



Au service
des peuples
et des nations

African Facility for Inclusive Markets

L'initiative africaine pour les marchés inclusifs

Les entreprises peuvent convertir la pauvreté en prospérité

Introduction

L'Initiative africaine pour les marchés inclusifs (AFIM) du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) s'emploie à réduire la pauvreté et accélérer la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement (OMD) en soutenant la croissance économique en faveur des pauvres et le Développement des marchés inclusifs (DMI) à travers l'Afrique sub-saharienne.

La stratégie de l'AFIM consiste à fournir aux personnes à faible revenu les outils et les ressources qui leur permettront de s'extraire de la pauvreté grâce à des initiatives du secteur privé aux niveaux régional et national.

Ses activités ciblent les personnes à faible revenu qui gagnent moins de deux dollars par jour, et ont pour but de les inclure dans les chaînes de valeur en tant que clients, employés, producteurs, entrepreneurs et distributeurs.

Dans le cadre du Bureau régional du PNUD pour l'Afrique (BRA), l'organisation s'appuie sur les travaux des initiatives régionales et nationales du secteur privé dans plus de 20 pays dont l'Angola, le Burkina Faso, l'Éthiopie, le Kenya, le Malawi, le Madagascar, le Mozambique, le Nigéria, l'Ouganda, la Tanzanie.

L'AFIM facilite également le partage des connaissances, l'accès au financement et la diffusion des meilleures pratiques par des solutions, menées par le secteur privé et axées sur le marché, aux problèmes de la réduction de la pauvreté, de la durabilité environnementale, du rétablissement post-conflit et de l'égalité des sexes.



Le siège principal de l'AFIM est situé à Johannesburg et aura un bureau auxiliaire à Dakar en 2012 (indiqué sur la carte en rouge). Plus de 20 bureaux de pays mettent en œuvre des initiatives du secteur privé et d'autres pays ont démarré des activités (en vert).

OBJECTIF :

Le secteur privé et le développement des marchés inclusifs contribuent à la réduction de la pauvreté en Afrique et à la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement.

Le Développement des marchés inclusifs

Le Développement des marchés inclusifs (DMI) se concentre sur le développement des marchés du secteur privé pour les rendre plus inclusifs et avantageux pour les groupes à faible revenu en tant que producteurs, consommateurs et employés. Plus précisément, le DMI vise à donner la possibilité aux petites entreprises, aux producteurs et aux distributeurs de participer aux marchés existants et potentiels dans lesquels ils font des affaires, et à en tirer profit.

La stratégie du PNUD en ce qui concerne le DMI combine le développement du secteur privé et l'engagement du secteur privé. L'objectif visé est la stimulation d'une croissance économique durable qui crée des emplois et réduise ainsi la pauvreté - en veillant avant tout à ce que les propriétaires de petites entreprises et leurs employés participent à la croissance des marchés en expansion. L'approche la plus utilisée en ce qui concerne le DMI est le développement des chaînes de valeur à fort potentiel de croissance, d'emploi et de revenu.

Le PNUD a élaboré un manuel sur le DMI, ainsi que trois outils connexes: Évaluation des marchés, Intermédiation de modèles entrepreneuriaux inclusifs et Guide d'établissement de partenariats.



Buts

L'AFIM a pour but la réalisation de quatre objectifs principaux:

- Augmenter la capacité des institutions régionales et des gouvernements cibles en ce qui concerne le secteur privé;
- Construire une alliance de partenaires à grande échelle pour le DMI en Afrique (secteur privé, institutions régionales, organismes des Nations Unies, donateurs et autres partenaires au développement);
- Renforcer les initiatives régionales et nationales.
- Améliorer l'accès au financement pour les petits producteurs et les micro-entreprises, ainsi que les petites et moyennes entreprises (MPME)

“Un nouveau secteur privé est en train de naître. L'Afrique n'a pas besoin de charité, l'Afrique a besoin d'investissements et de partenariat.”

