

RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL  
Un Peuple – Un But – Une Foi



Ministère du Commerce,  
de la Consommation et  
des PME



PROJET DE RENFORCEMENT DE L'ENTREPRENARIAT ET DE L'EMPLOI  
DES JEUNES ET DES FEMMES PAR LES CHAÎNES DE VALEURS ET  
L'OUVERTURE AU MARCHÉ DE LA ZLECAF À BARGNY (TRAC 2)

**RAPPORT 2022**



## CONTEXT SENEGAL

Le Sénégal met en œuvre depuis 2014 le Plan Sénégal Émergent (PSE) qui constitue le cadre de référence de la politique économique et sociale, pour atteindre une croissance forte, durable et inclusive, éradiquer la pauvreté et parvenir à un développement humain durable, à l'horizon 2035.

Le Gouvernement ambitionne aujourd'hui de réaliser une transformation structurelle de son économie afin de promouvoir une croissance durable et inclusive et fournir des emplois décents. Pour la phase 2 du PSE (2019-2023), un des défis majeurs reste le développement du secteur privé national. Dans cette dynamique, le PSE identifie l'économie informelle comme l'une des contraintes majeures qu'il convient de lever afin de bâtir un tissu d'entreprises formelles et moderniser son économie.

Depuis le lancement de la Zone de Libre Échange Continental Africaine (ZLECAf) à Niamey en 2019 lors du Sommet de l'Union Africaine, les États ont entrepris de grands chantiers pour préparer l'intégration de leurs secteurs privés.

## POUR LA BANQUE MONDIALE



- La Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf) pourrait permettre aux pays africains de faire sortir de l'extrême pauvreté 30 millions d'habitants et d'accroître le revenu de 68 millions d'autres personnes qui vivent avec moins de 5,50 dollars par jour
- Sur les 450 milliards de dollars de gains potentiels, environ 300 milliards proviendraient des mesures de facilitation du commerce visant à lever les freins bureaucratiques et à simplifier les procédures douanières
- La mise en œuvre de la ZLECAf permettrait de mener à bien les réformes de fond

Le Sénégal, avec l'appui de la Commission Économique de l'Afrique (CEA), a développé sa stratégie pour la mise en œuvre de la ZLECAf. La SN-ZLECAf a donc pour objectifs d'augmenter le volume des exportations sénégalaises vers l'Afrique et de consolider sa présence sur le marché africain estimé à 1,3 milliards de consommateurs.

**Pour atteindre ces objectifs, la SN-ZLECAf cible plusieurs points parmi lesquels :**



L'accès aux financements, notamment les crédits



L'accès à l'information



Le renforcement en capacités de gestion



Le renforcement de la qualité des produits



La nécessité de mutualiser les réseaux d'acteurs



Des solutions pour la barrière linguistique



Des solutions pour les contraintes rencontrées dans les services douaniers

L'Agence de Développement et d'Encadrement des Petites et Moyennes Entreprises a déjà contribué grandement à l'atteinte de ces objectifs à travers son Fonds à Frais Partagés combiné avec un accompagnement technique visant les capacités de gestion des PME à l'export, la certification, les normes de qualité, le réseautage, etc. C'est dans cette perspective que la première édition du Salon du Développement à l'International des Petites et Moyennes Entreprises a été organisée en 2022.

Le Projet de renforcement de l'entrepreneuriat et de l'emploi des jeunes et des femmes par les chaînes de valeurs et l'ouverture au marché de la ZLECAf à Bargny initié par le PNUD entre dans le même sillage. Il vise à promouvoir l'emploi et l'autonomisation des jeunes et des femmes par un soutien coordonné à l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes par le renforcement de leurs capacités entrepreneuriales et financières, de leur compétitivité et de leur ouverture à un marché beaucoup plus large de la ZLECAf. Ce qui, in fine, pourrait induire la création de nombreux emplois. Il vise ainsi à soutenir différentes chaînes de valeurs agro-sylvopastorales, afin de promouvoir la transformation structurelle et un meilleur accès aux marchés régionaux, tout en tenant compte des préoccupations sociales et environnementales dans la transformation structurelle.

Le projet renforcera la coopération entre les différents acteurs afin de promouvoir une impulsion du développement économique local, le développement des clusters/filières, l'autonomisation des femmes et des jeunes par la promotion des potentiels locaux de développement. Il s'articule sur le Plan de Contingence de l'UNCT et le Plan Cadre d'Assistance des Nations Unies pour l'Aide au développement en cours de révision (PNUAD 2019-2023), spécifiquement à ses priorités stratégiques 1 et 2 - croissance économique inclusive et durable et accès aux services sociaux de base de qualité et protection sociale, ainsi qu'aux axes du Programme Pays du PNUD. Le projet s'inscrit dans le sillage de la stratégie d'intégration des Objectifs de développement durable dans le PSE, en contribuant notamment à la réalisation des objectifs Un: (élimination de l'extrême pauvreté et de la faim), Huit: (promotion d'une croissance économique soutenue partagée et durable) et Dix: (inégalités réduites).



