizontal.

La contribution du programme au renforcement de la coordination entre les acteurs est marquée par le fait qu'ils se sont réunis à plusieurs reprises dans le cadre de cette démarche de travail commune. Concevoir, discuter et prendre des décisions. Cela permet d'harmoniser les actions. De ce fait, ces sessions d'interaction ont créé davantage de liens et de connaissances entre les différents acteurs, conduisant à une plus grande collaboration entre eux. C'est également le cas du gouvernement et de l'ONU, mais aussi de l'équipe gouvernementale. Le Programme commun a permis aux hauts responsables de différents ministères et du PNUD de se rencontrer régulièrement en ligne. Ces réunions virtuelles ont facilité le partage de commentaires, d'opinions et de suggestions entre les parties prenantes, ce qui a facilité la planification, la mise en œuvre, le suivi quotidien et la prise de certaines décisions liées aux activités du PC-CINF. L'implication des points focaux ministériels (PF) dans la coordination du programme leur a permis de découvrir de nouvelles bonnes pratiques en matière de suivi et de coordination du programme.

Le PC a facilité la rencontre et l'harmonisation des actions entre les directeurs généraux (DG) et les points focaux du MEF et du MPCE. En cas d'indisponibilité d'un Point Focal JP ministériel particulier pour le suivi d'un dossier, un autre Point Focal peut lui venir en aide. Cela faciliterait la coordination intragouvernementale. Ainsi, apprendre les bonnes pratiques de coordination auprès des points focaux JP, rapprocher les DG des ministères et permettre aux points focaux d'aider leurs homologues, sont autant de facteurs qui contribuent au renforcement de la coordination au sein de l'équipe gouvernementale. Mais de sérieux efforts restent à faire en termes de coordination sur le terrain. Se pose également le problème de l'alignement avec les outils nationaux.

Le protocole de mise en œuvre du COSUS a facilité la coordination entre les acteurs impliqués. La méthode de travail de l'équipe PC du CINF Haïti a également contribué. Il y a beaucoup à dire sur la récente expérience de « Dialogue Multi-acteurs » qui a permis de valider les travaux et de tenter d'identifier des perspectives d'avenir pour le CINF ! Le PC INFF a contribué à renforcer la collaboration et le partenariat avec des partenaires locaux et internationaux des secteurs public et privé grâce à des enquêtes citoyennes, des consultations et un dialogue multipartite. Le programme a créé des partenariats durables en fédérant les différents acteurs autour de la question du financement du développement. Le PC a ainsi fourni un cadre solide pour favoriser une dynamique de consultation et de participation de tous les acteurs concernés par le sujet. Cela est susceptible de susciter leur intérêt et leur engagement en faveur de la transformation du pays.

## 4.2. Produits de communication

| Titre du document | Date une fois finalisé (MM/AA) | Brève description |
|---|---|---|
| Note de Synthèse des Résultats du Sondage Citoyen en Haïti 2021 ; par David Bardey ; Note de Politique PNUD – N° 16, PNUD 2022 | 2022 | Résumé des résultats de l'enquête de perception |
| Cadre intégré national pour le financement du développement durable d'Haïti ; Bulletin d'information mensuel ; Infolettre CINF n° 1 avril 2022 | 04-2022 | Bulletin d'information fournissant des mises à jour sur les activités et les résultats du programme |
| Cadre intégré national pour le financement du développement durable d'Haïti ; Bulletin | 06-2022 | Bulletin d'information fournissant des mises à jour sur |

| | | |
|---|---|---|
| d'information ; Fonds Conjoint des ODD / SNU Haïti ; Infolettre CINF n° 2 juin 2022 | | les activités et les résultats du programme |

## Annexe 5 : Déclaration commune des parties prenantes (6 septembre 2023)

**COOPÉRATION**
**ORGANISATION DES NATIONS UNIES / RÉPUBLIQUE D'HAÏTI**
**(SNU – HAÏTI)**

**LE PROGRAMME CONJOINT**
**Cadre Intégré National pour le Financement (CINF) du Développement Durable d'Haïti**
**DIAGNOSTIC & PERSPECTIVES**

