



PROYECTO INTEGRRA - PNUD

# INFORME DE RESULTADOS

# INTEGRRA

CONSTRUIMOS COMUNIDAD SIN FRONTERAS

2021 - 2023 (T1)



Financiado por la Unión Europea

# INTEGRA

CONSTRUIMOS COMUNIDAD SIN FRONTERAS



Financiado por la  
Unión Europea



## Informe de Resultados Integra 2021 – 2023 (T1) – PNUD

Publicación realizada en el marco del Programa Integra, iniciativa liderada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el financiamiento de la Unión Europea.

Las opiniones expresadas en esta publicación provienen de sus autores y no necesariamente son el reflejo de las opiniones o políticas de las Naciones Unidas, incluidos sus Estados miembros.

Copyright © PNUD [2023] Todos los derechos reservados  
Elaborado en Ecuador

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD – Programa Integra

- Cristina Burgos
- Roberto Jaramillo
- Oscar Valladares
- Alejandra Sánchez

Fuente de contenidos

- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD

Corrección de Estilo, Diagramación, Impresión

- Davinci Corporación Gráfica

***El PNUD autoriza la reproducción parcial o total de este contenido, siempre y cuando se realice sin fines de lucro y se cite la fuente de referencia.***

PROYECTO INTEGRRA - PNUD

# INFORME DE RESULTADOS

---

**INTEGRRA**

CONSTRUIMOS COMUNIDAD SIN FRONTERAS

---

2021 - 2023 \*(T1)



## **SINOPSIS**

Este documento contiene el resumen de la gestión y resultados alcanzados en el marco del Proyecto Integra durante el período 2021 - primer trimestre del 2023, en su objetivo de fomentar la Integración económica de personas en situación de movilidad humana y comunidades de acogida en nueve ciudades del Ecuador.

El Proyecto Integra es implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y financiado por la Unión Europea.

<b>01. Antecedentes</b> .....	<b>pág - 14</b>
<b>02. Proyecto PNUD</b> .....	<b>pág - 16</b>
Objetivo: .....	pág - 16
Objetivos y Principales Componentes: .....	pág - 16
Zonas de implementación: .....	pág - 17
Estrategia de implementación: .....	pág - 18
Metas del proyecto .....	pág - 20
<b>03. Resultados 2021 - 2022</b> .....	<b>pág - 22</b>
▶ <b>3.1 ETAPA I: Sensibilización y fortalecimiento de la gobernanza</b> .....	<b>pág - 22</b>
3.1.1. Sensibilización .....	pág - 22
3.1.2. Transferencia de herramientas .....	pág - 23
3.1.3. Modelos de Gobernanza Inclusivos .....	pág - 25
▶ <b>3.2 ETAPA II: Integración e Inclusión Económica</b> .....	<b>pág - 30</b>
3.2.1. Estudio de mercado .....	pág - 30
3.2.2. Campaña de Pro - Integración .....	pág - 31
3.2.3. Programas de medios de vida .....	pág - 34
3.2.3.1. Implementación de programas de medios de vida .....	pág - 36
3.2.4. Capital de Fortalecimiento .....	pág - 44
▶ <b>3.3. ETAPA III: Institucionalización</b> .....	<b>pág - 48</b>
3.3.1. Fortalecimiento de la gobernanza .....	pág - 48
3.3.2. Programa de Medios de Vida .....	pág - 49
3.3.3. Seguimiento de Capitales de Fortalecimiento .....	pág - 49
3.3.4. Evaluación Final .....	pág - 49
<b>GLOSARIO</b> .....	<b>pág - 50</b>





A nivel mundial, la movilidad humana constituye un desafío, y una oportunidad para impulsar el desarrollo, siendo un mecanismo que puede impulsar la reactivación económica a través de proyectos que vinculen estratégicamente a los Estados, organizaciones internacionales, organizaciones de la sociedad civil, sector privado, y sobre todos, a las personas en situación de movilidad humana y sus comunidades de acogida.

Los Estados receptores tienen la responsabilidad de generar las estructuras de gobernanza y normativas necesarias para hacer frente a esta realidad y establecer estrategias coordinadas con actores nacionales e internacionales para garantizar los derechos de las personas en situación de movilidad humana, así como responder a las necesidades de las comunidades que las acogen.

La política pública de puertas abiertas del Estado ecuatoriano hace posible que la Unión Europea se convierta en un aliado estratégico para la implementación de intervenciones conjuntas, como lo es el Programa Integra, a través del cual invierte recursos para promover la Integración social y económica de las personas en situación de movilidad humana y sus comunidades de acogida, como una estrategia para promover el desarrollo sostenible del país. Esta iniciativa se gestiona con socios experimentados como el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD, y el consorcio de organizaciones internacionales conformado por Ayuda en Acción, CISP y HIAS.

Es importante evidenciar el espíritu de participación en mancomunidad, garantizando la sostenibilidad del proceso de Integración, gracias a las metodologías y herramientas transferidas a los gobiernos locales de 9 ciudades, proceso gestionado a través de la implementación del Proyecto liderado por el PNUD en Ecuador.

Con el presente documento, la Unión Europea y el PNUD buscan promover la Integración, cohesión social y la convivencia pacífica entre la población en movilidad humana y las comunidades de acogida, por medio del fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos municipales.

Los diferentes programas y servicios inclusivos, implementados en Integra, se desarrollan e institucionalizan en las zonas de intervención del país, para reducir las desigualdades y brindar oportunidades para la generación de medios de vida sostenibles.

**Charles-Michel Geurts**

**Embajador de la Delegación de la Unión Europea en Ecuador**





El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) es la red mundial de la ONU para el desarrollo, que tiene como mandato trabajar para lograr la erradicación de la pobreza, la reducción de las desigualdades y la exclusión. Con presencia en 177 países y territorios, el PNUD colabora con gobiernos y ciudadanía para implementar enfoques de desarrollo de una forma sólida e Integrada, aportando así al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En materia de movilidad humana, el PNUD concibe a la migración como una oportunidad para promover procesos de desarrollo inclusivos y sostenibles. Por ello, dentro de nuestros ámbitos de acción y conforme a nuestra **Estrategia Regional de Integración Económica para Personas en Movilidad Humana**, buscamos implementar acciones que reduzcan los niveles de vulnerabilidad socioeconómica de esta población, maximicen su contribución a las economías de los países receptores y promuevan la cohesión social, bajo la aplicación de iniciativas que beneficien también a las comunidades de acogida.

En ese sentido, gracias al financiamiento de la Unión Europea, el PNUD en coordinación con Ayuda en Acción, el Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos (CISP) y la Sociedad de Ayuda al Inmigrante Hebreo (HIAS), implementan el **Programa Integra**, bajo el enfoque 'Nexus', que tiene como propósito articular acciones de asistencia humanitaria con procesos de desarrollo, para alcanzar la Integración social y económica de las personas en situación de movilidad humana y ecuatorianas.

El objetivo del **Programa Integra** es promover la sostenibilidad y continuidad de los esfuerzos del Gobierno ecuatoriano respecto a la promoción de la Integración socioeconómica y el desarrollo, a través de la institucionalización de servicios de emprendimiento y empleo en nueve municipios: Ambato, Durán, Guayaquil, Huaquillas, Latacunga, Machala, Milagro, Quito y Santa Rosa. En el trabajo con estos territorios y mediante la aplicación de sus metodologías, el **Programa Integra** busca promover políticas públicas locales que transversalicen el enfoque de movilidad humana y género, fomentando un modelo de desarrollo inclusivo.

La gestión del conocimiento es parte medular de la estrategia de implementación de este proyecto, buscando contribuir con buenas prácticas y lecciones aprendidas que los equipos técnicos puedan aplicar y compartir con sus autoridades, instituciones aliadas e incluso fuera de sus fronteras.

Durante los dos años de implementación, el **Programa Integra** ha llegado a más de 2600 personas, demostrando su capacidad de respuesta para promover la Integración económica. Conscientes de su potencial de escalabilidad, este documento comparte esta experiencia e invita a hacer uso y replicar de las metodologías del **Programa Integra**, con la finalidad de que estas lleguen a otros territorios, y así, desde nuestro trabajo colaborativo lograr cumplir la promesa central y transformadora de la Agenda 2030 de no dejar a nadie atrás.

**Matilde Mordt**  
Representante Residente de PNUD en Ecuador

## 01.- Antecedentes

La movilidad humana ha sido un hecho inherente al ser humano, la búsqueda de nuevas oportunidades y recursos ha llevado a las personas a desplazarse de un lugar a otro. Ya sea por motivos económicos, sociales, políticos o culturales, la movilidad humana es una realidad que ha cambiado y sigue cambiando nuestra historia e identidad. En la actualidad, millones de personas en todo el mundo se desplazan en busca de mejores condiciones de vida y oportunidades, lo que hace que la movilidad humana sea un tema relevante y necesario de estudio y análisis.

En los últimos años, ha habido un aumento significativo en los procesos de movilidad humana intra regionales. Esto se debe en parte, a la globalización e Integración económica y cultural de las regiones, lo que ha facilitado la movilidad de las personas dentro de una misma región. Además, los procesos de Integración regional, como la Unión Europea, la Comunidad Andina de Naciones y el Mercado Común del Sur, han impulsado la movilidad de las personas y han promovido la creación de políticas y programas para proteger los derechos de los migrantes. A pesar de esto, la movilidad humana intra regional también presenta desafíos, como la falta de políticas adecuadas y la discriminación hacia las personas en situación de movilidad humana en algunos países.

En las últimas décadas, América Latina ha experimentado un notable aumento en los procesos de movilidad humana. Este incremento se debe a una variedad de factores, tales como la búsqueda de mejores oportunidades laborales, la reunificación familiar, la inestabilidad política y la violencia en los países de origen. Como resultado, muchas personas han optado por abandonar sus hogares en busca de una vida mejor en otro país. Si bien la migración ha brindado a muchas personas la oportunidad de mejorar sus condiciones de vida, también ha planteado desafíos importantes en términos de Integración y protección de los derechos. Los gobiernos de la región, como el Gobierno ecuatoriano, han implementado diversas políticas y programas para hacer frente a estos desafíos y al mismo tiempo para aprovechar las oportunidades que genera la movilidad humana como un factor de desarrollo territorial.



***el 80% de los migrantes venezolanos se han dirigido a países de la región, como Colombia, Perú, Ecuador y Brasil, entre otros.***

En el caso de Venezuela, desde el año 2015, ha experimentado un proceso en el que más de 8 millones de personas que han abandonado su país. Según los datos, el 80% de los migrantes venezolanos se han dirigido a países de la región, como Colombia, Perú, Ecuador y Brasil, entre otros. Este fenómeno migratorio ha tenido un impacto significativo en la región, generando desafíos en términos de Integración económica, acceso a servicios básicos y protección de los derechos humanos. Además, ha puesto de manifiesto la necesidad de abordar las causas subyacentes a los procesos de movilidad humana.

Ecuador es un país que se ha consolidado como un importante centro de tránsito, recepción y emisión de personas en situación de movilidad humana en América Latina. Miles de personas migrantes transitan por el territorio ecuatoriano cada año, en busca de mejores oportunidades económicas y condiciones de vida más seguras. Al mismo tiempo, Ecuador también es un país emisor de migrantes, con una importante diáspora que se ha establecido en diversos lugares del mundo. Esta situación ha generado una serie de desafíos y oportunidades para el país,

que lo han impulsado a enfrentarse con la necesidad de desarrollar políticas públicas que garanticen la protección de los derechos de las personas migrantes y refugiadas, así como de promover la Integración económica y la convivencia pacífica.

La Constitución del Ecuador es una herramienta clave para garantizar los derechos de las personas en situación de movilidad humana, considerando que se establecen principios fundamentales como la igualdad, la no discriminación y la protección de los derechos humanos. Además, se reconoce el derecho a migrar y se establece que todas las personas, independientemente de su nacionalidad o estatus migratorio, tienen derecho a una vida digna y al acceso a servicios básicos como la educación y la salud. La Constitución también reconoce el derecho a la reunificación familiar y la obligación del Estado de proteger a las personas en situación de refugio y de desplazamiento interno. En resumen, la Constitución del Ecuador es una herramienta esencial para garantizar que los derechos de las personas en situación de movilidad humana sean respetados y protegidos en el país.

Desde el año 2015, Ecuador ha sido un país de tránsito para la población venezolana, en su recorrido hacia países como Perú, Bolivia, Chile y Argentina. Sin embargo, a partir del 2019, Ecuador se convirtió en un país de permanencia. Al 2022, más de medio millón de personas venezolanas viven en Ecuador, teniendo como las principales ciudades de permanencia a: Quito, Guayaquil, Cuenca, Manta y Santo Domingo. En este análisis, debemos incorporar el contexto de vulnerabilidad de las mujeres en situación de movilidad humana, quienes enfrentan una doble vulnerabilidad debido a su género y su condición migratoria. Según datos del Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana del 2022, durante los últimos años se ha registrado un aumento del 20% en la migración femenina, siendo la mayoría proveniente de países como Colombia y Venezuela. A pesar de esto, estas mujeres siguen enfrentando importantes obstáculos en su Integración social y laboral, lo que las expone a situaciones de discriminación y explotación.

Según el informe de la Defensoría del Pueblo del 2022, el 60% de las mujeres migrantes en el Ecuador trabaja en el sector informal, donde se concentran los trabajos precarios y con bajos salarios. Además, el informe señala que el 40% de las mujeres migrantes ha sufrido algún tipo de violencia, ya sea física, psicológica o sexual, durante su trayecto migratorio o en el país receptor. Estos datos evidencian la necesidad de implementar políticas y medidas que aborden la problemática de la doble vulnerabilidad de las mujeres migrantes en el Ecuador.

