

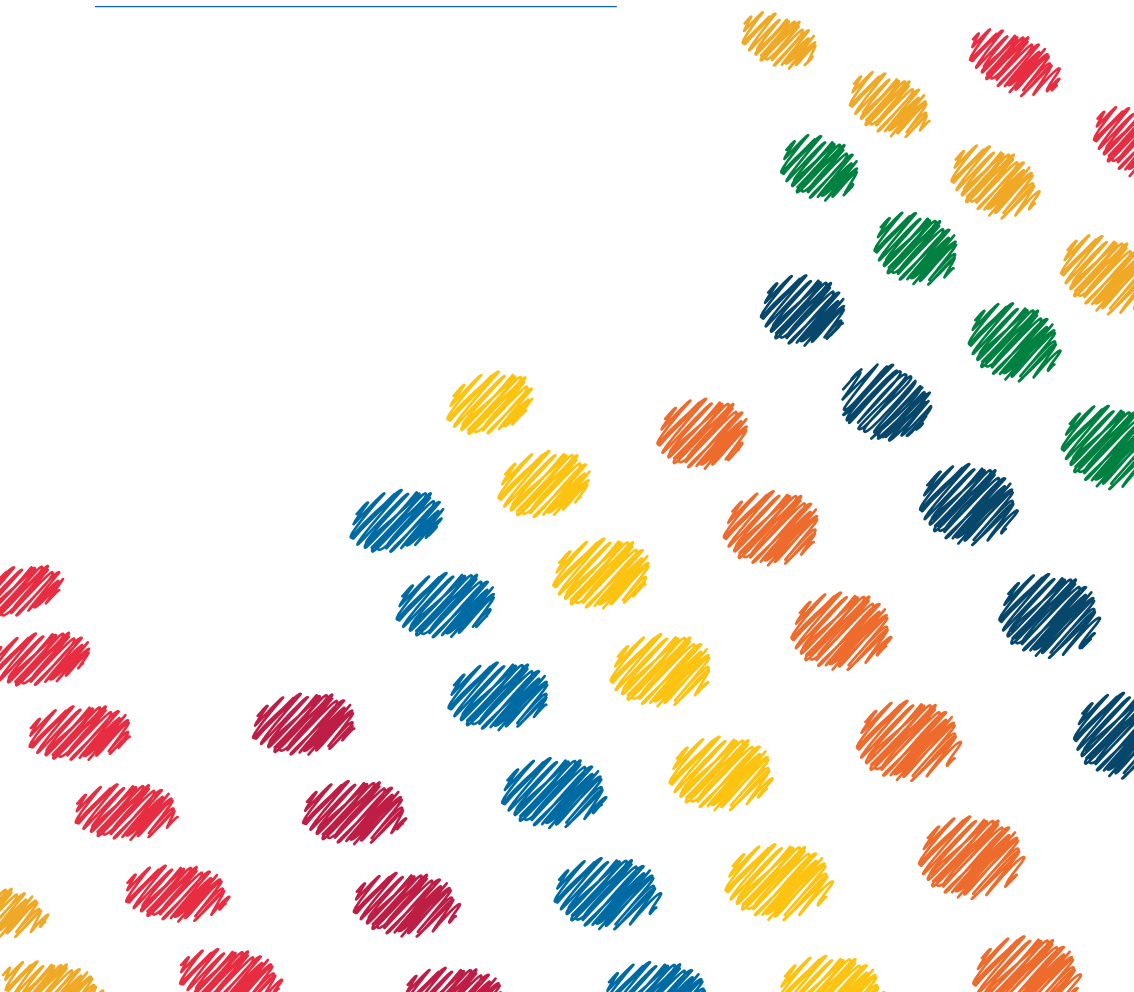
# INFORME DE RESULTADOS 2022

Programa de las Naciones  
Unidas para el Desarrollo  
en Cuba

---

**VERSIÓN EJECUTIVA**

---



# ¿QUÉ ES EL PNUD Y QUÉ HACE EN CUBA?



○ Productor de Guantánamo, Cuba, utiliza herramientas digitales para potenciar la gestión de su ganado.



El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) es una agencia del Sistema de Naciones Unidas (SNU) con presencia en más de 170 países y territorios.

