



Réflexions

ENSEIGNEMENTS TIRÉS DES ÉVALUATIONS

Approches intégrées en matière de santé, de climat et d'énergie

Yosef Abraha, Tae Young Kim

Approche intégrée du PNUD en matière de santé, de climat et d'énergie

Qu'avons-nous appris au cours de ce processus ?

Le changement climatique et l'énergie influencent significativement la santé publique. Cette constatation a orienté la stratégie du PNUD vers des approches plus intégrées qui tiennent compte de la nature interdépendante de ces défis, de sorte que les solutions apportées dans un domaine puissent avoir un impact positif sur d'autres. Par exemple, un meilleur accès aux énergies renouvelables permet non seulement de lutter contre le changement climatique, mais aussi d'améliorer la qualité de l'air et les résultats en matière de santé et de contribuer au développement local. En outre, un système énergétique plus stable dans les établissements de santé favorise une meilleure qualité des soins.

En encourageant une approche intégrée, le PNUD collabore avec différents partenaires mondiaux, régionaux et nationaux tels que le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme (FMLSTP), le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) et le Fonds vert pour le climat (FVC) afin de développer et de mettre en œuvre des solutions qui apportent des avantages multiples.

Soutenir le développement de **systèmes de santé adaptés au climat et à faible émission de carbone** ;

Promouvoir le recours à des **sources d'énergie propres et durables** contribuant à la réduction des émissions et à l'amélioration de la santé publique ;

Mettre en œuvre des **pratiques d'utilisation des terres saines du climat** qui améliorent considérablement la sécurité alimentaire et la santé tout en réduisant les émissions de carbone.



01

PROMOTION DE L'INNOVATION



02

ADAPTATION ET MISE EN ŒUVRE DE POLITIQUES INTÉGRÉES



03

COLLABORATION INTERSECTORIELLE



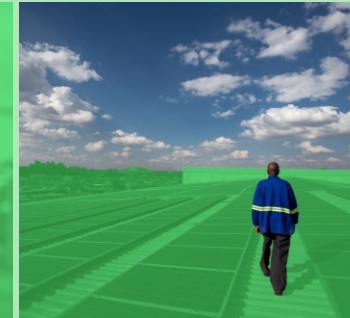
04

CONSTRUCTION DE SYSTÈMES DE SANTÉ ET DE COMMUNAUTÉS RÉSILIENTES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE



05

PROMOTION DE PRISES DE DÉCISION FONDÉES SUR DES DONNÉES



06

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS SUR MESURE



07

UN FINANCEMENT INCLUSIF

Le PNUD préconise et met en œuvre des solutions innovantes au nexus de la santé, du climat et de l'énergie.

Bien que réussis, certains projets multisectoriels ont fait face à des difficultés, indiquant la nécessité pour des cadres de suivi et d'évaluation plus avancés.

Le PNUD a été à l'avant-garde de la promotion et du soutien de solutions visant à relever les défis urgents de la santé, du changement climatique et de l'énergie. Pour progresser dans ces domaines critiques, le PNUD a plaidé en faveur de plusieurs innovations technologiques, sociales, institutionnelles, politiques et en matière de données, telles que la santé dans toutes les politiques (HiAP - Health in All Policies).

Le PNUD a soutenu des technologies de pointe dans le domaine des énergies renouvelables, de la santé numérique et des établissements de santé intelligents pour aider les pays à lutter contre le changement climatique et à améliorer les résultats en matière de santé. En outre, le PNUD a financé et, dans certains cas, mis en œuvre des initiatives de sensibilisation et des initiatives communautaires pour soutenir la santé et le bien-être, ouvrant ainsi la voie à des innovations sociales. Le PNUD a également soutenu des initiatives innovantes d'action climatique menées par les communautés, qui ont promu et encouragé des plus écologiques, en se concentrant sur la conservation, la reforestation et les pratiques d'agriculture durable. Ces efforts ont non seulement aidé les communautés à s'adapter aux impacts du changement climatique et à les atténuer, mais ils ont également renforcé la résilience des communautés en matière de santé en favorisant un environnement plus sain.

De plus, le PNUD a aidé les gouvernements à utiliser des outils avancés tels que les systèmes d'information géographique (SIG) et la télédétection, ce qui a permis la collecte, le stockage et l'analyse de données de pointe afin d'obtenir des informations plus approfondies sur les défis urgents en matière de santé, de climat et d'énergie. Le PNUD a également tiré parti des plateformes numériques et en ligne en vue de promouvoir la communication et de faciliter l'échange généralisé d'informations et de connaissances.

Bien que le PNUD ait réussi à préconiser des solutions innovantes pour relever les défis convergents, les projets qui couvraient des domaines politiques étroitement liés ont été confrontés à certaines difficultés. Par exemple, le projet « Climate Smart Urban Development » (CSUD) en Serbie, qui avait conçu de nombreuses solutions innovantes, a fait face à des difficultés dans la mise en place de systèmes de suivi et d'évaluation rigoureux, ainsi que des mécanismes de compte rendu et de vérification. Il a peut-être été nécessaire de développer des cadres de suivi et d'évaluation plus avancés pour gérer la complexité de ces projets, qui auraient pu inclure une cartographie des résultats ou des modèles logiques pour saisir les différentes dimensions du projet et leurs corrélations.