*Le PNUAD (2019-2023) révisé du fait de la pandémie du Coronavirus, est établi comme un cadre de collaboration transversale entre des structures nationales et un collectif d'agences du Système des Nations Unies.*

*C'est dans ce cadre que s'inscrit le « Projet de renforcement de l'entrepreneuriat et de l'emploi des jeunes et des femmes par les chaînes de valeurs et l'ouverture au marché de la ZLECAf à Bargny ».*





## AGENCE D'EXÉCUTION **ADEPME**

L'Agence de Développement et d'Encadrement des Petites et Moyennes Entreprises (ADEPME), créée par décret n°2001-1036 du 29 novembre 2001 modifié par le décret n° 2013-996 du 16 juillet 2013 est le bras opérationnel de l'État pour la promotion et le développement des Petites et Moyennes Entreprises sénégalaises. Elle a pour mission de:

- Densifier le tissu des PME ;
- Assister et encadrer les petites et moyennes entreprises ainsi que les microentreprises qui en font la demande ou qui bénéficient de prêts de l'État ; et
- Renforcer la compétitivité des PME.

De 2016 à 2021, l'ADEPME a accompagné 29 101 PME dans la création, la formalisation, la compétitivité, le « problem solving » et la restructuration d'entreprises. Durant cette période, 299 082 jeunes et promoteurs ont été sensibilisés en esprit entrepreneurial et 8 691 formés en entrepreneuriat. En outre, l'agence a permis la création de 775 PME et la formalisation de 4 468 entreprises. Une centaine de sessions de formations et d'ateliers ont été organisés pour 6.429 promoteurs et dirigeants d'entreprises. Aussi, plus de 15.000 rencontres B2B ont été organisées pour réseauter et appuyer les PME dans leur développement commercial et leur croissance.

Sur le plan financier, 18 497 645 000 F CFA ont été mobilisés auprès des institutions financières et partenaires pour financer les business plans des porteurs de projets et PME encadrés par l'Agence.

Fort de ces résultats, l'ADEPME a élaboré un nouveau plan stratégique 2021-2025 qui se fonde naturellement sur les résultats obtenus ces trois dernières années mais également sur l'expérience cumulée en matière d'accompagnement par l'Agence depuis 20 ans ainsi que sur les meilleures pratiques et études au niveau international. Elle a pour ambition de définir et mettre en œuvre, à l'échelle nationale, un modèle adapté au Sénégal en matière de promotion et de développement des PME.

Les Petites et Moyennes Entreprises sont des acteurs-clefs devant contribuer à rendre l'économie sénégalaise plus compétitive et capable de soutenir durablement sa croissance économique et de créer de nombreux emplois qualifiés tout en renforçant la cohésion sociale.

# Présentation de la Cible

Union des Femmes Transformatrices de Bargny

**1. Description de la structure :** GIE Formel (Registre de commerce, NINEA) ;

**2. Localisation :** Bargny ;

**3. Secteur d'activité :** Transformation de produits halieutiques ;

**4. Nombre de membres :** 19 GIE, essentiellement des femmes.

Équipe Dirigeante (avec les contacts)	Présidente	Fatou Kine Diop	77 663 29 79
	Vice-Présidente	Khady Ndiaye	78 630 69 75
	Secrétaire Général	Woulimata Kebe	77 446 30 89
	Trésorière Générale	Marietou Ndoye	70 894 33 93
Membres	Nombre de membres	300	
	Nombre de GIE polarisés	19	
Historique	Date de création	15/12/2017	
	NINEA	9710444	
	RCCM	SN DKR 2017 C 30299	

L'Union des femmes transformatrices de Bargny est essentiellement composée de femmes. Elle regroupe en son sein 19 groupements qui sont toutes des transformatrices de produits halieutiques. Les membres totalisent plus de 20 ans d'expérience dans le domaine.

Groupement Anda Dan Dolé de de Bargny

**1. Description de la structure :** GIE informel ;

**2. Localisation :** Bargny ;

**3. Secteur d'activité :** Transformation de produits halieutiques.

**4. Nombre de membres :** 19 GIE.

Équipe Dirigeante (avec les contacts)	Présidente	Rokhaya Faye	77 679 14 57
	Vice-Présidente	Mame Ndella Sambe	77 518 84 70
	Secrétaire Général	Fatou Gueye	77 442 82 81
	Trésorière Générale	Aissatou Seck	77 518 8472
Membres	Nombre de membres	400	
	Nombre de GIE polarisés	19	
Historique	Date de création	12/11/2011	
	NINEA	4458122	
	RCCM	SN DKR 2011 C 13414	

GIE Diapale Ma Diape Femmes Transformatrices Khelcom

**1. Description de la structure :** GIE avec Registre de commerce et NINEA;

**2. Localisation :** Bargny ;

**3. Secteur d'activité :** Transformation de produits halieutiques ;

**4. Nombre de membres :** 20 GIE, essentiellement des femmes.

Équipe Dirigeante (avec les contacts)	Présidente	Fatou SAMBA	76 866 14 75
	Vice-Présidente	Siny GUEYE	77 166 19 65
	Secrétaire Général	Aissatou NDIONE	70 585 17 98
	Trésorière Générale	Ndoumbe CISS	
Membres	Nombre de membres	1087	
	Nombre de GIE polarisés	20	
Historique	Date de création	17/06/2016	
	NINEA	5974218	
	RCCM	SN DKR 2016 C 14874	

**Situation actuelle et situation désirée :** le GIE Diapale Ma Diape Femmes Transformatrices Khelcom est essentiellement composée de femmes, elle regroupe en son sein 20 groupements qui sont toutes dans la transformation et la commercialisation de produits halieutiques. Capitalisant des années d'expériences dans le domaine, le GIE est confronté à des difficultés d'ordre organisationnel, commercial, et de gestion.

