



XIV Foro Ministerial  
sobre Desarrollo de  
América Latina y el Caribe

# Gobernanza Efectiva: De Nivel Nacional al Local

Viernes 30 Septiembre 2022  
8.00-10.00 am

## RECALIBRANDO... CÓMO RETOMAR EL CAMINO HACIA LOS ODS

**Mesa 3: Gobernanza Efectiva: Del Nivel Nacional al Local**  
**Viernes 30 Septiembre 2022 | 8.00-10.00am**

### Nota Técnica

#### Introducción

Existe un fuerte consenso de que la gobernanza responsable, inclusiva y eficaz sustenta el desarrollo sostenible y que es esencial para el logro de la Agenda 2030. La confianza de la gente en las instituciones públicas en todos los niveles, y en las personas que las dirigen, es fundamental.

Sin embargo, los sistemas de gobernanza están bajo una presión creciente en América Latina y el Caribe (ALC). La confianza y los contratos sociales se están desgastando debido a una amplia gama de problemas, incluidas las contracciones económicas debido a la pandemia de COVID-19, las tensiones climáticas y naturales, el rápido ritmo del cambio tecnológico, el aumento de las desigualdades y el multilateralismo fragmentado.

La legitimidad es crucial para la gobernanza y puede construirse entregando resultados previamente comprometidos de manera oportuna y efectiva; siguiendo procesos claros, transparentes, justos e inclusivos; y construyendo y manteniendo relaciones con todos los actores relevantes. Para muchas personas, la equidad y la inclusividad de los procesos a través de los cuales se determina la política pública son tan importantes como los resultados reales obtenidos y, sin embargo, muchas personas están y se sienten cada vez más excluidas de tales procesos.

En un contexto de mayor incertidumbre y tensiones, fortalecer la gobernanza efectiva es clave y requiere mirar no solo a nivel nacional, sino también entender cómo los distintos niveles de gobierno e instituciones articulan su trabajo.

Los gobiernos locales tienen un papel vital en la mejora del desarrollo humano de sus ciudadanos: son los más cercanos a la gente, tienen un conocimiento profundo de los desafíos que enfrentan los ciudadanos, y son los más inmediatos para actuar y rendir cuentas. Los sistemas de gobernanza local son el primer punto de entrada para que las comunidades y los individuos expresen sus demandas, y son responsables de una gama de servicios importantes como la atención social, las escuelas, la planificación, la salud, el desarrollo económico y la gestión de residuos.

La implementación de la Agenda 2030 y de su principio subyacente de “no dejar a nadie atrás” se basa en una mayor colaboración entre todas las esferas de gobierno y entre las partes interesadas. La Agenda 2030 considera que los gobiernos locales son actores clave para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Para que realmente asuman este rol, es necesario fortalecer el entorno institucional, potenciar el compromiso de los liderazgos locales con los ODS, mejorar la rendición de cuentas y promover la construcción de soluciones respaldadas en el conocimiento de las necesidades de las personas. Sin embargo, la participación de los gobiernos estatal y federal en esta tarea es fundamental.

## ¿Cómo fortalecer la gobernanza en ALC?

Después de la pandemia de COVID-19, se hicieron evidentes muchos desafíos de larga data que limitaron la efectividad de los intentos de las instituciones públicas para contener el impacto de la pandemia. Sin embargo, esto ofrece una oportunidad para fortalecer las capacidades institucionales en la región, ajustándose a las realidades nacionales.

Las siguientes proposiciones, basadas en consultas con gobiernos y otras partes interesadas y coordinadas por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), ofrecen un punto de partida para la transformación necesaria en la región para cambiar la dinámica de bajo crecimiento, alta desigualdad y alta vulnerabilidad, y lograr la implementación de la Agenda 2030 en esta década (PNUD 2021).