PNUD Sud-Soudan/Louis Fourmentin

01 Promotion de l'innovation

Réflexions

Exemples de programmes réussis du PNUD préconisant des solutions innovantes pour relever les défis en matière de santé, de climat et d'énergie

En **JAMAÏQUE**, le PNUD a installé des panneaux photovoltaïques raccordés au réseau et des LED dans six hôpitaux, ce qui a permis de réduire considérablement les coûts énergétiques. Le personnel a été formé au fonctionnement et à l'entretien de ces systèmes. Aujourd'hui, la génération d'énergie solaire est contrôlée par des dispositifs intelligents, ce qui permet aux hôpitaux d'avoir une visibilité en temps réel de leur production d'énergie.

En **SERBIE**, l'incubateur climatique du projet CSUD a favorisé le développement de nombreuses initiatives, telles que la réduction des déchets organiques dans les décharges et l'amélioration de la gestion des déchets médicaux. Le projet CSUD a également montré de quelle façon ces solutions innovantes pouvaient attirer le financement des bailleurs de fonds et être développées pour avoir un impact plus important, contribuant ainsi aux objectifs plus larges d'un développement urbain intelligent sur le plan climatique et favorisant l'atténuation des risques sanitaires liés au climat.

Dans le cadre de l'initiative « Solar for Health », des panneaux solaires ont permis à des établissements de santé au **SOUDAN DU SUD**, au **LIBERIA**, en **NAMIBIE** et à **SAO TOME & PRINCIPE** d'offrir de meilleurs services, même dans les zones rurales, tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre et la pollution de l'air. Au **ZIMBABWE**, l'énergie solaire dans les centres de traitement du VIH a permis d'assurer un approvisionnement énergétique constant, et ainsi, une amélioration générale des services de santé dans la région. En **ZAMBIE**, l'initiative a permis d'améliorer les capacités d'entreposage grâce à un approvisionnement énergétique fiable.

PNUD Sud-Soudan/Louis Fourmentin

01 Promotion de l'innovation



PNUD Madagascar

02 Adaptation et mise en œuvre de politiques intégrées

Réflexions

L'intégration des politiques intégrées dans le domaine de la santé, du climat et de l'énergie a bien fonctionné lorsque le PNUD s'est appuyé sur l'expertise des différents secteurs pour faire avancer les défis interdépendants et s'adapter à l'évolution des circonstances. Toutefois, la fragmentation a fait obstacle à l'efficacité de l'approche.

L'intégration de la santé, du climat et de l'énergie dans les politiques et les cadres réglementaires est fondamentale pour la cohérence et l'efficacité des politiques. Le PNUD a aidé avec succès les gouvernements à élaborer des politiques intégrées pour relever ces défis interdépendants. Il a préconisé des solutions flexibles pour s'adapter aux effets du changement climatique sur la santé et a joué un rôle similaire dans la gestion des effets de l'utilisation de l'énergie sur la santé. Le succès a reposé sur l'adaptation à la spécificité des contextes locaux. Par exemple, des projets tels que DREAMS (Development for Renewable Energy Applications for Mainstreaming and Market Sustainability) et des initiatives visant à renforcer la résilience des systèmes de santé dans les pays les moins avancés (PMA) d'Asie face au changement climatique ont fait preuve de souplesse en s'adaptant aux contextes locaux et aux circonstances imprévisibles, telles que les ouragans et d'autres crises.

Le PNUD a tiré parti de ses nombreuses expériences dans divers secteurs pour fournir un soutien complet aux gouvernements et aux autres parties prenantes en les

aidant à concevoir et à mettre en œuvre des politiques intégrées et flexibles. Il s'agissait notamment d'assistance technique, de conseils politiques, de développement des capacités institutionnelles et d'activités de renforcement des capacités inspirées des bonnes pratiques en vigueur.

Malgré les efforts déployés pour intégrer les considérations relatives à la santé, au climat et à l'énergie dans les politiques, la fragmentation a considérablement entravé l'efficacité d'une telle approche intégrée. Il est nécessaire d'aborder le manque de compréhension intersectorielle, les contraintes en matière de ressources et de financement sectoriel, le manque de données fiables et précises et les structures institutionnelles traditionnelles (infrastructures cloisonnées) pour parvenir à une intégration efficace des politiques.

Le PNUD pourrait surmonter ces défis en fournissant une assistance technique et des orientations politiques, en facilitant le dialogue et le partage des connaissances, en renforçant les capacités, en plaidant en faveur d'une collaboration intersectorielle et en institutionnalisant les mécanismes d'intégration.




PNUD Madagascar

02 Adaptation et mise en œuvre de politiques intégrées

Réflexions

Exemples de soutien réussi du PNUD à l'adoption et à la mise en œuvre de politiques intégrées

Dans le cadre du projet « Healthier **KOSOVO*** » qui visait à atténuer l'impact de la pollution atmosphérique sur la santé, le PNUD a collaboré avec divers secteurs et parties prenantes, notamment des spécialistes dans le domaine de la santé et des experts en matière d'environnement. La planification et la prise de décision participatives ont permis de garantir que les politiques tenaient compte des interdépendances entre la santé, l'environnement et d'autres secteurs, élément crucial pour une mise en œuvre réussie.