Activités	Date	Description	Acteurs impliqués	Livrables
Signature LOA et Transmission FACE Appel de fonds	27-30 septembre 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 27 Septembre 2022: signature LOA entre l'ADEPME et le PNUD</li> <li>• 29 Septembre 2022: transmission FACE appel de fonds</li> </ul>	Représentant Résident PNUD, Unité CIDD DG ADEPME Équipe de Projet	LOA  FACE
Signature Convention ADEPME et Commune de Bargny	04 octobre 2022	La Convention a pour objet de définir les modalités de partenariat entre la Commune de Bargny et l'ADEPME dans le cadre de la mise en œuvre du Projet de renforcement de l'entrepreneuriat et de l'emploi des jeunes et des femmes par les chaînes de valeurs et l'ouverture au marché de la ZLECAF à Bargny. Ce projet a pour objectif d'appuyer la création d'emploi pour les jeunes et les femmes, grâce à la promotion de l'entrepreneuriat sur les chaînes de valeur agrosylvopastorales, avec une composante essentielle d'ouverture au marché continental de la ZLECAF.	ADEPME Maire de la Commune de Bargny	Convention
Diagnostic et analyse des besoins en formation	28-29 octobre 2022	<p>L'objectif de cette activité était de mettre en évidence les problèmes que rencontrent les 3 GIE et d'identifier leurs besoins en renforcement de capacités. La première phase a donc consisté à mener une analyse interne sous forme de focus groupes avec les 3 GIE au niveau des 3 sites. L'outil de diagnostic de l'ADEPME a été utilisé lors des 3 rencontres en présence d'un consultant facilitateur.</p> <p><b>Objectif :</b> A travers son diagnostic flash, ADEPME apprécie l'attractivité du business, le positionnement de l'entreprise par rapport à son marché, son avantage comparatif, sa capacité opérationnelle ainsi que le niveau de maturité de la gouvernance d'entreprise.</p> <p><b>Outils :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Questionnaire de diagnostic interne : il analyse les fonctions essentielles de l'entreprise afin d'identifier les ressources et les compétences de l'entreprise qui correspondent à des atouts et celles qui correspondent à des faiblesses.</li> <li>- Analyse SWOT : elle permet d'apprécier l'environnement externe de l'entreprise en spécifiant ses forces, faiblesses, opportunités et menaces. Elle complète le diagnostic interne.</li> <li>- Degré de formalisation : outil d'appréciation du niveau de formalisation de l'entreprise. Il permet de situer l'entreprise par rapport à un niveau jugé acceptable dans le même secteur d'activité. Cet outil passe en revue l'ensemble des étapes de la formalisation.</li> </ul>	ADEPME Consultants PNUD Bénéficiaires (3 Unions de GIE)	Memo Rapport de diagnostic  Feuilles de présence
Dynamique organisationnelle	07-09 novembre 2022	<p>Cet atelier de formation a permis d'aborder un des points suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Déterminer la place des unions dans le processus de développement socioéconomique de Bargny;</li> <li>- Délimiter les rôles et responsabilités des membres des GIE ;</li> <li>- Délimiter les rôles et responsabilités des instances de gestion de l'organisation</li> <li>- D'identifier la vision, les objectifs et les actions de chaque union à court, moyen et long terme.</li> </ul> <p>Au total, 60 présidentes de GIE ont été sensibilisées sur l'importance de la dynamique organisationnelle. Ces ateliers ont permis aussi de redéfinir les orientations pour chaque Union de GIE.</p>	ADEPME Bénéficiaires (3 Unions de GIE)	Rapport de coaching Day Feuilles de présence
Éducation financière	16, 17 et 18 novembre 2022	<p>Ces coaching-day ont permis aux 60 trésorières des GIE des 3 sites d'atteindre les objectifs suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Être initiées à une meilleure connaissance de l'éducation financière ;</li> <li>- Sensibilisées les participants à adopter des comportements et attitudes plus éclairés notamment par rapport à leurs décisions et à la gestion de leurs revenus dans un contexte de rareté des ressources ;</li> <li>- Comprendre le schéma de constitution d'un budget et son importance dans tous les secteurs de la vie (surtout pour les GIE) ainsi que dans la planification des ressources financières ;</li> <li>- Mieux cerner la place de l'épargne sans oublier ses exigences en termes de discipline et de volonté pour avoir une stabilité financière ;</li> <li>- Savoir quand, comment et pourquoi contracter une dette et bien la gérer ;</li> <li>- Comprendre enfin le mécanisme de fonctionnement des services financiers et les préalables à une négociation financière réussie.</li> </ul>	ADEPME Consultants PNUD Bénéficiaires (3 Unions de GIE)	Rapport de coaching Day Feuilles de présence

