



Agencia Andaluza de Cooperación
Internacional para el Desarrollo
Consejería de la Presidencia, Interior,
Diálogo Social y Simplificación Administrativa



Localización de los
Objetivos de Desarrollo
Sostenible y Gobernabilidad
Local Efectiva:
**Una Estrategia para su
Aceleración en América
Latina y el Caribe**

Resumen ejecutivo

A 7 años de la finalización del plazo de la Agenda 2030, los territorios de América Latina y el Caribe se encuentran en diferentes grados de avance en la aplicación y la localización de los ODS.

La diversidad que caracteriza a esta región, no solo entre países, sino también entre territorios, dificulta el avance uniforme hacia la localización de los ODS. El avance en los objetivos se ve limitado por déficits estructurales del contexto latinoamericano que, aunque tienen incidencia a nivel nacional, se maximizan a nivel subnacional o territorial, y se vuelven desaceleradores para la consecución de la Agenda.

Desde una óptica más favorable, la diversidad existente y los desafíos regionales persistentes (ahora potenciados por la pandemia) también brindan una oportunidad para la colaboración a nivel local y el fortalecimiento de mecanismos multilaterales que promuevan una perspectiva territorial.

A su vez, mediante la localización de los ODS se busca que lo local y territorial tengan una incidencia directa sobre los espacios subnacionales, en los casos que existan, los espacios nacionales y finalmente sobre el ámbito global multilateral. Los procesos de localización de los ODS son fundamentales para establecer un nuevo contrato social que demanda la participación de múltiples actores a diferentes niveles, capaces de articular acciones colaborativas.



IMPORTANTE

Para lograr una aceleración efectiva de la Agenda 2030 en los territorios, es necesario establecer un diálogo coordinado entre todas las partes interesadas. Los ODS necesitan de una gobernabilidad efectiva, como columna vertebral del desarrollo sostenible.

En este sentido, la implementación de un modelo de Gobernabilidad Local Efectiva (GLE) adquiere relevancia, abarcando las interacciones entre actores a nivel local (como gobiernos locales, sector privado, academia y sociedad civil), pero también las interacciones de lo local con lo subnacional y nacional. La GLE es esencial para el desarrollo multidimensional, ya que permite a las autoridades locales trabajar en colaboración con las comunidades para identificar necesidades y prioridades locales, y encontrar soluciones sostenibles a los desafíos contextuales.



¿SABÍA QUÉ?

El PNUD promueve y apoya procesos de gobernabilidad local efectiva a través de **enfoques integrales**, propiciando espacios de encuentro multiactor y multinivel en su relación e interacción con los gobiernos locales, subnacionales y nacionales.

Así es, para lograrlo, trabaja en la articulación con los gobiernos subnacionales y los actores desplegados en el territorio, fortaleciendo su capacidad de liderazgo y gestión, mejorando la planificación y gestión de recursos, y fomentando la participación ciudadana en la toma de decisiones.

Esta estrategia propone que la GLE y la localización de ODS integran un círculo virtuoso, en el que se aceleran y refuerzan mutuamente. La GLE tiene la potencialidad de acelerar los procesos de localización de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y garantizar que estos sean adaptados e implementados de manera efectiva en el territorio. Simultáneamente, los planes, programas y acciones orientadas al logro de los ODS a nivel territorial **traccionan y refuerzan el ejercicio de la GLE**, involucrando a todos los actores presentes en el territorio.

Figura 1. Círculo virtuoso de la localización de ODS y la GLE



Nota: elaboración propia

Además, la Estrategia reconoce que los desaceleradores del desarrollo, dada su complejidad, no pueden ser resueltos por un solo actor, o mediante enfoques convencionales basados en proyectos. Es necesario establecer **colaboraciones multiactor** que combinen los recursos, habilidades y capacidades de diferentes actores de los sectores público, privado y de la sociedad civil, para juntos desarrollar soluciones más innovadoras.

