



UNOPS



**Отчет о совместном заседании Исполнительных советов Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН)/Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА)/Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов (ЮНОПС), Детского фонда Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ), структуры Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин («ООН-женщины») и Всемирной продовольственной программы (ВПП)**

31 мая 2024 г.

1. Совместное заседание Исполнительных советов (СЗС) ПРООН/ЮНФПА/ЮНОПС, ЮНИСЕФ, структуры «ООН-женщины» и ВПП проводится на ежегодной основе и предоставляет Государствам-членам платформу для обсуждения вопросов, представляющих общий интерес для агентств, при участии Членов и Наблюдателей от четырех Исполнительных советов, а также Руководителей шести агентств. В 2024 году от Исполнительных советов поступил запрос на обсуждение роли эффективного управленческого контроля со стороны руководящих органов в продвижении концепции многостороннего взаимодействия и повышении эффективности Системы развития ООН (СР ООН) для ускорения реализации Целей устойчивого развития (ЦУР).
2. Заседание открыл председатель СЗС, президент исполнительного совета ПРООН, ЮНФПА и ЮНОПС. Председатель поблагодарил за присутствие президентов советов, а также руководителей и заместителей всех партнеров СЗС. В своем выступлении председатель подчеркнул, что руководящие органы фондов и программ Организации Объединенных Наций играли важнейшую роль в поддержке и контроле деятельности каждого агентства, а также в обеспечении того, чтобы подразделения Организации Объединенных Наций выполняли обязанности, вытекающие из различных многосторонних соглашений и совместных инициатив. Стратегическое руководство, надзор и подотчетность, обеспечиваемые Исполнительными советами, играли важнейшую роль в обеспечении того, чтобы эти организации могли более эффективно и результативно выполнять свои мандаты и добиваться результатов системного уровня, включая реализацию ЦУР. Наконец, Исполнительные советы обеспечивали эффективность работы СР ООН. Наряду с тем, как меняется и усложняется мир, должны меняться и руководящие органы Организации Объединенных Наций. Решения, принятые Исполнительными советами в последние годы, свидетельствуют о том, что они не только осознают необходимость эволюционного развития, но и осуществляют опережающую работу.
3. Председатель подчеркнул, что эффективность работы подразделений Организации Объединенных Наций на уровне стран зависит от эффективности их Исполнительных советов, гарантирующих, что все предпринимаемые действия основаны на практических соображениях и учитывают потребности населения. Он отметил, что многостороннее сотрудничество на основе форумов, подобных СЗС, играет важнейшую роль в решении растущих вызовов развития в быстро меняющемся мире. На фоне того, что до 2030 года остается всего шесть лет и кризисы нарастают, Советы гарантировали способность агентств Организации Объединенных Наций выполнять свои мандаты и продолжать соответствовать целевому назначению. Для этого требовалась адаптация методов работы, правил, процедур принятия решений и проведения заседаний самих Советов.
4. Председатель упомянул поступившие от Исполнительных советов запросы на экспертную оценку их функций надзора и управленческого контроля. В частности, в 2023 году ВПП провела оценку своих механизмов и процессов управленческого контроля, чтобы выявить возможности для повышения



эффективности и результативности. По итогам анализа, проведенного независимым консультантом, совету был дан ряд рекомендаций, призванных предоставить для ВПП наилучшие стратегические указания и поддержку. Затем была создана рабочая группа исполнительного совета для изучения рекомендаций и разработки плана реализации тех из них, которые были одобрены советом. Председатель также отметил, что в 2023 году по запросу Исполнительных советов ПРООН/ЮНФПА/ЮНОПС, ЮНИСЕФ и структуры «ООН-женщины» Объединенная инспекционная группа (ОИГ) Организации Объединенных Наций провела оценку функций управленческого контроля и надзора трех Исполнительных советов. Этот анализ выявил возможности для совершенствования в ключевых областях управленческого контроля, включая роли и сферы ответственности, структуру, процессы и системы.