Secrétaire général des Nations-Unies, Ban Ki-moon

Portée des activités

Véritable plate-forme qui facilite les partenariats stratégiques et favorise le développement des marchés inclusifs en Afrique, l'AFIM:

- convoque les partenaires concernés, coordonne et soutient les initiatives du secteur privé aux niveaux régional et national
- construit et augmente la capacité des Communautés économiques régionales (CER) et des gouvernements en ce qui concerne le secteur privé
- appuie les bureaux de pays du PNUD pour renforcer les nouvelles initiatives du secteur privé et intensifier celles qui existent déjà
- développe des chaînes de valeur visant les groupes à faible revenu, en particulier les femmes et les jeunes
- catalyse l'action en faveur de la réduction de la pauvreté, de la durabilité environnementale, du redressement après un conflit et de l'égalité des sexes
- diffuse les connaissances et meilleures pratiques de la finance inclusive



L'AFIM facilite les interventions systémiques et durable à différents niveaux:

au niveau micro: Renforcer les capacités des petits producteurs et commerçants en offrant des services de soutien au secteur /à la chaîne de valeur cibles.

au niveau méso: Renforcer les liens de la chaîne de valeur et faciliter le dialogue et la coopération public-privé.

au niveau macro: Soutenir le développement des infrastructures de marché et plaider en faveur de politiques sectorielles pour une croissance économique inclusive.

Offre de service

L'AFIM entreprend plusieurs activités afin de faciliter le développement du marché systémique en Afrique:

Renforce les initiatives du secteur privé: s'appuyer sur le secteur privé et les initiatives existantes du DMI aux niveaux national, régional et mondial (tels que Business Call to Action et Growing Inclusive Markets).

Faire participer les entreprises et les investisseurs: Aider à l'établissement d'un large partenariat public-privé pour la réduction de la pauvreté et la réalisation des OMD.

Favoriser les chaînes d'approvisionnement et les chaînes de valeur: Soutenir les chaînes d'approvisionnement et de valeur intégrées qui permettent des points d'entrée multiples aux groupes à faible revenu afin qu'ils puissent en bénéficier en tant que fournisseurs, producteurs, transformateurs, distributeurs, clients, etc.

Renforcer les capacités au moyen du plaidoyer et du dialogue politique: Entreprendre le renforcement des capacités, le dialogue politique et le plaidoyer en faveur du DMI.

Faire le lien avec les agences des Nations Unies, les donateurs et les responsables de la mise en œuvre: Coordonner et établir des liens avec les diverses activités liées au secteur privé d'autres agences des Nations Unies, les donateurs et les organes d'exécution.

Faciliter l'échange de connaissances et la communauté de pratique: Fournir une plate-forme régionale pour l'échange de connaissances et d'information, afin de mettre efficacement en œuvre des stratégies de développement du secteur privé et le partage des meilleures pratiques.

Améliorer l'accès à une finance inclusive et innovatrice: Faciliter l'accès au financement grâce à la diffusion de connaissances de procédés novateurs tels que les finances de la chaîne de valeur, le capital-risque, les récépissés d'entrepôt, etc.

Réalisations en 2011/2012

À ce jour, l'AFIM s'est appliqué à atteindre les objectifs qu'il s'est fixés et a contribué de façon significative à rendre possible un environnement de marché plus inclusif, dans certains secteurs à différents niveaux:

Au niveau national:

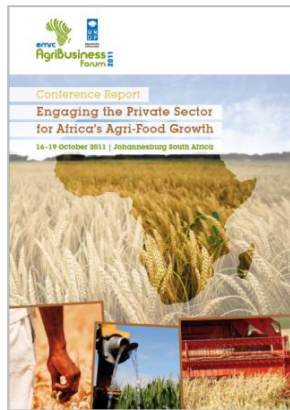
- A aidé 28 bureaux de pays du PNUD et leurs gouvernements à améliorer leur capacité à soutenir le développement de la chaîne de valeur dans leurs pays et a renforcé l'accent mis sur la coopération et le développement de la chaîne de valeur régionaux appuyés par les bureaux de pays du PNUD.

Au niveau régional:

- A entrepris une évaluation exhaustive de la capacité du développement du secteur privé et de la capacité d'engagement des principales institutions régionales telles que le COMESA, l'EAC, la CEDEAO, la SADC, le NEPAD et l'ASC. Les conclusions de l'étude ont informé les prochaines étapes des activités de renforcement des capacités et des fonctions de soutien.
- A réalisé une étude sur les Rôles et opportunités du secteur privé dans l'industrie agro-alimentaire en Afrique, qui met l'accent sur la réussite des modèles de développement inclusifs du marché. Elle se penche également sur les incitations dont a besoin le secteur privé pour matérialiser les possibilités, approfondir l'investissement dans le secteur agro-alimentaire, et explorer les mécanismes par lesquels le secteur privé peut faire participer les petits.

- A produit une étude approfondie de la finance inclusive et un guide de terrain sur la finance d'entreprise inclusive, pour surmonter le principal obstacle de l'accès au financement pour les MPME.
- A mis au point un programme de développement des capacités des institutions régionales qui a recueilli une subvention d'1 million de dollars du ministère japonais des Affaires étrangères.
- A coprésidé un forum continental sur la finance inclusive en marge du Forum économique mondial 2011 - Afrique.

