

الجمهورية اليمنية

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (P176129)

التمويل الإضافي

خطة إشراك أصحاب المصلحة

النسخة المحدثه (5) للمشروع الرئيسي وتمويله الإضافي

تمت المراجعة والتحديث حتى ديسمبر 2024م

تم إعدادها بشكل مشترك من قبل:

منظمة الأغذية والزراعة

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

برنامج الأغذية العالمي

اللجنة الدولية للصليب الأحمر

3 أغسطس 2025



بتمويل ودعم من البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي التابع للبنك الدولي
والمؤسسة الدولية للتنمية



جدول المحتويات

1	قائمة الأشكال:
2	قائمة الجداول:
5	قائمة الملاحق:
6	أولاً: السياق
11	ثانياً: وصف المشروع
13	ثالثاً: الآثار البيئية والاجتماعية والمخاطر الكامنة
15	رابعاً: الأساس المنطقي والهدف العام وراء خطة مشاركة أصحاب المصلحة
17	خامساً: مبادئ مشاركة أصحاب المصلحة
17	سادساً: عملية إشراك أصحاب المصلحة
18	الخطوة الأولى: تحديد وتحليل أصحاب المصلحة
21	الخطوة الثانية: إشراك أصحاب المصلحة أثناء إعداد المشروع
31	الخطوة الثالثة: إشراك أصحاب المصلحة أثناء تنفيذ المشروع
109	سابعاً: الإفصاح عن المعلومات واستراتيجية التشاور
114	ثامناً: ترتيبات التنفيذ والميزانية
116	ملاءمة شركاء التنفيذ:
118	تاسعاً: آلية التظلم
127	عاشراً: المراقبة والإبلاغ
130	حادي عشر: الملحقات

قائمة الأشكال:

9	الشكل (1): انعدام الأمن الغذائي الحاد المتوقع في اليمن، 2021م
46	الشكل (2): الاجتماع مع مدير عام الهيئة العامة للمصائد السمكية في البحر العربي، شبوة
47	الشكل (3): التشاور مع الصيادين والمستفيدين في موقع الإنزال السمكي في بر علي
48	الشكل (4): الاجتماع التشاوري مع الهيئة العامة لمصائد الأسماك في البحر الأحمر
49	الشكل (5): ملخص أهم العوامل المؤثرة على الصيادين في الحديدة
49	الشكل (6): الاجتماع التشاوري مع الطاقم الرئيسي بموقع الإنزال السمكي بالحديدة والصيادين
53	الشكل (7): عرض رأي الاستشاريين حول تأثير مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن
53	الشكل (8): القضايا الاجتماعية التي قد تؤثر على الصحة الحيوانية في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن
54	الشكل (9): النسبة المئوية للأشخاص الذين سمعوا عن آلية التظلم التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن
67	الشكل (10): موضوعات المشاورات العامة التي أجراها الصندوق الاجتماعي للتنمية لمنظمة الأغذية والزراعة في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - 2023م
67	الشكل (11): أعداد الذكور والإناث المشاركين في المشاورات العامة التي تجريها الصندوق الاجتماعي للتنمية لمنظمة الأغذية والزراعة - مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - 2023م
68	الشكل (12): مواضيع المشاورات العامة التي أجراها الصندوق الاجتماعي للتنمية ومنظمة الأغذية والزراعة في إطار المشروع لعام 2024م

68.....	الشكل (13): عدد المشاركين والمشاركات في المشاورات العامة التي أجراها الصندوق الاجتماعي للتنمية ومنظمة الأغذية والزراعة في إطار المشروع لعام 2024.
71.....	الشكل (14): إجمالي المستفيدين الذكور والإناث الذين تمت استشارتهم من قبل مؤسسة استجابة للإغاثة - منظمة الأغذية والزراعة - مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن 2023.
77.....	الشكل (15): المشاركين في المشاورات العامة في إطار التمويل الرئيسي (ذكور وإناث).
77.....	الشكل (16): المشاركين في المشاورات العامة في إطار الإضافي (ذكور وإناث).
78.....	الشكل (17): بعض الصور الفوتوغرافية أثناء مشاركة أصحاب المصلحة والمشاورات العامة.
116.....	الشكل (18): مناطق المشروع الميدانية للأنشطة التي تنفذها منظمة الأغذية والزراعة (يشار إليها باسم مشروع استعادة وتعزيز الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة بلاس " في الصورة).
123.....	الشكل (19): منشور منظمة الأغذية والزراعة.

قائمة الجداول:

32.....	الجدول (1): نجح المشاركة وأمثلة على التطبيقات المناسب.
34.....	الجدول (2): القائمة الميدانية لأنشطة إشراك أصحاب المصلحة المنفذة حتى العام 2023م.
49.....	الجدول (3): تفاصيل المشاورات المجتمعية التي أجريت بخصوص النشاط الفرعي (إعادة تأهيل/إنشاء مواقع إنزال الأسماتك).
51.....	الجدول (4): ملخص جميع المشاورات/ورش العمل/زيارات المواقع وإجمالي المستفيدين الذين تم إجراؤها للتمويل الرئيسي والتمويل الإضافي في العام 2023 و2024.
58.....	الجدول (5): التدريبات والمشاورات مع أصحاب المصلحة التي نفذتها منظمة الأغذية والزراعة في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في 2024.
64.....	جدول (6): الاجتماعات والتنسيق المتعلق بالحماية البيئية والاجتماعية والعنف القائم على التمييز الاجتماعي.
65.....	الجدول (7): إجمالي الجلسات التشاورية التي أجراها الصندوق الاجتماعي للتنمية في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في العام 2023 (المشروع الرئيسي).
66.....	الجدول (8): إجمالي الجلسات التشاورية التي أجرتها وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في عام 2024 (المشروع الرئيسي).
70.....	الجدول (9): اللجان المجتمعية للمستفيدين التي تم إنشاؤها من قبل وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر لمنظمة الأغذية والزراعة في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في العام 2023م.
74.....	الجدول (10): تفاصيل أعداد المشاريع الفرعية ومواقعها وعدد الأشخاص الذين تم التشاور معهم وعدد مواضيع المشاورات.
76.....	الجدول (11): تفاصيل أعداد المشاريع الفرعية ومواقعها وعدد الأشخاص الذين تم التشاور معهم وعدد مواضيع المشاورات.
83.....	جدول (12): إشراك الشركاء المنفذين لأصحاب المصلحة خلال عام 2024.
95.....	الجدول (13): تفاصيل التوعية بحملة التطعيم بين المجتمع وقادة المجتمع.
97.....	الجدول (14): تفاصيل أنشطة التوعية المتعلقة بالعاملين في مجال صحة الحيوان في المجتمع المحلي بين المتدربين والسلطات.
97.....	الجدول (15): تفاصيل أنشطة التوعية المتعلقة بمشروع المناحل بين المتدربين والسلطات.
99.....	جدول (16): مشاورات اللجنة الدولية للتصليب الأحمر مع المجتمعات: تفاصيل التوعية بمشروع المناحل بين المجتمعات.
101.....	الجدول (17): تفاصيل أنشطة التوعية المتعلقة بمشروع المناحل بين المتدربين والسلطات.
102.....	الجدول (18): مشاركة أصحاب المصلحة دعم تربية النحل 2024.
104.....	الجدول (19): أفكار المستجيبين الأولية فيما يتعلق بحملة التطعيم.
104.....	الجدول (20): رأي المشاركين في معايير اختيار مناطق حملة التطعيم.
106.....	الجدول (21): تفاصيل التوعية بين الجهات المعنية.
108.....	الجدول (22): أفكار المستجيبين الأولية حول المشروع.
109.....	الجدول (23): استراتيجية الأمم المتحدة المشتركة المقترحة للإفصاح عن المعلومات والتشاور.
111.....	الجدول (24): بيان الاستراتيجية المقترحة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن الإفصاح عن المعلومات والمشاورات.
112.....	الجدول (25): استراتيجية اللجنة الدولية للتصليب الأحمر المقترحة للإفصاح عن المعلومات والتشاور خلال المراحل المختلفة للمشروع.
122.....	الجدول (26): موجز عناوين الاتصال الخاص بآلية معالجة التظلمات لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركائه المنفذين.
123.....	الجدول (27): تفاصيل معلومات جهات الاتصال الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة بشأن آلية التظلمات.
125.....	الجدول (28): أعضاء فريق العمل لاتخاذ القرارات.