1. Cambios políticos y legislativos para corregir las desigualdades estructurales que se hicieron evidentes durante la pandemia. Se necesita un plan de reconstrucción inclusivo en ALC, basado en la Agenda 2030 y “con un enfoque en el desarrollo sostenible, la recuperación socioeconómica, sistemas de protección social robustos, sistemas de justicia transparentes y eficientes, y la habilitación de oportunidades para la convivencia pacífica en los más región violenta y conflictiva del mundo”. Este proceso requiere generar consenso, involucrar a los ciudadanos y usar metodologías innovadoras y evidencia para guiar la acción.
2. Sistemas fiscales que construyan sostenibilidad y aumenten la inclusión. Será esencial construir coaliciones en torno a un contrato social nuevo, justo e inclusivo.
3. Un Estado fortalecido que tenga la capacidad de responder a las necesidades de sus ciudadanos, anticiparse a los choques y planificar en consecuencia.
4. Nuevas formas de participación ciudadana para reconstruir la confianza y la legitimidad. La tecnología ofrece nuevas formas para que los diferentes actores se involucren en las políticas públicas, pero se debe garantizar el acceso equitativo y la capacitación en el uso de estas tecnologías para que ningún grupo se quede atrás.
5. Un nuevo pacto social para avanzar en la Agenda 2030. La recuperación requiere reconstruir las estructuras sociales y productivas de manera equitativa y eficiente, abordar las desigualdades estructurales en la región, involucrar a los ciudadanos en la redefinición de prioridades e implementar sistemas para generar y monitorear datos sólidos sobre los desafíos y el progreso, aumentando la transparencia y la rendición de cuentas.

### Principios prioritarios de gobernanza para una recuperación sostenible

1. **Políticas fiscales que permitan un gasto sustentable, inclusivo y amigable al crecimiento económico:** Se transforman los regímenes fiscales para garantizar recaudaciones que fortalezcan la capacidad del Estado para brindar servicios públicos de calidad, permitiendo un gasto sustentable, más justo e inclusivo que promueva la universalidad de protección social y favorece el crecimiento económico.
2. **Transformación de las capacidades del Estado con innovación:** Se adaptan objetivos, reglas y estructuras a las expectativas de los ciudadanos para garantizar la prestación de servicios públicos eficientes y eficaces. Los resultados obtenidos son consistentes con los acuerdos forjados entre diversos actores. La experimentación constante se establece como necesaria en la búsqueda permanente de la innovación para obtener mejores resultados.
3. **Transparencia, divulgación de la información y rendición de cuentas en la gestión pública:** La información que concierne a la gestión pública es abierta, accesible y oportuna. Las decisiones y la ejecución de las tareas del Estado son accesibles a la ciudadanía. Los tomadores de decisiones, en todos los niveles y en todos los sectores, asumen la responsabilidad de sus acciones.
4. **Reconstrucción de la confianza y legitimidad en los actores políticos, económicos y sociales:** Se están aplicando medidas para reconstruir la confianza en los actores políticos, económicos y sociales, ahora claramente disminuida. Se deben construir dinámicas de legitimidad a través de procesos abiertos de decisión, acuerdos renovados y resultados efectivos, cambiando la forma en que los ciudadanos “viven” su relación con el Estado.
5. **La ciudadanía como parte activa en la construcción de acuerdos:** La ciudadanía es parte activa de la búsqueda permanente de acuerdos en torno a la construcción de sociedades inclusivas y prósperas que beneficien a la mayoría de la población.
6. **Eliminación del uso de la violencia como mecanismo de negociación entre actores sociales y políticos:** La seguridad ciudadana se establece como un resultado esencial del desarrollo, reforzando la prevención y reducción de la inseguridad y la violencia de manera integral. Se elimina el uso de la violencia o la amenaza de violencia como mecanismo de negociación entre actores sociales y políticos.
7. **El estado de derecho y el acceso a la justicia se aplica por igual a todos los ciudadanos:** La ley y el acceso a la justicia es igual para todos los ciudadanos, sin privilegios y se aplica imparcialmente con equidad y justicia. Se fortalecen las instituciones que garantizan la justicia y la promoción de los derechos humanos.
8. **La equidad intergeneracional y la sustentabilidad ambiental como objetivos prioritarios:** Se establece la sustentabilidad (económica, social y ambiental) como meta de la gobernanza para el desarrollo.

Fuente: extraído de PNUD (2021).