Bajo este contexto y ante la necesidad de generar una estrategia sostenible a la realidad que enfrenta el país, que transversalice el enfoque de género, la Unión Europea ha promovido la consolidación de proyectos de inclusión socio económica para población en movilidad humana y comunidades de acogida en la región Andina. Para el caso de Ecuador, la Unión Europea financia y promueve el Programa Integra que tiene como objetivo fomentar mecanismos de atención humanitaria y servicios de Integración socioeconómica para la población en situación de movilidad humana y sus comunidades de acogida, transversalizando los enfoques de género y derechos humanos.



***el 40% de las mujeres migrantes ha sufrido algún tipo de violencia, ya sea física, psicológica o sexual, durante su trayecto migratorio***

El Programa Integra, está conformado por dos proyectos que trabajan de forma paralela y complementaria: I) Proyecto ejecutado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD; y, II) Proyecto ejecutado por el consorcio Integrado por tres ONG internacionales: Ayuda en Acción, CISP e HIAS.

A través de este programa se busca promover el enfoque NEXUS, con el fin de concatenar los procesos de asistencia humanitaria y de desarrollo, como una estrategia para promover la Integración económica sostenible, sin dejar a nadie atrás.

## Objetivo y Socios



## 02.- Proyecto PNUD

### Objetivo:

El Proyecto Integra, implementado por el PNUD, tiene como objetivo promover la Integración socioeconómica de las personas en situación de movilidad humana y las comunidades de acogida, con énfasis en mujeres, fortaleciendo las respuestas nacionales y locales de mediano y largo plazo a los desafíos migratorios.

### Objetivo y Principales Componentes:

Promover la Integración socioeconómica de las personas migrantes y las comunidades de acogida, con énfasis en mujeres, fortaleciendo las respuestas nacionales y locales de mediano y largo plazo a los desafíos migratorios.

## ► Componentes:



**01) Gobernanza y gestión de la migración:** consiste en el fortalecimiento de capacidades de los GAD para transversalizar a la movilidad humana y género a través de la gobernanza y gestión de la migración, incorporando estos enfoques en el desarrollo de políticas públicas inclusivas y sostenibles.

**02) Integración Socioeconómica:** consiste en el fortalecimiento de las capacidades de los GAD para promover la Integración económica a través de la transferencia de metodologías, manuales, herramientas y una plataforma para la implementación del programa.

**03) Medios de vida y reactivación económica:** consiste en el proceso de institucionalización de los servicios

de emprendimiento y empleo, como parte de la cartera de servicios públicos ofrecidos por los equipos municipales. Una vez superada la etapa formativa, las personas que aprueben los talleres podrán acceder a capitales de fortalecimiento para impulsar la reactivación económica de sus localidades.

**04) Sensibilización:** El proyecto se complementa con la implementación de una campaña de sensibilización, cuyo objetivo es promover la convivencia pacífica y posicionar a la movilidad humana como una oportunidad de desarrollo; estrategia que se implementa en coordinación con los equipos de comunicación de los gobiernos locales.

## Zonas de implementación:

El Proyecto Integra se implementa en 9 ciudades del país, que se han organizado en 3 zonas de intervención:

### Zona Sierra Centro



#### PICHINCHA

· Quito

#### COTOPAXI

· Latacunga

#### TUNGURAHUA

· Ambato

### Zona Guayas



#### GUAYAS

· Guayaquil

· Durán

· Milagro

### Zona El Oro



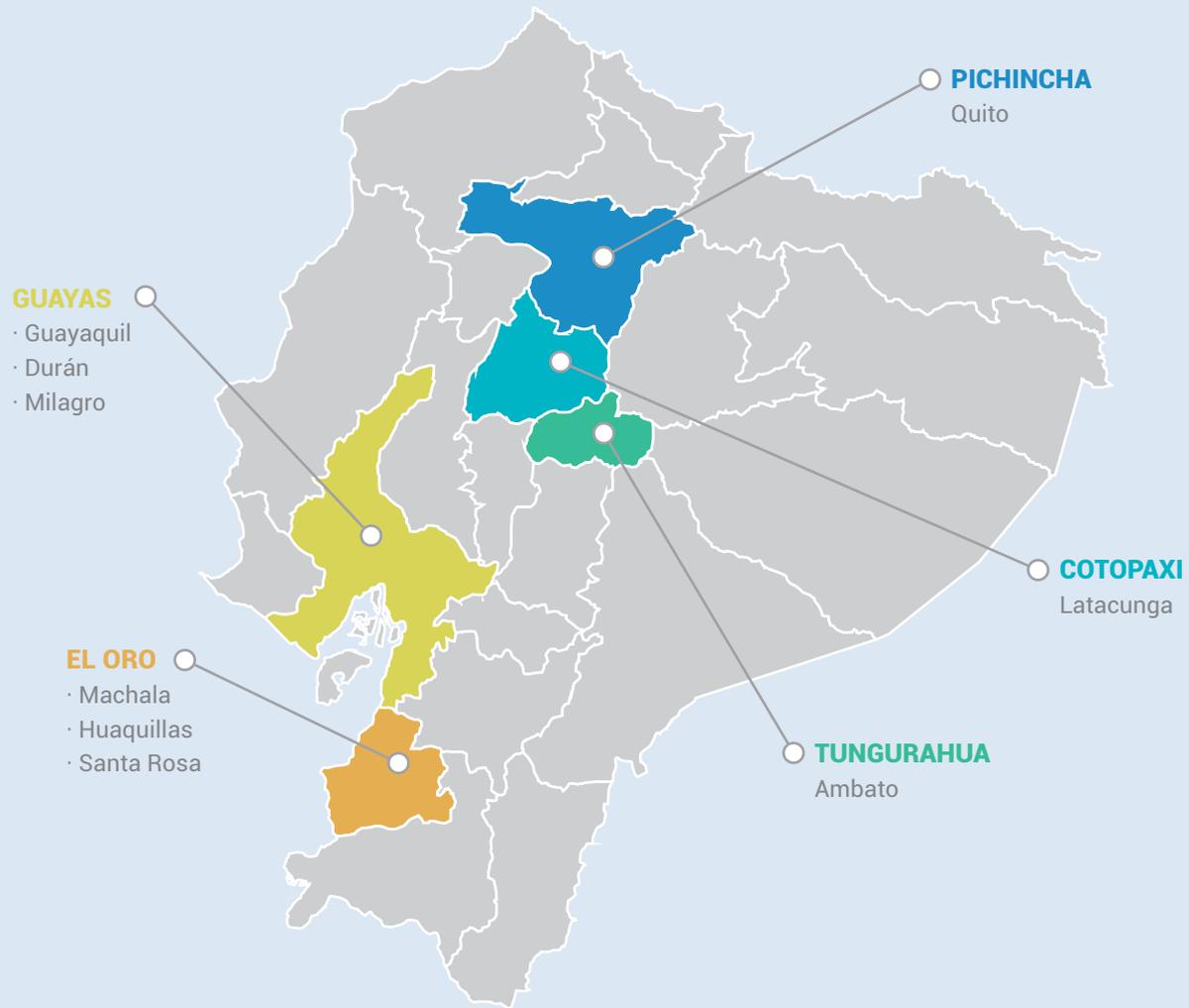
#### EL ORO

· Machala

· Huaquillas

· Santa Rosa

► Cobertura Geográfica PNUD



► Estrategia de implementación:

Etapa I

Sensibilización y fortalecimiento de la gobernanza

Mayo 2021 · Julio 2022

- Sensibilización
- Transferencia de herramientas
- Desarrollo de Modelos de Gobernanza Inclusivos

Etapa II

Integración económica

Mayo 2022 · Julio 2023

- Estudio de mercado
- Campaña Pro - Integración
- Programas de medios de vida
- Capital de fortalecimiento

Etapa III

Institucionalización

Julio 2023 · Mayo 2024

- Fortalecimiento de la Gobernanza
- Programas medios de vida
- Seguimiento de Capitales de Fortalecimiento
- Evaluación final

Para garantizar la sostenibilidad de la intervención, El Proyecto Integra planificó la implementación en 3 grandes etapas:

## ► **Etapa 1 - Sensibilización y fortalecimiento de la gobernanza:**

Período: Mayo 2021- Julio 2022

Para garantizar la sostenibilidad del proyecto, la primera etapa tuvo como objetivo la implementación de 3 estrategias:

■ **Sensibilización:** sensibilizar a los 9 municipios respecto al significado de la movilidad humana y su conceptualización como una oportunidad de desarrollo. Esta etapa incluyó el desarrollo de talleres de capacitación al igual que la conformación de Grupos de Enlace Territoriales (GET), como puntos de convergencia de los puntos focales de las principales áreas municipales: Despacho, Unidad de Desarrollo Social, Unidad de Desarrollo Económico, Planificación, Comunicación, Consejos Cantonales de Protección de Derechos, Patronatos.

■ **Transferencia metodológica:** el proceso fue complementado con la transferencia de metodologías relacionadas con Derechos Humanos, Movilidad Humana y Género. Estas metodologías buscaban fortalecer la capacidad de respuesta del equipo municipal para generar políticas públicas inclusivas, estrategias de gobernanza Integrales, creando equipos municipales con la capacidad de formar a otros profesionales en toda la propuesta metodológica.

■ **Desarrollo de Modelos de Gobernanza Inclusivos:** el resultado de la aplicación de las metodologías transferidas permitió al proyecto desarrollar propuestas de modelos de gobernanza al igual que modelos de ordenanzas territoriales en las 9 ciudades, con el objetivo de convertirlas en herramientas locales que impulsen la Integración.

## ► **Etapa 2 - Integración socioeconómica:**

Período: Mayo 2022 - Julio 2023

Una vez que el proyecto construyó una plataforma conceptual y metodológica sólidas, los municipios de las 9 ciudades se encontraron listos para la transferencia de metodologías y herramientas orientadas a la Integración económica de personas en situación de movilidad humana y ecuatorianas. Esta etapa se implementó a través de las siguientes estrategias:

■ **Estudio de mercado:** el programa partió del análisis del entorno productivo y laboral de las personas en

situación de movilidad humana y ecuatorianas de las 9 ciudades, incluyendo información sobre cadenas de valor, sectores económicos en desarrollo y la capacidad productiva de cada ciudad.

■ **Campaña Pro - Integración:** para reducir los niveles de xenofobia y promover la convivencia pacífica entre personas en situación de movilidad humana y ecuatorianas, se implementó una campaña de comunicación, misma que contó con recursos audiovisuales y digitales para informar sobre la implementación del proyecto y al mismo tiempo construir comunidades Integrales.

■ **Convocatoria medios de vida:** con las metodologías y herramientas de Integración económica transferidas y en coordinación con las unidades de desarrollo económico y agencias de desarrollo locales, se implementó la convocatoria para los servicios de emprendimiento y empleo a nivel de los 9 territorios, en la búsqueda de llegar a los usuarios y usuarias de los servicios, e impulsar su Integración económica.

■ **Programas medios de vida:** una vez finalizada la convocatoria, los municipios, a través del acompañamiento técnico de PNUD, dieron paso a la implementación de los servicios de capacitación en emprendimiento y empleo. Estos servicios fueron desarrollados a través de manuales, guías, instructivos para el usuario, herramientas y plataformas digitales, con el propósito de democratizar los servicios e impulsar la reactivación económica de las 9 ciudades.

■ **Capital de fortalecimiento:** una vez que los participantes de los servicios de capacitación finalizaron su proceso formativo, acceden al proceso de evaluación de sus modelos de negocio para aplicar a la entrega de capitales de fortalecimiento. Estos recursos tienen como objetivo la adquisición de activos fijos o capital de trabajo que garantice el fortalecimiento de los negocios al igual que el aprovechamiento de oportunidades comerciales tangibles.

## ► **Etapa 3 - Institucionalización del programa:**

Período Julio 2023 - Julio 2024

Finalizada la transferencia de metodologías, los municipios se encontraban en la capacidad de implementar los servicios públicos de emprendimiento y empleo. Este proceso se llevó a cabo a través de las siguientes estrategias:

■ **Fortalecimiento de la gobernanza:** el proceso de fortalecimiento de la estrategia de gobernanza se constituye como la continuidad de la primera etapa del proyecto. El objetivo es retomar el proceso de sensibilización y abogacía con los equipos municipales entrantes y crear una plataforma de intervención sólida, a través de la cual los enfoques de movilidad humana, género e Integración se transversalicen en las políticas públicas territoriales, creando agendas de desarrollo sostenibles que faciliten la implementación de servicios Integrales.

■ **Programas de medios de vida:** a través del asesoramiento técnico del PNUD, los municipios de las 9 ciudades continuarán con la implementación de los servicios de emprendimiento y empleo, gracias a la transferencia metodológica, el programa de formación de formadores, herramientas y el Sistema de Integración, Trabajo y Emprendimiento (SITE). La continuidad

del programa incorpora la puesta en marcha de las siguientes estrategias: a) Asesoramiento técnico durante la implementación del programa; b) Activación de los servicios de emprendimiento y empleo; c) Operatividad del SITE; y d) Estrategia de comercialización.

■ **Seguimiento de capitales de fortalecimiento:** el proyecto llevará a cabo estrategias de monitoreo y evaluación de los negocios que accedieron a estos recursos. Esta estrategia contará con la identificación de casos de éxito como referentes locales.

■ **Evaluación final:** el impacto generado en cada una de las etapas debe ser evaluado, para analizar los resultados alcanzados, identificar aprendizajes y buenas prácticas y de esta forma garantizar una gestión del conocimiento efectiva. Para ello se llevan a cabo evaluaciones internas como externas para medir los resultados y el cumplimiento de metas.

