



UNOPS



Informe de la Reunión Conjunta de las Juntas Ejecutivas del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)/el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA)/la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA)

31 de mayo de 2024

1. La Reunión Conjunta de las Juntas Ejecutivas (RCJE) del PNUD/UNFPA/UNOPS, UNICEF, ONU-Mujeres y el PMA se celebra anualmente y ofrece a los Estados miembros una plataforma para debatir cuestiones de interés común entre los organismos, en la que participan tanto los miembros como los observadores de las cuatro Juntas Ejecutivas, así como los directores de seis organismos. En 2024, las Juntas Ejecutivas solicitaron un debate sobre el papel de la gobernanza eficaz, por parte de los órganos de gobierno, en la promoción del multilateralismo y la eficacia del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo (SNUD), para acelerar la aplicación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
2. La reunión fue inaugurada por el Presidente de la RCJE, el Presidente de la Junta Ejecutiva del PNUD, el UNFPA y la UNOPS. El Presidente de la RCJE agradeció la presencia de los presidentes de las Juntas, así como la de los directores y adjuntos de todos los socios de la RCJE. En sus observaciones, el Presidente subrayó que los órganos de gobierno de los fondos y programas de las Naciones Unidas desempeñan un papel crucial a la hora de apoyar y supervisar las actividades de cada organismo, así como de garantizar que los organismos de las Naciones Unidas cumplan las respectivas obligaciones derivadas de diversos acuerdos multilaterales e iniciativas conjuntas. La dirección estratégica, la supervisión y la rendición de cuentas proporcionadas por las Juntas Ejecutivas desempeñaron un papel crucial a la hora de garantizar que estas organizaciones pudieran cumplir de manera más eficaz y eficiente sus respectivos mandatos y lograr resultados para todo el sistema, incluidos los ODS. En última instancia, las Juntas Ejecutivas garantizaban la eficacia del SNUD. A medida que el mundo cambia y se hace más complejo, los órganos de gobierno de las Naciones Unidas también deben evolucionar. Las decisiones adoptadas por las Juntas Ejecutivas en los últimos años demostraron que estas no solo eran conscientes de la necesidad de evolucionar, sino que estaban tomando medidas proactivas al respecto.
3. El Presidente subrayó que la eficacia de los organismos de las Naciones Unidas en los países dependía de la eficacia de sus Juntas Ejecutivas, que velan por que todas las medidas adoptadas se basen en el pragmatismo y respondan a las necesidades de las comunidades. Señaló que la colaboración multilateral a través de foros como la RCJE es fundamental para hacer frente a los crecientes retos de desarrollo en un mundo en rápida evolución. A tan solo seis años de 2030 y con las crisis crecientes, las Juntas se aseguraron de que los organismos de las Naciones Unidas pudieran cumplir sus mandatos y seguir siendo aptos para su propósito. Para ello fue necesario adaptar los métodos de trabajo, las normas, la toma de decisiones y las modalidades de reunión de las propias Juntas.
4. El Presidente hizo referencia a las solicitudes de las Juntas Ejecutivas para que expertos examinaran sus funciones de supervisión y gobernanza. Por ejemplo, en 2023, el PMA emprendió una evaluación de sus marcos y procesos de gobernanza para determinar las oportunidades de mejorar la eficiencia y la eficacia. Dicha evaluación, que fue realizada por un consultor independiente, proporcionó una serie de recomendaciones para que la Junta prestara el mejor asesoramiento y apoyo estratégicos posibles al PMA. A continuación, se creó un grupo de trabajo de la Junta Ejecutiva para revisar las recomendaciones y elaborar un plan de implementación de las aprobadas por la Junta. El Presidente también señaló que en 2023, a petición de las Juntas Ejecutivas del PNUD/UNFPA/UNOPS, UNICEF y ONU-Mujeres, la Dependencia Común de Inspección (DCI) de las Naciones Unidas llevó a cabo una evaluación de las funciones de gobernanza y



supervisión de las tres Juntas Ejecutivas. La revisión puso de manifiesto oportunidades de mejora en ámbitos clave de la gobernanza, como las funciones y responsabilidades, la estructura, los procesos y los sistemas.