## **La necesidad de una mejor coordinación entre los gobiernos nacionales y subnacionales**

Los países de todo el mundo han reconocido que muchos desafíos para lograr los ODS, como la pobreza multidimensional y la desigualdad, solo pueden abordarse a través de la localización de los ODS, con el apoyo de arreglos de gobernanza multinivel efectivos (incluidos los subnacionales). El concepto y la práctica de la gobernanza multinivel (GMN) se están volviendo cada vez más importantes. GMN denota un cambio de los modelos de gobierno centrados en el Estado a un cambio hacia la gobernanza que involucra a actores estatales y no estatales que trabajan en todos los niveles y funciones. Los aspectos clave de GMN incluyen la descentralización y los modos de gobernanza participativa y centrada en el ciudadano. Estos cambios desafían la centralidad del Estado y son complejos y cuestionados en el mejor de los casos.

Un enfoque de abajo hacia arriba para implementar los ODS requiere y refuerza la adopción de mecanismos integrados de GMN. De hecho, los ODS ofrecen amplias oportunidades para que los gobiernos locales fortalezcan su influencia al remodelar el diálogo local-nacional entre los diferentes niveles de gobierno.

Los debates en torno a los ODS se han centrado muchas veces en el análisis de los objetivos, el establecimiento de indicadores y su seguimiento. En cambio, se ha prestado menos atención a la discusión de los roles y responsabilidades que deben asumir los diferentes actores para lograr los ODS y, en particular, para identificar e implementar planes de acción integrales e interconectados a nivel subnacional. La localización de los ODS requiere un enfoque inclusivo que pueda aprovechar los recursos y conocimientos locales para adaptar la ambiciosa agenda de desarrollo desde una perspectiva global a las realidades locales. En otras palabras, la localización de los ODS es la implementación y seguimiento de la Agenda 2030 a nivel subnacional en un mundo cada vez más urbanizado.

Mejorar la gobernanza local es una herramienta vital para garantizar la paz, impulsar el desarrollo económico, maximizar la eficiencia administrativa y asegurar la inclusión social y la sostenibilidad ambiental en la región. La descentralización del poder del centro a las provincias, distritos y aldeas permite a los ciudadanos participar directamente en la toma de decisiones y hacer que los funcionarios y políticos locales sean más responsables ante las comunidades y las personas a las que deben servir. Los gobiernos locales pueden responder mejor a las necesidades locales, hacer un mejor uso de los recursos y orientarlos hacia la prestación de servicios sociales básicos.

Al empoderar a los gobiernos locales y regionales y a las partes interesadas locales, los gobiernos nacionales podrán mejorar sus capacidades de implementación para transformar las políticas y estrategias en acción a nivel local. Asimismo, al basar las estrategias nacionales de desarrollo y recuperación en las necesidades y prioridades de las comunidades, los gobiernos de ALC podrán abordar mejor las consecuencias de la pandemia. Esto implica la identificación, formulación e implementación de políticas públicas integrales y programas de desarrollo que integren políticas con un enfoque intersectorial, coordinen los esfuerzos de todos los actores e instituciones en todos los niveles de acción, movilicen la participación de todos ellos y se adapten a los cambios y características de cada contexto. Este enfoque integral requiere mayor diálogo y coherencia de todos los actores a través de un enfoque de gobernanza multinivel y sinergias en la planificación de políticas públicas. Los marcos nacionales que facilitan la coordinación multinivel, la coherencia de políticas y la (re)distribución

de recursos son, por lo tanto, la clave para avanzar en la implementación de los ODS y recuperarse de la pandemia de COVID-19.

## **Mejorar la gobernanza local para avanzar hacia los ODS**

Como se discutió anteriormente, si bien los ODS son globales, su logro dependerá de nuestra capacidad para hacerlos realidad en nuestras ciudades y regiones. Todos los ODS tienen metas directamente relacionadas con las responsabilidades de los gobiernos locales y regionales, en particular con su papel en la prestación de servicios básicos. Por eso, los gobiernos locales y regionales deben estar en el centro de la Agenda 2030. Sin embargo, se necesita la coordinación con iniciativas a nivel nacional para que este progreso sea sostenible, y se requiere un fuerte compromiso nacional para proporcionar marcos legales adecuados y capacidad institucional y financiera.

La localización del desarrollo no debe verse como una traducción de políticas globales dentro de un contexto local, sino más bien como un proceso basado en el empoderamiento de las partes interesadas locales, destinado a hacer que el desarrollo sostenible responda mejor y sea más relevante para las necesidades, aspiraciones y vidas locales a través de intercambios sostenidos entre los niveles global, nacional y local. Todos los socios (el gobierno en todos los niveles, la sociedad civil, el sector privado, las agencias de desarrollo) deberán trabajar juntos para garantizar un progreso constante en esta agenda de desarrollo.