قائمة المختصرات:

الهيئة العامة للبحوث والإرشاد الزراعي	AREA
التقويم الإضافي - مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	AF-FSRRP
آلية ملاحظات المستفيدين	BFM
العاملون المجتمعيون في مجال الصحة الحيوانية	CAHWs
التخطيط التشاركي+المجتمعي	CBPP
التواصل وإشراك المجتمع	CCE
النقد مقابل الخدمات الاجتماعية	CfS
النقد مقابل العمل	CFW
مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)	COVID-19
الشركاء المتعاونون	CPs
منظمات المجتمع المدني	CSOs
بنك البذور المجتمعي	CSB
المستشار الفني الرئيسي	CTA
البيئي والاجتماعي	E&S
مشروع الاستجابة الطارئ للآزمة	ECRP
إطار عمل الإدارة البيئية والاجتماعية	ESMF
مشروع استعادة وتعزيز الحماية الاجتماعية والاستجابة الطارئة لفيروس كوفيد-19	ESPECRP
المعيار البيئي والاجتماعي	ESS
مثل منظمة الأغذية والزراعة	FAOR
المناقشة الجماعية المركزة	FGD
مقياس تجربة انعدام الأمن الغذائي	FIES
مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	FSRRP
الإدارة العامة لصحة الحيوان والحجر البيطري	GAHVQS
العنف القائم على النوع الاجتماعي	GBV
النتائج المحلي الإجمالي	GDP
آلية التظلمات	GM
المؤسسة العامة لإكثار البذور	GSMC
آلية معالجة الشكاوى	HCM
تحليل السياق المتكامل	ICA
الشخص المشرّد داخلياً	IDP
التصنيف المرحلي المتكامل للأمن الغذائي	IPC
خطة إدارة العمالة	LMP
وزارة الزراعة والري	MAI
وزارة الزراعة والري والثروة السمكية	MAIF
وزارة التربية والتعليم	MoE
وزارة الصحة العامة والسكان	MoPHP
وزارة التعليم الفني والتدريب المهني	MTEVT
وزارة المياه والبيئة	MWE
الاستراتيجية الوطنية للقطاع الزراعي	NASS
المنظمات غير الحكومية	NGOs
الصحة والسلامة المهنية	OHS
وثيقة تقييم المشروع	PAD

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

وحدة تنسيق المشروع	PCU
التمويل الرئيسي	PF
المراقبة التشاركية للآثار	PIM
خطة إدارة مبيدات الآفات	PMP
وحدة إدارة المشروع	PMU
معدات الوقاية الشخصية	PPE
مشروع الاشغال العامة	PWP
إطار عمل إعادة التوطين	RF
وحدات تنسيق المشروع الإقليمية	RPCU's
مؤسسة إستجابة للإغاثة والتنمية	RRD
مشروع استعادة وتعزيز الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	SAPREP
المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية	SCMCHA
الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي	SEA
خطة إشراك أصحاب المصلحة	SEP
الصندوق الاجتماعي للتنمية	SFD
وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر	SMEPS
خطة الإدارة الأمنية	SMP
البرنامج الأمني	SP
الشروط المرجعية	TOR
المراقبة المستقلة باستخدام طرف ثالث	TPM
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	UNDP
منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)	UNESCO
صندوق الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)	UNICEF
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	UNOPS
برنامج الأغذية العالمي	WFP
منظمة الصحة العالمية	WHO
جمعيات مستخدمي المياه	WUA
مشروع الاستجابة الطارئ للأزمة في اليمن	YECRP

قائمة الملاحق:

- الملحق (1): الشروط المرجعية لورشة العمل الاستهلاكية لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن..... 130
- الملحق (2): ورشة العمل الاستهلاكية والاجتماع التشاوري (مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن – التمويل الإضافي) (15 يونيو 2022م)، فندق اللوتس، عدن..... 132
- الملحق (3): أسئلة المناقشة الجماعية المركزة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لأربع مجموعات (ورشة العمل الاستهلاكية والاجتماع التشاوري) (مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن – التمويل الإضافي) 137
- الملحق (4): المشاركون في الورشة (ورشة العمل الاستهلاكية والاجتماع التشاوري) (مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن – التمويل الإضافي) 139
- الملحق (5): صور ورشة العمل (ورشة العمل الاستهلاكية والاجتماع التشاوري) (مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن – التمويل الإضافي) 140
- الملحق (6): استبيانات المشاورة لمشاورة منظمة الأغذية والزراعة – التمويل الإضافي 141
- الملحق (7): صور ورشة العمل (ورشة العمل الاستهلاكية والاجتماع التشاوري) (مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - التمويل الإضافي، في مدينة صنعاء لدى المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية، 2023 144
- الملحق (8): الشروط المرجعية لمنظمة الأغذية والزراعة بشأن ورشة عمل أصحاب المصلحة حول استراتيجية صحة الحيوان، 2023 145
- الملحق (9): ملخص للمشاورة والتدريبات التي أجرتها منظمة الأغذية والزراعة والشريك المنفذ وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر خلال العام 2023 148
- الملحق (10): ملخص ورش العمل والمواقع التي زارتها منظمة الأغذية والزراعة خلال العام 2023 (صورة الغلاف: © منظمة الأغذية والزراعة في اليمن) 150
- الملحق (11): أجرت منظمة الأغذية والزراعة أربعة عشر زيارة للمواقع ومشاورة مع أصحاب المصلحة في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن خلال العام 2023م 160
- الملحق (12): ملخص المشاورة والتدريبات التي أجرتها وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (الشريك المنفذ لمنظمة الأغذية والزراعة) خلال عام 2024 165
- الملحق (13): ملخص الأنشطة التي نفذتها مؤسسة إستجابة للإغاثة والتنمية (الشريك المنفذ لمنظمة الأغذية والزراعة) خلال عام 2024 170
- الملحق (14): ملخص الجلسات التشاورية وعددها 15 جلسة التي نفذها فريق الحماية البيئية والاجتماعية التابع لمنظمة الأغذية والزراعة لأراضي البناء والمجتمع وبنوك البذور المجتمعية ومراكز الألبان وأنشطة توزيع الدواجن الحية في عام 2024 173
- الملحق (15): صور من الزيارات الميدانية التي أجرتها منظمة الأغذية والزراعة/فريق الحماية البيئية والاجتماعية لبنوك البذور المجتمعية في عام 2024 175

أولاً: السياق

1. يمول البنك الدولي مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (المشروع الرئيسي) وينفذه كل من منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي والشركاء المنفذين الوطنيين (الصندوق الاجتماعي للتنمية ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر ومشروع الأشغال العامة) والذي تم إعلانه في 06 أغسطس 2021م. يتم تنفيذ التمويل الإضافي للمشروع أيضاً من قبل نفس الشركاء (منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي والشركاء المنفذين الوطنيين) بالإضافة إلى اللجنة الدولية للصليب الأحمر. خطة إشراك أصحاب المصلحة هي وثيقة حية تُحدد كيف يخطط المشروع لتحديد وإشراك وإدارة أصحاب المصلحة. فهي توفر خارطة طريق لإشراك أصحاب المصلحة بفعالية في جميع مراحل المشروع لضمان مراعاة وجهات نظرهم واحتياجاتهم واهتماماتهم ومعالجتها.