## Metas del proyecto:

Las etapas del proyecto tienen el propósito de generar un **impacto positivo** en los 9 GAD, para impulsar una **gobernanza inclusiva, servicios de emprendimiento y empleo Integrales y promover la convivencia pacífica.**

Entre los principales indicadores propuestos se encuentran:

Indicador	Meta
Gobiernos locales con capacidades fortalecidas que han incorporado la migración y un enfoque de género en la <b>planificación y el desarrollo local.</b>	<b>9 GAD</b>
Porcentaje de mujeres que participan en procesos de fortalecimiento de los sistemas locales de <b>protección de derechos.</b>	<b>75%</b>
Gobiernos locales que han implementado iniciativas para promover la <b>inclusión socioeconómica.</b>	<b>9 GAD</b>
Gobiernos locales capacitados en conceptos de igualdad de género y herramientas para el <b>empoderamiento económico de las mujeres.</b>	<b>9 GAD</b>
Miembros de la comunidad que han incrementado sus capacidades y competencias en emprendimiento y empleo a través del <b>programas de integración económica.</b>	<b>3000 personas</b>
Miembros de la comunidad que acceden a <b>capital de fortalecimiento.</b>	<b>1800 personas</b>



## 03.- Resultados 2021 - 2022

### 3.1 ETAPA I: Sensibilización y fortalecimiento de la gobernanza

#### Etapa 1: Sensibilización y fortalecimiento de la gobernanza

Mayo 2021 · Julio 2022

- Sensibilización
- Transferencia de herramientas
- Desarrollo de Modelos de Gobernanza Inclusivos

#### Etapa 2: Integración económica

Mayo 2022 · Julio 2023

- Estudio de mercado
- Campaña Pro - Integración
- Programas de medios de vida
- Capital de fortalecimiento

#### Etapa 3: Institucionalización

Julio 2023 · Mayo 2024

- Fortalecimiento de la Gobernanza
- Programas medios de vida
- Seguimiento de Capitales de Fortalecimiento
- Evaluación final

Esta etapa tuvo como objetivo principal trabajar con los gobiernos locales en procesos de fortalecimiento de capacidades, transferencia metodológica y desarrollo de Modelos de Gobernanza Inclusivos que permitan transversalizar el enfoque de movilidad humana en las políticas públicas, programas y proyectos.

Esta primera fase arrancó en mayo del 2021 y finalizó en julio del 2022, e incluye los siguientes procesos:

- Sensibilización
- Transferencia de herramientas
- Desarrollo de Modelos de Gobernanza Inclusivos

#### 3.1.1. Sensibilización

Para impulsar los procesos de sensibilización con actores locales se implementó la “Estrategia de sensibilización y abogacía” con actores locales de Quito, Latacunga, Ambato, Guayaquil, Durán, Milagro, Machala, Santa Rosa y Huaquillas, con una duración de 8 meses.

La estrategia de Sensibilización incluye los siguientes resultados:

- Actores locales relevantes sensibilizados sobre la migración como una oportunidad para el desarrollo.
- Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales (GADM) fortalecidos en temas de gobernanza y gestión de la migración.

- Estrategia de sensibilización y abogacía implementada para posicionar a la migración como una oportunidad para el desarrollo.

Para alcanzar estos resultados la metodología incluye las siguientes actividades:

- Definición del Grupo de Enlace Territorial (GET)
- Diagnóstico sobre Movilidad Humana
- Visitas Técnicas
- Socialización del Plan de Sensibilización
- Implementación del Plan de Sensibilización
- Taller de Buenas Prácticas



Talleres presenciales

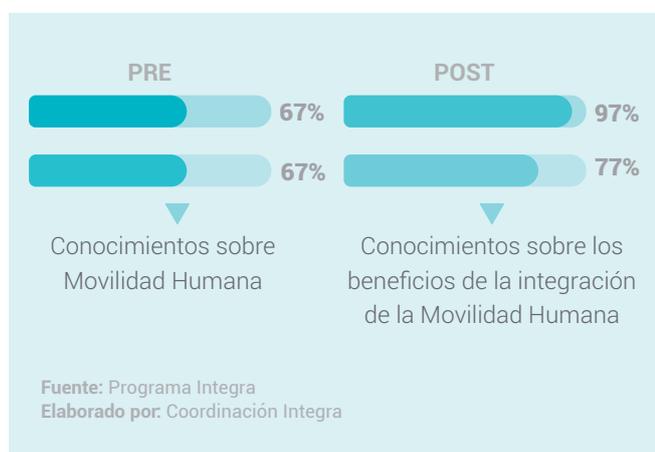
## Número total de funcionarios/as capacitados

Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD)	Funcionarios/as Públicos Capacitados y Sensibilizados en Movilidad Humana y Género		
	♂	♀	TOTAL
Latacunga	2	9	11
Ambato	7	12	19
Guayaquil	4	2	6
Durán	4	5	9
Milagro	4	5	9
Machala	3	8	11
Santa Rosa	3	7	10
Huaquillas	6	5	11
Quito	0	5	5
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>58</b>	<b>91</b>
<b>Porcentaje de H y M</b>	<b>36%</b>	<b>64%</b>	

A nivel general, el proceso de sensibilización ha presentado resultados positivos sobre los equipos técnicos de los GADM. La identificación de los retos en torno a la movilidad humana permite que los equipos municipales definan estrategias técnicas específicas para intervenirlos y generar una hoja de ruta que involucre al equipo del GADM y a otros actores locales.

Como parte del proceso de análisis y seguimiento de la estrategia, el equipo Integra desarrolló evaluaciones pre y post taller para evaluar el incremento en los conocimientos:

### Evaluación Pre - Post talleres



De forma complementaria, se debe resaltar que cada una de las ciudades participantes cuenta con una hoja de ruta para implementar estrategias de sensibilización y abogacía Integrales, como una línea base para la implementación de los programas de Integración social y económica.

### 3.1.2. Transferencia de herramientas

Una vez finalizado el proceso de sensibilización se avanzó con el fortalecimiento de capacidades y transferencia de herramientas a los municipios, relacionados con metodologías y servicios de Integración económica para abordar la generación de medios de vida y empleo y conceptos de igualdad de género; herramientas para el empoderamiento económico de las mujeres.

El programa contó con capacitaciones, soporte técnico en la implementación, con una duración de 17 meses. Las metodologías fueron transferidas a través de talleres "Formador de formadores". La capacitación estuvo dirigida a los equipos seleccionados de los 9 gobiernos locales que hayan tenido previa experiencia en facilitar procesos de capacitación y asistencia técnica en emprendimiento o desarrollo económico y conocimientos en temas relacionados a:

- Gestión estratégica
- Emprendimiento
- Comercialización
- Economía popular y solidaria
- Coaching
- Manejo y desarrollo de equipos de trabajo
- Seguimiento y monitoreo de proyectos de desarrollo
- Enfoque de género



En respaldo a la transferencia metodológica se entregó un manual del participante por cada uno de los temas facilitados:

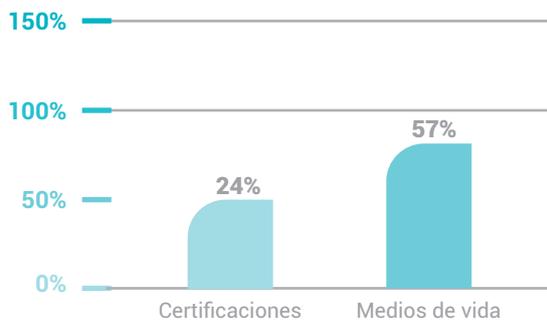
- Manual de Screening
- Metodología Coaching y Encuentro de Oportunidades - CEO
- Taller de Ideación
- Taller Decide Empezar
- Testing Lab
- Activa tu Negocio
- Capital Semilla
- Enfoque de Género

### Número total de funcionarios/as capacitados/as<sup>1</sup>

Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD)	Funcionarios/as Públicos capacitados en Metodologías de Medios de Vida		
	♂	♀	TOTAL
Latacunga	6	10	16
Ambato	8	10	18
Guayaquil	4	2	6
Durán	3	2	5
Milagro	1	3	4
Machala	0	3	3
Santa Rosa	1	1	2
Huaquillas	1	2	3
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>33</b>	<b>57</b>
<b>Porcentaje de H y M</b>	<b>42%</b>	<b>58%</b>	

Del total de funcionarios/as municipales capacitados, 24 de ellos/as obtuvieron el certificado correspondiente que avala la transferencia de conocimientos recibida:

#### Funcionarios/as Públicos Capacitados



Fuente: Programa Integra  
Elaborado por: Coordinación Integra

<sup>1</sup>Contabilizados por capacitaciones de primera vez

La implementación de los talleres de fortalecimiento de capacidades en emprendimiento y empleabilidad han permitido que los equipos de Desarrollo Económico/Productivo y Social de los diferentes municipios, amplíen sus conocimientos respecto a metodologías y herramientas que les permitan poner estos servicios a disposición de la población ecuatoriana y en movilidad humana de sus diferentes municipios.

A pesar de que muchos de los GADM participantes conocían información relacionada con estas temáticas, la misma fue complementada con la transversalización del enfoque de movilidad humana, género y empoderamiento como insumos adicionales para ampliar su visión de derechos, protección e Integración.

Como parte de la estrategia de fortalecimiento de capacidades de los municipios participantes, el equipo Integra desarrolló encuestas pre y post talleres, con el objetivo de evaluar el impacto generado en los equipos municipales una vez terminado el proceso.

### 3.1.3. Modelos de Gobernanza Inclusivos

Luego del proceso de sensibilización y transferencia de herramientas, se trabajó en el fortalecimiento de los Modelos de Gobernanza Inclusivos, aplicando las siguientes estrategias:

- Intercambio de buenas prácticas
- Desarrollo de modelos de gobernanza

### Intercambio de experiencias y buenas prácticas

En los territorios seleccionados se hizo el acercamiento con los Gobiernos Autónomos Descentralizados, para requerir la participación de funcionarios de las áreas de comunicación, desarrollo socioeconómico, Consejo Cantonal de Protección de Derechos, entre otros, como áreas estratégicas para la implementación.

A este grupo de funcionarios se lo denominó Grupo de Enlace Territorial (GET). Una vez estructurado el GET se procedió a construir participativamente la Estrategia de Sensibilización y Abogacía en cada uno de los 9 municipios.

#### Los 3 ejes que resultaron de la estrategia de sensibilización y abogacía municipal son:

- Integración económica
- Gobernabilidad
- Sensibilización e incidencia

El objetivo principal del espacio de intercambio de experiencias es compartir el conocimiento y experiencia acumulada (conceptos, enfoques, estrategias, información, instrumentos, contactos) que está depositada de manera dispersa en distintas áreas/departamentos y/o actores de la sociedad civil y de entidades públicas, transversalizando así el enfoque de movilidad humana.

El proceso de intercambio de experiencias se llevó a cabo a través de talleres de intercambio de conocimientos en cada una de las zonas del proyecto: Sierra centro, Guayas y El Oro. En este espacio se contó con la participación de 45 funcionarios/as de los equipos municipales:

### Participación de equipos municipales

ZONA	Talleres de Intercambio de Conocimientos en cada una de las zonas		
	♂	♀	TOTAL
Sierra Centro	8	7	15
Guayas	6	7	13
El Oro	9	8	17
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>45</b>
<b>Porcentaje</b>	<b>51%</b>	<b>49%</b>	

A continuación, se presenta la compilación y sistematización de las experiencias de gestión de la movilidad humana que fueron compartidas entre los GET en cada zona:

Eje	ZONA	Municipio / entidad	Buena Práctica
Integración Económica	Sierra Centro	Ambato / CorpoAmbato	■ Alianza Público Privada y Cooperación
		Ambato / DDSE	■ Semillero de Emprendedores
		Latacunga / DDS	■ Capacitación en Artes y Oficios
		Quito / Conquito	■ Alianza público-privada para el fomento del emprendimiento y la empleabilidad
	Guayas	Guayaquil / Épico	■ Alianza Público Privada y Cooperación
		Durán	■ Catastro de emprendimientos de personas en movilidad humana y de la comunidad de acogida
		Milagro	■ Talleres de capacitación y asistencia técnica al emprendimiento
	El Oro	Machala	■ Fortalecimiento de la capacidad productiva y desarrollo social
		Santa Rosa	■ Capacitación para mejorar los conocimientos sobre el entorno emprendedor y el manejo financiero en los emprendimientos
		Huaquillas	■ Centro de Desarrollo Social, Cultural y Tecnológico
Gobernabilidad	Sierra Centro	Ambato	■ Mesa Técnica de Movilidad Humana Consejo Consultivo de Movilidad Humana
		Ambato	■ Mesa Técnica en Movilidad Humana y su Reglamento
		Quito	■ Formulación del Plan Distrital de Movilidad Humana - Mesa Distrital de Movilidad Humana
	Guayas	Guayaquil	■ Atención integral de la población en movilidad humana
		Durán	■ Consejo Consultivo de Movilidad Humana
		Milagro	■ Articulación con entidades de la sociedad civil que trabajan en los ámbitos de la movilidad humana
	El Oro	Machala	■ Diagnóstico de la situación de las personas en movilidad humana que están radicadas en el cantón Machala y la elaboración del Plan de Acción Cantonal
		Santa Rosa	■ Plan Cantonal de Movilidad Humana
		Huaquillas	■ RED de Movilidad Humana de Huaquillas
Gobernabilidad	Sierra Centro	Ambato	■ Estrategia de comunicación digital sobre la movilidad humana: video, podcasts, infografías
		Latacunga	■ Proyecto Corazón Solidario – Brigadas Médicas
		Quito	■ Proyecto "COMUNICACIÓN INCLUSIVA"
	Guayas	Guayaquil	■ Campañas digitales sobre el ejercicio de derechos de los grupos de atención prioritaria
		Durán	■ Talleres de sensibilización a las y los funcionarios municipales del GADM de Durán
		Milagro	■ Campaña en redes sociales sobre testimonios de vida de personas que han emprendido en la producción de bienes y/o servicios
	El Oro	Machala	■ Espacio de coordinación interdepartamental con las direcciones municipales involucradas
		Santa Rosa	■ Plan de Sensibilización y campaña de concientización en medios digitales sobre la movilidad humana y su aporte al desarrollo
		Huaquillas	■ Capacitación a los periodistas y dueños de medios de comunicación en movilidad y derechos humanos