Siguiendo al PNUD (2022), la gobernanza local se refiere a las interacciones entre actores a nivel subnacional a través de las cuales las autoridades locales interactúan y brindan servicios y a través de las cuales los miembros de la comunidad coordinan sus intereses y necesidades, median en sus diferencias y ejercen sus derechos, deberes y obligaciones. Estas interacciones incluyen entonces a los gobiernos locales, el sector privado, la sociedad civil y las organizaciones comunitarias. Una gobernanza local eficaz puede garantizar la inclusión de una diversidad de partes interesadas locales, creando así una amplia identificación, compromiso y responsabilidad.

Los desafíos actuales en ALC requieren una profunda reforma institucional, colocando a los gobiernos locales en el centro de la agenda de desarrollo sostenible. Dicha reforma es fundamental para lograr transformaciones en la vida de los países de ALC, especialmente entre las comunidades pobres, discriminadas y desfavorecidas. Algunas pautas para avanzar hacia la reforma necesaria incluyen:

### *1. Promoción de enfoques inclusivos y de abajo hacia arriba*

El logro de la Agenda 2030 y “reconstruir mejor” a partir de la pandemia de COVID-19 depende de la plena apropiación y participación activa de las comunidades. Esto requiere tomar en cuenta las diferentes realidades entre territorios, edades y géneros, ampliar los espacios de participación ciudadana y promover esfuerzos para incluir a los grupos y comunidades marginadas cuyas voces muchas veces no son escuchadas. Sin procesos de localización efectivos con participación cívica inclusiva, las políticas de desarrollo de arriba hacia abajo pueden entrar en conflicto con las prioridades locales y no adaptarse al contexto de desarrollo específico a nivel local.



Esto debe hacerse en estrecha cooperación con los gobiernos nacionales y las asociaciones nacionales e internacionales.

Las políticas locales ágiles y receptivas, desarrolladas e implementadas a través de asociaciones de múltiples partes interesadas, no solo facilitarán la participación inclusiva, sino que también fortalecerán la interfaz y fomentarán los contratos sociales entre las autoridades y los ciudadanos de abajo hacia arriba. Al mismo tiempo, es el nivel local donde se podría perder la confianza entre la ciudadanía y el Estado si no se cumplen dichos procesos inclusivos

### *2. Reducir la fragmentación y aumentar la eficiencia y la prestación de servicios a nivel local*

Para lograr esto, es importante hacer que los gobiernos locales sean mejores administradores, aumentando sus ingresos y brindando servicios de alta calidad. Esto incluye mejorar la infraestructura y la capacidad local para responder adecuada y oportunamente a las necesidades de las comunidades, pudiendo formular, planificar, monitorear e implementar planes de desarrollo local participativos, trabajando en conjunto con la sociedad civil y otras organizaciones locales.

De particular importancia, se deben hacer esfuerzos para abordar la brecha financiera, incluso mediante la sensibilización y el desarrollo de capacidades de los socios para explorar mecanismos financieros y tecnologías que podrían movilizar recursos para la implementación de los ODS a nivel local. Se deben explorar formas innovadoras de facilitar el financiamiento para la localización de los ODS a fin de superar los desafíos relacionados con la descentralización fiscal limitada, la autonomía financiera, la transparencia y la falta de opciones alternativas para la generación de ingresos de los gobiernos locales y regionales en toda la región.

### *3. Apoyar la generación y seguimiento de datos desagregados a nivel local y subnacional*

Los datos y el monitoreo serán cruciales para desarrollar la base de evidencia necesaria para la implementación y el monitoreo de los ODS, así como para identificar a aquellos que se quedan atrás en el logro de la Agenda 2030. Esto es particularmente importante en un contexto de mayor incertidumbre, donde los gobiernos en los diferentes niveles necesitan información oportuna y detallada para reaccionar rápidamente y ajustar el rumbo, llegando a los afectados por los shocks.

