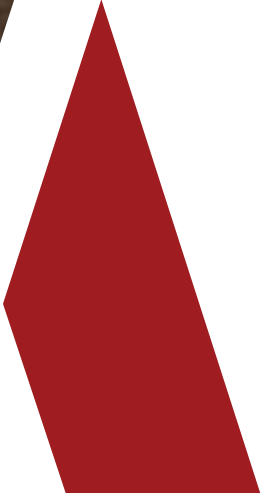




PADIT
PLATAFORMA ARTICULADA PARA EL DESARROLLO
INTEGRAL TERRITORIAL



INFORME ANUAL 2020

Cuba, 2021



con apoyo de:



INFORME
ANUAL
2020

Cuba, 2021

INFORME ANUAL **2020**

Cuba, 2021

Esta publicación se realiza en el marco de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), y cuenta con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la contribución de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS).

Han contribuido en este informe todos los actores de PADIT: el Ministerio de Economía y Planificación (MEP), el Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INIE), el Instituto de Planificación Física (IPF), el Ministerio para el Comercio exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), el Centro de Estudios Demográficos (CEDEM) de la Universidad de La Habana, la Facultad de Comunicación (FCOM) de la Universidad de La Habana, la Facultad de Derecho y la Red GUCID de la Universidad de La Habana, el Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL) del Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación (CITMA), la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), el Centro de Estudios de Dirección, Desarrollo Local, Turismo y Cooperativismo (CE-GESTA) de la Universidad de Pinar del Río, el Instituto Superior de Diseño (ISDI), el Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente (CITMA), la Unión de Informáticos de Cuba (UIC), el Centro de Intercambio y Referencias Comunitarias (CIERIC), la Oficina del Historiador de a Habana (OHCH) y la Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba (ANEC). Los gobiernos provinciales de Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos, Holguín, Guantánamo, Sancti Spíritus, Las Tunas, Granma, Santiago de Cuba y La Habana que gestionan el programa a nivel local.

Por la cooperación internacional el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Cuba (PNUD), la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y la Agencia italiana de cooperación para el desarrollo (AICS).

Coordinación: Aizel Llanes Fernández del MEP Cuba, Matilde Fresa, Vivian Cabrera Pérez y Gretel Valladares Álvarez del PNUD Cuba.

Diseño y composición: Marla Albo Quintana, consultora.

Los criterios y opiniones expresadas en esta publicación no necesariamente representan los puntos de vista de las Naciones Unidas, del PNUD, de los donantes o de las instituciones que integran PADIT.

I. INTRODUCCIÓN | 7

II. RESULTADOS POR LÍNEAS DE ACCIÓN | 11

01 Gestión y planificación del desarrollo territorial 12	02 Descentralización y financiación del desarrollo territorial 16	03 Comunicación, gestión de la información e informatización de la sociedad 19	04 Gobernanza, participación y articulación de actores 23
05 Encadenamientos productivos y de servicios con énfasis en la generación de empleo 27	06 Desarrollo socio-cultural con énfasis en la innovación y la economía creativa 37	07 Dinámicas poblacionales y equidad de género 41	08 Innovaciones y tecnologías aplicadas al desarrollo territorial 43
09 Alianza gobierno-universidad en la promoción del desarrollo local 47	10 Articulación de las diferentes formas de gestión 50	11 Localización de los ODS y alianzas para la agenda 2030 52	12 Sistematización, construcción de capacidades y gestión del conocimiento 58

III. GÉNERO EN PADIT 2020 | 65

IV. MOVILIZACIÓN DE ACTORES Y RECURSOS | 71

V. EJECUCIÓN FINANCIERA | 75

VI. PROYECCIONES DE TRABAJO A FUTURO | 83

ACRÓNIMOS | 84

INTRODUCCIÓN

Desde el 2011 a través de su proceso de actualización del modelo económico y social cubano mediante los documentos programáticos relevantes (“Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución”, la “Conceptualización del Modelo Económico y Social cubano de Desarrollo Socialista” y el “Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta 2030”), Cuba ha venido **revalorizando la centralidad de los territorios** a nivel municipal y provincial con el objetivo de impulsar el desarrollo de los mismos a partir de la estrategia del país, de modo que se fortalezcan los municipios como instancia fundamental.

Cuba, con rumbo hacia la descentralización y la gestión estratégica del desarrollo local desde la aprobación de la Constitución en el 2019 que refuerza la prioridad del desarrollo territorial, respalda el proceso de descentralización y autonomía municipal, así como el reconocimiento de la coexistencia de diferentes formas de la economía y de empresas y propiedad privada. En la sesión extraordinaria del Consejo de Ministros del 3 de mayo del 2020 se analiza la pandemia COVID-19 la cual, según el primer ministro Manuel Marrero Cruz, *“ha provocado un impacto económico y un cambio en la vida del mundo y también de Cuba”* y *“un reto y un desafío inédito”*. El gran impacto en la economía ha empezado a

¹Ambas citas Periódico Granma, 8 de mayo 2020.

generar la caída de la producción y el empleo, disminución de la oferta (en ocasiones de bienes esenciales), ruptura de cadenas globales de producción, entre otros elementos generadores de la ampliación de una crisis global. El año 2020 ha sido un año de grandes desafíos ante un escenario mundial donde Cuba no queda exenta de la pandemia COVID-19.

La Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial **PADIT ha acompañado al país en la estrategia de respuesta a la COVID-19 tanto a nivel territorial**, gubernamental como a nivel de Sistema de Naciones Unidas, cuyo pilar de desarrollo económico se lidera técnicamente por el PNUD. En las indicaciones del MEP en la sesión del Consejo de Ministros mencionada, el Ministro de Economía y Planificación evidenció que *“En adición, se requiere disponer de una estrategia económica para la recuperación y ordenar el desenvolvimiento de la economía cubana, en un escenario de crisis mundial”² “los proyectos de desarrollo local, con destino a la exportación, los encadenamientos productivos, la producción local de alimentos y la sustitución de importación son un instrumento esencial para el desarrollo territorial”³.*

A raíz de ello, se fortalecen una serie de aprendizajes y de formas de actuar entre las cuales el trabajo multinivel, multiactoral y multidimensional, aprovechamiento de potencialidades endógenas y creación de capacidades desde los municipios son clave para garantizar iniciativas que contribuyan a reactivar las economías locales mediante nuevas maneras de hacer economía local, que incentiven la producción de alimentos de manera sostenible, generen innovación, promuevan exportaciones y se aproveche el potencial humano que poseen los cubanos y cubanas. Se refuerza entonces por la sesión extraordinaria del Consejo de Ministro el desarrollo local como el instrumento de respuesta a la pandemia de la COVID-19.

En este contexto, se acrecienta la necesidad de potenciar el desarrollo local a través de PADIT, plataforma institucionalizada con el gobierno cubano con el acompañamiento técnico de PNUD, para la cooperación territorial y para potenciar las economías locales como instrumento de respuesta a la pandemia y de reactivación socio-económica, en función de las estrategias de desarrollo local y acorde al PNDES2030.

Durante el 2020 un resultado clave ha sido la aprobación por el Consejo de Ministros de la **Política para impulsar el Desarrollo Territorial⁴**, como parte del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el año 2030, orientada a potenciar que el territorio —específicamente los municipios— puedan convertirse en el centro del diseño e implementación de las estrategias de desarrollo socioeconómica en correspondencia con lo patentizado en la Constitución de la República de Cuba aprobada en 2019. Con esta política se amplifica el camino para determinar la necesaria autonomía de parte de los gobiernos territoriales para impulsar y concertar acciones capaces de ampliar la base económico-productiva, atenuar principales desproporciones y poner gradualmente en valor las potencialidades locales.

Con la aprobación de dicha política se institucionaliza PADIT como política pública, que potencia el desarrollo local como un proceso esencialmente endógeno, participativo, innovador y de articulación de intereses entre actores, territorios y escalas (municipal, provincial y sectorial/nacional). La Política para el Desarrollo Territorial tiene correspondencia con el Lineamiento 17 de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el período 2016-2021, que expresa: Impulsar el desarrollo de los territorios a partir de la estrategia del país, de modo que se fortalezcan los municipios como instancia fundamental, con la autonomía necesaria, sustentables, con una sólida base económico-productiva, y se reduzcan las principales desproporciones entre estos, aprovechando sus potencialidades.

Durante el 2020, dado el contexto de la COVID-19, los equipos de coordinación del nivel provincial de PADIT —en su mayoría forman parte de los Consejos de Defensa Provincial y Municipal en **función del enfrentamiento a la COVID-19**— se mantuvieron trabajando físicamente en sus centros, en función del Plan de Respuesta ante la pandemia, fortaleciendo principalmente las esferas de salud y economía local. El resto de instituciones y una parte de personal de gobierno estuvo en régimen de trabajo a distancia (para mantener cierto nivel de organización y operatividad).

Desde los proyectos territoriales de PADIT se potencia la reactivación económica y apoyan la produc-

⁴La Política para impulsar el desarrollo Territorial se aprobó en julio de 2020 por el Consejo de Ministros y se encuentra disponible en: <https://www.mep.gob.cu/>

²Periódico Granma, 8 de mayo 2020.

³Periódico Cubasi, 3 de mayo 2020.



Proceso de polinización manual.

ción local de alimentos, mediante la adquisición de modernas tecnologías, que permiten la implementación de mini-industrias para la producción de frutas y vegetales en conservas, frutos secos, cárnicos, entre otros. Varias de estas iniciativas se articulan con cooperativas y trabajadores por cuenta propia con el ánimo de fomentar exportaciones desde lo local. La producción de alimentos, el turismo local sostenible, la industria local, la recuperación del comercio con un enfoque de innovación y de calidad de los servicios y las energías renovables son sectores a priorizar.

Por otra parte, desde el proyecto nacional de PADIT, a **partir de la reorientación de fondos** por solicitud nacional del Ministerio de Economía y Planificación y Biocubafarma, se apoyó la producción nacional de hisopos para la toma de muestras biológicas para realizar los test de PCR, y equipos de tecnología 3D en alianza con el Centro de Neurociencias. Todo ello en función de sustituir importaciones, con una producción inicial de 10 mil hisopos diarios para análisis PCR y otros tipos para pruebas citológicas, entre otras que demanda el sistema de salud pública cubana (prueba inicial de funcionamiento de la tecnología adquirida con un tentativo aumento a corto plazo).

En el caso de las acciones vinculadas con capacitación/formación como talleres, intercambios nacionales y municipales, misiones internacionales quedaron en su mayoría suspendidas. De **manera virtual** mediante videoconferencias **se mantuvo el diálogo nación-provincia-municipio** para seguimiento de varios temas, entre los principales: medidas de enfrentamiento ante la COVID, caracterización socio demográfica de la provincia con la asesoría virtual de CEDEM, se fomentan

iniciativas culturales a nivel de redes sociales, actualización de las estrategias de desarrollo municipal; avance de los proyectos de desarrollo local en especial los que contribuyen a la producción de alimentos. Se incentiva el acompañamiento científico técnico de la Universidad al gobierno.

Resumiendo, el 2020 ha sido un año de grandes retos para PADIT fundamentalmente por el impacto de la pandemia del COVID 2019 en los planes y modalidades de trabajo sin embargo se ha concretado el salto de calidad de PADIT de proyecto de cooperación a política pública a través de la mencionada aprobación en seno al consejo de Ministros de la política pública para el desarrollo territorial.

Fundamental es la institucionalización en PADIT de todas las provincias del país y el municipio especial Isla de la Juventud, el inicio de Las Tunas con implementación de iniciativas productivas, la reorganización del equipo de PADIT HABANA bajo el liderazgo del Gobierno de la Provincia y el Grupo de Desarrollo Integral de la Capital (GDIC).

Determinante ha sido la articulación de PADIT con el LAB ODS y otras iniciativas de PNUD; el diseño y coordinación y realización de intercambios con Italia y España, la implementación y cierre de 3 diplomados regionales en Oriente, Centro y Occidente bajo el liderazgo del MEP y MES, el diseño del diplomado nacional en forma virtual y la incorporación de la cooperación descentralizada como donante y partners a la plataforma PADIT.

El 2020 ha sido también el año de las conversaciones y negociaciones con los donantes en la movilización de 3.4 millones adicionales a PADIT para el 2022/2023.

II

RESULTADOS POR LÍNEAS DE ACCIÓN



01

Gestión y planificación del desarrollo territorial



Durante el 2020 se ha mantenido el acompañamiento de PADIT al Grupo eje territorial del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social (PNDES) encargado de diseñar las propuestas de políticas de planificación, medición, financiación y diseño de transferencia de competencias desde los niveles centrales hacia los niveles locales para fortalecer los procesos de gestión y planificación del desarrollo a nivel territorial. **Se ha mantenido permanente el acompañamiento a la implementación de las propuestas de descentralización en el País.**

PADIT refuerza su reconocimiento y proceso de transferencia institucional a nivel nacional por ser programa líder en materia de desarrollo territorial: fortaleciendo formación, movilización y coordinación de actores públicos y privados. En este año se ha brindado acompañamiento a todo lo relacionado con la **gestión y planificación estratégica del desarrollo territorial** a través del **kit de herramientas en apoyo a la gestión de gobierno** que se institucionaliza

con fuerza de decreto para la gestión de un desarrollo multi-sectorial, multi-actoral y multi-nivel. El decreto institucionaliza las guías metodológicas, el **sistema de trabajo para la elaboración de la Estrategias de Desarrollo a nivel Municipal (EDM) y Provincial (EDP), el Índice de Desarrollo Territorial (IDT) y el procedimiento para la financiación para el desarrollo local y otras herramientas complementarias**, como la conformación de una Nueva Agenda Urbana.

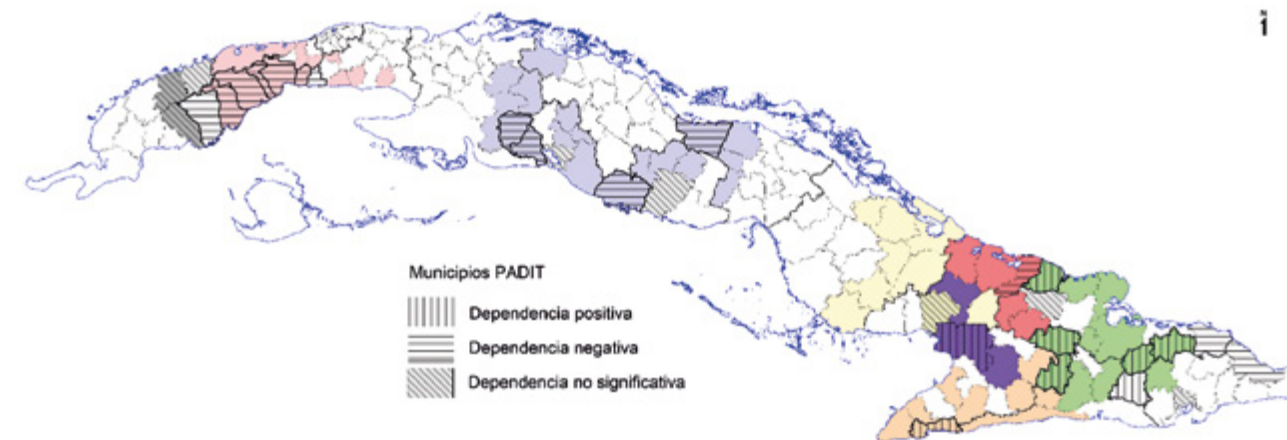


Muestra del Kit de Herramientas

En materia de desarrollo territorial y brechas territoriales se aprobó por el Consejo de Ministros, por primera vez en el país, el **Esquema Provincial de Ordenamiento Territorial** de Santiago de Cuba, Holguín y Guantánamo que **incluye como parte del diagnóstico el cálculo del IDT.**

El perfeccionamiento del IDT se continuó trabajando por el Instituto de Planificación Física, mediante

un análisis exploratorio que permite diagnosticar el grado de concentración geográfica de los niveles de desarrollo y descomponerlos en conglomerados de municipios respectivamente. La mirada desde los municipios PADIT identifica grandes clústeres en las tres regiones del país (ver figura abajo con colores según agrupación) donde se destacan municipios que pueden tener un efecto multiplicador sobre su entorno.



Fuente: IPF. 2020. Análisis de datos espaciales según IDT. *Los colores representan el agrupamiento de los municipios.

Como se evidencia en el mapa anterior en la región oriental, donde predominan los valores bajos de IDT y de capacidad potencial, se destacan dos grandes grupos: uno formado por municipios de Holguín, Santiago de Cuba y Guantánamo y otro agrupado por el municipio Pilón y municipios aledaños. Los municipios PADIT que centran estos grupos, tienen dependencia positiva que favorecen el desarrollo (efecto multiplicador), si son bien gestionados desde la EDP. Por su marcada vocación agropecuaria, las Estrategias de Desarrollo Municipal deben intencionalizar programas y proyectos en este sector. En ellos la existencia de una concentración significativa de áreas protegidas hará que su manejo permita simultáneamente usos de los recursos naturales que deben ser adecuadamente conciliados (turismo de naturaleza, histórico, rural).

En el centro del país se observa un gran conglomerado que abarca municipios desde el Este de Matanzas hasta el Oeste de Ciego de Ávila, agrupados

alrededor de los municipios PADIT, Aguada de Pasajeros, Abreus, Trinidad y Yaguajay. Al tener dependencia negativa, tienen que cuidarse de acciones que puedan lograr efectos no tan beneficiosos sobre los municipios adyacentes. En este caso, los municipios Cienfuegos y Trinidad están favorecidos desde la nación por procesos inversionistas significativos asociados al desarrollo turístico, entre otros.

Hacia el occidente se destaca un gran clúster que abarca municipios desde Pinar del Río, hasta Mayabeque, centrado en los municipios PADIT Los Palacios, San Cristóbal, Candelaria, Artemisa y Alquizar. Todos con dependencia negativa, siendo necesario desde la EDP tributar acciones que irradian cooperación y complementariedad intermunicipal, generando encadenamiento, principalmente dada su vocación agropecuaria, con el sector estratégico de producción de alimentos, aprovechando la oportunidad que ofrece la cercanía a la ZED Mariel y la capital del país.

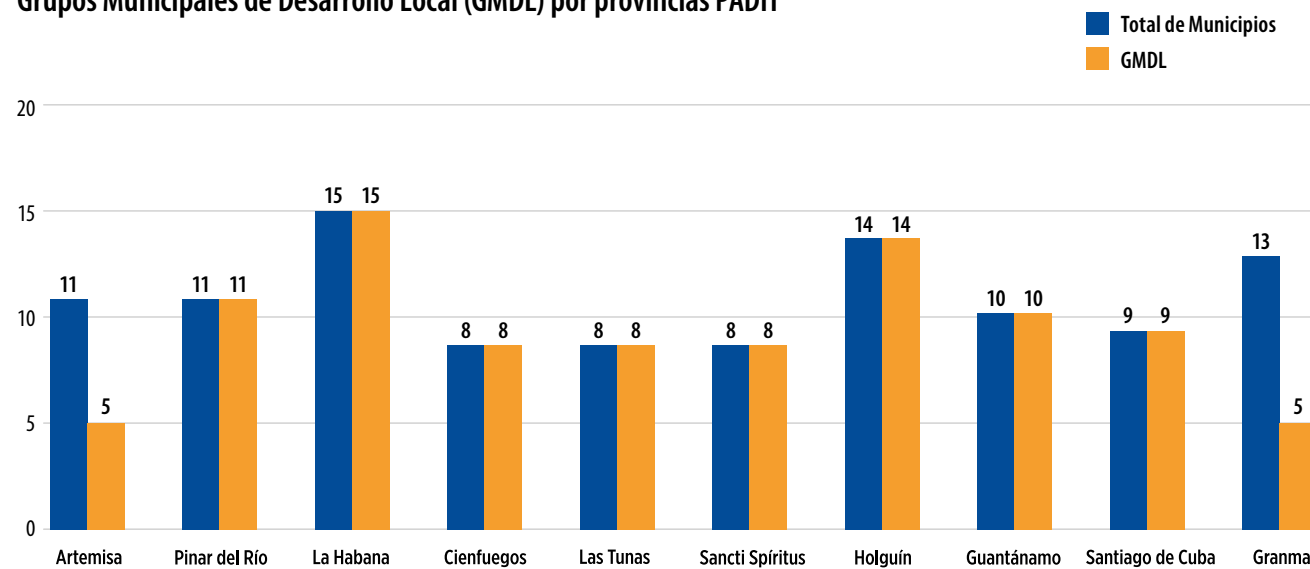
En correspondencia con ello desde PADIT se han desarrollado capacidades locales que han favorecido la incorporación de las políticas territoriales del Esquema Nacional de Ordenamiento Territorial (ENOT) y los sectores estratégicos del PNDES en las estrategias de desarrollo municipal (EDM), y aunque como práctica han irradiado se requiere de acciones de cooperación y complementariedad intermunicipales.

Desde el inicio de PADIT hasta la fecha se ha logrado oficializar la creación de **103 grupos de desarrollo local en el acompañamiento y asesoría a la gestión de los gobiernos locales (10 provincias y 93 municipios)**⁵, con representación de diversos actores territoriales incluyendo en muchos casos formas de gestión estatal y no estatal. Durante el 2020, **23 gobiernos municipales adicionales** (1 en Arte-

misa, 4 en Guantánamo, 15 en La Habana y 3 en Las Tunas) **cuentan con Grupos de Desarrollo Local capacitados**, encargados de asesorar el gobierno en la gestión integral del desarrollo del territorio.

Los Grupos Municipales de Desarrollo Local se integran por las representaciones locales de los Organismos Globales de la Economía (MEP, IPF, MFP, MTSS) y del CITMA, la Delegación Municipal de la Agricultura, todas las entidades de los sectores empresarial (de formas de gestión estatal y no estatal, incluye cooperativas) y presupuestado, sociedad civil (ANEC, ACTAF, ACPA, ACLIFIM, ANSOC, UIC, entre otros). La población se representa por sus Delegados de Circunscripción, Presidentes de Consejos Populares, entre otras dependiendo de las características de cada territorio.

Grupos Municipales de Desarrollo Local (GMDL) por provincias PADIT



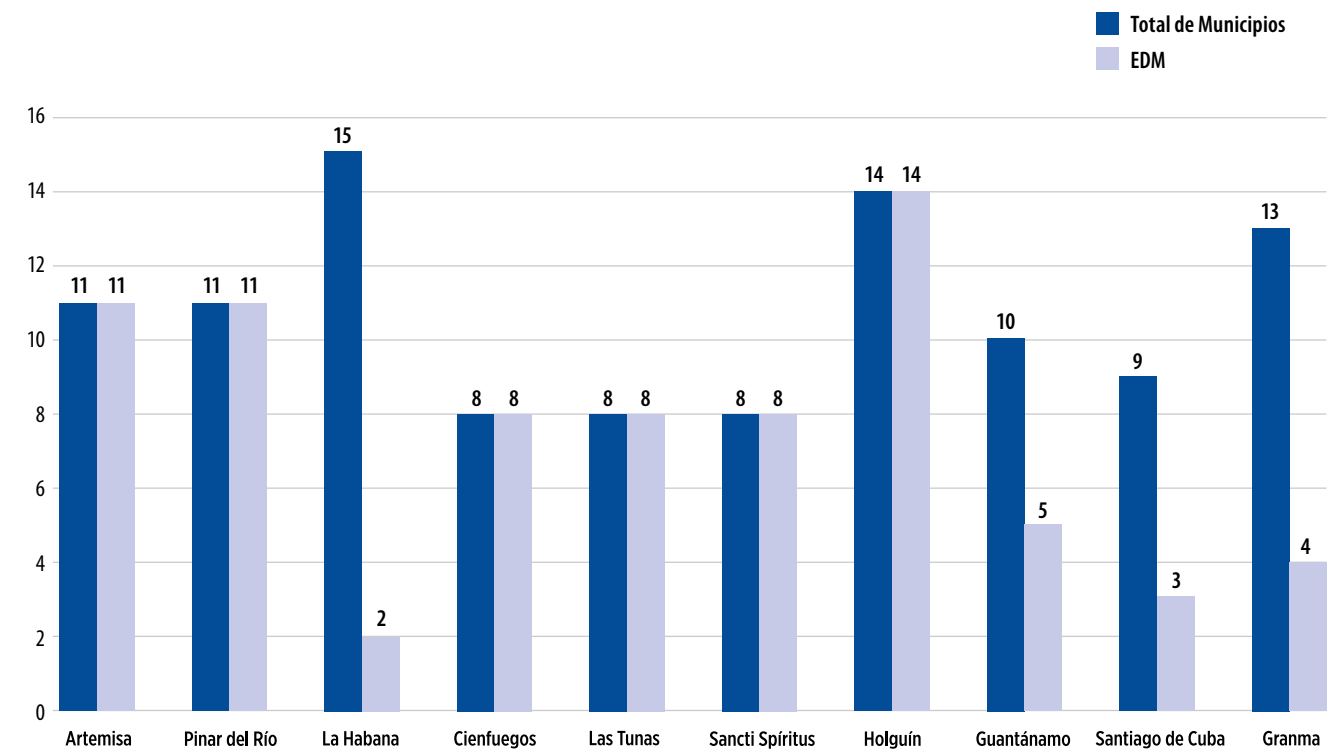
Fuente: Elaboración Equipo Nacional de PADIT a partir de los informes territoriales

⁵Grupos de Desarrollo Local constituidos y capacitados en los territorios de: **Artemisa:** 5 municipios (San Cristóbal, Candelaria, Artemisa, Güira y Alquizar); **Pinar del Río:** los 11 municipios; **Cienfuegos:** los 8 municipios; **Sancti Spiritus:** los 8 municipios; **Holguín:** los 14 municipios; **Guantánamo:** los 10 municipios; **La Habana:** los 15 municipios; **Las Tunas:** los 8 municipios; **Granma:** 5 municipios (Pilón, Río Cauto, Manzanillo, Niquero, Guisa); **Santiago de Cuba:** Los 9 municipios.