5. Оба вышеуказанных анализа предоставили возможность поразмышлять над тем, как можно укрепить Исполнительные советы, чтобы усилить их роли управленческого контроля и надзора. Каждый доллар, вложенный в коллективные усилия Советов по продвижению концепции многостороннего взаимодействия, должен приносить осязаемые результаты. основополагающим принципом концепции многостороннего взаимодействия является равенство наций. В связи с этим председатель призвал участников изучать новые платформы для совместной работы над укреплением механизмов управленческого контроля в целях повышения эффективности системы Организации Объединенных Наций, в том числе посредством межгосударственных процессов, таких как Саммит будущего. Благодаря упрочению взаимодействия и открытым коммуникациям все стороны смогут с новой решимостью двигаться вперед по пути достижения ЦУР.
6. Помощник Генерального секретаря по координации развития, выступая от имени заместителя Генерального секретаря, подчеркнул важнейшую роль Исполнительных советов в продвижении многостороннего взаимодействия и устойчивого развития, а также в руководстве преобразованиями в системе Организации Объединенных Наций. Это стало возможным благодаря согласованию решений Исполнительного совета с более широкими решениями Организации Объединенных Наций по координации управленческого контроля. Выразив благодарность подразделениям, которые возглавили эту работу, он отметил, что государства-члены хотели бы, чтобы этот прогресс продолжался. Масштаб и амбициозность ЦУР требуют, чтобы многосторонние организации действовали в соответствии с меняющимися потребностями. Руководящим органам подразделений Организации Объединенных Наций необходимо использовать все возможности для анализа получаемых ими рекомендаций и укрепления позитивных рабочих отношений. Существуют масштабные возможности для установления еще более прочных связей между процессами управленческого контроля Организации Объединенных Наций.
7. В докладе ОИГ даны полезные рекомендации в связи с этим. Впервые представлен полный обзор того, как агентства Организации Объединенных Наций осуществили интеграцию требований к реформированию. Ожидается первый раунд дискуссий подразделений по этому вопросу. Исполнительным советам отводится центральная роль в содействии реализации нового договора о финансировании. В рамках последнего цикла Четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики (ЧВОП) до 2030 года можно наметить амбициозный курс действий на следующие четыре года. По мере приближения Саммита будущего наступает время вновь сосредоточить внимание на этих целях. Президент исполнительного совета ВПП вновь подчеркнул, что Саммит будущего и другие многосторонние процессы открыли значимые возможности для нахождения путей совершенствования глобального управленческого контроля и влияния на зримый образ более эффективной и унифицированной многосторонней системы, гарантирующей, что никто и ничто не останется без внимания. Роль Исполнительных советов включала обеспечение взаимодействия с другими партнерами Организации Объединенных Наций для достижения долгосрочных целей прочного и устойчивого развития. В свете вызовов, стоящих перед мировым сообществом, было исключительно важно проанализировать, соответствует ли управленческий контроль в этих подразделениях задачам отклика на насущные вызовы и достижения ЦУР.
8. Сессия СЗС дала возможность обменяться точками зрения на отчет ОИГ за 2023 год, в котором отмечены возможности для совершенствования системы и функций управленческого контроля и пути



UNOPs



максимально эффективного использования этих возможностей. В ходе сессии руководители и заместители руководителей шести подразделений получили возможность высказать мнения о механизмах управленческого контроля в своих агентствах и о возможностях их укрепления. Также у них была возможность вместе рассмотреть вопрос о том, как повысить эффективность и результативность СЗС в обеспечении надзора. В документе The Pact for the Future («Пакт для будущего»), обсуждение которого проводится в настоящее время в преддверии Саммита будущего, предусмотрен раздел, посвященный трансформации глобального управленческого контроля для преодоления вызовов, стоящих сегодня перед мировым сообществом. Участники сессии СЗС, будучи руководителями организаций, призваны сыграть основополагающую роль. Президент исполнительного совета ВПП призвал всех членов совета и руководителей подразделений использовать эту уникальную платформу для представления своих идей на всеобщее обсуждение. Только благодаря открытому диалогу партнеры ООН могут работать совместно с правительствами, чтобы отвечать на вызовы, с которыми сталкивается каждое из них, и действовать с максимальной эффективностью для достижения ЦУР.