تم إعداد خطة إشراك أصحاب المصلحة (النسخة الأولية) بالاشتراك بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي للمشروع الرئيسي في عام 2021م، وفي العام 2023 تم تحديثها للتمويل الإضافي مع الشريك الجديد اللجنة الدولية للصليب الأحمر وفقاً للمعيار البيئي والاجتماعي للبنك الدولي بشأن إشراك أصحاب المصلحة والإفصاح عن المعلومات (المعيار البيئي والاجتماعي 10) ومعايير منظمة الأغذية والزراعة. تحدد خطة إشراك أصحاب المصلحة برنامجاً لإشراك أصحاب المصلحة، بما في ذلك الإفصاح عن المعلومات العامة والمشاورات وغيرها من التفاصيل المتعلقة بتحديد أصحاب المصلحة. وهذا هو التحديث الخامس لخطة إشراك أصحاب المصلحة (التحديث 5) التي تتضمن نتائج المشاورات وفعاليات إشراك أصحاب المصلحة التي أجريت منذ التحديث السابق (التحديث 4).

علاوة على ذلك، قام فريق البرامج في المشروع والمهندسون وفريق منظمة الأغذية والزراعة المعني بالحماية البيئية والاجتماعية بتنفيذ زيارات ميدانية لبعض الأنشطة وإجراء مشاورات مع أصحاب المصلحة ووضع إجراءات الفحص والتصنيف البيئي والاجتماعي، وذلك باستمرار في عام 2024 للعديد من الأنشطة المتعلقة بينوك البذور المجتمعية ومراكز الألبان. وقد نفذ شركاء مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي (منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي واللجنة الدولية للصليب الأحمر) العديد من الفعاليات والمشاورات لإشراك أصحاب المصلحة في إطار مكوناتهم للأنشطة الفرعية المصنفة على أنها متوسطة وفقاً لإطار الإدارة البيئية والاجتماعية وتم تطبيقها في استراتيجية خطة إشراك أصحاب المصلحة لتعكس مخاوفهم وتحسيناتهم وطلباتهم وتوصياتهم. وعلاوة على ذلك، يتم استخدام آليات التغذية الراجعة لمعالجة مخاوف وشكاوى واستفسارات وملاحظات المجتمع والمستفيدين وتم معالجتها أثناء التنفيذ وتسجيلها في نظام آلية التظلم.

يتفاعل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بنشاط مع أصحاب المصلحة ويجري مشاورات في جميع مراحل المشروع من أجل ضمان التنفيذ الفعال للمشروع ومعالجة الشواغل الاجتماعية والبيئية. ويشمل نهجهم عروض فيديو ومناقشات جماعية مركزة مع مختلف أصحاب المصلحة مثل السلطات المحلية واللجان المجتمعية؛ اللجان المجتمعية النسائية والأمهات الوحيدات والنساء المرضعات؛ وموظفي مشروع الأشغال العامة والصندوق الاجتماعي للتنمية والموظفين المعنيين بالصحة والسلامة المهنية والمقاولين والمجموعات المستفيدة والمحرومة (أصحاب الأراضي/الأعمال التجارية في مواقع الاستثمار أو المجاورة لها). تهدف هذه المشاورات التي أجريت في محافظات تمثيلية في كل من شمال اليمن وجنوبه إلى إشراك أصحاب المصلحة في أهداف المشروع وتعزيز الملكية والمشاركة، وضمان الشمولية والاستجابة لاعتبارات تحقيق مبدأ الانصاف الاجتماعي.

وقد تم إشراك أصحاب المصلحة وإجراء مشاورات عامة واسعة النطاق في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن، بمشاركة الشركاء المنفذين مثل الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة. تغطي هذه المشاورات مختلف المشاريع الفرعية وتجري على مستوى المجتمع المحلي في مختلف المناطق المستهدفة. وهي توفر فرصاً للحوار والتغذية الراجعة ومعالجة الشواغل المتعلقة بتدخلات المشروع والمخاطر الاجتماعية والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة. يشرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على هذه الأنشطة، ويقوم بتوثيق وتسجيل شواغل أصحاب المصلحة وتعليقاتهم وتوصياتهم. وتُعطى الأولوية للعدالة الاجتماعية وعدم التمييز وإدماج الفئات الضعيفة، مع إيلاء اهتمام خاص للنازحين داخلياً والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة. ويتم إنشاء لجان مجتمعية لتيسير تنفيذ المشاريع الفرعية ورصدها، بما يضمن المشاركة الفعالة لأفراد المجتمع المحلي في صنع القرار.

وقد تعاونت اللجنة الدولية للصليب الأحمر بشكل وثيق مع مختلف أصحاب المصلحة لضمان التنفيذ السلس للأنشطة المحددة في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن. وبعد التوقيع على الاتفاق الرسمي مع البنك الدولي، واصلت اللجنة الدولية للصليب الأحمر تبادلها المنتظم مع منظمة الأغذية والزراعة بشأن أنشطة الصحة الحيوانية في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن، والتي تغطي تحصين الحيوانات، وتدريب العاملين في مجال الصحة الحيوانية في المجتمعات المحلية وإعادة تأهيل أو تجديد العيادات البيطرية. وفي الوقت نفسه، انخرطت اللجنة الدولية للصليب الأحمر مع السلطات المحلية والمجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية والتعاون الدولي ووزارة الزراعة والري ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية في الشمال والجنوب منذ بداية العام 2023م لمناقشة طرائق تنفيذ أنشطة الصحة الحيوانية ووضع اللمسات الأخيرة عليها، بما في ذلك الدعم اللازم المطلوب من الوزارتين لتنفيذ الأنشطة والامتثال لمتطلبات الإطار البيئي والاجتماعي. بالإضافة إلى ذلك، نظمت اللجنة الدولية للصليب الأحمر جلسات إشراك المجتمع المحلي مع مجتمعات الماشية لشرح الأساس المنطقي وراء حملة تطعيم الحيوانات وأدوارهم في ضمان نجاحها. وفيما يتعلق بأنشطة تربية النحل، بدأت اللجنة الدولية للصليب الأحمر مناقشات منتظمة مع الصندوق الاجتماعي للتنمية لمنع أي تداخل وضمان تنسيق جهود تربية النحل ضمن مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن، بما في ذلك التدريب وتوفير مجموعات تربية النحل. علاوة على ذلك، تمت استشارة اللجان الفنية الزراعية في الشمال والجنوب وجمعيات مربّي النحل ومجتمعات تربية النحل والسلطات المحلية بشكل مستمر طوال جميع مراحل دورة المشروع لضمان نجاح التنفيذ.