Con relación a las **Estrategias de Desarrollo a nivel provincial y municipales se han actualizado y se encuentran aprobadas en proceso de implementación, acorde a la Política de Desarrollo Territorial:**

10 EDP y 74 EDM⁶. De ellas 14 EDM aprobadas en el 2020. Con acompañamiento de CE-GESTA se fortaleció el proceso de confección de los Programas asociados a las EDM y en Holguín con el apoyo de GADEL- GUCID.

EDM aprobadas por territorio según la cantidad de municipios 2020



Fuente: Elaboración Equipo Nacional de PADIT a partir de los informes territoriales

⁶EDM aprobadas a la fecha en las respectivas AMPP hasta el 2030: En **Artemisa:** los 11 municipios; **Pinar del Río:** los 11 municipios; **Cienfuegos:** los 8 municipios; **La Habana:** 2 municipios (Centro Habana y Guanabacoa); **Guantánamo:** 5 municipios (Baracoa, Imías, San Antonio del Sur, Maisí y Guantánamo); **Holguín:** los 14 municipios; **Sancti Spiritus:** los 8 municipios; **Las Tunas:** los 8 municipios; **Granma:** 4 municipios (Río Cauto, Pílon, Cauto Cristo y Media Luna); **Santiago de Cuba:** 3 municipios (II Frente, Songo La Maya y Contra maestres).

02

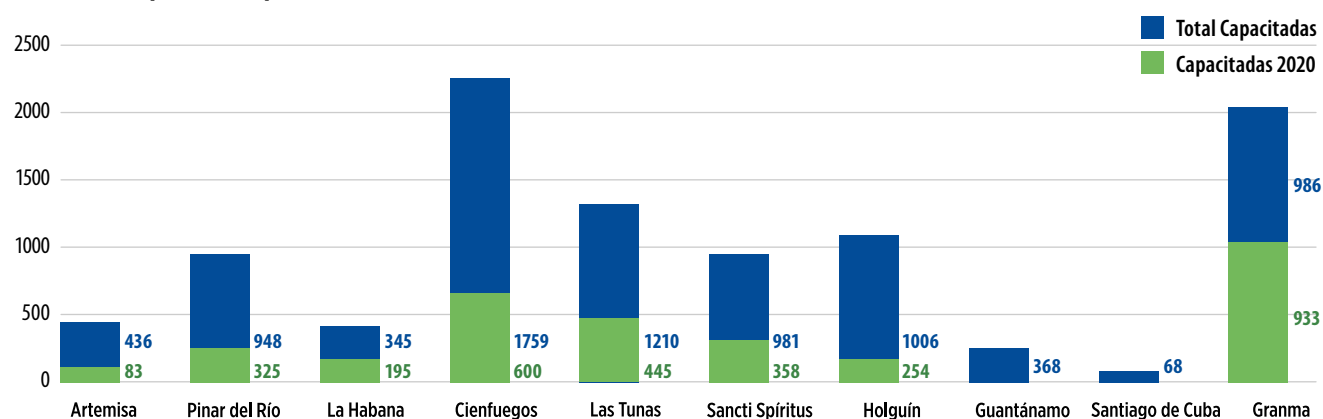
Descentralización y financiación del desarrollo territorial



Durante el 2020 en materia de descentralización y financiación al desarrollo territorial **se aprueba por el Ministerio de Finanzas y Precios el Procedimiento para la financiación al desarrollo territorial** con el fin de movilizar financiamiento desde fuentes municipales, provinciales, nacionales e internacionales, para potenciar proyectos de desarrollo local presentados por actores estatales y no estatales.

Esta herramienta contribuirá a la gestión integral y participativa del financiamiento de proyectos de desarrollo local, con impactos en el ámbito económico-productivo, sociocultural, medioambiental e institucional, que posibiliten la puesta en valor de recursos endógenos y exógenos, por actores estatales y no estatales, orientados hacia las prioridades estratégicas del territorio, en función del mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Personas capacitadas por territorio



En temas de financiamiento y procedimientos para la gestión territorial se cuenta con 11,182 personas capacitadas desde el inicio de PADIT. De ellas **3,193 actores locales (53% mujeres) se capacitaron durante el año**, utilizando en muchos de los casos la modalidad virtual, ante el contexto de la COVID-19. **Las temáticas principales fueron:** instrumentos financieros para promover el desarrollo local, procedimiento para la gestión por procesos de proyectos de desarrollo local, la evaluación post-inversión.

Entre los resultados más importante sobre el proceso de descentralización, consta el lanzamiento virtual del libro del segundo seminario internacional de descentralización, **"Descentralización y financiación para el desarrollo. Los poderes locales y la autonomía: desafíos para Cuba"**, producto de las sesiones acontecidas en la segunda edición del Seminario Internacional sobre Descentralización y Financiación para el Desarrollo que tuvo lugar en La Habana del 3 al 5 de julio de 2019.



Publicación "Descentralización y la Financiación para el Desarrollo, los Poderes Locales y la Autonomía: Desafíos para Cuba". Detalle interior.

Se mantiene en varios territorios formación constante a representantes municipales para la administración y contabilización de las cuentas de desarrollo municipal en CUP con fondos de Financiamiento Central del MEP en ambas modalidades y acompañamiento sistemático a los CAMs en la gestión de la financiación del desarrollo. En Las Tunas se acompañó a 10 productores ovino-caprino del territorio para

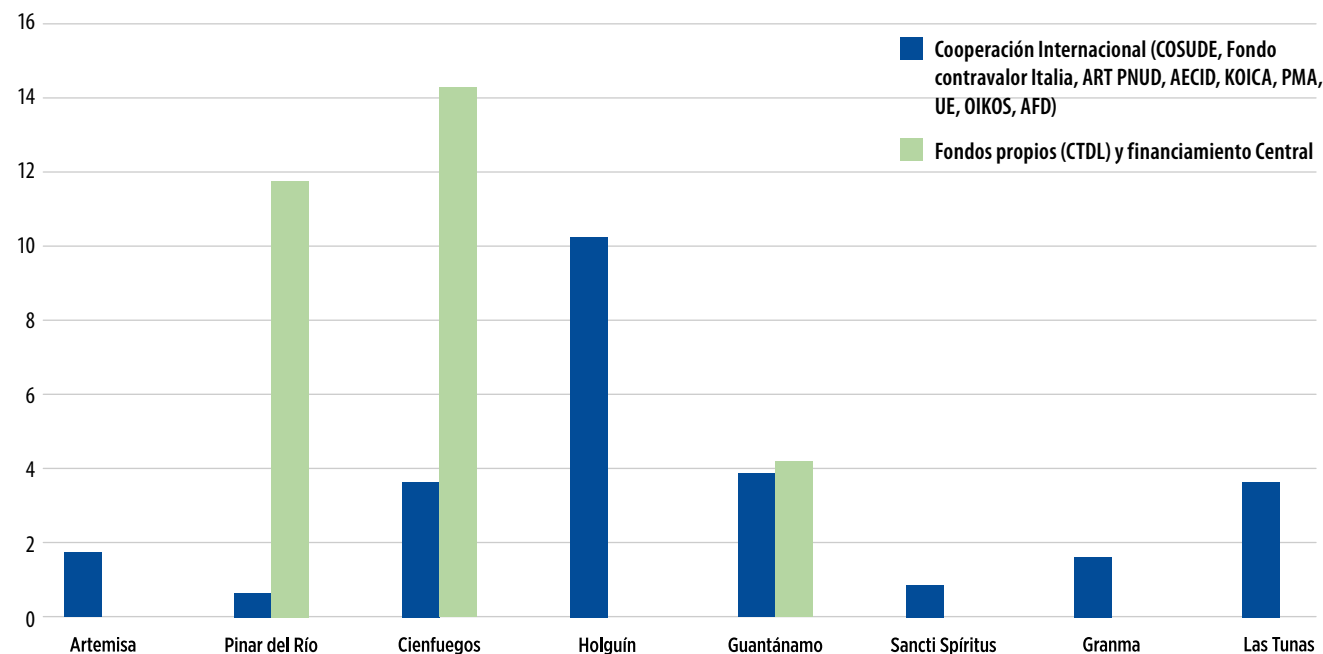
el acceso a financiamiento a través de la modalidad de créditos bancarios con BPA. En la mejora en los sistemas de gestión tributaria, los territorios se mantienen en la elaboración de instrumentos con procedimientos para el uso eficaz de la CTDL. Se destaca la provincia de Holguín que ante el escenario de la COVID y con la finalidad de agilizar trámites promueve el pago de la ONAT desde la App Transfermóvil

(inicialmente en municipio Holguín) y se colabora con su gestión desde las plataformas de gobierno electrónico.

Durante este año se han movilizado nuevos recursos provenientes fundamentalmente del financiamiento Central de Estado y de la Contribución del 1% al Desarrollo Territorial. Del financiamiento

externo se mantiene predominando los fondos provenientes de la cooperación internacional con principal presencia del sistema multilateral a través de las agencias de PNUD y PMA y fondos provenientes de los gobiernos de Suiza (COSUDE), Italia (AICS), Corea (KOICA), España (AECID), Unión Europea (UE), Francia (AFD), entre otros.

Cantidad de nuevos proyectos por territorio 2020



La tipología de proyectos que predomina son en materia de producción local de alimentos con mini-industrias de frutas y vegetales en todos los territorios PADIT; turismo local sostenible, industria local varia en Pinar del Río y Guantánamo; economía creativa

y transformación digital en Cienfuegos, sector de la pesca en Sancti Spíritus; salvaguarda del patrimonio cultural en Holguín; servicios sociales en Granma con el Reforzamiento de una Estrategia de Inclusión Laboral de Personas con Discapacidad.

03

Comunicación, gestión de la información e informatización de la sociedad



Ante el impacto de la COVID-19 la comunicación, la informatización y la innovación han sido reconocidas como “pilares” de las estrategias de trabajo nacionales para una agenda de recuperación, según el Presidente de la República de Cuba Miguel Díaz-Canel. En la Estrategia Económica y Social para la recuperación se identificó entre las áreas clave a priorizar las telecomunicaciones y la informatización de la sociedad. **La comunicación y la información son recursos estratégicos del estado en una agenda de desarrollo del país** en la implementación del PNDES 2030. Los retos económicos y sociales de la recuperación han levantado el foco sobre la necesidad de sistemas de gestión de información y comunicación eficaces para dar respuestas a las demandas del desarrollo. Dicha situación, coexiste con la incorporación de conectividad digital de millones de usuarios desde el espacio nacional, lo que conlleva procesos de articulación ante demandas sobre las políticas y mecanismos de gobierno y servicios electrónicos, como sobre la ne-

cesidad de generar competencias para contribuir a una mejor gestión y uso de las TICs. El esfuerzo de PADIT ha sido empujar hacia la inserción de las TICs en la gestión local a través la construcción del manual de gobierno digital para gobiernos locales junto con la inauguración del primer laboratorio de innovación transformación digital en PR.

Los gobiernos locales tienen un rol central otorgado por la Constitución en la gestión del desarrollo del país, con la comunicación, la informatización y la innovación como pilares de su estrategia de trabajo, en pos de generar un desarrollo integral y participativo.

En el año 2020 se inauguró el Observatorio de Gobierno Digital como escenario central para el desarrollo de la Política de Gobierno Digital en el país, fruto de la alianza entre la Universidad de La Habana y el Ministerio de Comunicaciones.

PADIT se ha mantenido acompañando **la estrategia nacional de gobierno electrónico** a implementarse en todos los municipios del país, liderada por

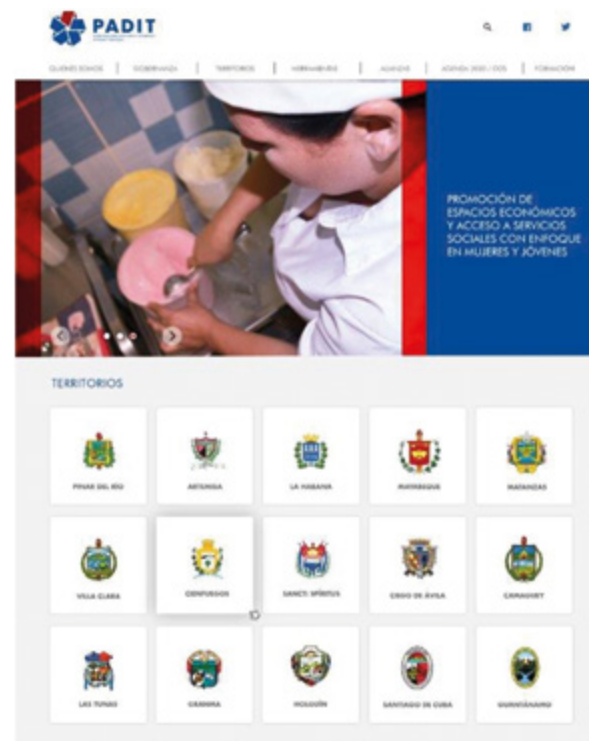
el Ministerio de Comunicaciones con el acompañamiento de la Facultad de Comunicación, la Unión de Informáticos de Cuba (UIC) y la Universidad de Ciencias Informáticas (UCI). Se ha fortalecido el diálogo y las capacidades de implementación con la **Guía para la Gestión de Gobierno Digital**, herramienta vital para el proceso de informatización del Estado en pro de un gobierno más eficaz y transparente, que se lideró por la FCOM y que está a disposición de todos los municipios

Acompañada la implementación del sitio/plataforma digital del desarrollo territorial alojado en el sitio web oficial del MEP, concebida como una web funcional para la implementación de la política de desarrollo territorial. En estos momentos la información de la web está en proceso de actualización, contando con una guía de contenidos elaborada y compartida con todos los territorios del país.

La administración de la página será de manera colaborativa donde los territorios tendrán su propio acceso para gestionar la información de manera sistemática.

del país. La guía ha quedado disponible en su versión digital para su descarga por cualquier usuario interesado en: <http://www.fcom.uh.cu/index.php/guia-para-la-gestion-de-gobierno-digital-en-municipios-cubanos-0>.

Con el apoyo de la UIC se ha diseñado un sistema de Indicadores de Gobierno digital a nivel territorial y un índice de gobierno electrónico territorial (esfuerzo conjunto de la UIC con el Comité de Expertos Gobierno Electrónico del MINCOM y la Universidad de Bayamo).



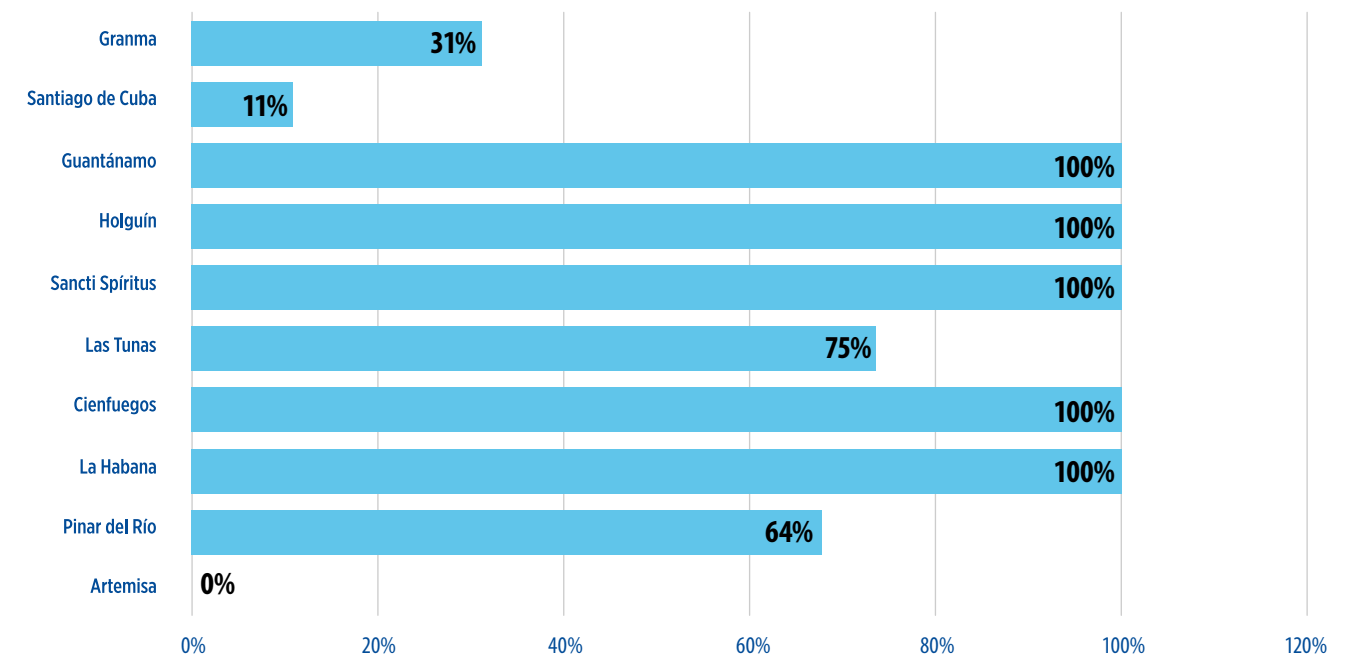
113 gobiernos locales desde el inicio de PADIT hasta la fecha mejoran sus sistemas de comunicación para el desarrollo local **tanto con sitios web, estrategias de comunicación actualizadas como en los procesos de informatización de la información y la participación ciudadana**. De ellos 73 municipios cuentan con sus Estrategias de Comunicación actualizadas donde 15 municipios concluyeron la actualización durante el 2020⁷. La

⁷En Pinar del Río: Consolación del Sur, Viñales, Los Palacios, Sandino; En La Habana: Arroyo Naranjo, Cerro, Cotorro, Habana del Este, la Lisa, Marianao, Plaza, San Miguel del Padrón; en Granma: Cauto Cristo, Media Luna y Campechuela.

Facultad de Comunicación (FCOM) acompaña muchos de estos esfuerzos de actualización, principalmente en los municipios de La Habana. De hecho, en materia de comunicación en función de la implementación de las Estrategias de Desarrollo Municipal y acorde a la Política de Desarrollo Territorial la FCOM ha designado a profesores para acompañar a los municipios habaneros tanto en el diseño como en la gestión de las acciones establecidas.

Adicionalmente, la mayoría de los territorios se mantienen implementando el sistema de información territorial y el catastro urbano. A nivel provincial y municipal todos los territorios, excepto los municipios de Pinar del Río, cuentan con Portales del Ciudadano como espacios virtuales que promueven la información ciudadana.

Por ciento (%) por provincia de estrategias de comunicación a nivel municipal actualizadas



Este año se generaron 208 productos comunicativos para promover temáticas diversas vinculadas con el desarrollo local, desde acciones en función de la COVID hasta promoción de proyectos de desarrollo local que se implementan en los territorios. Resultan relevantes resaltar a nivel nacional la emisión de boletines a partir del mes de junio, con frecuencia inicialmente mensual y posterior bimensual, que muestra las **acciones realizadas por todos los actores de PADIT** desde el nivel nacional hasta el territorial **en función del enfrentamiento a la COVID**. Se registran las recomendaciones, propuestas e iniciativas más destacadas que han sido implementadas y socializadas por los territorios provinciales y municipales y las instituciones asociadas.

A nivel territorial relevante el acompañamiento de la Unión de Informáticos de Cuba en el desarrollo, a través del Laboratorio de Innovación para la Transformación Digital en Pinar del Río (Gobierno PR, UIC, GEDEL, UPR), de soluciones informáticas en función de problemas de la ciudadanía. Tal es el caso del desarrollo de software GicaCovid, aplicación web para la gestión de la información en Centros de Aislamiento de la COVID-19 en Pinar del Río, que permite el registro de datos de los pacientes y sus acompañantes,

facilita el análisis estadístico en el seguimiento de la enfermedad y la toma de decisiones en función de la administración médica de los centros y de la logística necesaria para su funcionamiento. Se emplea en todos los centros de Aislamiento habilitados en la cabecera provincial y en los Hospitales Provinciales Clínico-quirúrgico y Pediátrico. Además, se desarrolla la aplicación CITIZEN PAR que tiene como objetivo contribuir a la gestión pública mediante el uso de las tecnologías virtuales, en función de la participación ciudadana y la gestión de gobierno en entornos locales y se elabora APK a partir de realidad aumentada para la interpretación de senderos de turismo de naturaleza como parte de los proyectos centros turísticos locales que se desarrollan en los municipios de La Palma y Guane.

En Artemisa se implementó un grupo abierto en FB llamado Grupo de Desarrollo Provincial, con el objetivo de interactuar con las instituciones y con la población en tener una visión colectiva del territorio, conocer cuál es el territorio al que aspiramos. Mediante los criterios de los artemiseños se pudo diseñar la visión de la provincia. Esta interacción ha permitido construir las políticas, los programas e identificar los posibles proyectos a ejecutar.

En Holguín se estimula la producción de materiales multimedia como las visitas virtuales al Museo Indocubano Baní y al Jardín Botánico Provincial de Holguín en función de promover y salvaguardar la historia y cultura local. Toda la producción multime-

dial se expone mediante la plataforma Ciudad Nuestra, portal del ciudadano del municipio Holguín que ofrece al público diversas opciones para complementar una cultura tecnológica y social⁸.



Plataforma Ciudad Nuestra. Holguín.



GICAcovid. Pinar del Río.



Boletín Especial PADIT en tiempos de COVID.



Actividad de participación en materia de comunicación. FCOM.

⁸Ver plataforma Ciudad Nuestra en: <https://ciudadholguin.gob.cu/>

04

Gobernanza, participación y articulación de actores



PADIT desde el inicio del programa tiene un esquema de gobernanza multinivel, a nivel nacional (Comité Nacional de Coordinación -CNC- y la Secretaría Técnica -ST) y territorial (Grupos de trabajos Provinciales y Municipales -GTP o GTM-) que ha permitido articular y armonizar las diferentes agendas de trabajo para el desarrollo territorial.

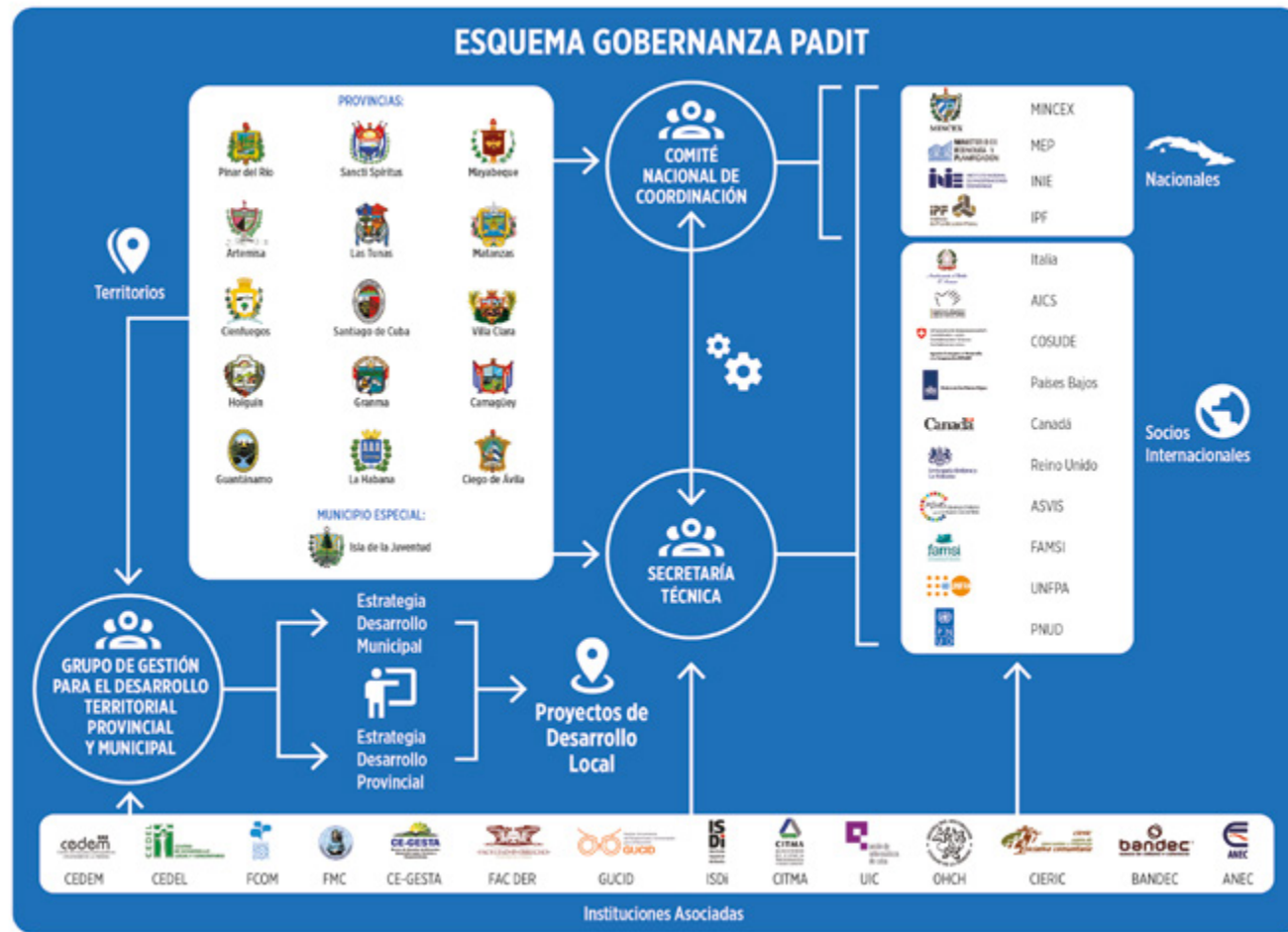
Aprovechando este esquema de gobernanza y los equipos de trabajo creados, en el mes de enero del 2020, con apoyo de la Iniciativa Internacional Articulación de Redes Territoriales (ART) del PNUD Bélgica, se organizó una misión técnica a Italia y España, de una delegación cubana compuesta por 20 actores de gobierno desde el nivel nacional hasta el nivel local, y se sostuvieron en especial varios encuentros con diferentes actores italianos y españoles con vasta experiencia en el Desarrollo Local Sostenible y la Agenda 2030.