**Par**
**LA COORDINATION PAYS DU SYSTÈME DES NATIONS UNIES (BCR SNU), VIA LE PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT, ET, LA CONFÉRENCE DES NATIONS UNIES POUR LE COMMERCE ET LE DÉVELOPPEMENT (PNUD, CNUCED)**
**&**
**LE GOUVERNEMENT À TRAVERS PRINCIPALEMENT LE MINISTÈRE DE LA PLANIFICATION ET DE LA COOPÉRATION EXTERNE (MPCE) ET LE MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (MEF)**

**DÉCLARATION CONJOINTE**

**Hôtel Karibe**
**Pétion Ville, le 6 septembre 2023**

L'Organisation des Nations Unies (ONU) a décidé de collaborer avec tous les pays Membres, dont la République d'Haïti, à partir du Sommet de la terre siégeant chaque dix (10) ans depuis 1972, de faire du Nouveau Millénaire, 2000, celui du changement dans la manière d'entreprendre par rapport au passé, afin de protéger l'environnement, la vie et l'avenir de la Planète terre, de génération en génération. La notion « Développement Durable » sous-tendant « Développement Humain » est désormais consignée et des Programmes d'actions sur quinze (15) ans ont vu le jour dès septembre de l'année 2000. Dans la foulée, en Septembre 2015, l' L'Agenda du Développement Durable 2016-2030 est unanimement adopté en vue d'atteindre dix-sept (17) objectifs concordants ODD d'ici là, après ceux de la période 2001-2015 au nombre de huit (8) baptisés Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD). Il faut dire qu'au Sommet décennal il se définit, à chaque session, les moyens de stimuler le développement durable au niveau mondial.

Forte de l'expérience des OMD atteinte avec des fortunes diverses, la Troisième Conférence Internationale sur le Financement du développement durable, tenue en juillet 2015 en Ethiopie à Addis Abeba, sous l'égide de l'ONU, recommandée dans son Programme d'Actions pour attirer l'offre externe, un effort national basé sur la définition au niveau pays d'une stratégie formulée à travers un Cadre Intégré National de Financement (CINF) du développement, également désigné par l'acronyme anglais (INFF). Pour contribuer à cette démarche, le Secrétaire Général de l'ONU a institué un Fonds Commun ODD, visant à accélérer le processus vers l'atteinte de ces objectifs. D'autres pays dont Cuba et le Gabon sont ainsi en train d'adopter de pareils cadres, avec aussi la contribution de divers partenaires de développement.

En Haïti, le processus vers le CINF a été lancé en mai 2021, grâce à un appui financier du Fonds Commun ODD accordé en juin 2020 soutenant le diagnostic, la première des quatre composantes requises. Ce financement s'adresse à un programme conjoint (PC) CINF/INFF appelé à établir les bases d'un plan stratégique intégrant les ODD, pour répondre aux besoins du peuple haïtien et aussi à la vision officielle de développement couvrant ces besoins, eux- mêmes traduits dans la feuille de route des ODD formellement priorisés.

Ce PC CINF/INFF, relatif au Diagnostic, recommande des mesures de réformes dûment consolidées et concertées pour orienter le cadre devant faciliter la mobilisation des ressources financières. Il a été mené par le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) et la Conférence des Nations Unies pour le Commerce et le Développement (CNUCED), sous l'égide du BCR du SNU, côté international et côté national sous l' ombrelle du Gouvernement, par le Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) et le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF), associés à trois autres Ministères chefs de file que sont le Ministère du Commerce et de l' Industrie (MCI), le Ministère des Affaires Sociales et du Travail (MAST) et le Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR). Le dialogue multi-acteurs des 5 et 6 septembre 2023 sur les réalisations et/ou résultats, tient lieu de séance de clôture, et cela a servi du même coup à la validation des acquis du programme conjoint en Haïti portant sur le diagnostic.