- Aboga por que los países tengan a su alcance los conocimientos, los recursos y las experiencias necesarias para ayudar a que las personas construyan una vida mejor.
- Ayuda a erradicar la pobreza, reducir las desigualdades, la exclusión y desarrollar la resiliencia. Como parte del SNU, acompaña a los países en el camino hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Promueve un enfoque multidimensional del desarrollo, pues crea soluciones integradas, innovadoras, a la medida de cada reto, a la vez que conecta actores y acciones.

Desde hace cincuenta años, la oficina del PNUD en Cuba trabaja en función de las prioridades estratégicas del país en torno al desarrollo sostenible, en estrecha alianza con las instituciones cubanas que acompañan los procesos de cooperación.

La hoja de ruta que sigue esa colaboración se planifica en períodos de entre cuatro y cinco años, y queda plasmada en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas en Cuba, sobre cuya base el PNUD formula el Documento Programa de País.

# PROYECTOS DEL PNUD EN CUBA

- Adaptándonos a la sequía
- AdaptHavana: adaptación en la zona costera
- Agrofrutales, cadenas de frutales a nivel local
- Apoyo a la respuesta a la COVID-19 en Cuba
- Autoabastecimiento local para una alimentación sostenible y sana (ALASS)
- BIOFIN II, iniciativa de financiamiento de la biodiversidad
- Capacitación para la eliminación de sustancias agotadoras del ozono: HFC
- CIFFRA, metodologías para el presupuesto por programa
- Ecoatlás
- Ecovalor
- Eliminación de sustancias agotadoras del ozono: HCFC
- Empleo para jóvenes
- Finanzas ambientales
- Formación profesional de jóvenes y trabajadores (PROFET)
- Fortalecimiento del mecanismo de coordinación del país para las subvenciones del Fondo Mundial
- Fortalecimiento institucional para la gestión del programa de protección de la capa de ozono
- FRE local, fuentes renovables de energía para el desarrollo local
- Generación de empleo y programa de autoabastecimiento alimentario en la provincia de Guantánamo en respuesta a la COVID-19
- Gestión integral de riesgos ante sequías e inundaciones
- Manejo sostenible de tierras

- Mi Costa
- MiPyMES: Emprendimientos para contribuir a un desarrollo territorial sostenible, efectivo e inclusivo
- Municipio Martí energéticamente sostenible
- Neomovilidad, sistema de transporte bajo en carbono
- Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT)
- ¡Pon tu ficha! Hacia un manejo integral de la sequía
- Producción local de materiales de la construcción en Guantánamo
- Recuperación socioeconómica post COVID-19
- Resiliencia Costera
- Resiliencia energética post-Irma
- Resiliencia Urbana
- Respuesta a la emergencia en la base de supertanqueros de Matanzas
- Respuesta post-huracán Ian
- Salto digital
- Servicios diferenciados de VIH
- Soluciones ingenieras-malecón habanero
- Transformación digital en la cadena de producción ganadera en Guantánamo
- Turismo sostenible
- Vigilancia marina en Cuba
- Ventanilla Única de la Inversión Extranjera (VUINEX)

# ¿EN QUÉ TEMAS TRABAJAMOS?



## 1 GOBIERNO EFICAZ

1.1. Apoyo al proceso de descentralización mediante:

- la transferencia de competencias a los gobiernos municipales y el desarrollo de capacidades y herramientas para ejercer nuevos roles;
- la implementación de iniciativas de desarrollo territorial diseñadas y gestionadas desde los territorios.

1.2. Promoción de nuevas formas de medición para una toma de decisiones más efectiva:

- diseño y cálculo de nuevos índices: Índice de Desarrollo Humano Nacional (IDHN), Índice de Pobreza Multidimensional (IPM), Índice de Vulnerabilidad Social (IVS).

## 2 TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

2.1. Fortalecimiento y renovación de cadenas de valor territoriales bajo el liderazgo de los gobiernos provinciales y municipales.

2.1.1. Énfasis en las cadenas agroalimentarias, con un enfoque basado en la nutrición, la equidad e inclusión social, la participación intersectorial y el liderazgo de los gobiernos territoriales.

2.1.2. Fortalecimiento de los nuevos actores económicos, en particular las MiPyMES, en articulación con las estrategias de desarrollo local.