En **IRAQ**, le projet « Solar Energy in the Health Sector » a non seulement promu les énergies renouvelables, mais il a également amélioré la prestation des services de santé en fournissant alimentation électrique régulière aux établissements de santé, en réduisant les émissions de gaz à effet de serre et en intégrant les considérations climatiques et énergétiques dans la planification du secteur de la santé.

*Dans le cadre de la résolution 1244 du Conseil de sécurité des Nations unies (1999)



PNUD/Karin Scherbrucker

03 Collaboration intersectorielle

Réflexions

La collaboration intersectorielle entre les partenaires nationaux est essentielle pour relever les défis interdépendants.

La collaboration intersectorielle a été plus fructueuse lorsque le PNUD a plaidé en faveur d'approches intégrées par le biais de buts et d'objectifs communs, d'une communication efficace et de mécanismes de partage des connaissances entre les différents secteurs.

La collaboration interdisciplinaire et intersectorielle est essentielle pour aborder l'intersection de la santé, du climat et de l'énergie. Le PNUD, en tant que promoteur de l'approche intégrée, a encouragé la collaboration entre les différents secteurs, disciplines et parties prenantes. Le PNUD a souligné les avantages parallèles de l'action climatique, tels que l'amélioration de la santé grâce à la réduction de la pollution de l'air et l'amélioration de l'accès à une énergie abordable et fiable. Le PNUD a également mis l'accent sur les avantages connexes de l'énergie propre dans les établissements de santé, qui se traduisent par de meilleures prestations sanitaires, de faibles émissions de carbone et des avantages pour l'action climatique.

En intégrant les trois secteurs dans une stratégie unique, le PNUD a acquis une compréhension plus globale des questions en jeu et a élaboré des solutions qui s'attaquent simultanément à de multiples défis de développement. Cette approche collaborative a aidé le PNUD à tirer parti de diverses ressources et expertises pour élaborer des solutions plus innovantes, efficaces et durables. En conséquence, le PNUD s'est imposé comme un modèle pour les autres acteurs travaillant dans ces domaines (par exemple, les gouvernements et les organisations internationales), illustrant la portée d'une approche intégrée et collaborative pour relever les défis les plus pressants du monde.

Les rapports d'évaluation ont montré un renforcement de la collaboration intersectorielle lorsque le PNUD a facilité la création d'une vision commune de son approche intégrée de la santé, du climat et de l'énergie avec un large éventail de parties prenantes, y compris les gouvernements nationaux (collaboration interministérielle), les partenaires internationaux, les organisations de la société civile, les autres organisations et agences des Nations unies, les organisations non gouvernementales, le secteur privé et les communautés locales. Ce processus de partage des buts et objectifs a lieu pendant les phases de planification et de lancement d'un projet ou d'un programme. Une communication efficace et des mécanismes de partage des connaissances ont également été des éléments essentiels d'une collaboration intersectorielle réussie.

Les évaluations ont également souligné la nécessité d'une collaboration plus étroite et de l'intégration des principes « ne laisser personne de côté » et des considérations de genre dans les composantes des projets, avec des suggestions pour améliorer la planification, la logique des projets, la portée des programmes et le partage des connaissances dans les pays cibles.



PNUD/Karin Schermbrucker

03 Collaboration intersectorielle

Réflexions

Exemples de collaborations intersectorielles réussies dans le cadre du soutien du PNUD à une approche intégrée dans les domaines de la santé, du climat et de l'énergie



En **BANGLADESH, CAMBODGE, RDP LAO, MYANMAR, NÉPAL** et **TIMOR-LESTE**, le PNUD a collaboré avec le FEM et l'OMS, ainsi qu'avec divers secteurs gouvernementaux tels que le ministère de la santé, le ministère de l'environnement et d'autres ministères concernés pour intégrer les risques sanitaires liés au climat dans la planification du secteur de la santé. Cette collaboration a permis au PNUD d'intégrer les risques climatiques et les options d'adaptation dans la planification et la mise en œuvre du secteur de la santé, renforçant ainsi la résilience du système de santé au changement climatique dans ces pays. Cette approche a permis de prendre en compte tous les aspects de cette question complexe et de montrer comment de telles collaborations intersectorielles peuvent aboutir à des solutions plus complètes et plus efficaces.



PNUD/Karin Schermbrucker

04 Construire des systèmes de santé et des communautés résilientes au changement climatique

Réflexions

L'amélioration des systèmes de surveillance et d'alerte précoce a été la meilleure contribution du PNUD au renforcement des systèmes de santé et des communautés durables et résistants au climat. Toutefois, l'analyse des risques de catastrophe doit être mieux intégrée dans la conception des projets.

La stratégie du PNUD pour développer des systèmes de santé adaptés au climat comprend des mesures d'adaptation et d'atténuation. Le PNUD aide les gouvernements à réduire la vulnérabilité aux effets du changement climatique et à diminuer les émissions de gaz à effet de serre du secteur de la santé en réduisant les sources d'émissions de gaz à effet de serre. Pour ce faire, le PNUD a mis en œuvre des technologies à haut rendement énergétique, adopté des sources d'énergie renouvelables telles que l'énergie solaire pour les établissements de santé et géré les déchets médicaux dangereux afin de minimiser les émissions.