Entre los resultados de la misión, se identificó la posibilidad de trabajar conjuntamente en pos de fortalecer las capacidades de las autoridades locales cuba-

nas en términos de planificación territorial estratégica orientada a la localización de la Agenda 2030 para implementar procesos de desarrollo local sostenibles, inclusivos y participativos en temáticas como turismo local sostenible, encadenamientos productivos, valorización de los productos locales, cierre de ciclo en cadenas cortas de suministros, la internacionalización del sistema empresarial, entre otros.



ST 3-5 marzo.



En el 2020 se realizaron 2 secretarías Técnicas: una en modalidad presencial del 3-5 de marzo y la otra en modalidad virtual del 7 al 12 de diciembre, ambas con una participación de 70 personas (67% mujeres) y 113 personas respectivamente (57% mujeres). En dichos espacios se debatieron sobre los avances de los territorios en sus mecanismos de gestión y desarrollo de las iniciativas socio-productivas. Igualmente, con las instituciones asociadas y la actualización de su quehacer en apoyo a los territorios. Como principales temas y acuerdos de ambos encuentros se muestran:

ST 3-5 marzo:

1. Por indicaciones del MEP crear/Fortalecer los Grupos de Gestión de Desarrollo Territorial y sistematizar el trabajo de los mismos, actualizar los Planes Generales de Ordenamiento Territorial y Urbano en todos los municipios, Elaborar las Estrategias

de Desarrollo Municipales y Provinciales, elaborar cartera de proyectos en los municipios y provincias para la gestión de financiación a partir de las EDM y EDP, Implementación del Índice de Desarrollo Territorial en los municipios, entre otros.

2. Avanzar en los trámites de importación y ejecución por un valor total de 4 millones.
3. Se aprueba el diseño del kit de herramientas complementarias para iniciar producción escalable.
4. Se valida y se aprueba la Plataforma Digital PADIT con algunas incorporaciones.
5. Aprobado el Plan de Trabajo PADIT para el 2020.
6. Se actualizó el avance de los diplomados territoriales pendiente las defensas de tesinas y se informó sobre el Diplomado nacional sobre descentralización y financiación (diseño de programa, claustro de profesores, etc.)
7. Se destacó la importación de fortalecer temas transversales en los gobiernos como género y población



ST 7-11 diciembre y el 17 de diciembre con el resto de las provincias nuevas que se incorporan a PADIT:

1. Avanzar hacia la implementación de la Política Territorial y sus normas jurídicas:
 - Oficializar/Publicar el Decreto para la Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial.
 - Crear/Fortalecer los Grupos de Gestión de Desarrollo Territorial en las nuevas provincias que se incorporan a PADIT. Profesionalizar su gestión en todos los territorios del país.
 - Fortalecer alianza gobierno-universidad en la provincia de La Habana y en los nuevos territorios que se incorporan a PADIT.
 - Avanzar con las aprobaciones de las Estrategias de Desarrollo Municipales y Provinciales y revisar las aprobadas acorde a las indicaciones de la Guía.

- Fortalecer la cartera de proyectos en los municipios y provincias para la gestión de financiación a partir de las EDM y EDP con énfasis en fomento de exportación y sustitución de importaciones.
- Consolidar la medición del Índice de Desarrollo Territorial IDT e incorporarlo al sistema estadístico nacional y territorial. (Revisar nueva Norma ISO sobre gestión de gobierno).
- Construcción de los Índices de Gobernabilidad Territorial (IGT) y de Cooperación y Complementariedad Intermunicipal.
- Promover la creación de un sistema de gestión de la información y comunicación para el desarrollo, aplicando la informatización de la sociedad.
- Fortalecer el trabajo de Territorialización de la Tarea Vida y de los ODS (vínculo con LAB ODS).



ST 7-11 diciembre.

2. Compartir un primer paquete de herramientas complementarias con las 4 herramientas principales para la implementación de la política (Guías Metodológicas EDM, EDP, Procedimiento a la financiación y sistema de trabajo de desarrollo integral para la elaboración de las EDM, EDP).
3. Lanzar la Plataforma Digital PADIT:
 - Designar por territorio un referente para atender la web y que tribute información actualizada.
 - Elaborar pautas de contenidos.
4. Diplomados sobre descentralización y financiación para el desarrollo territorial:
 - Concluir diplomados territoriales con nuevas alternativas a nivel provincial (defensa de tesinas).
 - Implementación del diplomado Nacional en versión digital enero 2021 (lanzamiento de convoca-

toria, selección de estudiantes, compartir programa actualizado, etc.).

5. Acompañar la creación de Observatorios Socio-demográficos a nivel territorial.
6. Estimular la implementación de proyectos que contribuyan a la producción de alimentos y al autoabastecimiento municipal, en función del Plan de respuesta ante la COVID.
7. Fortalecer trabajo conjunto en materia de turismo local sostenible.
8. FCOM y el ISDi a disposición para apoyar en materia de actualización de estrategias de comunicación y para todo el proceso de diseño de identidad visual de productos, etiquetados, etc.
9. En el marco de las EDM fortalecer los enfoques de género, población, análisis de riesgo y vulnerabilidades.
10. Promover intercambios técnicos con las nuevas provincias que se incorporan a PADIT.
11. Promover acciones conjuntas con el MINCIN sobre atención a los SAF y la informatización de las Oficodas.
12. Fortalecer la arista social dentro de la plataforma con la atención a grupos en desventajas y la creación de oportunidades para su inclusión. Se ofrece a PADIT como plataforma para estimular la construcción de la política social con vistas a promover el desarrollo integral territorial.

05

Encadenamientos productivos y de servicios con énfasis en la generación de empleo

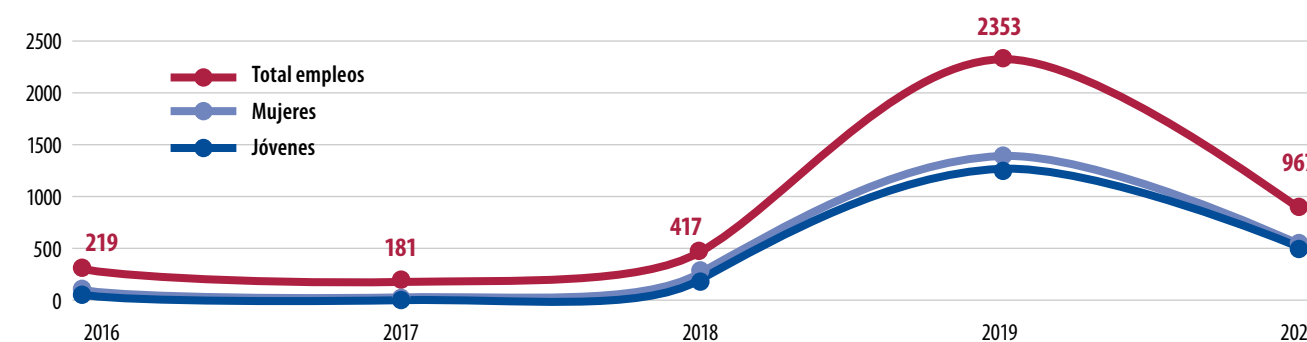


Empleo

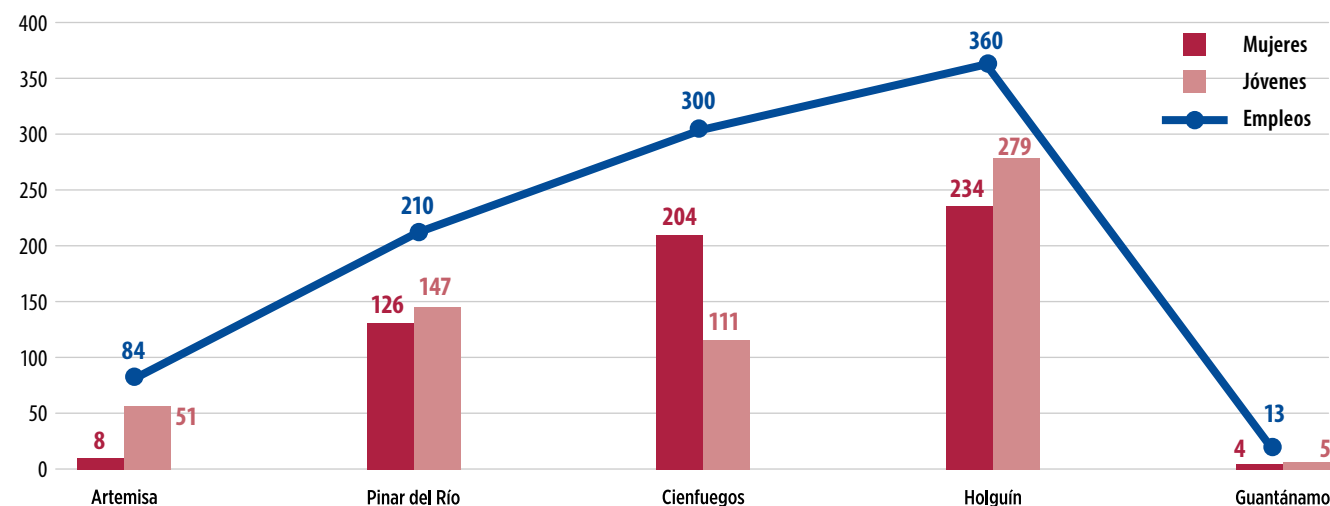
En el año 2020 y agudizado por el contexto de la COVID se ha vuelto imprescindible reactivar las economías locales en función principalmente de la producción de alimentos, tanto para el autoabastecimiento local como para generar productos económicos con valor añadido que permita promover exportaciones desde los territorios y recaudar divisas.

Como se observa en la siguiente gráfica en el 2020 hubo una disminución significativa del empleo en cuanto a mejora o nueva creación, con relación al año 2019. Este comportamiento evidentemente provocado por las consecuencias que ha traído la COVID. No obstante, si se compara con años anteriores el 2020 fue positivo en cuanto se logró generar/fortalecer 967 empleos dentro de ellos el 60% son mujeres y el 61% son jóvenes. Se destacan las provincias de Holguín y Cienfuegos con mayor protagonismo.

Empleos 2016-2020



Participación de mujeres y jóvenes según empleos generados/fortalecidos en los territorios, 2020

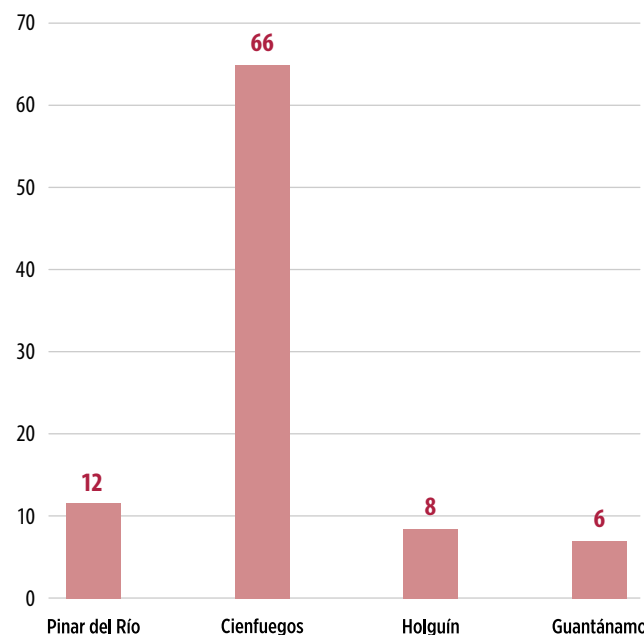


Iniciativas productivas articuladas a cadenas de valor

Durante el 2020 asciende a 132 las iniciativas en función de potenciar la economía local, financiadas por diversas fuentes financieras (CTDL, Financiamiento Central, Cooperación internacional) y que se asocian a cadenas de valor. De ellas en Pinar del Río, Cienfuegos y Guantánamo coinciden en el sector de turismo local sostenible e industrialización de

alimentos, dada sus características territoriales y el objetivo principal de contribuir al sector alimenticio agudizado por la COVID. A continuación, gráfico con la distribución de iniciativas por territorios donde se destaca la provincia de Cienfuegos con el 50% del total de iniciativas desarrolladas:

Cantidad de iniciativas por territorios articuladas a cadenas de valor, 2020



Temáticas por Territorios articuladas a cadenas de valor:

Pinar del Río:

- Turismo local sostenible
- industria local varia
- Industrialización de alimentos

Cienfuegos:

- Turismo local sostenible
- Producción local de materiales de la construcción (laboratorio para la certificación)
- Industrialización de alimentos

Holguín:

- Comercio y Gastronomía
- Industrialización de alimentos

Guantánamo:

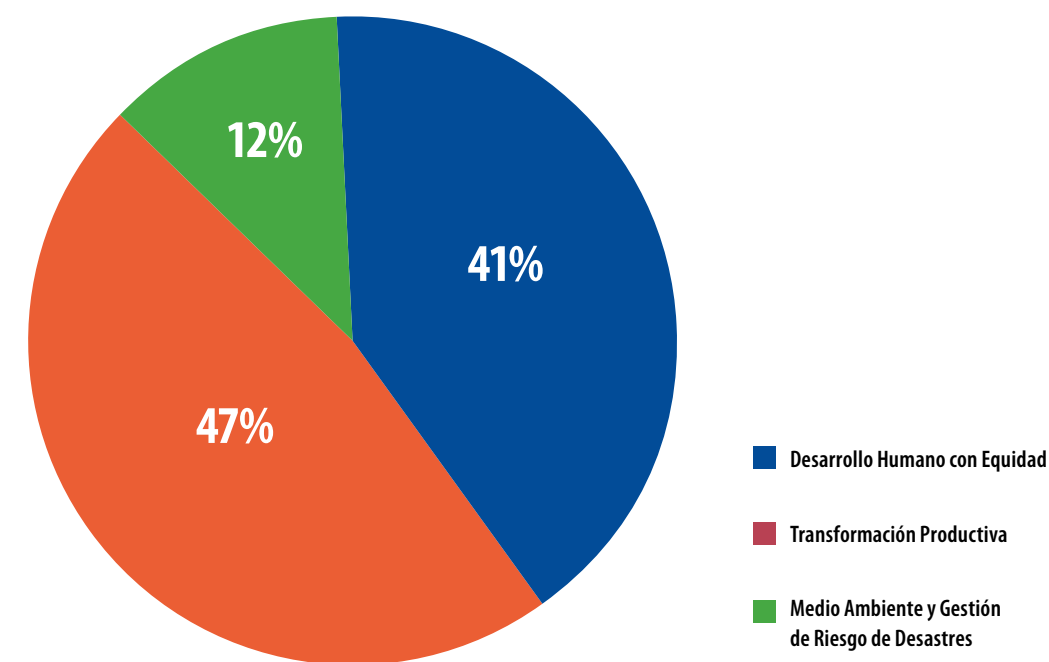
- Mini-industrias de pesca
- Turismo de naturaleza (rutas culturales, sendero del café, ecoalojamientos)
- Fábrica de helados

Iniciativas productivas en el marco de PADIT

En el marco de PADIT desde el inicio del programa, en sus dos etapas de implementación, se ha acompañado financieramente un total de 77 iniciativas, el 60% propician articulaciones entre el sector público y privado, 42% contribuyen a aumentar la igualdad de género y 35% introducen innovación.

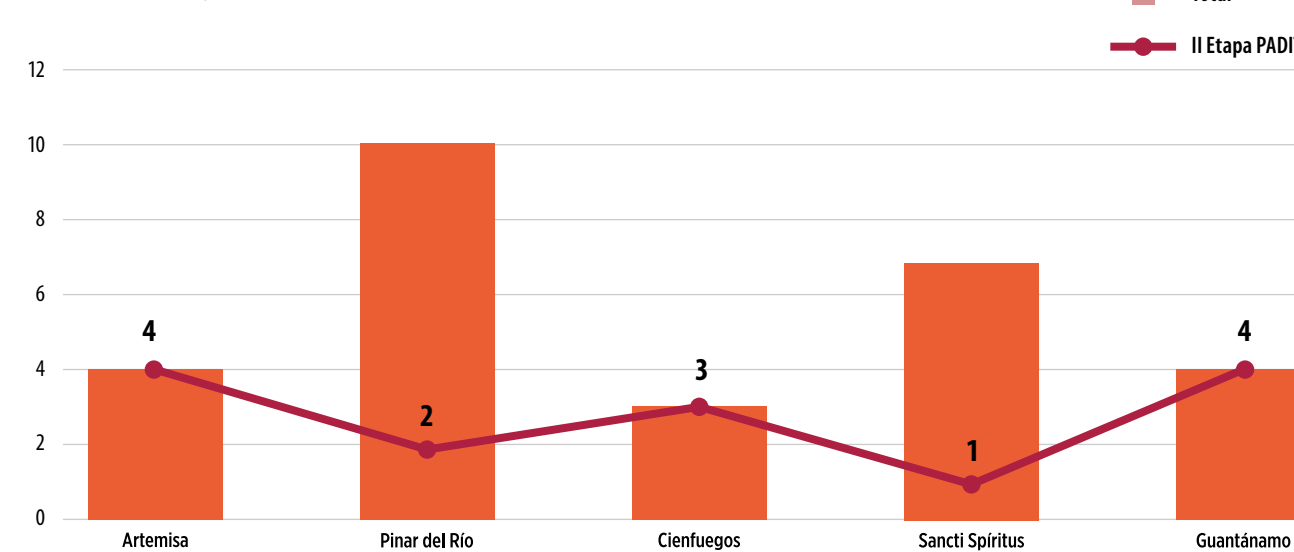
A continuación, las iniciativas desarrolladas por territorios según Área del Marco de Cooperación del Sistema de Naciones Unidas con Cuba. Como se evidencia el 41% del total de proyectos se han desarrollado en la arista social, principalmente en la 1ra. etapa de PADIT cuando inició el programa.

Contribución de Iniciativas PADIT según marco de cooperación SNU-Cuba



Efecto directo 2: Transformación Productiva

Cantidad de proyectos sobre Transformación Productiva (2016-2020)



Principales resultados

Mini-industrias para producción de materiales de la construcción en Artemisa. Incrementadas las producciones de materiales de la construcción en los municipios de Alquizar, Artemisa, Candalaria, San Cristóbal y Mariel en un 300%. En el caso de mosaico, se implementa línea de producción con 2400 m2 mensuales.



Laboratorios de certificación de calidad de materiales de la construcción en municipios de Artemisa. Instalados en Artemisa 4 laboratorios para medir la calidad de las producciones de materiales de la construcción y se gestiona con la Oficina Nacional de Normalización sus certificaciones.

Creciendo saludablemente con las manos de la mujer (Agricultura Urbana). En el municipio Los Palacios se incrementaron las producciones de frutas y vegetales incluyendo plantas medicinales: 3245 lbs de Vegetales (lechuga, acelga, espinaca, pepino y rábano), 5 qq de Aguacate, 316 lbs de Frutales (mango, guayaba, acerola, ciruela china), 178 lbs de Condimentos frescos (ajo puerro, cebollino, orégano) y 57 lbs de plantas medicinales (tilo y sábila).



Finca Tierra Brava en Los Palacios, Pinar del Río.

Incrementados los productos congelados en el mercado local (septiembre-noviembre 2020): mango 1.2 tn, fruta bomba madura: 2,7 tn, fruta bomba verde:1.2 tn, guanábana: 1.1 tn, pomarrosa de malaca: 0.3 tn, carambola: 4.6 tn. Se ofertan estos mismos productos a niños con dieta especial por padecimientos médicos. Esta Finca además junto a la **Finca agroecológica Charrabascal se apoyan con el programa ART del PNUD Bélgica** en materia tecnológica. Iniciados los procesos de adquisición de equipamiento y transporte para fortalecer la cadena de ciclo corto y realizados encuentros para valorar sus aportes al Programa de Autoabastecimiento Municipal con destinos definidos como: el mercado local (frescos, en conserva y jugos dispensados), la venta en tiendas locales en USD (conocidas como tiendas MLC-Moneda Libremente Convertible) y la exportación en frontera en la Zona Especial de Desarrollo-ZED Mariel.

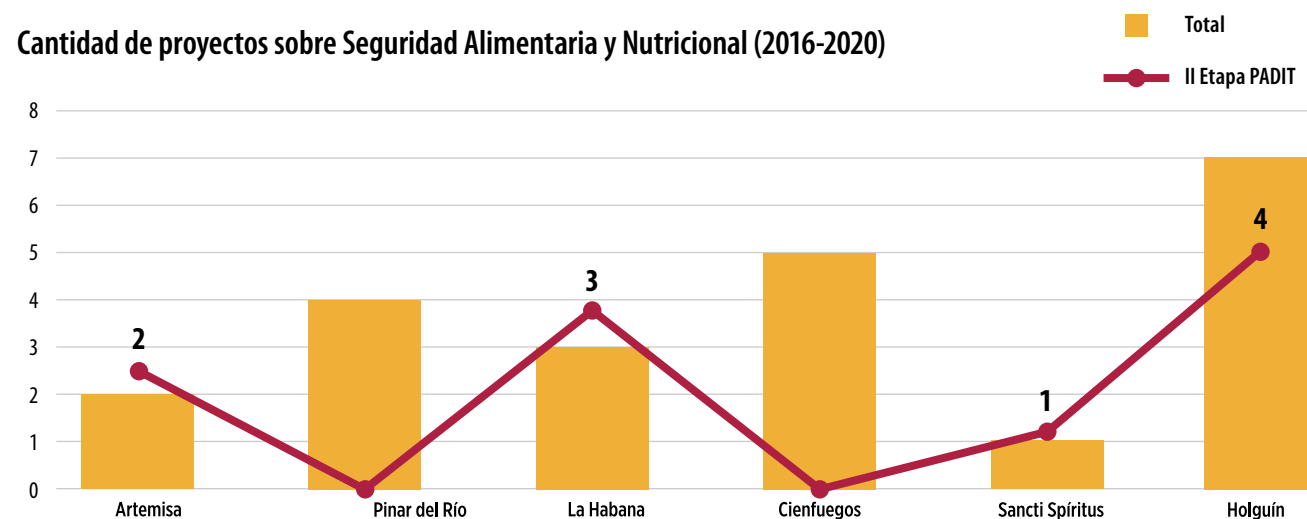


Acuario Marino de peces ornamentales en Sancti Spiritus para fomentar exportación. En proceso la creación de un Acuario Marino de peces ornamentales del arrecife para incrementar las exportaciones, en el Consejo Popular costero de la Boca, en Trinidad. Este centro, además de atractivo turístico y promotor de educación ambiental, permitirá contar con un espacio de cuarentena para los peces ornamentales que en esa área son capturados para promover su exportación. Con esta iniciativa se generarán 22 nuevos empleos, de ellos el 41% serán ocupados por mujeres y la dirección del Centro la asumirá una mujer, incidiendo en fortalecer sus capacidades para su empoderamiento económico y autonomía.

Carpintería de Sabanilla, Baracoa. Ampliada la capacidad productiva del taller de Carpintería Sabanilla encadenada con la Planta desfibadora de coco al utilizar como materia prima para sus producciones la madera del cocotero y con los desechos de la madera se produce pellet de serrín. El mobiliario y útiles para el hogar generado en este taller abastece el mercado local baracoense. Además, se presta servicio de secado de madera al sector público y privado.



Cantidad de proyectos sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional (2016-2020)



Mini-industria en la UBPC El Mango en Encadenamiento Productivo con la UBPC Los Tumbos en San Cristóbal, Artemisa. Diversificada la producción de alimentos en San Cristóbal mediante la adquisición de 1 mini-industria que permitirá contar con una línea de productos referentes a: Jugo de Mango y de Guayaba, Barras de Mango y de Guayaba, Jugo Natural de Carambola y Mango, Salsa de Mango, Puré de Guayaba, Mermelada de Frutas Tropicales (Piña, Guayaba y Papaya), Mermelada de Futas Menores (ej. Frutilla), Mermelada de Zanahoria y Limón y mezcla de Varias Frutas para la obtención de Mermeladas y Jugos Naturales. Puré de tomate, vitanova, vinagre comercial. Los productos contarán con sello de comercialización.