2.1.3. Acceso al financiamiento.

## 3 DESARROLLO HUMANO CON EQUIDAD

3.1. Promoción de mayor accesibilidad y calidad de los servicios de salud relacionados con el VIH, con énfasis en grupos vulnerables.

3.2. Reducción de las barreras relacionadas con los derechos humanos y de género, y fortalecimiento de las redes de la sociedad civil.

3.3. Fortalecimiento de las capacidades nacionales del sistema de salud para atender las necesidades urgentes de la COVID-19.

## 4 SOSTENIBILIDAD, CAMBIO CLIMÁTICO, RESILIENCIA Y REDUCCIÓN DE RIESGOS

4.1. Promoción de sistemas de movilidad urbana sostenible en beneficio de la población.

4.2. Diseño, aplicación y escalamiento de soluciones financieras, innovadoras para la gestión sostenible de la diversidad biológica y los ecosistemas.

4.3. Promoción de la eficiencia energética y del uso de las Fuentes Renovables de Energía (FRE) en beneficio de familias y sectores económicos.

4.4. Impulso de soluciones basadas en la naturaleza para fortalecer las capacidades de adaptación de comunidades costeras y sectores económicos amenazados por la elevación del nivel del mar mediante soluciones basadas en la naturaleza.

4.5. Elevación de la resiliencia urbana frente a los riesgos de desastre, focalizando las grandes ciudades y el riesgo de derrumbe y estructuras colapsadas.

4.6. Prevención de riesgos de desastres ante fenómenos climatológicos adversos y los impactos del cambio climático, con énfasis en la resiliencia ante la sequía.

4.7. Recuperación temprana ante los efectos de los huracanes.

# ● ¿QUÉ TEMAS PRIORIZAMOS DE MODO TRANSVERSAL?



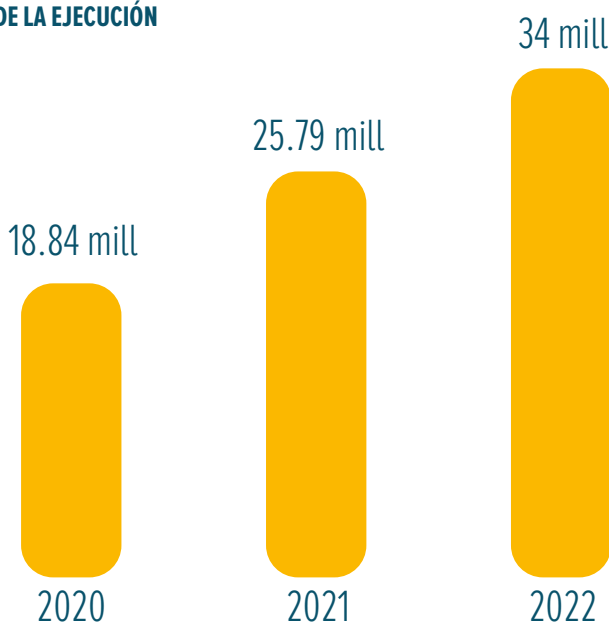
# CUATRO PRINCIPIOS RECTORES DEL TRABAJO EN EL 2022



## 1 A MAYOR COMPLEJIDAD DE LA CRISIS, MAYOR COMPROMISO PARA INVERTIR EN EL DESARROLLO SOSTENIBLE.

A la altura de los retos del país, durante el 2022 realizamos un esfuerzo por lograr una ejecución financiera en nuestros proyectos, equivalente a una cifra al cierre de año de 34 millones de dólares, lo cual constituye un récord en la trayectoria de la cooperación del PNUD con Cuba.

### TENDENCIAS DE LA EJECUCIÓN FINANCIERA



## 2 MANTENER LA PROTECCIÓN A LAS PERSONAS MÁS VULNERABLES.

El PNUD ejecutará el acuerdo entre el gobierno de Cuba y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) por 47 millones de dólares, que serán invertidos en la industria biofarmacéutica cubana para potenciar su capacidad de producción de medicamentos, insumos y vacunas, en particular, contra la COVID-19.

Instalamos más de veinte sistemas de paneles solares en comunidades aisladas en zonas montañosas del país, en alianza con la Unión Europea y el Ministerio de Energía y Minas, para que sus habitantes puedan ser resilientes ante posibles eventos climatológicos extremos y cuenten con recursos para promover iniciativas de desarrollo local, en especial para la producción de alimentos.