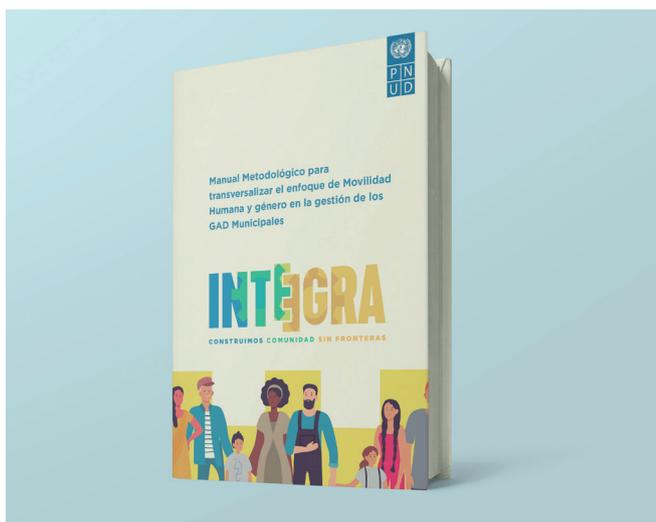
Una vez concluido el proceso de intercambio de experiencias, se dio inicio a la implementación de los talleres de buenas prácticas, con el objetivo de socializar iniciativas tangibles, con evidencia demostrable de su efectividad. Estas experiencias permitirían formar una comunidad de práctica intermunicipal, en la cual los/as participantes pudieran compartir información, dudas y sugerencias sobre las estructuras de gobernanza. El resultado del proceso se refleja en el desarrollo de la Herramienta de Diagnóstico sobre la Gestión de la Movilidad humana cuyo propósito es verificar si un GAD dispone o no de los factores, procedimientos e instrumentos mínimos necesarios para responder de forma adecuada al contexto territorial de la movilidad humana.

## Desarrollo de modelos de gobernanza

Las experiencias y buenas prácticas municipales impulsaron al PNUD en el desarrollo del programa de Derechos Humanos, Movilidad Humana y Enfoque de Género, que consta de los siguientes productos:

### ► 1. Diseño de manuales metodológicos sobre derechos, movilidad humana y gestión social:

- Manual metodológico para la transversalización del enfoque de derechos movilidad humana y género.
- Guía para la gestión Integral de casos.
- Guía de primeros auxilios psicológicos.



Manual Metodológico para transversalizar el enfoque de Movilidad Humana y género en la gestión de los GAD Municipales



Guía de Primeros Auxilios Psicológicos (PAP) a personas en situación de movilidad humana



Guía Práctica para la Gestión de Casos de Personas en condición de Movilidad Humana

### ► 2. Facilitar talleres sobre derechos humanos, movilidad humana, género e instrumentos nacionales e internacionales de protección de personas en movilidad humana.

Una vez desarrollados el Manual y sus dos guías, se llevaron a cabo talleres virtuales y presenciales con la metodología "Formador de Formadores" en temas de derechos humanos, normativas nacionales e internacionales, género, gestión de casos, primeros auxilios psicológicos a técnicos de los 9 GADM, dirigidos a los/as funcionarios y funcionarias municipales.



Talleres virtuales con la metodología "formador de formadores"

Como resultado del proceso de formación, se obtuvieron los siguientes resultados:

► 69 participantes se certificaron como "Formador de Formadores" en la transversalización del Enfoque de Derechos, Movilidad humana y Género. Es importante mencionar que el 65% de las personas certificadas son mujeres.



**3. Análisis de la normativa local, procesos y programas existentes, ordenanzas y alcance de la gobernanza para institucionalizar los servicios para personas en movilidad humana:**

El desarrollo de las propuestas de gobernanza inclusiva y construcción de ordenanzas se llevó a cabo a partir del análisis de la normativa local, procesos y programas existentes, ordenanzas y alcance de la gobernanza para institucionalizar los servicios para personas en situación de movilidad humana. El proceso se dividió en las siguientes fases:

► **Fases:**

- 01** Levantamiento de información sobre normativas locales y estructura de gobernanza de los GAD y su alcance
- 02** Mapeo de programas de integración socioeconómica y prevención de la violencia basada en género
- 03** Talleres multisectoriales para el levantamiento de información y presentación de propuesta de gobernanza con aliados locales
- 04** Desarrollo de una propuesta técnica de gobernanza e integración socioeconómica que incluye el diseño de una ordenanza por territorio
- 05** Diseño de la Guía Metodológica para la construcción de un Modelo de Gobernanza Inclusiva y la Promoción de la Integración con enfoque de movilidad humana y género
- 06** Taller de capacitación a 39 funcionarios de los GAD sobre la propuesta de gobernanza y la implementación de la ordenanza desarrollada



Taller – GAD Guayaquil



Taller – GAD Milagro



**INTEGRA**  
CONSTRUIMOS COMUNIDAD SIN FRONTERAS  
Financiado por la Unión Europea

**INTEGRA**  
CONSTRUIMOS COMUNIDAD SIN FRONTERAS  
Financiado por la Unión Europea

**INTEGRA**  
CONSTRUIMOS COMUNIDAD SIN FRONTERAS  
Financiado por la Unión Europea  
UNDP

**INTEGRA**  
CONSTRUIMOS COMUNIDAD SIN FRONTERAS  
Financiado por la Unión Europea  
UNDP

**INTEGRA**  
CONSTRUIMOS COMUNIDAD SIN FRONTERAS  
Financiado por la Unión Europea

**COMUNITARIO**  
EM

**A**  
ERAS  
PN  
UD

## 3.2 ETAPA II: Integración e Inclusión económica



Esta etapa tiene como objetivo principal promover procesos de Integración e inclusión económica entre población en movilidad humana y comunidades de acogida. Su implementación arrancó en mayo del 2022 y finalizará en julio del 2023, incluyendo los siguientes procesos:

- Estudio de mercado
- Campaña pro-Integración
- Convocatoria de medios de vida

### 3.2.1. Estudio de mercado

El proceso arrancó con el levantamiento de información para el análisis de oferta y demanda, sectores productivos y cadena de valor del programa de Integración Económica. El proceso inició con el desarrollo de instrumentos estadísticos y análisis de fuentes secundarias para cumplir con los objetivos.

A continuación, se detallan datos estadísticos obtenidos del estudio, mismos que orientaron el diseño del programa de Integración económica.

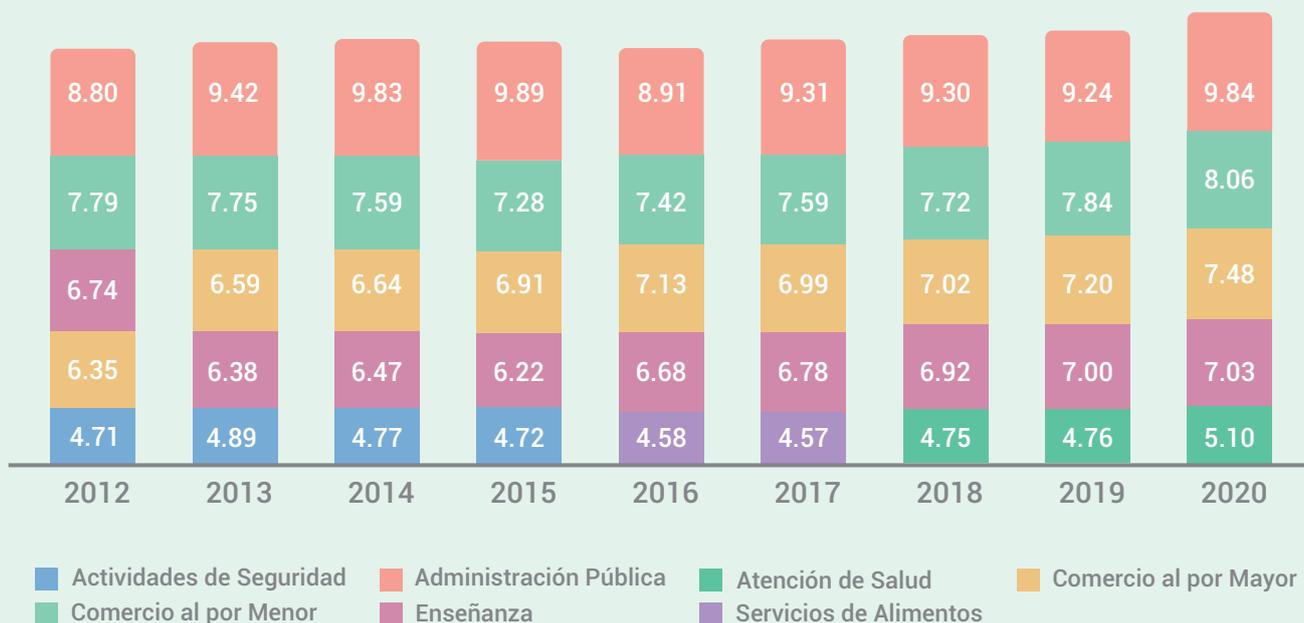
- A pesar de que las mujeres registran un mayor nivel de educación que los hombres, su acceso al trabajo es menor, donde el 11 % y 26 % de las mujeres está en el desempleo y subempleo, frente al 7 % y 15 % de los hombres, respectivamente.
- También, se aprecia una mayor relación de mujeres trabajando por cuenta propia que los hombres, 63 % y 48 %, respectivamente;

y consecuentemente, más hombres en relación de dependencia (44 %) que mujeres (25 %).

- La escolaridad promedio es de 14 años de estudios; es decir, las mujeres en movilidad humana han completado el bachillerato y cuentan con dos años de estudios superiores.
- De las mujeres en movilidad humana, 7 de cada 10 dirigen sus actividades económicas hacia el emprendimiento.
- Por otro lado, 3 de cada 10 mujeres están desempleadas o subempleadas; sin embargo, el trabajo que realizan es el de cuidado y doméstico, que no tiene retribución monetaria, constituyéndose en un trabajo subvalorado.
- El 77 % de las mujeres en movilidad humana requieren capacitación para emprender, como opción preferencial, por su estatus migratorio.
- 88 % de las mujeres identifican la necesidad de recibir un capital semilla o de fortalecimiento para iniciar su emprendimiento.

Adicionalmente, cada uno de los municipios participantes cuenta con información estadística sobre la demanda y oferta laboral. En este caso, se presenta como ejemplo la evolución de las industrias de mayor demanda laboral en Quito; información que permitió orientar los medios de vida de los participantes del programa, en la ciudad:

## Evolución de Industrias de mayor demanda laboral en Quito. Porcentaje respecto a demanda total 2012-2020



Fuente: INEC-DIEE 2012-2020  
Elaborado por: PNUD

Una vez sistematizada la información, a manera de resumen, se pudo generar el flujo de actividades económicas en el país de origen, país de acogida y la perspectiva futura de los/as participantes de la investigación, adicional al proceso de análisis del entorno productivo de cada ciudad.

### 3.2.2. Campaña de Pro - Integración

En el marco estratégico del Programa Integra se propone el desarrollo de una campaña de comunicación contra la xenofobia complementada con campañas locales para fomentar la Integración de personas en situación de movilidad humana, con enfoque de género a través de la generación de insumos comunicacionales que fortalezcan el concepto sobre la oportunidad de desarrollo que representa la movilidad humana para las economías locales.

#### Campañas locales

Para atender esta necesidad se desarrolló el taller de “Comunicación con GAD Municipales”, que abordó las siguientes temáticas:

**01)** Sensibilización y empoderamiento de los equipos de comunicación en cuanto al tema de movilidad humana con enfoque de desarrollo.

**02)** Fortalecimiento de las competencias técnicas para el desarrollo de planes de comunicación.



Taller Ejecutivo

Como parte de la estrategia de comunicación del Proyecto Integra, el equipo de PNUD desarrolló junto a las Direcciones de Comunicación un taller para elaborar un proyecto de Plan de Comunicación, que propone narrativas, herramientas y actividades a desarrollar durante el año 2022 y que permitirá posicionar a la movilidad humana como una oportunidad de desarrollo. Como resultado, cada GAD cuenta con su propio plan que será implementado de forma coordinada con la estrategia nacional del proyecto:



Taller de Comunicación con GAD Municipales



Zona Guayas



Zona Guayas



Zona Sierra Centro



Zona El Oro



Zona Sierra Centro

- ▶ Taller de Comunicación para periodistas de medios de comunicación en Huaquillas: “Derechos Humanos, normativa nacional e internacional, sobre movilidad humana”.

Se llevó a cabo el Taller de Comunicación para periodistas y comunicadores de diferentes medios de comunicación de Huaquillas. El taller tuvo como objetivo socializar el proceso de Integración social y económica de las personas en situación de movilidad humana en el cantón desde el enfoque de derechos, marco legislativo y de la cooperación Internacional.

- ▶ III Taller de Comunicación Programa Integra-Creación del Brief Comunicacional “Campaña de Sensibilización Pro-Integración”.

El taller tuvo como objetivo definir los diferentes ejes temáticos de la campaña de sensibilización Pro-Integración, los mismos que son:

- La Movilidad Humana es inherente al ser humano
- La Movilidad Humana es una oportunidad de desarrollo
- Detrás de un prejuicio hay un ser humano

### Campaña Pro - Integración

El PNUD impulsó el diseño, planificación, implementación y gestión de la Campaña Pro-Integración. Esta campaña está compuesta de los siguientes insumos:

- Nombre: campaña Pro-Integración
- Copy: “**construimos comunidad sin fronteras**”.