Ces acquis, résultats d'une appropriation significative du PC CINF traduite par une collaboration continue entre les Ministères chefs de file, découlent des travaux d'analyse et de consultations réalisés par des professionnel.le.s avisé.es , contracté.es pour, de manière participative, ouvrir la voie vers l'accomplissement du Cadre Intégré National de Financement (CINF) pour le Développement d'Haïti. Il s'agit plus précisément :
i) Des études détaillées faisant état 1 $^{0}$ - de l'évolution, durant les vingt dernières années, des financements publics et privés, y comprenant des contributions de la diaspora, 2 $^{0}$ - des perspectives ou potentiel futur de ces apports ;

ii) D'un bilan et analyse de l'avancement d'Haïti dans le cheminement vers la réalisation des OMD/ODD ;
iii) De l'évaluation des principaux secteurs économiques clés, y compris l'aquaculture et la pêche, les capacités productives et le niveau de transformation structurelle d'Haïti, tout en appréciant leur rôle central dans le cadre du développement durable de l'économie du pays ;
iv) D'un sondage citoyen basé sur deux (2) consultations de divers acteurs pour saisir les perceptions, les appréhensions et les attentes de la population haïtienne concernant la conjoncture nationale et les perspectives de développement ;
v) De l'évaluation du financement du développement (EFD) d'Haïti, incluant une première ébauche des besoins financiers et des recommandations pour la mise en œuvre du CINF impliquant l'institutionnalisation ;
vi) De l'établissement d'une feuille de route pour le déploiement du CINF axé sur un PSDH révisé intégrant les ODD.

À l'issue de cette évaluation ou ce diagnostic prenant en compte aussi l'évaluation du financement du développement (EFD) comme réalisation agrégée, dans le cadre du PC CINF/INFF pour Haïti, et dont le rapport est approuvé à travers le Dialogue Multi -acteurs, le MPCE, le MEF, et le RCO ont convenu des résolutions suivantes :

**1** . **Reconnaissance de la Synergie** : Les partenaires fournissent et louent la collaboration exemplaire tout au long du programme, reflétant la détermination commune pour le développement durable d'Haïti vers les objectifs concordants ODD.

**2. Valorisation des Acquis** : Les Partenaires attestent des avancées et des réalisations significatives obtenues grâce au PC CINF pour Haïti, jetant les fondements d'une planification et programmation financière pour un développement optimal, remplaçant la mise à contribution des acquis et des recommandations, suivante le meilleur consensus possible.

**3. 3. Pérennisation de l'Engagement :** Chacune des parties, y compris le Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE), le Ministère de l'Économie et des Finances (MEF), et le Bureau pays de la Coordination du SNU (BCR SNU) réaffirme sa détermination à persévérer dans la mise en œuvre du développement durable en Haïti pour atteindre des objectifs concordants ODD, et aussi, ce faisant, sa volonté d'encourager, voire favoriser, ici et ailleurs, les réformes et changements nécessaires, répondant aux projections pour le Nouveau Millénaire voulu en rupture avec les manières d'entreprendre, d'agir et de faire dans le passé, provoquant tant de méfaits sur l'environnement, sur la nature et sur le climat, au point d' hypothéquer même la vie sur notre planète.

**4. Alignement renforcé entre le PSDH et l'Agenda 2030 pour le développement durable :** La priorité sera accordée, dans la poursuite du processus, à la révision du Plan Stratégique de Développement d'Haïti (PSDH), comme il se doit, pour un alignement adéquat avec la Feuille de Route ODD approuvée par le Gouvernement, afin de s'assurer que ce Plan reflète les besoins actuels et les aspirations du peuple haïtien, conforme tant à son espace et cadre de vie, qu'à l'environnement global universel, suivant la Vision du Changement projetée pour le Nouveau Millénaire. Pour cela, les partenaires accorderont le bénéfice de l'urgence à l' **examen national volontaire** des progrès réalisés, d'après cette vision du Changement, dans la déclinaison de l'Agenda pour le développement durable 2016-2030 jusqu'à date, vers les 17 objectifs concordants ciblés. Le rapport de cet examen, attendu depuis, à chaque Sommet annuel ODD, devrait être finalisé avant la Session de 2025 ; et l'examen en soi cherchera objectivement à identifier et/ou définir les repères ou lignes de base ODD existantes au début de l'Agenda pour en faciliter un suivi régulier jusque dans ses ambitions de ne laisser personne de côté.