9. Директор отдела коммуникаций и стратегических партнерств ЮНФПА открыл панельную дискуссию с Руководителями и заместителями Руководителей шести участвующих агентств ООН. Цель этой дискуссии состояла в привлечении к прямому диалогу высокопоставленных руководителей агентств, выяснении их мнений о роли руководящих органов, в частности Исполнительных советов, а также о том, как агентства могли бы более продуктивно взаимодействовать с Советами в целях повышения эффективности СР ООН и ускорения достижения ЦУР.
10. Исполнительный директор ЮНФПА подчеркнула, что Исполнительные советы служат ярчайшим примером многостороннего взаимодействия, будучи инклюзивными платформами для сотрудничества и принятия решений на консенсусной основе. Они играют важнейшую роль не только в обеспечении эффективного и результативного выполнения мандатов агентствами, но и в достижении эффекта на системном уровне. Достижение ЦУР во многом зависит от подотчетности, и Исполнительные советы играют важнейшую роль в поддержании подотчетности агентств ООН за результативность своей работы. Существует тесная связь между деятельностью Советов и результатами, достигаемыми на исполнительном уровне, по которым в конечном итоге оценивается работа агентств ООН. В русле концепции Генерального секретаря «ООН 2.0» Исполнительные советы играют ключевую роль в повышении оперативности, сосредоточении внимания на людях, управлении рисками, использовании данных и прогнозирования, причем не только для конкретных агентств ООН, но и для СР ООН в целом.
11. Отвечая на вопрос, смогли ли Исполнительные советы сориентировать агентства ООН на более эффективную координацию усилий по сквозным темам, Исполнительный директор структуры «ООН-женщины» обратила внимание на взаимосвязанные вызовы, стоящие перед мировым сообществом. В этом контексте успешность работы агентств ООН будет зависеть от их способности действовать единым фронтом, объединяя усилия. То, как партнеры ООН решают вопросы интерсекциональности и работают над актуальными сквозными темами, имеет решающее значение для достижения всех ЦУР и особенно ЦУР 5 — «Гендерное равенство». Без участия и лидерства женщин и девочек окажутся недостижимы другие ЦУР. Саммит будущего, юбилейные мероприятия «Пекин+30» и другие съезды дают прекрасную возможность для продвижения идей гендерного равенства, расширения прав и возможностей женщин.
12. Структура «ООН-женщины» вновь подтвердила свою приверженность эффективной координации, согласованности и актуализации гендерной проблематики в масштабах всей системы Организации Объединенных Наций. Планы по ускорению достижения гендерного равенства станут ключевой движущей силой и инструментом подотчетности для всех партнеров. Руководящее участие советов исключительно важно для этого уровня координации между агентствами. В частности, Исполнительные советы руководили работой агентств в следующих направлениях: (i) продвижение усилий системного уровня по защите от сексуальной эксплуатации и насилия, сексуального преследования, созданию безопасных условий труда; (ii) разработка интегрированных решений, включая совместные оценки, анализ потребностей, общее планирование (44 % совместных программ



ООН в 2023 году уделяли первоочередное внимание ЦУР 5 и гендерному равенству), совместные полевые поездки и приложение ЧВОП для гармонизированной отчетности и (iii) согласование процессов стратегического планирования для гармонизации результатов и усиление страновых групп ООН (СГООН).