Le PNUD a aidé les pays à renforcer leurs systèmes de surveillance et d'alerte précoce, en les aidant à mettre en place des systèmes de santé et des communautés plus durables et plus résistants, capables de faire face aux effets du changement climatique sur la santé.

Toutefois, les évaluations ont révélé des lacunes et des problèmes qui nécessitent d'être résolus. Il s'agit notamment de l'intégration insuffisante de l'analyse des risques de catastrophe au cours de la conception des

projets, des mesures inadéquates pour atténuer l'impact des risques liés au climat sur les projets d'énergie renouvelable et des progrès limités en matière d'intégration des données climatiques et météorologiques dans la surveillance de la santé et les systèmes d'alerte précoce. Ces éléments soulignent la nécessité urgente d'améliorer l'intégration afin de mieux protéger la santé publique.

La mise en place d'un système de santé résistant au climat nécessite également un engagement durable. Les données ont montré que le succès du PNUD à cet égard reposait sur une approche collaborative rigoureuse, un plaidoyer continu, un financement adéquat et l'engagement de la communauté dans la planification du programme. Toutefois, certains projets se sont heurtés à des difficultés telles qu'une sensibilisation insuffisante du personnel de santé et des responsables gouvernementaux au changement climatique et aux risques sanitaires, des limitations de données et un financement insuffisant. Par exemple, le projet « DREAMS » à la Barbade a dû faire face à un manque sérieux de financement pour entretenir les systèmes solaires installés, ce qui a mis en péril sa durabilité.

Exemples de programmes réussis de mise en place de systèmes de santé résistants au climat

En **SIERRA LEONE**, le PNUD a mis en œuvre avec succès des mesures de réduction des risques de catastrophe, parmi lesquelles la mise en place de systèmes de collecte des eaux de pluie, la réalisation de diagnostics de vulnérabilité et l'amélioration des systèmes d'alerte et de réponse précoces. Ces mesures ont permis de réduire considérablement la vulnérabilité des communautés aux catastrophes et d'améliorer leur capacité à gérer les risques sanitaires liés au climat. Cela a contribué à rendre les systèmes de santé plus résistants et plus durables.

Au **BANGLADESH**, le PNUD a piloté le développement de systèmes de santé résistants au climat. Il s'agissait notamment de créer une unité de promotion du changement climatique et de la santé au sein du ministère de la santé et de mettre en place des mécanismes de partage des données avec le service de météorologie. Le PNUD a également soutenu le renforcement de la surveillance des maladies et des systèmes d'alerte précoce pour les maladies sensibles au climat, telles que le choléra et la dengue, afin de minimiser leur impact.

Au **GHANA**, à **MADAGASCAR**, en **TANZANIE** et en **ZAMBIE** le PNUD a réduit de manière significative les polluants organiques persistants non intentionnels et le mercure provenant du secteur des soins de santé. Les technologies de non-incinération et les dispositifs médicaux sans mercure installés dans ces pays les ont aidés à introduire les meilleures technologies disponibles, à s'aligner sur les normes internationales et à aider les établissements de santé à améliorer leurs systèmes de gestion des déchets médicaux. Grâce à ces initiatives, le PNUD a montré qu'il était possible d'améliorer la gestion des déchets médicaux, de protéger la santé publique et de préserver l'environnement.



PNUD/Karin Schermbrucker

04 Construire des systèmes de santé et des communautés résilientes au changement climatique



05 Promotion de prise de décision fondée sur des données

Réflexions

Une intégration réussie des données relatives à la santé, au climat et à l'énergie nécessite des sources de données fiables et à jour, l'interopérabilité entre les systèmes existants, l'accessibilité à toutes les parties prenantes et des systèmes de suivi et d'évaluation solides.

Le PNUD a souligné l'importance de l'utilisation de preuves scientifiques pour la prise de décision en matière de santé, de climat et d'énergie. À cette fin, le PNUD a utilisé des outils numériques et d'IA pour améliorer l'interopérabilité entre les systèmes de données existants sur ces domaines. Cette interopérabilité permet l'échange et l'intégration harmonieuse de données provenant de ces différents secteurs, révélant ainsi des tendances et des relations cruciales qui pourraient être négligées lorsque chaque secteur est analysé isolément. En combinant ces sources de données, les pays concernés et le PNUD ont mis en place un système d'alerte précoce efficace pour les maladies liées au climat, démontrant ainsi la puissance des données intégrées pour une prise de décision adaptée.

La disponibilité des données a joué un rôle décisif. Si le fait de rendre les données disponibles accessibles à toutes les parties prenantes, y compris les décideurs politiques, les chercheurs et le grand public, a constitué une étape importante vers la transparence et de la responsabilité, cela n'a pas été toutefois sans poser de problèmes. Dans le cadre du projet CSUD, par exemple, le PNUD a réalisé des avancées significatives en améliorant l'accès aux données et leur disponibilité grâce à une approche de données ouvertes pour tous les secteurs et toutes les parties prenantes.

Toutefois, le manque de données fiables, mises à jour et ventilées a constitué un obstacle majeur, empêchant la prise de décisions fondées sur des données probantes.