**5. Mise en place du CINF** : Reconnaissant l'importance du CINF comme mécanisme central pour la planification, la programmation et le financement du développement, les partenaires s'engagent à travailler de concert pour sa mise en place complète et efficace en s'appropriant la feuille de route propre au CINF, dont une version préliminaire a été élaborée dans le cadre de l'Évaluation du Financement du Développement (EFD).

**6. Consultations approfondies** : les partenaires s'engagent à mener des consultations approfondies et périodiques avec tous les acteurs pertinents, notamment les partenaires techniques et financiers, les acteurs non gouvernementaux et la société civile, pour s'assurer que les initiatives futures répondent aux besoins réels du paie.

**7. Mobilisation des ressources** : Les partenaires du programme s'engagent à poursuivre leurs efforts pour mobiliser les ressources nécessaires devant permettre d'une partie, l'examen et la révision du PSDH intégrant les ODD, et, d'autre part l'implémentation du CINF d'Haïti. La mobilisation de ressources pour la mise en œuvre du PSDH, guidée par le CINF, nécessite la participation active de tous les intervenants. Cela concerne aussi bien la mobilisation de financements internes, qu'ils soient publics ou privés, que les contributions des partenaires du développement, tout en garantissant leur adéquation avec les priorités et plans d'action révisés du PSDH. En ce sens, le CINF sera adopté progressivement pour le cadrage du budget de la République d'Haïti.

**8. Reconnaissance du rôle central d'Haïti** : Tout en valorisant l'assistance et la collaboration internationale, les parties confèrent le rôle central du gouvernement d'Haïti dans la détermination de leur propre chemin de développement en rupture avec le passé suivant la vision du Changement pour le Nouveau Millénaire.

**9. Reconnaissance du rôle fondamental majeur des Institutions Mondiales Régulatrices** : Le Nouveau Millénaire 2000 ambitionne de promouvoir le Développement Durable et l'atteinte des objectifs concordants et relatifs, ODD, grâce à la mise en avant de nouvelles manières d'entreprendre et/ou de faire les choses, en rupture avec l'ordre ancien dans ses méfaits notamment sur la nature et sur l'environnement. Les partenaires déclarent que les changements qui s'imposent pour ce faire doivent impérativement impacter aussi et de manière significative les Institutions Mondiales Régulatrices pour

qu'elles réussissent à s'arranger pour faciliter cette mutation et le codéveloppement prenant en compte le rééquilibrage, en toute justice .

**10. Vers un avenir promesse** : Confiant dans les bases solides portées par le CINF, les Partenaires sont optimistes quant à l'avenir d'Haïti qui y adhère, et ils s'engagent à continuer de travailler ensemble pour le meilleur garantissant davantage de prospérité pour tous les Haïtiens sans laisser personne à la traîne.

