



REPÚBLICA DE PANAMÁ
GOBIERNO NACIONAL

MINISTERIO DE AMBIENTE



AZUERO SOSTENIBLE

Sistematización de un proyecto de desarrollo comunitario y protección de los recursos marino-costeros del sur de Azuero



AZUERO SOSTENIBLE

Sistematización de un proyecto de desarrollo comunitario y
protección de los recursos marino-costeros del sur de Azuero

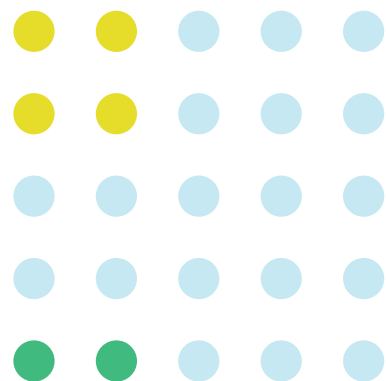


TABLA DE CONTENIDO

04

Créditos

05

Acrónimos

06

Introducción

08

Cómo hicimos esta sistematización

10

El Proyecto: cómo y dónde trabajamos

12

Cómo implementamos Azuero Sostenible

12

De dónde provienen los fondos

14

La región: el sur de Azuero

18

Amenazas a la biodiversidad marino-costera

20

Un trabajo con socios estratégicos

23

Un recorrido por los programas insignia del Proyecto

24

Programas implementados en cuencas medias y bajas

38

Programas implementados en zonas costeras

46

Cofinanciamiento de proyectos comunitarios desarrollados por la sociedad civil

50

Lo que logramos y los principales resultados

52

Azuero Sostenible en números

53

Resultados de los Programas insignia

58

Fortalecimiento de capacidades institucionales

60

Fortalecimiento de marcos normativos

62

Datos e información de base actualizada sobre la ZEMMC generada a través del Proyecto

63

Productos de conocimiento

66

Las mujeres y Azuero Sostenible: ¿cómo incorporamos los temas de género?

74

Las voces de las mujeres

86

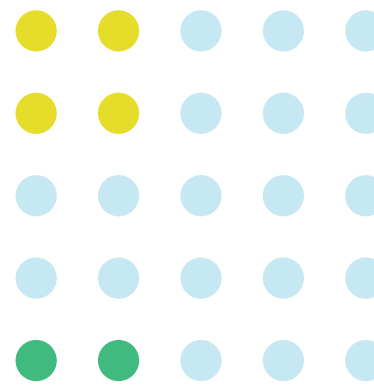
Qué aprendimos y cómo nos adaptamos

92

Buenas prácticas que implementamos y recomendamos

94

¿Cómo seguimos?: hacia la sostenibilidad del Proyecto



CRÉDITOS

Ministro de Ambiente

Milciades Concepción

Viceministra de Ambiente

Diana Laguna

Director Costas y Mares Ministerio de Ambiente

José Julio Casas

Representante Residente PNUD Panamá

María del Carmen Sacasa

Representante Residente Adjunta PNUD Panamá

Aleida Ferreyra

Oficial Nacional para Ambiente y Desarrollo Sostenible PNUD

Jessica Young

Coordinador de Proyectos de Biodiversidad PNUD

José De Gracia

Asociada de Programa PNUD

Anarela Sánchez

Asociada de Medios y Comunicación PNUD

Larissa De León Gutiérrez

Iniciativa Azuero Sostenible MiAMBIENTE-PNUD/GEF

Mónica J. Mora

Anna Núñez Pereligina

Alicia Díaz

Carlos López Alvarado

Programa de Pequeñas Donaciones

Beatriz Schmitt

Viviana Rodríguez

Contenidos y dirección editorial

Pilar Fontova

Contenidos de casos de estudio de género

Roberto Quintero

Diseño, diagramación e impresión

Phoenix Design Aid A/S, una empresa CO2 neutral acreditada en los campos de calidad (ISO 9001), medio ambiente (ISO 14001) y responsabilidad social corporativa (DS490001); proveedora aprobada de productos certificados FSCTM.

Citación: MiAMBIENTE-PNUD, 2022. Azuero Sostenible: Sistematización de un proyecto de desarrollo comunitario y protección de los recursos marino-costeros del sur de Azuero. República de Panamá, 2022.

Disclaimer:

Las opiniones expresadas en este documento son de exclusiva responsabilidad de sus autores/consultores y no reflejan necesariamente la visión ni la posición del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), ni de las agencias, fondos y programas del Sistema de las Naciones Unidas o de los Estados Miembro de la ONU.

ACRÓNIMOS

ACEPAT	Asociación de Acuicultores, Pescadores y Agroturística de Isla Cañas
AMPYME	Autoridad de la Micro y Mediana Empresa
ARAP	Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá
ATP	Autoridad de Turismo de Panamá
CBD	Convención de Biodiversidad Biológica
DICOMAR	Dirección de Costas y Mares
GAETIC	Grupo Agro Ecoturístico de Isla Cañas
GEF	Fondo de Medio Ambiente Mundial, por sus siglas en inglés
GIZ	Cooperación Técnica Alemana, por sus siglas en alemán
IBA	Áreas Importantes para la Conservación de Aves, por sus siglas en inglés
IPACOOOP	Instituto Panameño Cooperativo
KBA	Áreas Clave para la Biodiversidad, por sus siglas en inglés
MiAMBIENTE	Ministerio de Ambiente
MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario
MINSA	Ministerio de Salud
MIVIOT	Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
NIM	Modalidad de Ejecución Nacional
OBC	Organización de Base Comunitaria
ONG	Organización No Gubernamental
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
PPD	Programa de Pequeñas Donaciones
RVS	Refugio de Vida Silvestre
RVSIC	Refugio de Vida Silvestre de Isla Cañas
SENAN	Servicio Nacional Aeronaval
ZEMMC	Zona Especial de Manejo Marino-Costera



INTRODUCCIÓN

El proyecto se titula “Conservación y uso sostenible de la biodiversidad en las zonas de producción marino-costeras” y se implementó en las comunidades de los distritos de Pocrí, Pedasí y Tonosí en la provincia de Los Santos, desde principios de 2019 a finales de 2022. Si bien este es el nombre con el cual se concibió el Proyecto, a partir del involucramiento de personas de la región se creó una identidad propia, con un nombre distintivo por el cual todos lo reconocemos y un logo propio: lo llamamos Azuero Sostenible.

Azuero Sostenible implicó una inversión de USD 1,7 millones por parte del GEF y más de USD 7 millones en contrapartida del Ministerio de Ambiente, el PNUD, las comunidades y las instituciones y organizaciones aliadas. Los fondos otorgados al país se utilizan para contribuir a los objetivos de políticas nacionales que están alineadas a las políticas globales del Convenio de Biodiversidad Biológica, representando un desafío el vincular las fuentes de financiamiento globales con las prioridades del contexto nacional.

Con el objetivo central de fortalecer la gobernanza local para mejorar el desarrollo sostenible de la zona marino-costera del área, se trabajó de la mano de los municipios, los productores y las comunidades en busca de conservar los recursos marino-costeros y brindar alternativas económicas sostenibles a las comunidades para que sostengan sus medios de vida conservando el ambiente y la sostenibilidad de los recursos.

MIRA EL VIDEO SOBRE EL DISEÑO DE
IMAGEN DE AZUERO SOSTENIBLE



MIRA EL VIDEO SOBRE
AZUERO SOSTENIBLE



Para ello, el Proyecto se dividió en tres componentes: el fortalecimiento de los marcos normativos e institucionales; el manejo ambiental de la ZEMMC del sur de Azuero; y la transversalización de género, gestión del conocimiento y aprendizaje. Sobre esta base, el Proyecto tomó vida en el territorio y las actividades que se ejecutaron tomaron dimensión propia convirtiéndose en los programas insignia de Azuero Sostenible.

Esta sistematización busca mostrar en una de sus secciones cómo se ejecutaron estos programas en campo y luego se propone recopilar los principales logros y resultados en otra sección para mostrar los impactos alcanzados que contribuyen al objetivo conservación de la biodiversidad del área. A partir del proceso de reflexión llevado a cabo, se recopilan las principales lecciones aprendidas identificadas, las buenas prácticas y los aspectos que contribuyen a su sostenibilidad.

CÓMO HICIMOS ESTA SISTEMATIZACIÓN

El Proyecto se propuso en su tercer componente la elaboración de una sistematización para recopilar las mejores prácticas y las lecciones aprendidas del proceso de implementación del Proyecto. La presente sistematización ha tenido como principal objetivo no solamente la recopilación de información y productos generados a través del Proyecto sino, a través de una mirada retroactiva sobre la vida del Proyecto, reconstruir su narrativa a la luz de los objetivos propuestos en su diseño.

Este proceso de sistematización se convierte en un proceso de reflexión que le brinda una unidad a la variedad de actividades propuestas. La construcción de esta narrativa de reflexión pretende dar sentido a los programas implementados de manera individual y mostrar cómo los resultados alcanzados han contribuido a los componentes del Proyecto y a su objetivo último: la “conservación y uso sostenible de la biodiversidad en las zonas de producción marino-costeras”.

Se llevó a cabo un proceso de entrevistas virtuales con personas clave en el desarrollo del Proyecto: de la Dirección Regional del Ministerio de Ambiente, del equipo técnico y operativo de la Unidad Coordinadora de PNUD y de las alianzas estratégicas como lo fue el Laboratorio de Aceleración del PNUD y PPD. A nivel local en campo, se realizaron entrevistas presenciales a las personas de las comunidades vinculadas con los programas insignia implementados y a autoridades locales.





Esta sistematización se apoyó también en un taller presencial de “Sesión de cierre y lecciones aprendidas” llevado a cabo en Pedasí por el MiAMBIENTE y PNUD donde participaron las direcciones regionales y nacionales de las instituciones vinculadas al Proyecto.

El Proyecto también se propuso en su tercer componente transversalizar el género en el Proyecto, es decir, trabajar sobre la temática de género con las personas vinculadas al Proyecto y asegurar la presencia del componente de género en todas las etapas de implementación, tanto a nivel de territorio como a nivel operativo. Uno de los resultados que se propuso fue la sistematización de historias de éxito en temas de género. Por ello, esta sistematización muestra cuatro casos de estudio que pretenden recoger las voces de mujeres de las comunidades involucradas en los diferentes programas implementados, trabajado de la mano de un periodista que ha apoyado al Proyecto a visibilizar sus resultados.

El Proyecto se caracterizó por incluir elementos innovadores a través de las alianzas establecidas, como lo fue la incorporación del Laboratorio de Aceleración del PNUD y el distintivo Biodiversity Check para empresas turísticas, y los productos de comunicaciones generados para difundir las actividades, buscar la replicabilidad de los resultados y aumentar el impacto generado.

Por ello, esta sistematización busca recopilar los productos generados a lo largo del Proyecto y mostrarlos de manera innovadora y novedosa para convertir este documento en un producto de comunicaciones con el cual se pueda interactuar y seguir la narrativa del Proyecto de manera viva. También en esta línea, a partir del proceso de entrevistas llevado a cabo, se realizaron cápsulas de audio relacionadas con temáticas transversales al Proyecto para darle voz a las personas que hicieron posibles los resultados alcanzados.

EL PROYECTO: CÓMO Y DÓNDE TRABAJAMOS

El proyecto se titula “Conservación y uso sostenible de la biodiversidad en las zonas de producción marino-costeras”, el cual se concibe para trabajar sobre la conservación de biodiversidad y el desarrollo comunitario de la ZEMMC del sur de Azuero, zona relevante para la biodiversidad del país donde habitan especies de importancia nacional e internacional. Se implementó desde principios de 2019 a finales de 2022.



ESCUCHA SOBRE EL PROYECTO
CON LAS VOCES DE QUIENES
LO HICIERON POSIBLE



El Proyecto se dividió en 3 resultados principales:

1

Fortalecimiento de los marcos normativos e institucionales.

Este resultado buscó fortalecer a las instituciones a través de capacitaciones a tomadores de decisión y la creación de un entorno propicio para el desarrollo de normativas locales y nacionales.

2

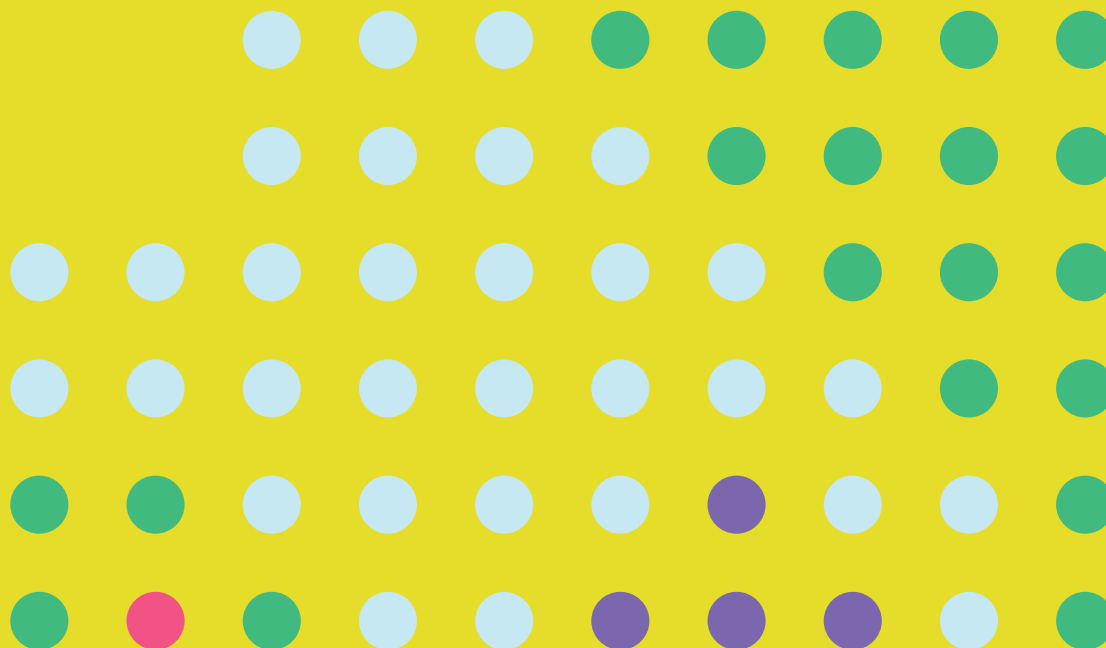
Gestión ambiental integrada de la ZEMMC del Sur de Azuero.

Este componente trabajó sobre los diversos sectores productivos del área (pesquero, turístico, urbano y agropecuario) para propiciar la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad y fomentar los cambios culturales y sociales vinculados a la protección de los ecosistemas.

3

Transversalización de Género, Gestión del Conocimiento y Aprendizaje.

A través de este resultado se aseguró la presencia del enfoque de género en todas las etapas del Proyecto, la recolección de buenas prácticas y lecciones aprendidas para realizar un manejo adaptativo del mismo, y la sistematización de las experiencias para su réplica en otras zonas del país.



CÓMO IMPLEMENTAMOS AZUERO SOSTENIBLE

Azuero Sostenible es un proyecto de Modalidad de Ejecución Nacional (NIM), es decir, está liderado por el Ministerio de Ambiente y su aliado en la implementación es el PNUD.

El Proyecto instaló una oficina en el área de Azuero donde el personal del PNUD se trasladó durante los años de ejecución del mismo, con el objetivo de que, a través de la presencia local en territorio, se pueda fomentar el enlace con las comunidades involucradas y generar la confianza necesaria para concretar los resultados esperados.

El Proyecto contó con una Unidad Coordinadora formada por una Coordinadora de Proyectos, una persona encargada de administración, y un equipo técnico de 4 personas en temas de reforestación, producción apícola, pesca sostenible y género. A esto se le sumaron las empresas y organizaciones contratadas por el Proyecto, especialistas en su área, para contribuir a dejar capacidades instaladas en territorio e implementar los objetivos.

DE DÓNDE PROVIENEN LOS FONDOS

Los fondos provinieron del Fondo de Mundial para el Medioambiente (GEF, por sus siglas en inglés), quien asigna fondos a los países en vías de desarrollo para implementar proyectos que aporten a lograr los objetivos de las convenciones globales. El GEF es el mecanismo de implementación de 5 convenciones globales, dentro de las cuales se encuentra la Convención de Biodiversidad Biológica (CBD, por sus siglas en inglés), donde se enmarca el Proyecto.





Las convenciones proveen una guía estratégica para que los países, a través de la implementación de proyectos de desarrollo, aporten a los objetivos globales a la vez que cumplen sus objetivos locales de política pública. El reto de este tipo de proyectos es conectar estas fuentes de financiamiento internacionales a su contexto, su territorio y sus políticas nacionales. Por su parte, Panamá está adherido al CBD y ha desarrollado una Estrategia Nacional de Biodiversidad Biológica y un Plan Nacional de Acción sobre Biodiversidad de Panamá (PNABP), al cual el Proyecto aporta en su Objetivo Estratégico 1, 5,7 y12.

El Proyecto aporta a los diferentes marcos internacionales. Se enmarca en el área focal de biodiversidad del GEF, en su objetivo 4 de incorporar la conservación y uso sostenible de la biodiversidad en las zonas de producción y sectores terrestres y marinos. También se alinea a las Metas Aichi 1, 4, 6, 8 y 12 y contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible 1, 2, 5, 12 y 14.