El **trabajo en alianzas** se posiciona como un elemento esencial para lograr los ODS, ya que las diferentes formas de colaboración multiactor ofrecen las estructuras institucionales y organizativas que se necesitan para fomentar la transformación sistémica que está en el centro de los ODS. Para lograr que estas alianzas alcancen su éxito, se deberá atender a las necesidades prácticas e **intereses estratégicos de género**, así como a la **diversidad cultural del contexto** en el que se desarrolla, de tal modo que el intercambio en temas estratégicos, competencias y habilidades alcancen su mayor potencial.



TENGA EN CUENTA QUE:

El PNUD, desde su carácter multilateral, tiene la oportunidad de **adoptar un rol de promoción y facilitación en la constitución y gestión de alianzas multinivel** y multiactor, de cara a garantizar una **gobernabilidad efectiva** para el proceso de localización de la Agenda 2030.

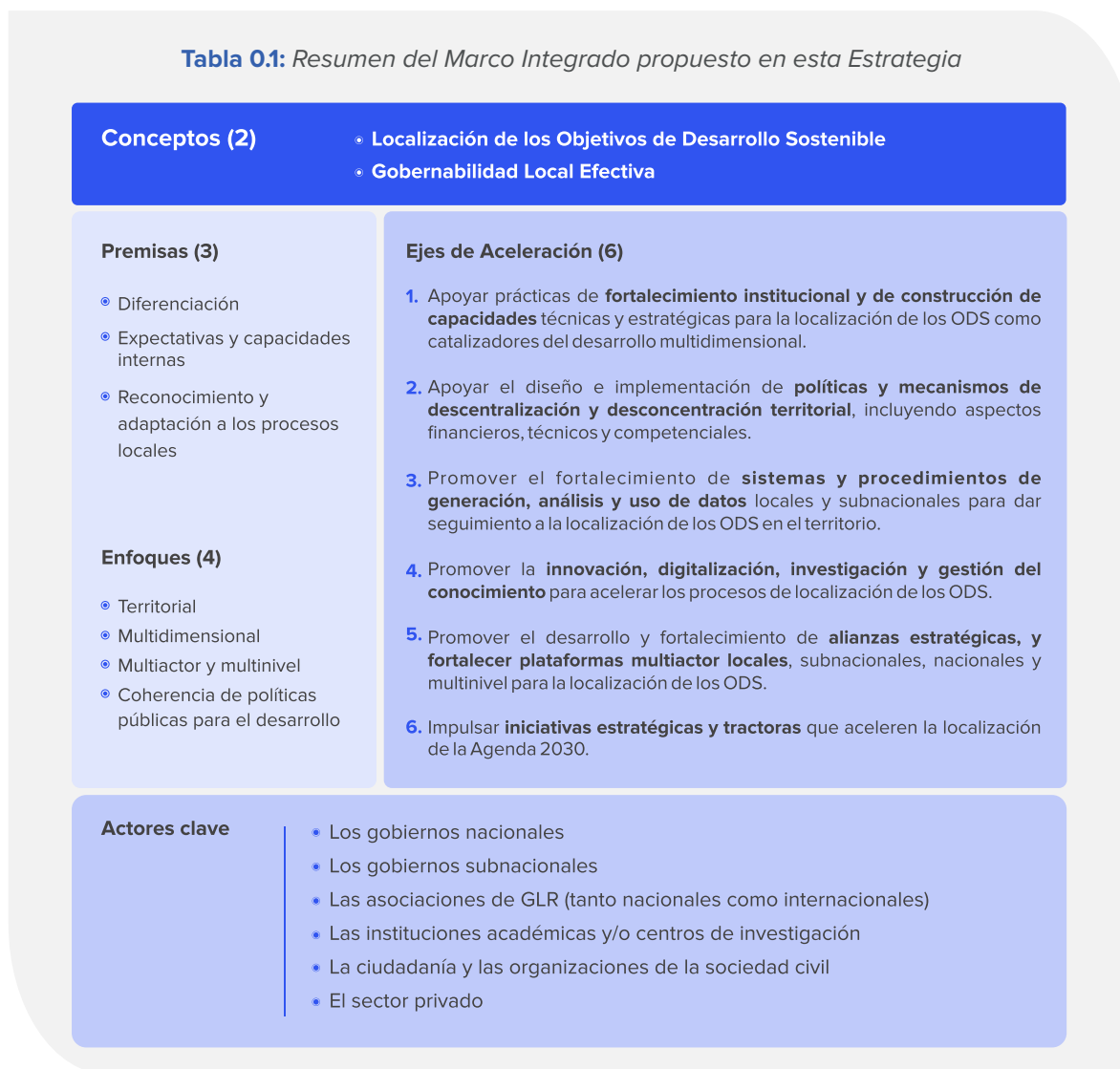
Desde esta perspectiva, será urgente ampliar el trabajo del PNUD, encontrando nuevas formas de participación. Para ello, la ciudadanía y la sociedad civil deberán tener acceso a información de calidad y a nuevos espacios de participación. Se deberán promover capacitaciones, innovar en los procesos de trabajo, superar la visión de proyecto limitada, el trabajo en silos y replantear cómo se interpretan los problemas y cómo se interviene en cada nivel.