Se deben implementar enfoques participativos para la generación y gestión de datos para garantizar que reflejen las necesidades e intereses de las personas en las localidades respectivas. En contextos donde hay capacidades y recursos limitados disponibles, se deben apoyar métodos innovadores y menos costosos para la recopilación de datos que seguirán contribuyendo en el esfuerzo por fortalecer la localización de los ODS

#### *4. Vincular los esfuerzos locales con iniciativas y programas a nivel nacional*

Si bien es importante mejorar la coordinación horizontal de las múltiples partes interesadas para expandir el alcance y el impacto de los programas locales, las políticas locales también deben estar vinculadas a las regionales y centrales para fortalecer la coordinación vertical y promover la rendición de cuentas dentro de los múltiples niveles de gobierno.

Los mecanismos de coordinación institucional participativa que rompen los silos y promueven la participación de múltiples partes interesadas son un facilitador fundamental para la localización de los ODS. Para asegurarse de que se consideren las prioridades locales, se necesita particularmente apoyo para desarrollar mejores mecanismos para conectar los esfuerzos de desarrollo a nivel local y nacional, y promover el diálogo entre una amplia gama de actores. Esto implica promover enfoques que garanticen la participación activa de los gobiernos locales y regionales y las voces locales, incluidos los diferentes grupos de la sociedad.

En los casos en que los planes de desarrollo nacionales y locales, así como los mecanismos institucionales y de coordinación, sean particularmente débiles o no existan, también se deben tomar medidas para crear conciencia sobre los ODS y apoyar el desarrollo de dichos planes.

#### *5. Crear nuevos espacios de innovación en el territorio*

Las innovaciones sociales y digitales tienen el potencial de crear un impacto hacia el logro de los ODS y la implementación de la Agenda 2030 a nivel local. En este sentido, se deben alentar los talentos y las innovaciones locales para garantizar que las soluciones a los desafíos del desarrollo local sean relevantes para los contextos dados y para garantizar la apropiación local.

Además, los gobiernos locales deben tener un papel proactivo en el diseño e implementación de innovaciones que mejoren la gobernanza efectiva. Las asociaciones de gobiernos locales y regionales juegan un papel importante en la coordinación y el abordaje de temas como la localización de los ODS. Apoyar estas redes no solo es importante para promover el diálogo y la apropiación de los ODS por parte de las comunidades y ciudades, sino también para promover el intercambio de mejores soluciones e ideas innovadoras, tanto dentro de los países como en toda la región. Los ejemplos de ALC muestran que esto ha mostrado efectos positivos (ver más abajo).

### **Ejemplos exitosos de la región**

Muchos gobiernos locales en ALC ya están impulsando iniciativas que van en la dirección de una gobernanza efectiva y fortaleciendo la coordinación entre los diferentes niveles de gobierno. La pandemia de COVID-19 generó una presión adicional sobre los sistemas de gobernanza nacional ya sobrecargados, mientras que otros niveles de gobierno ganaron importancia. Por ejemplo, en los sistemas políticos descentralizados, los gobiernos regionales y locales han estado a cargo de implementar la mayor parte de las medidas de COVID-19, mientras que los trabajadores de salud municipales han estado al frente de los servicios de salud, el rastreo de contactos



y la recopilación de datos. En otros casos, los efectos de la coordinación y la coherencia, o la falta de ellas, entre las instituciones gubernamentales nacionales, regionales y locales han demostrado tener efectos importantes en la eficacia de las respuestas a la COVID-19.

Incluso antes de la pandemia, los gobiernos locales de la región ya estaban avanzando en la localización de los ODS, en coordinación con los planes e iniciativas nacionales de desarrollo. En 2015, el Gobierno de Colombia creó la Comisión Interinstitucional de Alto Nivel para la Elaboración e Implementación Efectiva de la Agenda de Desarrollo Post-2015 y los ODS. La Comisión estuvo integrada por representantes de los ministerios de Relaciones Exteriores, Hacienda y Medio Ambiente, y de los Departamentos de Presidencia, Planificación, Estadística y Prosperidad Social. Los esfuerzos de la Comisión alinearon las iniciativas de los ODS con la Oficina del Presidente para garantizar el compromiso al más alto nivel. Los gobiernos locales y regionales, así como los ministerios, las organizaciones de la sociedad civil, la academia y el sector privado fueron invitados a participar en los Comités Técnicos y Grupos de Trabajo de la Comisión.