Ce défi était particulièrement difficile à relever dans les pays à faible revenu ou dans les contextes où les questions de santé, de climat et d'énergie étaient peu suivies, où les données relatives à ces domaines n'étaient pas bien collectées et gérées. Des obstacles similaires ont été rencontrés dans les PMA d'Asie, où l'absence de données d'observation dans les zones à haut risque a empêché les systèmes de santé d'intégrer les risques liés au climat et les systèmes d'alerte précoce, nécessitant ainsi des efforts continus pour améliorer les systèmes de collecte et de gestion des données. Cela pourrait impliquer l'amélioration de l'infrastructure des données, l'adoption de pratiques normalisées de collecte de données et la mise en œuvre de mesures efficaces de contrôle de la qualité des données.

Le soutien du PNUD à la mise en place de systèmes de suivi et d'évaluation solides a été essentiel pour un apprentissage efficace et une prise de décision opportune. Par exemple, dans les PMA d'Asie, le PNUD a aidé les pays à utiliser des données pour prévoir les maladies liées au climat et les épidémies de santé publique, facilitant ainsi des réponses rapides. L'assistance du PNUD dans l'utilisation des plateformes en ligne et des technologies SIG a également amélioré la capacité d'analyse et d'interprétation des données, ce qui a permis d'élaborer des stratégies et des interventions mieux informées.

Exemples de programmes réussis du PNUD visant à promouvoir l'intégration des données en vue d'une prise de décision fondée sur des données probantes

En **MACEDONIE DU NORD**, le PNUD a établi un système de surveillance complet pour lutter contre la pollution atmosphérique. Le système comprenait des dispositifs de surveillance de la pollution de l'air à l'intérieur et ambiant qui recueillaient en permanence des données sur divers polluants, ainsi qu'une plateforme en ligne permettant de visualiser les données en temps réel. Cela a aidé le pays à élaborer des politiques de qualité de l'air et à sensibiliser le public à la pollution atmosphérique et à ses effets sur la santé en rendant les données accessibles au public et en donnant aux citoyens les moyens de protéger leur santé.

En **SERBIE**, le PNUD a soutenu le développement d'un système intersectoriel intégré de gestion de l'information en ligne avec un accès libre au public. Ce système couvre les secteurs de l'énergie, de transport, de la santé et des déchets. Il a permis de mettre à jour le suivi régulier des données et de définir clairement des objectifs de performance sectoriels, qui ont été agrégés, lorsque possible, par sexe. Cette initiative illustre l'engagement du PNUD à promouvoir la transparence, l'inclusivité et l'efficacité dans des secteurs clés liés au développement durable, à la santé et à l'égalité des sexes.

En **RDP LAO** et au **MYANMAR**, le partage de données entre le système d'information sanitaire du ministère de la santé et les départements de météorologie a permis d'intégrer des données sur le climat et les maladies qui y sont sensibles à des fins de surveillance et d'alerte précoce. Les données ont été analysées afin d'identifier les tendances et d'éclairer la prise de décision pour des maladies comme la dengue, en utilisant des outils tels que les systèmes d'alerte précoce, (EWARS - Early Warning, Alert and Response Systems) et les tableaux de bord des systèmes d'information sanitaire des districts (DHIS2).



05 Promotion de prise de décision fondée sur des données

Les initiatives de renforcement des capacités du PNUD dans les domaines de la santé, du climat et de l'énergie ont été plus efficaces lorsqu'elles ont permis aux communautés locales, en particulier aux femmes, de se prendre en charge en renforçant leurs capacités dans ces domaines. Cela a permis de trouver des solutions adaptées malgré la rotation du personnel et les ressources limitées.

Les données d'évaluation ont montré que le PNUD se consacrait au renforcement des capacités des gouvernements, des organisations et des communautés par le biais d'un large éventail d'initiatives. Il s'agit notamment de formations en personne et en ligne, d'orientations et de publications d'outils, d'organisation de séminaires pour des discussions techniques, d'offre d'assistance technique et de mise à disposition de ressources financières et humaines. Grâce à cette approche intégrée, le PNUD a amélioré de manière significative les résultats en matière de santé, de climat et d'énergie, en se concentrant sur des initiatives de renforcement des capacités sur mesure pour les communautés locales, en particulier les femmes, et en renforçant les capacités institutionnelles.

Le Sustainable Procurement Index for Health (SPHI), développé par le PNUD, est un outil puissant conçu pour aider les organisations à améliorer leurs pratiques en matière d'approvisionnement durable. Il s'agit d'un exemple d'ajout d'une dimension supplémentaire à la fonction principale de passation de marchés d'un gouvernement.

L'indice couvre des aspects clés tels que l'efficacité énergétique, la réduction des déchets et la prise en compte des facteurs environnementaux et sociaux dans les décisions d'achat.

