

## Nota Conceptual

### Cuarta Conferencia CAF-PNUD sobre Gobernanza para el Desarrollo: **Instituciones Democráticas para el Futuro: gobernar la complejidad y renovar la confianza**

*Sesión de Alto Nivel en el marco de la 81ª sesión de la Asamblea General de las Naciones Unidas*

*Martes 22 de septiembre, de 11:00 a.m. a 12:30 p.m (Sala de Conferencias 7)  
Evento presencial | Sede de las Naciones Unidas - Nueva York*

#### Contexto: la paradoja democrática de América Latina y el Caribe (ALC)

ALC enfrenta una paradoja democrática. Aunque la región continúa siendo la más democrática entre las economías en desarrollo y ha registrado importantes avances en desarrollo humano, ampliación de derechos y reducción de la pobreza, una proporción creciente de la ciudadanía vive en condiciones de vulnerabilidad y cuestiona la capacidad de las instituciones públicas para ofrecer respuestas oportunas y eficaces a los desafíos que afectan su vida cotidiana.

El rápido avance del crimen organizado, la crisis climática, la acelerada transformación tecnológica y la expansión de la desinformación y la polarización están redefiniendo el entorno en el que operan las instituciones públicas. Estas presiones, interdependientes y cada vez más complejas, son difíciles de abordar mediante estructuras de gobierno concebidas para una realidad distinta. El contexto actual demanda nuevas capacidades institucionales, modelos de gobernanza más adaptativos y estrategias de desarrollo que sitúen la resiliencia en el centro de la acción pública. En este contexto, la calidad de las instituciones se ha convertido en un factor determinante para que las democracias de la región puedan sostener los avances en desarrollo humano, fortalecer la resiliencia y responder a las expectativas de la ciudadanía, preservando y renovando la confianza pública durante las próximas décadas. Resolver esta paradoja exige algo más que nuevas políticas o mayores recursos. Requiere fortalecer y transformar las instituciones, dotándolas de capacidades y modelos de gobernanza para anticipar riesgos, gestionar la incertidumbre, coordinar respuestas complejas y entregar resultados concretos a la ciudadanía. La transformación institucional no es una opción; es una condición para que democracia y desarrollo avancen juntos y generen confianza ciudadana en un contexto de creciente complejidad e incertidumbre.

#### ¿Qué entendemos por *Instituciones democráticas para el futuro*?

Las instituciones democráticas para el futuro no son necesariamente instituciones nuevas. Son instituciones que fortalecen y adaptan continuamente sus capacidades para operar en contextos de creciente complejidad e incertidumbre, renovando sus modelos de actuación para anticipar riesgos, coordinar respuestas y generar resultados. Los desafíos ya están sobre la mesa y forman parte de la agenda pública; lo que está cambiando es la magnitud, la velocidad y la interdependencia de los

## Instituciones Democráticas para el Futuro: gobernar la complejidad y renovar la confianza

problemas, frente a los cuales las formas habituales de decidir, coordinar, facilitar e implementar resultan insuficientes.

¿Cómo comprometer inversiones de largo plazo en energía, agua, infraestructura o minerales críticos cuando el contexto tecnológico, climático y de precios puede cambiar radicalmente antes de que produzcan resultados? ¿Cómo responder a una ciudadanía que compara los servicios públicos con los estándares de las plataformas digitales y espera respuestas inmediatas, transparentes y personalizadas? ¿Cómo gobernar desafíos que no encajan en una sola institución, como el crimen organizado, una sequía, los flujos migratorios o los impactos de la automatización sobre el empleo?

Responder eficazmente a estos desafíos requiere funciones y capacidades institucionales distintas a las que tradicionalmente han predominado en la región. Exige incorporar la prospectiva estratégica como una función permanente de gobierno; aprovechar la inteligencia artificial para rediseñar servicios y mejorar la toma de decisiones, preservando derechos y libertades fundamentales; fortalecer la comunicación pública, la transparencia y la rendición de cuentas; e institucionalizar la colaboración entre sectores, niveles de gobierno y actores no estatales como una función central de la gobernanza democrática.

Estas capacidades, modelos e instrumentos no son una aspiración abstracta. En la región ya operan estrategias nacionales de largo plazo que trascienden el ciclo electoral, comisiones parlamentarias de futuro, marcos legales que obligan a considerar horizontes multigeneracionales y gobiernos subnacionales que han institucionalizado la deliberación ciudadana. Estas experiencias muestran que la región no parte de cero. El desafío es convertir innovaciones dispersas en capacidades institucionales sostenidas en el tiempo, transferibles y escalables. Lo que falta no es innovación, sino escala y agilidad en su adopción transversal.

### Objetivo y resultados esperados

La Cuarta Conferencia CAF-PNUD sobre Gobernanza para el Desarrollo reunirá a jefes de Estado, líderes políticos, autoridades subnacionales, socios de desarrollo y voces académicas de referencia, con el objetivo de impulsar una agenda regional de innovación institucional que fortalezca las capacidades de las democracias latinoamericanas y caribeñas para generar confianza, anticipar riesgos y entregar resultados de desarrollo preservando las libertades y los derechos de las personas.

La Conferencia busca generar insumos del más alto nivel para contribuir a generar insumos que permitan entender la importancia de adaptar las instituciones a las demandas actuales y futuras y generar insumos sobre como organismos como CAF y PNUD pueden contribuir a generar una respuesta a este desafío.

Los resultados de la Conferencia contribuirán al debate y la formulación de recomendaciones de política pública en el marco de la serie anual de Diálogos sobre Gobernanza y Desarrollo, que se desarrolla por cuarto año consecutivo a nivel sub-regional como parte de la iniciativa conjunta entre ambas instituciones.

# Instituciones Democráticas para el Futuro: gobernar la complejidad y renovar la confianza

## Agenda tentativa

### 11:00 – 11:20 | Segmento de apertura

- **Michelle Muschett**, Subsecretaria General y Directora Regional para América Latina y el Caribe del PNUD
- **Sergio Díaz-Granados**, Presidente Ejecutivo de CAF

### 11:20 – 11:35 | Intervención Central

- **Rodrigo Paz**, Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia

### 11:35 – 11:55 | Segmento de alto nivel: transformar las instituciones para entregar desarrollo

**Moderadora:** *Isabel Saint Malo, Vicepresidente de Panamá [2014-2019]*

- **Laura Chinchilla**, Presidente de Costa Rica [2010-2014]
- **Iván Duque**, Presidente de Colombia [2018-2022]

### 11:55 – 12:25 | Diálogo: innovar en gobernanza para renovar la confianza democrática

**Moderadora:** *Isabel Saint Malo, Vicepresidente de Panamá [2014-2019]*

- **Esther Dweck**, Ministra de Gestión e Innovación de Brasil
- **Jon Clifton**, CEO de Gallup
- **Mariana Campos** | Directora General de México Evalúa y participante de los diálogos CAF - PNUD sobre centros de pensamiento: “El rol de los centros de pensamiento en construcción de instituciones democráticas para el futuro”

### 12:25 – 12:30 | Cierre

- **Bettina Woll**, Directora Regional Adjunta para América Latina y el Caribe del PNUD