El proyecto está igualmente alineado con el Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) 2016-2020 para Panamá y contribuirá al Efecto 3.2: Al 2020, el Estado ha fortalecido sus capacidades para el diseño e implementación de Políticas, Planes y Programas que contribuyan a la sostenibilidad ambiental y la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo a desastres y la construcción de resiliencia; a la vez que es cónsono con la Ley No.41 General del Ambiente (1998).

Es por esto que los proyectos financiados por el GEF son considerados capital semilla que deben ser respaldados por contrapartida aportada por los países. En el caso de el Proyecto, el fondo GEF representó USD 1,780,822, con un cofinanciamiento total de USD 5,603,208, aportados por diferentes instituciones gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil, comunidades, el PNUD y el Ministerio de Ambiente, todos actores socios del Proyecto.

LA REGIÓN: EL SUR DE AZUERO

El Proyecto se implementó en la región sur de la península de Azuero, en los distritos de Pocrí, Pedasí y Tonosí, provincia de Los Santos, en la Zona Especial de Manejo Marino Costera (ZEMMC). Esta sistematización nos llevará a recorrer esta zona especial diversa conformada por distintos tipos de paisajes. Por un lado, largas playas de arenas con altas dunas, playas divididas por pequeños estuarios y arrecifes rocosos que emergen durante la marea baja. Por otro, zonas montañosas con costas rocosas y valles a través de los cuales fluyen los ríos creando el espacio para los bosques de manglar más extensos de la zona.





Esta ZEMMC fue establecida en 2010 por resolución de la Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá (ARAP) por ser un área donde existe gran diversidad marina y costera que brinda servicios ecosistémicos clave a las comunidades locales, sitios de anidación de tortugas importantes a nivel mundial y ecosistemas marino-costeros frágiles como marismas, humedales costeros, arrecifes coralinos.

Cuenta con 292,970 ha, de las cuales 83,387.79 ha son áreas marinas protegidas, Áreas Importantes para la Conservación de Aves (IBA, siglas en inglés) y Áreas Clave para la Biodiversidad (KBA, siglas en inglés): Isla Frailes del Sur, Refugio Silvestre Isla Cañas, Reserva Biológica Playa la Marinera y Refugio de Vida Silvestre Isla Iguana.

UNA ZONA RICA EN BIODIVERSIDAD

El Proyecto ha trabajado especialmente en el **Refugio de Vida Silvestre Isla Cañas** (RVSIC) con una extensión de 24,284 hectáreas. Si bien desde 1975 que se registran acciones de protección de tortugas marinas en la región encabezadas por moradores de la comunidad, la creación del Refugio en 1994 tuvo por objetivo la protección de una de las áreas de mayor anidación de tortugas marinas del Pacífico panameño, la conservación de la población de manglares, la promoción del desarrollo socioeconómico y cultura de las comunidades de la región y la promoción de actividades científicas, investigaciones y de oportunidades de recreación, turismo y educación.

Por su parte, **Isla Iguana** es probablemente la zona coralina de la ZEMMC que ha sido más estudiada, la cual contiene 16 ha de arrecife de coral cuyo grosor lo convierte en el mayor arrecife en el Golfo de Panamá y por la cobertura de coral vivo es uno de los arrecifes de coral más saludables en el Océano Pacífico de Panamá.

Los bosques de manglar de la península son reconocidos tanto a nivel nacional como internacional por su alto desarrollo estructural, con predominancia de mangle rojo (género *Rhizophora*), y presencia de otras especies como el mangle negro (género *Avicennia*) y los mangles piñuelo y blanco (*Pelliciera rhizophorae* y *Laguncularia racemosa*, respectivamente). En la ZEMMC, los manglares representan alrededor de 6,072.3 ha, donde la gran parte se encuentra en Isla Cañas y en la desembocadura del río Mensabé. Estos bosques proveen numerosos servicios ecosistémicos, productivos y de turismo en la zona y representan la principal defensa contra las mareas.

Las tortugas marinas que frecuentan y anidan en la región son la tortuga lora o golfina (*Lepidochelys olivacea*), la tortuga verde (*Chelonia mydas*), la tortuga laúd o canal (*Dermodochelys coriacea*), la tortuga negra o prieta (*Chelonia agassizii*), y posiblemente la tortuga cabezona o caguama



(*Caretta caretta*), todas especies incluidas en las listas de la UICN como especies en peligro de extinción o en peligro crítico de extinción. Existen en la zona dos sitios importantes de playas de anidamiento con llegadas de tortugas marinas: Zona de Reserva Playa La Marinera e Isla Cañas.

UNA ZONA POBLADA

Los distritos alcanzados por el Proyecto son mayormente agrícolas y ganaderos, con el desarrollo de otras actividades que generan ingresos a sus habitantes como la pesca, el ecoturismo y la acuicultura, particularmente el cultivo de camarón.

El distrito de Pocrí es considerado líder en la producción de maíz del país y desarrolla la pesca tradicional, capturando especies como pargo rojo, mero y tiburón. El distrito de Pedasí, si bien su economía se concentra en la ganadería, agricultura y pesca tradicional, en los úl-

timos años se han desarrollado nuevas actividades productivas como la pesca deportiva, el buceo, surf y avistamiento de aves. El distrito de Tonosí, por su parte, ocupa el primer lugar a nivel nacional en términos de producción ganadera y arrocerá.

Dentro del área del Proyecto se ubican servicios relacionados con la hotelería, restaurantes y tour operadores. La ATP actualmente se encuentra implementando una estrategia para reforzar los destinos de turismo que fueron establecidos en el Plan Maestro de Turismo Sostenible (2007-2020).

El tipo de pesca que se practica en la zona sur de la Península de Azuero es principalmente a baja escala y las técnicas de pesca más utilizadas son el palangre, trasmallo y la línea de mano. Los puntos de concentración de los pescadores artesanales son: Playa la Yeguada (distrito de Pocrí), Playa Arenal (distrito de Pedasí) y Búcaro (distrito de Tonosí).

AMENAZAS A LA BIODIVERSIDAD MARINO-COSTERA

La región se enfrenta a importantes retos que amenazan la biodiversidad de la zona. Cambios en el uso del suelo para propósitos agrícolas han tenido por consecuencia la reducción en la superficie de manglares en los últimos años, sobre todo en el área de Tonosí, en los alrededores del RVSIC.

La gestión de desechos sólidos urbanos presenta grandes retos, incluyendo la separación de residuos en su origen, limitada infraestructura para extensos territorios, vertederos a cielo abierto y sitios de disposición final colapsados o sin tratamientos. Como consecuencia muchos de estos desechos se convierten en basura marina siendo arrastrada por las mareas desde las playas.



Esta contaminación también se debe a las redes de pesca desechadas que atrapan mamíferos marinos y se convierten en microplásticos ingeridos por los peces que luego son pescados para consumo humano.

La actividad ganadera, deforestación, quema de bosques y campos agrícolas, vertidos agrícolas y pesticidas introducidos a los hábitats costeros representan una amenaza para los ecosistemas marinos y costeros en los que se alimentan las tortugas y mamíferos marinos.

El saqueo de huevos de tortuga es una de las mayores amenazas a la conservación de las especies marinas que llegan a la región, sobre todo en las playas fuera del RVSIC. También, el incremento en el número de pescadores y botes dedicados a la pesca durante los últimos años ha significado un declive en la captura por unidad de peces, teniendo como consecuencia entre otras cosas, el aumento en la captura de peces de menor tamaño, denominada localmente como revoltura, llevando a los pescadores a ir cada vez más lejos para lograr la captura mínima para sustentar sus actividades.

El cambio climático y el aumento del nivel del mar son otros factores a considerar para pensar en el desarrollo a largo plazo, con sus consecuencias, como el cambio en la temperatura de incubación en las playas de anidación, la pérdida de espacios de anidación en las playas debido a las tormentas, o su impacto en la población de tortugas marinas.

Ha sido importante en el marco del Proyecto el diseñar e implementar programas para reducir el impacto de estas actividades agrícola-ganaderas sobre la parte marino costera para reducir la contaminación por agroquímicos, la presión sobre la cobertura boscosa y la reducción de la erosión.



UN TRABAJO CON SOCIOS ESTRATÉGICOS

El Proyecto ha contado con importantes aliados en el área para desarrollar sus programas y generar soluciones innovadoras y adaptativas para abordar los retos de desarrollo desde lo local.

Se trabajó de cerca con el MIDA en los programas de reforestación y en la ejecución de talleres sobre el uso de agroquímicos y protección personal, en estrecha colaboración con la Dirección Regional del MiAMBIENTE de Los Santos así como con los grupos comunitarios, municipios y ONG locales. Para la reforestación con mangle se contó con el apoyo del cuerpo de Policías que sumaron manos para cumplir con los objetivos.

El Municipio de Tonosí y la Universidad Tecnológica de Panamá trabajaron en estrecha colaboración con el Laboratorio de Aceleración de PNUD para el levantamiento de un diagnóstico y el Plan municipal de gestión de residuos sólidos, en un proceso colaborativo con la participación de actores clave de la comunidad e instituciones del gobierno como el MINSA y el IDAAN. Sobre esta temática, se han hecho alianzas con el sector privado como Coca-Cola, Recimetal y el Club de Leones, como parte de la cadena de participación en el reciclaje y manejo de desechos.

La ARAP fue un aliado fundamental para el apoyo a la Ley de Pesca aprobada en Asamblea Nacional en 2021 y en las consultas públicas para su reglamentación, donde participaron representantes de asociaciones de pescadores artesanales, deportivos y comerciales. Por su parte, el IPACOOOP apoyó las actividades relacionadas con los emprendimientos de mujeres y el procesamiento de productos pesqueros para su venta.



La ATP por su parte participó activamente en el desarrollo de la Política Nacional de Océanos, apoyada por el Proyecto, como miembro oficial de la comisión creada para su formulación.

Los Municipios fueron actores clave para el trabajo desde lo local y la necesidad de dejar capacidades instaladas en el área para asegurar la sostenibilidad del Proyecto, lo cual se reflejó en la activa participación en las actividades del área y en la firma de acuerdos para el seguimiento de las acciones realizadas en campo. Los mismos también fueron incluidos en la Política Nacional de Océanos y fueron capacitados en la nueva Ley de Pesca.

Para abordar el trabajo desde lo local, se estableció una alianza con el Programa de Pequeñas Donaciones, quienes representaron un capital semilla valioso a la hora de fortalecer las acciones comunitarias de conservación y producción sostenible, generar lazos entre grupos comunitarios para replicar iniciativas y garantizar la permeabilidad de los objetivos de conservación en el territorio.






UN RECORRIDO POR LOS PROGRAMAS INSIGNIA DEL PROYECTO

El Proyecto se propuso trabajar en la conservación de los entornos naturales marino-costeros para garantizar los medios de vida de las comunidades que dependen de los recursos del área. Para proteger el área costera fue necesario concentrar esfuerzos no sólo en la zona de las costas sino también trabajar en técnicas de producción más sostenibles en las zonas terrestres que afectan directamente a los ecosistemas costeros.

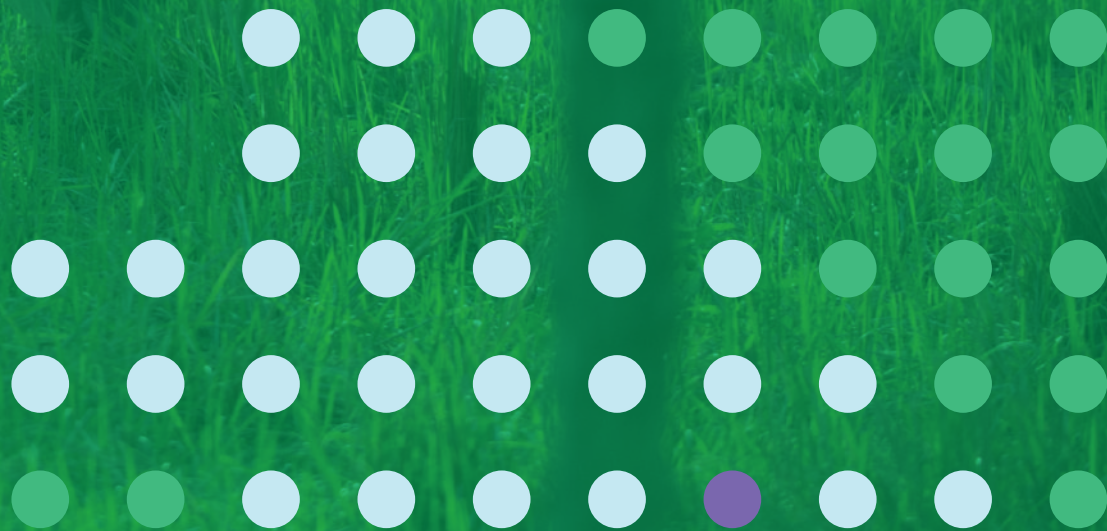
El resultado ha sido la implementación de programas tanto en las cuencas medias y bajas así como en las zonas costeras. En esta sección presentaremos los programas de Azuero Sostenible, que se han tomado de la innovación, el escalamiento y las alianzas estratégicas para volverse insignia.







PROGRAMAS IMPLEMENTADOS EN CUENCAS MEDIAS Y BAJAS



REFORESTACIÓN DE 30 HECTÁREAS CON ESPECIES NATIVAS Y FRUTALES EN POCRÍ, PEDASÍ Y TONOSÍ

A través de un intenso programa de visitas de campo, se llevó a cabo la reforestación con especies nativas de 30 ha en sitios desprovistos de vegetación en los distritos de Pocrí, Pedasí y Tonosí (10 hectáreas por distrito), firmando como resultado acuerdos de monitoreo y preservación. Se enriquecieron parcelas dedicadas a la agricultura y ganadería con linderos maderables y árboles frutales. Para ello realizar la reforestación en Pedasí y Tonosí, la empresa Geoforestal capacitó a una OBC llamada LifeGreen para realizar el vivero en la comunidad de La Bonita en Tonosí. Para el área de Pocrí, los plántones se compraron a un vivero en Chiriquí.

Estas reforestaciones se realizaron con el objetivo de enriquecer parcelas y restaurar áreas, sobre todo de recarga hídrica. Así, se contribuyó a proteger la quebrada de Altos del Noneco, principal fuente hídrica de la comunidad del corregimiento de Cañafístulo y del corregimiento de Lajamina, en Pocrí.

Además, se realizaron capacitaciones en conjunto con el MIDA para fortalecer los conocimientos de pequeños agricultores en los distritos de Tonosí y Pocrí sobre el uso y manejo de agroquímicos y Equipo de Protección Personal (EPP). También se realizó una capacitación en establecimiento de un vivero para reforestación con la Organización de Base Comunitaria LifeGreen. A su vez, la empresa encargada de la reforestación brindó conocimientos necesarios sobre manejo de incendios forestales y asesoría respecto al manejo de plagas.

“Este proyecto me va a beneficiar a mí y en el futuro a mis hijos. Vamos a mejorar la finca. Además vamos a beneficiarnos de los árboles frutales como la guanábana que es muy beneficiosa, y la guaba, y al medioambiente por la estación que estamos haciendo aquí de más de una hectárea.” Merqui Sidex Valdés, Guánico Abajo, agricultor.





MIRA EL VIDEO SOBRE LA
REFORESTACIÓN DE AZUERO
SOSTENIBLE EN AZUERO



PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO APÍCOLA COMO MECANISMO DE CONSERVACIÓN DE MANGLAR

En el distrito de Tonosí, en los manglares ribereños del Estero El Cuchillo del RCSIC, se implementó este programa de fortalecimiento apícola aprovechando las capacidades instaladas en la comunidad, como método de protección de los ecosistemas marinos en las cuencas medias y bajas que desembocan en manglares y generando ingresos a la comunidad.

El programa se ejecutó con la Asociación de producción ACEPAT. A partir de visitas de reconocimiento al área, se construyó un plan de capacitaciones para fortalecer los conocimientos técnicos de la Asociación, quienes ya contaban con dos pequeños apiarios y que desarrollaban la actividad de manera incipiente. Se seleccionó un espacio adentro del manglar con árboles aptos para polinizar y se comenzó por instalar 15 núcleos de abejas. El programa acompañó a los productores hasta la cosecha de la miel.

Habiendo encontrado dificultades para mantener la producción de miel para cumplir con los pedidos que les llegaban desde varios puntos de Panamá, el programa apoyó a los productores capacitándolos con un apicultor de más de 25 años en experiencia en el área de Herrera. Con fondos propios, la organización compró 20 colmenas más, pero el crecimiento acelerado de la producción los llevó a problemas en la producción, volviendo fundamental el apoyo técnico del programa para salvar crías de abejas y permitir que continuara la producción.

La Asociación se ha vuelto una referente en generar ingresos a través de actividades amigables con el ambiente participando en la “Ruta del Manglar” y prevén crear la “Ruta de la Abeja” para seguir sosteniendo sus actividades.

“Lo más bonito y reconfortante de esta historia es que ellos ya han dejado la actividad de huevos de tortuga y están en la parte de conservación.”
Juliana Chavarría, técnica del proyecto, PNUD.