Taller de Comunicación para periodistas



Taller Participativo sobre la campaña Pro - Integración

### La campaña Pro - Integración fue desarrollada a través de las siguientes variables

CONCEPTOS	INSIGHTS	CONTENIDO
· Cambiar la perspectiva de la narrativa negativa	· La movilidad es inherente al ser humano	· Fortalecimiento de capacidades del Estado
· Generar contenidos empáticos y emocionales	· La movilidad es una gran oportunidad de desarrollo	· Emprendimiento
· Impulsar la integración para crear una campaña local y nacional	· Detrás del prejuicio hay un ser humano	· Empleo e inclusión laboral
		· Seguridad
		· Inclusión educativa
		· Integración a través del arte, cultura y deporte
		· Información positiva

La campaña contó con la implementación de una estrategia digital, como factor innovador para asegurar que los mensajes propuestos, contenidos y demás insumos lleguen a la audiencia identificada y reduzcan los niveles de xenofobia en los lugares de implementación.

La implementación de la campaña Pro - Integración incorporó el desarrollo de varias estrategias, mismas que se detallan a continuación:

- Estrategia de Contenido Digital
- Social Listening
- Mapa de Contenido
- Pautaje digital
- Canales comunicacionales: Facebook, Instagram, Twitter, YouTube, LinkedIn, Tiktok
- Piezas de comunicación: Jingle, Spot Promocional, Cuña radial, Historias de vida, Cromos para redes sociales y recursos multimedia adicionales

Como resultado de la campaña se obtuvieron los siguientes indicadores:



### 3.2.3. Programas de medios de vida

La convocatoria para el programa de Integración Económica tiene como objetivo impulsar el arranque de los talleres “Aprende, Trabaja y Emprende”, mismos que se constituyen en el proceso de institucionalización de los servicios de Emprendimiento y Empleo del Proyecto Integra. La convocatoria se basa en:

- El mecanismo de inscripción para participantes en los talleres “Aprende, Trabaja y Emprende” que busca promover el empleo y emprendimiento.
- Los resultados esperados para los participantes luego de su proceso formativo en los talleres de empleabilidad y emprendimiento.
- La creación de una cultura de Integración e inclusión entre comunidades locales y en movilidad humana para el desarrollo de proyectos de emprendimiento innovadores y fomento del empleo justo.

Es importante mencionar que los contenidos que se levantaron para estas redes sociales fueron compartidos por los diferentes GAD Municipales.

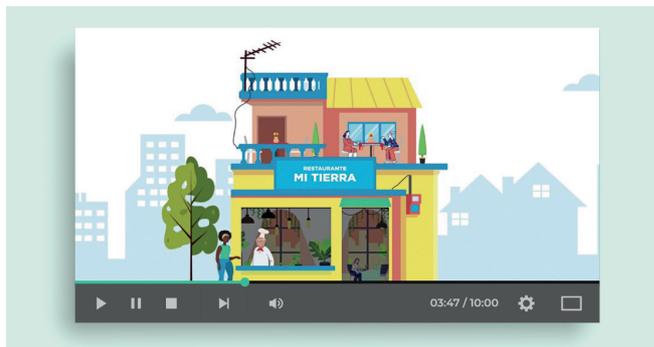
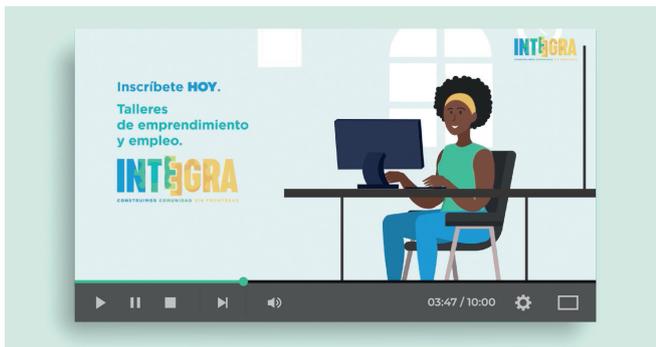


Post redes

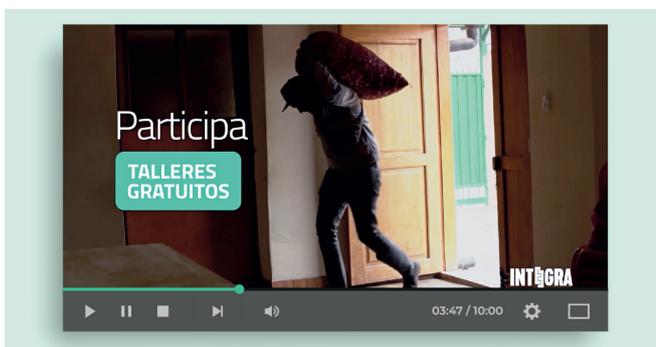


Post redes

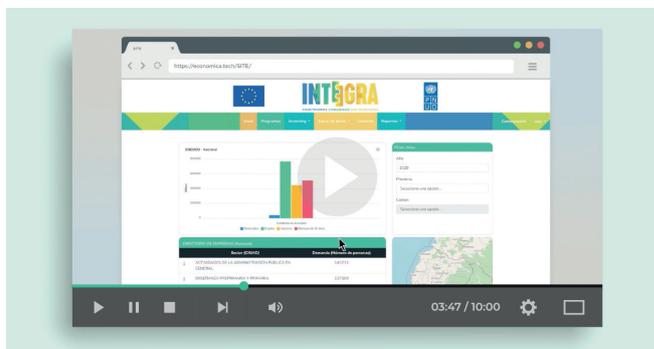
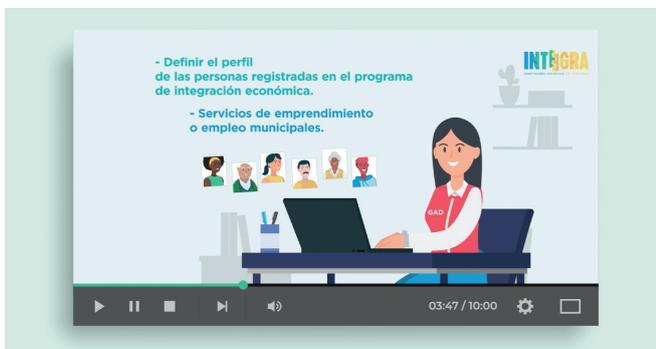
## Spot Animado



## Spot en Video



## Tutorial para Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD)



## Tutorial para participantes



## Resultados de la Campaña de Integración Económica:

Entre los datos más relevantes se destacan:

- **225.514** veces fueron vistos los anuncios
- **37.383** personas fueron alcanzadas por la campaña
- **6.093** personas dieron clic en el anuncio
- **563** conversiones fueron registradas

### 3.2.3.1. Implementación de programas de medios de vida

El proceso de focalización para el Proyecto Integra fue fundamental. Inició con el análisis de las herramientas de focalización disponibles en el PNUD, a través de un proceso de **revisión y adaptación**, cumpliendo con los requisitos del proyecto y basados en la definición del perfil ideal de beneficiarios/as del proyecto.

Como conclusión, el perfil general de trabajadores/as en situación de movilidad humana corresponde a personas que se encuentran entre los 30 y 40 años de edad, mayoritariamente mujeres y que tienen planificado quedarse en Ecuador por más de cinco años; la escolaridad de los potenciales beneficiarios supera en promedio el nivel educativo de Bachillerato pero no tienen convalidación de sus títulos académicos, estos trabajadores/as tienen especializaciones laborales en **Administración, ventas y Prestaciones de Servicios**, y se concentran en empleos relacionados a las industrias de servicios de alojamiento, comidas y comercio, y ejercen oficios de vendedores/as o actividades elementales.

Considerando la importancia del enfoque de género para el proyecto, a continuación se detallan los principales datos estadísticos obtenidos del Estudio de Mercado:

- En diciembre de 2020, el 30.4% de la población económicamente activa tenía empleo en condiciones de ocupación plena. Para el mismo mes en 2021, este porcentaje aumentó a 33.9%.
- La población en movilidad humana y ecuatoriana tiene un nivel educativo alto. Aproximadamente el 30% ha cursado al menos un año de educación superior. Aunque las mujeres tienen niveles educativos superiores, cuentan con menos oportunidades laborales, evidenciado en tasas de desempleo y subempleo del 11% y 26%, comparado con el 7% y 15% en hombres.
- La tasa de subempleo es mayor en personas ecuatorianas que en personas en situación de movilidad humana.
- La tasa de ocupación para personas en movilidad humana es del 69%, mientras que para ecuatorianas es del 53%. Se destaca que el 63% de las mujeres trabajan por cuenta propia, en comparación con el 48% de los hombres. Además, hay un mayor porcentaje de hombres empleados en relación de

dependencia, representando el 44%, en contraste con el 25% de las mujeres.

- El 54% de las personas en movilidad humana trabaja en el sector de alimentos, bebidas y comercio, mientras que en la población ecuatoriana este porcentaje es del 52%.
- Aproximadamente el 60% de las personas en movilidad humana son emprendedores/as, en contraste con el 70% de la población ecuatoriana. Además, 7 de cada 10 mujeres en movilidad humana eligen emprender y administrar sus propios negocios.
- El 77% de las mujeres en movilidad humana tienen la prioridad de recibir capacitación para emprender debido a su estatus migratorio.
- El 88% de las mujeres reconoce la importancia de obtener capital inicial o recursos para fortalecer sus emprendimientos.



Guía Práctica para el Uso de la Herramienta Digital Screening

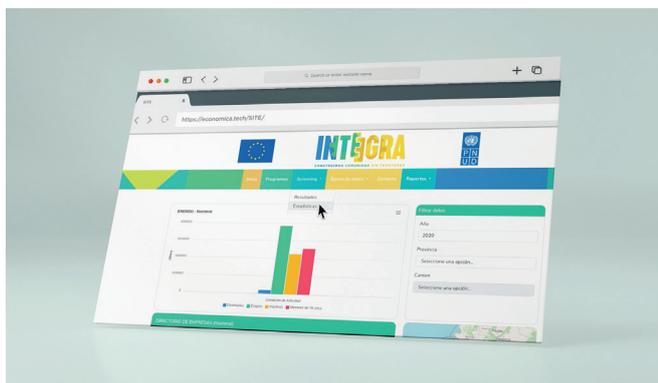
Con esta información el equipo procedió con el análisis de la **herramienta Screening del PNUD**. Esta herramienta fue adaptada y fortalecida gracias a las estadísticas mencionadas, con el objetivo de transversalizar el enfoque de movilidad humana y género como variables de priorización y selección para los/as participantes del Proyecto Integra.

La sistematización de la herramienta y el proceso de uso de la misma se encuentra materializada en la **Guía Práctica para el Uso de la Herramienta Digital Screening**. Esta guía contiene toda la metodología, pasos a seguir, enfoques y componentes para utilizar el instrumento como medio de focalización y selección de participantes, para programas de Integración

económica dirigidos a población en situación de movilidad humana y ecuatoriana:

Como se mencionó, a partir de la metodología Screening, el equipo del Proyecto Integra identifica la oportunidad de convertir este proceso de parametrización en un sistema de generación de datos estadísticos e información para los gobiernos locales, dando el paso al diseño e implementación del Sistema de Integración, Trabajo y Emprendimiento (SITE).

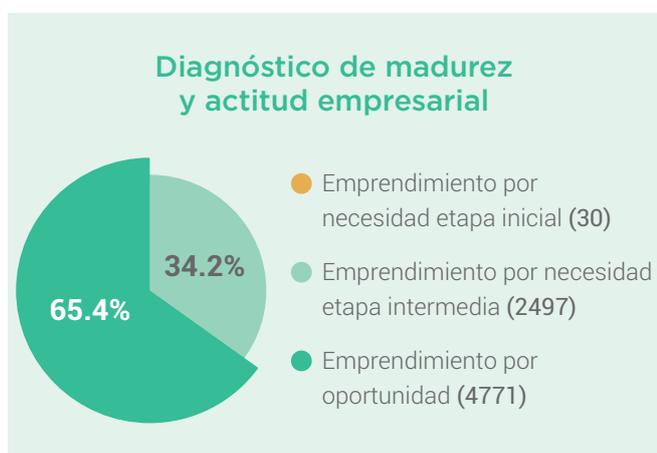
Este sistema cuenta con varias herramientas:



Página Web - Sección Screening

### Screening:

Corresponde al proceso de sistematización de la información de las personas que se registraron en la herramienta de focalización. El sistema permite generar estadísticas de las diferentes variables generadas como son: Perfiles de empleabilidad, emprendimiento, nacionalidad, sexo, género, entre otras. Permite que cada GAD cuente con estadísticas relacionadas con la población en movilidad humana y ecuatorianas de sus comunidades.



### Bases de datos:

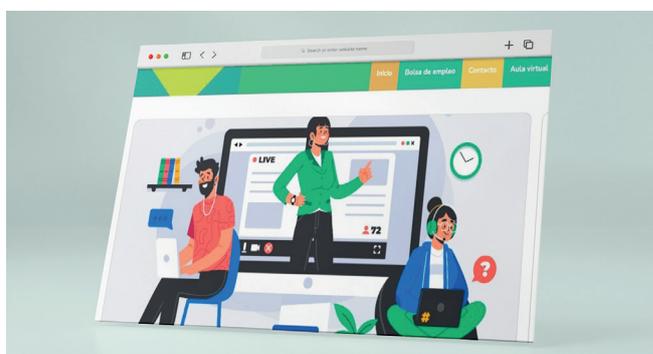
El sistema cuenta con bases de datos sobre información nacional y local, generada por fuentes oficiales como el INEC y Banco Central. Esta información fue incorporada en el Sistema para facilitar la planificación y toma de decisiones en cada una de las ciudades del proyecto, misma que fue identificada como una necesidad por parte de los/as funcionarios/as públicos/as. Entre las principales bases de datos cuenta con el Valor Agregado Bruto, Directorio de Empresas, La encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo (ENEMDU) y por supuesto información estadística de las personas registradas en las convocatorias para capacitaciones de cada ciudad.