Signé par,

_____
Ingeborg Ulrika Ulfsdotter RICHARDSON
Coordonnatrice Résidente des Nations Unies

_____
Michel Patrick BOISVERT
Ministre de l'Économie et des Finances

_____
Ricard PIERRE
Ministre de la Planification et de la Coopération Externe

## Annexe 6 : Matrice des marqueurs de genre de JP Prodoc

| Indicateur N° | Indicateur Formulation | Note | Constatations et Explications | Preuves ou Moyens de Vérification |
|---|---|---|---|---|
| 1.1 | L'analyse de contexte intègre l'analyse de genre | **3** | Le CDD (basé sur le BCP) et qui guide tous les programmes en cours de développement au sein de l'UNCT, a l'égalité des sexes comme l'une de ses cinq priorités thématiques.<br><br>La mise à du BCP qui vient de s'achever présente donc un aperçu actualisé des défis en matière d'égalité des sexes, qui constituent l'un des cinq principaux sujets abordés dans la mise à jour. La même priorité à l'égalité des sexes figurait également dans le Cadre stratégique intégré pour Haïti 2020-2021, demandé par le Conseil de Sécurité, qui vient d'être achevé, et qui signale également la question prioritaire de —« financement du développement».<br><br>Les objectifs du projet sont également définis en référence à la Stratégie nationale des ODD (actuelle), qui contient une analyse complète sur genre et inclut l'objectif d'égalité des sexes parmi les objectifs nationaux prioritaires des ODD. | Analyse Commune par Pays ; CDD ; Stratégie nationale des ODD; Cadre stratégique Intégré |
| 1.2 | Égalité des sexes intégré dans les résultats proposés | **3** | L'objectif du projet n'est pas seulement de concevoir une stratégie de financement pour la réalisation des ODD, mais aussi de s'assurer que tous les financements mobilisés sont entièrement conformes aux objectifs des ODD, l'objectif d'égalité des sexes étant un objectif prioritaire dans la stratégie nationale des ODD et l'ISF.<br><br>Toute révision requise de la stratégie nationale des ODD, en fonction des scénarios de financement et du degré de réussite dans la réalisation des objectifs de financement, maintiendra l'objectif d'égalité des sexes parmi les objectifs prioritaires figurant également dans la stratégie, les cibles et les plans d'action révisés des ODD. | Stratégies, Plans d'action et Initiatives de Mobilisation de financement actuels et éventuellement révisés pour les ODD en Haïti |
| 1.3 | Les indicateurs de résultats du programme mesurent les changements en matière d'égalité des sexes | **2** | Pendant que le suivi ventilé par sexe se poursuivra, les capacités statistiques nationales pourraient ne pas être à la hauteur de la nécessité d'une ventilation par sexe approfondie ou mise à jour. Cette lacune sera, dans la mesure du possible, comblée en visant à obtenir des informations de qualité sur la question de l'égalité des sexes dans les processus de consultation que le projet organisera tout au long du projet (grâce au leadership d'ONU-Femmes dans la mise en œuvre de ces consultations) | Mises à jour des projets; rapports de réunion; rapports de suivi et d'évaluation et information |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2.1 | Le PUNO (organisation participante des Nations unies) collabore et s'unit au gouvernement sur la question de l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes | **3** | ONU-Femmes sera invitée à contribuer à la coordination régulière du projet, en s'appuyant sur sa vaste collecte de données et sur son rôle moteur dans les processus de consultation menés dans le cadre de ce projet.<br><br>ONU-Femmes informera le directeur et la coordination du projet en ce qui concerne la collecte de données récentes (et les enseignements tirés) conformément à celles portant sur le genre recueillies dans la mise en œuvre de son portefeuille de programmes de pays, de sorte que la formulation et la révision de la stratégie puissent être guidées par des analyses et données les plus récentes. | Procès-verbal de réunions de coordination. Notes d'orientation établies et fournies par ONU-Femmes. |
| 2.2 | PUNO collabore et s'unit aux OSC des femmes/de l'égalité des sexes | **2** | Le projet comprend une interaction régulière et systématique avec la société civile, compte tenu de leur rôle crucial de pont entre le projet et les citoyens. Des activités de plaidoyer seront entreprises pour faire en sorte que la dimension liée au genre figure en bonne place dans cette interaction et cette transition. | Rapports sur les consultations de la société civile; rapports de la société civile sur les consultations et les dialogues organisés par eux. |
| 3.1 | Le programme propose un budget sensible au genre | **2** | Le budget du projet lui-même n'est pas ventilé par sexe. Le poste de chef de projet étant de loin le poste de coût le plus élevé du budget, la prise en compte de la problématique hommes-femmes sera expliquée dans le mandat du poste et dans les exigences du poste en matière d'aptitude, d'expertise et de compétences. | Mandats du CTA (Conseiller technique en chef) |
| **Notation totale** | | **2** | | |