Activités	Date	Description	Acteurs impliqués	Livrables
Sensibilisation sur le Processus de formalisation	28 et 29 novembre 2022	<p>Cette activité de sensibilisation a permis d'aborder un des points relevé dans le diagnostic : le niveau de formalisation.</p> <p>Les 3 unions ont presque toutes dépassé le niveau de formalisation 1 : elles disposent de NINEA et de RCCM mais pas d'autorisation FRA qui constitue un élément important de la formalisation.</p> <p>En terme de recommandation :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Déclencher le processus d'obtention de FRA ;</li> <li>- Améliorer la tenue de la comptabilité (Niveau de formalisation 2) ;</li> <li>- Enregistrer et régulariser leur contribution fiscale (Niveau de formalisation 3)</li> <li>- Inscrire les membres à la CMU (niveau de formalisation 4) ;</li> <li>- Améliorer le cadre de travail (niveau de formalisation 6)</li> </ul>	ADEPME Bénéficiaires (3 Unions de GIE) Comité Communal	Rapport de coaching Day Feuilles de présence
Qualité, Hygiènes, Sécurité et Environnement	13, 14 et 15 décembre 2022	<p>Ce travail avait pour objectif général de conscientiser l'ensemble des membres du GIE sur la nécessité de respecter les Bonnes Pratiques en matière de QHSE pour entre autres :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Maîtriser l'hygiène et la sécurité alimentaire au sein de leur entreprise ;</li> <li>- Accroître la satisfaction des clients, fournisseurs et collaborateurs ;</li> <li>- Consolider l'image de marque ;</li> <li>- Renforcer leur compétitivité sur le marché national ;</li> <li>- Mieux respecter les exigences environnementales</li> <li>- Mieux gérer l'énergie et les déchets ;</li> <li>- Améliorer le bien-être humain, la santé et la sécurité des travailleurs.</li> </ul> <p>Durant cette mission, un quick diagnostic a permis d'identifier les points forts, les points à améliorer et les besoins en renforcement d'équipements et de capacité et enfin formuler des recommandations.</p> <p>L'exploitation de ce rapport permettra à l'ADEPME de dresser une Feuille de route ou Plan d'actions pour une mise à niveau technique et organisationnelle des structures afin qu'elles respectent davantage les exigences QSHE.</p>	ADEPME Consultants PNUD Bénéficiaires (3 Unions de GIE)	Memo Rapport de diagnostic QHSE Feuilles de présence
Accès aux marchés	21 - 23 décembre 2022	<p>Cette activité a permis ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De dresser la situation de référence (Situation de référence : production annuelle, vente annuelle, prix pratiqué) des 3 Unions ;</li> <li>- Identifier les obstacles rencontrés dans le commerce des produits halieutiques ;</li> <li>- De sensibiliser les femmes sur la nécessité de mettre sur pied un Centrale d'achat et de vente pour le site ;</li> <li>- D'exposer les différentes politique de Marketing en comparaison avec les stratégies de vente de ces groupement.</li> </ul>	ADEPME Consultants Bénéficiaires (3 Unions de GIE)	Rapport de coaching Day Feuilles de présence
Packaging et Étiquetage : normes de qualités		<p>Il a également été question :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- des normes du Sénégal pour les produits halieutiques ;</li> <li>- des normes de l'UE pour les produits de la pêche et de l'aquaculture : Aspects généraux de la législation alimentaire en Afrique et dans la zone UE</li> <li>- des Emballages et Étiquetage : vers un label made in Bargny.</li> </ul>		
Accompagnement à l'obtention de financement	15 novembre -31 décembre 2022	<p>Cette activité s'est déroulée en plusieurs étapes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- consultation avec les GIE pour choisir un prestataire financier (entre option Banque et option Fintech)</li> <li>- réunion de cadrage avec la Fintech Wave</li> <li>- signature des conventions entre les GIE et Wave</li> <li>- nomination des administrateurs ;</li> <li>- nomination du comité de crédit par arrêté de la commune ;</li> <li>- activation des plateforme Business pour paiement de masse et collecte ;</li> <li>- transfert de 150 millions FCFA à Wave pour approvisionner chaque plateforme (en raison de 50 millions par GIE)</li> </ul>	ADEPME PNUD Bénéficiaires (3 Unions de GIE) WAVE Sénégal	Contrat de prestation financière Liste des bénéficiaires Plateforme Wave Business
Mise à disposition des financement	30 décembre 2022	<p>Cette étape a consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- collecte des données au niveau de chaque Union suite à leurs différents comité ;</li> <li>- analyse et diagnostic des données par le comité de crédit ;</li> <li>- signature des engagements par chaque bénéficiaire ;</li> <li>- préparation de la mise en place des fonds pour 610 femmes</li> </ul>	ADEPME Comité de crédit Bénéficiaires (3 Unions de GIE) WAVE Sénégal	Ordre de transfert Liste des bénéficiaires validés



Les bénéficiaires de ce projet (Groupement Anda Dan Dolé de Bargny, GIE Diapale Ma Diape Femmes Transformatrices Khelcom Bargny, l'Union des Femmes Transformatrices de Bargny) évoluent dans la transformation des produits dans 3 sites différents à Bargny. Dans le cadre de ce projet, chaque groupement a signé une convention de subvention avec le PNUD d'un montant de **52 millions de FCFA** dont 50 millions pour le financement des activités et 2 millions pour l'enrôlement au niveau de la mutuelle de santé des membres.

Le PNUD, dans une dynamique de suivi de ces bénéficiaires, a signé une LOA avec l'ADEPME pour assurer une mission d'encadrement et d'accompagnement.