- A co-organisé le Forum AgriBusiness 2011 ([AgriBusiness Forum 2011](#)), la plus grande conférence de l'agro-industrie en Afrique, qui a réuni plus de 450 intervenants provenant de 57 pays. Le Forum vise à stimuler le secteur agricole de l'Afrique en réunissant des représentants et des investisseurs africains de l'agro-business venant du monde entier.



- A organisé un dialogue public-privé (PPD) à l'échelle continentale, couronné d'un franc succès, qui a conduit à l'adoption de la Déclaration de Johannesburg ([Johannesburg Declaration](#)) sur "Impliquer le secteur privé dans la promotion du programme sur l'agrobusiness, la sécurité alimentaire et la nutrition en Afrique". Il s'agit de la première déclaration conjointe des secteurs public et privé appelant à une action commune pour faire avancer le programme agro-alimentaire africain. Le PPD a été soutenu par la FAO, l'ONUDI, le PAM, le FIDA, Business Call to Action, Global Compact, l'UA / NEPAD, la BAD, les CER, le secteur privé et la société civile - les femmes et les syndicats - créant ainsi la base d'une vaste alliance en faveur de l'agrobusiness inclusif en Afrique.
- A contribué à la généralisation de l'approche du développement de marché inclusif, en particulier dans l'agro-industrie, qui relie les entreprises chefs de file aux petits exploitants et aux MPME.
- A négocié des partenariats entre les 14 principaux partenaires régionaux à travers le continent, dans le secteur agro-alimentaire, faisant progresser le développement des marchés inclusifs grâce à une meilleure intégration des chaînes de valeur régionales.

Au niveau mondial:

- A produit un article Wikipedia sur la finance inclusive des entreprises, dans le but de fournir un large accès aux connaissances concernant les différentes modalités de finance inclusive des, qui améliore l'accès au financement pour les MPME.

“Les entreprises sont des moteurs de la croissance et ont la capacité de contribuer à l'amélioration de la vie des gens à travers leurs investissements et activités.”

L'Administratrice du PNUD, Helen Clark

Travaux en cours en 2012

Sur la base des réalisations à ce jour, l'AFIM est activement à la recherche d'opportunités de collaboration pour les activités clés suivantes:

- Renforcer les capacités relatives au secteur privé et au développement des marchés inclusifs des CER sélectionnés, de l'UA / NEPAD, des gouvernements et des organisations régionales du secteur privé.
- Soutenir le PDDAA pour faire progresser l'engagement du secteur privé et ses investissements accrus dans les possibilités régionales et nationales d'investissement agricole.
- Élaborer un rapport majeur sur La croissance des marchés inclusifs africains (GIM), qui mettra en vedette 25 entreprises inclusives couronnées de succès et des études de marché, y compris des études de cas et leurs écosystèmes en Afrique, afin de favoriser le dialogue politique et d'inspirer de nouveaux acteurs.
- Organiser des Semaines AFIM sous-régionales en Afrique orientale, occidentale et australe, consistant en une plateforme de facilitation de projets, en une formation au DMI, à la chaîne de valeur et à la finance inclusive, en "cliniques de soutien" pour les bureaux de pays, et en un petit déjeuner PDG.
- Dans le cadre des Semaines AFIM, organiser des plateformes de facilitation de projets en Afrique orientale, occidentale et australe pour faire avancer certains projets sous-régionaux ou transfrontaliers de la chaîne de valeur.
- Lancer un programme de financement catalytique pour fournir des micro-subventions en capital et une assistance technique à des projets inclusifs régionaux ou transfrontaliers de la chaîne de valeur choisis.
- Construire un réservoir de projets agro-alimentaires particulièrement prometteurs dans des chaînes de valeur agro-alimentaires régionales choisies, telles que les céréales, l'horticulture et les produits laitiers / l'élevage.
- Co-organiser le Forum AgriBusiness 2012, prévu pour Octobre 2012 à Dakar, au Sénégal, pour assurer le suivi de la Déclaration de Johannesburg et continuer la diffusion de modèles agro-alimentaires inclusifs et de leurs meilleures pratiques et technologies en Afrique.
- Commander une étude sur les possibilités et les meilleures pratiques du DMI dans les secteurs non agricoles tels que l'énergie, le tourisme, l'exploitation minière et la vente au détail.

Négocier un projet Sud-Sud entre le Mexique et l'Afrique du Sud pour établir un programme de développement des fournisseurs innovant, basé sur le succès du PNUD au Mexique, pour établir un lien entre les petits fournisseurs et les entreprises chefs de file.