CONOCE MÁS SOBRE DEL
PROGRAMA EN EL ARTÍCULO DE PNUD:
AZUERO SOSTENIBLE FORTALECE LA
PRODUCCIÓN AGRÍCOLA



“La relación específica entre la apicultura con el bosque de manglar es la floración, se da en los meses de lluvia. En estos meses, en los bosques de tierra firme donde las abejas utilizan las flores para alimentarse, tiran sus hojas por la lluvia. El bosque de manglar tiene su pico de floración en la época lluviosa siendo clave para las abejas tanto para su conservación como para su alimentación y reproducción.”
Juliana Chavarría, técnica del proyecto, PNUD.



MIRA UNOS VIDEOS PARA CONOCER MÁS
SOBRE EL PROGRAMA:



IMPLEMENTACIÓN DE BIODIGESTORES EN FINCAS PORCINAS Y BIODIGESTORES CASEROS CON HUERTO FAMILIAR

Se implementaron seis biodigestores en fincas porcinocultoras de los distritos de Pocrí, Pedasí y Tonosí, con el fin de evitar la contaminación de fuentes hídricas colindantes (río Guánico en Tonosí) y permitir el aprovechamiento de los desechos porcinos para la generación de fertilizante orgánico y biogás utilizado en los hogares. Esto acompañado de capacitaciones sobre la importancia del manejo y mantenimiento de las porquerizas.

Estos productores firmaron acuerdos con los alcaldes de sus municipios respectivos para la promoción de la producción más limpia y sellar los compromisos adquiridos con el Proyecto.

Por otro lado, se seleccionaron cuatro familias del Distrito de Pocrí (2 de las comunidades de Paritilla y 2 de la comunidad de Paraíso) para instalar biodigestores Eco-Tanque y así darle un manejo adecuado de los desechos generados en la cocina de cada hogar. A la vez, se buscó lograr el aprovechamiento de los subproductos de este proceso como el biogás para ser utilizado en la estufa para cocinar y el biol (fertilizante líquido generado en el biodigestor) para la fertilización de un huerto familiar.

CONOCE MÁS ACERCA DE LOS BIODIGESTORES EN EL ARTÍCULO DE MI AMBIENTE



MIRA UN VIDEO SOBRE LA PRODUCCIÓN PORCINA CADA VEZ MÁS LIMPIA EN AZUERO



“Los beneficios ambientales es que reducimos los malos olores, se reduce la contaminación de los suelos ya que los estamos nutriendo con el proceso que se le da a las excretas. Entonces, el agua que va al campo, en vez de contaminar, lleva los micro y macro elementos para que las plantas lo puedan absorber. El suelo se está nutriendo y nos va a mejorar enormemente la producción porque además nos reduce el costo en compra de fertilizantes químicos para tener que abonar nuestras plantaciones.” Osvaldo Batista, beneficiario del proyecto, productor.

MIRA UN VIDEO DE
BIODIGESTORES CASEROS Y
HUERTO FAMILIAR



GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS: PLAN PILOTO DE RECICLAJE EN CAMBUTAL Y CENTRO DE ACOPIO MUNICIPAL DE TONOSÍ

Los desechos sólidos fue una de las temáticas identificadas por las comunidades del área como de las más preocupantes y urgentes a abordar. Por ello, a través de Azuero Sostenible y en alianza con el Laboratorio de Aceleración del PNUD se realizó la Feria Reduce, Reutiliza, Recicla y Emprende (FRRRE) junto con Centro Regional Universitario de la Universidad Tecnológica de Panamá y el MiAMBIENTE, de donde surgieron soluciones innovadoras y creativas para abordar la temática.

Evaluando la factibilidad de las soluciones encontradas, se decidió trabajar en dos propuestas concretas: un plan piloto de reciclaje y el establecimiento de un centro de acopio en la comunidad de Cambutal, gracias a la respuesta positiva y apoyo del Municipio de Tonosí. Para ello, el equipo se trasladó al área para relevar información de qué cosas funcionan y qué no en relación a la gestión de residuos sólidos. Se coordinaron grupos focales y recorridos en las comunidades para comprender el contexto de Tonosí, fortalezas, retos e iniciativas comunitarias para la conservación.

Sabiendo que las alianzas son fundamentales para el éxito de este tipo de proyectos donde la cadena de suministro es vital, se trabajó con la empresa Recimetal y con el apoyo de Sistema Coca-Cola, grupo integrado por la Compañía Coca-Cola y su socio embotellador local Coca-Cola FEMSA. Los materiales recolectados en los que se concentraron fueron plástico PET, aluminio y cartón, y se involucraron a 23 comercios del corregimiento de Cambutal, desde hoteles, cabañas, minisuper, supermercados, cafés.

“A pesar del corto tiempo, se ha recolectado bastante material. Mucho de este material no va al vertedero, va a los mares, a los ríos, y eso es lo que queremos tratar de evitar. Queremos que los 11 corregimientos estén involucrados.” Edilda Melgar, vicealcaldesa de Tonosí.



“La apuesta de PNUD de tener Laboratorios de Aceleración es hacer aprendizajes rápidos de qué sí está funcionando y cómo replicarlo. El laboratorio se diseñó para atraer algo totalmente disruptivo para trabajar de manera creativa en soluciones realizables en vez de trabajar en el árbol de problemas. Siempre trabajando muy de cerca con las personas y generando redes, socios y movilización de recursos.”
Jessica Young, Oficial Nacional de Ambiente y Desarrollo Sostenible PNUD.



Para establecer el centro de reciclaje se adaptó un gimnasio de la comunidad administrado por el Municipio de Tonosí, se capacitó al personal operativo de la compactadora en temas de seguridad y a los comerciantes en la clasificación de materiales, trazabilidad de residuos y tipos de limpieza de materiales. También se capacitó al conductor de los materiales para asegurar el flujo del material desde un extremo al otro de la cadena: desde el comerciante que separa los materiales que luego son transportados al centro de acopio hasta que la empresa Recimetal los retira una vez compactados.

El Plan piloto de reciclaje, por su parte, se convirtió en un documento base para iniciar la implementación de alternativas que ayuden a reducir los impactos de los residuos en toda su cadena de suministro, cumpliendo con las legislaciones nacionales. El documento está fundamentado por información recabada en el estudio de “Diagnóstico de la situación actual de gestión de residuos del Municipio de Tonosí”.

MIRA UN VIDEO SOBRE EL CENTRO
DE RECICLAJE EN TONOSÍ:



Las experiencias del Laboratorio de Aceleración se recogieron y registraron a través de blogs, convirtiéndose en un método innovador de reflexión y sistematización de las actividades en territorio.

VISITA LOS BLOGS:

RADIOGRAFÍA DE UNA PERSONA
RECICLADORA EN TONOSÍ



DEMASIADO PEQUEÑO PARA
FALLAR: LECCIONES DE PEQUEÑAS
EMPRESAS SOBRE EL RECICLAJE
EN TONOSÍ



SUMERGIÉNDONOS
(VIRTUALMENTE) EN LA GESTIÓN
DE RESIDUOS SÓLIDOS EN TONOSÍ
¿QUÉ ENCONTRAMOS?



MANEJO DE DESECHOS EN
AZUERO: UN PROBLEMA
PERVERSO



CIENCIA CIUDADANA:
CONSTRUYENDO SOLUCIONES
COLECTIVAS



IDEAS PARA EL CAMBIO



MANOS A LAS SOBRAS



EL CAMBIO EMPIEZA EN CASA



POR QUÉ LAS LIMPIEZAS DE PLAYA
SON UNA TRAGEDIA SÍSIFEA



SOBRE EL LABORATORIO DE ACELERACIÓN DEL PNUD

El Laboratorio de Aceleración del PNUD representa un abordaje innovador a una problemática ambiental en una región. El Laboratorio busca crear ciclos de aprendizaje para desarrollar inteligencia colectiva y accionable, apostando por las innovaciones de base y acelerando aprendizajes sobre qué funciona y qué no para un desarrollo sostenible a través de la experimentación.

CONOCE MÁS SOBRE EL PROGRAMA DE RECICLAJE EN EL ARTÍCULO DEL PNUD: UN PROYECTO DE RECICLAJE PARA MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA EN TONOSÍ:



PRÁCTICAS DE SOSTENIBILIDAD TURÍSTICA EN MICROEMPRESAS DE LA ZEMMC

Como parte de su impronta innovadora, Azuero Sostenible involucró al Biodiversity Check para trabajar sobre la sostenibilidad turística en los corregimientos de Tonosí, Cambutal y Pedasí; una herramienta que ya había sido aplicada en Panamá por la Red de Reservas Privadas Naturales.

Se implementaron los pasos para llevar a cabo el Biodiversity Check: se realizó una visita inicial al área, se creó un perfil de las empresas y su entorno, se trabajaron mesas de trabajo con representantes de la empresa y la aplicación del checklist; luego se prepararon informes de recomendaciones y se presentaron los resultados para elaborar de manera conjunta un Plan de Acción. Por último se firmaron compromisos de implementar los planes de acción y se realizaron visitas de seguimiento y monitoreo.

Se implementó con cinco empresas del sector turismo (Hotel Carey, Hospedaje Doña Marta, Hospedaje Yaquelin, Hotel Kambutaleko, Tour Operador Aventuras Azuero), quienes cuentan con un plan de acción para aplicar las recomendaciones en temas de protección de la biodiversidad y sustento de vida responsable con el ambiente.



SOBRE BIODIVERSITY CHECK



El Biodiversity Check para el sector turismo es una herramienta desarrollada para América Central y República Dominicana por GIZ y la ONG alemana Global Fund Nature que permite generar un proceso de diálogo que conduzca a la implementación voluntaria de medidas orientadas a la integración de la biodiversidad en la gestión empresarial. A través de su aplicación, la empresa puede analizar su situación actual en relación a los impactos y riesgos relacionados con la biodiversidad y se ofrecen recomendaciones sobre objetivos y medidas de corto y mediano plazo para construir un Plan de Acción para la Biodiversidad.





A photograph of a boat on a body of water, overlaid with a semi-transparent blue filter. The boat has the name 'LA AVENIDA' written on its side. The background shows a shoreline with trees.

PROGRAMAS IMPLEMENTADOS EN ZONAS COSTERAS



REFORESTACIÓN DE 5 HECTÁREAS MANGLARES

Si bien el Proyecto se había propuesto en su diseño la reforestación de 34 hectáreas, al iniciar se realizaron giras de campo para determinar si los distritos tenían áreas aptas y propicias para reforestar el manglar. Luego de un análisis técnico, se identificaron 5 ha como áreas posibles para reforestar con el fin de involucrar a la comunidad en la reforestación y así promover su conservación, dado que son áreas desprovistas de vegetación por el avance de la frontera agrícola y cuya reforestación forma parte del manejo integral de las cuencas.

Estas actividades se desarrollaron en: para el distrito de Pedasí, en los manglares ribereños de la desembocadura de los ríos Pedasí, Oria y la Playa Toro; para el distrito de Las Tablas, en los manglares de playa la Colorada; y para el distrito de Tonosí, en los manglares de Isla Cañas.

Al no haber plantas disponibles ni grupos organizados para la producción de plantas, se decidió realizar dos viveros: uno en la parte trasera de las oficinas de Azuero Sostenible en Pedasí, gestionado por el personal de Azuero Sostenible, y otro en Isla Cañas gestionado por dos organizaciones comunitarias, ACEPAT y GAETIC, y convirtiéndose en el primer vivero de mangle de la zona.

Se procedió a la recolección de semillas y reforestación contando con el apoyo de organizaciones e instituciones del área: municipios, Policía Nacional, MIVIOT, MIDA, Lotería Nacional, grupos comunitarios locales.

“La comunidad de Isla Cañas está en pro de la conservación. Hemos visto en los últimos años un cambio en la conciencia ciudadana y esto ha fortalecido la conciencia en la conservación del bosque.” Juliana Chavarría, técnica del Proyecto, PNUD.

MIRA UN VIDEO SOBRE LAS
JORNADAS DE REFORESTACIÓN
DE MANGLARES:



CONOCE MÁS SOBRE LA
REFORESTACIÓN DE MANGLARES EN
EL ARTÍCULO DEL PNUD: CREANDO
CONCIENCIA A TRAVÉS DE LA
REFORESTACIÓN DE MANGLARES



¡EL TRABAJO SOBRE
MANGLALES DE AZUERO
SOSTENIBLE EN LA WEB DE
MIAMBIENTE!



PESCA SOSTENIBLE Y CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD MARINA

PLAN DE MANEJO DE LA PESQUERÍA ARTESANAL DE MERO Y PARGO EN LA ZEMMC:

Dado que la pesca artesanal es una de las actividades de producción más importantes de la zona, fuente de ingresos económicos y generador de empleo en la región, se vuelve imprescindible la generación de instrumentos para lograr su sostenibilidad en términos ambientales, sociales y económicos. Allí radica la importancia del apoyo a la elaboración de este Plan de Manejo para al ZEMMC. Por eso, bajo la premisa de lograr una producción pesquera más sostenible en el área, se llevó a cabo la elaboración del plan, lo cual incluyó procesos de consulta participativa.

IMPLEMENTACIÓN DE ÁREA DE COMANEJO DE LA LANGOSTA Y LONGORÓN EN LA CANDELARIA, DISTRITO DE POCRÍ:

Dado que las pesquerías son sistemas ecológicos y sociales complejos, se requiere implementar un sistema de manejo integrado, es decir, la participación conjunta de todos los usuarios de los recursos naturales, de los grupos interesados en su conservación y de las agencias públicas encargadas de la administración de los recursos. Esto implica que las responsabilidades y competencias son repartidas, siempre en vías a realizar un uso sostenible de los recursos.

Dado que la comunidad de La Candelaria expresó su interés en mejorar las condiciones de los recursos de los cuales dependen, así como también fomentar un uso equitativo y sostenible de los recursos, se





llevó a cabo la elaboración de un co-manejo. Para ello se realizó una línea base para caracterizar la actividad pesquera en la zona, identificando a la langosta y el longorón como las dos especies de gran importancia que requerían de ordenación pesquera para garantizar sus sostenibilidad.

MONITOREO PESQUERO COMUNITARIO PILOTO

Se llevó a cabo el monitoreo pesquero comunitario de la interacción de los mamíferos marinos y otra megafauna del área con la pesca realizada por la flota que desembarca en la playa El Arenal. Se trabajó sobre una hoja de ruta y un calendario.

AVISTAMIENTO RESPONSABLE DE CETÁCEOS

Se llevó a cabo un taller de capacitación de avistamiento de cetáceos a capitanes y ambientalistas de comunidades costeras.

MONITOREO DE TORTUGAS MARINAS

Para abordar la conservación de las tortugas marinas en el área, se llevaron a cabo monitoreos comunitarios, se realizaron talleres a guardaparques de playas de anidación, se implementaron formatos homologados para la recolección de datos de huevos de tortugas y se recolectó información sobre la anidación en las playas del área.

También se desarrolló un Protocolo de Monitoreo y Patrullaje para el Vivero Natural del RVSIC. El mismo constituye una guía o herramienta que facilita el trabajo en campo al momento de monitorear la zona de anidación de tortugas marinas, diurno y nocturno, y los indicadores biológicos, físicos, de gobernanza y sostenibilidad.

Se realizó también un inventario de grupos organizados a nivel nacional dedicados a la conservación de tortugas marinas. Se contabilizaron

CONOCE MÁS EN EL ARTÍCULO
DEL PNUD: LA CANDELARIA,
UNA COMUNIDAD QUE SE HA
ORGANIZADO PARA CUIDAR SUS
RECURSOS PESQUEROS



20 asociaciones comunitarias desde Darién hasta Bocas del Toro y 1 grupo empresarial. También se realizó un levantamiento de información sobre grupos emergentes en el sur de Azuero.

De la mano de la Asociación LAST, se desarrolló un Plan de Aprovechamiento de Huevos de Tortuga en el RVSIC a 10 años que incluye aspectos sociales institucionales y de monitoreo y conservación, y está basado en la Convención Interamericana para la Protección de la Tortuga Marina, el Plan de Acción para la Conservación de las Tortugas Marinas de Panamá y el Plan de Manejo del Refugio de Vida Silvestre Isla Cañas. El objetivo general del Plan es mejorar el estado de conservación de las nidadas de tortuga marina en Isla Cañas e incluyó la elaboración de un plan de acción que incluye un programa de administración, un programa de control y vigilancia y un programa de gestión y conservación, educación ambiental y alternativas socio-económicas.

TALLER DE PROCESAMIENTO DE PRODUCTOS PESQUEROS

Se trabajó con un grupo de mujeres de la comunidad de Búcaro, quienes mostraron interés y proactividad en el procesamiento de especies no comercializadas (denominadas “de revoltura”) para generar ingresos económicos y apoyar su independencia económica, empoderamiento, aporte a la economía del hogar y aumento de la autoestima. En alianza con la ARAP y con chefs se les capacitó en la preparación de productos y recetas como nuggets, hamburguesas y ceviches.

Se prevé apoyar el contacto de las mujeres con AMPYME para formalizar sus negocios. Se realizó también una venta de carpa en alianza con la Dirección de Fomento a la Productividad y Asistencia Técnica de ARAP, donde se ofrecieron los productos procesados como una actividad para apoyar la inducción de las beneficiarias a la conducta empresarial y el entrenamiento en planificación y logística de venta de productos.