13. Исполнительный директор ЮНОПС ответил на вопрос о том, как подразделения ООН при руководящем участии руководящих органов могут адаптироваться к новым методам работы (как внутренней, в рамках каждой организации, так и внешней) во взаимодействии с другими подразделениями и партнерами ООН в русле стремления к повышению воздействия и эффективности. Вопросы, связанные с новыми методами работы, требуется решать не только участникам СЗС, но и в масштабах всей системы ООН, в ее коллективном отклике на инициативу «ООН 2.0». Он выделил три новых направления работы ЮНОПС. Во-первых, его внутренний путь трансформации вышел за рамки преодоления одного только кризиса на уровень полного анализа организационной культуры — консолидации ресурсов для сбора фактических данных и обучения, усиления управления проектами и портфелями проектов, обеспечения соответствия процессов и информационных систем целевому назначению. Сюда вошли пересмотр финансовых регламентов, обновление рамочной концепции политик, новая рамочная концепция управления рисками и обеспечение прозрачного управления для достижения нулевых чистых доходов. Исполнительный совет запрашивал у организации отчеты о процессе, принимал руководящее участие и обеспечивал поддержку на протяжении всего сложного и успешного пути. Во-вторых, в целях повышения эффективности своей работы ЮНОПС создало центры миссий для ускорения достижения ЦУР и взаимодействия всех подразделений СР ООН. ЮНОПС согласовывало свои методы работы через партнерские отношения с другими агентствами. В-третьих, ЮНОПС взяло на себя обязательство ускорить принятие мер по борьбе с изменением климата в рамках собственной операционной деятельности и через проекты, реализуемые с партнерами. В дополнение к этому ЮНОПС продолжило совместную работу с партнерами СР ООН по созданию общих служебных отделов и использовало глобальные совместные службы, такие как платформа электронной коммерции для помощи и развития United Nations Web Buy Plus и центр бронирования Booking Hub. Поощрялось использование партнерскими агентствами большего количества платформ совместного обслуживания. ЮНОПС как организация, работающая на проектной, непрограммной и ненормативной основе, поддерживает СР ООН через систему Координаторов-резидентов, которая обеспечивает взаимодействие агентств и способствует налаживанию партнерских связей с Государствами-членами.
14. Администратор ПРООН привел примеры того, как агентства опирались на поддержку своих Исполнительных советов, чтобы адаптироваться к различным обстоятельствам, в частности в кризисные периоды, и становиться более устойчивыми. Принимая во внимание резолюцию 48/162 Генеральной Ассамблеи ООН (ГА ООН), в которой определены роли Исполнительных советов, он подчеркнул важность Исполнительных советов как гарантов реализации решений Генеральной Ассамблеи и Экономического и Социального Совета (ЭКОСОС), определяющих мандаты всех подразделений ООН и общую управленческую поддержку. В условиях кризиса лидерская роль Исполнительных советов имела важнейшее значение для калибровки гибкого и оперативного отклика руководства в целях поддержания эффективной работы с населением. В частности, в период пандемии COVID-19 Исполнительный совет ПРООН оказывал руководству поддержку в принятии решений, позволивших за короткий срок выделить средства и пересмотреть финансирование в сложной меняющейся обстановке.
15. Совет также поддерживал информационно-разъяснительную работу и мобилизацию ресурсов, что позволило ПРООН совместно с офисами Координаторов-резидентов и СГООН разработать 131 план социально-экономических мер реагирования национального уровня. Администратор подчеркнул важность непрерывного диалога, способствующего своевременному руководящему участию и согласованности решений Исполнительных руководителей и Советов, между Исполнительными руководителями агентств Организации Объединенных Наций и Президентами Советов и Бюро. Администратор привел пример такого непрерывного диалога и партнерства с Исполнительным советом ПРООН в связи с разработкой Стратегического плана ПРООН параллельно с развертыванием реформы СР ООН и предстоящими решениями ГА ООН. Принятие Исполнительным советом «подготовленного к реформам» Стратегического плана обеспечило Совету и руководству гибкость реагирования на



меняющуюся обстановку. Эти меры также помогли гарантировать получение подотчетными Советами от Исполнительных руководителей четкой и своевременной информации для принятия информированных решений, обеспечивающих результативную работу агентств.