5. Ambas revisiones ofrecieron la oportunidad de reflexionar sobre la manera en la que se podrían reforzar las Juntas Ejecutivas para mejorar sus funciones de gobernanza y supervisión. En el esfuerzo colectivo de las Juntas por fomentar el multilateralismo, cada dólar invertido debía conducir a resultados tangibles. Un principio fundamental del multilateralismo es la igualdad entre las naciones. En este sentido, el Presidente animó a los miembros a explorar nuevas plataformas de trabajo conjunto para reforzar los marcos de gobernanza con el fin de mejorar la eficacia del sistema de las Naciones Unidas, incluso a través de procesos intergubernamentales como la Cumbre del Futuro. Mediante una colaboración más estrecha y una comunicación abierta, todas las partes podrían avanzar con determinación renovada hacia la consecución de los ODS.
6. El Subsecretario General de Coordinación del Desarrollo, que habló en nombre de la Vicesecretaria General, destacó el papel fundamental de los órganos de gobierno en la promoción del multilateralismo y el desarrollo sostenible, y en el liderazgo del cambio dentro del sistema de las Naciones Unidas. Esto fue posible gracias a la armonización de las decisiones de la Junta Ejecutiva con decisiones más amplias de las Naciones Unidas sobre la coordinación de la gobernanza. Tras expresar su gratitud a los organismos que han liderado este camino, señaló que los Estados miembros deseaban que este progreso continuase. La escala y la ambición de los ODS exigen que las instituciones multilaterales sigan el ritmo de la evolución de las necesidades. Los órganos de gobierno de los organismos de las Naciones Unidas deben aprovechar todas las oportunidades para reflexionar sobre las orientaciones que recibieron y aprovechar sus relaciones de trabajo positivas. Existen importantes oportunidades para establecer vínculos aún más sólidos entre los procesos de gobernanza de las Naciones Unidas.
7. El informe de la DCI había proporcionado orientaciones útiles a este respecto. Por primera vez, se ofreció una visión completa de cómo los organismos de las Naciones Unidas habían integrado los requisitos de reforma. La primera ronda de discusiones de los organismos al respecto contaría con gran expectación. Las Juntas Ejecutivas tendrían un papel central a la hora de impulsar la aplicación de un nuevo pacto de financiación. En el último ciclo de la revisión cuatrienal amplia de la política (RCAP) antes de 2030, sería posible fijar un rumbo ambicioso para los próximos cuatro años. Puesto que se acercaba la celebración de la Cumbre del Futuro, era el momento de volver a centrarse en estos objetivos. El Presidente de la Junta Ejecutiva del PMA reiteró que la Cumbre del Futuro y otros procesos multilaterales son oportunidades importantes para identificar formas de mejorar la gobernanza mundial e influir en la visión de un sistema multilateral más eficaz y unificado que garantice que nadie se quede atrás. Las funciones de las Juntas Ejecutivas incluyen garantizar la colaboración con otros socios de las Naciones Unidas para alcanzar los objetivos a largo plazo de resiliencia y desarrollo sostenible. A la luz de los desafíos a los que se enfrenta el mundo, es fundamental reflexionar sobre si la gobernanza de estos organismos es adecuada para abordar estos desafíos apremiantes y actuar de forma unida en la consecución de los ODS.
8. La sesión de la RCJE permitió intercambiar opiniones sobre la revisión de la DCI de 2023, que puso de manifiesto las posibilidades de mejora del sistema y las funciones de gobernanza y la forma de aprovechar al máximo estas posibilidades. A lo largo de la sesión, los jefes y adjuntos de los seis organismos tuvieron la oportunidad de expresar sus opiniones sobre los mecanismos de gobernanza de sus organismos y los modos en los que podrían mejorarse. También se ofreció la oportunidad de considerar de forma colectiva el modo en que podría la RCJE ser más eficiente y eficaz a la hora de brindar supervisión. El documento Pacto para el Futuro, que se está negociando en vísperas de la Cumbre del Futuro, prevé una sección sobre la transformación de la gobernanza mundial para superar los retos a los que se enfrenta el mundo de hoy. Como responsables de organizaciones, los asistentes a la sesión de la RCJE tenían un papel fundamental que desempeñar. El Presidente de la Junta Ejecutiva del PMA animó a todos los miembros de la Junta y a los directores de los organismos a utilizar esta plataforma única para compartir las ideas de sus respectivos organismos. Los socios de las Naciones Unidas solo podrán colaborar con los gobiernos a través de un diálogo abierto para abordar los desafíos a los que cada uno de ellos se enfrenta y maximizar su eficacia con el fin de alcanzar los ODS.
9. El Director de Comunicaciones y Alianzas Estratégicas del UNFPA abrió una mesa redonda con los directores y adjuntos de los seis organismos participantes de las Naciones Unidas. El objetivo de este debate era entablar



un diálogo directo con los altos directivos de los organismos y recabar sus puntos de vista sobre el papel de los órganos de gobierno, y más concretamente de las Juntas Ejecutivas, y sobre la manera en que los organismos pueden colaborar más eficazmente con las Juntas para mejorar la eficacia del SNUD y acelerar la consecución de los ODS.