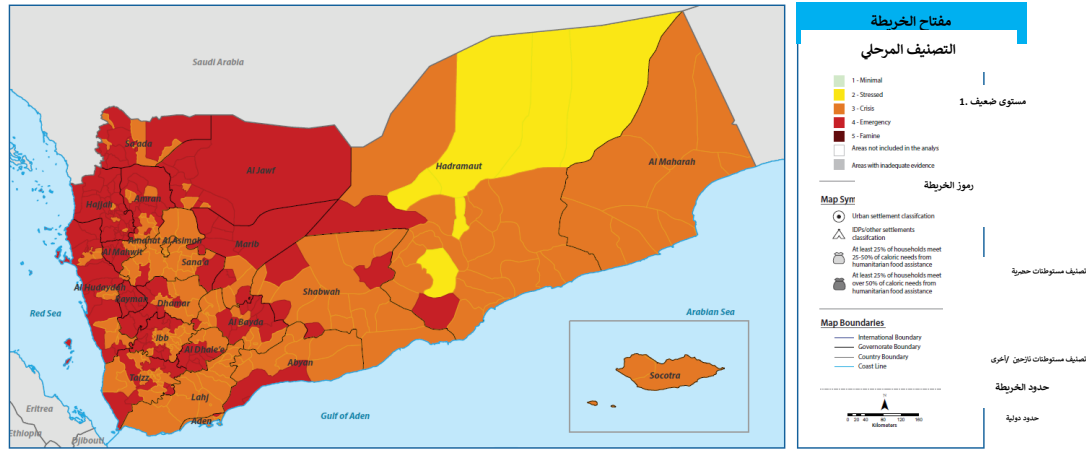
قام برنامج الأغذية العالمي بالنشر والمشاركة والانخراط الفعال لكل من المكونين 2-3 و3-3 بتكليف نهج التخطيط التشاركي المجتمعي على مستوى المجتمع المحلي. وفي الوقت نفسه، حافظ برنامج الأغذية العالمي على تعاون وثيق مع وزارة الصحة العامة والسكان ووزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم الفني والتدريب المهني. وطوال دورة حياة المشروع، أجرى برنامج الأغذية العالمي العديد من المشاركات مع أصحاب المصلحة، على أساس منتظم من خلال جلسات التغذية الراجعة والمنتديات التشاركية. وضمنت مشاركة كل من المستويين المركزي والميداني في هذه المشاورات اتباع نهج شامل ومحدد السياق، أثناء تنفيذ المشروع مع الاعتراف بالفروق الدقيقة والخصوصيات الدقيقة للتحديات المتعلقة بالتغذية على مختلف المستويات الإدارية. ومن خلال هذا الإدماج، تمكن المشروع من التعرف على آراء المستفيدين المختلفة ومشاركتهم آلية التظلم لأي استفسارات تتعلق بالامتثال. وكلا المكونين يراعي الاعتبارات الحقيقية مبدا الانصاف الاجتماعي و مراعاة احتياجات كل فئات المجتمع . لمنع العنف و التمييز تجاه اي فئة من جانب برنامج الأغذية العالمي يتبع سياسة برنامج الأغذية العالمي المتماشية مع مبادئ البنك الدولي والمبادئ المشتركة لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي. وقُدمت أنشطة للتوعية خلال الدورات التدريبية المقدمة للأسر المسجلة في البرنامج.

2. تختلف البيئة المكانية لسياسة الاقتصاد الكلي بسبب تشعب الإدارة بين مناطق السيطرة وقد تدهورت الظروف الاجتماعية والاقتصادية طوال العام 2020م مما أدى إلى تفاقم الفقر بشكل كبير. كما أدت التشهوات الناتجة عن تشتت القدرة المؤسسية والقرارات السياسية المتباينة بين مناطق السيطرة إلى تفاقم الأزمة الاقتصادية والإنسانية. وقد أدى التدهور المتسارع للأوضاع في اليمن إلى ما يقدر بنحو 80% من السكان (حوالي 24 مليون نسمة) يعيشون تحت خط الفقر حتى قبل الأزمة التي أحدثتها جائحة وباء فيروس كورونا (كوفيد-19) (البنك الدولي، 2019م). بالإضافة إلى الفقر النقدي يعاني ما يصل إلى 80% من الأسر من تداخل في الحرمان النقدي وغير النقدي (برنامج الأغذية العالمي، 2020م). وقد خلص التقرير العالمي حول أزمات الغذاء للعام 2020م إلا أن "الآثار المركبة للنزاع وأزمة الاقتصاد الكلي والصدمات المتعلقة بالمناخ وآفات المحاصيل بما في ذلك دودة الحشد الخريفية والجراد الصحراوي من المرجح أن تضمن بقاء اليمن في أسوأ أزمة غذائية في العالم" في الوقت الحالي¹.

أدى الصراع الذي طال أمده وتدمير البنية التحتية والخدمات العامة الأساسية إلى جانب التدهور الاقتصادي والقضايا الهيكلية الموجودة مسبقاً مثل انتشار الفقر إلى تعريض قطاعات كبيرة من السكان اليمنيين لمستويات غير مسبقة من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وقد أثر الصراع على جميع سكان اليمن، ومن المهم الاعتراف بالآثار الفريدة الذي يخلفه على النساء والفتيات. لطالما تم الاعتراف بغياب العدالة الاجتماعية والحوافز المحددة التي تواجهها النساء والفتيات اليمنيات في تحقيق إمكاناتهن الكاملة كأسباب أساسية ومباشرة لانعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية والفقر في اليمن. وتعاني الأسر التي ترأسها نساء أشد المعاناة من التحديات الملحة والطاحنة التي يواجهها البلد من الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. ويعاني ما يقدر بنحو 13.5 مليون شخص أي 45 في المائة من سكان اليمن من الانعدام الحاد في الأمن الغذائي. [1] من المتوقع أن يرتفع هذا العدد إلى 16.2 مليون، أي ما يعادل 54 في المائة من السكان، في النصف الأول من عام 2021م. ومن بين هؤلاء البالغ عددهم 16.2 مليون شخص سيكون 11 مليون شخص قد وصلوا إلى مستويات أزمة انعدام الأمن الغذائي المصنفة على أنها المرحلة 3 في التصنيف المتكامل للمراحل الأمن الغذائي، كما سيكون 5 ملايين شخص آخرين قد وصلوا إلى مستويات الطوارئ المصنفة على أنها المرحلة 4 في التصنيف المحلي المتكامل وسيصل 47,000 شخص إلى مستويات الكارثة أو مستويات شبيهة بالجماعة بحسب المرحلة 5 في التصنيف المحلي المتكامل وسيشكل الوصول إلى هذه المرحلة العودة الأولى للمستوى الخامس من التصنيف المحلي المتكامل في اليمن خلال العامين الماضيين. ومقارنة بالعام 2018م سيتضاعف عدد المديرية التي تمر بظروف المرحلة الرابعة في التصنيف المحلي المتكامل بأكثر من ثلاثة أضعاف، أي من 49 مديرية إلى 154 مديرية، من أصل 333 مديرية في اليمن. ويستلزم هذا التحليل تقديم المساعدة الإنسانية بنسبة 50 في المائة وهو ما لم تؤمن له الموارد من قبل الجهات الفاعلة الإنسانية حتى العام 2021م. بالإضافة إلى ذلك، تُظهر النتائج انخفاضاً طفيفاً في مستوى انعدام الأمن الغذائي في اليمن في المناطق الخاضعة للسيطرة مقارنة بعام 2022م. ومع ذلك، لا يزال عدد الأشخاص الذين يواجهون انعدام الأمن الغذائي الحاد والشديد مرتفعاً جداً ويثير قلقاً كبيراً في جميع المناطق التي تم تحليلها في التصنيف المحلي المتكامل. في الوقت نفسه، من المتوقع أن يتحسن عدد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد في شهر يونيو حتى ديسمبر 2023م، حيث سيظل اليمن أحد أكثر البلدان التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في

¹برنامج الغذاء العالمي، 2020م. عنوان الموقع الإلكتروني: www.fsplatform.org/sites/default/files/resources/files/GRFC_2020_ONLINE_200420.pdf

العالم. على الرغم من التحسن الطفيف في الأمن الغذائي، إلا أن سوء التغذية الحاد تدهور أكثر خلال العام 2023م، مقارنة بعام 2022م².



الشكل (1): انعدام الأمن الغذائي الحاد المتوقع في اليمن، 2021م³

3. أكثر من 2.25 مليون طفل دون سن الخامسة في اليمن مهددون بالمعاناة من سوء التغذية الحاد في عام 2021م. ومن المتوقع أن يعاني 395.000 من هؤلاء الأطفال من سوء التغذية الحاد والوخيم ويمكن أن يتعرضوا للوفاة إذا لم يتم تلقي العلاج. وتشير الأرقام المتوقعة لتحليل التغذية في التصنيف المحلي المتكامل⁴ إلى زيادة بنسبة 16 في المائة في سوء التغذية الحاد وزيادة بنسبة 22 في المائة في سوء التغذية الحاد والوخيم بين الأطفال دون سن الخامسة مقارنة بتقديرات العام الماضي. وهذا هو أعلى رقم مسجل في اليمن. بالإضافة إلى ذلك من المتوقع أن تعاني أكثر من مليون حالة من النساء الحوامل والمرضعات من سوء التغذية الحاد خلال العام 2021م في اليمن.

