

# Reflecciones

LECCIONES EXTRAÍDAS DE LAS EVALUACIONES

## Enfoques integrados en salud, clima y energía

Yosef Abraha, Tae Young Kim

# Enfoque Integrado del PNUD sobre el Nexo entre Salud, Clima y Energía

¿Qué hemos aprendido en este proceso?

El cambio climático y la energía influyen significativamente en la salud pública. Esta visión ha impulsado la estrategia del PNUD hacia unos enfoques más integrados que aborden la naturaleza interconectada de estos retos, de modo que las soluciones en un área puedan repercutir positivamente en otras. Por ejemplo, ampliar el acceso a las energías renovables no solo ayuda a mitigar el cambio climático, sino que también mejora la calidad del aire, y de los resultados de salud y contribuye al desarrollo local. Además, proporcionar un suministro energético más estable en los centros de atención médica mejora la calidad de del servicio.

Para promover un enfoque integrado de la salud, el clima y la energía, el PNUD colabora con diversos socios mundiales, regionales y nacionales, como el Fondo Mundial para la lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria (GFATM), el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y el Fondo Verde para el Clima (GCF), para desarrollar e implementar soluciones que aporten múltiples beneficios.

Ellas incluyen:

Apoyar el desarrollo de **sistemas de salud resilientes al clima y con bajas emisiones de carbono**;

Promover **fuentes de energía limpias y sostenibles** que reduzcan las emisiones y benefician la salud pública;

**Implementar prácticas de uso de la tierra inteligentes desde el punto de vista climático** que mejoren significativamente la seguridad alimentaria y la salud, al tiempo que reducen las emisiones de carbono.



01  
ABOGANDO POR LA INNOVACIÓN



02  
ADOPCIÓN Y APLICACIÓN DE POLÍTICAS INTEGRADAS



03  
COLABORACIÓN INTERSECTORIAL



04  
CREACIÓN DE SISTEMAS DE SALUD Y COMUNIDADES RESILIENTES AL CLIMA



05  
FOMENTO DE LA TOMA DE DECISIONES BASADA EN DATOS



06  
DESARROLLO DE CAPACIDADES A MEDIDA



07  
FINANCIACIÓN INCLUSIVA





PNUD Sudán del Sur/Louis Fourmentin

## 01 Abogando por la innovación

### Reflecciones

**El PNUD aboga por e implementa soluciones innovadoras en el nexo entre salud, clima y energía.**

**Aunque tuvieron éxito, algunos proyectos multisectoriales se enfrentaron a dificultades, lo que indica la necesidad de unos marcos de Monitoreo y Evaluación más avanzados.**

El PNUD ha estado a la vanguardia de la promoción y el apoyo de soluciones para hacer frente a los apremiantes retos de la salud, el cambio climático y la energía. Para impulsar el progreso en estos ámbitos críticos, el PNUD abogó por varias innovaciones tecnológicas, sociales, institucionales, de datos y políticas, como Salud en todas las políticas (HiAP).

El PNUD promovió tecnologías de vanguardia en torno a las energías renovables, la salud digital y las instalaciones sanitarias inteligentes para ayudar a los países a combatir el cambio climático y mejorar los resultados sanitarios. Además, el PNUD ha financiado y, en algunos casos, ha puesto en marcha iniciativas de cambio de comportamiento y dirigidas por la comunidad para apoyar la salud y el bienestar, allanando el camino para las innovaciones sociales. El PNUD también ha apoyado iniciativas innovadoras de acción por el clima dirigidas por la comunidad que promovían y fomentaban comportamientos respetuosos con el medio ambiente, centrándose en la conservación, la reforestación y las prácticas agrícolas sostenibles. Estos esfuerzos no solo ayudaron a las comunidades a adaptarse y mitigar los efectos del cambio climático, sino que también mejoraron la resiliencia sanitaria de las comunidades al promover un entorno más saludable.

Además, el PNUD ayudó a los Gobiernos a utilizar herramientas avanzadas como los sistemas de información geográfica (SIG) y la teledetección, que sirvieron de apoyo a los métodos más avanzados de recopilación, almacenamiento y análisis de datos para obtener una visión más profunda de los retos apremiantes en salud, climáticos y energéticos. El PNUD también ha aprovechado las plataformas digitales y en línea para promover la comunicación y facilitar el intercambio amplio de información y conocimientos.

A pesar del éxito del PNUD en la promoción de soluciones innovadoras para abordar los retos interrelacionados, los proyectos que abarcaban ámbitos políticos interrelacionados se enfrentaron a algunos problemas. Por ejemplo, el proyecto de Desarrollo Urbano Clímicamente Inteligente (CSUD) en Serbia, que ideó muchas soluciones innovadoras, tuvo dificultades para establecer sistemas vigorosos de monitoreo y evaluación, así como mecanismos de información y verificación. Tal vez hubiera sido necesario desarrollar unos marcos de monitoreo y evaluación más avanzados para hacer frente a la complejidad de estos proyectos, que podrían haber incluido mapeos de resultados o modelos lógicos para captar las diversas dimensiones del proyecto y sus interrelaciones.