10. La Directora Ejecutiva del UNFPA destacó que las Juntas Ejecutivas son la expresión por antonomasia del multilateralismo: plataformas inclusivas de cooperación y toma de decisiones por consenso. Estas no solo son cruciales para garantizar que los organismos puedan cumplir sus mandatos con eficacia y eficiencia, sino también para lograr un impacto en todo el sistema. La consecución de los ODS depende en gran medida de la rendición de cuentas: las Juntas Ejecutivas desempeñan un papel crucial a la hora de hacer que los organismos de las Naciones Unidas rindan cuentas de su actuación. Existen fuertes vínculos entre las Juntas Directivas y los resultados obtenidos sobre el terreno, que es en última instancia con lo que se mide a los organismos de las Naciones Unidas. En consonancia con la visión 2.0 del Secretario General de las Naciones Unidas, las Juntas Ejecutivas desempeñan un papel clave en la promoción de la agilidad, la atención a las personas, la gestión del riesgo y el uso de datos y previsión, no solo para los distintos organismos de las Naciones Unidas, sino para todo el SNUD.
11. En respuesta a una pregunta sobre si las Juntas Ejecutivas habían conseguido que los organismos de las Naciones Unidas se coordinaran de manera más eficaz en temas transversales, la Directora Ejecutiva de ONU-Mujeres destacó los desafíos interconectados a los que se enfrenta el mundo. En este contexto, el éxito del trabajo de los organismos de las Naciones Unidas dependerá de su capacidad combinada para actuar como uno solo. La forma en que los socios de las Naciones Unidas abordan la interseccionalidad e incorporan los temas transversales es fundamental para lograr todos los ODS, especialmente el ODS 5: igualdad de género. Sin la participación y el liderazgo de las mujeres y las niñas, no se podrían alcanzar los demás ODS. La Cumbre del Futuro, el Aniversario de Beijing+30 y otras convocatorias son oportunidades privilegiadas para promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.
12. ONU-Mujeres reiteró su compromiso con la coordinación eficaz, la coherencia y la integración de la perspectiva de género en todo el sistema de las Naciones Unidas. Los planes de aceleración de la igualdad de género son un motor clave y una herramienta de rendición de cuentas para todos los socios. La orientación de la Junta fue fundamental para lograr este nivel de coordinación interinstitucional. Por ejemplo, las Juntas Ejecutivas han estado dirigiendo a los organismos en lo relativo a: i) la promoción de acciones en todo el sistema en materia de protección contra la explotación y los abusos sexuales, el acoso sexual y el fomento de entornos de trabajo seguros; ii) el desarrollo de soluciones integradas, incluidas evaluaciones conjuntas, análisis de necesidades, planificación colaborativa (el 44 % de los programas conjuntos de las Naciones Unidas se centraron en el ODS 5 y la igualdad de género en 2023), visitas conjuntas sobre el terreno y un anexo de la RCAP para la armonización de los informes; e iii) el alineamiento de los procesos de planificación estratégica para la armonización de los productos y el fortalecimiento de los equipos de las Naciones Unidas en el país (ENUP).
13. El Director Ejecutivo de la UNOPS respondió a una pregunta sobre la forma en que los organismos de las Naciones Unidas, con la orientación de sus órganos de gobierno, podrían adaptarse a nuevas formas de trabajar internamente dentro de cada organización y externamente con otros organismos y asociados de las Naciones Unidas al tiempo que se esfuerzan por lograr un mayor impacto y eficiencia. Las cuestiones relativas a las nuevas formas de trabajo no solo deben abordarlas los participantes de la RCJE, sino todo el sistema de las Naciones Unidas en su respuesta colectiva a la iniciativa ONU 2.0. Destacó tres nuevas formas en las que funciona la UNOPS. En primer lugar, su proceso interno de transformación va más allá del abordaje de una crisis puntual y constituye una revisión completa de la cultura organizativa: creación de capacidades para la obtención de pruebas y aprendizaje, refuerzo de la gestión de proyectos y carteras, y garantía de que los procesos y los sistemas de información se adecúan a su finalidad. Esto incluye una revisión de los reglamentos financieros, la renovación de los marcos políticos, un nuevo marco de gestión de riesgos y la garantía de una gestión transparente para la obtención de ingresos netos nulos. La Junta Ejecutiva exigió cuentas a la organización durante el proceso y le proporcionó orientación y apoyo a lo largo de un camino tan complicado como fructífero. En segundo lugar, para aumentar su eficiencia, la UNOPS ha establecido centros de misión para acelerar la consecución de los ODS y colaborar en todo el SNUD. La UNOPS está adaptando su forma de