4. تلبية الزراعة في اليمن فقط ما يقرب من 15 – 20% من احتياجاتها الغذائية بسبب محدودية الأراضي الزراعية والموارد المائية على الرغم من أن القطاع يعمل بشكل متزايد كمصدر رئيسي للدخل لليمنيين (36.6%) وعمل النساء الريفيات (87%). وبالرغم من أهميتها الاقتصادية إلا أن الإنتاجية الزراعية منخفضة وقد عطل الصراع بشكل عام عمليات الوصول إلى الأسواق والنقل والتوزيع.

5. يؤدي الضعف الذي تسببه التغيرات المناخية وتفشي الآفات إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي الحاد في اليمن مما يؤدي إلى خلق أزمة داخل أزمة. وقد ظهرت العديد من العوامل التي أدت إلى تفاقم الوضع الأمني الغذائي في منتصف عام 2020م ما جعل اليمن يواجه أزمة على جبهات متعددة. وتشمل هذه العوامل: (1) الفيضانات واسعة النطاق، (2) حملات الجراد

² تحليل انعدام الأمن الغذائي الحاد حسب التصنيف المحلي المتكامل يناير-ديسمبر 2023م باللغة الإنجليزية، [IPC_Yemen_Acute_Food_Insecurity_Malnutrition_JanDec2023_Report_English.pdf](https://www.ipcinfo.org/IPC_Yemen_Acute_Food_Insecurity_Malnutrition_JanDec2023_Report_English.pdf) (ipcinfo.org)

³ خريطة التصنيف المحلي المتكامل للأمن الغذائي المتكامل. لا تغطي الحدود والأسماء الموضحة والتسميات المستخدمة في هذه الخريطة على التعبير عن أي رأي كان من جانب المنظمة بشأن الوضع القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو سلطاتها، أو بشأن تعيين حدودها ونحوها.

⁴ Yemen: High levels of food insecurity persist | IPC Global Platform (ipcinfo.org)

الصحراوي، (3) محاصيل الحبوب التي انخفضت بشكل كبير عن المتوسط في العام 2020م، (4) الجوائح والوبئة مثل السارس وكوفيد-19. (5) الزيادات في أسعار المواد الغذائية بسبب مجموعة من الآثار المترتبة على كوفيد-19 وانخفاض الواردات الغذائية. ويعاني حوالي 20 مليون شخص (أو 68% من إجمالي السكان المقدر) من انعدام الأمن الغذائي⁵، بما في ذلك 10 ملايين شخص معرضون لخطر المجاعة. وقد كان الدافع الرئيس لانعدام الأمن هذا هو بسبب القيود المفروضة على إنتاج الغذاء وإمدادات الغذاء وتوزيعه وتناقص القوة الشرائية. وقد فر ما يقدر بنحو 4.3 مليون شخص من ديارهم منذ بداية الصراع ولا يزال 3.3 مليون منهم نازحين داخلياً. ويعد الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية من بين التحديات الأكثر ضغطاً والأكثر إلحاحاً التي يواجهها البلد في الوقت الحالي وعلى نطاق لا يتم مواجهته بالكامل من قبل السلطات الوطنية ومجتمعات التنمية الدولية والإنسانية. كما أدى الاعتماد الكبير على الواردات الغذائية لمعظم الأسر إلى جانب ارتفاع أسعار المواد الغذائية وانخفاض كبير في الدخل إلى تدني مستويات الحصول على الغذاء.

6. قبل النزاع واجهت النساء تحديات هيكلية مع الفقر الممنهج عبر الأجيال. كما أدى الصراع إلى تفاقم حالة غياب العدالة الاجتماعية الموجودة مسبقاً في البلاد. حتى خلال فترة ما قبل الحرب كانت معدلات الإلمام بالقراءة والكتابة والالتحاق بالمدارس منخفضة بين النساء والفتيات عنها بين الرجال والفتيان. وتعرض العديد من الفتيات للزواج والحمل في سن مبكرة كما تعاني النساء والفتيات من قيود كثيرة على حركتهن⁶ وعملهن، كما تقوم النساء بعمل منزلي ورعاية غير مدفوعة الأجر أكثر بكثير من الرجال ويتم استبعادهن إلى حد كبير من الحياة السياسية بما في ذلك محادثات السلام. هناك مجموعات معينة مثل النساء والشباب والأقليات والمجتمعات المهمشة محرومة من حيث الحصول على الأراضي وحقوق تملكها؛ وهذا هو الحال بشكل خاص بالنسبة للفتيات والزوجات بسبب الممارسات المتعلقة بالميراث.⁷ ويقترن تأثير الصراع مع التعرض الشديد للصدمات المناخية وندرة المياه وستكون زيادة مشاركة المرأة في القوى العاملة أساسية لإنعاش الاقتصاد وخفض معدلات الفقر والتمكين الاقتصادي للمرأة هو المفتاح لمعالجة الأسباب الجذرية لعدم المساواة التي تحد من إمكانات المرأة.

7. يُعد غياب العدالة الاجتماعية في اليمن أمراً مدهلاً حيث احتلت اليمن المرتبة 162 من أصل 162 دولة على مؤشر غياب العدالة الاجتماعية كما احتلت المرتبة 153 من أصل 153 دولة في مؤشر الفجوة بين الذكور والإناث العالمي من 2015 م إلى 2020م، وعلى الرغم من تحسن درجة مؤشر الفجوة بين الذكور والإناث في اليمن بشكل طفيف من 0.484 في العام 2015م إلى 0.516 في العام 2017م إلا أنها عادت إلى 0.494 في العام 2020م⁸، وبالمثل فإن الفجوة الاقتصادية بين الذكور والإناث عميقة أيضاً. إن انخفاض مشاركة المرأة والتميز ضدها لها عواقب وخيمة على النمو الاقتصادي والتماسك الاجتماعي والحراك الاجتماعي. وقد بلغ متوسط الدرجة الإقليمية على المؤشر الفرعي للمشاركة الاقتصادية والفرص 42.5%، وفي اليمن بلغت نسبة مشاركة الإناث 6.3% وهي الأدنى على مستوى العالم⁹. تكشف هذه النتائج عن فجوات كبيرة بين الذكور والإناث - على حساب المرأة - في المشاركة الاقتصادية والفرص والتحصيل العلمي والبقاء والتمكين السياسي.

8. إن مشاركة أصحاب المصلحة في هذا السياق القطري الأوسع تتطلب تعاوناً وثيقاً مع شركاء التنفيذ على الأرض الذين أثبتوا قدرتهم على الوصول إلى جميع المناطق على الرغم من الصراع والتوترات السياسية. وعلاوة على ذلك سيكون من المهم بشكل خاص

⁵ المرحلة 2 من التصنيف المرحلي المتكامل وما فوق.

⁶ بريجيت روفيدر. معهد الدراسات الانمائية، 2017م. الصراع والديناميات الاجتماعية في اليمن .

⁷ البنك الدولي. 2013م. حيازة الأراضي من أجل الإدماج الاجتماعي والاقتصادي في اليمن: القضايا والفرص.

⁸ تجميع بواسطة المنتدى الاقتصادي العالمي 2015م-2020م

⁹ المنتدى الاقتصادي العالمي، التقرير العالمي عن الفجوة بين الذكور والإناث لعام 2020م

إجراء مشاورات متكررة طوال دورة حياة المشروع مع التركيز على الفئات السكانية الضعيفة والمجموعات المعرضة للإقصاء، سواء كان ذلك لأسباب تتعلق بالفئة المجتمعية والتوجه والعمر والقدرة والمعتقدات الدينية و/أو السلالة.