3 Mini-industrias de frutas y vegetales y de cárnicos en el municipio 10 de Octubre, en La Habana. Fortalecida la producción de alimentos en La Habana con la adquisición de tres mini-industrias. Las mini-industrias serán montadas en dos locales y las producciones serán de:

- productos cárnicos y sus derivados (jamón, chorizos, butifarras, morcillas, entre otras). Se propone la creación de áreas colectivas para la producción de forraje y alimento para las aves de corral para la producción de huevos y carnes para la comercialización en el territorio.
- derivados de viandas, frutas y hortalizas con 12 variedades diferentes de productos agropecuarios y estimada una producción de 3000 toneladas al año. Así también la creación de una casa de cultivo rústica de protegido y semiprotegido, para el cultivo de plantas ornamentales, flores y semillas para consumo, además de hortalizas y vegetales con mayor calidad y rendimiento.



Durante el 2020 se capacitó a todo el personal que laborará en las mini-industrias con la nueva tecnología adquirida. Estas producciones serán de gama alta (destinado a hoteles importantes y la ZED Mariel), media (la comercialización en mercados del territorio) y baja (consumo social). Las gamas de productos media y baja serán la mayor parte de las producciones, con precios asequibles y gran presencia en los mercados del territorio para la venta a la población. Se apoyará también hogares de ancianos, hogares maternos, los hogares de niños sin amparo familiar, el sistema de atención a la familia (SAF) entre otras instituciones sociales del territorio.

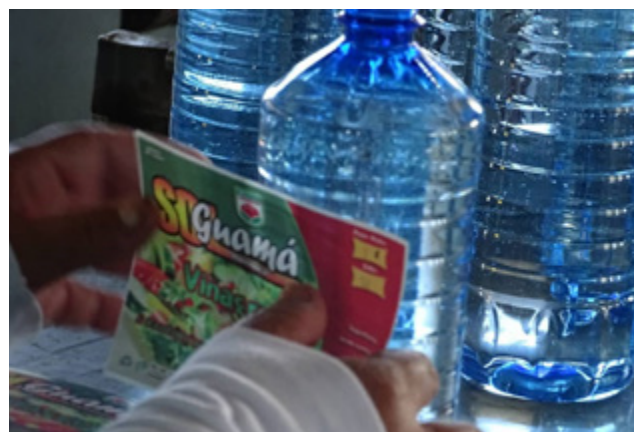
PESCAPIR en Sancti Spíritus. Aprobados fondos adicionales de COSUDE para fortalecer la iniciativa de PADIT Sancti Spiritus en proceso de licitación, para completar una línea de producción que incrementará la capacidad de congelación de productos derivados del pescado beneficiando a 466,359 habitantes de la provincia Sancti Spiritus (49,6% mujeres y 21% jóvenes), con un aumento de la producción diaria actual a 3.4 toneladas, de una producción actual de 1.7 toneladas de productos conformados: croquetas, hamburguesas, albóndigas.



Mini-industria La Época, C. del Sur, Pinar del Río. Fortalecida la producción de alimentos para la población durante el 2020 con productos como: dulce en Almíbar: 43.5 Tn, Dulce en conserva: 8874 latas de 3Kg, Puré de tomate: 4500 latas de 3Kg, Sirope Arganel: 10 Mil Litros, Mayonesa: 662 Cubetas de 3.5 Kg, Néctar de guayaba, mango y piña: 3600 botellas de 335 ml, Barquillos para helados: 4000.



Mini-industria Sol Guamá en Pinar del Río. Incrementada la oferta alimenticia en el municipio Los Palacios en el 2020 con producciones como: 2.2 tn de pasta para sazón (ají, cebollino, pimienta y tomate), 23467 lts de vinagre a granel, 3433 unidades de vinagre embotellado y 1.6 tn de vegetales encurtidos, mermelada (mango y guayaba) 420 kg, dulce de fruta bomba 5.6 tn, sirope saborizado 28197 lts y fruta bomba troceada cruda embolsada 221 Kg.



Centro Elaboración San Diego de los Baños en Los Palacios. Incrementada y diversificada las producciones de alimentos durante el 2020, mediante la elaboración de más de 800 módulos de alimentos ligeros para su entrega normada en el municipio. Producto tales como: Jamón: 1500Kgs, Jamonada: 1350Kgs, Croqueta: 30763 unid, Hamburguesa: 18620 unid, Buñuelos: 33800 unid, Mantecado: 48600 unid, Coffee cake: 6418 unid, Masa pinareña: 24600 lbs.

Casas de Cultivo Protegido para posturas en Los Palacios, Pinar del Río. Comercializadas a productores locales posturas de: Tomate 560920 U, Ají picante 318500 U, Berenjena 32460 U, Morera 20000 U, Pimiento 138200 U, Melón 14000 U, Col 31800 U.



Mini-industria de porcino en Urbano Noris, Holguín. Fortalecido el aprovechamiento de producciones primarias de carne a escala local con la creación de 1 mini-industria cárnica que proporciona valor agregado a las producciones porcinas para diversificar las ofertas en el mercado local. Producción estimada de 60.0 toneladas de conservas cárnicas diversificadas.

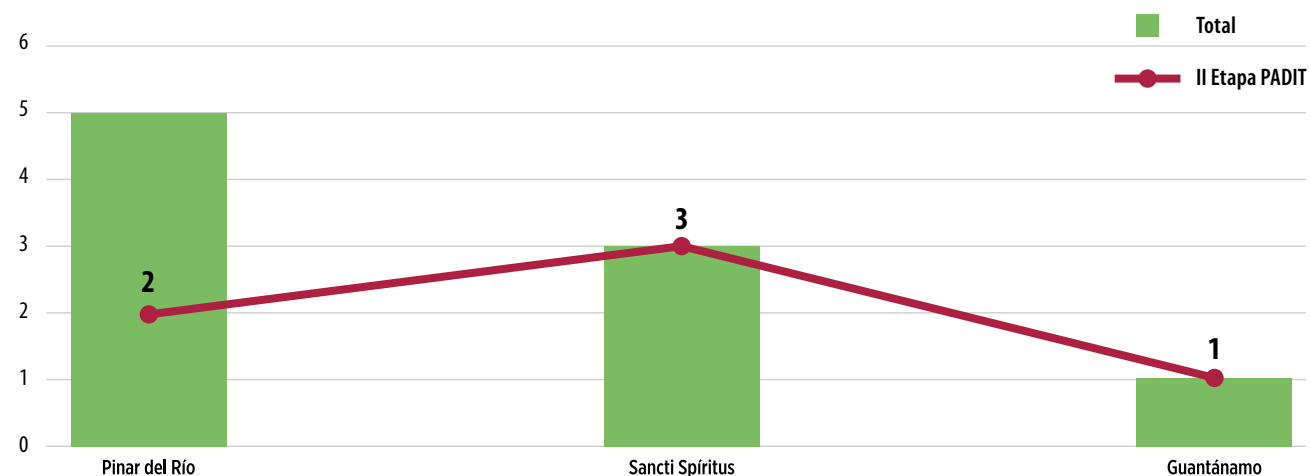
Mini-industria de frutas y vegetales en Urbano Noris, Holguín. Creada 1 mini-industria de producción de frutas y vegetales, mediante el fortalecimiento de la infraestructura productiva para agregar valor a las producciones agrícolas y prestar nuevos servicios a la población.

Se trabajan en el procesamiento de hortalizas, frutas, vegetales, condimentos secos y producción de harina de yuca para la repostería, favoreciendo el consumo de productos sanos con la utilización de materias primas del territorio, evitar la pérdida de producciones en picos de cosecha, proporcionar valor agregado a las producciones agropecuarias de las comunidades rurales y diversificar las ofertas en el mercado local. Se estiman 80.0 toneladas de conservas de frutas, vegetales y viandas y un aumento en un 30 % el aprovechamiento de las producciones agropecuarias. En 3 meses que lleva de funcionamiento ha generado para consumo de la población: Encurtidos 282147.30 g; Compotas 709 litros, Pinol de maíz 960 lbs; Mermelada 169 litros; Dulces de almíbar 121194 g; Condimentos 84518 g; Salsa condimentada 123 botellas; Puré de tomate 1012 botellas.



Efecto directo 3. Medio Ambiente y Gestión de Riesgo de Desastres

Cantidad de proyectos sobre Sostenibilidad Ambiental y Gestión de Riesgo de Desastres (2016-2020)



Principales resultados

Producción de carbón para la exportación, C. del Sur, en Pinar del Río: Exportadas 60 tn de carbón vegetal, con un monto total de 42.1 MUSD. Se trabaja en el beneficio y envasado de otras 40 tn para la exportación. Destinadas unas 53 tn para el consumo nacional (fundamentalmente Centros de Elaboración de Alimentos con destino a la gastronomía y Centros de Aislamiento).



Centro de Gestión Integrada de Proyectos y Riesgos (GIPORD) en Guantánamo. Creada la Cátedra Universidad/ Empresa para el Comercio Exterior en la provincia Guantánamo, formulándose un programa de formación de capacidades vinculadas con temas específicos de gestión de conocimiento útil en función del incremento de las producciones para la exportación. Establecido los indicadores de esfuerzo y resultados para el movimiento "Municipio Exportador".

Se trabaja en la construcción de herramientas para la gestión de riesgo proactiva para el Desarrollo Territorial para las tres provincias (Región Este-Oriental).

06

Desarrollo socio-cultural con énfasis en la innovación y la economía creativa

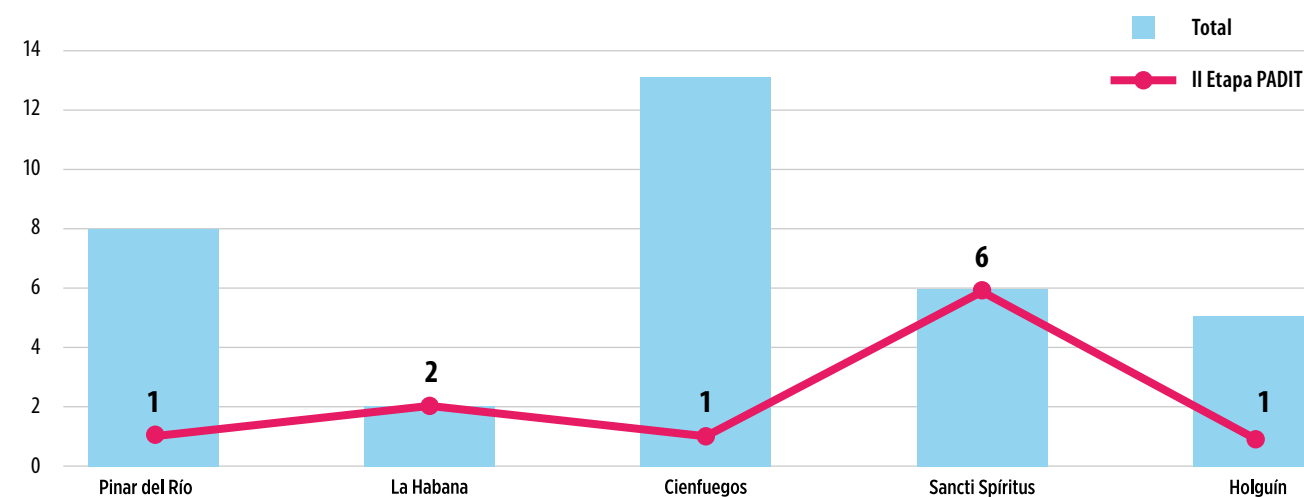


Fortalecer la arista social dentro de la plataforma con la atención a grupos en desventajas y la creación de oportunidades para su inclusión ha sido uno de los acuerdos de la última Secretaría Técnica donde se

contó con la viceministra del MEP, Mildrey Granadillo de la Torre. PADIT se ofrece como plataforma para estimular la construcción de la política social con vistas a promover el desarrollo integral a nivel territorial.

Efecto directo 4. Desarrollo Humano con Equidad

Cantidad de proyectos sobre Dinámica poblacional y calidad, desarrollo y sostenibilidad de los servicios sociales y culturales (2016-2020)



Principales resultados

Envejecimiento poblacional activo y saludable desde el trabajo intergeneracional en función del desarrollo local, potenciando la corresponsabilidad en el cuidado, en Consolación del Sur, Pinar del Río.

Fortalecida la atención en los centros de adultos/as mayores del municipio Consolación con la realización de actividades físicas, productivas, de recreación, de promoción de salud y rehabilitación psicofísicas. Implementados espacios y programas educativos y socioculturales especializados, con el apoyo del INDER y la Casa de Cultura.

Capacitados 21 adultos/as mayores, de ellos 18 mujeres, en 2 espacios de socialización con la presencia del área de salud en la casa de abuelos, referido a cómo protegerse y estar preparado ante la presencia de la COVID-19 en Cuba.

26 familias participan en 3 espacios conjuntos:

- 2 tardes comunitarias, enfatizando en la importancia de la participación integral de la familia en el enfrentamiento a la pandemia desde el hogar y hacia la comunidad y
- 1 taller sobre los riesgos en la actual etapa y cómo mitigarlos desde la acción individual y colectiva.

Centros de Reproducción Asistida interterritoriales en las provincias de Cienfuegos y Holguín.

En Cienfuegos: durante el 2020 en la provincia se logró un total de 342 embarazos y en los municipios se logran 215 embarazos, superior en 87 con respecto al 2019. A pesar de la COVID se atendieron en consulta 4355 mujeres (561 consultas hasta el mes de noviembre).

En Holguín: Servicio de consulta de fertilidad en Centro de Reproducción Asistida del Hospital Vladimir Ilich Lenin, de alcance regional. En el período 2011- 2020 atendidas un total de 37748 parejas, realizadas 2081 fertilizaciones, logrando 1173 embarazos y 985 nacidos vivos. En Centro de Alta Complejidad se iniciaron 1093 ciclos logrando 209 embarazos clínicos y 164 nacidos vivos.



Museo del Ferrocarril en La Habana para promover el acceso al patrimonio histórico-cultural, y de manera particular al patrimonio ferroviario cubano.

Durante los primeros meses del 2020 se recibieron 1958 visitantes (de ellos 934 mujeres y 1024 hombres). Ante a situación de la COVID se han realizado exposiciones virtuales para dar a conocer la identidad del museo, la historia del ferrocarril en Cuba, así como divulgar información sobre la variedad de equipos, instrumentos, y documentos del sistema ferroviario nacional en diferentes épocas que forman parte de las muestras expositivas del museo. Esta iniciativa virtual, ha permitido mantener la actividad del centro, a la vez que representó una opción cultural viable para el conocimiento, esparcimiento y disfrute de la población durante el período de aislamiento social.



Nuevos servicios socioculturales como estrategia de desarrollo local en la comunidad de Tallapiedra: **creación del Museo Castillo de Atarés.**



Desarrollada nueva museología con la actualización del guión museográfico con nueva tecnología instalada, que garantizan la interacción del público con los contenidos de las exposiciones, acompañando las muestras tradicionales. Además de desarrollar una aplicación tecnológica, que les permite a los niños descubrir el museo de una manera didáctica. La ruta en el Castillo muestra al público las características históricas, arquitectónicas, militares y arqueológicas de un sitio prácticamente desconocido por el público cubano y habanero, nombrado junto al centro histórico de La Habana patrimonio mundial de la humanidad por la UNESCO en el año 1982.

A pesar de la COVID que trajo consigo la suspensión de algunas actividades planificadas a principios de año el museo recibió a más de 200 personas entre mujeres, jóvenes y adultos de la tercera edad, de ellos 80 niños como parte de visitas organizadas por los propios centros educativos cercanos a museo como método de enseñanza, y que, participan como promedio mensualmente en las actividades socioculturales que ofrece el museo. Con esta iniciativa se redobla el esfuerzo para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural.

Durante el período de aislamiento social se promovieron un grupo de convocatorias a través de las redes sociales.

Servicios de mensajería de los sistemas de atención a la familia (SAF) en Sancti Spíritus.

En implementación servicio de mensajería desde los tres SAF para 73 asistenciados que serán beneficiados con el servicio de traslado de sus alimentos hasta sus hogares. Los administradores asumirán la ejecutividad del servicio y efectuarán las ofertas y cobros respectivamente.



Práctica deportiva en la tercera edad en Sancti Spíritus. Esta iniciativa agrupa a más de 60 adultos mayores de la tercera edad en tres equipos que practican softball de forma competitiva en un terreno del Consejo Popular de "Jesús María" en la ciudad de Sancti Spíritus; así como un equipo de media maratón con 15 participantes (de ellos 6 mujeres). Se unen los familiares con iniciativas de saneamiento comunitario, aviveramiento de frutales y maderables. Participan además aficionados de forma sistemática disfrutan de los partidos que se celebran.

07

Dinámicas poblacionales y equidad de género



Durante el 2020 el Centro de Estudios Demográficos (CEDEM), de la Universidad de La Habana con la asesoría técnica del UNFPA se ha mantenido acompañando a los gobiernos territoriales en las caracterizaciones sociodemográficas de sus territorios. En este sentido, del 10 al 28 de febrero de 2020, se realizó un recorrido por seis provincias de PADIT (Sancti Spíritus, Las Tunas, Granma, Santiago de Cuba, Guantánamo y Holguín) y once municipios (Yaguajay, Jobabo, Jesús Menéndez, Río Cauto, Campechuela, Manzanillo, Guamá, Contramaestre, Songo-La Maya, Gibara y Urbano Noris). En los encuentros participaron un total de 1359 personas de ellas 845 mujeres y 541 directivos.

Como principales problemas identificados se destacan:

En las provincias:

- Envejecimiento en Sancti Spíritus y emigración interna y fecundidad adolescente en las cinco provincias orientales.

En los municipios:

- Emigración de recursos laborales en Yaguajay y La Sierpe (Sancti Spíritus).
- Malas condiciones de vida y despoblamiento en Jobabo.
- Emigración interna en Jobabo, Guamá, Songo-La Maya (Santiago) y Urbano Noris (Holguín).
- Fecundidad adolescente en Guamá (Santiago) y Urbano Noris (Holguín).
- Suicidio en Urbano Noris (Holguín).

Como objetivos en materia de población, con 85 tareas a nivel de gobierno, se destacan:

- Aumento de natalidad.
- Atención al envejecimiento.
- Recursos humanos y la seguridad del país.

En junio del 2020 se institucionaliza en el país la creación de Observatorios Socio-Demográficos en cada provincia del país, mediante resolución del

Primer Ministro, como mecanismos de atención a la dinámica demográfica y la respuesta al impacto de la COVID-19. Los Observatorios que reciben el acompañamiento metodológico del CEDEM son dirigidos desde los gobiernos y su integración está determinada por la presencia de organismos e instituciones vinculadas con la atención a los temas de la dinámica demográfica, incluyendo las universidades.

Con el encargo de capacitar y asesorar su funcionamiento, el CEDEM, recorrió casi toda la isla entre noviembre y diciembre del 2020, engranando los mecanismos para avanzar hacia el análisis, sistematización y producción de información sobre los procesos de la dinámica demográfica en los territorios, con un concepto de integralidad. Cada Observatorio, en consecuencia, es concebido como un mecanismo/instrumento territorial, que recopila, procesa y visibiliza indicadores relacionados con la dinámica demográfica, desde un enfoque de la relación entre la población y el desarrollo. La información que origina se basa, fundamentalmente, en los datos oficiales generados por las diferentes instituciones afines, así como por las investigaciones que realicen los grupos de estudios sociodemográficos creados en todo

el territorio nacional. Los componentes esenciales del trabajo radican en la capacitación, investigación, comunicación y educación en temas de población, en unión con el monitoreo y la evaluación de los procesos a ellos relacionados.

La provincia de Holguín se muestra como uno de los territorios de mayores avances en estas temáticas con los Grupos de estudios sociodemográficos municipales en Urbano Noris, Rafael Freyre, Gibara y Moa que constituyen hoy los Observatorios.

Particularmente en La Habana, se realizaron estudios de movilidad interna e internacional, que se tomaron como referencia para la decisión de control de las fronteras nacionales e interprovinciales en las tres fases de la pandemia. Se caracterizó la población positiva a la pandemia en los 15 municipios de La Habana, particularizándose en edades, sexo, color de la piel, nivel educacional, situación de la vivienda, vías de contagio de la enfermedad, entre otros indicadores. Los resultados se presentaron para toma de decisiones al Consejo de Defensa provincial. Se sistematizó parte de estos resultados investigativos en libro "Demografía y COVID-19: Diferenciales sociales y epidemiológicos de una pandemia".

"Para nosotros el núcleo duro de los observatorios demográficos son precisamente las universidades y los CUM para el trabajo de investigación y la realización de estudios acerca de los problemas más acuciantes de los territorios identificados en las caracterizaciones sociodemográficas".

RAFAEL ARAUJO, CEDEM

08

Innovaciones y tecnologías aplicadas al desarrollo territorial



La gestión gubernamental en Cuba está respaldada por tres pilares que deben actuar integrados: la informatización de los procesos; la comunicación social que permita asegurar una adecuada interacción con los ciudadanos y propiciar la participación social y finalmente ciencia e innovación. El conocimiento, la ciencia, la tecnología y la innovación constituyen insumos imprescindibles para avanzar en el proceso de desarrollo, sobre todo, si se trata de un modelo de desarrollo como el que se formula en la Visión de la Nación, el PNDES 2030 y la conceptualización del modelo económico y social cubano⁹. En la política para impulsar el desarrollo territorial en Cuba se estimula a los gobiernos municipales a diseñar su sistema local

de innovación como soporte a la implementación de la EDM, con la participación de las entidades de ciencia, tecnología e innovación, así como con los centros universitarios municipales y se estimula a aprovechar los resultados de la ciencia y la tecnología y promover la innovación como factores de impulso¹⁰.

En este sentido desde PADIT se fortalecen capacidades de gobierno y de la sociedad civil con el acompañamiento principal de la UIC desde el nivel nacional hasta actores territoriales. Actualmente se estudian metodologías ágiles para innovar en Laboratorios urbanos (UIC nacional y UIC Pinar del Río) y se acompañan en el 2020 diversas iniciativas de transformación digital a nivel territorial como son:

- **Laboratorio de Innovación en Pinar del Río, espacio que ha permitido fortalecer la alianza UIC-Gobierno-Universidad y ha aportado en el**

⁹Tomado del artículo escrito por el Presidente de Cuba, Miguel Díaz Canel Bermúdez, ¿Por qué necesitamos un sistema de gestión del Gobierno basado en ciencia e innovación? Disponible en: <http://www.revistaccuba.cu/index.php/revacc/article/view/1000/1078>

¹⁰Política para impulsar el desarrollo territorial Pág.7-8, disponible en: www.mep.gob.cu



Se muestran prototipos de innovación generados en el laboratorio de innovación de PR, a Miguel Díaz-Canel Bermúdez, Presidente de la República de Cuba.

desarrollo de nuevas aplicaciones que ayudan en la gestión de procesos. Durante el 2020 se desarrollaron **7 prototipos** que coordinó GEDEL en articulación con el Departamento de Telecomunicaciones de la Universidad de Pinar del Río y la filial provincial de la Unión de Informáticos de Cuba (UIC). De conjunto con la carrera de Agronomía de la Facultad de Ciencias Forestales y Agropecuarias de la Universidad de Pinar del Río, se trabaja en **aplicaciones informáticas para la introducción de tecnologías de agricultura de Precisión** en el polo productivo Hermanos Barcón, el monitoreo de la calidad y presiones en el abasto de agua y la gestión del transporte público (UIC Pinar del Río & GEDEL).

- **Red de laboratorios de innovación para la transformación digital del sector de la cultura**, en 5 provincias del país (Pinar del Río, Cienfuegos, Las Tunas, Camagüey y Mayabeque), proyecto coordinado por la UIC con acompañamiento de TECNALIA del país vasco y cofinanciado por la UE. Hasta la fecha se han sostenido talleres conjuntos para el diagnóstico de los ecosistemas culturales, digitales y de innovación en estrecho vínculo con los equipos de PADIT a nivel territorial.
- Participación ciudadana e innovación pública (UIC Granma).
- Presentación de propuesta a la cooperación italiana, en fase final de aprobación, para **apoyar**

el salto digital en la gestión de la información, las capacidades de gobierno, de datos para la toma de decisiones y la gestión de servicios públicos que puedan mejorar la calidad de vida de la población en apoyo a la implementación de la estrategia nacional de gobierno electrónico y fomentar así un desarrollo inclusivo, participativo y transparente. Las iniciativas presentadas son:

- **En Pinar del Río y en Guantánamo:** fortalecimiento de los servicios que prestan las Direcciones de la Vivienda para una gestión más eficiente hacia la población, (digitalización de sus procesos para una mayor eficiencia, transparencia y agilización de trámites). Además, se potenciará la gestión de la información a nivel de gobierno provincial, para la toma de decisiones con la implementación de Salas Situacionales que facilitan la eficiencia de los procesos de análisis y monitoreo a nivel territorial, contribuyendo así a la gestión de una plataforma de gobierno electrónico "Bienestar".
- **en La Habana:** iniciativa con incidencia en toda la provincia para mejorar el acceso de toda la población a la obtención de medicamentos, a través de la **informatización de los Servicios Farmacéuticos** que permita un mejor sistema de control, distribución y dispensación. La intervención incidirá en la mejora de los mecanismos establecidos informatizando los procesos a través de las nuevas tecnologías, incluyendo cobro de los servicios a través de pasarelas de pago mediante códigos QR y creación de dos tiendas Online para productos naturales y químico dispensariales.
- **en Holguín:** 4 iniciativas en materia de, fortalecimiento de la **gestión de subsidio** a través de procesos y herramientas digitales para el trabajador social que pueda facilitarle los procesos de ayuda a los ciudadanos más desfavorecidos; gestión e informatización del **sistema de servicios necrológicos** con sistema de geolocalización para fácil identificación en cementerio

y búsquedas de información y trámites de los/as fallecidos/as; gestión de un Sistema informatizado de los **Servicios de Recogida de desechos sólidos** donde se generará una app con el acompañamiento de la UIC territorial que permita que la ciudadanía desde su casa se informe de los horarios de recogida, incluso permitiría realizar solicitudes específicas en situaciones especiales de escombros y objetos de gran volumen; habilitación de un **laboratorio de innovación ciudadana** con acceso de la ciudadanía que sirve como incubadora de iniciativas del sector empresarial holguinero (público y privado).