trabajar mediante asociaciones con otros organismos. En tercer lugar, la UNOPS se ha comprometido a acelerar la acción por el clima dentro de sus operaciones y a través de sus proyectos con socios. Además, la UNOPS sigue colaborando con los socios del SNUD para establecer oficinas de apoyo comunes y usa servicios compartidos globales como United Nations Web Buy Plus y la plataforma de reserva con fines humanitarios. Se animó a los organismos asociados a utilizar más plataformas de servicios compartidos. Como entidad basada en proyectos, no programática y no normativa, la UNOPS presta apoyo al SNUD a través del sistema de coordinadores residentes, lo que permite la colaboración interinstitucional y facilita las asociaciones con los Estados miembros.

14. El Administrador del PNUD dio ejemplos de la forma en que los organismos se han apoyado en sus Juntas Ejecutivas para adaptarse a las distintas circunstancias, por ejemplo, durante las crisis, y ser más resilientes. Atendiendo a la resolución 48/162 de la Asamblea General de las Naciones Unidas (AGNU) que define las funciones de las Juntas Ejecutivas, destacó la importancia de estas como guardianas de las decisiones de la Asamblea General y del Consejo Económico y Social (ECOSOC) que definen los mandatos de todos los organismos de las Naciones Unidas y el apoyo general a la gestión. En situaciones de crisis, el liderazgo de la Junta Ejecutiva fue decisivo para calibrar respuestas ágiles de gestión con el fin de seguir prestando servicios en las comunidades. Por ejemplo, durante la pandemia de COVID-19, la Junta Ejecutiva del PNUD apoyó a la administración en la toma de decisiones que permitieron un rápido desembolso y la reconfiguración de la financiación en un contexto cambiante y complejo.
15. La Junta también apoyó la promoción y la movilización de recursos, lo que permitió al PNUD elaborar 131 planes nacionales de respuesta socioeconómica junto con las oficinas de los coordinadores residentes y los ENUP. El Administrador subrayó la importancia del diálogo continuo entre los ejecutivos de los organismos de las Naciones Unidas y los presidentes de las Juntas y de las oficinas, ya que facilita orientación oportuna y armoniza las decisiones de los ejecutivos y de las Juntas. El Administrador proporcionó un ejemplo de este diálogo y asociación continuos con la Junta Ejecutiva del PNUD en relación con el desarrollo del Plan Estratégico del PNUD, en paralelo con el desarrollo de la reforma del SNUD y las próximas decisiones de la AGNU. La adopción por parte de la Junta Ejecutiva de un plan estratégico «preparado para la reforma» proporcionó tanto a la Junta como a la dirección la flexibilidad necesaria para responder a un contexto cambiante. Estos compromisos también contribuyeron a garantizar que los ejecutivos proporcionaran a las Juntas, ante quienes responden, información clara y oportuna para tomar decisiones fundamentadas que permitan a los organismos obtener resultados.
16. Al referirse al papel que han desempeñado las Juntas Ejecutivas en la mejora de la colaboración y la eficacia del SNUD, la Directora Ejecutiva de UNICEF destacó la importancia de la armonización de las decisiones entre las Juntas Ejecutivas. Los párrafos comunes entre las decisiones de la Junta Ejecutiva facilitaron la armonización a nivel nacional. Asimismo, compartió que la encuesta anual de UNICEF sobre la reforma del SNUD aporta pruebas de que los organismos de las Naciones Unidas tienen mayor capacidad de ayudar a los Estados miembros a cumplir las prioridades de desarrollo gracias a las reformas del SNUD. La Directora Ejecutiva ofreció ejemplos prácticos de alineación, y describió el modo en que un programa conjunto en Micronesia sobre transformación digital había logrado grandes avances en educación, igualdad de género y seguridad marítima. En Jamaica, el trabajo conjunto ha ayudado al Gobierno a aplicar las recomendaciones de la revisión del gasto público, y se ha introducido un nuevo sistema con el que proyectar las necesidades de recursos educativos. A medida que los socios de las Naciones Unidas intentan acelerar los avances de la Agenda 2030, estos ejemplos muestran el potencial de trabajar unidos en programas conjuntos para ampliar los esfuerzos existentes.
17. El Director Ejecutivo Adjunto del PMA reflexionó sobre qué más se necesita de las Juntas Ejecutivas para facilitar el trabajo de los organismos y acelerar la consecución de los ODS. Tras señalar la brecha sin precedentes que existe entre las necesidades y los recursos disponibles, subrayó que las Juntas pueden llamar la atención sobre las limitaciones de recursos, colaborar en la movilización de recursos y ayudar a los organismos de las Naciones Unidas a trabajar de forma más eficiente para que puedan encontrar formas creativas de colmar la brecha de recursos. En un entorno político cada vez más complejo y con una implicación creciente de las agencias, los fondos y los programas de la ONU en las operaciones humanitarias, la orientación de las Juntas también es crucial para ayudar a garantizar que los organismos de las Naciones Unidas puedan seguir