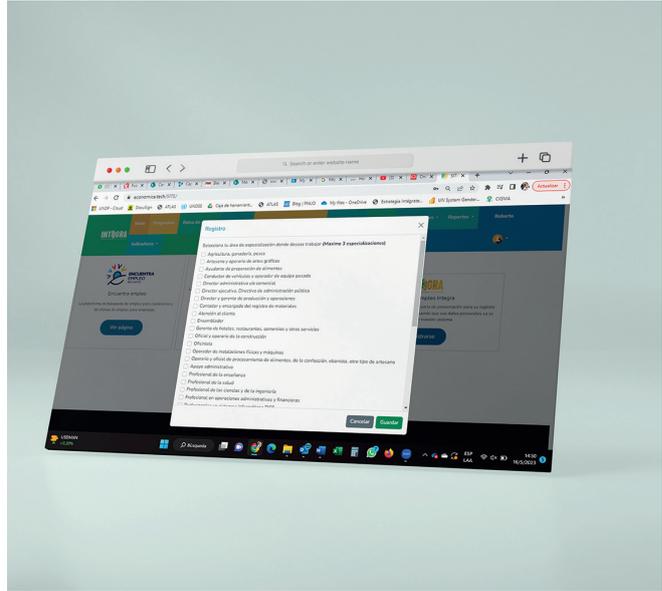
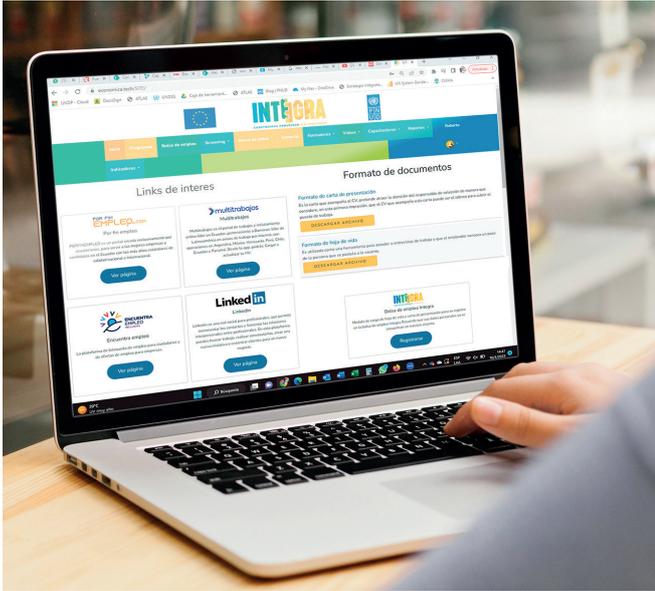
Valor Agregado Bruto

### Aula Virtual:

Considerando la dificultad que representa la movilización y disponibilidad de tiempo para muchos participantes de los talleres formativos, el SITE cuenta con su Aula Virtual. En este espacio, las personas interesadas pueden tomar los talleres “Aprende, Trabaja y Emprende” de forma virtual, cursando sus 12 módulos, tareas y evaluaciones de les permitirán al final subir su modelo de negocio y herramienta financiera, con el objetivo de aplicar a fondos concursables que puedan surgir en sus localidades.



Aula Virtual



Sistema de Integración Trabajo y Emprendimiento (SITE)

### Plataforma de Empleo:

Para garantizar el trabajo acertado en medios de vida sostenibles, el SITE cuenta con su plataforma de empleo, a través de la cual las personas interesadas pueden cargar sus hojas de vida y cartas de presentación, al mismo tiempo que pueden seleccionar los sectores laborales de su preferencia y aplicar a ellos a través del acceso a plataformas de empleo gratuitas.

El Sistema de Integración, Trabajo y Emprendimiento (SITE) pasó de diseñarse como una herramienta de registro de información a un sistema de generación de datos estadísticos para favorecer la toma de decisiones territoriales.

### Diseño e implementación del programa de Integración económica en las estructuras municipales

Terminado el estudio de mercado, para conocer el contexto de la población en situación de movilidad humana, sumado al proceso de adaptación y fortalecimiento de la herramienta Screening, el equipo del Proyecto Integra dio paso al diseño del Programa de Integración Económica. El programa incorporó los siguientes subproductos:

#### Análisis de programas de Integración económica locales:

Este proceso permite identificar las mejores prácticas y retos de los diferentes programas existentes.

### Manual metodológico del programa

El manual describe la metodología “Movilidad Humana y Desarrollo” diseñada por el PNUD. Esta metodología fue adaptada al contexto territorial, para permitir que los GAD institucionalicen los servicios de emprendimiento y empleo en cada una de sus ciudades, dirigidos para personas en situación de movilidad humana y ecuatorianas.



Guía Práctica de Implementación del Manual Metodológico para el Diseño, Implementación y Monitoreo del Programa de Integración Económica para Gobiernos Autónomos Descentralizados

- El programa fue diseñado con los siguientes componentes:



Basado en la realidad territorial, el Programa de Integración Económica, fue diseñado con las siguientes modalidades de servicio:

- Modalidad presencial
- Modalidad virtual
- Modalidad mixta
- Modalidad por validación

Resumiendo, la metodología considera un marco conceptual, información estadística, las acciones de gestión, los instrumentos de aplicación y baterías de indicadores; de tal forma, que el/la funcionario/a público/a encuentren en el Manual una herramienta metodológica y técnica para el desarrollo de su trabajo

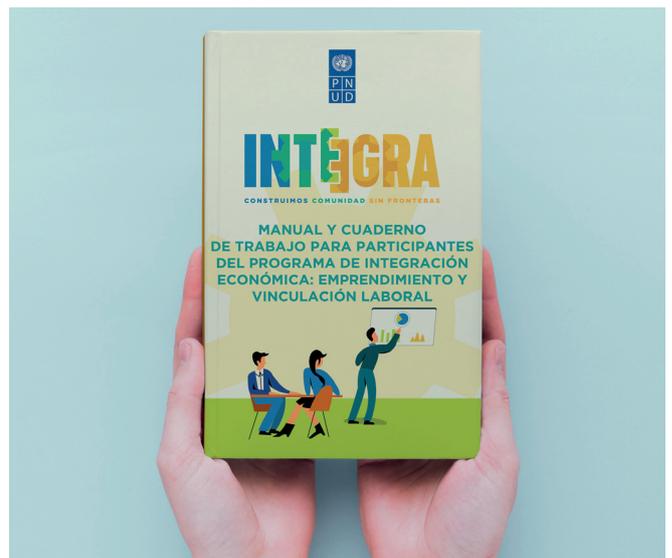
en la formulación de un programa de Integración económica local. El manual se complementa con la Guía de Implementación del programa, que se constituye en una herramienta simplificada que puede ser utilizada por los/as capacitadores/as mientras dictan sus talleres.



GAD Zona El Oro

### Manual de Emprendedores/as

El manual y cuaderno de trabajo está desarrollado como una guía para los/as participantes del Programa de Integración Económica, donde conocerán su funcionamiento, la forma de registrarse y cómo ser parte de los talleres “Aprende, Trabaja y Emprende”, el detalle general de los talleres a dictarse se constituyen en un cuaderno de trabajo, para desarrollar las actividades de fortalecimiento de conocimientos.



Manual y Cuaderno de Trabajo para Participantes del Programa de Integración económica: Emprendimiento y vinculación laboral

## Digitalización de emprendimientos por medio de En Marcha Digital

Módulo	Tiempo
Mantén <b>activo</b> tu negocio	<b>120 minutos</b>
Maneja <b>eficientemente</b> pedidos y entregas.	<b>90 minutos</b>
<b>Organiza</b> tus finanzas en tiempos complejos	<b>120 minutos</b>
<b>Limpieza y seguridad</b> de tu negocio para ti y tus clientes	<b>60 minutos</b>
Cómo <b>aprovechar</b> las distintas formas de pago	<b>60 minutos</b>
<b>Genera</b> productos y promociones atractivos para tus clientes	<b>120 minutos</b>
<b>Buenas</b> prácticas ambientales	<b>120 minutos</b>

La metodología “En Marcha Digital” es parte de la cartera de proyectos disponibles de PNUD. En esta línea esta metodología fue incorporada como parte del Manual y Guía de implementación del programa de Integración Económica, contando con un módulo específico en estos instrumentos al igual que en el Sistema de Integración Trabajo y Emprendimiento (SITE). La metodología incorporó el enfoque de movilidad humana, con lo que se fortaleció el contenido de los talleres que fueron dictados en las ciudades del proyecto.



Guía Informativa sobre Herramientas Digitales para Programas de Integración Económica

## Guía de Herramientas Digitales

Este documento es un texto de referencia para el/la funcionario/a municipal, así como para el/la facilitador/a de los diferentes talleres. Esta guía presenta información relacionada con herramientas digitales de emprendimiento y empleo para compartirlas con las personas en movilidad humana y ecuatorianas de los Talleres “Aprende, Trabaja y Emprende”. Su objetivo es favorecer sus procesos de Integración e incrementar sus oportunidades de acceder a mejores condiciones laborales, a través de aplicativos móviles, plataformas digitales, herramientas financieras online, entre otras.



Guía de Capacitación Técnica del Programas de Integración Económica

## Guía de capacitaciones técnicas certificadas

Este documento dirigido para el/la facilitador/a detalla las temáticas a tratarse en cada módulo de las capacitaciones técnicas del Proyecto Integra. Las capacitaciones técnicas tienen temáticas más específicas, enfocadas en el fortalecimiento de habilidades duras para las y los emprendedores al igual que para las personas que desean trabajar en relación de dependencia. Este documento otorga las líneas que el/la facilitador/a debe seguir al momento de realizar las capacitaciones, tiempos necesarios al igual que los recursos sugeridos para los mismos.

### ► Taller Formador de Formadores

Una vez diseñados todos los instrumentos, manuales y sistemas, el equipo del PNUD inició el proceso de formación de formadores/as para los/as funcionarios/as municipales. Este proceso tuvo como objetivo socializar el alcance del programa y capacitar a los municipios

en su proceso de implementación para dar paso a la institucionalización de los servicios públicos de emprendimiento y empleo.

La metodología de los talleres de formación se adaptó a las necesidades de los municipios, distribuyendo los contenidos en espacios presenciales, virtuales, actividades extra y horas de práctica:

### Metodología de los talleres

MODALIDAD	TOTAL
Presencial	20
Virtual	8
Actividades extra	4
Horas de Práctica	8
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>

Los talleres se llevaron a cabo en cada una de las zonas del proyecto, fortaleciendo los conocimientos de los/as representantes municipales. Las capacitaciones se dividieron en las siguientes sesiones:

- **Sesión 1:** Programa de Integración Económica y Sistema de Integración de Trabajo y Empleo.
- **Sesión 2:** Programa de Integración Económica.
- **Sesión 3:** Cómo construir un Programa de Integración Económica: La normativa.
- **Sesión 4:** Componente de Emprendimiento del Programa de Integración Económica.
- **Sesión 5:** Componente de Bolsa de Empleo (El Taller CEO).
- **Sesión 6:** Capital semilla.
- **Sesión 7:** La importancia en la comunicación para el registro e implementación de un Programa de Integración Económica.
- **Sesión 8:** El Monitoreo y seguimiento.
- **Sesión 9:** En Marcha Digital

Certificación de Formadores												
Funcionarios Municipales	Asistieron	Resultados	TOTAL No Aprobaron									
	▶ <b>69</b>											
		<table border="1"> <tr> <th>Sexo</th> <th>Porcentaje</th> </tr> <tr> <td>♂</td> <td>48%</td> </tr> <tr> <td>♀</td> <td>52%</td> </tr> </table>	Sexo	Porcentaje	♂	48%	♀	52%				
Sexo	Porcentaje											
♂	48%											
♀	52%											
			<table border="1"> <tr> <th>Alcanzaron la Certificación</th> <th>Porcentaje</th> <th>Total</th> </tr> <tr> <td>Certificación como participante del taller</td> <td>66,66%</td> <td><b>06</b></td> </tr> <tr> <td>Certificación como formadores del programa de Integración Económica</td> <td>48%</td> <td><b>55</b></td> </tr> </table>	Alcanzaron la Certificación	Porcentaje	Total	Certificación como participante del taller	66,66%	<b>06</b>	Certificación como formadores del programa de Integración Económica	48%	<b>55</b>
Alcanzaron la Certificación	Porcentaje	Total										
Certificación como participante del taller	66,66%	<b>06</b>										
Certificación como formadores del programa de Integración Económica	48%	<b>55</b>										

### Institucionalización de los servicios de emprendimiento y empleo:

La implementación del programa de Integración Económica tiene como objetivo acompañar técnicamente a los municipios participantes en el proceso de institucionalización de los servicios de emprendimiento y empleo y al mismo tiempo otorgar soporte técnico para capacitar a las personas que se registraron en el programa. La implementación estuvo compuesta de las siguientes etapas:

▶ **Inscripción:** Se llevó a cabo a través de la herramienta digital Screening, bajo un enfoque de género y movilidad humana. Esta herramienta permite priorizar

a los futuros participantes y realizar el diagnóstico individual de estos en tres componentes específicos: a) Integración, acceso y urgencia; b) Competencias y capacidades técnicas para empleabilidad y c) Madurez y actitud empresarial.