## Ejemplos de programas exitosos del PNUD que abogan por soluciones innovadoras para abordar los retos en salud, climáticos y energéticos

En **JAMAICA**, el PNUD instaló sistemas solares fotovoltaicos conectados a la red y adaptaciones LED en seis hospitales, con lo que se redujeron considerablemente los costos energéticos. Se entrenó al personal en el funcionamiento y el mantenimiento de estos sistemas. Hoy día, la generación de energía solar se monitorea a través de dispositivos inteligentes, lo que proporciona a los hospitales visibilidad en tiempo real de la producción de energía.

En **SERBIA**, la incubadora climática del proyecto CSUD fomentó el crecimiento de numerosas iniciativas, como la reducción de los residuos orgánicos en los vertederos y la mejora de la gestión de los residuos sanitarios. El proyecto CSUD también ilustró cómo estas soluciones innovadoras podrían atraer financiación de donantes y ampliarse para lograr un mayor impacto, lo que contribuiría a los objetivos más amplios del desarrollo urbano inteligente desde el punto de vista climático y fomentaría la mitigación de los riesgos de salud relacionados con el clima.

En el marco de la iniciativa Solar for Health, los sistemas solares permitieron a centros de salud de **SUDÁN DEL SUR, LIBERIA, NAMIBIA** y **SANTO TOMÉ Y PRÍNCIPE** ofrecer mejores servicios incluso en zonas remotas y rurales, reduciendo al mismo tiempo las emisiones de gases de efecto invernadero y la contaminación atmosférica. En **ZIMBABUE**, la energía solar en las clínicas de VIH garantizó un suministro constante de energía, lo que resultó en una mejora general de los servicios de salud de la región. En **ZAMBIA**, la iniciativa mejoró la capacidad de almacenamiento al proporcionar un suministro confiable de energía.

PNUD Sudán del Sur/Louis Fourmentin

## 01 Abogando por la innovación





PNUD Madagascar

## 02 Adaptación e implementación de políticas integradas

### Reflecciones

**La integración de políticas en el área de intersección entre salud, clima y energía funcionó bien cuando el PNUD aprovechó la experiencia en distintos sectores para impulsar el progreso en retos interconectados y adaptarse a circunstancias cambiantes. Sin embargo, la fragmentación presentó desafíos para la efectividad del enfoque.**

Integrar la salud, el clima y la energía en las políticas y marcos reguladores es crucial para lograr la coherencia y la efectividad en las políticas. El PNUD apoyó con éxito a los Gobiernos en el desarrollo de políticas integradas para abordar estos retos interconectados. El PNUD abogó por soluciones flexibles para adaptarse a los efectos del cambio climático en la salud y ha desempeñado un rol similar en la gestión de los efectos del uso de la energía en la salud. El éxito ha dependido de la adaptación a la singularidad de los contextos locales. Por ejemplo, proyectos como el Desarrollo de aplicaciones de energías renovables para la integración y la sostenibilidad del mercado (DREAMS) y las iniciativas para fortalecer la resiliencia de los sistemas de salud de los países menos adelantados (PMA) de Asia frente el cambio climático ha demostrado flexibilidad al adaptarse a contextos locales y circunstancias impredecibles, como huracanes y otras crisis.

El PNUD aprovechó su amplia experiencia en diversos sectores para prestar un apoyo integral a los Gobiernos y otras partes interesadas y ayudarles a diseñar y aplicar políticas integradas y flexibles. Esto incluyó asistencia técnica, asesoramiento político, desarrollo de la capacidad institucional y actividades de capacitación extraídas de las mejores prácticas en todo el mundo.

A pesar de los esfuerzos por integrar las consideraciones de salud, climáticas y energéticas en las políticas, la fragmentación obstaculizó considerablemente la efectividad de un enfoque integrado. La falta de entendimiento intersectorial, las limitaciones de recursos y de financiación sectorial, la falta de datos confiables y precisos y las estructuras institucionales tradicionales (operaciones aisladas) deben abordarse para lograr una integración efectiva de las políticas.

El PNUD podría superar estos retos proporcionando asistencia técnica y orientación política, facilitando el diálogo y el intercambio de conocimientos, desarrollando capacidades, abogando por la colaboración intersectorial e institucionalizando mecanismos de integración.

## Ejemplos de apoyo exitoso del PNUD a en la adaptación y la implementación de políticas integradas

En el proyecto Healthier **KOSOVO\*** enfocado en mitigar el impacto de la contaminación atmosférica en la salud, el PNUD colaboró con diversos sectores y partes interesadas, incluidos profesionales de la salud y expertos en medio ambiente. La colaboración en la planificación y la toma de decisiones garantizó que las políticas abordaran las interconexiones entre salud, medio ambiente y otros sectores, lo que fue fundamental para el éxito de la aplicación.

En **IRAQ**, el proyecto «Energía solar en el sector de salud» no solo fomentó las energías renovables, sino que también mejoró la prestación de servicios de salud al proporcionar electricidad constante a las instalaciones de atención médica, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero e integrar las consideraciones climáticas y energéticas en la planificación del sector salud.

PNUD Madagascar

## 02 Adaptación e implementación de políticas integradas

\*En el contexto de la Resolución 1244 (1999) del Consejo de Seguridad de la ONU.