En materia de iniciativas en implementación que promueven innovación, con énfasis en la arista económica y social, a nivel territorial se encuentran:

- **En el municipio de Holguín** mantenida articulación con el FORUM de ciencia y técnica para la **aplicación de la ciencia en la producción de alimentos:** meriendas especiales para niños en edad escolar con enfermedades crónicas como la diabetes, hipertensión, obesidad; producción de plaguicida mediante el uso de recursos que no afectan el medio ambiente como el ácido piroleñoso obtenido a partir del marabú; el diseño y uso de arado diferenciado de tracción animal; la confección de incubadoras rústicas para sacar pollos; etc.
- **En el municipio de Baracoa** en Guantánamo se implementa el **Taller de Carpintería Sabanilla** descrito en capítulos anteriores, en este caso con elementos innovadores de **articulación de actores**, vinculado a la cadena productiva del Coco y de **aprovechamiento de residuos** que genera la producción principal para su reutilización, como es el caso del pellet de aserrín que se utiliza en la generación de energía eléctrica y persigue también fines de venta online hasta convertirse en producto exportable. Se presta además servicio de secado de madera tanto al sector público como privado.

- **En La Habana**, desde el proyecto nacional de PADIT de conjunto con PADIT La Habana, se apoyó en función del Plan de Respuesta ante la COVID, la **producción nacional de hisopos para la toma de muestras biológicas para realizar los test de PCR, y equipos de tecnología 3D que permite la fabricación de los elementos del circuito del paciente, o toda la tubería que conecta la persona a la máquina**, en alianza con el **Centro de Neurociencias**. Se cuenta con una producción inicial de 10 mil hisopos diarios para análisis PCR y otros tipos para pruebas citológicas, entre otras que demanda el sistema de salud pública cubana. Con la tecnología 3D además se están fabricando 250 partes y piezas para ventiladores pulmonares. Todo ello en función de sustituir importaciones y



Producción nacional de hisopos para test PCR en La Habana.

brindar respuesta inmediata a la pandemia en articulación del sector público y privado.

- En el municipio **Consolación del Sur de Pinar del Río** se implementa **iniciativa intermunicipal de producción y consumo de biogás** a partir de la **utilización de los residuales agropecuarios** que ha traído consigo:
 - Experiencia piloto en una vaquería con empleo de nuevas técnicas y métodos como el sistema eléctrico de acuartonamiento que ha permitido incrementar la producción de leche de 4 lts/día a 6.5 lts/día (62.5% de incremento) y permite mantener en óptimas condiciones de reproducción a animales de alto valor genético, con los consiguientes efectos en el mantenimiento de las razas y la elevación de la productividad en otras estructuras productivas que reciben los pies de cría.
 - Generación de gas mediante biodigestor, con canal de drenaje y tanque de compensación. Con el funcionamiento del biodigestor (30 m³) se gasifican 4 viviendas aledañas a la finca ganadera y la propia del finquero y el empleo del gas metano resultante del biodigestor permite la cocción de los alimentos, la refrigeración doméstica y el alumbrado exterior de las áreas de la finca, con el consiguiente ahorro de energía eléctrica.
 - Mediante sistema fotovoltaico de bombeo se construye un pozo para suministro de agua potable apta para consumo humano y para el uso productivo, el cual paliará los efectos de la sequía en las labores agropecuarias y domésticas.
 - Apoyo a los servicios sociales del territorio: un círculo infantil y aula de la primera infancia donde se favorecen los hijos/as de los trabajadores y las personas que conviven en el entorno, que cuentan además con abastecimiento mantenido de leche de vaca.

- En el municipio de **Trinidad** en la provincia de **Sancti Spíritus** con **articulación del sector público, cooperativo y privado** se implementa el **Acuario Marino** que cumple tanto la función de contribuir a la **Educación Ambiental** sobre el conocimiento de los peces e invertebrados del arrecife coralino marino como apoyar el proceso de **reactivación económica** a escala local como centro de atractivo turístico y con un espacio de cuarentena para promover exportaciones desde el territorio.



Adultas mayores en capacitación sobre el uso de las nuevas tecnologías.

09

Alianza gobierno-universidad en la promoción del desarrollo local



Desde inicios del programa de PADIT uno de sus mayores resultados ha sido el trabajo conjunto universidad-gobierno a través de las universidades territoriales para acercar la academia a la gestión de gobierno. En este sentido se ha acompañado la creación de los primeros **Centros de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial en las provincias de Pinar del Río, Cienfuegos y Guantánamo**.

"«...» la unidad ciencia-gobierno deberá constituirse en una pauta de trabajo... La articulación ciencia-gobierno también es clave para abordar con éxito otro de los grandes desafíos que la nación está enfrentando: el impulso al desarrollo local«...»".

MIGUEL DÍAZ CANEL BERMÚDEZ, Presidente de Cuba en Artículo sobre gestión de gobierno, educación superior, ciencia, innovación y desarrollo local

En Pinar del Río: Centro de Gestión Estratégica del Desarrollo Local (GEDEL) y como parte de su estructura, el **Centro de Apoyo al Desarrollo Local (CADEL)**, el primero como estructura funcional del Gobierno Provincial del Poder Popular para la profesionalización de la gestión del Desarrollo Local y el segundo como espacio de materialización de la alianza Gobierno-Universidad, coordinado por el Centro de Estudios de Dirección, Desarrollo Local, Turismo y Cooperativismo (CE-GESTA), adscrito a la Universidad de Pinar del Río.

Desde CE-GESTA se prestaron los siguientes servicios:

- **asesoradas 16 empresas:** Empresa Pesquera La Coloma; Empresa Provincial de Industrias Locales Varias Pinar del Río; Empresa Provincial de Servicios Técnicos, Personales y del Hogar; Empresa Agroforestal Macurijes; Empresa Agroforestal La Palma; Empresa de Restaurantes de La Habana;

Empresa Provincial de la Industria Alimentaria de Pinar del Río; Empresa Provincial de la Industria Alimentaria de Guantánamo; Empresa Agropecuaria CUBAQUIVIR; Empresa Pecuaria Genética Camilo Cienfuegos; Empresa Agroindustrial Enrique Troncoso; OSDE Grupo Agroforestal; Empresa Provincial de Industrias Locales Varias Guantánamo; Empresa Agroforestal Baracoa; Empresa Provincial Porcina Pinar del Río; Empresa Agroforestal y Coco de Baracoa.

- **asesorados nueve proyectos de encadenamientos productivos** con eje en el **turismo local sostenible y sus servicios complementarios** en las provincias Pinar del Río y Guantánamo. Sus fuentes de financiamiento son: plan de la economía, fondos para proyectos de IMDL, cooperación internacional, presupuesto propio de las empresas y contribución territorial para el desarrollo local de los CAM.
- **asesoría en el proceso de exportación y encadenamientos productivos con la ZED Mariel**, el Turismo, la Inversión Extranjera y las tiendas que comercializan en MLC a las siguientes estructuras productivas encadenadas con empresas estatales y productores agropecuarios: 1) Finca Tierra Brava; 2) UBPC El Hatillo (transformación de una nave de almacén en una mini-industria para la producción de jugos, mermeladas, cremas, pastas, dulces y barras de diferentes frutas y puré de tomate; así como el desarrollo de una plantación de 10000 matas de limón persa); 3) CPA Celso Maragoto; 4) CCS Abel Santamaría; 5) CPA 26 de Julio (Cienfuegos); 6) Actualmente, y de conjunto con la ANAP, la ACTAF y la Delegación Provincial de la Agricultura, se identifican otras cuatro cooperativas de diferentes municipios para hacer igual trabajo.

En Cienfuegos: El Centro de Innovación y Gestión del Desarrollo Local (CIGEDEL) aunque su espacio físico ha estado todo el año en pleno proceso constructivo su personal labora desde otras instancias en

el apoyo a la gestión de gobierno, prestando hasta la fecha los siguientes servicios:

- **formulación de 12 proyectos:** "Desarrollo territorial y turístico sostenible y resiliente de la provincia de Cienfuegos aprobado por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)", "Apoyo a la eficiencia energética y el uso sostenible de las fuentes renovables de energía (FRE) en el municipio Cienfuegos, apoyo a la implementación de la "Consultoría DesarrollaRSE", del programa Desarrollo Local y Territorio del CITMA; proyecto de economía creativa con Trazos Libres financiado por la UE, 2 proyectos apoyados por el Programa de pequeñas Donaciones: Reducción del deterioro de los suelos de la Comunidad El Mango bajo un enfoque de manejo sostenible de la tierra", y "Apoyo al fortalecimiento de capacidades en el marco de la transformación digital para el enfrentamiento al cambio climático en la ciudad de Cienfuegos"; entre otros presentados al MICNEX para movilización de recursos en materia de encadenamientos de servicios y circuitos económicos que dinamizan el desarrollo a escala municipal y territorial.
- Destacar que el inmueble en pleno proceso constructivo pretende ser un espacio autosustentable, inteligente y Energéticamente Eficiente con colocación de paneles solares y aplicación de medidas de eficiencia energética junto a un ERP (Enterprise Resource Planning-Planificación de Recursos Empresariales) diseñado específicamente por un grupo de jóvenes miembros de la Unión de Informáticos de Cuba. La instalación de paneles fotovoltaicos en más de 100 metros cuadrados de cubierta llegará a suplir aproximadamente el 41 % de la demanda total de electricidad del centro.

El Centro de Desarrollo Territorial en Guantánamo (GIPORD) ha logrado los siguientes resultados:

- Desarrolladas 30 acciones de capacitación para un total 180 directivos, especialistas empresarios y de los Organismos Globales de la Economía de los 10

municipios de la provincia para el diseño de las estrategias de desarrollo municipal.

- Sensibilizados un total **163 directivos, especialistas y productores directos** de los **10 municipios** de la provincia en **temas relacionados con los procesos de exportación y sustitución de importaciones**.
- Se trabaja para hacer interactivo el Mapa de Exportación de la provincia en su primera versión y se ha establecido los indicadores de esfuerzo y resultados para el movimiento "Municipio Exportador".
- **Dos acciones de capacitación de conjunto con el MINAG**, para los **actores de la cadena del coco:** Curso manejo de posturas y plantación a **60 pro-**



Asesoría de CE-GESTA en la provincia de Guantánamo.



Articulación Gobierno-Universidad con asesoría de CE-GESTA.

ductores de coco con representación de todo el país; el segundo curso abordó la Inocuidad de los alimentos con la participación de **30 especialistas** que participan en el encadenamiento productivo del coco.

- **Creada la Cátedra Universidad/ Empresa para el Comercio Exterior** en la provincia Guantánamo, formulándose un programa de formación de capacidades vinculadas con temas específicos de gestión de conocimiento útil direccionados al incremento de las producciones para la exportación.
- Formulados 6 proyectos para convertir productos consolidados y en desarrollo como rubros exportables estrella (Café, angulas, y coco).



Visita del General de División Ramón Pardo Guerra, Jefe del Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil a GIPORD, Universidad de Guantánamo.



Visita de Miguel Díaz-Canel Bermúdez, Presidente de la República de Cuba a GIPORD, Universidad de Guantánamo.

10

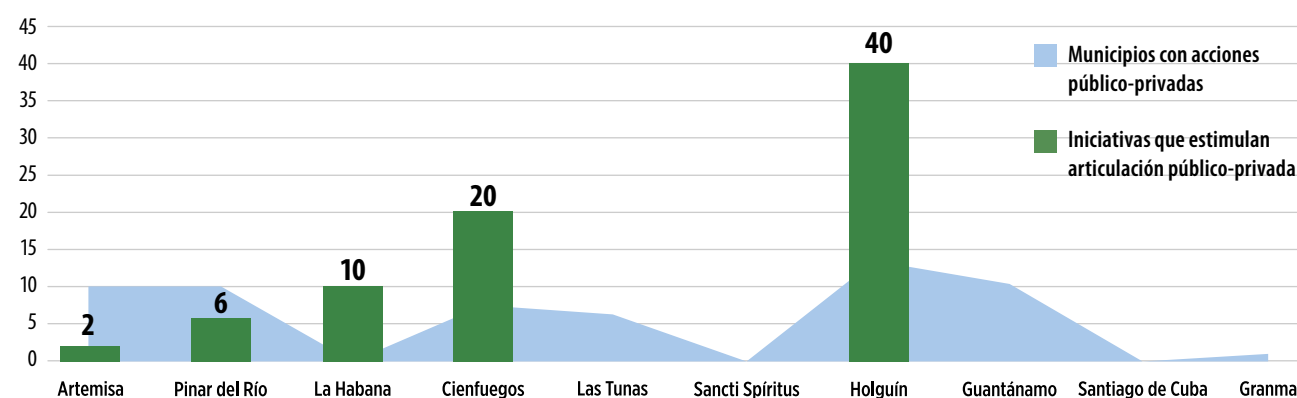
Articulación de las diferentes formas de gestión



Como dicta la Política para impulsar el Desarrollo Territorial en Cuba, uno de los principios fundamentales los CAM es promover la integración entre actores estatales y no estatales sobre la base de encadenamientos productivos, con énfasis en sectores económicos estratégicos y las prioridades territoriales.

En este sentido desde PADIT se promueve cada vez más este tipo de articulación en función de un desarrollo integral a nivel territorial con la articulación tanto de sectores como de actores, con acciones enfocadas principalmente en la inclusión de diferentes actores en los programas y líneas estratégicas de las EDM, así como en la implementación de iniciativas mayormente productivas.

Territorios con vínculos público-privados



Como se evidencia en el gráfico anterior las acciones en materia de articulación público-privadas están enfocadas principalmente desde las estrategias de desarrollo a nivel municipal:

- **En Artemisa** se realizaron 14 acciones que tributan al programa de alimentos con más ciencia, fundamentalmente dirigidas a la articulación del sector agropecuario con el cooperativo y público.
- **En Pinar del Río** se definieron desde los programas de las EDM 11 nuevas oportunidades de proyectos conjuntos entre actores estatales y no estatales. Las oportunidades se centran en: la creación de centros turísticos locales; la gestión agroecológica de fincas y su encadenamiento con el turismo; la producción, industrialización y comercialización de frutas y vegetales, en cada municipio de la provincia.
- **En Cienfuegos, Holguín, Guantánamo y Las Tunas** se han articulado los diferentes sectores en el diseño de sus EDM y diseñan iniciativas en correspondencia (con énfasis en la producción de alimentos). Cuentan con la presencia de al menos 6 tipos de actores en los procesos de diseño de las EDM (Empresa Estatal, CPA, CCS, UBPC, TCP). En Jesús Menéndez se acompañan a 20 campesinos del municipio que integran la red local de productores/as ovino-caprinos para el mejoramiento genético, el manejo y la alimentación ovino-caprino.

78 iniciativas productivas que estimulan la articulación público-privado se realizaron este año:

- **Artemisa:** 2 iniciativas fomentan vínculos con el sector privado, mediante la venta de posturas de alta calidad a campesinos y la realización de pruebas de laboratorios a materiales de la construcción.
- **Pinar del Río:** 6 iniciativas con articulación de diferentes formas de gestión en el sector de la seguridad alimentaria y nutricional: incremento de las capacidades locales para el procesamiento de pescado de agua dulce, mini-industria de procesamiento de frutas y vegetales, producción de queso de leche de cabra, entre otras, donde se producen acciones de cofinanciamiento. Los emprendimientos son en los municipios Los Palacios, La Palma, Viñales, Consolación del Sur, Pinar del Río, Guane y San Juan y Martínez.
- **La Habana:** 10 proyectos diseñados en el sector agrícola que se encadenan con la industria nacional y local, además con el turismo a partir de proyectos con corte de ecoturismo.
- **Cienfuegos:** 20 iniciativas financiadas por el gobierno fomentan vínculos público-privado. De ellas 17 fortalecen encadenamientos productivos agro-turísticos.
- **Holguín:** 40 IMDL productivas y de servicios con relación público-privada en los 14 municipios de la provincia.

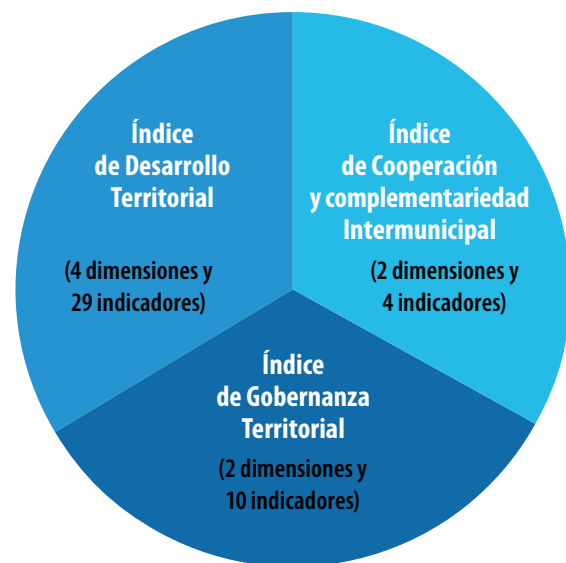
11

Localización de los ODS y alianzas para la agenda 2030



La Agenda 2030 es un compromiso de Estado y una prioridad nacional para Cuba, reafirmado en el 1er Informe Nacional Voluntario¹¹. Se cuenta con un Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social (PNDES) 2030 alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y un Grupo Nacional de los ODS encargado de articular los objetivos y metas de la Agenda 2030 con los Ejes y Sectores estratégicos definidos en el PNDES.

En el año 2020 en el marco de PADIT se perfeccionaron **3 Índices desarrollados por el IPF que contribuyen a la territorialización de los ODS**: Índice de Desarrollo Territorial (IDT), Índice de Cooperación y Complementariedad intermunicipal, Índice de Gobernanza Territorial (IGT).



¹¹El 1er Informe Nacional Voluntario se ha desarrollado durante el 2020 por el Grupo Nacional para la implementación de la Agenda 2030 que lidera el MEP.



El Laboratorio ODS, herramienta en apoyo a la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en Cuba

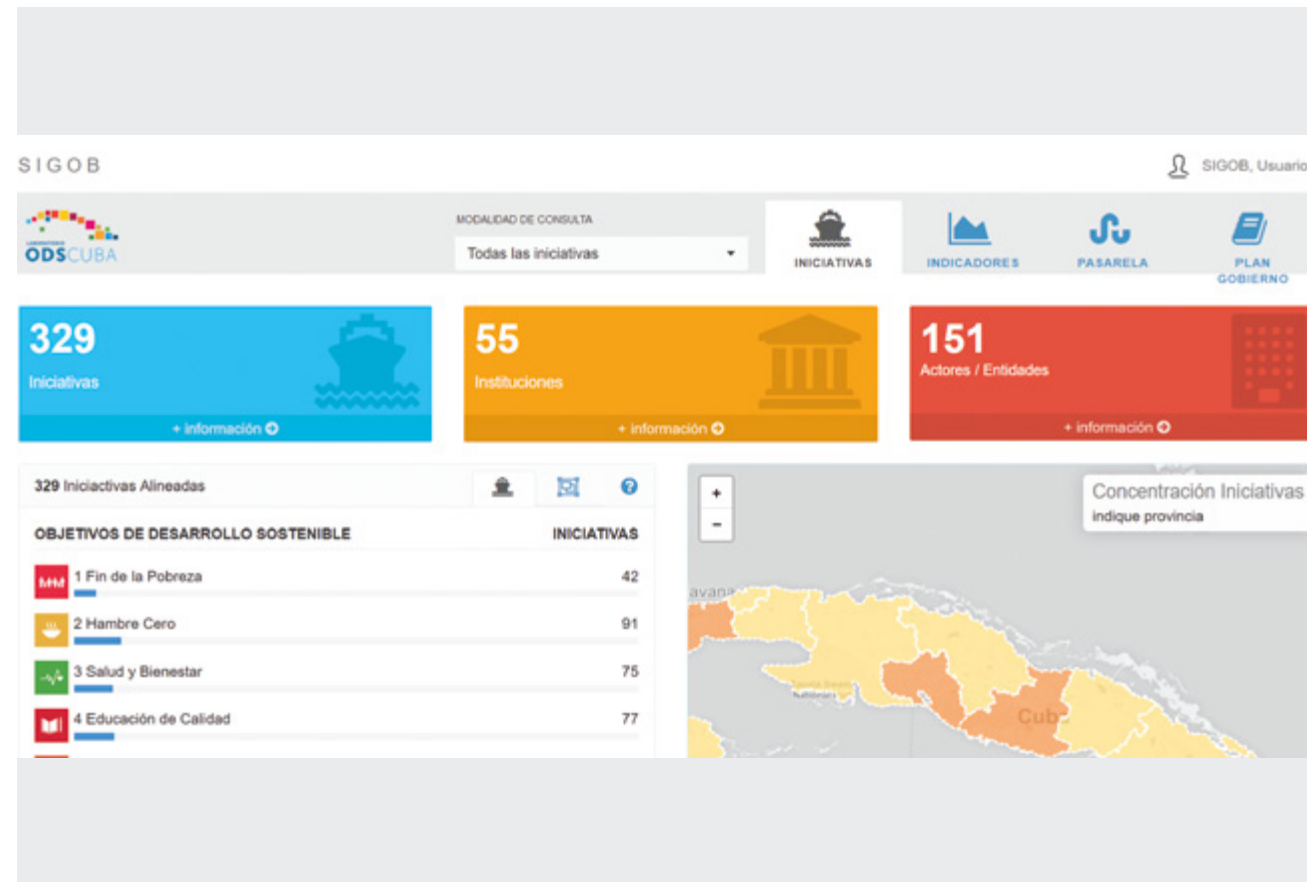
El LAB ODS que se articula con PADIT es una plataforma tecnológica interinstitucional y participativa, cuya metodología permite al gobierno monitorear sus avances a nivel nacional y territorial, fortalecer la alineación entre

los ODS y el PNDES 2030 y favorecer el análisis multisectorial y multiactoral para visualizar y analizar los cuellos de botella, identificar aceleradores de las prioridades nacionales y ODS y consecuentemente, tomar decisiones.



De manera coordinada por el MEP, se desarrolla un proceso articulado con varios organismos nacionales, territorios y organizaciones de la sociedad civil para la definición de iniciativas alineadas con los ODS. Los organismos nacionales son 17: MINSAP, MINAG, MINED, MES, MTSS, INRH, IPF, CITMA, MINAL, MINTUR, EMD, MICON, MINDUS, MINCOM,

MINEM, MINCULT, MITRANS, 3 organizaciones de la sociedad civil (ANEC, ANJC y ACTAF), la UCI y en los **territorios PADIT** se implementan los **laboratorios ODS**. En este caso se inició con **Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos** y **Sancti Spíritus** y paulatina-mente se irán incorporando el resto de provincias.