UNOPS



adhiriéndose a los principios humanitarios. Estos principios fueron a veces cuestionados, y los organismos necesitaron apoyo para mantener la coherencia y adoptar un enfoque basado en principios. Por último, hizo hincapié en la importancia del consenso y la unidad en el seno de las Juntas Ejecutivas, en especial en torno a cuestiones difíciles. En un mundo polarizado, los organismos necesitan que los Estados miembros se unan y muestren consenso sobre su mandato como entidades de la ONU. La próxima Cumbre del Futuro podría ser una excelente oportunidad para afirmar este mandato global común.

18. La segunda parte de la mesa redonda ofreció reflexiones sobre el futuro. Se preguntó a los líderes ejecutivos qué podían hacer los organismos para mejorar su apoyo a los órganos de gobierno en su camino hacia una mayor «adaptación al futuro».
19. La Directora Ejecutiva del UNFPA señaló que el apoyo político que los organismos reciben de las Juntas Ejecutivas es crucial. Aunque las sesiones formales solo se celebran tres veces al año, las Juntas Ejecutivas acompañan a los organismos cada día. Este diálogo constante garantiza que los programas puedan seguir respondiendo a unas necesidades en constante evolución. Las intervenciones de los Estados miembros en las reuniones de la Junta tienen un peso enorme que se extiende más allá de los muros de las salas de la Junta. Las Juntas Ejecutivas urgieron a los organismos a adaptarse a unas circunstancias que cambian rápidamente. También fueron las primeras en adoptar distintas modalidades de trabajo durante la pandemia de COVID-19. Una de las formas en que los organismos podrían ayudar a las Juntas Ejecutivas a adaptarse mejor al futuro es desarrollando estrategias sólidas de comunicación y narración que ayuden a las Juntas Ejecutivas a comunicar de forma más eficaz el trabajo de los organismos, lo que fomenta la confianza y el compromiso. Las visitas organizadas sobre el terreno, como la visita conjunta sobre el terreno y las visitas de la Junta Ejecutiva del PNUD/UNFPA/UNOPS, permitieron a las Juntas Ejecutivas observar directamente el trabajo y el impacto de los organismos sobre el terreno. Los organismos también organizaron sesiones informativas más informales para permitir un diálogo técnico en profundidad, lo que proporcionó a las Juntas datos en tiempo real para tomar decisiones.
20. La Directora Ejecutiva de ONU-Mujeres destacó la visión audaz del Secretario General de conseguir una ONU 2.0 con visión de futuro y que los organismos y sus órganos de gobierno estuvieran preparados para el futuro. El modelo empresarial, las modalidades de ejecución y la huella mundial de ONU-Mujeres siguen evolucionando para cumplir el mandato de la organización y hacer frente a la resistencia a la igualdad de género. ONU 2.0 y ONU-Mujeres 2.0 pueden servir de potentes catalizadores para impulsar la innovación y la capacidad de ejecución en todo el sistema de las Naciones Unidas, incluido el apoyo por parte de los organismos al trabajo de sus órganos de gobierno. Sin embargo, el cumplimiento de este objetivo requiere una mayor confianza, un aumento de las capacidades y más recursos a todos los niveles, todo esto orientado hacia un SNUD más coherente, coordinado y eficiente centrado en la consecución de los ODS.
21. Al subrayar que los organismos deberían estar preparados para ir más allá del «cómo» y alcanzar el «qué pasaría si», y la necesidad de centrarse más en la previsión, el Director Ejecutivo de la UNOPS compartió su reflexión sobre que la pandemia de COVID-19 había sido una sorpresa para muchos, a pesar de que formaba parte de varios ejercicios de previsión. La Cumbre del Futuro ofrecerá la oportunidad de abordar las carencias políticas y de financiación, así como las deficiencias de aplicación, y de hacer que las Naciones Unidas sean más resistentes ante crisis inesperadas. A pesar de contar con una financiación adecuada y de las reformas políticas, la financiabilidad de los proyectos se ve socavada por la falta de capacidad y de asistencia técnica. Las conversaciones sobre lo que ha funcionado y la armonización de la ejecución de los proyectos con los ODS podrían contribuir en gran medida a abordar esta falta de capacidad. Las Juntas Ejecutivas también podrían tomar la iniciativa en temas que no pueden ser abordados por un solo organismo, como la energía sostenible y la transición de los sistemas alimentarios. Los debates entre las Juntas Ejecutivas contribuirán a una colaboración interinstitucional concreta sobre estas cuestiones, a partir de las recomendaciones del informe de la DCI.
22. El Administrador del PNUD destacó que los organismos podrían mejorar su apoyo a los órganos de gobierno mediante flujos de información más eficientes entre los Jefes Ejecutivos y las Juntas Ejecutivas, y al mejorar la calidad y la facilidad de uso de la información. El Administrador hizo hincapié en la importancia de compartir la gran cantidad de información y conocimientos recopilados por el PNUD, por ejemplo, a través de su Informe



