



## Términos de Referencia (TOR)

### I. Información de la posición

<b>Office/Unit/Project</b>	<b>PNUD CUBA/ Área Gobernabilidad &amp; Transformación Productiva/PADIT</b>
<b>Functional Title</b>	Analista de Proyecto “Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial en Cuba (PADIT)”
<b>Classified Level (NPSA 1-12)</b>	NPSA 8
<b>Duty station (City and Country)</b>	La Habana, Cuba
<b>Type (Regular or Short term)</b>	Regular (100%)
<b>Office- or Home-based</b>	Office
<b>Expected starting date</b>	Junio del 2023
<b>Expected Duration</b>	1 año (prorrogable)

### II. Descripción de Oficina/Unidad/Proyecto

La sociedad cubana se encuentra en un proceso de actualización de su modelo socio-económico, el cual fue iniciado con los Lineamientos de la Política Económica y Social en el 2011 y posteriormente respaldados con el Plan Nacional de Desarrollo PNDES 2030 y con la nueva Constitución aprobada en 2019.

Este continuo perfeccionamiento de marcos legales, políticos e institucionales, han dado impulso a un proceso relevante que implica dotar de competencias a los gobiernos territoriales, de manera particular promover autonomía a los municipios; la aplicación de herramientas de gestión y planificación que promueven una visión intersectorial y sostenible; el incremento y la diversificación de las actividades económicas y de las fuentes financieras; el fortalecimiento de las relaciones multinivel y entre actores del desarrollo con la promoción de alianzas público-privada; y priorizar procesos y herramientas que generen equidad e inclusión.

A finales del 2020 fue instaurado un nuevo sistema de trabajo de gobierno estructurado en seis Macroprogramas acorde a las prioridades de desarrollo del PNDES2030:

1. Gobierno institucionalidad y macroeconomía
2. Desarrollo Humano, equidad y justicia social
3. Transformación productiva e inserción internacional
4. Infraestructura
5. Ciencia, Tecnología e Innovación
6. Recursos naturales y Medio Ambiente

En este sistema de trabajo analiza como claves las prioridades siguientes:

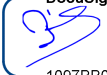
- o Avance del proceso de descentralización y fortalecimiento de gobiernos territoriales.
- o Promoción de exportaciones e inversiones en sectores estratégicos.
- o Desarrollo tecnológico, aceleradoras de negocios, incubadoras de empresas, informatización y difusión de tecnologías, normalización y gestión de la calidad.




- o Esquemas de financiamiento y nuevos servicios bancarios – financieros, así como activación de alianzas con Instituciones Financieras.
- o Atender complejidades de la dinámica demográfica, envejecimiento poblacional, juventud.
- o Contribuir al empoderamiento de la mujer y el impulso a procesos de inclusión socio-económica.
- o Desarrollo de plataformas integradoras, observatorios y otros mecanismos que promuevan el perfeccionamiento de mediciones, captura y procesamiento de datos y la difusión de análisis estadísticos.
- o Promover la articulación productiva, el desarrollo de encadenamientos, y de relacionamiento entre empresas públicas y privadas.
- o Impulso a nuevos actores económicos como PYME, MIPYME's y el Cooperativismo.
- o Promoción de innovaciones y contribuir con un cambio tecnológico, y el uso de TICs y FRE.

La Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT) ha avanzado en su institucionalización a través de: a) la Política para impulsar el desarrollo territorial en Cuba que se aprobó en julio 2020 y, b) la aprobación del nuevo sistema de trabajo del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social al 2030 (PNDES 2030) y en particular del Macroprograma 1 “Gobierno, institucionalidad y macroeconomía” en el 2021, que reconoce y escala a nivel de país la Plataforma.

PADIT, como plataforma busca responder de forma flexible, oportuna y pertinente al contexto y a los reales desafíos del país y los territorios, en apoyo al diseño e implementación de políticas públicas como son: descentralización, planificación territorial, desarrollo económico local (incluyendo al sector privado).

DocuSigned by:  
  
 1097BB0E6C4442C...

PADIT es una plataforma multiactoral, multisectorial y multinivel, que se lidera por el Ministerio de Economía y Planificación junto con su Instituto Nacional de Investigaciones Económicas, el Instituto Nacional de Ordenamiento Territorial y Urbanismo (INOTU), el Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera, y los Consejos de Administración provincial de todas las provincias del país y 32 municipios. En la actualidad se encuentra en su tercera etapa de implementación con 15 instituciones asociadas de la academia y sociedad civil que acompañan la generación de conocimientos y la transversalización de enfoques.