PNUD/Karin Schermbrucker

## 03 Colaboración intersectorial

### Reflecciones



OIE  
Oficina  
Independiente  
de Evaluación  
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

**La colaboración intersectorial entre los socios nacionales fue crucial para abordar los retos interconectados.**

**La colaboración intersectorial tuvo más éxito cuando el PNUD abogó por unos enfoques integrados mediante metas y objetivos compartidos, mecanismos efectivos de comunicación y el intercambio de conocimientos entre los distintos sectores.**

La colaboración interdisciplinaria e intersectorial fue esencial para abordar la intersección entre salud, clima y energía. El PNUD, como defensor del enfoque integrado, fomentó la colaboración entre diferentes sectores, disciplinas y partes interesadas. El PNUD destacó los beneficios colaterales de la acción por el clima, como la mejora de la salud gracias a la reducción de la contaminación atmosférica y el aumento del acceso a una energía asequible y confiable. El PNUD también enfatizó los beneficios colaterales de la energía limpia en los centros de salud que se traducen en una mejor prestación de servicios de salud, bajas emisiones de carbono y beneficios de la acción por el clima.

Al integrar los tres sectores en una única estrategia, el PNUD adquirió una comprensión más holística de los problemas existentes y elaboró soluciones que abordaban múltiples retos de desarrollo simultáneamente. Este enfoque de colaboración ayudó al PNUD a aprovechar diversos recursos y conocimientos para crear soluciones más innovadoras, efectivas y sostenibles. Como resultado, el PNUD se estableció como modelo para otros actores que trabajan en estas áreas (por ejemplo, Gobiernos y organizaciones internacionales), demostrando el poder de un enfoque integrado y colaborativo para abordar los retos más urgentes del mundo.

Los informes de evaluación mostraron que la colaboración intersectorial se fortaleció cuando el PNUD facilitó la creación de una visión compartida de su enfoque integrado de la salud, el clima y la energía con una amplia gama de partes interesadas, incluidos los Gobiernos nacionales (colaboración interministerial), los socios internacionales, las organizaciones de la sociedad civil, otras organizaciones y organismos de las Naciones Unidas, las organizaciones no gubernamentales, el sector privado y las comunidades locales. El proceso de compartir metas y objetivos tiene lugar durante las fases de planificación e inicio de un proyecto o programa. La comunicación efectiva y los mecanismos de intercambio de conocimientos también fueron elementos críticos para el éxito de la colaboración intersectorial.

Las evaluaciones también destacaron la necesidad de una mayor colaboración e integración de los principios de no dejar a nadie atrás y de las consideraciones de género en los componentes de los proyectos, con sugerencias para mejorar la planificación, la lógica de los proyectos, el alcance de los programas y el intercambio de conocimientos entre los países destinatarios.



PNUD/Karin Schermbrucker

## 03 Colaboración intersectorial

### Reflecciones

## Ejemplos de colaboraciones intersectoriales exitosas en el apoyo del PNUD a un enfoque integrado en materia de salud, clima y energía



En **BANGLADÉS, CAMBOYA, LAOS, MYANMAR, NEPAL** y **TIMOR ORIENTAL**, el PNUD colaboró con el FMAM y la OMS, así como con diversos sectores gubernamentales, como el Ministerio de Sanidad, el Ministerio de Medio Ambiente y otros ministerios pertinentes, en la integración de los riesgos climáticos para la salud en la planificación del sector salud. Esta colaboración permitió al PNUD integrar los riesgos climáticos y las opciones de adaptación en la planificación e implementación del sector salud, reforzando así la resiliencia del sistema de salud frente al cambio climático en estos países. Este enfoque garantizó que se tuvieran en cuenta todos los aspectos de este complejo problema, demostrando cómo este tipo de colaboraciones intersectoriales pueden conducir a soluciones más integrales y efectivas.





PNUD/Karin Schermbrucker

## 04 Creación de sistemas de salud y comunidades resilientes al clima

### Reflecciones

**La mejora de los sistemas de vigilancia y alerta temprana fue la mejor contribución del PNUD al fortalecimiento de unos sistemas de salud y unas comunidades sostenibles y resilientes al clima. No obstante, el análisis del riesgo de desastres debe integrarse mejor en el diseño de los proyectos.**

La estrategia del PNUD para desarrollar sistemas de salud resilientes al clima incluye medidas de adaptación y mitigación. El PNUD ayuda a los Gobiernos a reducir la vulnerabilidad a los efectos del cambio climático y a disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero del sector de salud al reducir las fuentes o mejorar los sumideros de emisiones de gases de efecto invernadero. Esto se logró mediante la implementación de tecnologías energéticamente eficientes, la adopción de fuentes renovables como la energía solar en los centros de salud y la gestión de residuos sanitarios peligrosos para minimizar las emisiones.

El PNUD ayudó a los países en el fortalecimiento de sus sistemas de vigilancia y alerta temprana, ayudándoles a construir sistemas de salud y comunidades más sostenibles y resilientes capaces de afrontar los impactos del cambio climático en la salud.