# Suivi des indicateurs

Activités	Indicateurs associés	Objectif du projet	Réalisation	Taux de réalisation	Budget	Budget exécuté	Niveau d'exécution	Solde
Diagnostic, analyse des besoins et élaborations des Plans de développement	Nombre de diagnostics réalisés	3	3	100%	1000000	1000000	100,00%	0
	Nombre de PDE réalisés	3	3	100%				
Ateliers et coaching (formalisation, accès aux marchés, éducation financière, etc.)	Nombre de GIE sensibilisé sur le processus de formalisation	58	60	103%	4500000	4500000	100,00%	0
	Nombre de GIE formés sur la dynamique organisationnelle	58	54	93%				
	Nombre de GIE formés en Éducation Financière	58	55	95%				
	Nombre de GIE formés en Accès aux marchés	58	60	103%				
	Nombre de GIE sensibilisés sur le Packaging et l'Étiquetage	58	60	103%				
Atelier sur les bonnes pratiques (Santé, Hygiène, Sécurité et Environnement)	Nombre de sites diagnostiqués	3	3	100%	2250000	2250000	100,00%	0
	Nombre de GIE sensibilisés sur la QSHE	58	74	128%				
Conseils et Orientation sur le plan de développement	Nombre de GIE conseillés et orientés	58	60	103%				
Organisation des réunions des comités de suivi	Nombre de réunion de comités de suivi	3	6	200%	225000	225000	100,00%	0
Dispositif de suivi (matériel et frais de gestion)	Nombre de missions de suivi organisées	3	5	167%	4425000	4415000	99,77%	10000
Accompagnement à l'obtention de financement	Nombre de GIE accompagnés	3	3	100%	ND	ND		
	Nombre de femmes accompagnées à l'obtention du financement	1787	610	34%	ND	ND		

## Autres appuis mis en place par le PNUD

Dans le cadre des activités directement mises en œuvre par le PNUD, il convient de citer :

- la mise en place de trente (30) lampadaires dont la répartition a été ainsi faite par les techniciens: 12 pour le site de « khelcom », 10 pour le site de « domaine » et 08 pour le site de « Khembé ». Cela est dû au fait que les sites n'ont pas la même superficie.
- la mise en place de trente (30) toilettes mobiles dont dix (10) par site.
- le renforcement du moyen de transport que sont six (06) motos tricycles qui vont faciliter aux femmes l'acheminement de leurs produits et aussi quatre (04) motopompes avec accessoires pour évacuer les eaux stagnantes.

le renforcement du matériels de transformation composé de :

 <b>1,200 BLOUSES</b> fourni	 <b>1,200 BASSINES</b> fourni
 <b>1,200 LUNETTES DE PROTECTION</b> fourni	 <b>1,200 BOTTES DE SÉCURITÉ</b> fourni

 <b>1,200 CHARLOTES</b> fourni	 <b>720 PANIERS DE 30/40/50 KILOS</b> fourni
 <b>90 PAQUETS DE MASQUES</b> fourni	 <b>60 GLACIÈRES</b> fourni
 <b>60 DÉTERGENT LIQUIDE</b> fourni	 <b>60 EAU DE JAVEL</b> fourni
 <b>1,500 BADGES</b> fourni	

La mission de deloitte qui consiste à produire un outil comptable et financier pour les femmes productrices de produits halieutiques puis de renforcer leurs capacités administratives et financières.

## Synthèse

Les 3 sites ont fait l'objet de diagnostic et de visite qui ont abouti à la réalisation des différents rapports. Les formations ont permis de sensibiliser plus de 116 dirigeantes (présidente et trésorières) de 60 GIE. Cependant, les sites comptent plus de 1 000 femmes qui y travaillent et qui ont toutes besoin d'accompagnement.

## Recommandations Générales

Au terme de l'accompagnement fourni par l'ADEPME, les points suivants ont été soulevés :

- 1. Organisation :** pour mieux tirer profit des avantages du secteur halieutique, les différentes unions de formatrices doivent migrer vers des coopératives. Ce qui faciliterait la gestion d'un point de vue administratif et financier mais aussi la production et la commercialisation de leurs produits.
- 2. Gestion financière :** avec la plateforme Wave, les femmes pilotent le dispositif du crédit revolving. Cette initiative accompagnée d'un renforcement continu de capacité des trésorières pourrait permettre une bonne gestion des finances reçues. Elles pourraient ainsi avec la création des coopératives, mettre sur pied des mutuelles d'épargne et de crédit, une manière de formaliser le dispositif avec les « calebasses » existantes.
- 3. Mutuelle de santé :** l'enrôlement et l'enregistrement des femmes aux différentes mutuelle de santé permettront de prendre en charge certaines questions de santé. Mais au-delà de cette action, la question de la santé devrait être traitée depuis les sites de production avec les techniques utilisées. Le problème du fumage des produits reste au cœur des débats et devrait attirer l'attention des spécialistes du domaine pour la promotion de méthodes plus respectueuses de l'environnement et de la santé.
- 4. Valorisation de la chaîne de valeur :** la transformation est un des maillons les plus importants d'une chaîne de valeur. Dans le cas des produits halieutiques, elle est à l'origine de la création de plusieurs emplois (plus de 1800 dans les 3 sites de Bargny) et donc nécessite un appui pour son développement. Mais, à elle seule, la transformation ne pourra pas régler le problème de cette chaîne de valeur. Pour cette raison il est nécessaire de mobiliser plus de moyens pour toucher tous les maillons de la chaîne notamment les pêcheurs et les mayeurs qui sont à la base de l'approvisionnement.
- 5. Site de production :** les sites de transformation doivent être bien aménagés (infrastructures et équipements). Préalablement à la construction d'une unité de transformation artisanale de produits halieutiques, il faut un bon plan d'aménagement qui prend en compte les réalités du terrain. Une attention particulière doit être accordée au choix de l'endroit qui doit être non exposé aux inondations, accessible, loin de toutes sources de pollution, et proche des réseaux d'électricité et d'eau. Les toilettes mobiles et l'électrification de certaines zones sont un bon début mais pour mieux appuyer ces femmes, il est important d'avoir des unités de transformation aux normes comme celles installées à Kayar.