Pour garantir un succès à long terme, le PNUD a soigneusement suivi et ajusté ses initiatives de renforcement des capacités. Dans les cas les plus réussis, les connaissances acquises grâce au suivi et à l'évaluation ont été utilisées pour procéder aux ajustements nécessaires, améliorer les initiatives en cours et éclairer la conception de futures initiatives. Le PNUD a fortement souligné le besoin urgent de promouvoir la durabilité par le biais d'investissements solides dans des initiatives locales tenant compte des spécificités territoriales et environnementales. Cette approche était fondamentale, en particulier pour faire face à des défis tels que la rotation du personnel et les ressources limitées, tant humaines que financières. Elle a permis aux communautés en question de gérer et d'orienter leur développement, en créant des solutions adaptées à leurs besoins et à leur contexte.

PNUD/Karin Scherbrucker

06 Renforcement des capacités sur mesure

Exemples de programmes réussis du PNUD qui illustrent l'efficacité des initiatives de renforcement des capacités

Le réseau des laboratoires d'accélération du PNUD (Acc Lab) a joué un rôle fondamental dans la promotion d'initiatives scientifiques et civiques dans de nombreux pays, notamment en **COLOMBIE**. Ces initiatives ont impliqué les citoyens locaux dans la collecte de données sur les défis sociaux et environnementaux, y compris la pollution atmosphérique. Le réseau a utilisé des données générées par les citoyens pour développer de nouvelles solutions dans les domaines de la santé, du climat et de l'énergie, permettant ainsi aux citoyens de comprendre et de relever les défis environnementaux locaux.

Le projet de gestion durable du bois de feu du PNUD au **NIGERIA** a permis d'autonomiser les communautés locales, en particulier les femmes. Grâce à des programmes de formation inclusifs et soucieux de l'égalité des sexes, le projet a permis de concevoir et de fabriquer des fourneaux propres, réduisant ainsi considérablement la dépendance à l'égard du bois de feu. Cette approche proactive a permis de lutter contre le changement climatique et d'améliorer la qualité de l'air intérieur, ce qui s'est traduit par une amélioration de la santé respiratoire des membres de la communauté. Le projet a démontré le potentiel des efforts déployés au niveau local pour relever les défis interdépendants et de grande envergure que sont la santé, le climat et l'énergie, et a contribué aux objectifs de développement durable en soulignant l'importance d'investir dans le renforcement des capacités locales.

Dans le cadre de l'initiative « Solar for Health », l'engagement du PNUD à assurer un suivi régulier et à procéder à des ajustements a permis la réussite du projet. Constatant des inefficacités au **ZIMBABWE**, le PNUD a adapté le projet pour y inclure une formation plus approfondie des techniciens locaux, garantissant ainsi la viabilité à long terme de l'initiative.

PNUD/Karin Scherbrucker

06 Renforcement des capacités sur mesure

L'approche du PNUD en matière de financement inclusif a mis en évidence le rôle clé des partenariats de collaboration dans la mise en œuvre d'initiatives de développement durables et efficaces.

Les initiatives du PNUD dans le cadre de l'approche intégrée des programmes relatifs à la santé, au climat et à l'énergie ont permis de tirer des enseignements précieux sur la manière dont le financement peut soutenir le développement durable. En mobilisant un financement international et des partenariats public-privé, le PNUD a réussi à combler le déficit de financement des pays en développement. L'utilisation par l'organisation de partenariats collaboratifs et de mécanismes de financement innovants, tels que les obligations vertes et le financement mixte, a également démontré l'efficacité de la diversification des sources de financement. Cette approche a mis en évidence le rôle crucial des partenariats dans la mise en œuvre d'initiatives de développement durables et efficaces.

L'expérience du PNUD a également révélé les difficultés rencontrées pour accéder à un financement adéquat, ainsi que l'importance de plaider en faveur de changements politiques propices à un financement durable. L'approche proactive de l'organisation pour surmonter ces défis a permis de comprendre comment promouvoir la participation du secteur privé et plaider pour des réformes des subventions afin de renforcer indirectement les systèmes essentiels tels que les soins de santé et de faire progresser les voies de la santé publique résilientes au changement climatique.

PNUD Bhoutan

Exemples de financement durable réussi du PNUD dans le cadre de l'approche intégrée de la santé, du climat et de l'énergie

Dans le cadre du projet « plan solaire en **TUNISIE** » le PNUD a mis en œuvre des mécanismes de financement innovants et des modèles de partenariat public-privé afin de garantir le financement d'initiatives dans le domaine du climat et de l'énergie. Cette démarche était essentielle compte tenu du paysage financier difficile du pays vis-à-vis des projets d'énergie renouvelable. En encourageant les énergies renouvelables et en luttant contre le changement climatique, ces initiatives ont indirectement renforcé la résilience des systèmes de soins de santé, favorisant ainsi des communautés plus saines.

Dans le cadre du projet FEM-PNUD de réduction des émissions de gaz à effet de serre au **BHOUTAN**, le PNUD a réussi à obtenir un cofinancement du gouvernement et à impliquer le secteur privé, en s'alignant sur les objectifs du pays en matière d'environnement et de développement durable. Ce succès a démontré comment l'utilisation stratégique par le PNUD de partenariats et de financements innovants pouvait aider les pays à atteindre leurs objectifs de développement durable et à atténuer les risques sanitaires liés au climat.

