***Analiza SWOT***

 ***(****Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)* ***–*** *analiza punctelor tari și slabe, a amenințărilor și oportunităților*

***Punctele tari, punctele slabe – ceea ce există Oportunități și amenințări – ceea ce va fi***

| **S – Puncte tari** | **W – Puncte slabe** |
| --- | --- |
| **S – Puncte tari**•La ce suntem cei mai buni?•Ce aptitudini specifice are forța de muncă de care dispunem?•De ce avantaje dispunem pentru a atrage personal de calitate?•Ce experiență deține echipa de proiect din proiecte similare•Ce resurse unice deținem?•De ce resurse financiare dispunem?•Ce tehnologie folosim?•Care este gradul de optimizare al proceselor interne? | •La ce suntem cei mai slabi?•Ce fel de instruire le lipsește angajaților noștri?•Care este nivelul de atașament al angajaților noștri?•Care e poziția noastră financiară?•Este disponibilă o estimare solidă a costurilor?•Este alocat un buget suficient pentru a acoperi cheltuieli neprevăzute?•E nevoie ca anumite părți din proiect să fie externalizate?•Ce nu facem bine?•Ce ar trebui sa fie îmbunătățit?•Ce ar trebui evitat pentru a nu repeta greșelile din trecut?•Care sunt dezavantajele proiectului? |
| **O – Oportunități** | **T – Amenințări** |
| •Ce schimbări ale mediului extern putem exploata?•La ce tehnologie nouă am putea avea acces?•Ce piețe noi ni s-ar putea deschide?•Cum s-ar modifica comportamentul potențialilor clienți?•Care sunt direcțiile strategice majore ale afacerii:- Consolidare / Diversificare ?- Specializare / Generalizare ?•Care sunt punctele slabe ale competitorilor, dacă acestea există?•Unde se poate identifica, sau cum se poate crea, un avantajconcurențial? | •Există deja pe piață o competiție bine închegată?•Ce ar putea face concurența în detrimentul nostru?•Ce legislație nouă ne-ar putea lovi interesele?•Ce schimbări ale normelor sociale, profilurilor populației, stilurilor deviață ar putea fi o amenințare pentru noi:- Schimbările tehnologice?- Schimbări ale tendințelor?- Schimbări ale cererii?•E dificilă înlocuirea personalului cu experiență?•A fost nouă tehnologie testată corespunzător?•Cum ne va afecta ciclicitatea economică? |