## Annexe 7 : Matrice de référence ODD du Prodoc

| ODD | Etat d'avancement (selon les dernières données disponibles) |
|---|---|
| **Objectif 1.** Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde | La pauvreté (basée sur le seuil de pauvreté national de 2,41 $ par jour) était de 64 % au début du millénaire et a diminué à 59 % vers 2015.<br>Les inégalités ont fortement augmenté depuis 2001, avec un coefficient de Gini augmentant de 0,61 à 0,66 en 2012.<br>La répercussion négative de la crise de 2018-2019 sur la pauvreté devrait être importante compte tenu de la croissance faible voire négative du PIB en 2019, et qui continuera de diminuer en 2020 et 2021 selon les prévisions récentes de la Banque mondiale. |
| **Objectif 2.** Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable | Fin 2019, près de 3,7 millions d'Haïtiens ont souffert « d'insécurité alimentaire sévère ». Parmi eux, plus d'un million d'entre eux étaient dans des situations « d'urgence ». Les projections indiquent qu'en 2020, le nombre de personnes ayant besoin d'une aide alimentaire d'urgence augmentera à 4,1 millions (un peu plus d'un tiers de la population) |
| **Objectif 3.** Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge | L'espérance de vie a augmenté, passant de 54,3 ans en 1990 à 63,7 ans en 2018.<br>La mortalité néonatale est de 25 pour 1000 naissance et la mortalité infantile de 57 pour 1000 enfants nés vivants (2017), comparé à 32 et 59 respectivement en 2005.<br>La mortalité maternelle reste la plus élevée de la région.<br>Une étude menée en 2017 a montré que 20 259 emplois étaient vacants dans le secteur de la santé, bien qu'en parallèle, 24 % des médecins, 87 % des infirmières et 59 % des sages-femmes étaient au chômage. |
| **Objectif 4.** Assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie | Selon les données fournies par le ministère de l'éducation, le taux net de scolarisation était de 76 % en 2003 et de 88 % en 2011.<br>En 2016, le taux d'alphabétisme, bien que toujours faible, a augmenté à 61,69, comparé à 58,74 en 2003. |
| **Objectif 5.** Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles | Dans l'enseignement primaire, l'égalité des sexes était de 0,93 en 2012. En 2000, elle était de 1,01. Le parlement haïtien (bien que la législature actuelle se soit achevée le 13 janvier 2020, sans élections pourtant pour constituer le nouveau parlement), a une participation féminine en dessous de 3 % (2,72 % pour les deux chambres) ; bien qu'il y ait eu près de 9 % de femmes en 2003, et ce en dépit de la législation promulguée récemment pour un quota de 30 %. |
| **Objectif 6.** Garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable | En 2012, 72,7 % des foyers haïtiens ont eu accès à une meilleure source d'eau potable, comparé à 36,5 % en 1995.<br>Le pourcentage d'Haïtiens passant par le secteur privé pour l'eau potable a augmenté de 10,9 % à 25,8 % entre 2006 et 2012.<br>Entre 1990 et 2015, le pourcentage de personnes pratiquant la défécation à l'air libre a diminué de 48 % à 19 %.<br>Entre 1990 et 2015, l'accès à des sources l'eau potable a diminué de 4 points (le pourcentage de la population ayant accès à l'eau courante ou potable a diminué de 62 % à 58 %) |
| **Objectif 7.** Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable | En 2007, moins de 30 % des foyers étaient reliés à un réseau d'énergie (y compris les connexions illégales) et seulement 12,5 % étaient régulièrement reliés par des compteurs. Ces chiffres ont augmenté à 38 % en 2012. |