Acompañamos al Ministerio de Salud Pública, con apoyo del Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, en su labor para garantizar la sostenibilidad de los tratamientos médicos de las personas que viven con VIH. También contribuimos con la potenciación de las capacidades de prevención y diagnóstico de las instituciones de salud, con especial énfasis en la labor de redes de la sociedad civil como protagonistas de la defensa de los derechos de estos grupos sociales.



# 3 | COMPARTIR LO QUE APRENDEMOS.

En el 2022, con el objetivo de avanzar en la implementación de un Sistema de Alerta Temprana (SAT) multiamenaza en Uruguay, tuvimos la oportunidad, de dialogar sobre la experiencia cubana junto a Chile y Ecuador.

Como parte de la cooperación sur-sur, también conversamos sobre experiencias en la aplicación de las salvaguardas ambientales y sociales en proyectos que impulsamos con la contribución del Fondo Verde para el Clima.

La Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral (PADIT), iniciativa acompañada por PNUD y devenida en política pública para la descentralización y el desarrollo territorial en Cuba, fue presentada en el fórum de Gobernanza y Paz de PNUD en América Latina y el Caribe. En el mismo evento, fue compartida la labor de género que impulsa la oficina en el país.

En junio del 2022, la visita del entonces director regional del PNUD para América Latina, Luis Felipe López-Calva, fue otra oportunidad para intercambiar sobre proyectos que inciden en temas como producción de alimentos, descentralización y adaptación al cambio climático.

○ Encuentro del ex director regional del PNUD, Luis Felipe López-Calva y el representante residente adjunto del PNUD en Cuba, Iván Zverzhanovski con el presidente de la República de Cuba, Miguel Díaz-Canel Bermúdez.

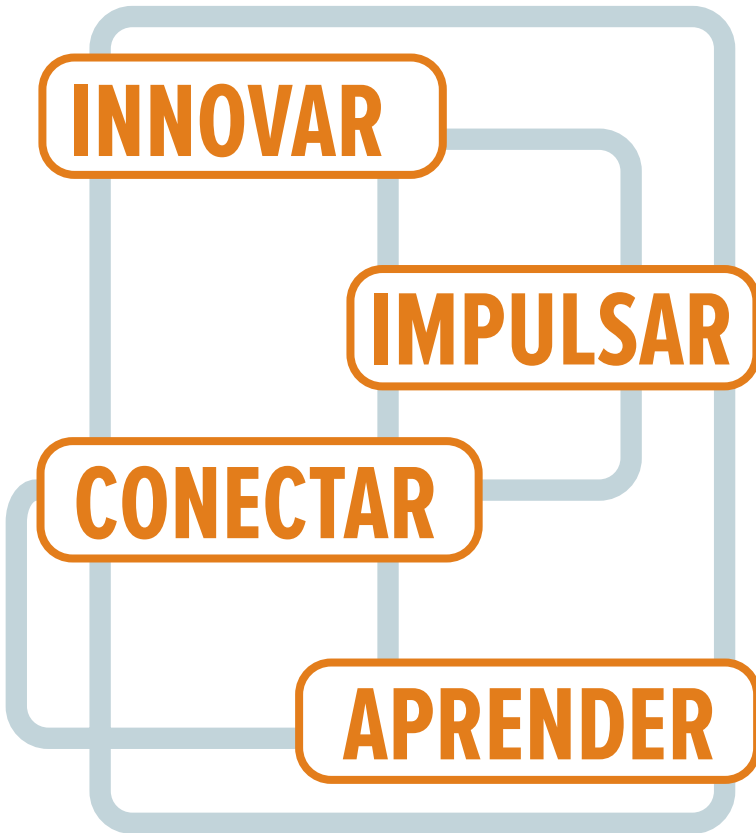




# 4

## SER TRANSPARENTES Y EFICACES.

La oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD, por medio del Centro Regional de Auditoría para América Latina y el Caribe, realizó una comprobación integral del trabajo de la oficina en Cuba y otorgó la calificación de completamente satisfactorio. El PNUD se distingue a nivel global por su ejercicio de transparencia, condición que renovó en este año 2022.