ثانياً: وصف المشروع

9. الهدف من مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن-التمويل الإضافي هو تحسين توافر الغذاء والوصول إليه والنظم الغذائية للأسر في منطقة المشروع وتعزيز القدرة على الصمود على المستوى القطري في مواجهة أزمات الأمن الغذائي. وسينظر التمويل الإضافي في بعض الأنشطة في إطار العناصر الأربعة في إطار التمويل الرئيسي. وسيتم قياس التقدم المحرز نحو هذا الهدف من خلال النتائج التالية:

- **النتيجة 1: تحسين الوصول إلى الغذاء وتوافره على مستوى الأسرة.** تقاس هذه النتيجة بنسبة: (1) الأسر ذات الرتب المحسنة في مقياس تجربة انعدام الأمن الغذائي ومن بينها تلك الأسر التي تعليها نساء، (2) زيادة حجم المنتجات الغذائية/الزراعية التي يتم تسويقها أو بيعها من قبل المستفيدين والذين يشملون كذلك النساء المستفيدات.
- **النتيجة 2: تحسين التغذية للفئات الضعيفة من المستفيدين.** وتقاس هذه النتيجة بالنسبة المئوية لخصبة: (1) النساء في الأسر المستفيدة ذات التنوع الغذائي الأدنى. (2) الأطفال (من 6 - 23 شهراً) الذين يتناولون الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول.

- **النتيجة 3: تعزيز قدرة البلد على الصمود في مواجهة أزمات الأمن الغذائي.** يُقاس ذلك بتحسين التأهب للأمن الغذائي من خلال اعتماد خطة التأهب للأمن الغذائي واستخدام أداة المراقبة الأرضية.

10. يهدف المشروع إلى تحقيق أهدافه من خلال خمسة مكونات كالآتي: (1) تحسين دخل الأسرة من خلال النقد مقابل العمل للبنية التحتية للإنتاج الزراعي، (2) زيادة إنتاج وبيع المحاصيل الغذائية والثروة الحيوانية والمنتجات السمكية، (3) تحسين الحالة التغذوية للأسر الريفية الضعيفة، (4) بناء القدرات لإدارة الأمن الغذائي، (5) إدارة المشاريع وإدارة المعرفة. ستنفذ معظم الأعمال في إطار المكونات الثلاثة الأولى.

المكون الأول من شأنه أن يخفف من الاحتياجات الفورية للأمن الغذائي من خلال توفير العمالة المؤقتة من خلال برنامج النقد مقابل العمل. ومن شأن العمل على إصلاح واستصلاح الأصول الإنتاجية والهياكل الأساسية للمياه والأراضي المتدهورة أن يحسن دخل الأسر ويسهم في إعادة الإنتاج الزراعي. علاوة على ذلك، سيجري التصدي للأسباب الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية لدى النساء من خلال دورات تدريبية موجهة للنساء اللاتي يعانين من انعدام الأمن الغذائي بدرجة متوسطة لإعطائهن مهارات قابلة للتسويق ومستدامة، موجهة نحو تلبية احتياجات المجتمع المحلي والمتطلبات المعاصرة.

أما المكون الثاني من شأنه تزويد المزارعين بمجموعات المدخلات الأولية للمحاصيل أو الماشية، والمدخلات اللازمة لبدء مجموعات تربية النحل والمعدات الزراعية مثل قطاعات الأعلاف، ومعدات الألبان الصغيرة ومرافق المناولة والتخزين بعد الحصاد. وسيزيد هذا المكون من إنتاج وبيع المنتجات الزراعية المغذية من خلال حزمتي تدخلات، هما: (1) إحداهما تشجع الإنتاج الزراعي لصغار المزارعين ومنتجي الماشية والصيادين، (2) أما الحزمة الأخرى من شأنها دعم منتجي المشاريع والمجهزين والتجار لزيادة حجم المنتجات وتحسين نوعيتها وتجميعها وتوحيد الإنتاج وزيادة إمكانية الوصول إلى الأسواق المحلية والإقليمية بمنتجاتهم. ويتضمن المكون الثاني أيضاً برنامجاً للتطعيم لتحسين صحة الحيوان. وستقوم اللجنة بتطعيم ما بين 20 مليون و22 مليون رأس من الحيوانات المجترة الصغيرة ضد جدري الماء وجدري الأغنام والماعز عبر الحدود، وهما من أكثر الأمراض شيوعاً والأهمية من الناحية الاقتصادية في اليمن. كما

سيتم علاج الحيوانات المجترة الصغيرة من الطفيليات الداخلية والخارجية. وفي المجموع، من المتوقع أن يستفيد من هذا البرنامج ما يزيد على 700,000 من مربي الماشية (الأسر المعيشية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة). ومن المتوقع أن يؤدي التركيز على الصحة الحيوانية إلى تحسين قدرة الأسر على الصمود وتقليل وفيات الماشية وتحسين إنتاجية الماشية.

قد يؤدي **المكون الثالث** إلى عدد من التأثيرات، حيث سيدعم إدخال تقنيات إنتاج زراعي بديلة تتسم بالكفاءة في استخدام الأراضي والمياه بهدف إنتاج محاصيل مغذية (مثل تقنيات الزراعة بدون تربة، كالزراعة المائية والزراعة المائية الحيوانية "الأكوابونيك"). كما سيعمل المكون الثالث على تحسين الأمن التغذوي للأسر الريفية الضعيفة من خلال تنفيذ أنشطة زراعية موجهة تراعي الجانب التغذوي، والمساعدة على تبني ممارسات غذائية وتغذوية ملائمة. وستعمل هذه الأنشطة الموجهة، على وجه الخصوص، على زيادة كمية العناصر الغذائية التي تتناولها الأمهات الحوامل والأطفال دون سن الثانية. وستشمل مزيجًا من تشجيع البساتين المنزلية والإنتاج في الأفنية الخلفية لتحسين النظم الغذائية، وتعزيز ريادة الأعمال للمرأة الريفية بهدف تحسين التغذية والأمن الغذائي، وتقديم المساعدات التغذوية لمعالجة سوء التغذية والوقاية منه لدى النساء الحوامل والمرضعات والفتيات والأطفال دون سن الخامسة. كما سيتم إيجاد روابط بين هذه الأنشطة، وربطها كذلك بشبكات الأمان الاجتماعي القائمة في المناطق.

تشمل الآثار البيئية لهذه التدخلات الضوضاء وتوليد الغبار والنفايات الصلبة التي يتوقع أن تكون موضعية وقابلة للتخفيف. ومن المتوقع أيضًا أن تحدث بعض هذه الآثار خلال مرحلة التشغيل أيضًا، مثل توليد كميات محدودة من النفايات واستخدام المياه وآثار على الصحة المهنية والسلامة. وعلى الرغم من أن شراء مبيدات الآفات غير متوخى في إطار المشروع، فمن المتوقع أن تحسن الزراعة و/أو تغير أنماط الزراعة على حد سواء لتستخدم الزراعة الصالحة تجاريا والشاملة اجتماعيا والفعالة في استخدام المياه باستخدام نظام الزراعة المائية والزراعة الغذائية المائية. ومن المتوقع أن تشمل هذه التحسينات استخدام المحسنات الزراعية والأسمدة والمبيدات الحشرية.

