

## UNE FINANCE DURABLE POUR UNE ECONOMIE VERTE

# FEUILLE DE ROUTE POUR LES INSTITUTIONS FINANCIERES

### RENFORCER LES CAPACITES FIDUCIAIRES

représente une étape essentielle pour accéder aux financements verts internationaux : consolidation des procédures d'audit et de contrôle de gestion, politique anti-blanchiment d'argent et lutte contre le financement du terrorisme, politique de gestion des conflits d'intérêts, protection contre le cyber-risque etc...

### AVOIR RECOURS A LA NOTATION

est également un exercice pertinent utile, tant pour les portes que cela ouvre en matière de partenariats et accès aux financements, que pour l'apport méthodologique de l'exercice. La notation extra-financière peut être séparée ou intégrée à l'exercice de notation standard.

Pour intégrer les meilleures pratiques internationales, bénéficier des opportunités des marchés financiers, et s'aligner sur les stratégies et politiques nationales en matière de développement durable, il faudrait :

### DEVELOPPER UNE STRATEGIE DE DURABILITE

Le plan stratégique de chaque institution financière, revu périodiquement, se doit d'intégrer les réponses de l'institution aux défis actuels, notamment le risque climatique et le risque de transition vers une économie décarbonnée actuellement en cours. Selon le rythme de revue qui lui est propre, chaque institution devra soit élaborer un plan climatique/environnemental & social annexe, soit intégrer ces questions dans sa stratégie générale. Différents volets :

#### INTEGRER LES STANDARDS DE PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE

Les institutions financières impliquées dans le financement et développement de projets en application des politiques nationales devront se munir d'un système de gestion E&S. C'est une condition sine qua non pour bénéficier de l'accès direct à des financements climatiques des bailleurs de fonds, de bonne gestion du risque, et dans le cas du Gabon, de respect de la réglementation nationale.

Les institutions financières qui ne financent pas encore de projet pourront intégrer cette activité en soutien au développement du pays. Le standard et les outils proposés par la SFI, ou les Principes de l'Équateur sont les méthodes les plus utilisées et recommandées.

#### ÉVALUER LA VULNERABILITE DU PORTEFEUILLE AUX EFFETS ADVERSES DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

De plus en plus de régulateurs requièrent des institutions financières de leur juridiction de réaliser des stress test climatiques, soit une évaluation de l'impact climatique sur la valeur du portefeuille, et de développer en conséquence un plan d'adaptation et des mesures de réduction d'émissions.

#### CALCULER SON EMPREINTE ET « DECARBONNER »

La République Gabonaise s'est engagée dans une trajectoire de neutralité carbone, ce qui implique que ses entreprises et institutions financières intègrent cet objectif aussi, évaluent les émissions à effets de serre de leurs investissements, et élaborent des stratégies pour les réduire et les compenser. Le FGIS s'est déjà engagé dans cette voie.

Résumé exécutif de l'Analyse de l'environnement propice à l'éclosion d'une économie verte au Gabon, commanditée par le PNUD avec l'appui de l'UNEP, en 2021. L'Étude comprend :

- Un état des lieux des expériences de finance verte en soutien à l'économie verte au Gabon, sous la forme d'un diagnostic 360° de l'écosystème financier au regard des possibilités de la finance durable dans chaque segment de marché ;
- Des Recommandations pour aligner la finance gabonaise sur les plans de développement durable nationaux et PAT ;
- Une Feuille de Route à l'attention des décideurs politiques, et une autre pour les institutions financières.

## **MULTIPLIER LE RECOURS AUX NORMES**

est également une option possible et recommandée, pour prendre exemple sur la pratique de BGFIBank. La norme ISO 14001 est un standard international d'usage planétaire, la norme RSE ISO 26000 le devient également, et une batterie de normes sur la finance durable est en préparation.

## **S'APPUYER SUR LA FINANCE MIXTE (BLENDED FINANCE)**

Dernièrement les bailleurs de fonds favorisent la pratique consistant à apporter des soutiens, sous forme de dons ciblés ou de garanties, pour motiver les investisseurs privés à investir en faveur du développement durable dans leur pays. L'avantage est non seulement financier mais également méthodologique grâce au partage d'expérience et à l'acquisition de compétences.

## **ACCROITRE LA PALETTE DE SOLUTIONS & PRODUITS FINANCIERS DURABLES**

Actuellement quasiment tous les produits financiers sont déclinables sous un angle vert : prêts verts, obligations vertes, placements verts etc. Chaque banque peut revoir sa gamme de produits et concevoir des solutions alignées sur la stratégie durable du pays en conséquence.

## **INSERER LA DURABILITE A TOUS NIVEAUX DE L'ORGANIGRAMME, C.A. COMPRIS**

L'intégration de la RSE ou de la durabilité est transversale dans une organisation, et doit prendre ancrage à tous les niveaux de l'organigramme, y compris au Conseil d'Administration. La question du risque climatique doit être ajoutée à l'ordre du jour des C.A. Les associations professionnelles peuvent relayer le sujet et servir de plateforme de discussion.

## **UTILISER LES FINTECH POUR SOUTENIR LA STRATEGIE DE DURABILITE**

Les fintech s'avèrent un outil précieux pour la gestion de l'information, la remontée des données et des résultats, le suivi et le monitoring des impacts des investissements, à suivre en lien avec les déclarations affichées.

## **INTEGRER UNE INITIATIVE COLLABORATIVE SECTORIELLE INTERNATIONALE**

Pour apprendre avec des pairs, il est vivement conseillé de se joindre à l'une des multiples initiatives collectives internationales. Il en existe pour chaque catégorie d'acteur de la finance ; pour les régulateurs, pour les banques, pour les caisses, pour les fonds d'investissement, pour les fonds souverains, pour les bourses etc...

## **CREER OU AMELIORER LA CAPACITE EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DE PROJET**

Le financement de projets est une compétence technique spécifique qui requiert le recours à des outils, produits et compétences précis.

### **CREER UN FONDS DE PREPARATION DE PROJET**

Est une étape essentielle pour avoir suffisant de ressources pour bien formaliser et améliorer les idées de projets

### **SE PERFECTIONNER EN MATIERE DE GESTION DE PROJET, ET DE SUIVI**

Représente l'étape suivante pour s'assurer de la bonne gestion physique des projets et du suivi fidèle des résultats.

**CONCLUSION : LES INSTITUTIONS FINANCIERES ONT DE NOMBREUSES  
OPTIONS POUR CONSOLIDER LEUR STRATEGIE DE DURABILITE**

**EN LIEN AVEC LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACCELERATION DE LA TRANSFORMATION.**