sobre Desarrollo Humano, el Informe sobre Tendencias Futuras y el Informe sobre los Estados Digitales de las Islas Pequeñas, para ayudar a los miembros de la Junta a cumplir sus funciones de supervisión y gobernanza. En relación con las limitaciones de capacidad a las que se enfrentan los miembros de las Juntas, destacó la importancia de optimizar la frecuencia de las interacciones entre estas y la dirección. Asimismo, destacó el papel fundamental que desempeñan las Juntas en la protección de la transparencia y la rendición de cuentas del sistema de gobernanza de las Naciones Unidas.

23. Al reflexionar sobre la importancia de la colaboración, la Directora Ejecutiva de UNICEF hizo hincapié en la eficacia y el liderazgo de los programas. El alineamiento entre organismos derivó del firme apoyo de los órganos de gobierno. Los organismos que han alineado los documentos de programación con el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (UNSDCF) y el ECOSOC pueden mejorar aún más la colaboración interinstitucional. Explicó que la eficacia de los programas futuros pasa por un reparto eficaz de las cargas. La Directora Ejecutiva de UNICEF afirmó además que si el sistema elaborara orientaciones sobre la integración y las Juntas Ejecutivas reconocieran su importancia, el sistema de las Naciones Unidas podría programar con mayor eficacia. Entre los ejemplos positivos de este enfoque se encuentran la Estrategia sobre la Paridad de Género para todo el sistema y la Estrategia para la Juventud de las Naciones Unidas. Gracias al apoyo de sus Juntas Ejecutivas, los organismos de las Naciones Unidas están realizando una labor increíble. Siguen faltando recursos, pero el próximo pacto de financiación podría ayudar a los organismos de las Naciones Unidas a resolver estas cuestiones.
24. El Director Ejecutivo Adjunto del PMA expresó su agradecimiento por la oportunidad de debatir estas cuestiones con la Junta Ejecutiva a través del examen del sistema de gobierno y señaló que este proceso, que los Estados miembros habían asumido como propio, había suscitado una gran reflexión interna sobre la transparencia y la apertura. La transparencia exige confianza en lugar de miedo a las repercusiones para poder debatir cuestiones delicadas. Las reuniones informales con la Junta pueden contribuir a la asimetría de la información entre sus miembros, ya que no todos pueden asistir. Un menor número de compromisos, pero más estratégicos, respaldados por la información adecuada, contribuirían en gran medida a resolver estas asimetrías. Se necesita que la Junta oriente a los organismos para que comprendan cuáles son las prioridades principales y qué debe dejarse de priorizar en un entorno de financiación más restringido.
25. Durante un debate interactivo entre los Estados miembros y los directores de los organismos de las Naciones Unidas, las delegaciones plantearon las siguientes cuestiones:
 - La gobernanza eficaz del SNUD no solo depende de la supervisión, sino también de la capacidad de identificar las necesidades. Las Juntas Ejecutivas deben estar preparadas para guiar a los organismos en el cumplimiento de sus mandatos. Se deben abordar las asimetrías y faltas de capacidad para evitar socavar el principio de igualdad bajo el pretexto de la eficiencia.
 - Entre las medidas prácticas para evitar la duplicación figuran la armonización de las agendas en ámbitos clave y la mejora de la comunicación. Además, el apoyo continuado al sistema de coordinadores residentes fue fundamental para llevar estos resultados al ámbito comunitario. Mediante la mejora de la eficacia y la regularidad de las evaluaciones y revisiones, las Juntas Ejecutivas seguirán apoyando la mejora de los resultados.
 - La Junta valoró positivamente la revisión de la DCI y esperaba con interés la deliberación sobre la respuesta al informe de la DCI, que suponía una oportunidad para mejorar la coordinación y garantizar que las estructuras de gobernanza y supervisión siguieran siendo adecuadas para su propósito. La RCJE de 2024 se ajustó al proceso de autorreflexión derivado del examen de gobernanza del PMA y de la evaluación de la DCI. El aprendizaje y la adopción de buenas prácticas de todas las Naciones Unidas fueron fundamentales. Esta conversación fue solo uno de los componentes de una reflexión más profunda sobre el sistema a través de la RCAP. Los miembros de la Junta recomendaron la creación de un grupo de trabajo para reflexionar sobre las recomendaciones de la DCI y manifestaron su apoyo a este proceso.
 - A los Estados miembros les resulta difícil mantenerse al corriente de numerosas actividades y garantizar