En el estado de Oaxaca (México), el gobierno estatal decidió crear en 2020 dos sistemas de indicadores ODS: uno a nivel estatal y otro a nivel municipal, con el apoyo de la Agencia Alemana para la Cooperación Internacional. En la definición e implementación del primero, se conformó un grupo interinstitucional en el que participaron representantes de diferentes áreas del gobierno estatal y federal. El desarrollo de este sistema ha resultado en una mejor coordinación a nivel interdepartamental y con el gobierno federal, particularmente con la Oficina Nacional de Estadística.

Por su parte, el municipio de La Paz (Bolivia) realizó un importante esfuerzo para alinear su plan de desarrollo sostenible (“La Paz 2040”) con la Agenda 2030. Los indicadores se basaron en fuentes de datos municipales y nacionales, que guiaron al municipio para lograr los objetivos y metas definidos tanto en La Paz 2040 como en la Agenda 2030. Asimismo, la ciudad de Barcarena (Brasil) alineó sus instrumentos y legislación de planificación y gestión con los Objetivos de Desarrollo del Milenio y posteriormente con la Agenda 2030, e involucró a todos los actores locales en los procesos de toma de decisiones.

La Confederación Nacional de Municipios (CNM) de Brasil se asoció con el PNUD para fortalecer el papel de los municipios en la localización de los ODS. Esta iniciativa conjunta tuvo como objetivo sensibilizar a los gobiernos locales sobre la Agenda 2030, para permitirles integrar los ODS en sus planes locales y construir sistemas de monitoreo y rendición de cuentas a nivel local. CNM fue la primera asociación en lanzar un tablero para monitorear el progreso a nivel local. El llamado ‘[Mandala](#)’ proporciona un conjunto de 28 indicadores, vinculados a fuentes de datos nacionales, y una poderosa representación gráfica del desempeño de los 5570 municipios en las cuatro dimensiones del desarrollo sostenible (económica, social, ambiental e institucional). Los datos son recopilados por un equipo de expertos del CNM con participación directa limitada de los municipios. El sistema proporciona una excelente comparación de desempeño entre municipios, también según siete niveles de desarrollo local.

En paralelo a esto, se están utilizando tecnologías innovadoras que permiten acceder a más y mejores datos para profundizar procesos innovadores de gobernanza efectiva a nivel subnacional. Por ejemplo, la [Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial](#) (PADIT) de Cuba busca fortalecer las capacidades institucionales para la planificación y gestión del desarrollo territorial. De igual manera, la [Plataforma de](#)

[Innovación Local de San Juan Sacatepéquez](#) ofrece una red de colaboración entre socios tradicionales y no tradicionales, quienes participan en la co-creación de soluciones innovadoras para avanzar en los ODS. Asimismo, el proyecto regional PNUD-SIGOB y su expresión ajustada a nivel local ([SIGOBito](#)) es un ejemplo de la adaptación de la gobernanza pública para diseñar, implementar, monitorear, controlar y evaluar la gestión pública a nivel local y subnacional. Este esfuerzo busca fortalecer las capacidades de gestión del sector público a través de metodologías, instrumentos y estrategias innovadoras.

Como ejemplo adicional, [Infosegura](#) es un proyecto regional que tiene como objetivo fortalecer la capacidad del Estado para la formulación de políticas públicas de seguridad ciudadana basadas en evidencia y centradas en las personas, con una visión multidimensional y un enfoque de género y derechos humanos. El proyecto es la primera alianza estratégica regional del PNUD y USAID para abordar el tema de seguridad ciudadana en Centroamérica (Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras) y República Dominicana. Esta iniciativa regional trabaja codo con codo con instituciones nacionales que buscan contribuir a una visión más amplia de la gestión de la información, enfocándose en el desarrollo de herramientas y la producción de conocimiento como insumos para las políticas públicas de prevención de la violencia, promoción de la seguridad ciudadana y cohesión social.

#### **Referencias:**

AACID, Consejo Provincial Barcelona, UCLG, y PNUD (2021), “Comparative study on SDG monitoring systems at local and regional levels”.

Global Taskforce of Local and Regional Governments, PNUD, UN-Habitat (2016), “Roadmap for Localizing the SDGs: Implementation and Monitoring at Subnational Level”.

PNUD (2021), “Latin America and the Caribbean: Effective Governance, beyond Recovery January 2021”.