Exemples de réussite du secteur privé

Le PNUD a engagé le secteur privé dans des partenariats visant la réalisation des OMD. En intégrant les personnes à faible revenu dans les chaînes de valeur, les entreprises du secteur privé améliorent leur compétitivité et contribuent à un développement inclusif durable. Le PNUD a joué divers rôles à différents stades des exemples exposés ci-dessous, allant de la fourniture de soutien technique ou financier à la négociation de partenariats et à la diffusion de bonnes pratiques :

1. Partenariat cacao de Cadbury

Résumé: Au Ghana, Cadbury a conclu un partenariat avec le PNUD et d'autres organisations non gouvernementales ainsi que des organismes gouvernementaux dans la mise en place du Partenariat cacao de Cadbury. En fournissant une formation, une assistance technique et l'accès au financement, le partenariat a augmenté la productivité et la qualité du cacao, amélioré le bien-être des planteurs de cacao, et mis en place une chaîne de valeur durable dans l'industrie du cacao.

Rôle du PNUD: Le PNUD a négocié l'alliance public-privé, a participé à la mise en place du programme, a fourni un financement de démarrage et des conseils d'expert sur la structure du projet, et siège maintenant aux deux comités national et international qui régissent l'orientation stratégique du projet.

Impact sur le développement: Formation et assistance technique ont été fournies par le Partenariat cacao de Cadbury à environ 100 communautés productrices de cacao, ce qui a amélioré les revenus et les moyens de subsistance des communautés.



Chef de village ghanéen avec des fèves de cacao

2. Initiative Fanikisha

Résumé: Pour promouvoir les femmes dans les affaires, le PNUD, Equity Bank et d'autres ONG locales ont conclu un partenariat et ont introduit le Fanikisha aux femmes kenyanes le 12 mai 2008. En offrant des services de formation en affaires et des facilités de crédit exclusivement pour les femmes, l'initiative a donné du pouvoir aux femmes et cimenté leur rôle dans le développement des communautés.

Rôle du PNUD: Grâce à Equity Bank qui offre des facilités de crédit abordables, le PNUD, en collaboration avec d'autres ressources du secteur privé, a fourni un soutien financier pour le projet, ainsi que l'expertise pour former les entrepreneurs en herbe

Impact sur le développement: Entre 2009 et 2010, 144 femmes entrepreneurs ont été formées et 5,4 millions de dollars (400 millions de shillings kenyans) de dollars de prêts ont été décaissés pour 300 femmes.

3. Plateforme multifonctionnelle

Résumé: Les services énergétiques sont essentiels à la croissance économique et la réalisation des OMD, mais la plupart des familles rurales en Afrique connaissent des difficultés énergétiques et ce sont les femmes qui en portent le fardeau, devant effectuer manuellement les tâches ménagères. Pour relever ce défi, les gouvernements, le PNUD et l'ONUDI ont présenté une plateforme qui est une source d'énergie mécanique et électrique. Cette plateforme multifonctionnelle a libéré les femmes de leurs tâches ardues pour leur permettre des activités qui contribuent au développement durable.

Rôle du PNUD: Le secteur privé a fourni des services techniques, y compris l'installation et la maintenance. Le PNUD a subventionné le coût de la plateforme et facilité le transfert des compétences techniques et le renforcement des capacités, en particulier pour les femmes.

Impact sur le développement: En 2009, environ 750 MFP étaient opérationnels au Mali et le projet a déployé pour les femmes au Sénégal, au Ghana, au Burkina Faso et en Guinée. Le temps consacré aux tâches domestiques par les femmes et les filles a diminué de 2 à 4 heures, permettant du temps pour d'autres activités génératrices de revenus et la fréquentation scolaire et la performance des filles s'en sont améliorées. Cela a conféré une autonomie aux femmes, et l'on estime que leurs revenus ont augmenté de 24.100 FCFA (US \$ 45).

Pour plus de détails sur les exemples de réussite mentionnés ci-dessus et des exemples supplémentaires, veuillez consulter les sites suivants :

www.undp.org/partners/business
www.businesscalltoaction.org
www.growinginclusivemarkets.org

Nous contacter

Tomas Sales, directeur de l'AFIM
Email: tomas.sales@undp.org
Tel: +27 11 603 5010, Fax 5049

African Facility for Inclusive Markets
(Initiative africaine pour les marchés inclusifs)
Centre de service régional du PNUD
7 Naivasha Road, Private Bag X46,
Sunninghill 2157
Johannesburg, South Africa
Web: www.undp.org/africa/privatesector



*Au service
des peuples
et des nations*