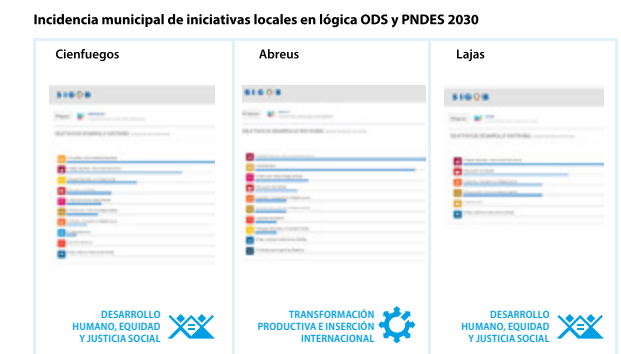
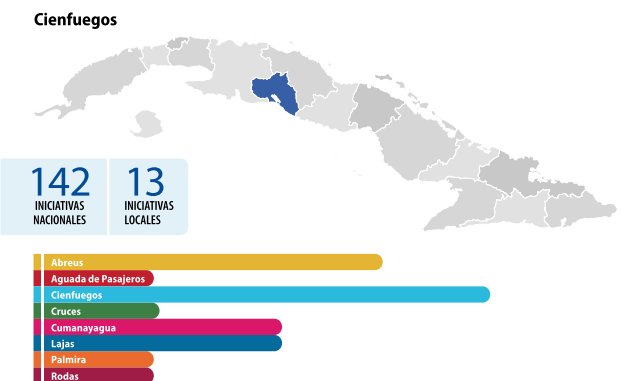
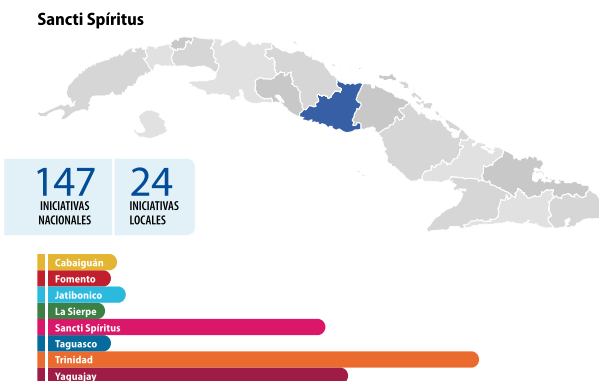
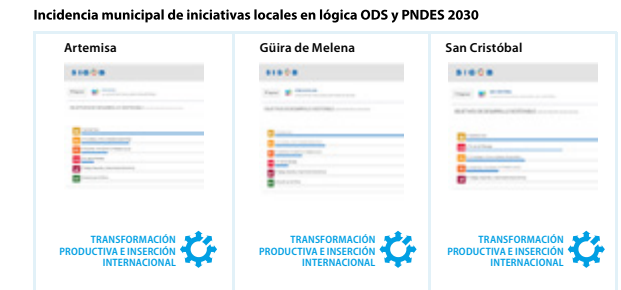
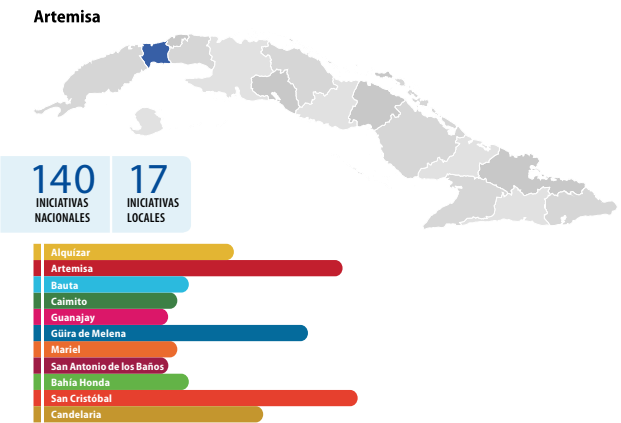
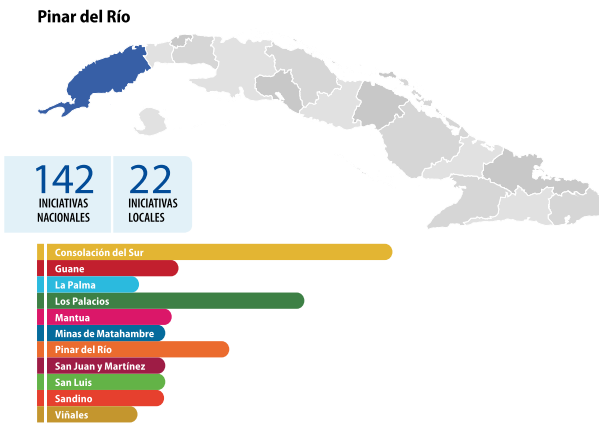
"El principal reto que tiene el LABODS es que se logre consolidar como una herramienta del gobierno a todos los niveles para la gestión y toma oportuna de decisiones en materia de ODS".

SUSSET ROSALES, MEP

Los **Grupos ODS Provinciales de Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos y Sancti Spíritus** poseen un escenario propicio para desarrollar el Laboratorio ODS Territorial, por el fortalecimiento de capacidades que ha generado la Plataforma PADIT como ámbitos que impulsan una visión territorial del desarrollo y con actualizadas herramientas

para potenciar el diálogo y articulación entre los distintos niveles de gobierno y actores claves del desarrollo.

Las iniciativas locales muestran cómo a nivel territorial, se van manifestando las prioridades de desarrollo en conexión con la agenda estratégica local, a partir de oportunidades identificadas.



Como se muestra en las figuras de arriba, los ODS que más se destacan durante el 2020 en las iniciativas desarrolladas en las provincias de Sancti Spíritus, Artemisa, Cienfuegos y Pinar del Río, son las relacio-

nados con el desarrollo económico, la producción de alimentos y la innovación e infraestructura, enfatizado por el contexto de la COVID-19 (ODS 2,8,9, 11).

Con relación al resto de los territorios, durante la Secretaría Técnica de PADIT, realizada en marzo del 2020, las 10 provincias y las 13 instituciones asociadas actualizaron sus acciones y resultados dentro del marco de PADIT en función de los ODS y se destacaron como los principales por orden de prioridad:

- **Objetivo 8.** Promover el crecimiento económico, sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
- **Objetivo 17.** Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.
- **Objetivo 9.** Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
- **Objetivo 5.** Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas.
- **Objetivo 11.** Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.
- **Objetivo 12.** Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.
- **Objetivo 13.** Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos”.

Es de destacar que después de marzo del 2020 llegó a Cuba la pandemia COVID-19 que trajo consigo una priorización en el desarrollo territorial como respuesta a la pandemia, con énfasis en fomentar las esferas de reactivación económica local y la producción de alimentos enfocándose la atención principalmente hacia el **ODS 8 meta 8.2** “Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación...”, el **ODS 2, meta 2.3** “De aquí a 2030, duplicar la productividad agrícola y los ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala...” el **ODS 17 meta 17.3** “Movilizar recursos financieros adicionales de múltiples fuentes para los países en desarrollo” y el **ODS 11 meta 11.3** “De aquí a 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión partici-



pativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos...”. Desde los proyectos territoriales de PADIT se potencia la reactivación económica, la producción de alimentos, el turismo local sostenible, la industria local, la recuperación del comercio con un enfoque de innovación y de calidad de los servicios potenciando inclusión de las mujeres, articulando redes y actores y con atención al tema urbano-territorial en función de la Nueva Agenda Urbana Cubana (NAUC).

En el marco de PADIT, en el transcurso del año se han desarrollado diversas acciones que estimulan la aceleración de los ODS y contribuyen al cierre de brechas (mayor énfasis en ODS 8,11 y 17) como son:

- Fortalecido el diálogo con la cooperación descentralizada en la misión realizada a inicios del 2020 donde la delegación cubana se interesó especialmente por el modelo que desarrolla ASVIS en materia de índices compuestos, indicadores

ODS. Asimismo, con la Asociación de Municipios FELCOS de la región de Umbria se fortaleció el diálogo en materia de implementación de la Agenda 2030, como instrumento eficaz para orientar las políticas locales hacia una sociedad más sostenible e inclusiva. Resultados de estos diálogos posteriormente se realizó:

- Con ASVIS la participación de expertos en el primer diplomado en modalidad virtual que se realiza sobre Descentralización y Financiación al Desarrollo Territorial; un encuentro en diciembre del 2020 con instituciones nacionales (MEP, IPF, ONEI) de conjunto con ASVIS para profundizar en la metodología de cálculo de los índices compuestos para adecuarlos a la metodología cubana y perfeccionar el Índice de Desarrollo Territorial (IDT). Además de establecer un curso especializado dirigido a instituciones nacionales sobre medición del desarrollo territorial y experiencias prácticas.
- En el caso de FELCOS se preparó de conjunto con Los gobiernos de Cienfuegos, Pinar del Río y Sancti Spiritus una propuesta para **impulsar el desarrollo socio-económico para la recuperación post pandemia COVID-19 y las prioridades de desarrollo local**, en respuesta a las Estrategias de Desarrollo Municipales y Provinciales (EDM y EDP) de mediano y largo plazo con énfasis en la reactivación socio-económica en el sector estatal y no estatal de la economía y los encadenamientos productivos (incluyendo las pequeñas y medianas empresas); la reducción de brechas para la población en situación de vulnerabilidad, la generación de fuentes de ingreso y empleo para jóvenes y mujeres, todo ello para

acelerar el logro de las metas de los ODS a nivel local. Esta propuesta ha quedado formulada para movilización de nuevos recursos.

- Con el programa ART de PNUD Bélgica se implementa la propuesta Localizando la Agenda 2030 y acelerando el ODS 8: reactivación económica local sostenible en contexto post COVID-19 en Cuba con pilotaje en la provincia de Pinar del Río. **Apo-ayar la localización de agenda 2030** con énfasis en la programación, medición y análisis del avance de la agenda 2030 **a nivel local fortaleciendo** la planificación, la implementación de iniciativas y los cálculos de índices de avance de la agenda 2030 a nivel provincial y municipal y apoyando procesos de asociativismo intermunicipal.
- Presentada propuesta a la cooperación italiana para **apoyar el salto digital en la gestión de la información, las capacidades de gobierno, de datos para la toma de decisiones y la gestión de servicios públicos** que puedan mejorar la calidad de vida de la población en apoyo a la implementación de la estrategia nacional de gobierno electrónico en todos los municipios del país y fomentar así un desarrollo inclusivo, participativo y transparente.
- Actualmente se lleva a cabo un proyecto entre CEPAL, PNUD y un conjunto de instituciones nacionales lideradas por el Ministerio de Economía y Planificación para la construcción de un Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS en Cuba, en cuyos marcos se pretende avanzar en la incorporación de la dimensión financiera del LAB ODS para identificar los recursos financieros que el país destina para la implementación de las iniciativas, tanto en sus fuentes y destinos como posteriormente en la cuantía de los montos.

12

Sistematización, construcción de capacidades y gestión del conocimiento



PADIT apoya la gestión del conocimiento promoviendo las buenas prácticas de desarrollo local con una fuerte alianza entre gobierno-universidad desde los niveles nacionales hasta territoriales. Durante el 2020 se ha continuado fortaleciendo el acompañamiento a nivel nacional de la Universidad de La Habana en especial de la Facultad de Derecho, la Red GUCID y diferentes centros de estudios a nivel territorial como CE-GESTA de la Universidad de Pinar del Río, GADEL de la Universidad de Holguín y GIPORD de la Universidad de Guantánamo, entre otras universidades a nivel territorial que se han aliado a los gobiernos.

A nivel nacional, se diseñó y preparó con el liderazgo de la Facultad de Derecho de la Universidad de La Habana en el marco de PADIT, el programa de estudio para iniciar en febrero 2021, la primera edición en modalidad virtual del Diplomado a nivel nacional sobre “Descentralización y Financiación para el Desarrollo Territorial”.

El Diplomado tiene como objetivos fundamentales, fortalecer la capacidad de actores nacionales, de los municipios y las comunidades locales, para gestionar y promover el desarrollo local desde una perspectiva integral, equitativa y sustentable en función de las estrategias municipales y acorde al PNDES 2030 y brindar un proceso de capacitación que incorpore conocimientos y herramientas actualizadas en pos de un proceso de descentralización territorial y mecanismos de financiación desde un enfoque multidisciplinar.

Con una matrícula inicial de 30 actores (70% mujeres), provenientes de 11 provincias (Granma, Holguín, Las Tunas, Ciego de Ávila, Sancti Spíritus, Cienfuegos, Matanzas, Mayabeque, La Habana, Artemisa y Pinar del Río) y 12 municipios del país (Habana del Este, Habana Vieja, Arroyo Naranjo, Güines, Cárdenas, Perico, Colón, Unión de Reyes, Jagüey Grande, Trinidad, Fomento), incluyendo a instituciones del nivel nacional como el Ministerio de Economía y Pla-



nificación, con responsabilidades en la gestión del desarrollo local y en la implementación de la política territorial, aprobada por el Consejo de Ministros en el mes de julio 2020.

La formación posee ocho dimensiones de estudio: Institucionalidad y descentralización, Económica, Población y sociocultural, Ambiental, Información y Comunicación para la administración pública, Metodológica instrumental e Innovación y desarrollo local y Agenda 2030 y territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



Cada dimensión se coordina por las instituciones asociadas a PADIT afines a las temáticas que trabajan. Con el acompañamiento del PNUD y la iniciativa ART (Articulación de Redes Territoriales) del PNUD Bruselas, se cuenta con expertos españoles e italianos con vasta experiencia en procesos de planificación estratégica desde los niveles nacionales hasta territoriales, como: Paco Toajas, Alcalde las Cabezas de San Juan de España, Giampiero Lupatelli, Vicepresidente del Consorcio de Arquitectos, Ingenieros y Urbanistas (CAIRE) de Italia, Manlio Calzaroni de la Alianza Italiana para el Desarrollo Sostenible (ASVIS), entre otros.

Más de 9 experiencias internacionales enriquecen el programa formativo, en temáticas como: cooperativas de comunidad y Estrategia Nacional para las Áreas Internas, desarrollo local en Extremadura, cooperación andaluza, impacto de las dinámicas poblacionales y efectos territoriales, instrumentos de monitoreo para el logro de los ODS, entre otros.

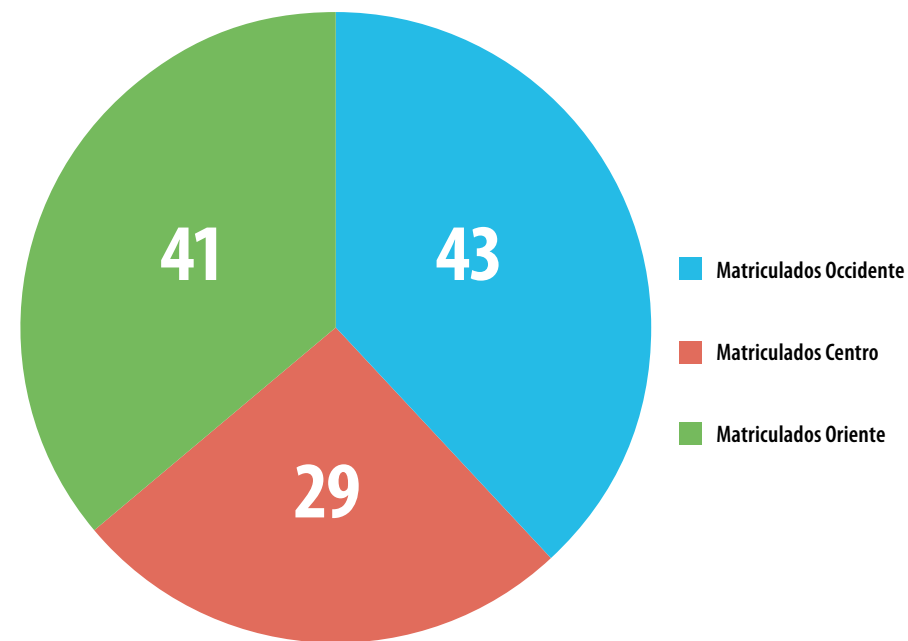


Coordinación de diplomado territorial en Pinar del Río. Diálogo entre la FAC DER-UH y la UPR.

Este diplomado sienta las bases prácticas y metodológicas para la implementación en el país de la política de desarrollo territorial, a partir de la articulación multinivel en función de la autonomía municipal, garantizando un respaldo estratégico a la nueva Constitución aprobada en febrero del 2019 y a los futuros decretos que darán cuerpo legal al proceso de descentralización y financiación al desarrollo territorial en Cuba.

Por otra parte, durante este año se culminaron, con el acompañamiento de la Facultad de Derecho desde las instancias nacionales y a nivel territorial con las Universidades de Pinar del Río, Cienfuegos y Guantánamo, los 3 diplomados sobre descentralización y financiación al desarrollo territorial en las 3 regiones del país (Occidente con sede en Pinar del Río, Centro con sede en Cienfuegos y Oriente con sede en Guantánamo). Con 113 egresados, funcionarios en su mayoría de instancias de gobierno y personal de la academia (55% son mujeres).

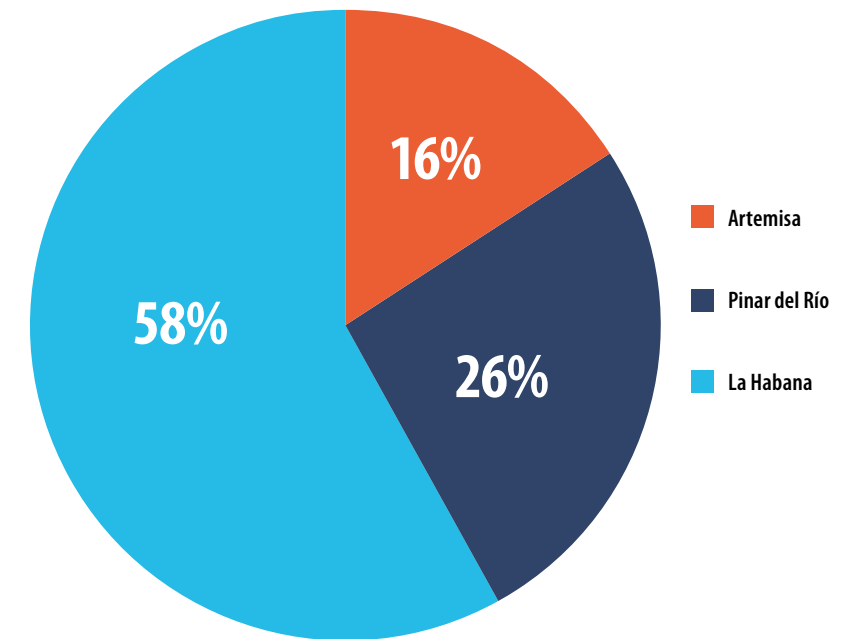
Matriculados por Región. Diplomados Territoriales



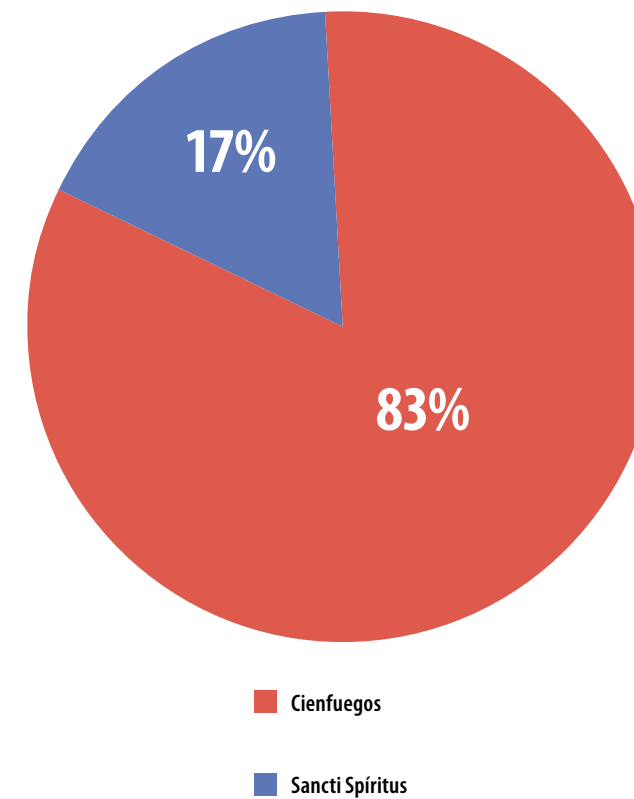
Fortalezas:

1. Territorialización de los contenidos impartidos.
2. Acompañamiento de los gobiernos y las universidades.
3. Alianzas interinstitucionales que permitieron análisis transversales.
4. Compromiso del claustro de profesores para impartir el Diplomado.
5. Suficiencia del claustro de profesores.
6. Capacidad de PADIT para asegurar el diplomado en las tres regiones.
7. Locales con todas condiciones para impartir el diplomado.

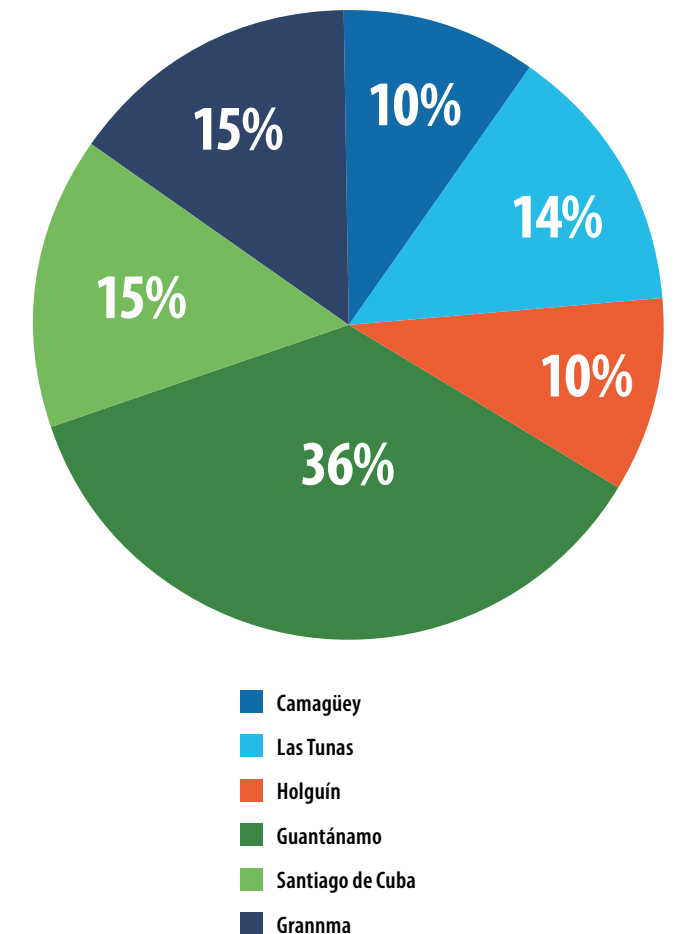
Por ciento (%) de matrícula por provincia. Región Occidental (sede en Pinar del Río)



Por ciento (%) de matrícula por provincia. Región Central (sede en Cienfuegos)



Por ciento (%) de matrícula por provincia. Región Oriental (sede en Guantánamo)



Sobre avances de sistematización se muestran:

Cada gobierno provincial de PADIT tiene creado un equipo a cargo de la sistematización de procesos de desarrollo local que se gestan en sus territorios. Realizado en diciembre un Taller nacional en modalidad virtual, con 21 participantes de todos los territorios y se presentaron los avances retos, desafíos y lecciones aprendidas de las sistematizaciones realizadas.

Temáticas de sistematizaciones 2020 (segunda etapa)

1. Encadenamientos productivos y de servicios: Sancti Spíritus, Holguín y Santiago de Cuba.
2. Comunicación, gestión de la información e informatización de la sociedad con Laboratorio de innovación: Pinar del Río.
3. Gestión del Desarrollo Territorial: Artemisa, Cienfuegos, Las Tunas y Guantánamo.
4. Alianza universidad-gobierno: Granma.

Logros y Principales desafíos:

- Diálogo institucional y político. Fortalecimiento del diálogo entre las universidades, centros universitarios, de investigaciones y los gobiernos.
- Reconocimiento y sensibilización. Reconocimiento del rol de la universidad en el acompañamiento a todos los procesos generados en el territorio.
- Formación equipo grupo y alianzas. Fortalecimiento de equipos gestores y de sistematización. Importancia de que los gobiernos gestionen y sistematicen los procesos con el acompañamiento de las universidades.
- Metodología. Reconocimiento de una metodología de sistematización construida desde la experiencia en el proceso realizado por GUCID y atemperada a las nuevas condiciones del país.

Relevantes publicaciones coordinadas por la Facultad de Derecho y GUCID de conjunto con la participación, en muchos casos de todos los actores de PADIT:

- Presentación del libro coordinado por GUCID: Creación de capacidades y desarrollo local: el papel de los centros universitarios municipales. Importante para impulsar el desarrollo territorial. Lanzamiento en febrero 2020 en el marco de Universidad 2020 que contó con una participación de 600 personas. La problemática del desarrollo territorial tuvo una fuerte presencia en varios paneles y foros, en particular el panel realizado con las experiencias de PADIT.
- Lanzamiento en modalidad virtual, por la Facultad de Derecho en el mes de septiembre, de la publicación "La descentralización y la financiación para el desarrollo, los poderes locales y la autonomía: Desafíos para Cuba" fruto del Segundo seminario internacional que se realizó en julio del 2019 en la Universidad de La Habana, seminario que contó con expertos de primer nivel nacionales e internacionales destacándose la presencia italiana.



Libro "Descentralización y la Financiación para el Desarrollo, los Poderes Locales y la Autonomía: Desafíos para Cuba.

- Elaborados trípticos: Guía rápida de sistematización para decisores territoriales, y Financiación y Gestión de Proyectos de Desarrollo Local desde el ámbito provincial con una Lista de chequeo para valorar el nivel de eficacia del CUM como aliado estratégico del desarrollo local municipal.
- En proceso editorial la publicación sobre la "Sistematización para el desarrollo territorial en Cuba. Miradas desde la metodología Praxis" que compila las diversas experiencias de los territorios PADIT.



Folleto "Guía rápida de sistematización para decisores territoriales" del Kit de Herramientas.

III

GÉNERO
EN PADIT



Género en PADIT

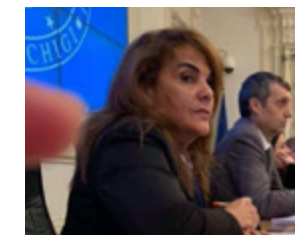
Durante el 2020 en las temáticas de género se siguió consolidando el levantamiento y la sistematización de los datos en los distintos resultados PADIT. En específico se utilizaron las informaciones recibidas por los territorios y las instituciones asociadas contenidas en sus informes anuales, herramientas complementarias con el objetivo de: **resaltar la identificación de iniciativas y espacios PADIT que contribuyan a la igualdad entre mujeres y hombres en ámbitos de economía, trabajo, formación, liderazgo y participación, y definir los principales aportes de los territorios y de las instituciones asociadas en el fortalecimiento del enfoque de género en las estrategias de desarrollo local.**

Sin duda el tema de género es un tema sentido y trabajado en todos los territorios, lo que esta afianzado por el alto nivel de importancia **atribuido al objetivo 5 de la Agenda 2030 “Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas”** en la priorización de los ODS y sus metas por parte de los actores PADIT. En particular cabe destacar que entre las primeras 10 metas más importantes a alcanzar, sobresalen las metas 5.4 y 5.5 que hacen referencia a las necesidades de: aliviar las responsabilidades de las mujeres relativamente al trabajo doméstico, y promover la responsabilidad compartida del mismo “mediante servicios públicos, infraestructuras y políticas de protección social”, y potenciar la participación de las mujeres en todas las esferas política, económica y pública, asegurando también “la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios”.