DocuSigned by:  
  
 C488609878D0498...

A nivel internacional se acompaña por el PNUD del Sistema de Naciones Unidas en Cuba con apoyo de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), la Agencia Italiana de Cooperación al Desarrollo (AICS), entre otros.

PNUD como socio estratégico de entidades nacionales y locales buscan potenciar la transferencia de innovaciones, el fortalecimiento de capacidades, activar intercambios sur sur y triangular para nutrir a decisores y expertos cubanos con buenas prácticas internacionales, e impulsar acciones demostrativas en temas relevantes.



### Organigrama de la Unidad de Gestión del Programa PADIT en PNUD Cuba




### III. Alcance del trabajo

Las funciones del/ de la Analista de Proyecto dando estricto cumplimiento a las normas y procedimientos del PNUD son:

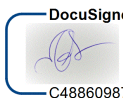
#### 1. Apoyo al parternariado de PADIT con actores nacionales e internacionales:

- Apoyo en el proceso de formulación de nuevas propuestas según los formatos requeridos por posibles fuentes de financiamiento.
- Apoyo en la articulación y coordinación con otros Proyectos que acompaña el PNUD u otras agencias en temáticas afines a PADIT.
- Apoyo en el trabajo conjunto y coordinación con otros proyectos del Área de Gobernabilidad y Transformación productiva.

DocuSigned by:  
  
 1097BB0E6C4442C...

#### 2. Apoyo al trabajo de PADIT en función de la Localización de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, el Marco de Cooperación de PNUD con el gobierno cubano y del Sistema de Naciones Unidas:

- Seguimiento y apoyo con las instituciones nacionales y los territorios para asegurar que se tribute información al LAB ODS<sup>1</sup> que lidera el Ministerio de Economía y Planificación y que se territorializa a través de PADIT.
- Apoyo a los territorios en el linkeo de sus estrategias de Desarrollo Provincial y Municipales en función de la Agenda 2030.
- Apoyo en la elaboración y revisión de documentos para mejor visualización de PADIT en la contribución a la Agenda 2030 y al Marco de Cooperación de PNUD con Cuba y destacar PADIT y el acompañamiento de PNUD dentro del Sistema de Naciones Unidas.

DocuSigned by:  
  
 C488609878D0498...

<sup>1</sup> El LAB ODS que se ha acompañado por el PNUD es una plataforma informática interinstitucional alojada en el MEP, cuya metodología permite al gobierno monitorear los avances a nivel nacional y territorial. Favorece la alineación entre el PNDES2030 y los ODS y el análisis multiactoral y multisectorial para visualizar y analizar cuellos de botella. Actualmente se registran los proyectos de desarrollo local que se desarrollan en los territorios linkeados con los indicadores de la Agenda 2030 y se espera ogran también un linkeo directo desde las propias Estrategias de Desarrollo.



### 3. Apoyo en la estrategia de comunicación de PADIT:

- Apoyo en la preparación de documentos, noticias para compartir en redes sociales u otros espacios de comunicación.
- Apoyo en la preparación de notas resúmenes ante posibles visitas a territorios.
- Seguimiento y mejora de productos de comunicación de PADIT.
- Apoyo en términos de imagen y visibilidad en todos los eventos/actividades que se realicen en el marco de PADIT.

### 4. Apoyo en el monitoreo y seguimiento a nivel nacional y territoriales:

- Asiste a la Coordinadora de PADIT en la preparación de agendas y revisión de programas de misiones, Secretarías Técnicas, Comité Nacional de Coordinación, eventos y reuniones, elaboración de documentos y presentaciones, entre otros, según sea requerido.
- Monitorea el estado de avance de los planes de acción a nivel territorial según matrices de planificación e indicadores a nivel nacional y territorial.
- Realiza misiones periódicas en los territorios para brindar seguimiento a las inciatvas que se desarrollan y sostener encuentro con los actores locales. Alerta a la Coordinadora de PADIT y al equipo ante posibles retrasos, cuellos de botella, necesidad de alianza, entre otros temas que requieran atención.
- Brinda información técnica de logros y resultados para la web de PADIT, redes sociales, entre otros canales de comunicación.
- De conjunto con la Coordinadora de PADIT, mantiene actualizados los registros de monitoreo programático en la plataforma informática del PNUD (QUANTUM) y del sistema de Naciones Unidas (UNINFO).
- En colaboración con los/las Coordinadoras/es de los territorios PADIT, apoya en la preparación de los reportes de seguimiento al Programa, según las normas PNUD y donantes.
- Apoya la redacción de comunicaciones, cartas, minutas de encuentros, relatoría de talleres, entre otras relacionadas con la gestión del proyecto.
- Apoya la formulación de nuevas propuestas de proyecto según formatos de donantes y en diálogo con la Coordinadora de PADIT y las contrapartes nacionales y locales.
- Apoyo en el seguimiento del Plan de Trabajo Anual (POA) en diálogo con el INIE que lidera PADIT.
- De requerirse brindará apoyo puntual en coordinaciones logísticas y preparación de encuentros, eventos, misiones u otros que se implemeten en el marco del Programa.