He tenido muchas compañeras donde ellas me cuentan después del taller quieren echar para adelante con una visión de tener mejor calidad de vida. A nosotros nos gustaría tener una planta de procesamiento de pesca incidental para el aprovechamiento de ese producto que se bota, que no va al comercio. Y nosotros podemos comenzar por allí y tratar de levantar una empresa. Tengo la fe en Dios y aquí en mis compañeras que vamos a salir adelante, en beneficio de muchas damas aquí que no tenemos trabajo.” Gladis Ballestero, beneficiaria comunidad de Búcaro.

MIRA UNOS VIDEOS PARA CONOCER MÁS SOBRE
LAS MUJERES DE BÚCARO Y EL TALLER DE
PROCESAMIENTO DE PRODUCTOS PESQUEROS:



MIRA UN VIDEO SOBRE EL DÍA
MUNDIAL DE LOS OCÉANOS:



COFINANCIAMIENTO DE PROYECTOS COMUNITARIOS DESARROLLADOS POR LA SOCIEDAD CIVIL

Para reforzar el trabajo a nivel local, se estableció una alianza con el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del GEF/PNUD que tuvo como resultado la inclusión del financiamiento de proyectos comunitarios desde la fase de diseño del Proyecto.

Estos proyectos significaron el financiamiento de iniciativas de conservación y producción sostenible lideradas por la sociedad civil, permitiendo contribuir a los objetivos propuestos por el proyecto desde lo local, y respondiendo también a las estrategias de país y los compromisos globales de biodiversidad firmados por Panamá.

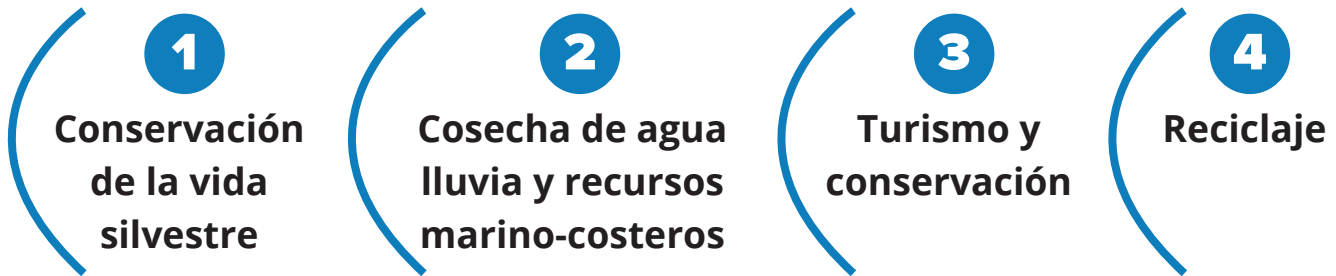
Esta alianza tuvo como resultado la inclusión del área de Azuero en la Estrategia Nacional del PPD 2020-2023 como uno de los paisajes donde concentraría sus esfuerzo durante la Fase Operativa 7, y donde se continuará trabajando luego de terminado Azuero Sostenible.

Para sumar a los esfuerzos invertidos en el área, en coordinación con la Dirección de Seguridad Hídrica del MiAMBIENTE se sacó una convocatoria conjunta con el PPD para financiar proyectos de cosecha de agua lluvia que hacen parte del portafolio de proyectos del PPD en el paisaje de Azuero.



Para la aprobación de los proyectos, en apoyo al ya existente Comité Directivo Nacional del PPD, se creó un Comité Técnico el cual, a través de una evaluación externa, aportó al mecanismo PPD mayor transparencia en la ejecución de fondos.

Se financiaron 16 proyectos a grupos comunitarios de la región y 1 proyecto de sistematización y feria de proyectos, con años de experiencia en acciones de conservación, representando USD 107,500 provenientes de Azuero Sostenible y USD USD 225,000 como contrapartida del PPD. Los proyectos se agrupan bajo las siguientes temáticas:



SOBRE EL PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES DE PANAMÁ

El PPD es un programa corporativo del GEF implementado por el PNUD desde 1992 y ejecutado por UNOPS. La labor del PPD promueve la innovación a nivel comunitario, el fortalecimiento de capacidades y el empoderamiento a través de proyectos de desarrollo sostenible de organizaciones de la sociedad civil, con especial consideración por los pueblos indígenas, mujeres y jóvenes. A la fecha, el PPD ha apoyado más de 20,000 proyectos comunitarios en conservación de la biodiversidad, mitigación y adaptación al cambio climático, prevención de la degradación de las tierras, protección de aguas internacionales y reducción del impacto de químicos, al mismo tiempo que genera medios de vida sostenibles.



ORGANIZACIÓN	NOMBRE DEL PROYECTO	COMUNIDAD
CIMA PEDASÍ	“ESCULPIENDO EL CAMINO HACIA LA SOSTENIBILIDAD APOYÁNDONOS CON: LA EDUCACIÓN AMBIENTAL, EL RECICLAJE Y LA TECNOLOGÍA”.	Pedasí
FUNDACION BIODIVERSIDAD TROPICAL PANAMA	JÓVENES AL RESCATE DE LOS OFIDIOS Y LAS AVES AL SUR DE LA REGIÓN DE AZUERO, PANAMÁ.	Pocrí
GRUPO AGRO-ECOTURISTICO DE ISLA CAÑAS	LA RUTA DEL MANGLAR, TURISMO SOSTENIBLE EN ISLA CAÑAS	Isla Cañas
TORTUGAS PEDASÍ	MONITOREO COMUNITARIO DE TORTUGAS MARINAS Y DE LA FAUNA EN EL REFUGIO DE VIDA SILVESTRE PABLO A. BARRIO, PEDASÍ	Pedasí
FUNDACIÓN ARVITA REFORESTA	SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS DE LA SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA EN TEMAS AMBIENTALES, BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES EN EL MARCO DE LA INICIATIVA AZUERO SOSTENIBLE MI AMBIENTE PNUD/GEF EN LA PENÍNSULA DE AZUERO 2019-2021.	Azuero
PANAMA WILDLIFE CONSERVATION	CON-CIENCIA: HACIENDO CIENCIA COMUNITARIA CON GRUPOS ORGANIZADOS DE LA ZONA SUR DE AZUERO PARA LA CONSERVACIÓN DE TORTUGAS MARINAS	Pedasí y Tonosí
FUNDACION PARA LA CONSERVACION Y DESARROLLO SOSTENIBLE, SALUD Y AMBIENTE - FUNDACODESA	CONSTRUCCIÓN DE SISTEMA DE COSECHA DE AGUA AMIGABLE CON EL AMBIENTE PARA LA PRODUCCIÓN DE PLANTONES EN LA COMUNIDAD DE BAYANO, PROV DE LOS SANTOS	Bayano de Las Tablas
MARALLIANCE	DESARROLLO DE CAPACIDADES LOCALES PARA LA GESTIÓN Y CONSERVACIÓN COMUNITARIA DE RECURSOS PESQUEROS Y MARINO COSTEROS EN EL DISTRITO DE PEDASI, PROV DE LOS SANTOS, PANAMA	Pedasí
FUNDACION PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE VERAGUAS - FUNDEPROVE	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA SOSTENIBLE DE CAPTACIÓN, ALMACENAMIENTO Y PURIFICACIÓN DE AGUA PLUVIAL PARA CONSUMO HUMANO Y USOS DOMÉSTICOS EN LA ESCUELA DE ORIA ARRIBA, PEDASÍ, LOS SANTOS	Oria Arriba/ Pedasí
CAMTUR	EMPODERAMIENTO COMUNITARIO PARA LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES DE SANTO DOMINGO DE LAS TABLAS	Santo Domingo/ Las Tablas
SAVIM	IMPLEMENTACION DE TRES SISTEMAS DE COSECHA DE AGUA DE LLUVIA COMO MEDIDA PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE NIÑOS Y ADULTOS EN EL CORREGIMIENTO DE LAS PALMAS DE MACARACAS EN TEMAS DE CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE DEL AGUA FOMENTANDO EL DESARROLLO SOSTENIBLE	Oria Arriba/ Pedasí
TORTUAGRO	FORTALECIMIENTO DE LAS ACCIONES DE CONSERVACIÓN DE TORTUGAS MARINAS REALIZADAS POR TORTUAGRO EN LA COMUNIDAD DE CAMBUTAL	Cambutal
FUNDACION PRO ECO AZUERO	SISTEMA DE COSECHA DE AGUA LLUVIA PARA EL FORTALECIMIENTO DE VIVEROS COMUNITARIOS ECO ARTESANALES EN DOS COMUNIDADES RURALES EN LOS SANTOS: PARITILLA Y BAJO CORRAL	Paritilla y Bajo Corral/ Pedasí y Pocrí
PROYECTO ECOLÓGICO AZUERO	CREANDO CONECTIVIDAD PARA FLORA Y FAUNA Y PREVENCION DE DEGRADACION DE TIERRAS A TRAVES DEL EMPODERAMIENTO DEL GRUPO DE JOVENES UPMA DEL IPTA TONOSI.	Tonosí
FUNDACIÓN PRO-CONSERVACIÓN DE LOS PRIMATES PANAMEÑOS (FCPP)	MONITOREO DE PRIMATES Y FAUNA ARBORÍCOLA RELACIONADA POR CIUDADANOS CIENTÍFICOS DE LA PROVINCIA DE LOS SANTOS, PANAMÁ	Azuero
FUNDACIÓN AGUA Y TIERRA	FORTALECIENDO EL ECOTURISMO RURAL COMUNITARIO, PARA SALVAR A LAS TORTUGAS MARINAS, EN COMUNIDADES COSTERAS DE LA ZONA ESPECIAL DE MANEJO MARINO-COSTERA (ZEMMC) LA ZONA SUR DE VERAGUAS.	Mata Oscura

Estos proyectos han sido ejemplos de inclusión de mujeres y jóvenes fomentando la participación equitativa en las acciones de sus proyectos. También han construido fuertes redes y alianzas entre ellos, consolidadas en una feria de proyectos a finales del 2022. Son bastiones de resiliencia al haber encontrado maneras de adaptarse a las nuevas condiciones impuestas por el COVID-19 y son ejemplos de innovación en la conservación de la biodiversidad y vida silvestre. A su vez, las organizaciones beneficiarias han continuado trabajando con Azuero Sostenible a través de otros mecanismos de contratación directa.

¡ACCEDE A LA PUBLICACIÓN DE
EXPERIENCIAS DE PROYECTOS
COMUNITARIOS EN LA REGIÓN DE AZUERO!



LO QUE LOGRAMOS Y LOS PRINCIPALES RESULTADOS

Azuero sostenible se instaló como una identidad propia en la región, englobando a todos quienes han participado en las diferentes actividades y dando un sentido de unidad y visión al trabajo en el área.

El Proyecto fue una oportunidad para fortalecer el recientemente creado Ministerio de Ambiente en 2015, específicamente trabajando con la Dirección de Costas y Mares, clarificando roles y competencias y generando herramientas y capacidades para lograr su mandato.

Azuero Sostenible deja un importante legado en política pública a través de la aprobación de la Política Nacional de Océanos y materializa compromisos y acuerdos para su implementación, así como también incorporó espacios participativos de consulta en su elaboración. El Proyecto también aportó a esta política incorporando su visión de paisaje y género y dejó instaurados numerosos planes de aprovechamiento y manejo de la biodiversidad de la zona.

Se destaca el enfoque de innovación a la hora de implementar las actividades del Proyecto al establecer alianzas con, por ejemplo, el Laboratorio de Aceleración del PNUD que a su vez extendió la red de socios estratégicos a la empresa privada.

El Proyecto también dejó instalada en el área la necesidad de trabajar integralmente las actividades productivas terrestres para conservar la biodiversidad costera y asegurar los medios de vida futuros de las comunidades que de ellos dependen.



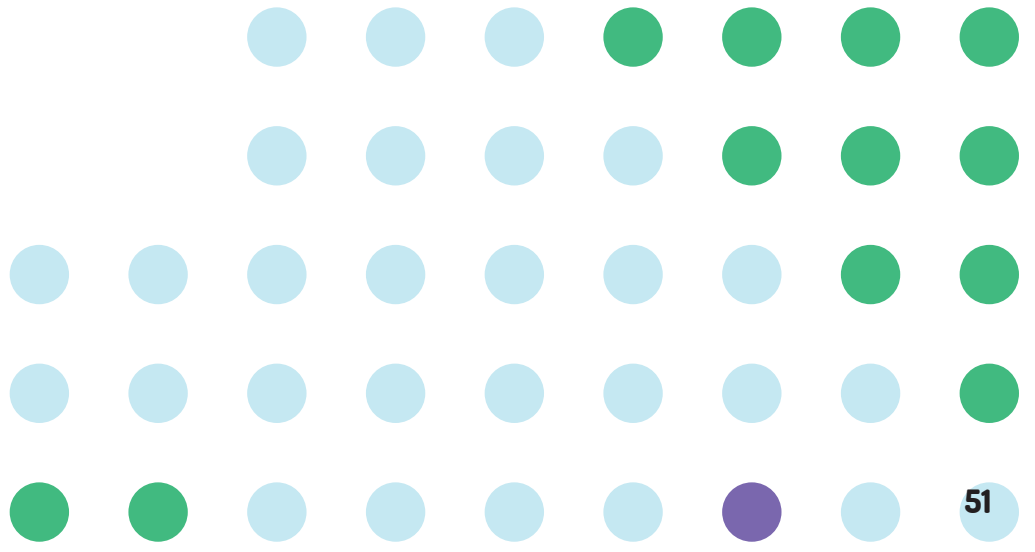


Se logró la incorporación de mujeres en los procesos de desarrollo de políticas y normativas en las cuales el Proyecto participó y el fortalecimiento de capacidades en temas de género de las estructuras de gobernanza locales como los municipios, comités de cuenca y la DICOMAR. A través de los talleres y actividades, las mujeres que formaron parte de los programas reconocieron como ha aumentado su nivel de conciencia sobre su rol en la familia y en la comunidad, sus derechos y oportunidades para formar parte de la economía familiar y una autoestima fortalecida.

Se incorporó a la sociedad civil generando acciones locales que dejaron capacidad instalada en la región, tanto a través de la alianza realizada con el PPD como por el desarrollo de los programas insignia del Proyecto.

En el caso particular de Isla Cañas, los programas comunitarios desarrollados por el Proyecto ayudaron con la mejora de las relaciones existentes entre la comunidad y el Ministerio de Ambiente.

Al finalizar la implementación del Proyecto puede afirmarse que ha habido un cambio cultural a la hora de reemplazar actividades comunitarias en detrimento de la conservación de la biodiversidad por actividades productivas más sostenibles, como lo fue la incorporación del turismo como alternativa a la venta de huevos de tortuga marina.