una gobernanza sólida y ágil. Se expresó optimismo en cuanto a que las recomendaciones de la DCI se tradujeran en procesos de gobernanza claros y basados en los riesgos, en consonancia con la reforma más amplia de las Naciones Unidas. Los miembros de la Junta reconocieron su papel a la hora de proporcionar una gobernanza armonizada para apoyar los difíciles cambios que los organismos debían realizar. Cualquier fallo en la gobernanza tendría graves repercusiones en la confianza pública en las Naciones Unidas y, por tanto, en la financiación y la consecución de los ODS. También reconocieron la urgencia con la que debía evolucionar la gobernanza, dadas las importantes necesidades existentes en todo el mundo.

- Resultó alentador que los organismos estuvieran dispuestos a colaborar con sus Juntas. Interacciones como estas hicieron más visible el multilateralismo y demostraron su eficacia. Para fomentar la solidaridad y la confianza también habría que tener en cuenta las asimetrías entre países.
 - Con el aumento de las necesidades humanitarias, sería fundamental garantizar que unos órganos de gobierno eficientes y estratégicos aseguraran la rendición de cuentas de los organismos de las Naciones Unidas. Hubo consenso sobre la necesidad de seguir reflexionando sobre compromisos mejores y más adecuados a los fines perseguidos, en lugar de más informes. Los miembros de la Junta acogieron con satisfacción las nuevas oportunidades de debatir estos temas importantes, con vistas a un sistema multilateral más coherente que pueda hacer más con menos.
 - Promover el multilateralismo depende, en última instancia, de un diálogo abierto y de espacios inclusivos entre los órganos de gobierno. Los miembros preguntaron cómo podría utilizarse la evaluación de la DCI para mejorar la coordinación, y si las experiencias de los organismos con la reforma de las Naciones Unidas podrían compartirse con los órganos de gobierno para mejorar su gobernanza.
26. En respuesta, la Directora Ejecutiva de UNICEF expresó que muchas comunidades de todo el mundo se encontraban en un momento complicado. Los organismos de las Naciones Unidas solo pueden responder a este nivel de necesidad trabajando juntos. Las Juntas son fundamentales para realizar este trabajo, y su apoyo y confianza se valoran muy positivamente. La confianza depositada en los organismos por parte de sus Juntas contribuye a una supervisión eficaz. La Directora Ejecutiva del UNFPA agradeció el papel de la Junta como conducto para la ejecución de los programas. La gobernanza integrada y el trabajo en el nexo entre el humanitarismo y la consolidación de la paz son fundamentales, sobre todo porque los recursos continúan disminuyendo. La localización y la ejecución a través de organizaciones locales son soluciones prometedoras, y se valoró positivamente la supervisión de la Junta para garantizar la rendición de cuentas. Los organismos y sus Juntas deben colaborar para garantizar que no se politicen las necesidades de las comunidades.
27. El Director Ejecutivo Adjunto del PMA destacó la importancia de los riesgos y las garantías y subrayó que, en última instancia, unos sistemas de gobernanza sólidos permiten a los organismos prestar asistencia allí donde son más necesarios. Operar en entornos complejos presenta riesgos: los organismos necesitan el apoyo de sus Juntas para comprenderlos y compartirlos. Recomendó que las asociaciones no se estructuraran desde la sede central, sino que se centrasen en la ejecución y se adaptasen al contexto de cada país. Estas asociaciones también pueden incluir a socios de fuera del sistema de las Naciones Unidas. El Director Ejecutivo de la UNOPS subrayó la importancia de contar con una gestión adecuada de los riesgos al prestar servicios en contextos en los que no hay una presencia significativa de las Naciones Unidas. Es asombroso que los organismos permanecieran y cumplieran su labor en estos contextos, y que protegieran a personas en situaciones difíciles. El debate debe centrarse en lo aprendido en estos contextos y en los problemas que socavan el nexo entre ayuda humanitaria, consolidación de la paz y desarrollo. Esta dimensión del riesgo exige un debate más abierto entre los organismos de las Naciones Unidas.
28. Para destacar la importancia de las asociaciones de los organismos con sus Juntas Directivas, la Directora Ejecutiva de ONU-Mujeres detalló el inmenso valor de estas relaciones para los organismos de las Naciones Unidas. Junto con sus socios, ONU-Mujeres se mostró dispuesta a poner en práctica las recomendaciones de la Junta para mejorar la gobernanza. La entidad apoyó todas las oportunidades de aumentar la eficacia de las Juntas Ejecutivas. Entre los numerosos retos a los que se enfrentan las mujeres y las