Au **CAMBODGE**, le projet « Cambodia Climate Change Alliance (CCCA) », soutenue par le PNUD, a utilisé divers mécanismes de financement, notamment des obligations vertes, des investissements à impact, des financements mixtes et des partenariats public-privé. Le PNUD a également eu recours à un système de subventions pour financer de petits projets d'ONG locales et d'organisations communautaires. Il a aidé le Cambodge à accéder à des fonds provenant de mécanismes de financement internationaux tels que le FEM et le FVC.



Réflexions

À PROPOS

La série Réflexions synthétise les enseignements tirés d'évaluations antérieures afin de soutenir l'apprentissage organisationnel sur ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas dans différents contextes de développement. Notre objectif est de fournir des enseignements pertinents, utiles et accessibles aux bureaux de pays du PNUD ainsi qu'à la communauté plus large des praticiens du développement.

L'élaboration de ce document s'est appuyée sur une combinaison de recherches menées par l'IA dans l'outil AIDA (Intelligence artificielle pour l'analyse du développement) du PNUD et d'analyses menées par le personnel du bureau. Ce document s'appuie sur 60 évaluations publiées entre 2018 et 2024. Les sources comprennent les évaluations nationales et thématiques menées par le Bureau indépendant d'évaluation du PNUD et les évaluations décentralisées à qualité contrôlée commandées par les bureaux de pays du PNUD.






BIE Bureau
Indépendant
d'Évaluation
Programme des Nations Unies pour le Développement

INTÉRESSÉ PAR DES RÉFLEXIONS SUR D'AUTRES SUJETS ?

Téléchargez tous les documents de réflexion sur notre site web :

<https://web.undp.org/evaluation/reflections>

AUTRES LIENS

-  web.undp.org/evaluation
-  [UNDP Independent Evaluation Office](#)
-  [@UNDP_Evaluation](#)

International Panel on Climate change, "Climate change 2023 synthesis report," IPCC 2023,
https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC_AR6_SYR_SPM.pdf

UNDP Independent Evaluation Office, "Evaluation of UNDP Support to Climate Change Adaptation," UNDP 2021,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9525>

UNDP Independent Evaluation Office, "UNDP support to energy access and transition," UNDP 2021,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13379>

UNDP Serbia, "Terminal Evaluation of UNDP/GEF Project: Climate Smart Urban Development (CSUD) Challenge – Serbia," UNDP 2022,
<https://erc.undp.org/evaluation/documents/download/21518>

UNDP Tajikistan, "Mid-Term Review for the Project – Green Energy Small & Medium Enterprises (SMEs) Development Project in Tajikistan," UNDP 2021,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13230>

UNDP Sri Lanka, "End term Evaluation of the Biomass Energy Production Project," UNDP 2019,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9537>

UNDP Namibia, "Scaling up community resilience to climate variability and climate change in Northern Namibia," UNDP 2020,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/10023>

Bureau for Policy and Programme Support, "Terminal Evaluation: Strengthening CI/EWS in Africa," UNDP 2020,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9750>

UNDP Iraq, "Terminal Evaluation of Catalyzing the Use of Solar Photovoltaic Energy Project," UNDP 2020,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12612>

UNDP Egypt, "Final Project Evaluation Bioenergy for Sustainable Rural Development," UNDP 2020,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9583>

UNDP India, "A Decentralized Community led Approach for Plastic Waste Recycling in India," UNDP 2023,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15257>

UNDP Sierra Leone, "Terminal Evaluation of Efficient Energy Production and Utilization of Cookstove," UNDP 2020,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12453>

UNDP Sao Tome and Principe, "CPD Final Evaluation," UNDP 2022,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9210>

UNDP Serbia, "Establishing Transparency Framework for the Republic of Serbia," UNDP 2022,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12686>

UNDP Jamaica, "Final Evaluation of the Deployment of Renewable Energy and Improvement of Energy Efficiency in the Public Sector project," UNDP 2021,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/8893>

UNDP Sao Tome and Principe, "Final evaluation of the project Renewable Energy, Land Degradation & Sustainable Forest Management," UNDP 2022,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9216>

UNDP Independent Evaluation Office, "Independent country programme evaluation: Namibia," UNDP 2022,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15145>

Bureau for Policy and Programme Support, "Mid-Term Review: Building Resilience of Health Systems in Asian LDCs to Climate Change," UNDP 2021,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13956>

UNDP Tanzania, "Reducing UPOPs and mercury releases from the health sector in Africa," UNDP 2020,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12790>

UNDP Kosovo, "Final Evaluation Healthier Kosovo Project," UNDP 2020,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12368>

Regional Bureau for Latin America and Caribbean, "Final Evaluation Japan Caribbean Climate Change Partnership," UNDP 2020,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12577>

UNDP Philippines, "Terminal evaluation of the Development for Renewable Energy Applications Mainstreaming and Market Sustainability (DREAMS) Project," UNDP 2023,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/11166>

UNDP Cambodia, "Mid Term Review of Cambodia Climate Change Alliance Project Phase 3," UNDP 2022,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/14993>

UNDP Ethiopia, "Terminal evaluation of CCA growth Implementing CRGE plans in highland areas project in Ethiopia," UNDP 2023,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12960>

UNDP Eritrea, "Climate Change Adaptation Programme in Water and Agriculture in Anseba region," UNDP 2019,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9250>

UNDP Timor-Leste, "Terminal Evaluation of the Promoting Sustainable Bio-energy Production from Biomass in Timor-Leste," UNDP 2022,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12376>