DocuSigned by:

1097BB0E6C4442C...

DocuSigned by:

C488609878D0498...

### 5. Apoya al fortalecimiento de capacidades en el marco de PADIT:

- Apoya el diseño de capacitaciones en el marco de PADIT, preparación de documentos, bibliografía, sistematización y propuestas metodológicas.
- Participación en talleres, reuniones y eventos vinculados con temas afines al desarrollo territorial.

### 6. Otras funciones requeridas para la adecuada implementación de los objetivos y resultados del Programa y la gestión operativa de la Oficina, dando cumplimiento a las normas PNUD.

## IV. Arreglos Institucionales



<b>Esenciales</b>	
Lograr Resultados	Nivel 1: Planifica y monitorea el trabajo propio, presta atención a los detalles, entrega trabajo de calidad en los límites establecidos.
Pensar Innovadoramente	Nivel 1: Tiene apertura a ideas creativas/riesgos conocidos, resuelve problemas de manera pragmática, realiza mejoras.
Aprender Continuamente	Nivel 1: Tiene mente abierta y curiosidad, comparte conocimiento, aprende de los errores, pide retroalimentación.
Adaptarse con Agilidad	Nivel 1: Se adapta al cambio, maneja la ambigüedad/incertidumbre de manera constructiva, es flexible.
Actuar con Determinación	Nivel 1: Muestra determinación y compromiso, capaz de responder calmadamente ante la adversidad, confiado.
Participar y Asociarse	Nivel 1: Demuestra compasión/entendimiento hacia los demás, forma relaciones positivas.
Facilitar la Diversidad y la Inclusión	Nivel 1: Aprecia/respeto las diferencias, reconoce los sesgos inconscientes, confronta la discriminación.

La/el Analista de Proyecto se integrará al equipo de trabajo de PADIT perteneciente al Área de Gobernabilidad y Transformación Productiva, bajo la supervisión directa de la Coordinadora de Desarrollo Territorial & Inclusión de PADIT. Asimismo, trabajará en permanente coordinación con la Asistente General del Programa, el Asistente Financiero y el/la Asistente Administrativo/a.

DocuSigned by:

## V. Competencias

1097BB0E6C4442C...

### Transversales y Técnicas

Área Temática	Nombre	Definición
Ética	Conocimiento de las políticas de la ONU – ética	Conocimiento y comprensión del personal de las Naciones Unidas en cuanto a los reglamentos, normas y otras políticas relacionadas con ética e integridad.
Legal	Conocimiento del marco de referencia de leyes aplicables	Comprensión de las normas jurídicas aplicadas en Naciones Unidas en general y en PNUD en particular. Esto incluye una comprensión de la estructura, el funcionamiento y las operaciones del PNUD dentro del Sistema de Naciones Unidas y la aplicación de los tratados internacionales, incluida la Carta de la ONU, las resoluciones de la Asamblea General, el acuerdo básico de asistencia al país pertinente y los instrumentos legales de todo el sistema de la ONU, así como una comprensión del marco legal interno (reglamentos y reglas financieras, políticas y procedimientos) del PNUD.
Administración	Administración	Conocimiento de los conceptos, principios, marcos, normas, reglamentos, políticas y tendencias, y la capacidad de aplicar esto a estrategias y/o situaciones prácticas.
Gestión de asociaciones	Gestión de relaciones	Capacidad para interactuar con una amplia gama de actores públicos y privados, construir, sostener y/o fortalecer relaciones de trabajo, confianza y entendimiento mutuo.