| | |
|---|---|
| **Objectif 8.** Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous | Le taux de chômage des jeunes (15-24 ans) est resté stable, autour de 19 %, selon des données collectées avant la crise.<br>En janvier 2020, une étude menée par la Banque centrale d'Haïti a indiqué que près des deux tiers des entreprises sondées avaient réduit l'emploi d'environ 10-25 % en réponse à l'activité réduite due à la crise. |
| **Objectif 9.** Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation | INFORMATION NON DISPONIBLE À L'HEURE ACTUELLE |
| **Objectif 10.** Réduire les inégalités dans les pays et d'un pays à l'autre | Les inégalités ont fortement augmenté depuis 2001, avec un coefficient de Gini passant de 0,61 à 0,66 en 2012.<br>Haïti se place 168e dans le dernier Rapport sur le développement humain. Son PIB par habitant a diminué de près de 0,7 % par an au cours des 30 dernières années, en faisant l'un des rares PMA à ne pas afficher une croissance - même faible - constante du PIB par habitant. |
| **Objectif 11.** Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables | En 2015, seuls 37 % des déchets étaient collectés quotidiennement dans la zone urbaine de Port-au-Prince. La plupart des nouvelles constructions, notamment à la suite de la reconstruction après le tremblement de terre, se font sans les directives d'un plan ou d'une stratégie de développement urbain. |
| **Objectif 12.** Établir des modes de consommation et de production durables | INFORMATION NON DISPONIBLE À L'HEURE ACTUELLE |
| **Objectif 13.** Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions | Entre 1998 et 2007, l'indice mondial des risques climatiques à long terme pour Haïti est resté constant à 15,17, classant Haïti parmi les 10 pays les plus affectés par les catastrophes naturelles. La part du ministère de l'environnement dans le budget national en milliers de gourdes était de 0,18 % en 2001. Ce chiffre est passé à 0,5 % en 2016. |
| **Objectif 14.** Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable | INFORMATION NON DISPONIBLE À L'HEURE ACTUELLE |

| | |
|---|---|
| **Objectif 15.** Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des sols et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité | Le pourcentage de forêts a diminué de 3,96 % en 2000 à 3,52 % en 2015. |
| **Objectif 16.** Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et inclusives aux fins du développement durable, assurer l'accès de tous à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous | Haïti continue de connaître un haut degré d'instabilité, avec les dernières crises en 2018 et 2019 (et qui se poursuivent en 2020) et les manifestations de masse qui ont parfois tourné aux émeutes. La fin de mandat du parlement (en janvier 2020, après l'expiration de son mandat de 4 ans et sans que des élections ne soient encore organisées pour constituer le prochain parlement) ajoute un facteur supplémentaire de tension et d'instabilité dans le pays. |
| **Objectif 17.** Renforcer les moyens de mettre en œuvre le Partenariat mondial pour le développement et le revitaliser. | L'aide au développement officielle en Haïti a augmenté de 167 millions de dollars en 1990 à 3 milliards de dollars en 2010 (après le tremblement de terre), mais a diminué à 1 milliard de dollars en 2018 et 2019.<br>Le niveau de dettes a augmenté à 35 % du PIB, faisant d'Haïti l'un des 13 PMA en (ou proche du) surendettement. L'investissement étranger est resté (avant la crise, car les données ne sont pas disponibles après) à un niveau très faible de 100-150 millions de dollars par an. |

## Annexe 8 : Personnes consultées (participants aux groupes de discussion, informateurs clés/personnes interrogées, etc.)