AZUERO SOSTENIBLE EN NÚMEROS

35 HECTÁREAS DE TIERRA restauradas (30 hectáreas de bosque y 5 hectáreas de manglar)

6,026 HECTÁREAS bajo prácticas mejoradas de manejo en beneficio de la **biodiversidad**

24,284 HECTÁREAS EN ISLA CAÑAS

35 HECTÁREAS de reforestación con especies nativas y **reforestación de manglar**

292,970 HECTÁREAS DE LA ZEMMC bajo proceso de implementación del Plan de Manejo Pesquero para **LA ZEMMC DEL SUR DE AZUERO**

160,640 HECTÁREAS MARINAS con prácticas mejoradas en beneficio **de la biodiversidad**

2,795 PERSONAS BENEFICIADAS directamente por el proyecto

292,970 HECTÁREAS de paisaje terrestre-marino bajo manejo mejorado

16 PROYECTOS COMUNITARIOS FINANCIADOS beneficiando a **179 PERSONAS** de organizaciones locales y **798 PERSONAS** de las comunidades involucradas

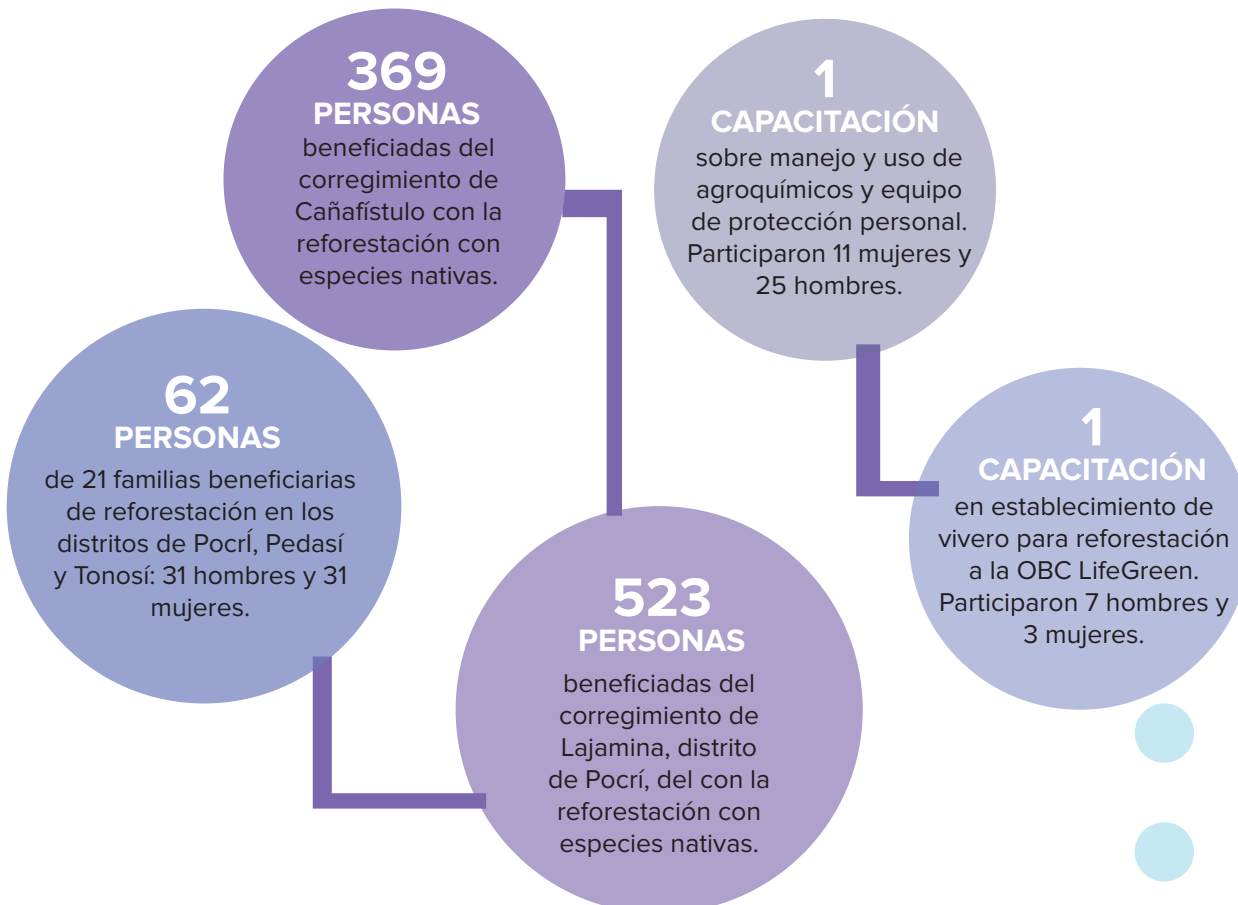


RESULTADOS DE LOS PROGRAMAS INSIGNIA

REFORESTACIÓN CON ESPECIES NATIVAS (RESULTADOS EN COLABORACIÓN CON EL MIDA)



Beneficiarios de hectáreas reforestadas:



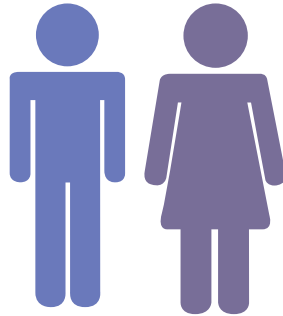
REFORESTACIÓN DE MANGLARES

Más de 5 mil PLANTAS de mangle producidas en vivero

2 viveros de MANGLE establecidos

4.5 hectáreas de MANGLE REFORESTADAS:

1 hectárea en Las Tablas Abajo
0.5 hectáreas en Boca de Toro, Pedasí
1 hectárea en Boca de Oria, Pedasí
1.5 hectáreas en Isla Cañas, Tonosí
0.5 hectáreas en Boca de Río, Pedasí



33 personas
(20 hombres y 13 mujeres))

PARTICIPANTES DE LAS JORNADAS DE REFORESTACIÓN.

BIODIGESTORES EN FINCAS PORCINAS

6 biodigestores implementados en fincas porcinocultoras de los distritos de Pocrí, Pedasí y Tonosí.
6 familias , 31 personas en total beneficiarias, 12 hombres y 19 mujeres.

BIODIGESTORES EN FINCAS GANADERAS

4 fincas ganaderas certificadas por el MIDA.

PESCA SOSTENIBLE **(RESULTADOS EN CONJUNTO CON ARAP)**

- 1 taller de consulta de Plan de Manejo para pesca de pargo y mero. Participaron en Búcaro 7 hombres y 6 mujeres; en Pedasí 14 hombres y 4 mujeres; en Pocrí 6 hombres y 1 mujer.
- 1 taller a guardaparques de playas de anidación de tortugas. Participaron 11 hombres y 3 mujeres.
- Talleres de identificación y avistamiento responsable de delfines con miembros de la Asociación de Pescadores Pedasieños Unidos en Pedasí.

PROGRAMA DE DESECHOS SÓLIDOS Y BASURA MARINA:



MONITOREO DE TORTUGAS MARINAS Y CETÁCEOS

- 2 consultas públicas previa y posterior a la elaboración del Plan de Aprovechamiento de Huevos de Tortuga : en el RVS Isla Cañas , a la cual asistieron 45 personas, 20 hombres y 25 mujeres.
- 1 grupo comunitario conformado llamado “Team Tortuga Guánico” compuesto por 13 personas (6 mujeres y 7 hombres), en la comunidad de Guánico Abajo, Tonosí, capacitado en técnicas de conservación y monitoreo de tortugas marinas y en avistamiento de aves y mamíferos.
- 1 vivero de tortugas marinas conformado en Playa Lagarto, Pedasí.
- 1 taller de capacitación a la comunidad de Guánico para la conservación de tortugas marinas en la playa La Marinera y prácticas económicas sostenibles relacionadas. Participaron 13 personas, 6 mujeres y 7 hombres.
- 1 taller de monitoreo ecológico de arrecifes de coral.
- 1 taller de avistamiento de cetáceos con la participación de 24 hombres y 3 mujeres.
- 1 curso básico de buceo certificación PADI Open Water, 9 beneficiarios, 7 hombres y 2 mujeres.

TURISMO

1

recorrido turístico marítimo

conformado llamado “La Ruta del Manglar” por las siete especies de mangle que se encuentran en la zona de Pocrí, junto con una capacitación comunitaria y recorridos guiados para la identificación y conservación de aves y ofidios.

5

Empresas asociadas a buenas

prácticas de sostenibilidad turística en sus operaciones, con la implementación del Biodiversity Check.





FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES

- 80 horas de capacitación a personal técnico y administrativo de MiAMBIENTE sede central y regionales, en formulación y seguimiento de proyectos.

Se realizó un ciclo de capacitaciones al personal técnico y administrativo de DICOMAR para la adquisición de habilidades relacionadas al planteamiento, gestión y administración de proyectos, con el objetivo de brindar herramientas al personal que tiene a su cargo tareas programáticas y la responsabilidad de formular proyectos en el MiAMBIENTE. El ciclo de capacitaciones consideró los conocimientos y experiencias previas de los participantes y propuso herramientas prácticas para la gestión de proyectos.

- 80 unidades (77 hombres y 3 mujeres) del Servicio Nacional Aeronaval (SENAN) capacitados en temas relevantes de Inspección, Vigilancia y Control de la pesca.
- Fortalecimiento de conocimientos sobre la nueva Ley de Pesca a 92 funcionarios de distintas instituciones (57 hombres, 19 mujeres).
- 1 taller de basura marina a personal de DICOMAR de MiAMBIENTE con el apoyo del Laboratorio de Aceleración del PNUD.
- Desarrollado un formato estandarizado de documentos para la DICOMAR para la evaluación de estudios de Impacto ambiental, el estudio de viabilidad dentro de áreas marinas protegidas, los permisos científicos; así como también el desarrollo de formatos estandarizados para notas, memos, informes de inspección y solicitudes de titulación, entre otros. Formatos estandarizados de monitoreo de tortugas marinas utilizados
- por personal técnico de MiAMBIENTE y por organizaciones de base, ONGs y grupos que trabajan con tortugas marinas a nivel nacional.



1 TALLER

de monitoreo de micro plásticos para enlaces de DICOMAR a nivel nacional. Participaron: 9 hombres y 12 mujeres

1 TALLER

sobre evaluación ecológica rápida en Pedasí (6 hombres y 8 mujeres)

1 TALLER

sobre incendios forestales para distritos de Pedasí y Tonosí. Participaron: 9 hombres y 6 mujeres

Actividad de cosecha de miel en Isla Cañas por productores y productoras de ACEPAT. Participaron: 5 hombres y 2 mujeres

Se ejecutó un programa de capacitación y talleres a la comunidad enfocado en la importancia de las tortugas marinas y las actividades sostenibles que pueden ser desarrolladas alrededor de este recurso en la playa La Marinera, en la comunidad de Guánico. El objetivo de este ciclo de talleres fue el capacitar e involucrar tanto a la comunidad como a las autoridades locales en temas de conservación de tortugas. Se abordaron los impactos al hábitat de las tortugas marinas, las amenazas naturales y antropogénicas, a la vez que se realizaron ensayos de biometría de tortuga.



FORTALECIMIENTO DE MARCOS NORMATIVOS

- Política Nacional de Océanos publicada en Gaceta Oficial 21 de marzo 2022, sometida a consulta pública con la participación de 236 personas (105 hombres, 128 mujeres y 3 no especificado).
- 3 decretos municipales de Educación Ambiental y Manejo de los Recursos Naturales firmados en Pocrí, Pedasí y Tonosí, con el objetivo de “contribuir al logro de la transformación cultural orientada a la adopción de prácticas ambientales responsables, que permitan disminuir y mitigar las problemáticas ambientales del Distrito”.

Los decretos contemplan el fortalecimiento de la participación ciudadana en la generación de una cultura ambiental para mejorar la calidad de vida de la comunidad, al mismo tiempo que contempla el desarrollo de acciones de formación y educación para prevenir y mitigar los impactos ambientales de la mano de entes públicos, privados, sociedad civil y academia.

- 3 acuerdos firmados entre porcicultores y los municipios de Tonosí, Pocrí y Pedasí para la promoción y apoyo de los sistemas de biodigestores en los distritos para aportar a la gestión de desechos terrestres y la prevención de la contaminación: “Acuerdo de promoción para la prevención, reducción y control de la contaminación de origen terrestre y el manejo de desechos sólidos”.
- 1 Resolución ADM/ARAP N° 049 del 29 de agosto de 2022 “que establece un área marina denominada Zona de Comanejo para la pesca responsable desde La Candelaria hasta la Yeguada, en los corregimientos de Paraíso y Pocrí, distrito de Pocrí, provincia de Los Santos”. Gaceta Oficial Digital No. 29616-A, martes 06 de septiembre de 2022.
- 1 borrador de resolución de Plan de Manejo Pesquero de la Pesca Artesanal de Mero y Pargo en la ZEMMC del sur de Azuero.
- 1 Comisión Consultiva Distrital Ambiental conformada en Tonosí y una en proceso de conformación en Pedasí.

- 1 Plan de Aprovechamiento de Huevos de Tortugas a 10 años en el Refugio de Vida Silvestre Isla Cañas.
- 1 Plan Municipal de Gestión de Residuos Sólidos para el distrito de Tonosí con colaboración de Laboratorio de Aceleración PNUD.

Durante la ejecución de los talleres para priorizar las temáticas ambientales abordar, los distritos de Pocrí y Tonosí resaltaron la disposición de los desechos sólidos como la problemática de mayor gravedad para la salud y el ambiente, mientras que el distrito de Pedasí resaltó como problemáticas principales a abordar la fumigación aérea, la construcción, las aguas servidas y la caza de especies protegidas como las tortugas marinas. Se resaltó el hecho de que las Comisiones Consultivas Ambientales no son creadas para garantizar el cumplimiento de las normas sino para emitir observaciones, recomendaciones y propuestas de manera participativa.

LAS COMISIONES CONSULTIVAS DISTRITALES AMBIENTALES

Están conformadas por MiAMBIENTE, gobiernos locales, sociedad civil, gremios organizados y grupos comunitarios, con el fin de analizar las temáticas ambientales del distrito, hacer observaciones y realizar propuestas ante MiAMBIENTE. Buscan fomentar la participación de la comunidad en la generación de buenas prácticas ambientales, en la regulación de actividades productivas y la toma de decisiones informadas en sus municipios para atender las problemáticas ambientales en sus territorios. La conformación de las Comisiones representa el fomento a la participación ciudadana y la gobernanza participativa en temas ambientales a nivel local.

DATOS E INFORMACIÓN DE BASE ACTUALIZADA SOBRE LA ZEEMC GENERADA A TRAVÉS DEL PROYECTO

- 1 Evaluación Ecológica Rápida ZEMMC del Sur de Azuero.
- Línea base arrecifes condición época seca y época lluviosa 2021 para las siguientes localidades: Refugio de Vida Silvestre Isla Iguana, Bajos Los Frailes y Las Monjas, arrecifes costeros de Achotines y arrecifes costeros de Puerto Escondido.
- 9 mapas elaborados: zonificación de actividades antropogénicas y productivas de la región, fuentes de contaminación costera, fuentes marinas de contaminación costera, cobertura vegetal del área de estudio.
- Bases de datos disponibles a partir del Proyecto: base de datos de OSC, parcelas de vegetación, parcelas de bosque de galería, parcelas bosque de manglar, base de datos de fauna.
- Recopilación de datos de grabadoras submarinas para monitoreo de cetáceos realizado por la DICOMAR con PanaCetácea.
- Inventario de 21 proyectos de grupos organizados a nivel nacional e información sobre sus capacidades organizativas en conservación de tortugas marinas.
- Datos sobre número de hembras de tortugas marinas Olive Ridley (*Lepidochelys olivacea*) anidando en 1.8 kilómetros de playas protegidas: La Marinera e Isla de Cañas.
- Datos sobre el tamaño promedio de las especies de peces (pargo manchado, mero pintado, pargo amarillo) de importancia comercial.

PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO

ARTÍCULOS EN LA PRENSA, WEB DE MIAMBIENTE Y REDES SOCIALES:

3 artículos publicados en la prensa de Panamá sobre microplásticos, basura marina y la Ruta del Manglar como interés turístico.

3 artículos publicados en el sitio web de MiAMBIENTE sobre la reforestación de manglares y los biodigestores en la producción porcina.

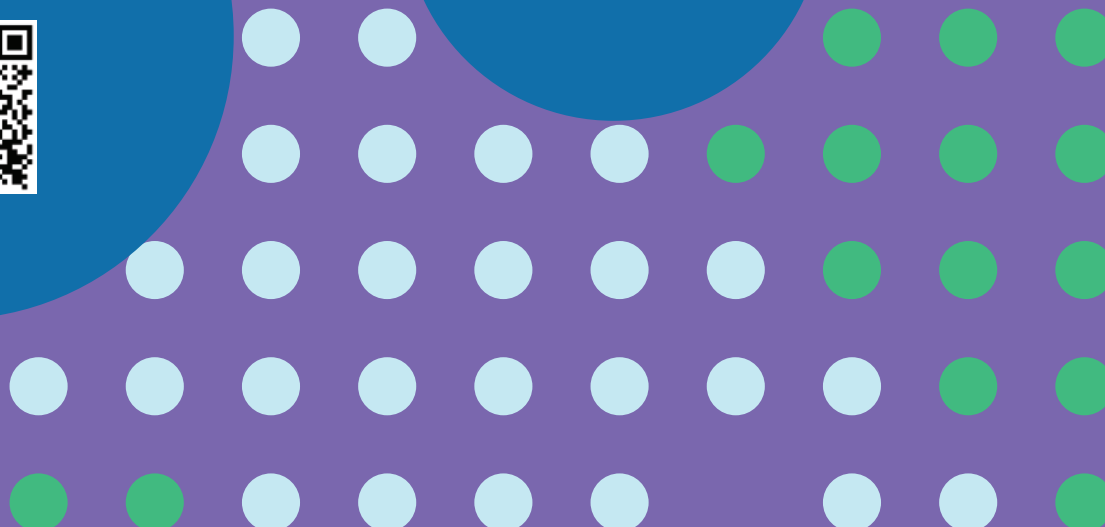
3 elementos de comunicación publicados en redes sociales.

4 artículos periodísticos sobre la producción apícola, el reciclaje en Tonosí, la reforestación de manglares y los recursos pesqueros en La Candelaria.

AZUERO SOSTENIBLE EN LAS REDES SOCIALES:



TELEMETRO PUBLICA
"LA RUTA DEL MANGLAR":



FERIAS



FERIA

de proyectos con organizaciones comunitarias en alianza con el Programa de Pequeñas Donaciones



FERIA

de Innovación Reduce, Reusa, Recicla y Emprende en alianza con el Laboratorio de Aceleración del PNUD, la Universidad Tecnológica de Panamá, las alcaldías y el MiAMBIENTE.

PUBLICACIONES

Manual de técnicas de restauración para áreas degradadas de manglares en Panamá.



Guía para inventarios de basura marina y microplásticos. Aplicación ciencia ciudadana.



Experiencias de proyectos comunitarios en la región de Azuero.



“Debe trabajarse en co-diseñar con la gente. Tiene que haber un componente de conexión social ligado a la cultura. Fomentar que haya espacios de manifestación y expresiones artísticas, espirituales, visuales o auditivas con la comunidad.”
Jessica Young, Oficial Nacional de Ambiente y Desarrollo Sostenible PNUD.

INFOGRAFÍAS, BLOGS Y VIDEOS

8 infografías producidas sobre residuos, aves, recursos pesqueros, serpientes, especies amenazadas y tortugas marinas.

9 blogs elaborados en alianza con el Laboratorio de Aceleración del PNUD sobre la experiencia de reciclaje y desechos sólidos en Tonosí.

17 videos producidos.