DocuSigned by:

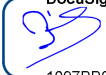
C488609878D0498

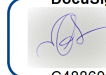


General (en todas las funciones)	Planificación e implementación de eventos	Capacidad para planificar, gestionar y ejecutar eventos públicos y privados para garantizar que se apoyen y amplifiquen comunicaciones individuales e iniciativas de abogacía, así como la marca y el mandato generales del PNUD.
Administración de negocios	Monitoreo	Habilidad para informar, con regular frecuencia, a la coordinación y actores clave sobre los avances o atrasos según las actividades planificadas y las reales.
Desarrollo de negocios	Diseño centrado en las personas	Habilidad para desarrollar soluciones a los problemas involucrando la perspectiva del ser humano en todas las etapas de la solución del problema.

## VI. Calificaciones mínimas requeridas

<b>Formación</b>	Máster en Ciencias Sociales u otra área afín a los resultados de trabajo descritos anteriormente. Nivel superior con título universitario en licenciatura de Ciencias Económicas u otra formación afín a las funciones y resultados descritos.
<b>Experiencia de Trabajo requerida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Candidatos con Máster no requieren experiencia mínima.</li> <li>• Candidatos con Nivel superior con título universitario en licenciatura, requieren mínimo 2 años de experiencia de trabajo realizando funciones de monitoreo y seguimiento de proyectos.</li> <li>• Se considera valor agregado contar con más de 2 años experiencia en la gestión de proyectos de cooperación internacional con agencias de las Naciones Unidas.</li> <li>• Se considera valor agregado contar con más de 2 años experiencia en proyectos de desarrollo territorial y desarrollo de capacidades a nivel local.</li> </ul>
<b>Competencias y habilidades requeridas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Excelentes competencias para el análisis y redacción de documentos.</li> <li>• Alto sentido de la responsabilidad, buen juicio y sentido común.</li> <li>• Capacidad de organización y programación del trabajo por resultados.</li> <li>• Capacidad para trabajar en múltiples tareas a la vez y bajo presión cumpliendo los plazos establecidos.</li> <li>• Mostrar proactividad y saber auto-organizarse y establecer prioridades con mínimo de supervisión.</li> <li>• Buen trabajo en equipo</li> <li>• Establecer y mantener relaciones de trabajo efectivas con personas de diferentes culturas e idiosincrasias.</li> <li>• Promover y mantener entornos propicios para la igualdad de género y la no discriminación por orientación sexual e identidades de género en el espacio laboral.</li> <li>• Excelente sentido de orientación de servicios al cliente y a los resultados de trabajo de la Organización.</li> <li>• Buenas habilidades comunicativas</li> <li>• Compromiso con los valores y ética de las Naciones Unidas, la Carta de las Naciones Unidas y normas internacionales</li> </ul>

DocuSigned by:  
  
 1097BB0E6C4442C...

DocuSigned by:  
  
 C488609878D0498...




<b>Competencias y habilidades adicionales deseadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poseer experiencia y conocimientos en proyectos de cooperación internacional.</li> </ul>
<b>Idioma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Excelentes habilidades de Comunicación oral y escrita en español;</li> <li>• Nivel medio del idioma inglés oral, escrito e interpretación de lectura.</li> </ul>
<b>Certificado profesional</b>	Máster Universitario y Título universitario

## VII. Viajes

El/la Analista de Proyecto deberá realizar visitas a las áreas de intervención del proyecto, según se planifique y/o sea necesario, con el objetivo de participar en las actividades que se requiera y para el monitoreo de los indicadores del marco lógico del proyecto. También podrá acompañar otras visitas según se requiera por parte del PNUD.

## VIII. Los siguientes documentos son requeridos para la aplicación al puesto:

- P11 y CV personal**, indicando los puestos anteriores y sus funciones, la duración (mes-año), los datos personales, los requisitos, así como los detalles de contacto (correo y número de teléfono) del (la) candidato(a), y al menos tres referencias laborales de supervisores previos. Las referencias pueden incluir también a los colegas.
- Una **carta de presentación** (máximo una página) indicando motivación y por qué la persona se considera idónea para la posición.
- En caso de requerirse documentos adicionales le serán solicitados.


DocuSigned by:  
  
 1097BB0E6C4442C...

## IX. Anexos a los TDR

- Para mayor información sobre el Proyecto, usted puede consultar: <https://www.undp.org/es/cuba/proyectos/plataforma-articulada-para-el-desarrollo-integral-territorial-padit>

## X. Aprobación

Estos TOR son aprobado por:

Signature   
 C488609070D0490...

Name and Designation Vivian Cabreera, Analista de Programa PADIT, UNDP Cuba

Date of Signing 12-may.-2023

Signature   
 52007F7A8820418...

Name and Designation Ivan Zverzhanovski, DRR, UNDP Cuba

Date of Signing 13-May-2023