***Analiza SWOT***

***(****Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)* ***–*** *analiza punctelor tari și slabe, a amenințărilor și oportunităților*

***Punctele tari, punctele slabe – ceea ce există Oportunități și amenințări – ceea ce va fi***

| **S – Puncte tari** | **W – Puncte slabe** |
| --- | --- |
| **S – Puncte tari** •La ce suntem cei mai buni? •Ce aptitudini specifice are forța de muncă de care dispunem? •De ce avantaje dispunem pentru a atrage personal de calitate? •Ce experiență deține echipa de proiect din proiecte similare •Ce resurse unice deținem? •De ce resurse financiare dispunem? •Ce tehnologie folosim? •Care este gradul de optimizare al proceselor interne? | •La ce suntem cei mai slabi? •Ce fel de instruire le lipsește angajaților noștri? •Care este nivelul de atașament al angajaților noștri? •Care e poziția noastră financiară? •Este disponibilă o estimare solidă a costurilor? •Este alocat un buget suficient pentru a acoperi cheltuieli neprevăzute? •E nevoie ca anumite părți din proiect să fie externalizate? •Ce nu facem bine? •Ce ar trebui sa fie îmbunătățit? •Ce ar trebui evitat pentru a nu repeta greșelile din trecut? •Care sunt dezavantajele proiectului? |
| **O – Oportunități** | **T – Amenințări** |
| •Ce schimbări ale mediului extern putem exploata? •La ce tehnologie nouă am putea avea acces? •Ce piețe noi ni s-ar putea deschide? •Cum s-ar modifica comportamentul potențialilor clienți? •Care sunt direcțiile strategice majore ale afacerii: - Consolidare / Diversificare ? - Specializare / Generalizare ? •Care sunt punctele slabe ale competitorilor, dacă acestea există? •Unde se poate identifica, sau cum se poate crea, un avantaj concurențial? | •Există deja pe piață o competiție bine închegată? •Ce ar putea face concurența în detrimentul nostru? •Ce legislație nouă ne-ar putea lovi interesele? •Ce schimbări ale normelor sociale, profilurilor populației, stilurilor de viață ar putea fi o amenințare pentru noi: - Schimbările tehnologice? - Schimbări ale tendințelor? - Schimbări ale cererii? •E dificilă înlocuirea personalului cu experiență? •A fost nouă tehnologie testată corespunzător? •Cum ne va afecta ciclicitatea economică? |