Este resultado, junto con las acciones más relevantes identificadas, es la señal del compromiso de los territorios en la consideración del desarrollo local como un proceso inclusivo y enfocado en la equidad de género, y que los gobiernos están más que dispuestos y preparados a brindar oportunidades de mejora para el bienestar de todos.

Entre los resultados y las acciones específicas realizadas por los territorios y las instituciones durante el 2020 se muestran:

- Presencia de las **mujeres en puestos de liderazgo, incidencia política y toma de decisiones** en las Provincias PADIT.
- Puesto a disposición de los equipos multidisciplinarios que gestionan el desarrollo local integral **2 herramientas para apoyar la transversalización de género en la implementación de la política para impulsar el desarrollo territorial.** Mediante ellas, y con la coordinación de la Federación de Mujeres Cubanas y su Centro de Estudios, se posicionan elementos clave sobre la integración del enfoque de género, así como principios y preguntas guías para la planificación de proyectos de desarrollo con perspectiva de género.
- En el contexto de enfrentamiento y respuesta a la COVID-19 se continuó prestando **servicios** en la ciudad de Cienfuegos **sobre orientación jurídica para mujeres víctimas de violencia de género.** De hecho, se incorporó en el kit de herramientas en apoyo a la gestión de gobierno una **herramienta, liderada por la Unión de Jurista sobre “Cultura Jurídica en Clave de Género: herramienta para la igualdad y la no violencia contra las mujeres”.** Ello con el fin además de fortalecer la estrategia integral del país en respuesta a la violencia contra las mujeres (estrategia coordinada, liderada por la FMC y de la que actores del territorio pueden ser también actores clave).
- Promovido durante el 2020 el intercambio y aprendizajes sobre los enfoques de género y equidad social en iniciativas de desarrollo territorial; destacándose, bajo la coordinación de PADIT: el **II Taller Nacional y I Foro debate virtual internacional “Género, Ciencia y Sociedad 2020”**, auspiciado por la Universidad de Cienfuegos, que aglutinó un **equipo multiactoral y multinivel de 13 países e instituciones;** la creación del Grupo Internacional de Investigación sobre Género, Ciencia y Sociedad, con **89 actores claves que colaboran desde ejes temáticos definidos;**
- Matriculados 30 especialistas con responsabilidades en la gestión del desarrollo local y en la implementación de la política territorial, matriculados



en la primera edición en **modalidad virtual del Diplomado a nivel nacional sobre “Descentralización y Financiación para el Desarrollo Territorial”.** Dentro de ellos el **70% son mujeres** provenientes de 11 provincias (Granma, Holguín, Las Tunas, Ciego de Ávila, Sancti Spiritus, Cienfuegos, Matanzas, Mayabeque, La Habana, Artemisa y Pinar del Río) y 12 municipios del país (Habana del Este, Habana Vieja, Arroyo Naranjo, Güines, Cárdenas, Perico, Colón, Unión de Reyes, Jagüey Grande, Trinidad, Fomento), incluyendo a instituciones del nivel nacional como el Ministerio de Economía y Planificación.

- Iniciativas de desarrollo socio-económico orientadas hacia las mujeres tanto en prestación de servicios como en la mejora de las condiciones socio-laborales con prioridad a la generación de empleos, con el **60% de los 967 empleos generados y/o fortalecidos** durante el 2020 dedicados a las mujeres.
- Acompañamiento del CEDEM y de la FMC en el desarrollo de las estrategias tanto municipal como provincial trabajando en la inclusión de la dinámica poblacional y de género en las estrategias de todas las Provincias PADIT.
- Mayor acceso y utilización por parte de las mujeres de los servicios para la comunicación a la ciudadanía creados por los municipios.
- Fortalecidos servicios específicos entre 2019-2020 para las mujeres:

- de información dedicadas a las mujeres (en **11 municipios**, 5 en Pinar del Río, 3 en Cienfuegos, y 3 en Sancti Spiritus para un total de **21906 usuarias** de los servicios creados);¹²
- de información con contenidos de **orientación jurídica y técnica necesaria para la inserción laboral** de las mujeres y desde la transversalización del enfoque de género (aplicación creada de manera conjunta entre UPR, FMC, UNJC, ACTAF y UIC) **en la Provincia de Pinar del Río.** Sigue funcionando el **Centro de Orientación Laboral para mujeres** y jóvenes en el municipio Los Palacios, que se articula con el CUM de Consolación del Sur y La Palma (Pinar del Río);
- de **microcréditos a mujeres emprendedoras** en la Provincia de Holguín;
- de consulta de fertilidad que atiende solicitudes de mujeres y jóvenes en **Centro de Reproducción Asistida** de alcance regional en **Cienfuegos** y del Centro de Reproducción Asistida del Hospital Vladimir Ilich Lenin en **Holguín.**
- de **formación en oficios** con la Academia de Artes Manuales, una de las experiencias articuladas de la iniciativa de Industrias Locales del

¹²Cfr. Informe a COSUDE PADIT 2019 (Fuentes: Actas de reuniones de las instituciones que administran los servicios creados. Actas de los Consejos de Administración Municipales. Con cierre de julio de 2019)

municipio Holguín. Se ofrecen cursos principalmente asociados a la cadena de Puesta en Valor del Patrimonio Cultural Holguinero. (especialidades de barbería y peluquería, artesanía, corte y costura, papel mache, bordado en sus diferentes especialidades, muñequería, diseño,

entre otros). Anualmente tienen una matrícula de más de 1000 personas desvinculadas laboralmente, en su mayoría, y donde el 77% es mujer. Las personas egresadas luego se vinculan al sector no estatal, a partir de la incorporación a pequeños negocios por cuenta propia.



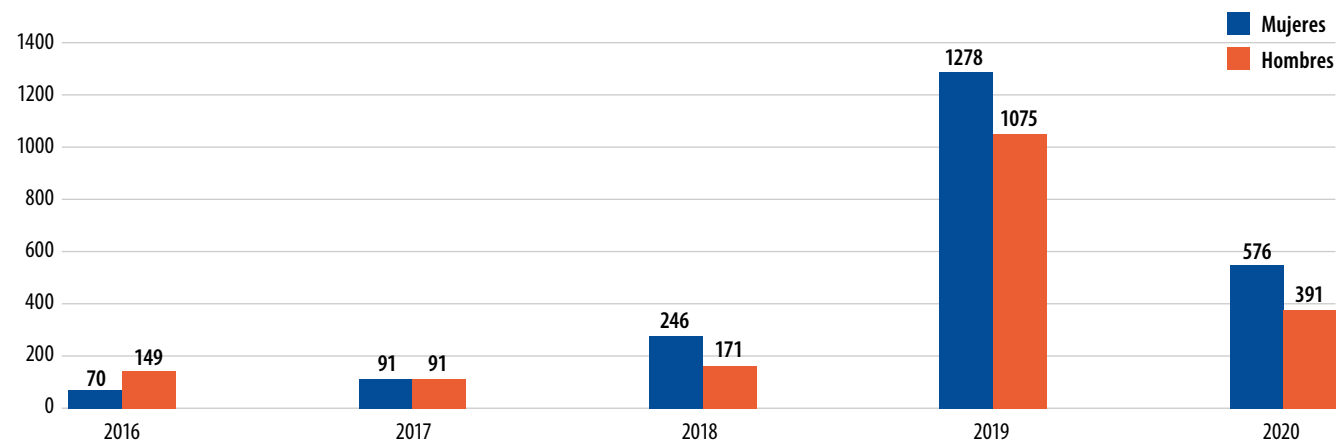
Academia de Artes Manuales en la provincia de Holguín.

Empoderamiento femenino en el marco de PADIT

El compromiso de los territorios PADIT en apoyar el empoderamiento femenino y el fortalecimiento de la presencia femenina en los lugares de trabajo se reafirma en los datos relativos a la creación o fortalecimiento de empleos que registran desde el 2015 a la fecha **4137 empleos** fortalecidos donde el **55% lo ocupan mujeres** y el 52% jóvenes.

A continuación un gráfico que evidencia la inclusión de la mujer en los roles de participación económica en la sociedad, mediante la mejora o creación en muchos casos de empleo socio-productivo en iniciativas territoriales.

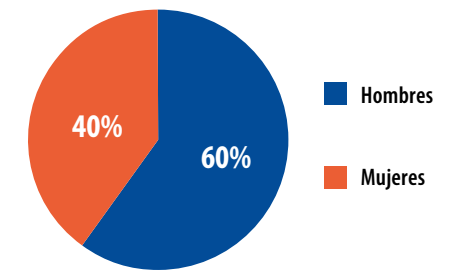
Empleo según sexo 2016-2020



Liderazgo de las mujeres y participación

Los territorios e instituciones PADIT se mantienen apoyando la participación de las mujeres a nivel institucional y comunitaria, lo que se refleja en la presencia de la componente femenina en posiciones de dirección del programa. **Se confirma al 40% de presencia de mujeres entre los directivos de PADIT.**

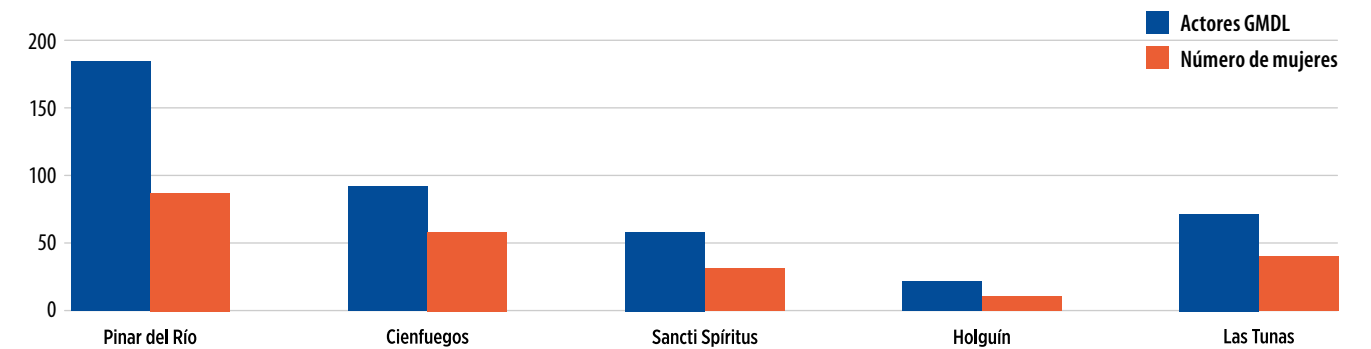
Por ciento (%) de mujeres directoras de PADIT Territorial



Por otra parte, las mujeres juegan un rol determinante en los Grupos de Trabajo para el Desarrollo Local en ámbitos provinciales y municipales. En las provincias de Artemisa, Pinar del Río, Cienfuegos, Holguín,

Sancti Spiritus, Holguín, Las Tunas y Santiago de Cuba representan el 53% del total. A continuación, se grafica la distribución por provincia.

Mujeres participantes en GDP y GDM



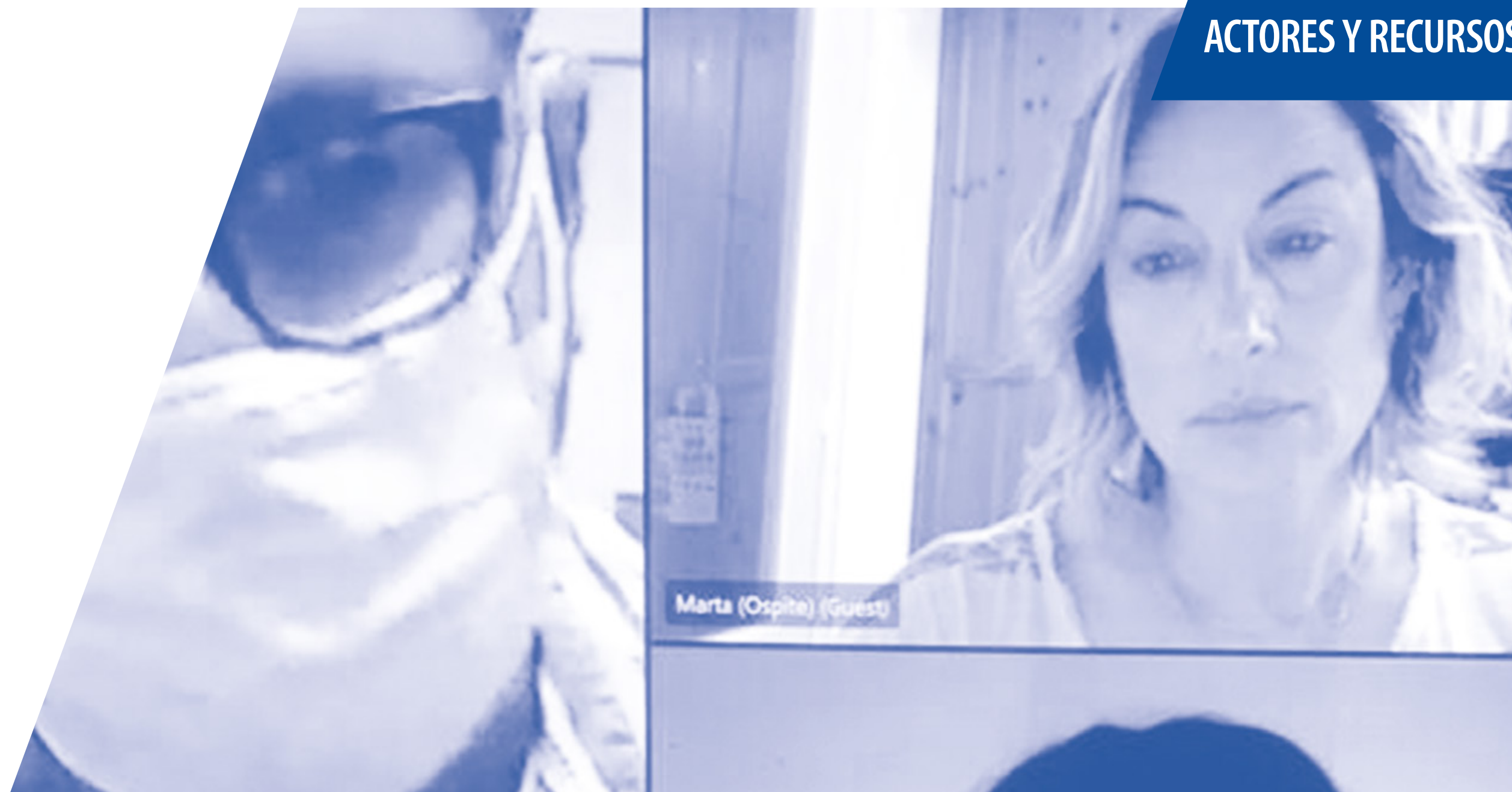
Durante el 2020, dado el contexto de la pandemia se disminuyeron las actividades presenciales y en su mayoría se realizaron en modalidad virtual con alta presencia de mujeres. A continuación, se muestra durante el período 2019-2020 los datos de la asistencia y de la presencia femenina en las secretarías técnicas realizadas. Se demuestra una **buena representación de**

las mujeres entre los responsables de los programas, **mostrándose un 55% del total.** En el caso del Comité Nacional de Coordinación, espacio prioritario para las tomas de decisiones de PADIT, es aún más importante, mostrándose en el 2019 un 58% de los participantes con 28 mujeres de un total de 48. En el 2020 por razones de la pandemia se supendió el CNC.

Secretarías Técnicas	Participantes	Mujeres	%
marzo 2019	49	21	42.86
septiembre 2019	60	27	45.00
noviembre 2019	30	16	53.33
marzo 2020	70	47	67.14
diciembre 2020 (modalidad virtual)	113	65	57.52
Total	322	176	54.66

IV

MOVILIZACIÓN DE ACTORES Y RECURSOS



Mobilización de actores y recursos

PADIT se ha consolidado en la plataforma de movilización de actores y recursos en los temas de desarrollo territorial, desarrollo económico local, descentralización, fortalecimiento de las capacidades locales y territoriales para la planificación, gestión del desarrollo y articulación multinivel y para la implementación del PNDES 2030 y ODS (agenda 2030 Naciones Unidas). En el presente año se puede resumir lo siguiente:

- **ART, PNUD Bélgica:** nueva contribución por 119.880 USD para el fortalecimiento de capacidades de instancias nacionales y locales en temá-

ticas como metodologías, enfoques de medición y el índice sintético de cálculo de avance de la agenda 2030 a nivel provincial y municipal, economía circular en el sector agroalimentario y asociativismo intermunicipal con implementación de iniciativas pilotos en la provincia de Pinar del Río, en pos de promover un desarrollo local sostenible acorde a los objetivos de la Agenda 2030, en contribución al proceso de descentralización que se lleva a cabo en Cuba y en respuesta a la COVID-19.



- **COSUDE:** nueva contribución por 1.000.000 CHF que permitirá una consolidación de la cooperación de PADIT en las provincias de Artemisa, Cienfuegos, Sancti Spiritus y un escalamiento en Las

Tunas para la implementación de iniciativas económico-productivas que nacen de las estrategias de desarrollo y que responden a las prioridades de país con el fomento en la producción de ali-

mentos, apoyando de esta manera la recuperación del negativo impacto socio-económico que ha generado la COVID-19. Asimismo, se apoyará la implementación de la Política de desarrollo territorial, recién aprobada, y se integran a PADIT las cinco provincias restantes del país y el municipio especial de la Isla de la Juventud, con vistas a fortalecer sus capacidades de gobierno para la gestión articulada del desarrollo territorial.

- **AICS:** presentada propuesta de nueva contribución por 2.400.000 EUR que permitirá el fortalecimiento de capacidades desde los territorios de Pinar del Río, La Habana, Guantánamo y Holguín, para garantizar iniciativas que contribuyan a reactivar las economías locales y a la digitalización de servicios públicos mediante nuevas maneras de hacer, que incentiven por un lado la producción de alimentos de manera sostenible, generen innovación, promuevan exportaciones, y por otro lado se mejore la calidad de vida de los ciudadanos y ciudadanas con mayor acceso a los servicios.

- **Actores de la cooperación descentralizada italiana y española (ASVIS, FELCOS, FAMSÍ, Universidades):** fortalecido el diálogo conjunto en especial con la Alianza Italiana para el Desarrollo Sostenible (ASVIS) y la Región de Umbria con su Asociación de Municipios (FELCOS) sobre la implementación de la Agenda 2030 (encuentro técnico virtual con ASVIS e instituciones nacionales cubanas sobre medición del desarrollo territorial en función de la Agenda 2030, preparación conjunta de curso formativo en el 2021 para actores cubanos, preparación de propuesta con FELCOS para acompañar la territorialización de los ODS y fomentar el desarrollo económico con componentes de innovación a escala local, entre otros.
- Participación de FELCOS, ASVIS, el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSÍ), la Agencia extremeña de cooperación internacional para el desarrollo, la Universidad de Valencia, entre otros en el **Diplomado virtual sobre Descentralización y Financiación para el Desarrollo Territorial en Cuba.**



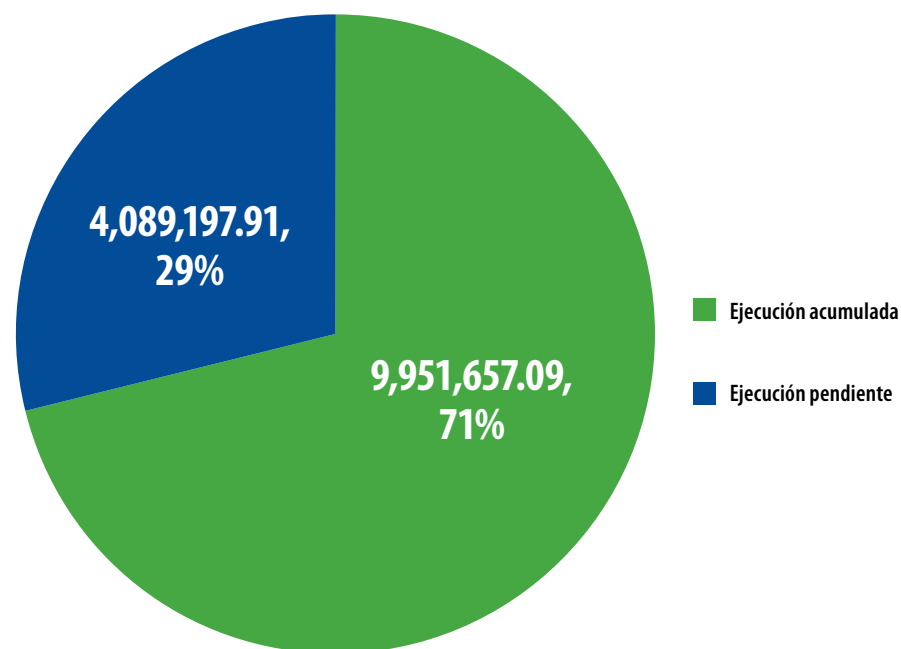
EJECUCIÓN FINANCIERA



Ejecución financiera

PADIT cuenta con un presupuesto total de 14,040,855.00 USD, desde su inicio en 2014. De ellos, el 60%, 8,401,750 USD, dedicados a su segunda etapa de implementación. Hasta la fecha, el programa cuenta con una ejecución acumulada de **9,951,657 USD**, que representa el 71% del monto total de contribuciones.

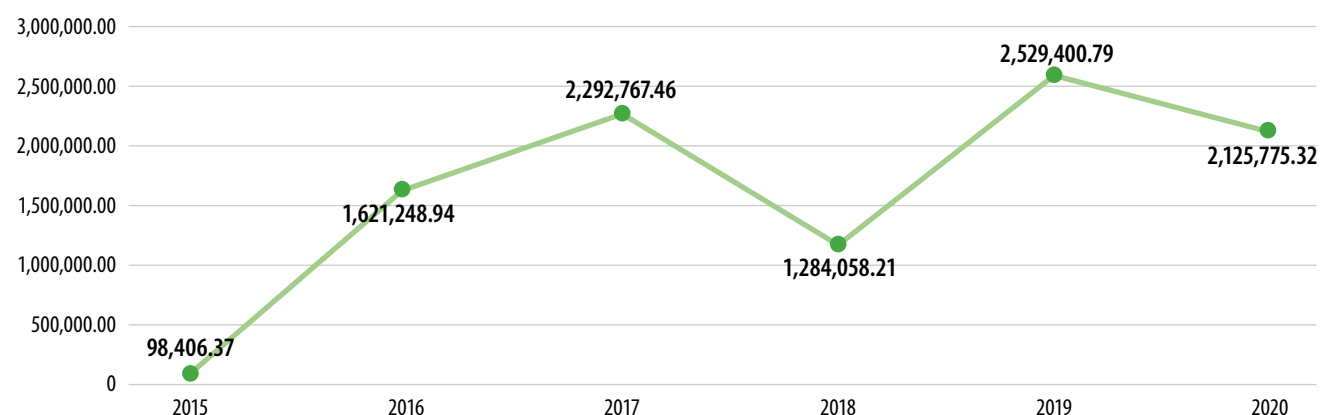
Ejecución PADIT



El 2020, un año marcado por los fuertes impactos negativos provocados por la COVID-19, que también tuvieron su repercusión en la implementación financiera de los proyectos. No obstante a esto, el programa muestra una ejecución en el año de **2,125,775 USD**. Si comparamos la ejecución con la de años anteriores, según el gráfico a continuación, la curva, aunque menor, tampoco tuvo una caída demasiado significativa. A efectos de gestión esto ha sido muy positivo, porque indica que, pese a las circunstancias, PADIT no se ha detenido.

El 2020, un año marcado por los fuertes impactos negativos provocados por la COVID-19, que también tuvieron su repercusión en la implementación financiera de los proyectos. No obstante a esto, el programa muestra una ejecución en el año de **2,125,775 USD**. Si comparamos la ejecución con la de años anteriores, según el gráfico a continuación, la curva, aunque menor, tampoco tuvo una caída demasiado significativa. A efectos de gestión esto ha sido muy positivo, porque indica que, pese a las circunstancias, PADIT no se ha detenido.

Ejecución Global por años



En la siguiente tabla se muestran los resultados de la implementación por cada uno de los territorios:

Tabla 1: RESUMEN GASTOS 2020 POR TERRITORIO	
PROYECTO	MONTO USD
PADIT-INIE	563,516.89
PADIT-PINAR DEL RIO	282,586.99
PADIT-ARTEMISA	262,652.58
PADIT-LA HABANA	364,309.47
PADIT-CIENFUEGOS	127,587.39
PADIT-SANCTI SPÍRITUS	68,668.46
PADIT-HOLGUIN	418,839.88
PADIT-GUANTÁNAMO	37,613.66
TOTAL PROGRAMA	2,125,775.32

El presupuesto total aprobado para implementación durante el 2020 fue de 3,836,386 USD. Fue un año, en el que se consolidaron muchos procesos de importación, se recibieron recursos ya comprometidos en contratos firmados en 2019 y se completaron procesos que iniciaron en el propio año. En este sentido, el 66% del monto total del presupuesto y el 71% del gasto realizado durante el año estuvo dedicado a las adquisiciones, con el pago de recursos como apoyo al fortalecimiento de capacidades y al desarrollo de iniciativas socio-económico productivas (efectos 1 y 2 de la Plataforma), con un monto total ejecutado de 1,507,755 USD. Y se cierra el año con un compromiso en contratos ya firmados para pagos durante el 2021, por un monto total de 1,049,922 USD.