16. Говоря о роли Исполнительных советов в укреплении сотрудничества и повышении эффективности работы СР ООН, Исполнительный директор ЮНИСЕФ подчеркнула важность согласованности решений, принимаемых Исполнительными советами. Общие пункты в решениях, принимаемых Исполнительными советами, способствовали согласованности на уровне стран. Она отметила, что в Ежегодном обзоре ЮНИСЕФ, посвященном реформе СР ООН, приводятся доказательства того, что в результате реформ СР ООН агентства ООН получили возможность более эффективно помогать Государствам-членам в решении приоритетных задач развития. Исполнительный директор привела реальные примеры согласованности, рассказывая о том, как совместная программа по цифровой трансформации в Микронезии позволила добиться колоссальных сдвигов в образовании, гендерном равенстве и безопасности на море. На Ямайке совместная работа помогла правительству выполнить рекомендации по анализу государственных расходов, внедрив новую систему прогнозирования потребностей в образовательных ресурсах. На фоне стремления партнеров Организации Объединенных Наций ускорить прогресс реализации Повестки дня на период до 2030 года эти примеры демонстрируют потенциал общей работы через совместные программы для наращивания масштаба прилагаемых усилий.
17. Заместитель Исполнительного директора ВПП представил свои размышления о том, что еще требуется от Исполнительных советов для помощи в работе агентств и ускорении достижения ЦУР. Отметив беспрецедентный разрыв между потребностями и доступными ресурсами, он подчеркнул, что Советы могли бы привлечь внимание к ограниченности ресурсов, оказать содействие в мобилизации ресурсов и помочь агентствам ООН работать более эффективно, чтобы они могли находить творческие пути для устранения нехватки ресурсов. На фоне усложняющейся политической обстановки и растущей вовлеченности агентств, фондов и программ ООН в гуманитарные операции руководящее участие Советов также играет важнейшую роль в обеспечении того, чтобы агентства ООН имели возможность и впредь придерживаться гуманитарных принципов. Эти принципы время от времени ставились под сомнение, и агентствам требовалась поддержка, чтобы сохранять последовательность и реализовывать принципиальный подход. Наконец, он подчеркнул важность консенсуса и единства внутри Исполнительных советов, в особенности в отношении сложных проблем. В поляризованном мире агентствам необходимо, чтобы Государства-члены объединяли усилия и демонстрировали консенсус в отношении их мандата подразделений ООН. Предстоящий Саммит будущего может дать прекрасную возможность подтвердить этот единый глобальный мандат.
18. Во второй части панельной дискуссии было предложено поразмышлять о будущем. Исполнительным руководителям был задан вопрос о том, что могли бы сделать агентства для совершенствования поддержки руководящих органов на пути к тому, чтобы стать более «приспособленными к будущему».
19. Исполнительный директор ЮНФПА отметила, что политическая поддержка, которую агентства получали от Исполнительных советов, имела исключительно большое значение. Хотя формальные сессии проходили всего три раза в год, Исполнительные советы сопровождали текущую деятельность агентств. Благодаря этому постоянному диалогу сохранялась способность программ реагировать на постоянно меняющиеся потребности. Участие Государств-членов в заседаниях Советов имело колоссальное влияние, простирающееся далеко за стены залов заседаний Советов. Исполнительные советы способствовали адаптации агентств к быстро меняющимся обстоятельствам. Также они первыми внедряли различные формы работы в период пандемии COVID-19. Один из способов, которыми агентства могли бы помочь Исполнительным советам стать более приспособленными к будущему, состоит в разработке надежных стратегий коммуникации и информирования, благодаря которым Исполнительные советы смогли бы более эффективно освещать работу агентств, формируя доверие и вовлеченность. Организованные полевые поездки, такие как Совместный рабочий визит и поездки Исполнительного совета ПРООН/ЮНФПА/ЮНОПС, дают Исполнительным советам возможность непосредственно наблюдать за работой и влиянием агентств на местах. Агентства также организовывали более неформальные брифинги для углубленного технического диалога, предоставляя



UNOPS



Советам данные для принятия решений в реальном времени.