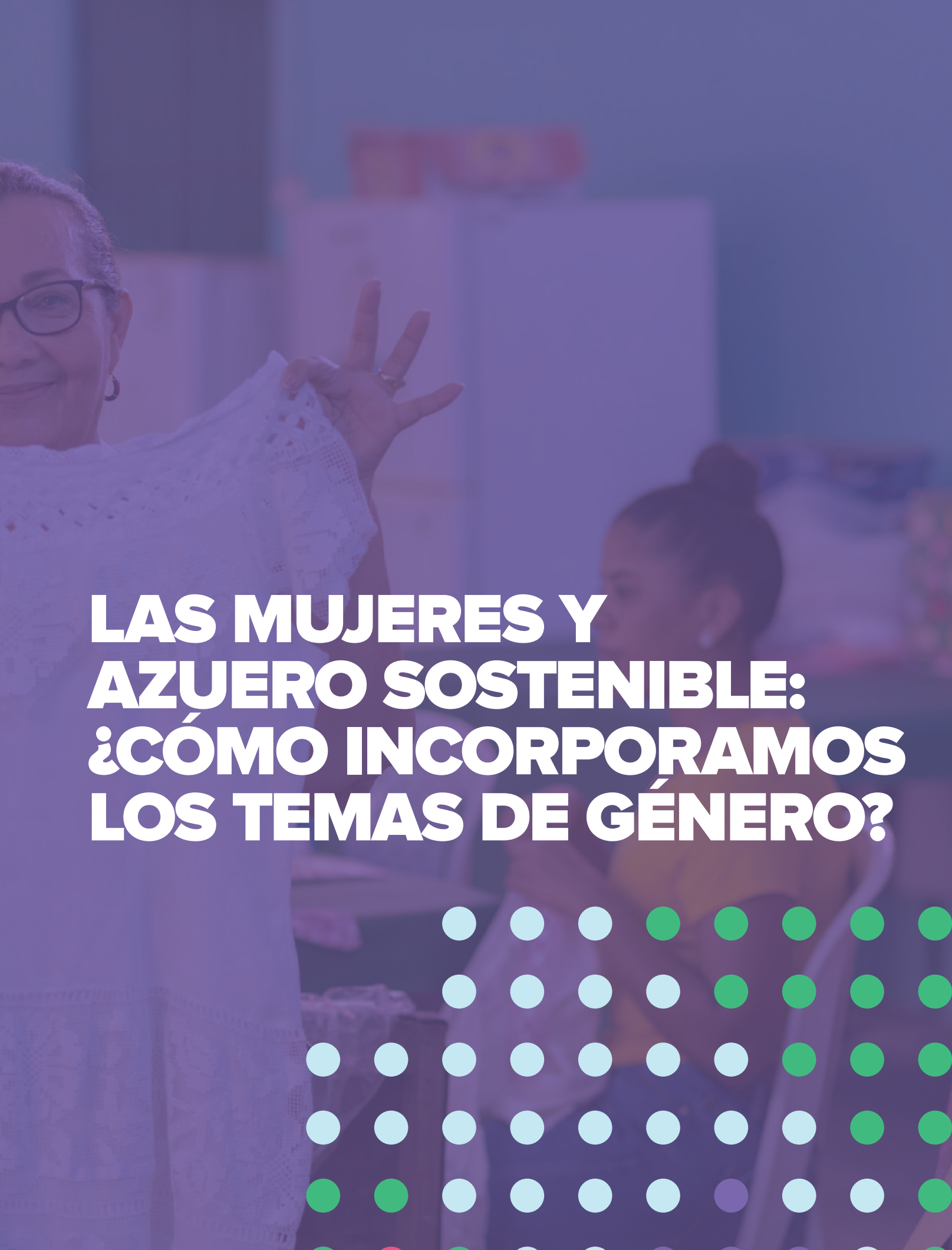
MIRA ALGUNOS DE LOS PRODUCTOS DE COMUNICACIÓN QUE PRODUJIMOS:



MIRA ESTE VIDEO SOBRE EL DÍA DE LOS MANGLARES:





The image features a woman on the left side, wearing glasses and a white lace top, holding up a piece of white fabric. The background is a blurred indoor setting with other people. A semi-transparent purple overlay covers the entire image. At the bottom, there is a grid of colored dots in shades of light blue, green, and purple.

LAS MUJERES Y AZUERO SOSTENIBLE: ¿CÓMO INCORPORAMOS LOS TEMAS DE GÉNERO?

El Proyecto se propuso abordar la temática del género desde el principio, sabiendo que es desde la planificación y el diseño de un proyecto que se va lograr que temas transversales como el género permeen en todas las actividades que se realicen. Este fue el objetivo de realizar un Plan de Género con metas y resultados específicos para todos los componentes y resultados del Proyecto.

TRANSVERSALIZAR EL GÉNERO EN UN PROYECTO

De acuerdo a las orientaciones de GEF y PNUD, un enfoque de género implica que las necesidades, prioridades, estructuras de poder, estado y relación entre hombres y mujeres son identificados e incorporados en el diseño, implementación y evaluación del proyecto; de esta manera hombres y mujeres puede participar de manera proporcional y se beneficien por igual de la intervención del proyecto.



ESCUCHA LAS VOCES DE LAS MUJERES QUE FORMARON PARTE DEL PROYECTO:



¿CÓMO SE VIERON LAS CONSIDERACIONES DE GÉNERO EN EL PROYECTO?

A nivel operativo, las consideraciones de género fueron incorporadas en los Términos de Referencia y procesos metodológicos de todos los contratos de consultorías realizadas. También se han mantenido acciones de sensibilización para generar una mayor participación de las mujeres a todos los niveles (técnico, comunitario y mujeres con capacidad de toma de decisiones) en el sector marino-costero.

Se han incorporado cuestiones de género en todos los marcos normativos en los que el Proyecto participó. Por ejemplo, para la Política Nacional de Océanos se incorporaron en cada etapa del proceso, desde el diagnóstico hasta los foros públicos; también se desarrolló una charla de conceptos básicos sobre género y empoderamiento durante el Taller del Plan de Manejo de Langosta y Longorón en La Candelaria.

En un contexto del área predominantemente machista, se han realizado acciones de sensibilización para contribuir a transformar de forma gradual esta realidad. En relación a las actividades de pesca, se implementaron cuestionarios para identificar la situación de la mujer en la cadera de valores. También se abordó la participación de la mujer en los procesos de diseño, toma de decisiones y oportunidades. Se buscó ajustar los planes de manejo para generar oportunidades para las mujeres, ajustado a sus responsabilidades y expectativas. Se ha dado especial énfasis al rol de la mujer como catalizador del bienestar familiar tanto en lo económico como en la educación.

Se desarrollaron herramientas de diagnóstico rápido para la identificación de los niveles de conocimientos relacionados con la perspectiva de género en las estructuras de gobernanza para luego iniciar los procesos de capacitación a los Comités de Cuenca 124 y 126 y a los municipios de Pocrí, Pedasí y Tonosí.

Como parte de las acciones de seguimiento de la Red de lideresas del sur de Azuero, se realizó la Presentación del Plan de Acción de la Red de lideresas a posibles aliados en Tonosí y un taller de Autoestima y empoderamiento a mujeres artesanas emprendedoras de Guánico con alianza de IPACCOOP.

¡UNA NUEVA RED DE LIDERESAS EN EL SUR DE AZUERO!

*De la mano del Proyecto se conformó una **Red de mujeres lideresas para la gestión sostenible de los recursos marino-costeros de la región del sur de Azuero** (Pocrí, Pedasí y Tonosí), la cual está integrada por representantes de OBC, ONG ambientales, activistas comunitarias, miembros de asociación de pescadores, autoridades locales (vicealcaldesa de Tonosí) y entidades rectoras (MiABIENTE y MIDA) sumando **un total de 20 participantes activas**.*

Esta red de mujeres líderes se encuentra en proceso de fortalecer capacidades para iniciar acciones de incidencia que les permitan marcar la diferencia y presentarse en espacios políticos y comunitarios para el manejo sostenible y conservación de los recursos marino-costeros. Cuentan con la definición de su identidad y un plan de acción con proyección a un año, que se construyó en un proceso participativo.

“Estoy convencida de que estas mujeres, si se sigue trabajando con ellas, intentándolas en estructuras y mecanismos de relacionamiento locales, de poder y toma de decisiones, pueden hacer una gran diferencia. No sólo hay que involucrarlas en talleres sino trabajar con ellas como protagonistas de sus historias, de sus emprendimientos, de sus iniciativas.” Jessica Young, Oficial Nacional de Ambiente y Desarrollo Sostenible PNUD.

¿QUÉ RESULTADOS VIMOS EN CAMPO A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO?

Las mujeres de las comunidades se han concientizado sobre su rol en la familia y la comunidad, sus derechos y oportunidades de aportar a la economía familiar. Según ellas han declarado, su autoestima se ha fortalecido.

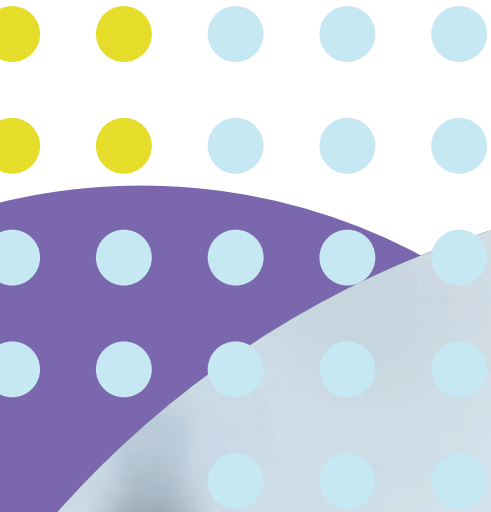
Se ha contribuido a que las mujeres pescadoras reconozcan la importancia de su participación en procesos de desarrollo de capacidades para mejorar su calidad de vida y promover el desarrollo de emprendimientos. También se ha logrado visibilizar la participación de las mujeres en los proyectos, no solo como parte de la familia, sino como actoras claves que realizan tareas para el éxito de los proyectos.



¿QUÉ APRENDIMOS AL IMPLEMENTAR TEMÁTICAS DE GÉNERO?

- Algunas actividades incluidas en el Plan de Género requirieron esfuerzos adicionales por parte del equipo executor ya que no formaban parte de la planificación técnica del proyecto (por ejemplo, la conformación de la red de lideresas, herramientas de comunicación popular a lideresas, entre otras). Por eso se requirió un proceso de evaluación y adaptación para poder cumplir con los objetivos que se propusieron.
- Se trabajó en revisar los planes de abordaje propuestos por los contratistas para lograr que abordaran el tema de género de manera más integral y no solamente la invitación de mujeres a participar de las actividades. Para ello realizaron reuniones de consulta y aclaración de dudas con la asociada de género del proyecto y se revisaron los resultados reportados en los productos para asegurar su cumplimiento.
- Uno de los principales factores que han limitado la incorporación de un mayor número de mujeres como beneficiarias directas en proyectos comunitarios, fue la carencia de unidades productivas y terrenos aptos de acuerdo con las especificaciones técnicas requeridas (tenencia de tierras, cercanías a zonas de manglar y número de especies porcinas en finca); sin embargo su participación en los procesos de acompañamiento y capacitación se ha procurado en lo posible.
- Se evidenció la importancia de trabajar sobre temas de género con las comunidades para evitar la discriminación del personal femenino en la ejecución en campo.
- Es importante asignar recursos específicos para las actividades incorporadas en el Plan de Género para asegurar su efectividad. El trabajo sobre aspectos de género con los contratistas también resulta clave para no sólo invitar a las mujeres a las actividades sino tener un abordaje integral de género en la ejecución de actividades.

- Es importante garantizar la participación de los hombres en las actividades relacionadas al Plan de Género y buscar maneras de aumentar su interés para poder trabajar conceptos clave de género, orientación sexual y equidad de género. Adaptar la presentación a la audiencia es importante para lograr la incorporación de estos conceptos. También es importante socializar las herramientas existentes como el Plan Nacional de Género de Cambio Climático y las listas de verificación de capacidades de género, para así lograr el seguimiento por parte de las instituciones una vez culminado el Proyecto.



LAS VOCES DE LAS MUJERES

Esta sistematización busca dar voz a las mujeres involucradas en el Proyecto y recoger las historias de éxito de quienes han sido piezas clave en los logros alcanzados. Se comparten cuatro casos de estudio periodísticos que reflejan las experiencias de cuatro mujeres que están liderando iniciativas de conservación con el proyecto de Azuero Sostenible.



CASO DE ESTUDIO:

EDILDA MELGAR

“ES IMPORTANTE QUE A LA MUJER SE LE TOMÉ MÁS EN CUENTA”

Edilda Melgar está convencida de que hoy día las mujeres tienen la capacidad de hacer muchas cosas y prueba de ello es que cada vez más se están involucrando en diversos campos de trabajo. Sin embargo, sostiene que aún es necesario que la sociedad las tome más en cuenta. Es por eso que asegura que uno de los aspectos más positivos de la iniciativa Azuero Sostenible fue incentivar la participación del género femenino en la toma de decisiones de las comunidades de la región, a través de jornadas de capacitación en materia de emprendimiento, motivación personal y liderazgo.

“Muchas mujeres fueron beneficiadas con este programa, porque se capacitaron y pudieron aprender muchas cosas nuevas. Ahora ellas tienen una base fundamental para poder emprender y saber que actualmente las mujeres somos capaces de realizar todas aquellas cosas que nos proponíamos”, comenta Melgar con entusiasmo. Ella se refiere específicamente a la capacitación sobre habilidades gastronómicas que recibieron mujeres emprendedoras de la comunidad de Búcaro, en la provincia de Los Santos, en el marco de la conformación de una red de lideresas en el área del sur de Azuero.

Edilda es precisamente una de las lideresas de la región, ya que actualmente se desempeña como la vice alcaldesa del distrito de Tonosí. Evidentemente, fue por las diversas responsabilidades que emanan de su cargo que un buen día quedó involucrada dentro de la iniciativa Azuero Sostenible. Sin embargo, confiesa con alegría que ni bien se empapó del tema y su importancia enseguida le gustó mucho el proyecto. “Esto ha sido lo mejor que me ha sucedido en todo este periodo en el que me he desempeñado como vice alcaldesa del municipio de Tonosí”.

Así nos cuenta que desde el principio procuró asistir a todas las actividades que esta iniciativa realizó en su distrito. Ya que frente a flagelos como el calentamiento global Melgar opina que es súper positivo que se den este tipo de proyectos que promueven la conservación del medio ambiente en la población. “Siempre estuve allí para acompañar, brindar apoyo y aportar mi granito de arena en el desarrollo de esta iniciativa, que fue de mucha importancia para nuestro distrito”, comenta.

En base a su experiencia, la vice alcaldesa tonosieña sugiere que hay que darle un mayor seguimiento a las capacitaciones como estrategia para mejorar la participación de más mujeres en programas como este. “Una vez que la mujer ha sido capacitada o ha recibido algún tipo de ayuda económica para poder emprender, hay que darle seguimiento a eso para que los resultados no se queden estancados. Y ellas puedan de esa manera mejorar su calidad de vida y la de sus familias”.

Otro de los planes de Azuero Sostenible en el que Edilda Melgar se ha involucrado muy activamente es en el proyecto de reciclaje que se está desarrollando en el distrito de Tonosí. Ella confiesa que es uno de sus favoritos pues traerá un impacto muy positivo para su gente. Se trata apenas de un plan piloto, pero esta lideresa guarda la esperanza de que en un futuro sus coterráneos vean este proyecto como algo propio, pues piensa que solo así se logrará que sea sostenible en el tiempo.

Y a propósito de eso, finaliza diciendo que es importante que todas y todos tengan esa voluntad de querer apoyar, para que a largo plazo los resultados de la iniciativa Azuero Sostenible florezcan y se vean. “Cada vez que a mí me invitaban a alguna actividad yo hacía todo lo posible para asistir y apoyar, acompañando a los grupos de trabajo para que tuviesen un respaldo, más que todo. Porque a veces los municipios no tienen muchos recursos para implementar y llevar a las comunidades este tipo de programas. Pero como una conoce las comunidades, lo mejor que podemos hacer es apoyar. Les agradecemos infinitamente que hayan garantizado los recursos para realizar las actividades de este proyecto”, concluye la vice alcaldesa tonosieña”.



CASO DE ESTUDIO:

YAQUELIN VÁSQUEZ VEGA **“AHORA CONTAMOS CON MÁS** **INFORMACIÓN PARA GENERAR** **INGRESOS Y DEFENDERNOS”**



Yaquelin Vásquez es una mujer emprendedora que vive en el corregimiento de Cambutal y es la dueña de su propio negocio: el hostel Hospedaje Yaquelin. Se inició en el turismo luego de trabajar por más de ocho años en favor de la conservación de las tortugas marinas que año tras año arriban a las costas de su pueblo para anidar. Y producto de esa loable actividad adquirió muchos conocimientos y experiencias que aún sigue compartiendo con otras personas. Pues aunque ya no se dedica a ello de forma tan activa, aún sigue muy de cerca todo lo que se está haciendo en su comunidad para proteger dicha especie y colabora cuando puede de manera voluntaria.

