**ANEXO F.16**

|  |
| --- |
| **Informe Anual de Proyecto (IAP)** |
| El Informe Anual tiene por objetivo evaluar el desempeño del proyecto, comparando los logros alcanzados en relación con las metas anuales del producto/s predefinidas en el Marco de Resultados del Documento del Proyecto. De este modo, reúne evidencia respecto a las principales acciones realizadas, a problemas o dificultades que hayan surgido durante el año de ejecución y cuáles han sido las acciones implementadas, detecta áreas de mejora, permite actualizar los riesgos y supuestos e identificar las oportunidades y desafíos no previstos por el proyecto. Se relevará, además, el alcance del proyecto en relación con los grupos objetivo/beneficiarios definidos, y el grado de desarrollo de las acciones orientadas a garantizar la sostenibilidad de los resultados del proyecto una vez finalizado el mismo. Con esta finalidad, el/la Director/a Nacional o Coordinador/a, con los aportes del equipo técnico, deberá reunir información acerca del grado de avance del proyecto en los aspectos antes mencionados. Se sugiere adjuntar documentación o productos que respalden los avances descriptos.La información provista será de utilidad para readecuar, si fuera necesario, el Plan de Trabajo del año siguiente, realizar recomendaciones y permitir la toma de decisiones basada en evidencia. El presente informe será un insumo clave en las reuniones de la Junta del Proyecto. |
| **Número y Título del Proyecto**:  **Fecha del Informe:****Periodo cubierto por el informe:****Asociado en la Implementación:** **Fecha de inicio del Proyecto:****Fecha de finalización:**  |

|  |
| --- |
| **1. Avance de los resultados del proyecto (descripción cualitativa) ¿Qué factores contribuyeron al avance del producto? ¿Qué obstáculos se encontraron?** |
| * Describa **los logros más relevantes del proyecto** durante el año de referencia y los factores que favorecieron el desarrollo del Plan de Trabajo anual, de acuerdo con lo planificado. **Mencionar los principales avances relacionados con los resultados esperados definidos en el documento**.
* Mencione el rol desempeñado por cada una de las partes involucradas en el proyecto.
* Describa el avance de aquellas actividades que tuvieran como fin promover la equidad de género, si corresponde.
* Mencione el alcance del proyecto en relación con los grupos objetivo/beneficiarios definidos
* Describa las acciones implementadas con el fin de garantizar la sostenibilidad de los resultados del proyecto una vez finalizado el mismo.
* Describa los obstáculos, contingencias inesperadas o demoras que hayan dificultado la marcha del proyecto, tanto en los aspectos programáticos como operativos. Determine las causas y efectos de estas. Describa las medidas o acciones correctivas tomadas para mitigarlos y/o los cambios requeridos en el Plan de Trabajo, si corresponde. Mencione si algún apoyo específico de PNUD es requerido para ello.
* Mencione, si hubiere, las dificultades que han surgido para involucrar o alcanzar a los grupos objetivo/beneficiarios definidos.
* Describa las acciones implementadas con el fin de garantizar la sostenibilidad de los resultados del proyecto una vez finalizado el mismo.
 |
|  |
|  |

1. **DESEMPEÑO DEL PROYECTO: Grado de avance del producto/s con respecto a las metas anuales propuestas**

Calificar la situación de cada indicador/meta de producto para el año bajo análisis y brindar en cada caso información detallada y precisa que respalde la respuesta dada. Si se desea, acompañar documentación de respaldo como anexo al presente informe.

 (**Nota:** *Se debe completar teniendo en cuenta todos los indicadores/metas del Marco de Resultados vigentes en el período reportado. No obstante a ello, mantener la información relacionada con los avances acumulados de indicadores discontinuados*).

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Producto/s1** | **Indicadores del Producto[[1]](#footnote-1)** | **Meta[[2]](#footnote-2)****final planificada** | **Resultado[[3]](#footnote-3) acumulado alcanzado**  | **Meta anual planificada[[4]](#footnote-4)** | **Resultado anual alcanzado[[5]](#footnote-5)** | **Meta[[6]](#footnote-6)** | **Evidencia/****Fuente de información/****Comentarios** |
| **Producto 1:** | 1. Ejemplo: “Número de Municipios que participan del nuevo plan de gestión”  | Ejemplo: Meta Final: **25**  | Ejemplo:Resultado acumulado: **15** | Ejemplo:Meta 2016: **10** | Ejemplo:Resultado 2016: **5** | ☐ Alcanzada☒ No alcanzada | Ejemplo:Se adjunta listado de Municipios participantes.Los 5 restantes, dado que por razones de gestión propia no han podido participar durante este año, han renovado su compromiso para participar durante el próximo ejercicio |
| 2. |  |  |  |  | ☐ Alcanzada☐ No alcanzada |  |
| 3. |  |  |  |  | ☐ Alcanzada☐ No alcanzada |  |
| 4. |  |  |  |  | ☐ Alcanzada☐ No alcanzada |  |

|  |
| --- |
| **3. CUESTIONES OPERATIVAS y RIESGOS** |
| * Identifique y describa las actividades realizadas para implementar las recomendaciones de auditoría, si corresponde.
* Mencione el avance o las dificultades en relación con temas operativos (recursos financieros, recursos humanos, adquisiciones, etc.), si corresponde.
* Actualice la situación de los riesgos detectados en el Registro de Riesgo del Documento de Proyecto.
* Mencione las medidas implementadas/a implementar para mitigarlos
 |
|  |
|  |
| **4. LECCIONES APRENDIDAS** |
| * Describa brevemente los aprendizajes adquiridos, positivos o negativos, basados en la experiencia, durante el periodo de implementación del proyecto. Incluya los procesos, las decisiones y las técnicas que deberían ser replicadas o evitadas en el futuro y que puedan servir de insumo para iniciativas similares.
* Mencione los ajustes en la teoría del cambio o en la estrategia del proyecto que deban ser reflejados en una revisión del proyecto, si corresponde.
 |
|  |

1. Complete con el Producto/s, Indicadores de producto y las Metas que hayan sido definidos para el año de referencia en la última versión del Documento de Proyecto (**Marco de Resultados**) [↑](#footnote-ref-1)
2. Complete con la meta planificada para el final del proyecto. [↑](#footnote-ref-2)
3. Mencione el resultado acumulado concreto logrado por el indicador desde el comienzo del proyecto hasta el final del año bajo análisis. [↑](#footnote-ref-3)
4. Complete con la meta concreta planificada para alcanzar en el año bajo análisis. [↑](#footnote-ref-4)
5. Mencione el resultado concreto alcanzado en el año bajo análisis. [↑](#footnote-ref-5)
6. Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, parcialmente o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta. [↑](#footnote-ref-6)