La participación debe asegurar que las voces de las mujeres se articulen en la agenda local, no solo como cumplimiento de las metas establecidas en el ODS 5, sino como un medio para acelerar el cumplimiento de la agenda 2030 en los territorios, que es donde se desarrolla la vida.

Esta estrategia no pretende proponer un “cómo hacer” normativo, sino abarcar una serie de ejes de aceleración interconectados y adaptables a los contextos y necesidades específicas de los distintos territorios, así como de los intereses estratégicos de las personas que los habitan desde su diversidad cultural y sexual.

La propuesta de estrategia se organiza de la siguiente forma:

Tabla 0.1: Resumen del Marco Integrado propuesto en esta Estrategia



Por último, el objetivo es presentar una Estrategia basada en los principios de universalidad, integralidad y “no dejar a nadie atrás” de la Agenda 2030. Se fundamenta en la idea de que los procesos de localización en contextos subnacionales de América Latina y el Caribe serán exitosos en tanto puedan enmarcarse en sistemas de gobernabilidad local efectiva¹. Así, se plantea como objetivo

¹ Los conceptos de “gobernabilidad” y “gobernanza” han sido debatidos ampliamente en círculos académicos latinoamericanos, existiendo diferentes posturas sobre su significado y alcance. No obstante, en términos comunicativos los actores interpelados por esta estrategia están familiarizados con el uso del vocablo “gobernabilidad” para referirse a las múltiples interacciones que se producen entre diferentes actores y niveles para la formulación e implementación de las políticas públicas. Con el objetivo de facilitar su comprensión y aplicación, en esta estrategia se utilizará el término “gobernabilidad”.

Para más información sobre los conceptos de “gobernabilidad” y “gobernanza”, ver el documento: Gobernanza, democracia y desarrollo en América Latina y el Caribe. <https://www.undp.org/es/latin-america/publications/gobernanza-democracia-y-desarrollo-en-america-latina-y-el-caribe>

último contribuir al desarrollo multidimensional e inclusivo, con enfoque territorial y subnacional, mediante el impulso a los procesos de localización de ODS, y a la gobernabilidad local efectiva.

Se busca que esta Estrategia sirva como puerta de entrada para que socios, donantes y cooperantes encuentren un marco ordenador para acelerar la localización de los ODS en la región, atendiendo a los desafíos contextuales de cada territorio, y apuntando hacia el desarrollo multidimensional inclusivo.



Agencia Andaluza de Cooperación
Internacional para el Desarrollo
Consejería de la Presidencia, Interior,
Diálogo Social y Simplificación Administrativa