niñas en todo el mundo, ONU-Mujeres actuaría siguiendo las orientaciones de la Junta para alcanzar los más altos estándares. La sesión interactiva concluyó con el recordatorio del Administrador del PNUD de que el personal de las Naciones Unidas trabaja a menudo en contextos extremadamente difíciles y que pone en peligro su vida en el cumplimiento de su deber. Recordó a los participantes que los debates celebrados hoy tenían implicaciones muy reales en todo el mundo. El trabajo de gestión de riesgos en el que han estado participando los organismos de las Naciones Unidas y sus Juntas ha tenido repercusiones muy reales en las comunidades de todo el mundo.

29. El Vicepresidente de la Junta Ejecutiva de UNICEF expresó su profunda gratitud a todos los presentes por participar en este importante foro. Reforzar el multilateralismo es más importante que nunca en los próximos años. Para resumir el debate del día, subrayó que las Juntas Ejecutivas son cruciales para el funcionamiento eficaz y eficiente de los organismos de las Naciones Unidas, ya que los guían hacia resultados individuales y a nivel de todo el sistema, y fomentan el desarrollo de unas Naciones Unidas más modernas y orientadas al futuro. Los exámenes de la gobernanza y la supervisión han desempeñado un papel crucial; el informe de la DCI será el centro de los debates en el futuro. Además de un compromiso renovado con el multilateralismo entre los organismos de las Naciones Unidas, reiteró la necesidad de un compromiso equilibrado. Los debates sobre un compromiso más armonizado, basado en datos y eficiente entre los organismos de las Naciones Unidas y los órganos de gobierno han sido positivos. La próxima Cumbre del Futuro ofrecerá otra oportunidad de contar con un compromiso multilateral continuado en torno a cuestiones críticas a las que se enfrenta la comunidad del desarrollo.
30. La Presidenta de la Junta Ejecutiva de ONU-Mujeres concluyó la sesión destacando la importancia del examen de la DCI y de la evaluación de la gobernanza del PMA. Es importante compartir las recomendaciones identificadas en las evaluaciones de las distintas Juntas Ejecutivas. Las mejores prácticas identificadas en una evaluación podrán compartirse para aumentar la eficacia de todas las Juntas. El desarrollo de capacidades y las sesiones informales periódicas serán fundamentales para que los nuevos miembros de las Juntas comprendan mejor las funciones de los órganos de gobierno. Esto facilitará una participación equitativa e inclusiva entre todos los miembros. La participación activa en la Cumbre del Futuro será particularmente esencial para garantizar que las prioridades de la Junta se reflejen en sus resultados. La integración de estos resultados en los planes y estrategias de los órganos de supervisión organizativa también será fundamental para una mejor gobernanza y una actuación eficaz. Varias intervenciones hicieron referencia a la necesidad de mejorar la comunicación para transmitir las importantes funciones de los órganos de gobierno a todos los Estados miembros de las Naciones Unidas, al público y a otras partes interesadas. El debate destacó la importancia de mantener un diálogo abierto y sistemático para que todo el mundo esté informado y se aprovechen las valiosas aportaciones. Los Estados miembros y los organismos tendrán que escucharse mutuamente para comprender dónde residen los obstáculos que dificultan la comunicación.
31. A la hora de optimizar la gobernanza en las organizaciones de las Naciones Unidas, no se puede pasar por alto a las mujeres y las niñas, que constituyen la mitad de la población mundial. Además de las mujeres y las niñas, sigue siendo necesario prestar atención a las personas con discapacidad y a las personas mayores, ya que estos grupos se encuentran en el centro del desarrollo. Para afrontar y superar los retos que están por llegar sería necesario trabajar codo con codo, y dar prioridad a la supervivencia humana.
32. La sesión la clausuró oficialmente el Presidente de la Junta Ejecutiva del PNUD/UNFPA/UNOPS, que agradeció a todos los asistentes su participación y al UNFPA la coordinación de la reunión. Concluyó subrayando la importancia de las reflexiones ofrecidas durante la RCJE de cara a los preparativos de la Cumbre del Futuro y posteriormente.