| PRENOM ET NOM | INSTITUTION | FONCTION | TÉLÉPHONE | ADRESSE ÉLECTRONIQUE |
|---|---|---|---|---|
| Wilfrid TRENARD | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Directeur Général Co- **Président** du COPIL | +509 34451707 | trenardwilfrid@yahoo.fr wilfridtrenard@hotmail.com |
| Yves Robert JEAN | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Conseiller à la Direction Générale | +509 37013083 | anjean40@gmail.com |
| Yvrose Charléus GUERRIER | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Chargé de Mission DCE Point Focal ai CINF | +509 42756838 | yvroseguerrier@yahoo.fr |
| Peignoirs PIERRE | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Chargé de mission Direction Générale | +509 47908752 +509 33760509 | pwobes@gmail.com |
| Jean Dulince RICHARD | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Directeur ETCD | +509 38669774 | richard_dulince@yahoo.fr |
| Ebenezer SAINVILUS | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Directeur adjoint ETCD | +509 37356257 | sainvilus.ebenezer@ymail.com |
| Ketsia P. JEUDY | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Directrice ai DSEIP | +509 44450196 | ketsiaster@gmail.com |
| Jimmy MEXAN | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Chargé de mission DSEIP | +509 37151505 | jimmymexan@yahoo.fr |
| Jean Willy DESRAVINES | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Technique des cadres DSEIP | +509 31470730 | dejeanwilly22@gmail.com |
| Schmied STFLEUR | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Cadre responsable UOPES | +509 3706 5718 | schmiedstfleur2001@yahoo.fr |
| Réginald JEAN | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Coordonnateur ai UEP | +509 48927493 | fjreginald@gmail.com |
| Arthur BONICET | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Directeur DATDLR | +509 37070550 | ajbonicet@gmail.com |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Masse DUROCHER _ | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Directeur adjoint DPES | +509 37754749 | massedurocher@gmail.com |
| Olivia Laporte-BARTOLI | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Cul . Chef de Service à l'UTICD<br>Assistante du Secrétariat CINF | +509 36353311<br>+509 47525264 | olivialaporte07@gmail.com<br>secrétariatinff@gmail.com |
| Armel BÉLIZAIRE | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) | Directeur adjoint DCAONG | +509 37711299 | jbelizaire2001@yahoo.fr |
| Lucny CADET | Ministère des Affaires Sociales et du Travail (MAST) | Coordonnateur Adjoint à l'UEP | +509 31673596<br>+509 33203982 | lucnycadet265@gmail.com |
| Garry TIAS | Ministère des Affaires Sociales et du Travail (MAST) | Coordonnateur Adj. COSS/MÂT<br>Point Focal CINF | +509 37253385 | garrytias69@gmail.com |
| John Jerry CONSTANT | Ministère des Affaires Sociales et du Travail (MAST) | Chef de service adjoint | +509 36329011 | jerryconst01@yahoo.fr |
| Claude LOUIS | Ministère des Affaires Sociales et du Travail (MAST) | Cadre UEP | +509 37 10 25 57 | claudylouis65@yahoo.fr |
| Jean-Daniel LAMY | Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR) | Coordonnateur UEP<br>Point Focal CINF | +509 36 53 68 66 | lamyjdaniel@gmail.com |
| Jude Alain LOUIS | Ministère de l'Économie et des Finances (MEF) | Coordonnateur Adjoint UEP | +509 48 74 0100 | judealouis17@gmail.com |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Kesner JEAN-LOUIS | Ministère de l'Économie et des Finances (MEF) | Point Focal CINF<br>Conseiller technique junior UEP | +509 41 53 78 72<br>+509 29 92 10 51<br>+509 29 92 10 52 | kesnerjeanlouis@gmail.com |
| Freud Miguel RENATY | Ministère du Commerce et de l'Industrie (MCI) | Assistant-Directeur UEP<br>Point Focal CINF | +509 36 49 20 23 | Freudmiguel.renaty@yahoo.com |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| M. Desroches | Initiative de la Société Civile (ISC) | Coordonnateur | | ischai2001@yahoo.fr |
| Stendelet Ceus | Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) | Chef de projet; Unité de réduction de la pauvreté du PNUD | +509 4892 9901 | stendelet.ceus@undp.org |
| Nolex Fontil | Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) | Coordonnateur principal | | nolex.fontil@undp.org |
| Marie Kathleen Blain | Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) | Agent de programme | | kathleen.blain@undp.org |
| Antonio Ca'Zorzi | Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) | Conseiller technique principal | | antonio.ca-zorzi@undp.org |
| Gabriel Emmanuel OSCAR | Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) | Conseiller Technique Senior CINF | +509 3603 7235<br>+509 3771 0927 | gabriel-emmanuel.oscar@undp.org |
| Enzo Boccara | Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) | Économiste | | enzo.boccara@undp.org |
| Marie-Fausta Jean-Maurice Baptiste | Bureau du Coordonnateur Résident (BCR) | Chargé de financement des partenariats et du développement, Point focal du PC CINF/INFF | | fausta.baptiste@unorg |
| Francisco Guerreiro | Bureau du Coordonnateur Résident (BCR)BCR | Économiste | | francisco.dossantosguerreiro@un.org |
| Johanna Silvandre | Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) | de programme ; Division pour l'Afrique, les PMA et les programmes spéciaux | +41 22 917 51 16 | johanna.silvander@unctad.org |
| Benedetta Simonini | Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) | Assistante de programme | | benedetta.simonini@unctad.org |