يتناول **المكون الرابع** ثلاثة مجالات رئيسية تتطلب تنمية القدرات ويتضمن: (1) دعم تطوير خطة الاستعداد للأمن الغذائي القائمة على الأدلة في سياق خارطة طريق أكبر لتنمية قطاع الزراعة وخطط الاستثمار ذات الصلة، (2) إنشاء نظام مراقبة للأرض يعتمد على الأقمار الصناعية لرصد المحاصيل والمراعي والإنذار المبكر، (3) تعزيز خدمات الإرشاد الزراعي، (4) تعزيز قدرات المجتمع المحلي وقدرته على الصمود من خلال إنشاء مراكز مجتمعية ومراكز للنساء والشباب، وتنفيذ أنشطة بناء القدرات المتعلقة بقدرة المجتمع على الصمود في التنمية الاقتصادية. وسيدعم المكون 4 في إطار التمويل الإضافي أيضا مؤسسات مربي النحل ذات الصلة بما في ذلك إعادة تأهيل 6 وحدات تدريبية في مجال المناحل تابعة لوزارة الزراعة والري والثروة السمكية ودعم 8 جمعيات مربي النحل (تضم حوالي 4,000 نحل)

سيتناول **المكون الخامس** التكاليف والاحتياجات الأساسية المتعلقة بإدارة المشروع بما في ذلك الحماية البيئية والاجتماعية ومتطلبات المراقبة والتقييم ودعم التنفيذ والإدارة المالية والمشتريات.

11. سيبليغ إجمالي التمويل 278.2 مليون دولار أمريكي، التمويل الإضافي 151.2 دولار أمريكي والمشروع الرئيسي 127 مليون دولار أمريكي، منها 100 مليون دولار أمريكي من مساعدة المؤسسة الدولية للتنمية و27 مليون دولار أمريكي تمويل من البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي. في حين تم اقتراح هذا المشروع في الأصل في العام 2019م باعتباره "مشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية والقدرة على الصمود بلاس" الذي سيتم تمويله من قبل البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي مقابل 30 مليون دولار أمريكي، فقد أعيد تصميمه عندما توفرت المزيد من الأموال ليصبح مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن.

ثالثاً: الآثار البيئية والاجتماعية والمخاطر الكامنة

12. المنهجية: تُحدد الآثار المرتبطة بالمشروع-التمويل الإضافي والمخاطر الكامنة من خلال: (1) فحص أنشطة المشروع مقابل الإطار البيئي والاجتماعي للبنك الدولي، (2) فحص المخاطر البيئية والاجتماعية باستخدام أداة برنامج الأغذية العالمي الخاصة بفحص المخاطر البيئية والاجتماعية، (3) النظر في نتائج الاستعراض المكتبي للمخاطر التي أجريت أثناء تشكيل مشروع استعادة وتعزيز الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة بلاس (الذي تطور بعد ذلك إلى هذا المشروع)، (4) استشارة تحليل المخاطر الداخلية الخاصة ببرنامج الأغذية العالمي الذي يقوم على حماية المخاطر المرتبطة بالجوع والاستجابة لها مع مراعاة السياق المحدد لليمن والالتزام بدعم مبادئ "عدم إلحاق الضرر" والشمولية والإنصاف¹⁰.

13. حددت المراجعة الأولية لمشروع استعادة وتعزيز الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة بلاس أنماط المشكلات المنهجية التي يمكن أن تزيد من المخاطر على المشروع أو العاملين فيه أو المستفيدين. ثم تم استكمال ذلك بأخر مراجعات المخاطر الأمنية والسياسية من الأشهر الأخيرة. وأخيراً أجرى موظفون ميدانيون من مشروع استعادة وتعزيز الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة بلاس ونظراء آخرون على الأرض ملاحظات ومقابلات مع المخبرين الرئيسيين لفهم أفضل لأخر المستجدات التي قد تؤثر على نجاح هذا المشروع. وقد تم تضمين قوائم هذه المشاورات في الملحق 1 أدناه. وكجزء من الإجراءات البيئية والاجتماعية للبنك الدولي وبالنظر إلى أن الوكالات المنفذة قد وافقت على اتباع نهج مشترك للأمم المتحدة فيما يتعلق بضمانات المشروع¹¹، وإطار الإدارة البيئية والاجتماعية لمنظمة الأغذية والزراعة¹² فسيتم تحديث تحليل المخاطر السابق بعد أن يكون قد تم تحديد المجالات المستهدفة المؤهلة مع تقييم أولي للمخاطر (متعدد الأبعاد) لإثراء عملية صنع القرار وزيادة احتمالية النجاح لمزيد من المعلومات انظر القسم 6، الصفحة (19).

14. تأثيرات المشروع: من المتوقع أن يكون لهذا المشروع آثار إيجابية فيما يتعلق بالأمن الغذائي والقدرة على الصمود المنزلية والزراعية والتنوع البيولوجي والرفاهية التغذوية وسبل العيش الاقتصادية مع التركيز على تحسين ريادة الأعمال النسائية وبناء قدرات المؤسسات الوطنية. بالنسبة للآثار السلبية المحتملة فهي محدودة ومن المتوقع أن تكون خفيفة إلى معتدلة بطبيعتها ومؤقتة ويمكن التخفيف من حدتها إلى حد كبير. باستثناء المخاطر الشاملة المتمثلة في المشاركة غير العادلة أو التوزيع غير العادل للمنافع (انظر التفاصيل التي تلي تقسيم المكونات) والتي يتم تخفيفها جزئياً من خلال خطة إشراك أصحاب المصلحة والاختيار الدقيق للمستفيدين والمشاركين من المشروع و الآثار السلبية المحتملة الناتجة عن المشروع مدرجة ومفصلة أدناه حسب المكون. وقد تشمل هذه التأثيرات ما يلي:

- **المكون الأول:** المخاطر الاجتماعية والبيئية ومخاطر الصحة والسلامة المجتمعية، ومخاطر الصحة والسلامة المهنتين المتصلة بأعمال إعادة التأهيل الصغيرة. وتشمل الآثار المتصلة بالمخاطر الاجتماعية ما يلي: الآثار المتصلة بعدم الثقة وانعدام الشفافية والتمييز بين الفئات المهمشة والفساد في اختيار المستفيدين من المشروع، وآثار تجاهل الفوارق الاجتماعية و عدم تحقيق مبدأ العدالة الاجتماعية والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والآثار السلبية المتعلقة بالتمييز ضد النساء والأطفال المسنين والأشخاص ذوي الإعاقة أثناء إختيار المستفيدين من المشاريع؛ والآثار المتصلة بعدم حماية الأطفال

¹⁰ تلزم سياسة الحماية والمساواة في برنامج الأغذية العالمي بمنع مخاطر الحماية المرتبطة بالجوع والاستجابة لها في جميع السياقات. وعلى غرار الإطار البيئي والاجتماعي الخاص بالبنك الدولي، يضمن هذا أن يتخذ برنامج الغذاء العالمي التدابير اللازمة للتخفيف من أي مخاطر للضرر غير المقصود الذي قد ينشأ أثناء أي من تدخلات المنظمات / المشروع والتي قد تؤدي بخلاف ذلك إلى تفاقم الضعف أمام المخاطر الجسدية والنفسية والاجتماعية. بالإضافة إلى ذلك يحتفظ برنامج الغذاء العالمي بسجل للمخاطر الفطرية لضمان المسح الأفقي المتسق والمستمر للمخاطر المعروفة أو الجديدة لتحديد إجراءات التخفيف.

¹¹ الحماية البيئية والاجتماعية هي سياسات وتدابير تمكن من تكييف وإدماج المبادئ والاعتبارات البيئية والاجتماعية التحوطية في البرامج والمشاريع، وكذلك وضع سياسات تنظيمية داخلية. الهدف هو منع وتخفيف الضرر غير المرر الذي يلحق بالبيئة والناس في أقرب مرحلة تخطيط ممكنة. رابط إطار الاستدامة البيئية والاجتماعية: [sustainabilityfinalweb-.pdf\(unemg.org\)](http://sustainabilityfinalweb-.pdf(unemg.org))

¹² إطار الإدارة البيئية والاجتماعية [FESM-PDF-compressed.pdf\(fao.org\)](http://FESM-PDF-compressed.pdf(fao.org))

والعمل بسبب الحاجة الكبيرة إلى المال بين الأسر الفقيرة؛ والآثار المتصلة باندلاع النزاعات الاجتماعية بسبب عدم مراعاة إحتياجات ومصالح مختلف أصحاب المصلحة.