**6.** Renforcement des techniques de transformation et diversification : les femmes de Bargny sont spécialisées dans la production du Kéthiakh ou poisson fumé séché et salé par saison. La nature de l'activité économique aujourd'hui est telle que l'unité de production doit diversifier sa production pour éviter des périodes d'inactivité. Pour cela, les femmes doivent être renforcées en techniques de transformation pour toucher les autres créneaux porteurs comme le salé séché, le poisson fumé (bonga métorah), la farine de poisson aileron, braisé séché, fermenté séché.

**7. Commercialisation :** les unions doivent maîtriser les informations commerciales par la mise en place d'un observatoire commercial (qui pourrait être facilité dans le cadre des coopératives). Les actrices doivent être renforcées et accompagnées sur les types d'emballage et de conditionnement appropriés pour une meilleure conservation et présentation des produits. Les formatrices devraient mettre en place une centrale d'achat et de vente. Elles doivent prendre part aux rencontres commerciales internationales, régionales et sous régionales comme les foires en vue de nouer des contacts (comme le font déjà un petit nombre d'entre elles).

**8. Autorisations réglementaires :** l'un des blocages de la commercialisation des produits se trouve être les autorisations FRA. La qualité du produit n'est plus à démontrer mais les conditions de production et de conditionnement laissent à désirer. Ce qui empêche les GIE d'avoir ces autorisations pour la commercialisation. La solution à ce niveau serait d'avoir une unité de transformation aux normes.

**9. Ouverture à la ZLECAf :** le marché extérieur a beaucoup d'exigences en termes de qualité et de normes. Les GIE devraient être davantage renforcés et appuyés s'ils veulent intégrer le marché extérieur. Les sites de production et les aspects réglementaires sont incontournables dans ce cas.

Enfin, il est important de souligner les nombreux efforts réalisés par le PNUD dans le cadre de ce projet. Mais pour asseoir une bonne durabilité et optimiser les impacts, des ressources supplémentaires sont nécessaires pour poursuivre les activités : installation d'unités de transformation, renforcement de capacités techniques et managériales, mise en place des coopératives et de la mutuelles d'épargne et de crédit des femmes formatrices des produits halieutiques de Bargny (MEC-FTHB).

## Recommandation spécifiques par Groupement

Le GIE Diapale Ma Diaple Femmes Formatrices Khelcom Bargny:

Site de production		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
Présence de lampadaires pour l'éclairage nocturne	- Le site n'est pas bien aménagé - Problème d'évacuation des eaux de pluie - Déchets entassés sur le sol - Présence d'un important amas des combustibles - Insécurité du site	- Réaménager le site - Construire des infrastructures et installer des équipements qui respectent les normes - Mettre en place des systèmes d'évacuation d'eau au niveau du site - Aménager des installations électriques et en eau potable - Mettre en place des bacs à ordures - Utiliser le solaire comme ramassage de combustible - Formation en valorisation des déchets - Formations en BPH et BPF - Recruter des agents de sécurité - Signer des partenariats avec l'UCG pour les ordures

Qualité de la main d'œuvre		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre élevé de membres dynamiques et engagés</li> <li>- Plus de 1000 femmes</li> <li>- Âges : 30 à 70</li> <li>- Capacité de production : 500 kg de poisson par jour</li> <li>- Niveaux d'étude primaire : alphabétisées</li> <li>- Formations reçues : marketing et communication, leadership</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Personnel vieillissant</li> <li>- Port vestimentaire des femmes ne respectant pas les règles générales d'hygiène et de sécurité alimentaire</li> <li>- Absence de mutuelle de santé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Impliquer les jeunes dans la gestion des sites de production</li> <li>- Mécanisation du travail</li> <li>- Port des EPI</li> </ul>

Qualité de la main d'œuvre		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
Matériel et outils de travail: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bassines ;</li> <li>- Bacs de salage ;</li> <li>- Bac de réception</li> <li>- Balances</li> <li>- Pirogue</li> <li>- Couteaux, coupe-coupes ;</li> <li>- Seaux</li> </ul>	Outils de travail insuffisants et inexistant <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bassines insuffisantes ;</li> <li>- Absence de bâches ;</li> <li>- Transport en charrette adéquate</li> <li>- Ne dispose pas de tables de parage</li> <li>- Braisage du poisson sur le sol</li> <li>- Blouses, bottes, gants, masques, et coiffes</li> <li>- Absence de fours de braisage-fumage de poisson</li> <li>- Absence de matériel de conditionnement et d'emballage approprié. Absence de sachets de conditionnement</li> <li>- Absence de cartons</li> <li>- Absence d'étiqueteuse</li> <li>- Absence de scelleuse</li> <li>- Absence de machine sous vide</li> <li>- Absence de bac de récupération déchets</li> </ul>	Renforcement du matériel et des outils de travail: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bassines</li> <li>- Bacs de réception</li> <li>- Bâches</li> <li>- Poubelles</li> <li>- Caisnes isothermes</li> <li>- Petits matériels de production</li> <li>- Bacs de salage</li> <li>- Fours de braisage</li> <li>- Poubelles ou bennes de déchets</li> <li>- Séchoirs à gaz</li> <li>- Carton, sachets en plastique, machine sous vide, scelleuse</li> <li>- Tricycle</li> </ul>