Sin embargo, las evaluaciones identificaron deficiencias y retos que deben abordarse. Entre ellos se encuentran la integración insuficiente del análisis del riesgo de desastres en el diseño de los proyectos, medidas inadecuadas para mitigar el impacto de los

riesgos relacionados con el clima en los proyectos de energía renovable y los avances limitados en la incorporación de datos climáticos y meteorológicos a los sistemas de vigilancia sanitaria y alerta temprana. Estos desafíos subrayan la urgente necesidad de mejorar la integración para proteger mejor la salud pública.

Construir un sistema de salud resiliente al clima también requiere un compromiso constante. La evidencia evaluativa demostró que el éxito del PNUD en este sentido se basó en su sólido enfoque de colaboración, la su continua promoción, la adquisición de fondos y la participación de la comunidad en la planificación de los programas. Sin embargo, en algunos proyectos se observaron desafíos, como la falta de concienciación entre el personal de salud y los líderes gubernamentales sobre el cambio climático y los riesgos para la salud, las limitaciones de los datos y el financiamiento insuficiente. Por ejemplo, el proyecto DREAMS de Barbados enfrentó una grave falta de financiamiento para mantener los sistemas solares instalados, lo que representa una amenaza para su sostenibilidad.

## Ejemplos de programas exitosos en la creación de sistemas de salud resilientes al clima

En **SIERRA LEONA**, el PNUD implementó con éxito medidas de reducción del riesgo de desastres. Esto incluía la instalación de sistemas de recolección de agua de lluvia resilientes al clima, la realización de evaluaciones de vulnerabilidad y la mejora de los sistemas de alerta temprana y respuesta. Estas medidas redujeron significativamente la vulnerabilidad de las comunidades a los desastres y mejoraron su capacidad para gestionar los riesgos climáticos relacionados con la salud. Esto contribuyó a la construcción de sistemas de salud más resilientes y sostenibles.

En **BANGLADESH**, el PNUD lideró el desarrollo de sistemas de salud resilientes al clima. Esto incluyó la creación de una Unidad de Cambio Climático y Promoción de la Salud en el Ministerio de Sanidad y mecanismos de intercambio de datos con el departamento de metrología. El PNUD también apoyó la mejora de los sistemas de vigilancia y alerta temprana de enfermedades sensibles al clima, como el cólera y el dengue, para minimizar su impacto.

En **GHANA, MADAGASCAR, TANZANIA y ZAMBIA**, el PNUD redujo de forma considerable los contaminantes orgánicos persistentes no intencionados y el mercurio liberado por el sector salud. Las tecnologías de no incineración y los dispositivos médicos sin mercurio instalados en estos países les ayudaron a introducir las mejores tecnologías disponibles, alinearse con los estándares internacionales y ayudar a los centros de salud para mejorar sus sistemas de gestión de residuos sanitarios. Con estas iniciativas, el PNUD ha demostrado que es posible mejorar la gestión de los residuos sanitarios, proteger la salud pública y salvaguardar el medio ambiente al mismo tiempo.

PNUD/Karin Schermbrucker

## 04 Creación de sistemas de salud y comunidades resilientes al clima



## La integración exitosa de datos en materia de salud, clima y energía requiere fuentes de datos confiables y actualizadas, interoperabilidad entre los sistemas existentes, accesibilidad para todas las partes interesadas y sistemas sólidos de monitoreo y evaluación.

El PNUD destacó la importancia de utilizar evidencia científica para la toma de decisiones en materia de salud, clima y energía. Con este fin, el PNUD utilizó herramientas digitales y de IA para mejorar la interoperabilidad entre los sistemas de datos existentes sobre salud, clima y energía. Esta interoperabilidad permite un intercambio y una integración fluida de datos de estos diversos sectores, revelando tendencias y relaciones cruciales que podrían pasar desapercibidas si cada sector se analiza de forma aislada. Al combinar estas fuentes de datos, los países y el PNUD establecieron un sistema eficaz de alerta temprana de enfermedades sensibles al clima, lo que demuestra el poder de los datos integrados para la toma de decisiones con capacidad de respuesta.

La disponibilidad de datos desempeñó un papel fundamental. Hacer que los datos disponibles fueran accesibles para todas las partes interesadas, incluidos los responsables políticos, los investigadores y el público, fue un paso importante hacia la transparencia y la rendición de cuentas, aunque no estuvo exento de dificultades. En el proyecto CSUD, por ejemplo, el PNUD realizó avances significativos en la mejora del acceso y la disponibilidad de datos a través de un enfoque de datos abiertos para todos los sectores y partes interesadas.

Sin embargo, la falta de datos confiables, actualizados y desglosados representó un obstáculo importante que impidió la toma de decisiones basadas en pruebas.


Este desafío resultó especialmente difícil en países de renta baja o en contextos en los que las cuestiones sanitarias, climáticas y energéticas no estaban bien controladas y en los que los datos sobre el clima, la salud y la energía no se recopilaban y gestionaban de manera correcta. Obstáculos similares se han encontrado en los países menos desarrollados (PMA) asiáticos, donde la ausencia de datos de observación de las zonas de alto riesgo ha impedido que los sistemas de salud integren los riesgos relacionados con el clima y los sistemas de alerta temprana, lo que exige esfuerzos continuos para mejorar los sistemas de recopilación y gestión de datos. Esto podría implicar la mejora de la infraestructura de datos, la adopción de prácticas normalizadas de recopilación de datos y la implementación de medidas efectivas de control de la calidad de los datos.