20. Исполнительный директор структуры «ООН-женщины» подчеркнула смелый взгляд Генерального секретаря на перспективы «ООН 2.0», обеспечение приспособленности к будущему агентств и их руководящих органов. Бизнес-модель, практические методы и глобальное присутствие структуры «ООН-женщины» продолжают эволюционировать, чтобы обеспечить выполнение мандата агентства и бороться с сопротивлением идеям гендерного равенства. «ООН 2.0» и «ООН-женщины 2.0» могут служить мощными катализаторами наращивания возможностей для инноваций и внедрения в масштабах всей Организации Объединенных Наций, включая поддержку агентствами работы своих руководящих органов. Однако достижение этой цели требует большего доверия, наращивания возможностей и дополнительных ресурсов на всех уровнях на пути к построению более цельной, скоординированной и эффективной СР ООН, концентрирующей усилия на достижении ЦУР.
21. Подчеркнув, что агентства должны быть готовы выходить за рамки «как» на уровень «что, если» и необходимо уделять больше внимания прогнозированию, Исполнительный директор ЮНОПС отметил, что пандемия COVID-19 стала для многих неожиданностью, хотя и входила в ряд задач по прогнозированию. Саммит будущего дает возможность устранить пробелы не только в политике и финансировании, но и в реализации и повысить устойчивость Организации Объединенных Наций к неожиданным кризисам. Невзирая на достаточное финансирование и политические реформы, доступность банковского финансирования проектов была подорвана дефицитом возможностей и технического содействия. Обсуждение того, какие усилия оказались действенными, и согласование реализации проектов с ЦУР могут в значимой мере способствовать устранению дефицита возможностей. Исполнительные советы также могли бы взять на себя руководство в тех вопросах, которые не может решить отдельно взятое агентство, таких как устойчивая энергетика и переход продовольственных систем. Обсуждения с участием нескольких Исполнительных советов будут способствовать предметному взаимодействию агентств по таким направлениям с опорой на рекомендации, изложенные в отчете ОИГ.
22. Администратор ПРООН отметил, что агентства могут усовершенствовать поддержку, оказываемую руководящим органам, за счет более эффективного обмена информацией между Главными исполнительными руководителями и Исполнительными советами, повышения качества и удобства использования информации. Администратор подчеркнул важность распространения колоссальных объемов информации и аналитических данных, собранных ПРООН, например через выпускаемые ею Доклад о человеческом развитии, Доклад о тенденциях будущего и Доклад о малых островных цифровых государствах, для помощи членам Совета в выполнении их функций надзора и управленческого контроля. Отметив ограниченность возможностей, с которой сталкиваются члены Советов, он указал на важность оптимизации частоты взаимодействия между руководством и Советами. Администратор подчеркнул важнейшую роль Советов в поддержании прозрачности и подотчетности системы управленческого контроля Организации Объединенных Наций.
23. Говоря о важной роли взаимодействия, Исполнительный директор ЮНИСЕФ выделила аспекты эффективности программ и лидерства. Согласованность работы агентств проистекает из мощной поддержки руководящих органов. Агентства, приведшие программные документы в соответствие с Рамочной программой ООН по сотрудничеству в области устойчивого развития (РПООНСУР) и ЭКОСОС, способны дополнительно укрепить взаимодействие с другими агентствами. Она пояснила, что эффективность будущих программ предполагает эффективное распределение нагрузки. Затем Исполнительный директор ЮНИСЕФ отметила, что актуальное руководящее участие со стороны системы и признание его важности Исполнительными советами позволили бы системе Организации Объединенных Наций реализовывать программы с большей эффективностью. Положительными примерами такого подхода служат Общесистемная стратегия по обеспечению гендерного равенства и Молодежная стратегия Организации Объединенных Наций. Благодаря поддержке со стороны Исполнительных советов агентства Организации Объединенных Наций проделывали невероятную работу. На фоне сохраняющейся нехватки ресурсов ожидаемый договор о финансировании мог бы помочь агентствам ООН решить эти проблемы.



UNOPS



24. Выразив признательность за возможность обсудить эти проблемы с Исполнительным советом через анализ управленческого контроля, заместитель Исполнительного директора ВПП отметил, что этот процесс, находящийся под контролем Государств-членов, инициировал масштабные внутренние размышления о прозрачности и открытости. Прозрачность требует доверия, а не страха перед репрессиями в ответ на вынесение чувствительных вопросов на всеобщее обсуждение. Неформальные встречи с участием Совета могут способствовать асимметрии информации, которой владеют Члены Совета, поскольку не у всех Членов есть возможность присутствовать. Меньшие по количеству, но более стратегически важные взаимодействия, подкрепленные нужной информацией, могут сыграть значимую роль в устранении асимметрии. Чтобы агентствам были ясны важнейшие приоритеты и направления, которые можно исключить из числа приоритетных в условиях ограниченного финансирования, требуется руководящее участие Советов.
25. В ходе интерактивной дискуссии между Государствами-членами и Руководителями подразделений Организации Объединенных Наций делегации подняли следующие вопросы.
- Эффективный управленческий контроль со стороны СР ООН зависит не только от надзора, но и от способности выявлять потребности. Исполнительные советы должны быть способны направлять работу агентств по выполнению их мандатов. Асимметрия и дефицит возможностей должны быть устранены, чтобы под предлогом эффективности не нарушался принцип равенства.
  - Практические действия по избежанию дублирования включают согласование повесток по ключевым направлениям и укрепление коммуникации. В дополнение к этому постоянная поддержка системы Координаторов-резидентов играла решающую роль в донесении этих результатов до уровня общественности. Повышая результативность и регулярность оценки и анализа, Исполнительные советы будут и впредь способствовать росту эффективности работы.
  - Совет дал высокую оценку отчету ОИГ и ожидал обсуждения отклика на доклад ОИГ, что дает возможность усилить координацию и продолжать обеспечивать соответствие структур управленческого контроля и надзора их назначению. СЗС-2024 согласовано с процессом самооценки по результатам анализа управленческого контроля ВПП и оценки ОИГ. Изучение и перенимание передового опыта, накопленного всеми подразделениями Организации Объединенных Наций, имело основополагающее значение. Этот диалог явился лишь одним из компонентов более глубокого осмысления системы через ЧВОП. Члены Совета рекомендовали создать рабочую группу для анализа рекомендаций ОИГ и высказались в поддержку этого процесса.
  - Государствам-членам было сложно оперативно следить за многими направлениями деятельности и обеспечивать мощный упорядоченный управленческий контроль. Выказан оптимизм по поводу того, что рекомендации ОИГ выльются в четкие, основанные на учете рисков процессы управленческого контроля, согласованные с более широкой реформой Организации Объединенных Наций. Члены Совета подтвердили понимание своей роли в обеспечении гармонизированного управленческого контроля для поддержки сложных изменений, которые необходимо провести агентствам. Любой сбой в управленческом контроле будет оказывать масштабное косвенное влияние на доверие общественности к ООН, а следовательно, и на финансирование и реализацию ЦУР. Они также подтвердили понимание потребности в срочном реформировании управленческого контроля с учетом масштабных потребностей глобального уровня.
  - Готовность агентств работать совместно со своими Советами вызвала воодушевление. Подобная совместная работа сделала многостороннее взаимодействие более наглядным и продемонстрировала его эффективность. Для упрочения солидарности и доверия также требуется учитывать асимметрию, существующую между странами.
  - На фоне роста гуманитарных потребностей исключительно важно обеспечить подотчетность