Disponibilité et qualité de la matière première		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Approvisionnement par achat au niveau des pêcheurs</li> <li>- Type : poisson sardinelles</li> <li>- Période de récolte : de décembre à mai</li> <li>- Certaines femmes du GIE disposent de leur propre pirogue</li> <li>- Déchets vendus par les usines de production d'aliments</li> <li>- Facilité d'écoulement des produits grâce aux prix pratiqués</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible disponibilité de la matière première</li> <li>- Cherté de la matière première</li> <li>- Absence d'analyse de la matière première à la réception</li> <li>- Absence d'inspection des poissons à l'achat</li> <li>- Absence de fournisseurs agréés ou certifiés</li> <li>- Ne dispose pas de responsable qualité</li> <li>- Ne dispose pas d'autorisation FRA</li> <li>- Présence des déchets entassés sur les lieux</li> <li>- Formation non encore reçue sur les déchets</li> <li>- Pas de poubelles ni de conteneurs à déchets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation en Bonne pratiques d'hygiène et de production</li> <li>- Formation en techniques de production avec les fours</li> <li>- Achats de poissons certifiés ou inspectés</li> <li>- Éviter de poser les poissons sur le sol</li> <li>- Renforcements de capacités</li> <li>- Amélioration de la qualité des produits</li> <li>- Formation en valorisation des déchets.</li> </ul>

## GIE Daane Doole de Khembé

Site de production		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proximité du site avec la zone de débarquement</li> <li>- Les femmes travaillent presque toute l'année 8 mois sur 12 mois</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Propriété privée</li> <li>- Problème foncier entre la propriétaire du site, les femmes et le groupe VICAT (SOCOCIM)</li> <li>- Travaux en air libre</li> <li>- Absence de clôture</li> <li>- Problème d'aménagement</li> <li>- Encombrement du site</li> <li>- Déchets entassés, insalubrité</li> <li>- Présence de la fumée en excès</li> <li>- Eclairage insuffisant</li> <li>- Absence d'eau et d'électricité</li> <li>- Site enclavé, non accessible</li> <li>- Problème d'évacuation des eaux usées et des eaux de pluie, absence de système de canalisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire un plaidoyer auprès des autorités locales (Maire et Préfet) pour régler le problème du litige foncier</li> </ul>

Qualité de la main d'œuvre		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre élevé de membres dynamiques et engagés</li> <li>- Plus de 2000 femmes</li> <li>- Âges : 30 à 80 ans</li> <li>- Niveaux d'étude primaire</li> <li>- Formations reçues en Gestion administrative et transformation améliorée du poisson</li> <li>- Appel à la main d'œuvre locale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Personnel vieillissant</li> <li>- Port vestimentaire des femmes ne respectant pas les règles générales d'hygiène et de sécurité alimentaire au niveau site</li> <li>- État de santé des femmes non suivi</li> <li>- Personnel faiblement alphabétisées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Impliquer les jeunes dans la gestion des sites de production</li> <li>- Renforcement de capacités (BPF et BPH )</li> <li>- Formation sur l'utilisation des fours</li> <li>- Valorisation des moules</li> <li>- Mise à leur disposition d'une boîte à pharmacie</li> </ul>

Matériel de production		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quelques bacs de réception</li> <li>- Couteaux</li> <li>- Bacs de salage</li> <li>- Bâches</li> <li>- Pelles</li> <li>- Râteaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ne dispose pas de chariots de manutention</li> <li>- Bassines insuffisantes</li> <li>- Ne dispose pas de table de parage</li> <li>- Petite balance non fonctionnelle</li> <li>- Utilisation de paniers en osier ; absence de sachets de conditionnement</li> <li>- Absence de cartons</li> <li>- Absence d'étiqueteuse et de scelleuse</li> <li>- Absence de machine sous vide</li> <li>- Absence d'EPI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chariots de manutention</li> <li>- Tricycle</li> <li>- Bassines</li> <li>- Bacs de réception</li> <li>- Bascule Poubelles</li> <li>- Fours</li> <li>- Bacs de salage</li> <li>- Emballages : carton, sachets en plastique, barquettes étiquettes ; Etiqueteuse ; machine sous vide ;</li> <li>- Port d'EPI</li> <li>- Equipements respectant les normes</li> </ul>

Disponibilité et qualité de la matière première		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilité de la matière première; type : poisson (sardinelle)</li> <li>- Approvisionnement par achat au niveau des pêcheurs et des camions frigorifiques</li> <li>- Déchets de poissons revendus.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Approvisionnement en matière première s'effectue à Saint-Louis et Mbour</li> <li>- Absence d'analyse de la matière première à la réception</li> <li>- Pas de fournisseurs agréés ou certifiés</li> <li>- Entreposage et stockage inadéquat des combustibles</li> <li>- Absence d'analyse microbiologique et chimique de la matière première à la réception</li> <li>- Absence d'autorisation FRA</li> <li>- Forte concurrence dans le marché</li> <li>- Non maîtrise des Bonnes Pratiques d'Hygiène et de Fabrication (BPH et BPF)</li> <li>- Absence de formation sur la valorisation des déchets</li> <li>- Absence de conteneurs des déchets</li> <li>- Présence de déchets entassés sur le site</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation en Bonne pratiques d'hygiène et de fabrication</li> <li>- Formation en traitement et conservation du poisson frais</li> <li>- Lieu de stockage des combustibles adéquat</li> <li>- Magasin de stockage des combustibles</li> <li>- Amélioration de la qualité des produits</li> <li>- Formation valorisation des déchets.</li> </ul>