El apoyo del PNUD al establecimiento de sistemas sólidos de monitoreo y evaluación ha sido crucial para un aprendizaje efectivo y una toma de decisiones oportuna. Por ejemplo, en los PMA asiáticos, el PNUD ayudó a los países a utilizar datos para predecir enfermedades sensibles al clima y brotes de salud pública, facilitando respuestas rápidas. La asistencia del PNUD en la utilización de plataformas en línea y tecnologías SIG también mejoró la capacidad de analizar e interpretar los datos, lo que condujo a estrategias e intervenciones más informadas.

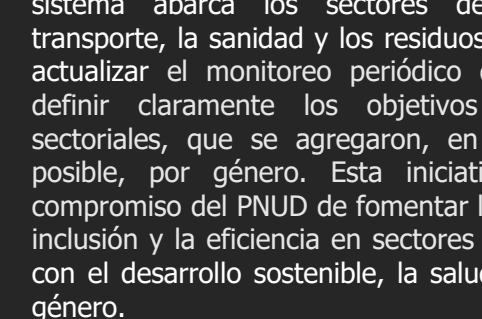
## 05 Fomento de la toma de decisiones basada en datos




## Ejemplos de programas exitosos del PNUD que han promovido la integración de datos para una toma de decisiones basada en evidencia



En **MACEDONIA DEL NORTE**, el PNUD desarrolló un amplio sistema de monitoreo para hacer frente a la contaminación atmosférica. El sistema incluía dispositivos de control de la contaminación atmosférica en interiores y exteriores que recogían continuamente datos sobre diversos contaminantes y una plataforma en línea para visualizar los datos en tiempo real. Esto ayudó al país a diseñar políticas de calidad del aire y a concienciar a la población sobre la contaminación atmosférica y sus repercusiones en la salud, haciendo que los datos fueran accesibles al público y capacitando a los ciudadanos para proteger su salud.



En **SERBIA**, el PNUD apoyó el desarrollo de un sistema integrado intersectorial de gestión de la información en línea con acceso público abierto. Este sistema abarca los sectores de la energía, el transporte, la sanidad y los residuos. Ha contribuido a actualizar el monitoreo periódico de los datos y a definir claramente los objetivos de rendimiento sectoriales, que se agregaron, en la medida de lo posible, por género. Esta iniciativa ejemplifica el compromiso del PNUD de fomentar la transparencia, la inclusión y la eficiencia en sectores clave relacionados con el desarrollo sostenible, la salud y la igualdad de género.



En **LAOS** y **MYANMAR**, el intercambio de datos entre el sistema de información sanitaria del Ministerio de Sanidad y los departamentos de Meteorología permitió integrar los datos sobre el clima y las enfermedades sensibles al clima para el monitoreo y las alertas tempranas. Los datos se analizaron para identificar tendencias y fundamentar la toma de decisiones sobre enfermedades como el dengue, utilizando herramientas como los Sistemas de Alerta Temprana y Respuesta (EWAR) y los cuadros de mando de los sistemas de información sanitaria de distrito (DHIS2).



## Las iniciativas de creación de capacidades del PNUD en materia de salud, clima y energía fueron más efectivas cuando empoderaron a las comunidades locales, en particular a las mujeres, al mejorar sus capacidades en estos ámbitos. Esto ha permitido desarrollar soluciones a medida a pesar de la rotación de personal y los recursos limitados.

La evidencia evaluativa demostró que el PNUD se dedicaba a mejorar la capacidad de los Gobiernos, las organizaciones y las comunidades a través de una amplia gama de iniciativas. Éstas incluyeron capacitaciones presenciales y en línea, el suministro de orientaciones y publicaciones de herramientas, la organización de seminarios web para debates técnicos, la oferta de asistencia técnica y la aportación de recursos financieros y humanos. A través de este enfoque integrado, el PNUD mejoró de forma considerable los resultados en materia de salud, clima y energía, centrándose en iniciativas de capacitación adaptadas a las comunidades locales, especialmente a las mujeres, y reforzando las capacidades institucionales.

El índice de Adquisiciones Sostenibles para la Salud (SPIH), elaborado por el PNUD, es una potente herramienta diseñada para ayudar a las organizaciones a mejorar sus prácticas de adquisiciones sostenibles. Es un ejemplo de cómo añadir un nivel de capacidad a la función principal de adquisición de un Gobierno. El índice abarca aspectos clave como la eficiencia energética, la reducción de residuos y la consideración de factores ambientales y sociales en las decisiones de adquisiciones.

Para garantizar el éxito a largo plazo, el PNUD monitoreo y ajustó cuidadosamente sus iniciativas de fortalecimiento de capacidades. En los casos de mayor éxito, la información obtenida mediante el monitoreo y la evaluación se utilizó para realizar los ajustes necesarios, mejorar las iniciativas en curso y orientar el diseño de futuras iniciativas. El PNUD hizo especial hincapié en la urgente necesidad de defender la sostenibilidad mediante inversiones sólidas en iniciativas impulsadas a nivel local que tengan en cuenta los factores locales y ambientales. Este planteamiento fue crucial, en particular ante retos como la rotación de personal y la limitación de recursos, tanto humanos como financieros. Empoderó a las comunidades para gestionar y dirigir su desarrollo, creando soluciones adaptadas a sus necesidades y contexto.