UNOPs



агентств ООН эффективным стратегически ориентированным руководящим органом. Согласована необходимость продолжать обсуждение более эффективных и соответствующих назначению взаимодействий, а не наращивать объем отчетности. Члены Совета приветствовали дальнейшие возможности для обсуждения этих важных тем на пути построения более слаженной многосторонней системы, способной давать большую отдачу при меньших затратах.

- В конечном итоге продвижение многостороннего взаимодействия зависит от открытого диалога между руководящими органами и связывающими их инклюзивными пространствами. Члены задали вопрос о том, как можно использовать результаты оценки ОИГ для усиления координации и можно ли поделиться с руководящими органами опытом работы агентств в рамках реформы Организации Объединенных Наций, чтобы усовершенствовать их управленческий контроль.
26. Отвечая на вопрос, Исполнительный директор ЮНИСЕФ отметила, что время было сложным для многих людей по всему миру. Агентства Организации Объединенных Наций способны откликнуться на потребности такого уровня, только работая совместно. Советы будут играть в этой работе решающую роль, их поддержка и доверие заслуживали самой высокой оценки. Доверие, которым пользуются агентства со стороны Советов, способствовало эффективному надзору. Исполнительный директор ЮНФПА позитивно оценила роль Совета в обеспечении реализации программ. Интегрированный управленческий контроль, работа на стыке гуманитарной повестки и миростроительства имели решающее значение, в особенности на фоне продолжающегося сокращения ресурсов. Перспективными решениями являются локализация и работа через местные организации; надзор со стороны Совета высоко оценен как инструмент обеспечения подотчетности. Совместная работа агентств и их Советов призвана обеспечить отсутствие политизации потребностей населения.
  27. Отметив важность учета рисков и гарантий, заместитель Исполнительного директора ВПП подчеркнул, что надежные системы управленческого контроля в конечном итоге дают агентствам возможность оказывать помощь там, где она наиболее востребована. Работа в сложной обстановке сопряжена с рисками; для понимания и распределения этих рисков агентствам требуется поддержка Советов. Он рекомендовал не выстраивать партнерские отношения из штаб-квартир, а ориентироваться на конкретные результаты и учитывать специфику каждой страны. В такие партнерства также могут входить партнеры вне системы Организации Объединенных Наций. Исполнительный директор ЮНОПС подчеркнул важность грамотного управления рисками наряду с достижением результатов там, где нет значимого присутствия Организации Объединенных Наций. Впечатляло то, что агентства продолжали работать и добиваться результатов в таких условиях, защищая людей в сложных ситуациях. Дискуссии должны быть сосредоточены на том, какие уроки были извлечены в этих условиях, а также на проблемах, подрывающих взаимосвязь гуманитарной повестки, миростроительства и развития. Этот аспект риска требует более открытого обсуждения с участием агентств Организации Объединенных Наций.
  28. Подчеркивая важность партнерских отношений агентств со своими Советами, Исполнительный директор структуры «ООН-женщины» подробно остановилась на колоссальной ценности этих отношений для агентств ООН. Совместно со своими партнерами структура «ООН-женщины» готова реализовать рекомендации Совета по совершенствованию управленческого контроля. Организация поддерживала все возможности для повышения эффективности Исполнительных советов. На фоне многочисленных вызовов, с которыми сталкиваются женщины и девочки во всем мире, структура «ООН-женщины» с опорой на руководящее участие Совета будет обеспечивать соответствие самым высоким стандартам. Интерактивная сессия завершилась напоминанием Администратора ПРООН о том, что персонал Организации Объединенных Наций часто работает в чрезвычайно сложных условиях, подвергая свою жизнь опасности при исполнении служебных обязанностей. Он напомнил участникам, что состоявшиеся сегодня дискуссии имеют зримые реальные последствия для всего мира. Работа по управлению рисками, в которой участвовали агентства ООН и их Советы, принесла зримые реальные результаты для населения по всему миру.
  29. Вице-президент Исполнительного совета ЮНИСЕФ выразил глубокую благодарность всем