### Union des femmes transformatrices de Bargny « Domineu Beu »

Site de production		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les femmes sont propriétaires du site de fabrication</li> <li>- Quai de débarquement</li> <li>- Site de transformation accessible, spacieux, éclairé et ensoleillé</li> <li>- Existence d'une aire de stockage, de parage et de séchage</li> <li>- Existence de toilettes</li> <li>- L'union dispose de pirogues</li> <li>- Présence d'une station de carburant</li> <li>- Présence d'un jardin d'enfants.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le site n'est pas bien aménagé</li> <li>- Problème d'évacuation d'eau de pluie</li> <li>- Déchets entassés sur le sol</li> <li>- Présence d'un important amas de cartons découpés et de cire de bois</li> <li>- Insécurité</li> <li>- Site non clôturé et non aménagé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réaménagement du site</li> <li>- Construction de nouvelles infrastructures et équipements</li> <li>- Installation d'un système d'évacuation d'eau au niveau du site</li> <li>- Clôturer le site</li> <li>- Partenariat avec l'UCG pour la ramassage des ordures</li> <li>- Entretien des toilettes</li> <li>- Gestion des combustibles</li> <li>- Recrutement des agents en QHSE</li> </ul>

Qualité de la main d'œuvre		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre élevé de membres dynamiques et engagés</li> <li>- Plus de 100 Femmes</li> <li>- Âges : 50 ans et plus</li> <li>- Personnel qualifié</li> <li>- Niveaux d'étude primaire</li> <li>- Alphabétisées</li> <li>- Appel à la main d'œuvre</li> <li>- État de santé des femmes suivi par la</li> <li>- CMU</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Personnel vieillissant</li> <li>- Non port des EPI</li> <li>- Port vestimentaire des femmes ne respectant pas les règles générales d'hygiène et de sécurité alimentaire au niveau du site.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Impliquer les jeunes dans la gestion des sites de production</li> <li>- Renforcer les connaissances des femmes en BPF et BPH</li> <li>- Mise à leur disposition d'une infirmerie</li> <li>- Installation d'un système mécanique pour la production et le conditionnement</li> <li>- Agent QHSE</li> <li>- Agents de nettoyage</li> <li>- Gardien</li> </ul>

Matériel de production		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence du matériel requis :</li> <li>- Bassines</li> <li>- Bac de réception, chariots, balances</li> <li>- Bâches</li> <li>- Pirogues</li> <li>- Bacs de manutention</li> <li>- Couteaux, coupe coupe;</li> <li>- Bacs de salage en plastique</li> <li>- Seaux</li> <li>- Tables de parage</li> <li>- Claies de séchage</li> <li>- Fours</li> <li>- Paniers.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bassines et chariots insuffisants</li> <li>- Absence de bascule à la réception</li> <li>- Bac de réception insuffisant</li> <li>- Absence d'EPI (blouses, bottes, gants, lunettes de protection, masques, et coiffes) ;</li> <li>- Fours en mauvaises état</li> <li>- Fours non adaptés</li> <li>- Ne dispose pas de tables de parage adéquates</li> <li>- Claies de séchage non entretenues</li> <li>- Manque de claies de séchage</li> <li>- Absence de machine sous vide</li> <li>- Absence de scelleuse.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Charrette</li> <li>- Tricycle</li> <li>- Bascule</li> <li>- Bacs de réception</li> <li>- Poubelles</li> <li>- Chariots</li> <li>- Bassines</li> <li>- Bac de manutention</li> <li>- Bac de 500 litres</li> <li>- Séchoirs solaires</li> <li>- Cagettes</li> <li>- Claies de séchage</li> <li>- Bâches</li> <li>- Petits matériels de production (gants, coiffes, masques)</li> <li>- Table de parage du poisson</li> <li>- Balances à poids et bascule</li> <li>- Carton, barquettes, sachets en plastique, étiquettes</li> <li>- Étiqueteuse, scelleuse, machine sous vide</li> <li>- Râteau, pelle, balai</li> <li>- Chambre froide.</li> </ul>

Disponibilité et qualité de la matière première		
Points Forts	Points Faibles	Besoins et recommandations
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilité première (sardinelle)</li> <li>- Transforment le poisson en période de forte disponibilité : de novembre à juin</li> <li>- Analyse des sardinelles par l'agent de pêche dès la réception</li> <li>- Déchets de poissons revendus de type : matière poisson tous type.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réception de la matière première sur le sol</li> <li>- Absence de contrôle qualité</li> <li>- Approvisionnement par les camions venants de Saint-Louis et Mbour</li> <li>- Faible niveau d'hygiène sur la production</li> <li>- Transport en charrette</li> <li>- Absence d'inspection du sel à l'achat</li> <li>- Absence de fournisseurs agréés ou certifiés</li> <li>- Entreposage et stockage inadéquat du sel</li> <li>- Utilisation de sel de récupération</li> <li>- Non-maitrise des Bonnes Pratiques d'hygiène et de Fabrication (BPH et BPF)</li> <li>- Ne dispose pas d'autorisation FRA</li> <li>- Absence de formation sur la valorisation des déchets</li> <li>- Absence de conteneurs des déchets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation en Bonne pratiques d'hygiène et de fabrication</li> <li>- Achats du sel de bonne qualité et fournisseurs certifiés</li> <li>- Lieu de stockage du sel adéquat</li> <li>- Avoir du matériel de conditionnement et d'emballage</li> <li>- Formation en valorisation des déchets</li> </ul>



**Programme des Nations Unies pour le développement**  
Bureau du Sénégal

Immeuble Wollé Ndiaye  
Route du Méridien Président  
BP 154 Dakar-Sénégal

**Connect with Us**  
[www.undp.org/fr/senegal](http://www.undp.org/fr/senegal)

© UNDP 2023