PNUD/Karin Schermbrucker

## 06 Desarrollo de capacidades a medida

## Ejemplos de programas exitosos del PNUD que han demostrado iniciativas efectivas de fortalecimiento de capacidades

La red de Laboratorios de Aceleración (Acc Lab) del PNUD desempeñó un papel fundamental en el fomento de iniciativas de ciencia ciudadana en varios países, entre ellos **COLOMBIA**. Estas iniciativas involucraron a los ciudadanos locales en la recopilación de datos sobre desafíos sociales y ambientales, incluida la contaminación atmosférica. La red utilizó datos generados por los ciudadanos para desarrollar nuevas soluciones en materia de salud, clima y energía, empoderando a los ciudadanos para comprender y abordar los desafíos ambientales locales.

El proyecto del PNUD de gestión sostenible de la leña en **NIGERIA** empoderó con éxito a las comunidades locales, con especial atención a las mujeres. Mediante programas de capacitación inclusivos y sensibles al género, el proyecto condujo al diseño y fabricación de cocinas limpias, lo que redujo significativamente la dependencia de la leña. Este enfoque proactivo abordó el cambio climático y mejoró la calidad del aire en interiores, lo que resultó en una mejora de la salud respiratoria de los miembros de la comunidad. El proyecto demostró el potencial de los esfuerzos impulsados a escala local para abordar los retos interrelacionados de largo alcance de la salud, el clima y la energía, y contribuyó a los Objetivos de Desarrollo Sostenible subrayando la importancia de invertir en el fortalecimiento de las capacidades locales.

En la iniciativa Solar for Health, el compromiso del PNUD con el monitoreo regular y los ajustes fue clave para el éxito del proyecto. Al identificar ineficiencias en **ZIMBABUE**, el PNUD adaptó el proyecto para incluir una capacitación más extensa en mantenimiento para técnicos locales, garantizando la sostenibilidad a largo plazo de la iniciativa.

PNUD/Karin Schermbrucker

## 06 Desarrollo de capacidades a medida



## El enfoque del PNUD hacia el financiamiento inclusivo destacó el papel esencial de las asociaciones de colaboración para impulsar iniciativas de desarrollo sostenibles y con impacto.

Las iniciativas del PNUD en el enfoque integrado de los programas de salud, clima y energía proporcionaron valiosas lecciones sobre cómo el financiamiento puede apoyar el desarrollo sostenible. Al aprovechar el financiamiento internacional y las asociaciones público-privadas, el PNUD logró cerrar la brecha de financiamiento en los países en desarrollo. El uso de asociaciones de colaboración y mecanismos innovadores de financiamiento, como los bonos verdes y el financiamiento combinado, también demostró la efectividad de las fuentes de financiamiento diversificadas. Este enfoque destacó el papel esencial de las asociaciones de colaboración para impulsar iniciativas de desarrollo impactantes y sostenibles.

La experiencia del PNUD también destacó los desafíos enfrentados para asegurar financiamiento adecuado y acceder a recursos financieros, así como la importancia de abogar por cambios en las políticas que favorezcan un financiamiento sostenible. El enfoque proactivo de la organización para abordar estos retos proporcionó valiosas lecciones sobre cómo promover la participación del sector privado y abogar por reformas de subsidios para fortalecer indirectamente sistemas esenciales como la atención sanitaria y avanzar por vías resilientes al clima para la salud pública.

PNUD Bután

## 07 Financiación inclusiva

## Ejemplos de financiamiento sostenible exitoso del PNUD en el enfoque integrado de la salud, el clima y la energía

En el proyecto de plan solar en **TÚNEZ**, el PNUD implementó mecanismos de financiamiento innovadores y modelos de asociaciones público-privadas para garantizar fondos destinados a iniciativas de clima y energía. Esto era fundamental dado el difícil panorama financiero del país para los proyectos de energías renovables. Al promover las energías renovables y abordar el cambio climático, estas iniciativas reforzaron indirectamente la resiliencia de los sistemas de salud, fomentando, así, comunidades más sanas.

En el proyecto FMAM-PNUD de bajas emisiones en **BUTÁN**, el PNUD aprovechó de manera efectiva la cofinanciación gubernamental e involucró al sector privado, alineándose con los objetivos ambientales y de desarrollo sostenible de Bután. Este éxito demostró cómo el uso estratégico que hace el PNUD de las asociaciones y el financiamiento innovador del PNUD puede ayudar a los países a alcanzar sus objetivos de desarrollo sostenible y mitigar los riesgos de salud relacionados con el clima.

El proyecto Alianza para el Cambio Climático de **CAMBOYA (CCCCA)** apoyado por el PNUD, empleó diversos financieros, como bonos verdes, inversiones de impacto, financiamiento mixto y asociaciones público-privadas. También utilizó un plan de subvenciones para financiar pequeños proyectos de ONG locales y organizaciones comunitarias. El PNUD ayudó a Camboya a acceder a fondos de mecanismos internacionales de financiamiento como el GCF y el FMAM.

