

Annexe 6. Registre des risques d'Atlas du PNUD

Évaluation des risques liés au projet et mesures d'atténuation

	Description	Type	Impact & Probabilité	Mesures d'atténuation	Propriétaire	Statut
1	L' expertise locale limitée peut entraver la mise en œuvre du projet et/ou limiter le suivi des interventions clés.	<i>Operational</i>	P=4 I=4 Elevé	Une combinaison d'expertise nationale et internationale sera recherchée pour soutenir la mise en œuvre, en apportant le développement requis de compétences techniques parallèlement aux besoins particuliers du projet. Bien qu'une telle expertise externe ne soit pas viable en soi, avec un plan de formation, de mentorat et de transfert de connaissances, les agences et les partenaires engagés dans le projet seront renforcés pour des contributions durables à long terme dans la conservation des forêts.	<i>PSC</i>	L'expertise locale en matière de gestion intégrée au niveau du paysage des zones importantes pour la biodiversité et les approches de la conservation basées sur les droits "IPLC" risquent de rester limitées si elles ne sont pas activement soutenues par des actions de sensibilisation et le développement des capacités professionnelles.
2	L' allocation budgétaire du gouvernement peut changer ou être réorientée à d'autres fins, ce qui entrave l'avancement du projet.	<i>Financial</i>	P=1 I=3 Low	Le cofinancement du gouvernement gabonais en rapport avec le projet provient principalement des nouveaux paiements de carbone dédiés à la conservation des paysages forestiers, avec des objectifs de biodiversité et de climat bien alignés avec le projet ainsi qu'avec le "Gabon Emergent" national.	<i>PSC</i>	A suivre de près
3	Les retards dans les réformes politiques liées aux approches de planification intégrée du paysage en raison d'une volonté politique limitée (ou de la lenteur des processus bureaucratiques) pourraient limiter l'étendue du soutien au projet, en particulier au niveau infranational, ce qui entraverait sa progression.	<i>Political</i>	P=3 I=3 Modéré	L'UGP engagera les hauts responsables des ministères concernés, en plaidant et en facilitant une appropriation et un soutien plus larges des objectifs du projet. La coordination du projet et les communications clés aideront à favoriser le changement, ainsi que plusieurs moyens de promouvoir les dialogues intersectoriels qui seront avancés par le projet.	<i>PSC</i>	A suivre de près
4	Les changements à la tête des agences gouvernementales, des régions administratives et/ou des zones protégées pourraient avoir un impact négatif sur la mise en œuvre pratique du projet.	<i>Operational</i>	P=2 I=3 Modéré	Pour atténuer ce risque, la sensibilisation et le développement des capacités institutionnelles sont des caractéristiques essentielles du projet dans tous les secteurs et à tous les niveaux administratifs, afin de garantir une appréciation et un engagement plus larges des approches pertinentes au-delà des dirigeants particuliers.	<i>PSC</i>	To be monitored closely
5	Une coopération	<i>Operational</i>	P=3	Le projet est conçu selon les meilleures	<i>PSC</i>	To be monitored