присутствующим за участие в столь важном форуме. В ближайшие годы укрепление многостороннего взаимодействия будет играть беспрецедентно важную роль. Подводя итоги дискуссий, состоявшихся в течение дня, он подчеркнул, что Исполнительные советы играли основополагающую роль в обеспечении эффективной и действенной работы агентств ООН, ориентируя их на достижение результатов индивидуального и системного уровня и двигаясь по пути построения более современной, ориентированной на будущее Организации Объединенных Наций. Анализ управленческого контроля и надзора сыграл основополагающую роль; отчет ОИГ займет центральное место в дальнейших дискуссиях. Наряду с подтверждением обязательств по многостороннему взаимодействию подразделений Организации Объединенных Наций он еще раз подчеркнул необходимость сбалансированной вовлеченности. Дискуссии, посвященные более гармонизированному, информированному и эффективному взаимодействию агентств Организации Объединенных Наций и руководящих органов, носили позитивный характер. Предстоящий Саммит будущего предоставит очередную возможность для продолжения многостороннего взаимодействия по важнейшим вопросам, стоящим перед участниками процесса развития.

30. Завершая сессию, Президент Исполнительного совета структуры «ООН-женщины» подчеркнула важность отчета ОИГ и оценки управленческого контроля ВПП. Будет важно обменяться рекомендациями, вынесенными из оценок различных Исполнительных советов. Передовой опыт, полученный в ходе одной оценки, может быть распространен для повышения эффективности работы всех Советов. Наращивание возможностей и периодические неформальные сессии будут играть важнейшую роль в углублении понимания функций руководящих органов новыми Членами Совета. Это будет способствовать справедливому и инклюзивному участию всех Членов. Активное участие в Саммите будущего сыграет особо значимую роль в обеспечения того, чтобы приоритеты Совета находили отражение в результатах его деятельности. Аналогичным образом, интеграция этих результатов в планы и стратегии надзорных органов организаций будет иметь основополагающее значение для совершенствования управленческого контроля и эффективности деятельности. В ряде выступлений отмечалась необходимость совершенствовать коммуникации, чтобы донести важную роль руководящих органов до всех Государств-членов Организации Объединенных Наций, общественности и других заинтересованных сторон. В ходе дискуссий подчеркивалась важность поддержания открытого систематического диалога для своевременного информирования всех вовлеченных сторон и обеспечения эффективного использования ценной обратной связи. Государствам-членам и агентствам необходимо прислушиваться друг к другу, чтобы понять местонахождение узких мест в коммуникации.
31. При оптимизации управленческого контроля в организациях ООН недопустимо оставлять без внимания женщин и девочек, составляющих половину населения планеты. Помимо женщин и девочек, необходимо продолжать уделять внимание людям с ограниченными возможностями и людям пожилого возраста, поскольку именно эти группы населения составляют центр развития. Работая вместе, мы сможем противостоять трудностям и преодолеть грядущие вызовы, отдавая приоритет выживанию человечества.
32. Сессию официально закрыл Президент Исполнительного совета ПРООН/ЮНФПА/ЮНОПС, который поблагодарил всех присутствующих за участие и выразил благодарность ЮНФПА за координацию встречи. В заключение он подчеркнул важность размышлений на темы, поднятые в ходе СЗС, в преддверии Саммита будущего и в дальнейшем.