PNUD Bután



# Reflecciones

## INFORMACIÓN

La serie Reflexiones sintetiza las lecciones extraídas de evaluaciones anteriores para apoyar el aprendizaje organizativo sobre lo que funciona y lo que no en diferentes contextos de desarrollo. Nuestro objetivo es proporcionar lecciones pertinentes, útiles y accesibles a las oficinas del PNUD en los países, así como a la comunidad más amplia de profesionales del desarrollo.

Para la elaboración de este documento se combinaron búsquedas basadas en IA en la herramienta AIDA (inteligencia artificial para el análisis del desarrollo) del PNUD y análisis realizados por personas. Este documento se basa en 60 evaluaciones publicadas entre 2018 y 2024. Las fuentes incluyen evaluaciones temáticas y a escala de país realizadas por la Oficina de Evaluación Independiente del PNUD y evaluaciones descentralizadas de calidad garantizada encargadas por las oficinas del PNUD en los países.



## ¿LE INTERESAN LAS REFLEXIONES SOBRE OTROS TEMAS?

Descargue todos los documentos de Reflexiones en nuestro sitio web:

<https://web.undp.org/evaluation/reflections>

## OTROS ENLACES



[web.undp.org/evaluation](https://web.undp.org/evaluation)



[UNDP Independent Evaluation Office](#)



[@UNDP\\_Evaluation](#)

## Referencias

International Panel on Climate change, "Climate change 2023 synthesis report," IPCC 2023,  
[https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC\\_AR6\\_SYR\\_SPM.pdf](https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC_AR6_SYR_SPM.pdf)

UNDP Independent Evaluation Office, "Evaluation of UNDP Support to Climate Change Adaptation," UNDP 2021,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9525>

UNDP Independent Evaluation Office, "UNDP support to energy access and transition," UNDP 2021,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13379>

UNDP Serbia, "Terminal Evaluation of UNDP/GEF Project: Climate Smart Urban Development (CSUD) Challenge – Serbia," UNDP 2022,  
<https://erc.undp.org/evaluation/documents/download/21518>

UNDP Tajikistan, "Mid-Term Review for the Project – Green Energy Small & Medium Enterprises (SMEs) Development Project in Tajikistan," UNDP 2021,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13230>

UNDP Sri Lanka, "End term Evaluation of the Biomass Energy Production Project," UNDP 2019,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9537>

UNDP Namibia, "Scaling up community resilience to climate variability and climate change in Northern Namibia," UNDP 2020,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/10023>

Bureau for Policy and Programme Support, "Terminal Evaluation: Strengthening CI/EWS in Africa," UNDP 2020,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9750>

UNDP Iraq, "Terminal Evaluation of Catalyzing the Use of Solar Photovoltaic Energy Project," UNDP 2020,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12612>

UNDP Egypt, "Final Project Evaluation Bioenergy for Sustainable Rural Development," UNDP 2020,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9583>

UNDP India, "A Decentralized Community led Approach for Plastic Waste Recycling in India," UNDP 2023,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15257>

UNDP Sierra Leone, "Terminal Evaluation of Efficient Energy Production and Utilization of Cookstove," UNDP 2020,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12453>

UNDP Sao Tome and Principe, "CPD Final Evaluation," UNDP 2022,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9210>

UNDP Serbia, "Establishing Transparency Framework for the Republic of Serbia," UNDP 2022,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12686>

UNDP Jamaica, "Final Evaluation of the Deployment of Renewable Energy and Improvement of Energy Efficiency in the Public Sector project," UNDP 2021,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/8893>

UNDP Sao Tome and Principe, "Final evaluation of the project Renewable Energy, Land Degradation & Sustainable Forest Management," UNDP 2022,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9216>



## Referencias

UNDP Independent Evaluation Office, "Independent country programme evaluation: Namibia," UNDP 2022,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15145>

Bureau for Policy and Programme Support, "Mid-Term Review: Building Resilience of Health Systems in Asian LDCs to Climate Change," UNDP 2021,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13956>

UNDP Tanzania, "Reducing UPOPs and mercury releases from the health sector in Africa," UNDP 2020,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12790>

UNDP Kosovo, "Final Evaluation Healthier Kosovo Project," UNDP 2020,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12368>

Regional Bureau for Latin America and Caribbean, "Final Evaluation Japan Caribbean Climate Change Partnership," UNDP 2020,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12577>

UNDP Philippines, "Terminal evaluation of the Development for Renewable Energy Applications Mainstreaming and Market Sustainability (DREAMS) Project," UNDP 2023,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/11166>

UNDP Cambodia, "Mid Term Review of Cambodia Climate Change Alliance Project Phase 3," UNDP 2022,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/14993>

UNDP Ethiopia, "Terminal evaluation of CCA growth Implementing CRGE plans in highland areas project in Ethiopia," UNDP 2023,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12960>

UNDP Eritrea, "Climate Change Adaptation Programme in Water and Agriculture in Anseba region," UNDP 2019,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9250>