UNDP Zambia, "Final Evaluation of the Strengthening climate information and early warning systems in Eastern and Southern Africa for climate resilient development and adaptation to climate change Zambia project," UNDP 2019,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/8382>

UNDP Turkmenistan, "Partnership Framework for Development evaluation, UNDP 2019,"
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/7932>

UNDP Mali, "Final Evaluation of Risk prevention and adaptation to Climate Change," UNDP 2023,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12544>

UNDP Mozambique, "Final Evaluation: Health System Strengthening: Supply Chain Management & Waste Management," UNDP 2024,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13725>

UNDP Tanzania, "Terminal evaluation of the environmental sustainability outcome," UNDP 2022,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/8611>

UNDP Colombia, "Evaluación Medio Término Green Climate Fund Project - Resiliencia Climática en la Mojana - Clima y Vida," UNDP 2023,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12752>

UNDP Kyrgyzstan, "Decentralized Country Programme Evaluation," UNDP 2022,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9860>

UNDP Sierra Leone, "Terminal Evaluation of a Strengthening Climate Information and Early Warning System Project in Sierra Leone," UNDP 2019,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9943>

Independent Evaluation Office, "Independent Country Programme Evaluation: Ghana, UNDP 2021,"
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12798>

UNDP Kenya, "End Term Project Evaluation: Sound Chemicals Management and UPOPs Reduction in Kenya," UNDP 2021,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/11112>

UNDP Guinea, "Final evaluation of the climate information and early warning system project," UNDP 2023,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15578>

UNDP Cambodia, "Final Evaluation of the Combatting Marine Plastic Litters in Cambodia Project," UNDP 2023,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15452>

UNDP Lesotho, "Terminal Evaluation of the Reducing Vulnerability from Climate Change Project," UNDP 2021,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9938>

UNDP Panama, "Evaluación de Medio Término del Programa de País 2021-2025," UNDP 2023,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12899>

UNDP Barbados, "Final Report of the Mid Term Evaluation of Enabling Gender-Responsive Disaster Recovery, Climate and Environment Resilience in the Caribbean (EnGenDER), UNDP 2022," <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13889>

UNDP Afghanistan, "Terminal Evaluation Climate-Induced Disaster Risk Reduction Project (CDRRP)," UNDP 2023,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15688>

UNDP 2021, "Strengthening Community Resilience to Disasters & Climate Change," UNDP 2021,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/11209>

Independent Evaluation Office, "Independent Country Programme Review: Tanzania, UNDP 2020,"
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12777>

UNDP North Macedonia, "Final project evaluation for the Tackling Air Pollution in the City of Skopje," UNDP 2022,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13228>

UNDP Malawi, "Interim Evaluation of the Saving Lives and Protecting Agriculture based Livelihoods in Malawi: Scaling up the use of modernized climate information and early warning systems (M-CLIMES) Project," UNDP 2020,
<https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/11105>

UNDP Sierra Leone, "Terminal Evaluation of Adaptive Capacity of Water Services to Climate Change," UNDP 2020, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12452>

Regional Bureau for Latin America and Caribbean, "Final Evaluation Japan Caribbean Climate Change Partnership," UNDP 2020, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12577>

UNDP Papua New Guinea, "Final Project Evaluation - Enhancing adaptive capacity of communities to climate change-related floods in the North Coast and Islands Region of Papua New Guinea," UNDP 2019, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9912>

UNDP Tunisia, "Evaluation finale du projet Tarification Carbone," UNDP 2021, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12944>

UNDP Myanmar, "Terminal Evaluation: Addressing Climate Change Risks on Water and Food Security in the Dry Zone of Myanmar," UNDP 2019, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/9682>

Independent Evaluation Office, "Evaluation of UNDP Support to Digitalization of Public Services," UNDP 2023, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15708>

UNDP Saudi Arabia, "Final Evaluation technical and advisory support to electricity sector," UNDP 2023, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/15115>

UNDP Indonesia, "Support Facility for the Peat Restoration Agency Setup Final Evaluation," UNDP 2018, <https://erc.undp.org/evaluation/documents/detail/12051>

UNDP, "Midterm Evaluation of the UNDP Accelerator Lab Network," UNDP 2021, <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/acceleratorlabs/Accelerator-Lab-Network-Mid-Term-Evaluation-2021-Final.pdf>

UNDP Georgia, "Mid-Term Project Evaluation: Scaling-up Multi-Hazard Early Warning System and the use of Climate Information in Georgia," UNDP 2022, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13171>

UNDP Tunisia, "NAMA Support for the Tunisian Solar Plan Evaluation," UNDP 2022, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12942>

UNDP Bhutan, "Terminal Evaluation of Bhutan Sustainable Low Emission Urban Transport," UNDP 2022, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/11183>

UNDP Sudan, "Terminal Evaluation of the Climate Risk Finance Project for Sustainable Agricultural and Pastoral Systems in Sudan," UNDP 2021, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/12498>

UNDP Bangladesh, "Mid-Term Evaluation of the Local Government Initiative on Climate Change (LoGIC)," UNDP 2022, <https://erc.undp.org/evaluation/evaluations/detail/13366>