Se puede concluir entonces que durante el 2020 se implementa con similar ritmo de años anteriores el presupuesto a disposición de los diferentes actores PADIT, a pesar de las condiciones generadas por

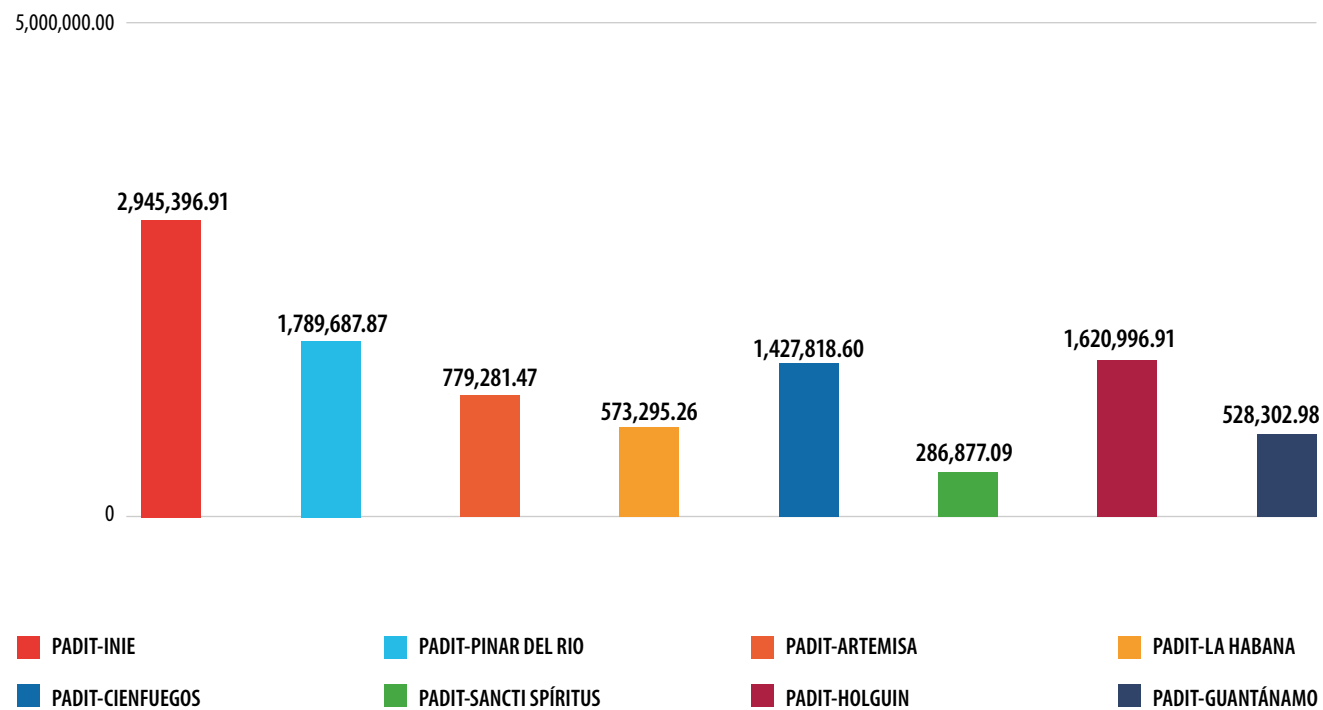
la COVID-19. Igualmente durante este período, PADIT se unió a los esfuerzos del país y de la cooperación internacional para dar respuestas al Plan Nacional de enfrentamiento a la COVID-19, y desde el punto de vista financiero reorientó 450,678 USD de sus fondos aprobados para aportar al país recursos para controlar la pandemia y apoyar la producción de alimentos; a la par que moviliza 1,094,092 USD que se reciben a finales de año como contribución de la Cooperación Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, COSUDE, para responder a las prioridades del país en un contexto post pandemia.

Como ya acostumbrado en informes precedentes, a continuación, se muestra la información graficada y en tabla por cada año de implementación del programa. Es importante resaltar que la tabla a continuación no es a efectos comparativos porque no todos los territorios cuentan con la misma distribución de presupuestos para su implementación.

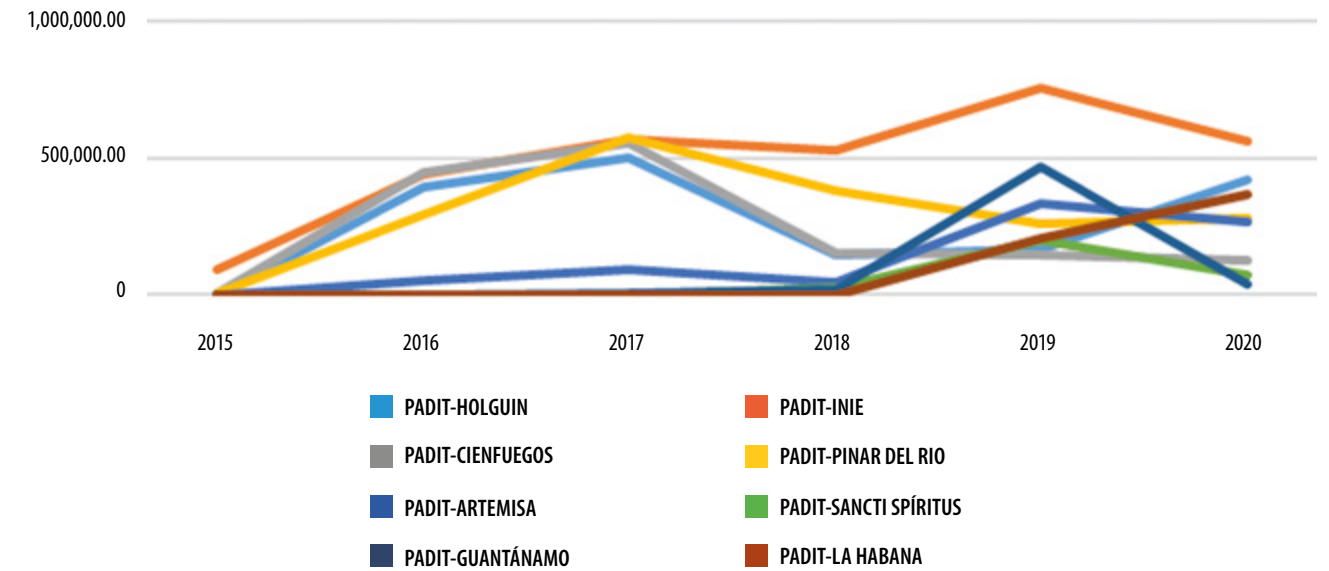
Tabla 2: EJECUCIÓN GLOBAL POR AÑOS Y NIVELES

PADIT	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL
INIE	91,960.11	437,755.72	565,860.16	529,707.55	756,596.48	563,516.89	2,945,396.91
PINAR DEL RIO	1,641.33	291,496.97	574,156.46	377,972.25	261,833.87	282,586.99	1,789,687.87
ARTEMISA	0.00	50,045.92	94,039.00	42,518.24	330,025.73	262,652.58	779,281.47
LA HABANA	0.00	0.00	0.00	0.00	208,985.79	364,309.47	573,295.26
CIENFUEGOS	3,862.38	448,688.36	553,339.82	149,827.24	144,513.41	127,587.39	1,427,818.60
SANCTI SPÍRITUS	0.00	0.00	0.00	22,106.79	196,101.84	68,668.5	286,877.09
HOLGUIN	942.55	393,261.97	498,643.80	145,008.37	164,300.34	418,839.88	1,620,996.91
GUANTÁNAMO	0.00	0.00	6,728.22	16,917.77	467,043.33	37,613.66	528,302.98
TOTALES	98,406.37	1,621,248.94	2,292,767.46	1,284,058.21	2,529,400.79	2,125,775.32	9,951,657.09

Ejecución consolidada por niveles



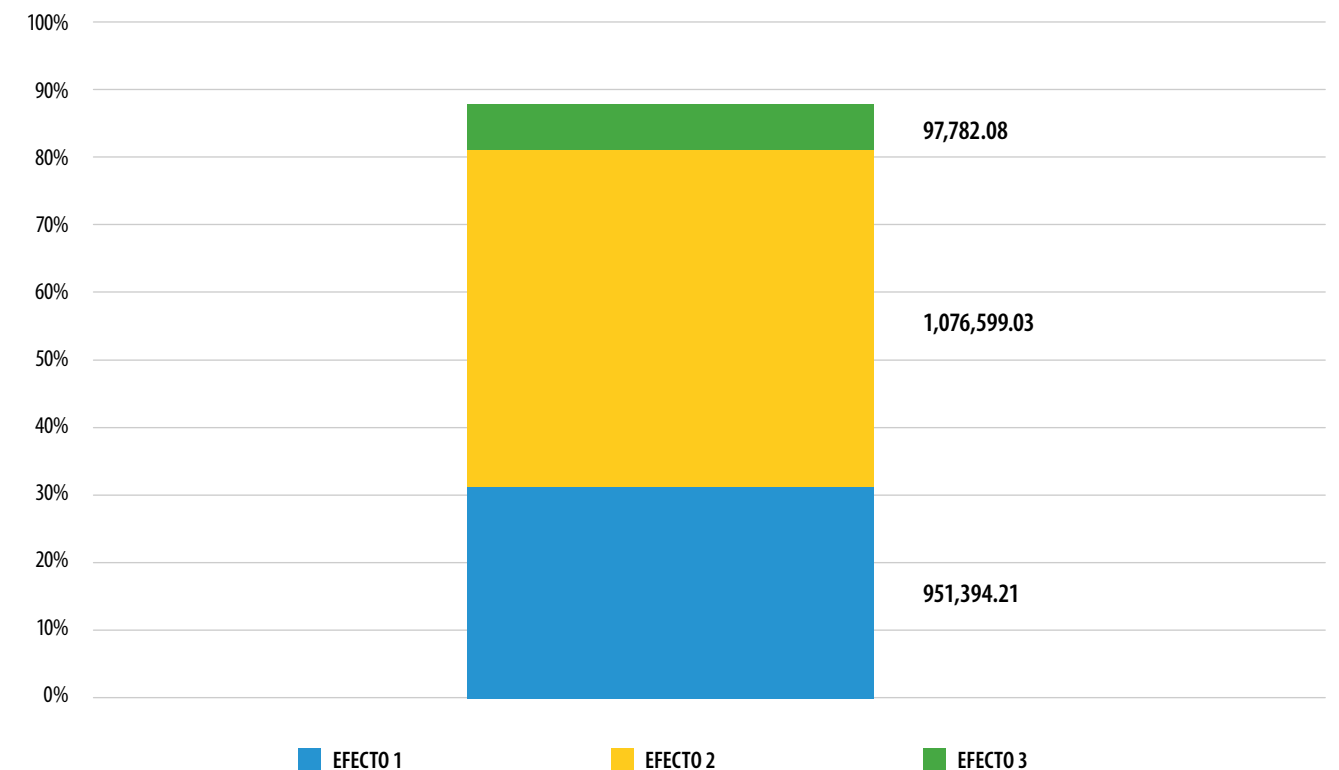
Ejecución por niveles en el tiempo



En cuanto a los resultados del año, el siguiente gráfico muestra cómo la tendencia durante el 2020 ha estado mayoritariamente dirigida hacia el efecto 2 del pro-

grama (Mujeres y jóvenes incrementan su participación en espacios económico-productivos y su acceso a servicios sociales promovidos en los territorios).

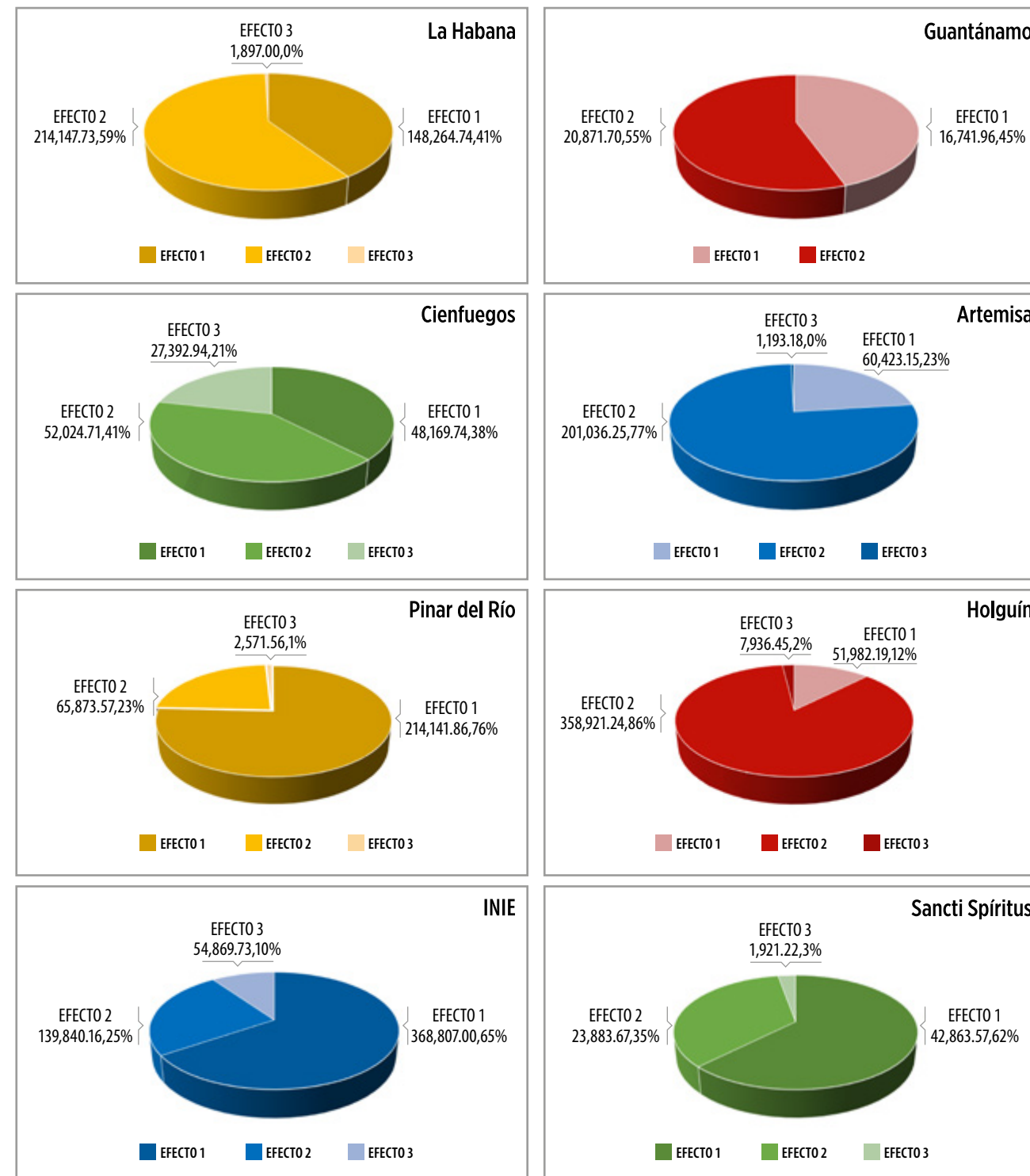
Ejecución global por efectos 2020



A partir del 2020, se incorpora el territorio de Las Tunas a la implementación directa de los 3 efectos/ resultados del programa a través de la ejecución directa de fondos. Hasta el momento este territorio había dedicado esfuerzos a crear capacidades para la gestión en sus estructuras locales y construir y aprobar sus estrategias de desarrollo y a diseñar sus

iniciativas. Desde finales de año, se encuentra en el proceso de programación y aprobación nacional de su propuesta, con fondos previstos a ejecución durante el 2021 y el 2022.

A continuación, se presenta cómo se ha comportado durante el año la ejecución a nivel de los tres efectos de PADIT por cada uno de los proyectos.



Los siguientes gráficos nos darán la mirada a partir de la planificación de recursos en el año, en comparación

con la ejecución que ha tenido cada uno de los proyectos territoriales.



No obstante el comportamiento de la ejecución durante el 2020, aún queda un importante reto por delante como programa que será cumplir con el com-

promiso de ejecución durante el próximo período 4,089,198 USD, para de esta manera lograr los resultados propuestos en el programa.

PROYECCIONES DE TRABAJO A FUTURO



1. Avanzar hacia la **implementación de la Política Territorial, Decreto 33** y sus **normas jurídicas**:
 - Rediseñar los procesos de formación para el Desarrollo Territorial para fortalecer capacidades y competencias de los Grupos de Gestión del Desarrollo Local en todos los municipios del país.
 - Seguimiento a las estructuras de desarrollo local que se están creando.
 - Avanzar en el diseño y aprobación del proceso de descentralización de competencias.
 - Avanzar con las aprobaciones de las Estrategias de Desarrollo Municipales y Provinciales pendientes. Garantizar una participación activa de la ciudadanía en los procesos de desarrollo territorial.
 - Promover a los Consejos Técnicos Asesores en función del desarrollo del municipio.
 - Fortalecer estructura y mecanismos de seguimiento y monitoreo para el DL.
 - Fortalecer la cartera de proyectos en los municipios y provincias para la gestión de financiación a partir de las EDM y EDP con énfasis en iniciativas de producción de alimentos, fomento de exportación y sustitución de importaciones.
 - Perfeccionar los Índices de Gobernabilidad Territorial (IGT) y de Cooperación y Complementariedad Intermunicipal.
 - Fortalecer vínculo de iniciativas territoriales con los ODS (LAB ODS).
2. **Fomentar el desarrollo económico local** con especial énfasis en la producción de alimentos de manera sostenible, potenciando la innovación

- en correspondencia con el PNDES2030, la política de desarrollo territorial y el Plan de Respuesta ante la COVID-19.**
3. **Fortalecer la arista social** dentro de la plataforma con la atención a grupos en desventajas y la creación de oportunidades para su inclusión. Se intensifica con la situación de la COVID las desigualdades sociales y las brechas de género.
 4. Establecer **formaciones permanentes**, a través de diplomados **sobre descentralización y financiación para el desarrollo territorial**.
 5. Fortalecer el trabajo con CITMA en **Territorialización de la Tarea Vida**, incluyendo enfoque de género.
 6. Promover **intercambios técnicos/formativos en modalidad virtual**, dado contexto de la COVID, con las **nuevas provincias que se incorporan a PADIT** (Camagüey, Ciego de Ávila, Villa Clara, Matanzas, Mayabeque y el municipio especial Isla de la Juventud).
 7. Fortalecer línea de trabajo de **gobierno digital** con:
 - Implementación de iniciativas innovadoras que contribuyan a la **transformación digital en la Gestión de Gobierno**.
 - Acompañamiento de la UIC, UCI, FCOM en fortalecimiento de capacidades (normativas, metodologías, herramientas).
 - Implementación de la Plataforma Digital PADIT como sitio web del Desarrollo Territorial en Cuba.
 8. Continuar acompañando la creación de **Observatorios Sociodemográficos** a nivel territorial.

AICS: Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo

ACLIFIM: Asociación Cubana de Personas con Capacidad Físico Motoras

ACPA: Asociación Cubana de Producción Animal

ACTAF: Asociación de Técnicos Agrícolas y Forestales

AECID: Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

AFD: Agencia Francesa de Desarrollo

AMPP: Asamblea Municipal del Poder Popular

ANEC: Asociación Nacional de Economistas de Cuba

ANAP: Asociación Nacional de Agricultores Pequeños

ANSOC: Asociación Nacional de Sordos de Cuba

ANJC: Asociación Nacional de Juristas de Cuba

AMPP: Asamblea Municipal de Poder Popular

ART: Articulación de Redes Territoriales para el Desarrollo Sostenible

ASVIS: Alianza Italiana para el Desarrollo Sostenible

BANDEC: Banco de Crédito y Comercio

BPA: Banco Popular de Ahorro

CADEL: Centro de Apoyo al Desarrollo Local

CAIRE: Consorcio de Arquitectos, Ingenieros y Urbanistas

CAM: Consejo de la Administración Municipal

CAP: Consejo de la Administración Provincial

CCS: Cooperativa de Créditos y Servicios

CEAP-UH: Centro de Estudios de Administración Pública-Universidad de la Habana

CEDEL: Centro de Desarrollo Local y Comunitario

CEDEM: Centro de Estudios Demográficos

CEDES: Centro para el Desarrollo Sociocultural

CE-GESTA: Centro de Estudios de Gerencia, Desarrollo Local, Turismo y Cooperativismo

CEPAL: Comisión Económica para América Latina y el Caribe

CIERIC: Centro de Intercambio y Referencia de Iniciativa Comunitaria

CIGEDEL: Centro de Innovación y Gestión del Desarrollo Local

CIGET: Centro de Información y Gestión Tecnológica

CITMA: Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente

CNC: Comité Nacional de Coordinación

COSUDE: Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación

CPA: Cooperativa de Producción Agropecuaria

CTDL: Contribución Territorial al Desarrollo Local

CUM: Centro Universitario Municipal

CUP: Pesos Cubanos

DIT: Desarrollo Integral Territorial

DL: Desarrollo Local

DPEP: Dirección Provincial de Economía y Planificación

DPFP: Dirección Provincial de Planificación Física

EDM: Estrategia de Desarrollo Municipal

EDP: Estrategia de Desarrollo Provincial

ENOT: Esquema Nacional de Ordenamiento Territorial

FAMSI: Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional

FCOM: Facultad de Comunicación

FAC DER: Facultad de Derecho

FEC: Facultad de Economía

FELCOS: Asociación de Municipios para el Desarrollo Sostenible. Región de Umbria

FLACSO: Facultad latinoamericana de ciencias sociales

FMC: Federación de Mujeres Cubanas

GADEL: Grupo de Apoyo al Desarrollo Económico Local

GDIC: Gobierno de la Provincia y el Grupo de Desarrollo Integral de la Capital

GDL: Grupo de Desarrollo Local

GDM: Grupo de Desarrollo Municipal

GDP: Grupo de Desarrollo Provincial

GEDEL: Centro Provincial para la Gestión Estratégica del Desarrollo Local

GIPORD: Centro de Gestión Integrada de Proyectos y Riesgos

GMDL: Grupos Municipales de Desarrollo Local

GTM: Grupos de Trabajos Municipales

GTP: Grupos de Trabajos Provinciales

GUCID: Red Gestión Universitaria del Conocimiento y la Innovación para el Desarrollo Territorial

ICP: Índice de Capacidad Potencial

IDT: Índice de Desarrollo Territorial

IGT: Índice de Gobernanza Territorial

IMDL: Iniciativa Municipal para el Desarrollo Local

INDER: Instituto Nacional de Deportes Educación Física y Recreación

INIE: Instituto Nacional de Investigaciones Económicas

INRH: Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos

IPF: Instituto de Planificación Física

ISDi: Instituto Superior de Diseño

KOICA: Agencia de Cooperación Internacional de Corea

LAB ODS: Laboratorio ODS

MEP: Ministerio de Economía y Planificación

MES: Ministerio de Educación Superior

MFP: Ministerio de Finanzas y Precios

MLC: Moneda Librementemente Convertible

MICONS: Ministerio de la Construcción

MINAG: Ministerio de la Agricultura

MINAL: Ministerio de la Industria Alimentaria

MINCEX: Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera

MINCIN: Ministerio del Comercio interior

MINCOM: Ministerio de Comunicaciones

MINCULT: Ministerio de Cultura

MINDUS: Ministerio de Industrias

MINED: Ministerio de Educación

MINEM: Ministerio de Energía y Minas

MINSAP: Ministerio de Salud Pública

MINTUR: Ministerio de Turismo

MITRANS: Ministerio de Transporte

MTSS: Ministerio del Trabajo y la Seguridad Social

NAUC: Nueva Agenda Urbana Cubana

OA OLPP: Oficina de Atención a los Organismos Locales del Poder Popular

ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible

OHCH: Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana

OIKOS: Organización No Gubernamental de Cooperación y Desarrollo. Portugal

ONAT: Oficina Nacional de Administración Tributaria

ONEI: Oficina Nacional de Estadística e Información

OSDE: Organizaciones Superiores de Dirección Empresarial

PADIT: Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial

PMA: Programa Mundial de Alimentos

PMOT: Plan Municipal de Ordenamiento Territorial

PNDES: Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social

PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

SAF: Sistemas de Atención a la Familia

SIET: Sistema de Información Estadística Territorial

ST: Secretaría Técnica

TCP: Trabajador por Cuenta Propia

TECNALIA: Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico. País Vasco

TICs: Tecnologías de la Informática y las Comunicaciones

UBPC: Unidad Básica de Producción Cooperativa

UCI: Universidad de Ciencias Informáticas

UE: Unión Europea

UH: Universidad de La Habana

UIC: Unión de Informáticos de Cuba

UNEAC: Unión de Escritores y Artistas de Cuba

UNFPA: Fondo de Población de las Naciones Unidas

UPR: Universidad de Pinar del Río

XETID: Empresa de Tecnologías de la Información para la Defensa

ZED Mariel: Zona Espacial de Desarrollo del Mariel



PADIT

PLATAFORMA ARTICULADA PARA EL DESARROLLO
INTEGRAL TERRITORIAL