Se enteró de la iniciativa Azuero Sostenible por medio de las redes sociales y gracias a los comentarios de mucha gente cercana que le habló al respecto. E inmediatamente se involucró de lleno apenas supo de todos los proyectos y actividades que se estaban haciendo. “Para mí esto ha sido un éxito porque he participado de casi todos los talleres y las reuniones que se hicieron. Ahora tengo mucho conocimiento a través de Azuero Sostenible, que fue un buen proyecto que se realizó aquí en la región”, nos cuenta muy contenta.

Al igual que ella otras mujeres tuvieron una participación entusiasta y muy activa dentro de la iniciativa; y en su opinión esto se debe a la buena oferta de capacitaciones que se impartieron durante el proceso. “Por ejemplo, aquí en Cambutal fuimos beneficiadas unas 16 mujeres emprendedoras que tomamos un taller sobre procesamiento de productos pesqueros. Y todas quedamos muy contentas y satisfechas de ese aprendizaje que recibimos. Yo creo que ese ha sido el mejor

taller que hemos recibido aquí y el que contó con más mujeres. ¡Ninguna faltó!”, agrega con entusiasmo.

De hecho, Yaquelin fue una pieza clave para lograr esa buena convocatoria, pues nos cuenta que fue ella quien invitó al resto de sus compañeras a participar del taller, demostrando sus cualidades como líder nata. “Les dije que se sumaran porque los conocimientos que iban a recibir eran muy valiosos y que con ellos iban a poder generar fondos para ellas mismas. Para mí es muy importante que las mujeres participen de este tipo de iniciativas, porque así aprendemos a defendernos y a generar nuestros propios ingresos”.

“Lo único así difícil fue poder sacar el tiempo, porque para participar de estas capacitaciones por uno o dos días una tiene que sacar el tiempo para estar fuera de la casa por varias horas y hasta buscar un reemplazo en el trabajo. Pero bueno, es lo lógico. Si usted quiere ganar conocimiento, usted tiene que también sacrificarse”, agrega.

Como la presidenta de la organización de base comunitaria (OBC) de turismo y ambiente en Cambutal, Vásquez está convencida de que este grupo de emprendedoras que tomó el taller deben unirse. Propone crear una asociación para vender juntas los productos alimenticios que aprendieron a hacer y generar así un fondo para todas. “La mayoría de ellas están asociadas en la OBC, pero hay otras que no y por eso las invité a que se sumaran y siguiéramos adelante juntas como un grupo”.

Yaquelin también ha estado involucrada activamente en el proyecto de reciclaje que se está desarrollando en Cambutal. Le parece que esta ha sido una muy buena idea que ya está dando sus frutos, pues ha visto como los habitantes de su comunidad van poco a poco cambiando su mentalidad en cuanto al manejo de desechos. “Esto ha tenido un buen impacto, porque contribuye a que no haya tanta contaminación y está mejorando nuestra calidad de vida”.





Pensando en el futuro y la sostenibilidad de todo lo que se ha logrado, piensa que ahora la clave está en poner en práctica todos los conocimientos que ellas y sus compañeras adquirieron durante el proceso. Y dice que sacará la personería jurídica de la OBC que lidera para darle seguimiento a los proyectos que se han hecho y genera cosas nuevas. “Para mí Azuero Sostenible ha sido un éxito. Aprendí muchas cosas que no sabía y conocí a muchas personas con las que intercambié ideas. También compartí mi contacto con ellas y hoy día estamos conectados a través de las redes sociales. Es muy importante tener esas comunicaciones”, concluye Vásquez.

CASO DE ESTUDIO:

ZENAIDA FRÍAS

“LA MUJER RURAL NECESITA MUCHO APOYO”

Zenaida Frías es una activista y lideresa ambiental que en los últimos años ha sido crucial para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de Guánico Abajo, en el distrito de Tonosí. Esta comunidad atravesó por mucho tiempo un grave problema de contaminación por basura, hasta que ella tomó la decisión de hacer algo al respecto. “Me fui de casa en casa hablando con la gente sobre lo que deberíamos hacer aquí en la comunidad, porque había un exceso de basura tirada en los caminos. Entonces fui y les dije que había que cambiar el modo de manejar la basura, porque no contábamos con un sistema de recolección por parte de las juntas comunales y se habían creado vertederos en cualquier lado”, explica esta mujer guaniqueña.

Hoy el panorama es muy distinto. Gracias al trabajo de Zenaida y un grupo de aproximadamente 35 moradores del área “conformado en su mayoría por mujeres”, según nos cuenta muy orgullosa, la comunidad ha podido mejorar su manejo de desechos, controlar los vertederos

y, por consiguiente, bajar los niveles de contaminación en el pueblo. Además, se han dedicado a reforestar los bosques del área que han sido destrozados. Pero lo más importante es que sus acciones han contribuido a generar conciencia del problema en la población. “El impacto ha sido muy positivo. Sobre todo en los niños, ya que gracias al apoyo de las maestras de la comunidad los niños han creado esa conciencia de no ensuciar y están pendientes de que otros no lo hagan. Y lo mismo está pasando con las personas adultas que poco a poco van siendo conscientes de que no se debe tirar la basura”.

Sin embargo, aunque las cosas han cambiado aún quedan otros asuntos por resolver en Guánico Abajo. Además del reto de mantener al grupo unido y activo para que los logros obtenidos se sostengan en el tiempo. Y desde su gran experiencia de años trabajando, esta lideresa nos comenta sobre la importancia de establecer alianzas con instituciones que puedan ayudarles a largo plazo. Ya que, por ejemplo, el apoyo que recibieron de la iniciativa fue crucial para despertar la conciencia de la gente y darles una motivación para trabajar en pro del medio ambiente.

“Si la gente de Azuero Sostenible no se hubiese trasladado aquí y me hubiesen contactado, ¿a quién le pido yo ayuda? Yo antes había pedido apoyo a las autoridades del área y siempre me daban excusas; o simplemente decían que sí iban a apoyar y luego no aparecían. Pero con la presencia de ustedes aquí en el área, realizando reuniones, charlas y orientaciones, todo cambió. La gente del pueblo fue creando conciencia y diciendo ‘Mira, sí nos apoyan’. Y partir de ahí, cada día se fue acercando más y más gente”, agrega.

Es por eso que Zenaida Frías sustenta que es vital brindarle apoyo a las mujeres del área, ya que solo así se podrán integrar muchas más en las labores de conservación. “Hay que darle más apoyo a la mujer

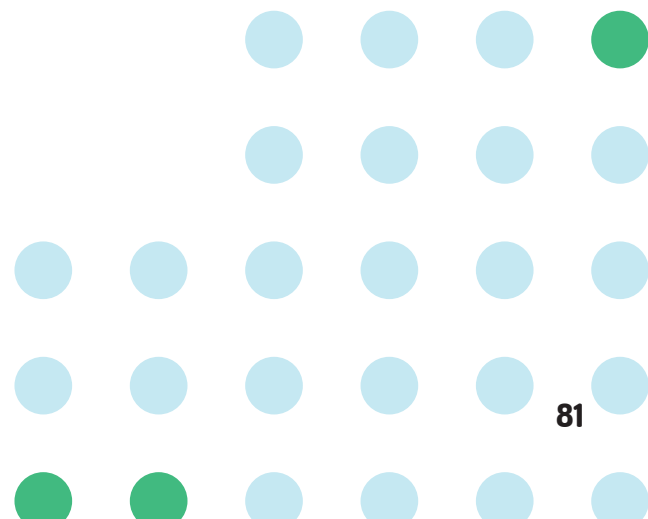




rural que no tiene cómo generar sus ingresos y sigue dependiendo del hombre. Porque si ellas se van a involucrar más en las actividades de conservación, ellas tienen primero que llevar el sustento al hogar y dejar a alguien en la casa para poder estar uno o dos días fuera. Muchas aquí son madres solteras y no pueden dejar a los niños solos, tendrían que pagar para que se los cuiden. Pero si el gobierno y las instituciones las apoyan ellas podrían salir más a participar de estas actividades”.

Ella fue testigo del fortalecimiento que experimentaron las mujeres que participaron de manera activa en los proyectos de la iniciativa Azuero Sostenible. “La mayoría de las mujeres de esta área rural son amas de casa. Pero a partir de estos proyectos y de ver la interés de las mujeres que estábamos ya metidas en las actividades, las otras se nos fueron juntando porque ya ellas querían participar también. Y nos fuimos agrupando y agrupando a tal punto que ya hoy día tenemos una organización de mujeres artesanas aquí en Guánico. Ya tienen su personería jurídica en trámite y están casi listas para arrancar”.

A futuro, alternativas como esta podrían traer buenos frutos, pues la lideresa opina que las mujeres son una pieza clave para generar ese cambio tan importante que la comunidad necesita. “Las mujeres somos un pilar fundamental en la familia y como tal cumplimos un rol importantísimo en la educación de los niños y las niñas, por lo menos hasta que ya comienzan a ir a la escuela. Y por eso es primordial apoyar a la mujer rural para que pueda integrarse en el cuidado ambiental, porque de ella viene la enseñanza a las nuevas generaciones”, concluye Zenaida.



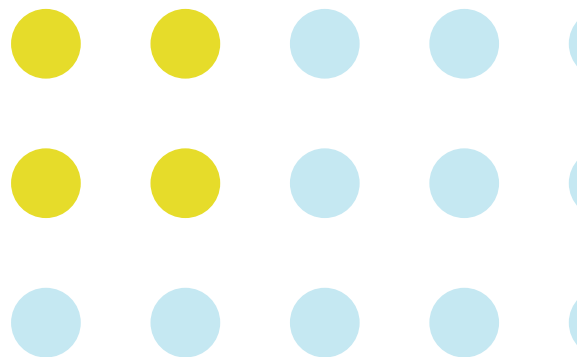
CASO DE ESTUDIO:

GLADYS Y NIXIA BELLESTEROS **“AHORA TENEMOS LA BASE PARA CREAR** **NUESTRA EMPRESA Y SALIR ADELANTE”**

Las hermanas Gladys y Nixia Ballesteros son dos mujeres de mucho empuje y tesón que pertenecen a la comunidad de Búcaro. Ambas participaron de los talleres de repostería, gastronomía y procesamiento de productos pesqueros que se impartieron como parte de la iniciativa Azuero Sostenible. Y como resultado de ese proceso de capacitación, al que califican como positivo y muy provechoso, ellas se beneficiaron de muchas formas. Ya que no solo aprendieron un montón de cosas nuevas sobre cocina, también recibieron un apoyo importante —por parte de instituciones aliadas— con los insumos y equipos de trabajo que necesitaban, así como un capital semilla para poder arrancar con su propia empresa.

Con ese espaldarazo se lanzaron al ruedo y hoy están emprendiendo su propio negocio de comida allí mismo en el pueblo, en compañía de sus dos hijas. Y están muy contentas de haberse animado a hacerlo, porque las exquisiteces que ofrecen tienen muy buena aceptación entre sus clientes y poco a poco están logrando éxito con las ventas. Además, ya se encuentran a las puertas de formalizar el emprendimiento tal como ellas quieren, pues su objetivo es tener toda la documentación en regla.

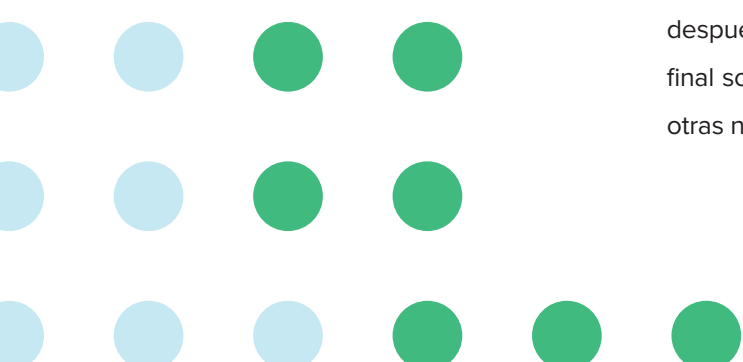
Gladys nos comenta que este logro fue de gran importancia para ellas, porque ahora tienen la posibilidad de acceder a un ingreso familiar con el que antes no contaban. Y esto las hace sentir fortalecidas y muy orgullosas de ellas mismas. “Nosotras somos mujeres que no nos gusta depender de la persona que vive a nuestro lado. Hemos trabajado en eso, concientizándonos de que tenemos que salir adelante con nuestro propio negocio. Y afortunadamente ya pronto lo vamos a poder formalizar”.





Las hermanas Ballestero afirman que a ellas les hubiese gustado que más mujeres de Búcaro se acercaran a los talleres, para beneficiarse de estas capacitaciones y apoyos que se ofrecieron. Desde el principio estas emprendedoras trabajaron en pos de ello, tratando de incentivar a la mayor cantidad de mujeres de la comunidad para que participaran. “Fuimos de casa en casa y les hablamos de los proyectos y cursos que se estaban dando, tratando de motivarlas a ver si lográbamos hacer un grupo numeroso para salir adelante juntas”, explica Nixia.

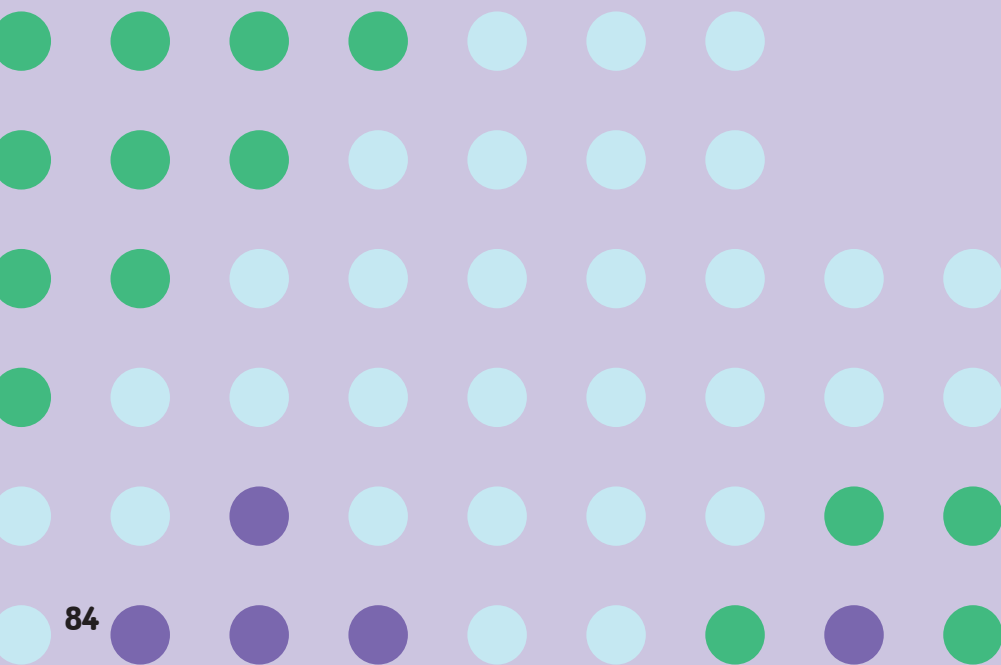
Y al inicio lo consiguieron. Cuando los talleres arrancaron se logró armar un grupo de 15 mujeres que estaban muy empeñadas en trabajar. Sin embargo, Gladys dice que una a una se fueron saliendo con el paso del tiempo, pues fueron perdiendo la motivación al ver que las ganancias no iban a percibirse de forma inmediata. “Yo siempre se los dije: una para poder cosechar tiene primero que sembrar. Hay que trabajar para después sacar un provecho de ese trabajo. Pero se fueron saliendo y al final solo quedamos beneficiadas cuatro mujeres. Lastimosamente, las otras no quisieron seguir”.



Afortunadamente, la dedicación y empeño de Gladys y Nixia Balles-teros sirvió de ejemplo en otras comunidades de Tonosí, como Guánico y Cambutal. Ya que según comentan, ahora que ellas han salido adelante con su propio esfuerzo, otras mujeres de esas áreas han tomado la iniciativa de organizarse y emprender. Ahora solo esperan que ellas no desfallezcan.

Por su parte, Nixia no descarta que más adelante vuelvan a invitar a sus compañeras de Búcaro a que regresen y participen con ellas de este emprendimiento. “Ahora que nosotras sabemos, podemos enseñarles para que ellas también aprendan. Si quieren, claro, porque no se les puede obligar. Pero sí es importante que sepan que así pueden tener una alternativa para lograr un buen ingreso. Sobre todo aquí en Búcaro que solo dependemos de la pesca. Y ahorita mismo hay muchos bajones de pesca, la cosa está muy dura”.

“Es muy importante que las mujeres de aquí participen en este tipo de proyectos, para que sus ingresos no dependan de otra persona y también puedan aportar con los gastos del hogar. Porque mi mayor motivación para trabajar este proyecto es poder ayudar en mi casa. Y bueno, a futuro, también ser la dueña de una gran empresa”, concluye Gladys con una sonrisa en sus labios.



La Buena Costura



ACCESORIOS PARA MARCAR

EQUIPO BÁSICO

SEÑALES PARA COSTURAS

SEÑALES PARA COSTURAS

LAS TELAS

QUÉ APRENDIMOS Y COMO NOS ADAPTAMOS

Aprendemos de lo que sucede durante la ejecución y nos adaptamos a las circunstancias que van apareciendo: así ha trabajado el Proyecto en su implementación en territorio. Recopilamos en esta sección las principales lecciones aprendidas del Proyecto a nivel de implementación técnica en campo y a nivel operacional y administrativo.