	Description	Type	Impact & Probabilité	Mesures d'atténuation	Propriétaire	Statut
	limitée/inefficace entre le gouvernement et les autres partenaires non gouvernementaux pourrait limiter le succès du projet.	<i>onal</i>	I=4 Elevé	pratiques actuelles/émergentes en matière de conservation forestière basée sur la zone, qui soulignent en particulier le rôle central des IPLC ainsi que la valeur de larges partenariats plus généralement pour renforcer la conservation, y compris par le biais de chaînes de valeur basées sur la nature pour soutenir les moyens de subsistance des personnes, la durabilité et la conservation.		closely
6	Un engagement insuffisant de l'équipe du projet et de tous les autres organismes de mise en œuvre (pas seulement les PI, mais tous les prestataires de services) envers les parties prenantes locales peut limiter la réalisation des avantages environnementaux et sociaux, notamment pour les femmes et les PI.	<i>Operational</i>	P=4 I=3 Elevé	Les intérêts, les besoins et les droits des IPLC - y compris des femmes et d'autres groupes marginalisés - ont été développés comme éléments centraux de la stratégie du projet, sur la base des valeurs morales et pratiques des approches participatives et basées sur les droits.	<i>PM</i> <i>U</i>	To be monitored closely
7	La pandémie de Covid-19 pourrait limiter la capacité à mettre en œuvre les activités prévues en raison des restrictions de voyage et/ou des protocoles de sécurité, ou de la maladie de personnes clés.	<i>Environmental</i>	P=4 I=4 Elevé	Les défis associés à Covid sont réduits en grande partie en dépendant autant que possible de consultants nationaux (plutôt qu'internationaux), parallèlement à des approches décentralisées qui délèguent une grande partie de la mise en œuvre aux unités gouvernementales locales et aux prestataires de services locaux de la société civile émergente du Gabon.	<i>PM</i> <i>U</i>	To be monitored closely
8	Les risques de pandémie de Covid-19 peuvent conduire à de nouveaux efforts d'endiguement au cours de la mise en œuvre du projet, rendant l'accès aux sites sur le terrain plus difficile. Le gouvernement peut également être trop occupé par les questions urgentes liées à la Covid-19 pour s'occuper efficacement des autres affaires et peut choisir de détourner les ressources financières.	<i>Operational</i>	P=3 I=4 Elevé	En plus de dépendre davantage des prestataires de services locaux/nationaux ainsi que du personnel des gouvernements décentralisés, le projet vise à capturer les formations et autres formes de sensibilisation avec des matériaux dans des formats pouvant être réutilisés, afin qu'ils puissent être (re)délivrés à un public plus large sans avoir besoin de faire appel à des consultants externes à l'avenir. Les communications en ligne seront également privilégiées, afin de servir de mécanisme de secours et de maximiser la communication.	<i>PM</i> <i>U</i>	To be monitored closely
9	Vulnerable groups such as forest dwelling people in Gabon could feel that they are not sufficiently involved and therefore they may not support activities – and may even hinder them	<i>Operational</i>	P=3 I=4 Elevé	Les processus du CLIP ont été suivis, y compris les consultations communautaires entreprises de manière culturellement appropriée pendant la phase de conception du projet, et celles-ci se poursuivront pendant la mise en œuvre, en veillant à ce que la communication avec les parties prenantes locales soit suffisante pour atténuer les	<i>PM</i> <i>U</i>	To be monitored closely

	Description	Type	Impact & Probabilité	Mesures d'atténuation	Propriétaire	Statut
				préoccupations.		
10	Les collaborations du projet avec les autorités de l'AP peuvent être considérées par les IPLC et les autres parties prenantes comme une approbation des fonctions de police restrictives , ce qui entraîne des problèmes de communication et de partenariats efficaces.	<i>Social</i>	P=2 I=2 Modéré	Les malentendus potentiels avec les communautés sur les objectifs du projet seront réduits autant que possible en établissant ou en utilisant les plateformes de dialogue et d'échange d'informations existantes dès le début du projet, afin de clarifier dès le départ les nombreux avantages potentiels qui peuvent être tirés des partenariats/collaboration avec les aires protégées.	<i>PM</i> <i>U</i>	To be monitored closely
11	L'absence de réponse directe du projet aux problèmes importants de conflits homme-faune (HWC) peut conduire à un intérêt moindre des parties prenantes locales, et donc à un engagement moindre dans les activités du projet.	<i>Social</i>	P=3 I=2 Modéré	Une stratégie de communication comprenant à la fois les mécanismes et le contenu sera établie par le projet, afin que les différents liens entre les actions du projet et les besoins locaux perçus et exprimés puissent être clarifiés.	<i>PM</i> <i>U</i>	To be monitored closely
12	Risque lié au HACT : La capacité du PE à gérer le projet n'augmente pas aussi rapidement que prévu, ce qui entraîne un faible niveau d'exécution.	<i>Organizational</i>	P=3 I=4 Elevé	En plus du large éventail de possibilités de développement des capacités à travers les résultats du projet, une expertise est spécifiquement prévue pour répondre aux lacunes identifiées en matière de connaissances/capacités de gestion et d'administration au sein du PI.	<i>PSC</i>	To be monitored closely