UNDP Timor-Leste, "Terminal Evaluation of the Promoting Sustainable Bio-energy Production from Biomass in Timor-Leste," UNDP 2022,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12376>

UNDP Zambia, "Final Evaluation of the Strengthening climate information and early warning systems in Eastern and Southern Africa for climate resilient development and adaptation to climate change Zambia project," UNDP 2019,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/8382>

UNDP Turkmenistan, "Partnership Framework for Development evaluation," UNDP 2019,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/7932>

UNDP Mali, "Final Evaluation of Risk prevention and adaptation to Climate Change," UNDP 2023,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12544>

UNDP Mozambique, "Final Evaluation: Health System Strengthening: Supply Chain Management & Waste Management," UNDP 2024,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13725>

## Referencias

UNDP Tanzania, "Terminal evaluation of the environmental sustainability outcome," UNDP 2022,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/8611>

UNDP Colombia, "Evaluación Medio Término Green Climate Fund Project - Resiliencia Climática en la Mojana - Clima y Vida," UNDP 2023,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12752>

UNDP Kyrgyzstan, "Decentralized Country Programme Evaluation," UNDP 2022,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9860>

UNDP Sierra Leone, "Terminal Evaluation of a Strengthening Climate Information and Early Warning System Project in Sierra Leone," UNDP 2019,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9943>

Independent Evaluation Office, "Independent Country Programme Evaluation: Ghana, UNDP 2021,"  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12798>

UNDP Kenya, "End Term Project Evaluation: Sound Chemicals Management and UPOPs Reduction in Kenya," UNDP 2021,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/11112>

UNDP Guinea, "Final evaluation of the climate information and early warning system project," UNDP 2023,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15578>

UNDP Cambodia, "Final Evaluation of the Combatting Marine Plastic Litters in Cambodia Project," UNDP 2023,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15452>

UNDP Lesotho, "Terminal Evaluation of the Reducing Vulnerability from Climate Change Project," UNDP 2021,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9938>

UNDP Panama, "Evaluación de Medio Término del Programa de País 2021-2025," UNDP 2023,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12899>

UNDP Barbados, "Final Report of the Mid Term Evaluation of Enabling Gender-Responsive Disaster Recovery, Climate and Environment Resilience in the Caribbean (EnGenDER), UNDP 2022," <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13889>

UNDP Afghanistan, "Terminal Evaluation Climate-Induced Disaster Risk Reduction Project (CDRRP)," UNDP 2023,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15688>

UNDP 2021, "Strengthening Community Resilience to Disasters & Climate Change," UNDP 2021,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/11209>

Independent Evaluation Office, "Independent Country Programme Review: Tanzania, UNDP 2020,"  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12777>

UNDP North Macedonia, "Final project evaluation for the Tackling Air Pollution in the City of Skopje," UNDP 2022,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13228>

UNDP Malawi, "Interim Evaluation of the Saving Lives and Protecting Agriculture based Livelihoods in Malawi: Scaling up the use of modernized climate information and early warning systems (M-CLIMES) Project," UNDP 2020,  
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/11105>



## Referencias

UNDP Sierra Leone, "Terminal Evaluation of Adaptive Capacity of Water Services to Climate Change," UNDP 2020, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12452>

Regional Bureau for Latin America and Caribbean, "Final Evaluation Japan Caribbean Climate Change Partnership," UNDP 2020, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12577>

UNDP Papua New Guinea, "Final Project Evaluation - Enhancing adaptive capacity of communities to climate change-related floods in the North Coast and Islands Region of Papua New Guinea," UNDP 2019, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9912>

UNDP Tunisia, "Evaluation finale du projet Tarification Carbone," UNDP 2021, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12944>

UNDP Myanmar, "Terminal Evaluation: Addressing Climate Change Risks on Water and Food Security in the Dry Zone of Myanmar," UNDP 2019, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9682>

Independent Evaluation Office, "Evaluation of UNDP Support to Digitalization of Public Services," UNDP 2023, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15708>

UNDP Saudi Arabia, "Final Evaluation technical and advisory support to electricity sector," UNDP 2023, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15115>

UNDP Indonesia, "Support Facility for the Peat Restoration Agency Setup Final Evaluation," UNDP 2018, <https://erc.undp.org/evaluation/documents/detail/12051>

UNDP, "Midterm Evaluation of the UNDP Accelerator Lab Network," UNDP 2021, <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/acceleratorlabs/Accelerator-Lab-Network-Mid-Term-Evaluation-2021-Final.pdf>

UNDP Georgia, "Mid-Term Project Evaluation: Scaling-up Multi-Hazard Early Warning System and the use of Climate Information in Georgia," UNDP 2022, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13171>

UNDP Tunisia, "NAMA Support for the Tunisian Solar Plan Evaluation," UNDP 2022, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12942>

UNDP Bhutan, "Terminal Evaluation of Bhutan Sustainable Low Emission Urban Transport," UNDP 2022, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/11183>

UNDP Sudan, "Terminal Evaluation of the Climate Risk Finance Project for Sustainable Agricultural and Pastoral Systems in Sudan," UNDP 2021, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12498>

UNDP Bangladesh, "Mid-Term Evaluation of the Local Government Initiative on Climate Change (LoGIC)," UNDP 2022, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13366>