# ¿HACIA DÓNDE VAMOS EN EL 2023?



El 2023 será un año estratégico para la programación del nuevo Marco de Cooperación País (MCP), en el cual el PNUD se basa para la formulación del Documento Programa de País, cuya implementación se iniciará en 2025. Esta será la brújula que permitirá al PNUD continuar aportando al desarrollo sostenible de Cuba de manera oportuna, eficiente, inclusiva e innovadora.

- revisar buenas prácticas;
- identificar prioridades y oportunidades para la cooperación del PNUD en Cuba;
- consolidar alianzas;
- optimizar los procesos de trabajo internos;
- trabajar cada vez más de manera innovadora e inclusiva apostando por la transformación digital, el desarrollo territorial, la descentralización y el desarrollo del tejido productivo.

En este camino, algunos temas estarán en el foco de nuestros esfuerzos:

- Transformación digital
- Financiación para el desarrollo
- Energías renovables.
- Municipios sostenibles
- Desarrollo territorial y autoabastecimiento alimentario
- Transporte y turismo sostenible.
- Adaptación al cambio climático/Preservación de ecosistemas.
- Género y equidad.

# ALIANZAS ESTRATÉGICAS DURANTE EL 2022



Las alianzas han sido vitales para dar respuesta a las prioridades de desarrollo en el marco del programa de cooperación.

Algunos de nuestros principales socios en el 2022 han sido:

- Unión Europea,
- Mecanismo de Ayuda Humanitaria y Protección Civil de la Unión Europea (ECHO),
- Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE),
- Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS),
- Ministerio de la Transición Ecológica de Italia (MiTE),
- Rusia,
- Canadá,
- Suecia,
- Agencia Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ),
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE),
- Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria (Fondo Mundial),
- Fondo Verde para el Clima (GCF),
- Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF),
- Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal (FMPM),
- Fondo para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (Fondo ODS/SDG Fund).

- **PALABRAS DEL REPRESENTANTE RESIDENTE DEL PNUD EN CUBA /5**
- **¿QUÉ ES EL PNUD Y QUÉ HACE EN CUBA? /8**
  - Proyectos del PNUD en Cuba /10
- **¿EN QUÉ TEMAS TRABAJAMOS? /12**
  - ¿Qué temas priorizamos de modo transversal? /14
- **RETOS DEL CONTEXTO CUBANO EN EL 2022 /15**
  - Superposición de eventos de desastres /16
  - Contexto económico adverso /17
  - Situación energética /17
  - Afectaciones externas /17
  - Retos de orden social /17
  - Entornos de oportunidad /18
- **CUATRO PRINCIPIOS RECTORES DEL TRABAJO EN EL 2022 /19**
- **APOYO AL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN Y AUTONOMÍA MUNICIPAL /23**
  - Descentralización de competencias para la gestión de los sistemas alimentarios locales /26
  - Equidad de género en los sistemas agroalimentarios /28
  - Transformación productiva y nuevos actores económicos /32
  - Financiación al desarrollo /34
- **RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO /35**
  - Fomento del uso de fuentes renovables de energía y de la eficiencia energética /38
  - Transporte sostenible /40

- **TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA / 43**  
Soluciones digitales en la cadena de producción ganadera en Guantánamo /47
- **SERVICIOS SOCIALES Y DESARROLLO /48**  
Apoyo a la implementación del Programa de Respuesta Nacional al VIH /50  
Educación de calidad para la generación de empleos /53  
Respuesta a emergencias /55
- **¿HACIA DÓNDE VAMOS EN EL 2023? /58**
- **ALIANZAS ESTRATÉGICAS DURANTE EL 2022 /59**

© Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2023

Edición: Esther Acosta

Diseño gráfico: Annelis Noriega y Adriana Herrera

No se autoriza la reproducción parcial ni comercial de este material.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
Calle 18 y avenida 1ra., Miramar, Playa, La Habana, Cuba.



[undp.org/cuba](https://undp.org/cuba)



[@PNUDCuba](https://twitter.com/PNUDCuba)



[@pnudcuba](https://facebook.com/pnudcuba)

**Puede descargar el informe completo aquí:**



<https://www.undp.org/es/cuba/publicaciones/impulsar-aprender-y-conectar-pnud-en-cuba-en-el-2022>