▶ **Convocatoria:** Una vez realizado el proceso de registro en la herramienta digital Screening, se dio paso a la convocatoria de los/as participantes a los diferentes cursos de capacitación. Las personas fueron convocadas a través de medios digitales como correos electrónicos y grupos de WhatsApp, los mismos que permitieron que los/as participantes pudieran conocer los lugares, fechas y horarios en los que se desarrollarían los talleres.

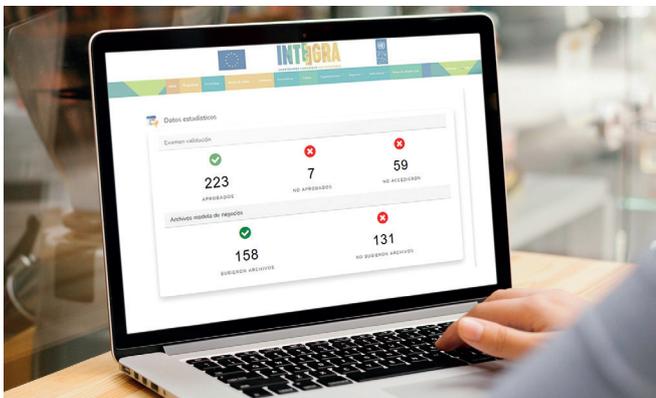
► **Implementación de los talleres:** Adaptándose a las necesidades territoriales, los talleres fueron planificados en 4 modalidades, de acuerdo con el manual de implementación del programa:

Talleres - 4 modalidades	
1	 <p><b>Presencial:</b> Con 40 horas de duración a través de talleres presenciales con <b>capacitadores/as especializados/as</b> tanto de los equipos municipales como del proyecto INTEGRA.</p>
2	 <p><b>Virtual:</b> Con 40 horas de duración, los talleres se desarrollaban a través del <b>aula virtual del SITE</b>. El aula virtual cuenta con 12 módulos de capacitación.</p>
3	 <p><b>Mixta:</b> Con 40 horas de duración, los talleres se distribuyeron en <b>19 horas presenciales y 21 virtuales</b>.</p>
4	 <p><b>Validación:</b> Esta modalidad fue diseñada para personas que ya habían pasado por talleres de capacitación, para que, a través de una evaluación, se pueda <b>valorar su nivel de conocimientos</b> y con dicha valoración estaría en la capacidad de <b>generar su modelo de negocio y herramienta financiera</b></p>

**Monitoreo y Seguimiento:**

Incluyó el acompañamiento técnico del equipo del PNUD, a través de equipos territoriales, quienes otorgan soporte técnico y acompañamiento a los municipios durante la implementación. El monitoreo y seguimiento incluye todas las fases de implementación, desde la convocatoria hasta la puesta en marcha. Como parte de las herramientas de monitoreo se implementaron:

► **SITE:** se convirtió en una herramienta estratégica ya que, a través del sistema, los municipios tuvieron acceso a las bases de datos de participantes en sus diferentes momentos: inscritos, capacitados y quienes finalizaron sus capacitaciones.



Examen de evaluación

► **Reportes territoriales:** el equipo territorial de PNUD reportaba semanalmente los avances en la implementación del programa, con el objetivo de identificar oportunidades y retos en las 9 ciudades.



Matriculado Ciclo 1 y Ciclo 2 vs. Asistencia Nacional

► **Seguimiento a Emprendedores/as:** Considerando las preguntas frecuentes de los/as participantes del Proyecto Integra, el seguimiento del programa de Integración Económica incluyó apoyo técnico y seguimiento para los/as emprendedores/as participantes, quienes de forma frecuente presentaban dudas sobre los talleres, el aula virtual, modelos de negocio y otros elementos propios de los talleres. Frente a ello, se activaron las siguientes estrategias:

Monitoreo Presencial	Monitoreo Virtual
Se implementó de manera quincenal. Para este proceso el PNUD abrió en cada ciudad un espacio físico donde el/la emprendedor/a fue invitado/a a asistir y donde el personal técnico de PNUD brindó el acompañamiento técnico referente a la resolución de problemas identificados. Las actividades se llevaron a cabo desde el mes de diciembre del 2022 y continuarán hasta abril del 2023.	e implementó de manera semanal. Para este proceso el PNUD generó un enlace a través de la Plataforma Zoom, donde el personal técnico brindó el acompañamiento técnico referente a la resolución de problemas identificados. Las actividades se llevaron a cabo desde el mes de diciembre del 2022 y continuarán hasta abril del 2023.
01.-  <b>Convocatoria</b> para acompañamiento técnico <b>presencial</b> .	01.-  <b>Convocatoria</b> para acompañamiento técnico <b>virtual</b> .
02.-  <b>Acompañamiento</b> técnico <b>presencial</b> .	02.-  <b>Acompañamiento</b> técnico <b>virtual</b> .
03.-  <b>Reporte</b> de Acompañamiento técnico <b>presencial</b> .	03.-  <b>Reporte</b> de Acompañamiento técnico <b>virtual</b> .

### Seguimiento a gobiernos autónomos descentralizados:

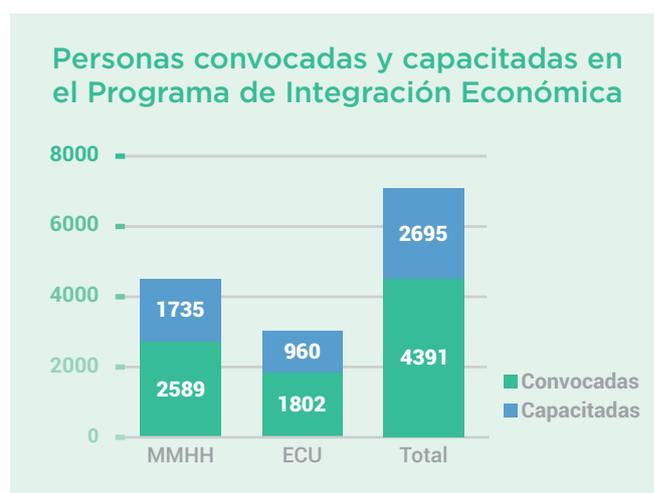
Si bien el monitoreo y seguimiento por ciudad se lo realizó de manera diaria, dentro del marco del programa de Integración Económica, se planteó realizar también el seguimiento a los equipos técnicos de cada GAD de manera periódica, con el fin de fortalecer los conceptos adquiridos en el Taller de Formación de Formadores/as y generar información para la toma de decisiones municipales.

**Capacitaciones Técnicas:** Como parte de la estrategia de fortalecimiento a las habilidades técnicas para los y las participantes del programa de Integración Económica el PNUD entregó certificados avalados por el Instituto Vicente Rocafuerte a los 1800 participantes que terminaron exitosamente el proceso de formación y que accedieron al capital de fortalecimiento. Estos certificados, al contar con el aval de una institución académica, permitirán a las y los participantes fortalecer sus hojas de vida e incluso aplicar al eje de empleabilidad si por algún motivo sus emprendimientos ya no fueran su primera opción de medio de vida.

**Resultados de la implementación:** El programa de Integración Económica cerró su primer ciclo de implementación exitosamente en las 9 ciudades del país. El programa se implementó a través de 3 ciclos de capacitación que iniciaron en el mes de septiembre y terminaron en el mes de Marzo del del 2023. De esta manera, el programa pasó de una convocatoria de

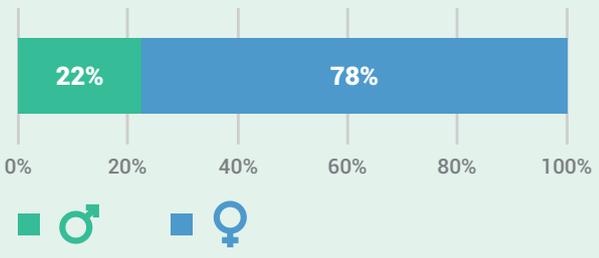
3.800 participantes en el 2022 a 4.391 personas hasta marzo del 2023, de los cuales el 59% de los registrados fueron personas en situación de movilidad humana y 41% fueron personas ecuatorianas.

De este universo de participantes 2.965 terminaron exitosamente los talleres “Aprende, Trabaja y Emprende” en sus 4 modalidades al cierre de marzo 2023, de este universo el total 64% fueron personas en situación de movilidad humana y 36% fueron personas ecuatorianas.



El enfoque de género del proyecto es fundamental el 50% de las personas participantes deben ser mujeres. Bajo este lineamiento, el proyecto superó la planificación propuesta alcanzando un porcentaje del 78% de mujeres capacitadas, frente a una participación del 22% de hombres.

### Participantes capacitados diferenciados por sexo



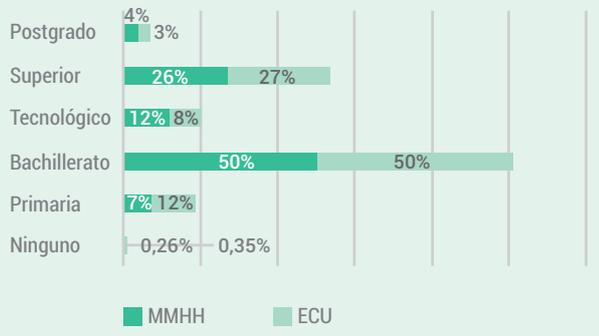
La nacionalidad de los/as participantes permite al proyecto dimensionar el alcance de la intervención. De esta forma, del total de personas capacitadas para el programa de Integración Económica es:

### Personas capacitadas por su nacionalidad

Venezuela	59,93%
Ecuador	35,62%
Colombia	3,97%
Perú y Otras	0,48%

Respecto a la escolaridad el 89% de la población en situación de movilidad humana registrada tiene niveles que parten del bachillerato hasta la educación superior y un 84% de la población ecuatoriana se encontraría en los mismos niveles de escolaridad.

### Niveles de escolaridad de las personas registradas en Integra

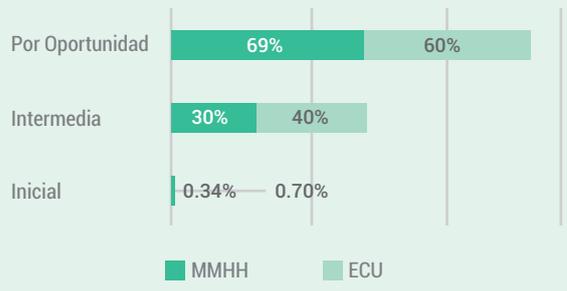


**Tipo de emprendimientos:** La información otorgada desde los participantes, el sistema categorizó a los emprendimientos inscritos en 3 niveles, basados en la etapa de desarrollo de sus negocios. Se clasifican en:

- Emprendimientos por oportunidad
- Emprendimientos en etapa intermedia
- Emprendimientos en etapa inicial.

Contar con negocios en estas dos primeras etapas, favorece la entrega de los capitales de fortalecimiento, ya que los recursos serán destinados a la adquisición de activos fijos o al cierre de actividades comerciales que favorezcan la escalabilidad del negocio.

### Tipo de emprendimiento



### 3.2.4. Capital de Fortalecimiento

Esta fase busca impulsar a los/as participantes del programa de Integración Económica a aplicar con sus modelos de negocio y herramientas financieras, para que pasen por un proceso de evaluación y accedan a capitales de fortalecimiento.

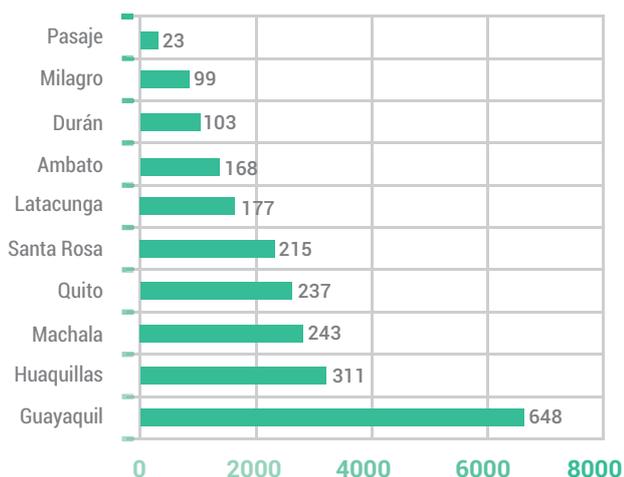
Adicionalmente, deberán constituirse como emprendimientos en funcionamiento, residir al menos 3 meses en la ciudad y certificar que los recursos serán destinados a:

- Adquisición de activos fijos
- Capital de trabajo para aprovechar oportunidades comerciales demostrables como:
  - a) Posibilidad de generar negocios de oportunidad
  - b) Aprovechar acceso a nuevos mercados
  - c) Incremento de la producción

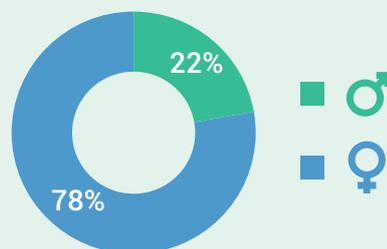
Del universo total de personas capacitadas, es importante mencionar aquellas que decidieron aplicar al programa de reactivación económica, a través del SITE. Para hacerlo los participantes debieron cargar sus modelos de negocio y herramientas financieras para que sean evaluados. Fueron un total

de 2224 personas a nivel nacional. En cuanto a la desagregación por sexo y nacionalidad, el 78% de las personas que aplicaron, fueron mujeres, frente a un 22% de hombres. El 61% fueron personas de nacionalidad venezolana, 35% ecuatorianas y 4% de Colombia.