EN LA EJECUCIÓN OPERATIVA Y ADMINISTRATIVA DEL PROYECTO

- La flexibilidad del equipo ejecutor del proyecto a sido clave para adaptarse a los cambios y necesidades del Proyecto.
- Se destaca la necesidad de contar con el apoyo de las autoridades locales del área para implementar las actividades.
- La adecuada gestión de los recursos administrativos fue fundamental para atender las necesidades en la ejecución del Proyecto, así como un detallado seguimiento a nivel presupuestario para no disponer de fondos ya comprometidos y/o ejecutados. Esto incluyó la asignación de una caja menuda para imprevistos que ha agilizado la implementación y contribuido a la adaptabilidad del Proyecto en territorio.
- La Unidad Coordinadora de los proyectos debe invertir en generar un equipo de trabajo integrado y unido que se traduzca en un mejor relacionamiento con la comunidad y penetración en el territorio.
- Los cambios de gobierno son un desafío a la hora de implementar proyectos como Azuero Sostenible, razón por la cual ha sido una ventaja que el Proyecto tuviera lugar durante un solo período de gobierno.





- Se debe definir de forma concreta los requerimientos en los TDR de los contratistas individuales a la hora de contratar servicios para obtener los productos esperados. Realizar reuniones previas a las ejecución de las actividades resultó clave para asegurar el entendimiento de los productos esperados.
- El proceso de inducción a las nuevas incorporaciones del equipo ejecutor fue clave para evitar la pérdida de memoria y acelerar la curva de aprendizaje.
- Se recomienda extender el compromiso de los contratistas hasta luego de realizados los trabajos en campo para garantizar el funcionamiento de las instalaciones, reparar daños y reforzar estructuras en caso de ser necesario.
- Es importante contar con herramientas de registro y seguimiento del tiempo y recursos invertidos de todas las instituciones para poder calcular las contribuciones de contrapartida, e implementarlo desde el inicio del proyecto.
- Para agilizar los pagos realizados a través del sistema del PNUD, es importante enviar los pagos de manera anticipada, planificar los costos de las actividades con antelación y establecer contratos LTA para los proveedores.
- En relación al diseño del Proyecto y su posterior implementación, se reconoció que los tiempos asignados resultaron en algunos casos muy cortos. También hubo cambios en la región y el país entre el momento de diseño y la real ejecución del mismo. A su vez, algunas distancias entre sitios seleccionados resultados muy grandes y de difícil movilización.

DEL TRABAJO CON ALIADOS ESTRATÉGICOS

- Es necesario una permanente comunicación directa y efectiva entre las personas que hacen parte de la unidad ejecutora y también con la DICOMAR del MiAMBIENTE para facilitar el registro y el seguimiento tanto administrativo como operacional del Proyecto y fomentar un equipo ejecutor técnico y administrativo comprometido y cohesionado.
- Desde el Laboratorio de Aceleración del PNUD se destaca la realización del *Mapeo de actores* como herramienta clave para empaparse de la realidad de la región antes de ir a campo y para ejecutar actividades pertinentes a la realidad del territorio.
- El trabajo con aliados debe asegurar transferir los conocimientos alcanzados a las comunidades para que haya continuidad de los resultados alcanzados una vez que se retiren del territorio.
- Al involucrar alianzas estratégicas como el PPD, se deben plantear desde el diseño del proyecto una hoja de ruta conjunta que incluya cómo se realizará la coordinación, cuál será la periodicidad del monitoreo y qué rol tiene cada integrante del equipo para darle seguimiento a la alianza. Sin perder de vista que al ser el GEF el que proporciona los fondos, y que los programas y proyectos aportan a los objetivos de los marcos globales que Panamá ha firmado. Para ello se debe asignar una persona específica que realice el Monitoreo y Evaluación de los proyectos financiados con la sociedad civil que funcione de puente entre el Programa y la Unidad Coordinadora del Proyecto.
- La experiencia del equipo técnico del proyecto y su conocimiento sobre la cultura institucional (MIDA, ARAP) permitió identificar las actividades del proyecto que son cónsonas con el mandato de cada entidad y así lograr alianzas colaborativas para capacitaciones técnicas y suministro de información clave, listado de productores y contactos, además de acompañamiento al equipo ejecutor en las visitas iniciales de acercamiento.



“No avanzamos hacia la conservación de la biodiversidad y que la gente salga de la pobreza y mejore sus medios de vida si no se hacen acciones de intervención cultural con las mismas comunidades. Hay que tener intervenciones más en positivo, como festivales, intercambios, conciertos, música, pintura.”
Jessica Young, Oficial Nacional de Ambiente y Desarrollo Sostenible PNUD.

Es importante considerar los cambios de gobierno en la planificación de las actividades, por lo cual las alianzas con las estructuras de participación del área y las autoridades locales es clave para asegurar la continuidad de los procesos.

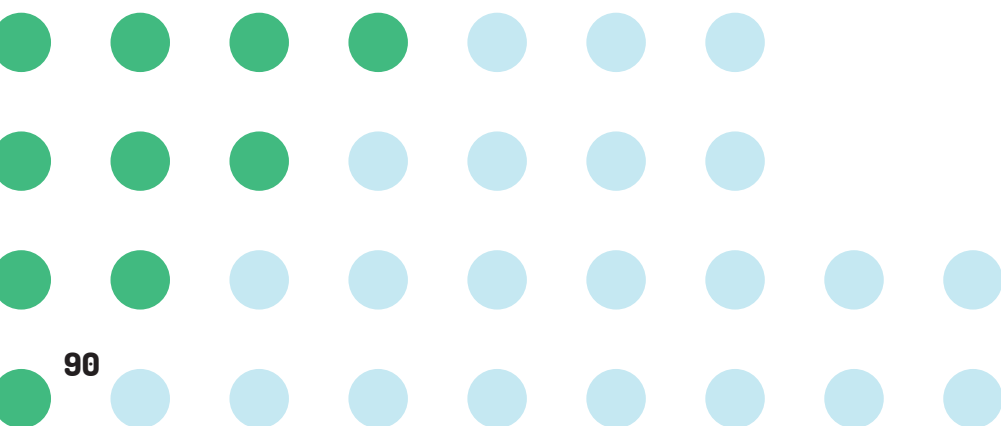
DE LA IMPLEMENTACIÓN EN TERRITORIO

- Para el desarrollo de proyectos en territorio y la generación de impactos durables es vital la instalación de una oficina en campo donde la Coordinación del Proyecto resida durante los años de ejecución del Proyecto y que se cuente con un equipo técnico que se traslade para generar vínculos con las comunidades socias del proyecto.
- Para generar cambios culturales que aseguren la sostenibilidad de las acciones de protección de los recursos se deben trabajar a nivel comunitario acciones culturales. Esto pueden ser ferias de proyectos, murales comunitarios, festivales de música. No es a través de la coherción sino a través de las prácticas culturales que se logran los cambios sociales.
- El modo de trabajar con las comunidades no debe ser entrar desde afuera para enseñar cómo realizar las acciones de conservación sino primero abrir espacios de escucha y aprender cómo las comunidades ya realizan acciones, cómo se relacionan con sus recursos y entonces proponerles cómo se les puede apoyar para mejorar lo que ya realizan e incorporar una visión más sostenible.
- Ha sido importante establecer contacto con las comunidades de manera grupal, con varios referentes de la comunidad a la hora de coordinar acciones, y no sólo hacerlo a través de puntos focales, para asegurar mayor participación y que las convocatorias sean más efectivas.

- Es importante mantener la cohesión de las actividades implementadas en campo para evitar la dispersión de resultados y que se diluyan los impactos.
- Es clave contar con una oficina de gestión en la zona de acción del Proyecto y asegurar la excelencia del equipo técnico, con mucha experiencia en campo y con un seguimiento riguroso a las acciones implementadas.

SOBRE LA GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO:

- Es vital que la información generada por el Proyecto sea compartida y difundida a las organizaciones e instituciones involucradas en la ejecución de las actividades: la información generada debe ser devuelta a los actores involucrados.
- Generar productos de conocimiento que sean producidos para la audiencia local para lograr la escalabilidad de las actividades implementadas y su replicabilidad por parte de las comunidades del área.
- Dada la dificultad en el acceso a los productos y documentos del Proyecto, podría ser una buena herramienta una plataforma compartida entre la unidad coordinadora y los socios de ejecución.
- Se destaca el intercambio de conocimientos entre productores como una de las herramientas más poderosas a la hora de mejorar las actividades implementadas y aumentar la apropiación de los nuevos conocimientos adquiridos sobre nuevas técnicas de producción.



A NIVEL TÉCNICO

- En temas de reforestación, ha sido necesario recorrer una mayor cantidad de fincas para lograr el compromiso de dueños para incorporar la reforestación en sus terrenos. Esto debido a la cultura altamente enraizada de que los suelos desprovistos de vegetación son ideales para el cultivo y la ganadería. Trabajar sobre estos arraigos en la cultura colectiva de la zona resulta necesario para lograr objetivos de reforestación.
- El difícil acceso a internet en el área vuelve difícil la ejecución de capacitaciones virtuales con las instituciones.
- De las capacitaciones virtuales, se aprendió que es mejor que no excedan un máximo de medio día. De igual forma, es importante la verificación previa de los equipos computacionales, software a utilizar y conexión a internet de los participantes, la designación de un anfitrión(a) que apoye al instructor(a) durante todas las jornadas, así como la creación de grupos de WhatsApp que apoyan en la comunicación entre los participantes.
- Para las comunidades, se ha optado por realizar las capacitaciones y reuniones de manera presencial, donde el mayor desafío ha sido lograr una buena convocatoria dada una arraigada desconfianza hacia las instituciones públicas.

A nivel técnico, las consultorías realizadas para abordar los estudios de tortugas marinas, instalación de biodigestores, incorporaron análisis de lecciones aprendidas relacionadas a la implementación en campo de las herramientas técnicas en relación a, por ejemplo, la realización de estudios más prolongados para obtener data sobre flora y fauna, recomendaciones sobre cómo realizar los monitoreos y tiempos de observación de tortugas marinas, la distancia entre parcelas para regeneración natural y reforestación, dónde fueron los mejores lugares para recolectar semillas mangle, la necesidad de incorporar recolectores de basura en la toma de decisiones de programas de desechos y reciclaje.

BUENAS PRÁCTICAS QUE IMPLEMENTAMOS Y RECOMENDAMOS

A partir de la implementación del proyecto se pueden extraer prácticas que nos ayudaron en su ejecución. Estas prácticas son muy valiosas a la hora de replicar proyectos en el área y para asegurar la sostenibilidad de las acciones implementadas, y sobre todo para lograr relaciones de confianza y transparencia con las comunidades involucradas en el proyecto.

Les compartimos estas prácticas para que puedan ser extendidas y reproducidas:

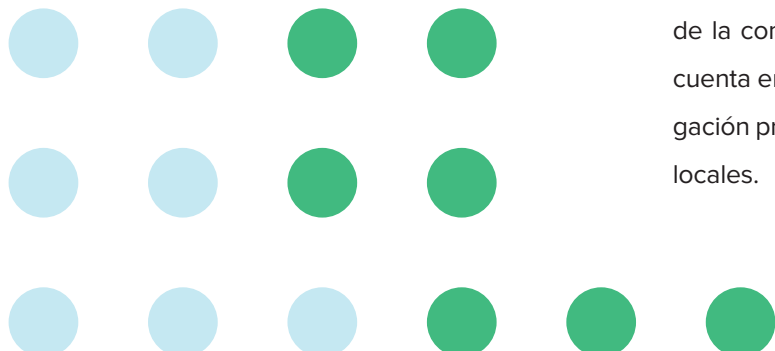
- Las convocatorias para la **participación en talleres y actividades han sido puerta a puerta** para asegurar una mayor participación.
- Para comunicarse con los beneficiarios en lugares remotos y sin acceso a internet o señal telefónica es necesario **usar medios alternativos como radio, notas a vecinos, volanteos, redes sociales del área y visitas casa a casa**. El contacto con los beneficiarios debe ser constante, a nivel individual y preferentemente por whatsapp. Para asegurar su participación ha sido importante facilitarle el transporte a las personas invitadas.
- Antes de iniciar la elaboración de TDR y la implementación de iniciativas en campo es necesario **realizar recorridos previos a las comunidades** para identificar las necesidades e intereses de los beneficiarios y las oportunidades de acción por parte del Proyecto.
- **Adaptar las fechas de las actividades a la disponibilidad y tiempo** de los beneficiarios asegura una convocatoria efectiva y aprovechamiento del evento para los beneficiarios.
- Para garantizar la **seguridad del equipo técnico** durante jornadas de trabajo de campo es fundamental la comunicación y reporte permanente por medio del grupo de whatsapp sobre horas de salida,





desarrollo de las actividades e imprevistos y organizar el recorrido de tal manera que se esté de vuelta antes que oscurezca.

- En caso de realizarse trabajos en campo con los beneficiarios que impliquen algún tipo de riesgo es necesario **contar con un seguro para los participantes** (por ejemplo, para los monitoreos nocturnos, etc.).
- Se han incluido **partes prácticas a las capacitaciones** para una mayor absorción de los conocimientos, por ejemplo, el trabajo con los propágulos de mangle para comprender la importancia del mangle y su rol en la conservación de los ecosistemas marinos, la producción de mariscos para sostener sus medios de vida, la protección de las costas.
- **Las alcaldías han apoyado en la difusión de eventos con sus redes sociales** y publicando información en los grupos que poseen del pueblo.
- La **comunicación personalizada e individual** con las comunidades permite crear un **ambiente de confianza** que contribuye a que las personas de las comunidades estén más dispuestas a compartir información y participar en las actividades.
- El **aprovechamiento de las plataformas tecnológicas** Teams, Zoom y Whatsapp han sido clave para mantener el contacto entre las personas ejecutoras, solicitar recursos, insumos y desarrollar actividades.
- **Giras de campo por parte de la Unidad Coordinadora previas a la primera reunión comunitaria** realizada por una empresa consultora fue clave para informar a autoridades locales, funcionarios y grupos organizados de la comunidad sobre la iniciativa a realizar. Esto facilitó el acercamiento y la familiaridad de la comunidad con la iniciativa, aumentando la receptividad y expectativas de participar de la reunión.
- **La identificación de guías comunitarios** ha sido clave para facilitar el acceso a la comunidad y a las familias y adquirir conocimiento de las rutas de acceso. El conocimiento sobre el contexto social de la comunidad y el respeto a la idiosincracia deben tenerse en cuenta en la implementación, para lo cual es necesario una investigación previa y el acompañamiento de las instituciones y gobiernos locales.



¿CÓMO SEGUIMOS? HACIA LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Uno de los grandes desafíos de proyectos como Azuero Sostenible es asegurar la continuidad de los resultados alcanzados. Teniendo esto en mente desde los primeros pasos en la implementación del Proyecto, se buscó incorporar en todas las actividades y componentes a las autoridades locales, dado que suelen ser personas de la comunidad que siguen vinculadas con los procesos comunitarios a pesar de los cambios de gobierno.

Esto último es uno de los mayores desafíos, dado que proyectos como Azuero Sostenible suelen ser concebidos en un contexto político que luego cambia al momento de tener que implementarse. Por ello también se trabajó en la creación de estructuras de gobernanza local como las Comisiones Consultivas Ambientales para utilizar estructuras ya existentes que involucran a los actores locales tanto del sector público como de la sociedad civil.

Es importante que la Dirección Regional del Ministerio de Ambiente pueda continuar dando seguimiento a estos programas desarrollados. Para ello, será necesario que se incluyan los recursos operativos en los presupuestos anuales de la institución. También se recomienda incluir en las contrataciones a consultores y empresas contratistas el seguimiento posterior a la ejecución de sus contratos.



El importante rol del Proyecto en la elaboración de políticas nacionales y planes locales hace que sus objetivos perduren dada su incidencia en la gobernanza nacional y local.

Se destacan las ferias e intercambios como prácticas que fomentan la posible escala y replicamiento de actividades exitosas en otras áreas, tanto de la región como el país. También, el contacto de organizaciones comunitarias con instituciones como AMPYME para formalizar sus negocios contribuye a la sostenibilidad de las iniciativas locales. Los planes de acción trabajados a nivel turístico dejan una hoja de ruta clara para implementar en los próximos años prácticas que respeten la biodiversidad.

Los cambios culturales evidenciados con la implementación del Proyecto como la transformación de la práctica de recolección de huevos de tortuga para su venta en actividades sostenibles como el turismo y la apicultura, contribuyen a objetivos de conservación en el largo plazo. Incluso se han vislumbrado posibles actividades posteriores como la creación de una “Ruta de la Abeja” para sumar a los productos turísticos ofrecidos en el área.

La alianza con el PPD resulta uno de los pilares fundamentales para sostener los resultados logrados en campo de la mano con la sociedad civil. Dado que Azuero es parte del paisaje de su Estrategia 2020-2023, el PPD posee convocatorias abiertas de proyectos en el área para continuar financiando iniciativas comunitarias. A finales de 2022 ya se encuentran presentadas 6 ideas de proyectos comunitarios para la protección de la biodiversidad y la producción sostenible.