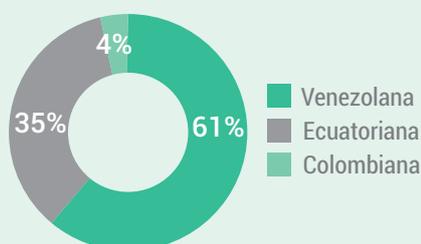
### Personas que cargaron su modelo de negocio



### Personas que aplicaron al programa de capitales de fortalecimiento desagregado por sexo



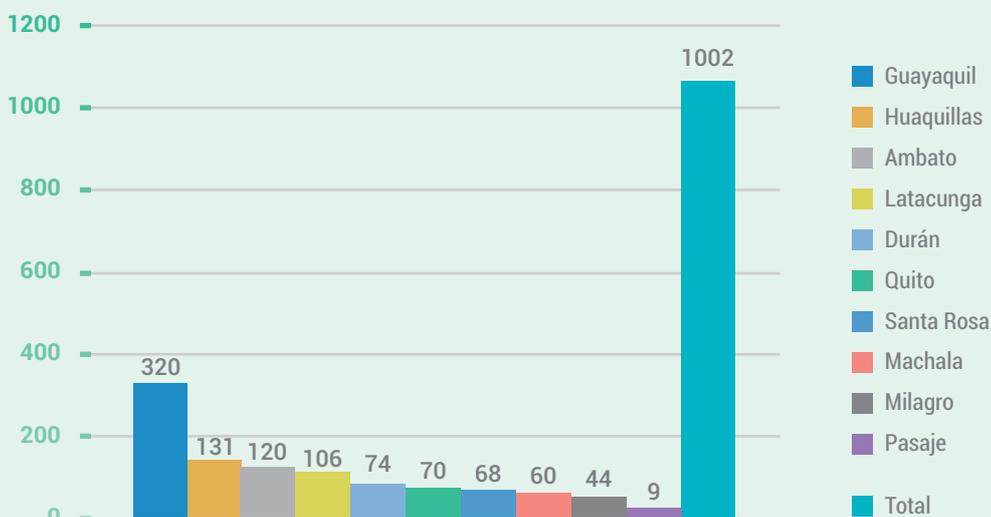
### Personas que aplicaron al programa por nacionalidad



Como parte del Programa de Integración Económica, se implementó la estrategia de Reactivación Económica. Esta estrategia tiene como objetivo la entrega de 1800 capitales de fortalecimiento a emprendimientos que hayan superado exitosamente su participación en los talleres “Aprende, Trabaja y Emprende”, en cualquiera de sus 4 modalidades.

Al cierre del mes de marzo del 2023, se alcanzaron los siguientes resultados relacionados con el proceso de entrega de capitales de fortalecimiento.

### Capitales de fortalecimiento entregados



Se entregaron 1002 capitales de fortalecimiento en las 9 ciudades del país.

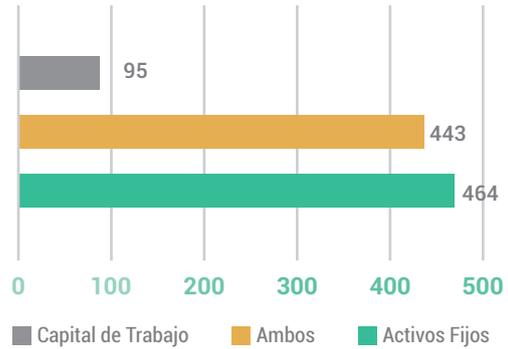
Analizando la desagregación por nacionalidad y sexo de los capitales entregados, la participación de hombres y mujeres al igual que el país de procedencia de los participantes:



De acuerdo con las definiciones del proyecto, los capitales tuvieron como objetivo la adquisición de activos fijos o el uso como capital de trabajo siempre que esté relacionado con el cierre de negociaciones o acuerdos comerciales que garanticen la sostenibilidad del emprendimiento.

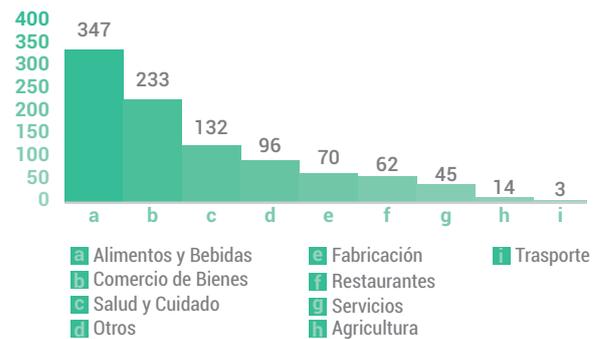
- 464 emprendimientos utilizaron los recursos para la adquisición de activos fijos, como maquinarias y equipos.
- 443 proyectos adquirieron activos fijos y capital de trabajo para fortalecer sus iniciativas.
- 95 proyectos utilizaron los capitales como capital de trabajo para cerrar negociaciones o acuerdos comerciales.

### Capitales entregados por destino de los recursos



De acuerdo con el sector económico en el que se ubica cada emprendimiento receptor de capital de fortalecimiento.

### Capitales entregados por actividad económica



**Guía de Gestión del Conocimiento:** Como parte de la estructura de gestión de conocimientos, el Proyecto Integra desarrolló una Guía en la que recopila los buenas prácticas y aprendizajes desarrollados durante la implementación en sus diferentes componentes: **sensibilización, gobernanza, Integración y recuperación económica.** Este documento tiene como objetivo dejar un marco de referencia para futuras intervenciones con similares características.



Guía de Gestión del Conocimiento



**INTEGRA**

CONSTRUIAMOS COMUNIDAD SIN FRONTERAS



Financiado por la  
Unión Europea



### 3.3. ETAPA III: Institucionalización

#### Etapa 1: Sensibilización y fortalecimiento de la gobernanza

##### Mayo 2021 · Julio 2022

- Sensibilización
- Transferencia de herramientas
- Desarrollo de Modelos de Gobernanza Inclusivos

#### Etapa 2: Integración económica

##### Mayo 2022 · Julio 2023

- Estudio de mercado
- Campaña Pro - Integración
- Programas de medios de vida
- Capital de fortalecimiento

#### Etapa 3: Institucionalización

##### Julio 2023 · Mayo 2024

- Fortalecimiento de la Gobernanza
- Programas medios de vida
- Seguimiento de Capitales de Fortalecimiento
- Evaluación final

La tercera etapa del Proyecto Integra, consiste en la institucionalización de los servicios de emprendimiento y empleo en las 9 ciudades participantes.

La sostenibilidad del proyecto radica en la capacidad de respuesta de los municipios para mantener los servicios activos al alcance de las personas en situación de movilidad humana y ecuatorianas de cada localidad, al igual que diseminar, a través de sus profesionales formados, el alcance del programa incluso a ciudades aledañas.

En este sentido a continuación se describen las 3 fases que serán implementadas durante la etapa 3 del Proyecto Integra:

#### 3.3.1. Fortalecimiento de la gobernanza

El proceso de fortalecimiento de la estrategia de gobernanza se constituye como la continuidad de la primera etapa del proyecto. El objetivo es retomar el proceso de sensibilización y abogacía con los equipos municipales entrantes y crear una plataforma de intervención sólida, a través de la cual, los enfoques de movilidad humana, género e Integración se transversalicen en las políticas públicas territoriales, creando agendas de desarrollo sostenibles que faciliten la implementación de servicios Integrales.

El proceso comprende, entre sus principales actividades, a las siguientes:

- Diagnóstico situacional sobre la **Gestión de la Movilidad humana** para gobiernos autónomos descentralizados
- Estrategia de sensibilización y abogacía a través de la implementación del programa de formación de formadores/as en **Derechos humanos, movilidad humana y género**.
- Talleres de **intercambio de experiencias** y generación de comunidades de práctica.
- Implementación de Modelos de Gobernanza Inclusivos, a través de la creación de ordenanzas territoriales que puedan aplicarse en las diferentes ciudades.
- **Articulación y coordinación** de acciones con CONGOPE, AME y el Consejo Nacional para la Igualdad de la Movilidad humana.

Estas acciones favorecerán la constitución de Grupos de Enlace Territoriales (GET) que puedan convertirse en articuladores territoriales para la implementación de programas y proyectos públicos que transversalicen los enfoques de derechos humanos, movilidad humana, género e Integración económica, para crear comunidades resilientes que aprovechen las oportunidades generadas por el contexto de movilidad humana en el país.

### 3.3.2. Programa de Medios de Vida

A través del asesoramiento técnico del PNUD, los municipios de las 9 ciudades continuarán con la implementación de los servicios de emprendimiento y empleo, gracias a la transferencia metodológica, el programa de formación de formadores, herramientas y el Sistema de Integración, Trabajo y Emprendimiento (SITE).

### La continuidad del programa incorpora la puesta en marcha de las siguientes estrategias:

Estrategia	Detalle
<b>Asesoramiento técnico</b> 	<p>Orientación técnica sobre la implementación del programa, para garantizar que los servicios se encuentren activos y respondan a las necesidades de la población. El proceso incluye <b>capacitación permanente, soporte en el monitoreo del programa y generación de informes y estadísticas territoriales para las autoridades.</b></p>
<b>Servicios</b> 	<p>Los municipios desarrollarán <b>convocatorias independientes</b>, de acuerdo con la base de datos de personas registradas en cada una de sus ciudades.</p> <p>Los talleres de capacitación responderán a las <b>necesidades de las personas en situación de movilidad humana y ecuatorianas</b>, adaptándose en horarios, fechas y modalidades (presencial, virtual, mixta o validación).</p> <p>Los equipos municipales contarán con las <b>herramientas desarrolladas en el SITE</b> para dictar los talleres, generando un ahorro de tiempo y recursos para optimizar las actividades en territorio y entregar servicios de calidad.</p>
<b>SITE</b> 	<p>El sistema se mantendrá activo con el propósito de que los Municipios puedan continuar con el desarrollo de <b>talleres y capacitaciones locales</b>. De la misma manera podrán acceder a las bases de datos territoriales sobre oferta, demanda y cadenas de valor en cada ciudad. Los módulos de seguimiento y reportes se mantendrán operativos para facilitar el monitoreo del programa y facilitar la generación de estadísticas territoriales.</p> <p>El sistema continuará con su proceso de fortalecimiento a través del fortalecimiento de los <b>módulos de educación financiera y valoración de modelos de negocio, como herramientas de soporte para la gestión pública.</b></p> <p>Adicionalmente el sistema desarrollará un módulo de <b>certificación de funcionarios públicos</b> en programas de integración económica y gobernanza.</p>

Estrategia	Detalle
<b>Estrategias de comercialización</b> 	<p>Para impulsar el proceso permanente de innovación, el <b>Proyecto Integra desarrollará Bootcamps en las 3 zonas de implementación.</b></p> <p>Estos espacios favorecerán los procesos de innovación y formación de los/as participantes, al igual que el desarrollo de espacios de comercialización. La metodología para la implementación de estos espacios será transferida a los municipios, con el propósito de que puedan implementarlos de manera autónoma en el futuro.</p>

### 3.3.3. Seguimiento de Capitales de Fortalecimiento

Como estrategia complementaria a la entrega de los capitales de fortalecimiento implementados en la etapa anterior, durante la tercera etapa el Proyecto llevará a cabo estrategias de monitoreo y evaluación de los negocios que accedieron a estos recursos.

La estrategia se implementará a través de grupos focales, entrevistas e informes de monitoreo, mismos que serán sistematizados e incorporados en el SITE, para que puedan convertirse en información que favorezca la toma de decisiones municipales.

Adicionalmente, esta estrategia contará con la identificación de casos de éxito que se convertirán en un referente para emprendedores/as que aún se encuentran en etapas iniciales de sus negocios.

### 3.3.4. Evaluación Final

Los proyectos, sin una evaluación de sus resultados, carecen de solidez en la sostenibilidad de la intervención. Es por ello que, al cierre de la tercera etapa, el Proyecto Integra pasará por un proceso de evaluación de resultados. Los indicadores de gestión tanto cuantitativos como cualitativos serán valorados por expertos en el área, para analizar la forma en la que impactaron en las 9 ciudades y permitieron que el Proyecto cumpla con sus objetivos.

**■ \*Alcance:**

Número total de veces que los medios del usuario empresarial (es decir, publicaciones, historias, carretes y promociones) se han visto de forma única. Incluye la actividad publicitaria, la interfaz de anuncios de Facebook y la función Promocionar.

**■ \*Impresiones:**

Número total de veces que se han visitado los medios del usuario comercial (publicaciones, historias, carrete y promociones). Incluye la actividad publicitaria, la interfaz de anuncios de Facebook y la función Promocionar. No incluye visualizaciones de perfil.

■ **(T1):** Primer Trimestre de un año

■ **(UE):** Unión Europea

■ **(PNUD):** Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

■ **(GAD):** Gobierno Autónomo Descentralizado

■ **(GET):** Grupo de Enlace Territorial

■ **(GADM):** Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales

■ **(SITE):** Sistema de Integración, Trabajo y Emprendimiento

■ **(CEO):** Chief Executive Officer

■ **(ENEMDU):** Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo

■ **(CONGOPE):** Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador

■ **(AME):** Asociación de Municipalidades Ecuatorianas

# INTEGRA



Financiado por la  
Unión Europea



[www.programaintegra.org](http://www.programaintegra.org)



[programaintegraec](https://www.facebook.com/programaintegraec)



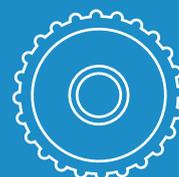
[@integraec](https://www.instagram.com/integraec)

 Programa de Integración Socioeconómico  
ingresa el siguiente link:

[www.programaIntegra.org](http://www.programaIntegra.org) 

 Sistema de Integración, Trabajo y  
Emprendimiento (SITE) ingresa el siguiente link:

[odsIntegra.com](http://odsIntegra.com) 



Financiado por la  
Unión Europea



 [www.programaintegra.org](http://www.programaintegra.org)

 [programaintegraec](https://www.facebook.com/programaintegraec)

 [@integraec](https://www.instagram.com/integraec)