- المخاطر البيئية، وتشمل: آثار الإفراط في الاستخدام وسوء الإدارة والتدهور في التربة وموارد الأرض والآثار المتصلة بالنفايات الصلبة التي ينتجها العمال (أكياس النفايات والبلاستيك) التي تتكسد وتلوث البيئة.
- مخاطر الصحة والسلامة المهنية والاجتماعية، بما في ذلك: آثار الصحة والسلامة المجتمعية المتعلقة بأنشطة المشاريع أثناء التنفيذ وتأثير فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) والإصابة بالكوليرا المتعلقة باحتمال تلوث مصادر المياه الموجودة واحتمال حدوث انفجار بسبب مخلفات الحرب والآثار المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية للمجتمع والآثار المتصلة بتدمير البنى التحتية للخدمات العامة. سيتطلب التخفيف من هذه المخاطر التدريب الكافي على الصحة والسلامة المهنية والتخلص من النفايات وإدارتها واستخدام معدات الحماية الشخصية والنقل الآمن واستخدام الآلات، ومخاطر انتقال الأمراض. سيتطلب أيضا تدريب أصحاب المصلحة والمجتمعات المحلية على المخاطر المتعلقة بعمالة الأطفال و التمييز ضد اي فئة مجتمعية والتأكيد على الالتزام بمبدأ تحقيق الأنصاف الاجتماعي و منع الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي ومسارات الإحالة المختلفة ومدونة قواعد السلوك وآليات معالجة التظلمات المتصلة بالمشروع لمنع هذه المخاطر وتخفيفها. بالإضافة إلى آلية معالجة التظلمات على مستوى المشروع، ستكون هناك آلية لمعالجة التظلمات خاصة بالعمال (إذا لزم الأمر لمشروع فرعي) وآلية منفصلة لمعالجة التظلمات لمعالجة اي تمييز او اي حالات ناتجة عن عدم تحقيق مبدأ الانصاف الاجتماعي تة/والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي.

- **المكون الثاني:** مخاطر سلامة البيئة وصحة المجتمع فيما يتعلق باستخدام مبيدات الآفات وتخزينها والتخلص منها والنفايات الخطرة بيولوجيا من الماشية و/أو الافراط في استخدام المستلزمات الزراعية. سيكون المشروع متوافقا ومكملا لجهود مشروع مكافحة الجراد الصحراوي وغيره من المشاريع التي تركز على الزراعة في المنطقة. وسيتم استخدام الإدارة المتكاملة للآفات والمبيدات الحيوية إلى أقصى حد ممكن للحد من الآثار البيئية. كما سيتم إجراء التدريب على إدارة الآفات والاستخدام الصحيح والتخزين والتخلص من مبيدات الآفات و/أو النفايات البيولوجية الخطرة واستخدام معدات الحماية الشخصية. وكتدبير للتخفيف سيتم إعداد خطة مبسطة لإدارة الآفات وإذا لزم الأمر سيتم اعداد خطة لإدارة النفايات ومياه الصرف الصحي.

- **المكون الثالث:** تتصل المخاطر الاجتماعية في معظمها باستبعاد السكان المستحقين من استحقاقات المشروع وترتبط بالعمل مع عدد كبير من النساء والأطفال الضعفاء. كما تشمل المخاطر المرتبطة بالإنصاف الاجتماعي وعمالة الأطفال والصراع بين المجتمعات المستفيدة ومخاطر الصحة والسلامة المهنية/العمالة داخل عيادات التغذية واحتمال الفساد والمخاطر الأمنية، ومخاطر اعدم الالتزام بمبدأ الانصاف الاجتماعي /الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي. يمثل فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) وغيره من الأمراض المعدية مخاطر محتملة أخرى مرتبطة بصحة المجتمع وسلامته.

- **المكون الرابع:** قد تظهر تأثيرات بيئية ثانوية (مثل الضوضاء وتوليد الغبار والنفايات الصلبة) وتأثيرات الصحة والسلامة المهنية أثناء إنشاء مرافق الزراعة المائية المتصورة في إطار هذا المكون.

15. تحمل بعض المكونات مخاطر شاملة للنزاع فيما يتعلق باستخدام الأراضي وحقوق حيازة الأراضي والمشاركة غير العادلة والتوزيع غير العادل للمنافع. ويمكن الشعور بالآثار السلبية إذا كان هناك خطأ في الاستهداف وانعدام الشفافية والمحسوبية في فحص المستفيدين من برنامج النقد مقابل العمل في إطار المكون الأول و / أو اختيار المستفيدين من التدخلات في إطار المكون الثاني و / أو عملية تدريب الأسر المعيشية في إطار المكون الثالث و / أو مجالات الحكومة التي سيتم إشراكها في إطار المكون الرابع. تعتبر

الآثار الاجتماعية السلبية من المخاطر في حالة وجود تمييز ضد الفئات المهمشة لا سيما أثناء النزاع و / أو الخلافات الاجتماعية حيث لا يتم إيلاء الاعتبار الكافي لاحتياجات ومصالح مختلف أصحاب المصلحة. وقد ينتج التمييز أثناء اختيار المستفيدين و / أو حل النزاعات عن عدم مراعاة الاعتبارات الاجتماعية وتمهيش النساء/الأطفال/المسنين/المعوقين. كما قد يظهر التمييز أيضاً على أنه عنف ضد فئة مجتمعية و عدم تحقيق لمبدأ الانصاف الاجتماعي والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي وهو خطر متأصل في مناطق الحرب وما بعد الحرب. وللتخفيف من هذه المشكلات المتداخلة سيتم استخدام خطة إشراك أصحاب المصلحة لضمان شفافية معايير الاختيار والعملية الشاملة. كما ستكون هناك آلية متاحة لمعالجة التظلمات أيضاً لأي أشخاص متأثرين بالمشروع يشعرون أنهم قد تأثروا سلباً أو تم استبعادهم.

معايير الاختيار

معايير الاختيار: المستفيدون الأساسيون من المشروع المقترح هم الأسر الريفية الفقيرة الأكثر تضرراً من انعدام الأمن الغذائي في المحافظات المستهدفة. أما داخل المحافظات المستهدفة (فسيتم الاستهداف على أساس التصنيف المرحلي المتكامل) حيث سيتم اختيار مواقع المشاريع على مستوى المديرية على أساس مستويات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. سيتم إعطاء الأولوية للمناطق التي تعاني من أعلى مستوى من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وسيكون وجود العوامل التي تزيد من تفاقم الوضع مثل (الفيضانات وتأثير القيود المرتبطة بكوفيد-19 والجراد الصحراوي) أحد معايير الاختيار. وستشمل المعايير الأخرى الزراعة كمصدر رئيسي للمعيشة (نسبة سكان الريف) ومستوى فقر الأسرة وما إذا كانت الأسرة قد استفادت من البرامج الأخرى ذات الصلة في الزراعة ودعم سبل العيش / الأمن الغذائي¹³. وسيتم تفصيل المعايير في دليل عمليات المشروع.

المخاطر الكامنة: بسبب حالة النزاع الحالية هناك مخاطر كامنة تتعلق بسلامة المشاركين في المشروع وقدرتهم على تنفيذ المهام أو الحصول على مزايا في مناطق النزاع المباشر. قد تشمل المخاطر الكامنة المرتبطة بالحرب أيضاً العنف القائم على عدم تحقيق مبدأ الانصاف الاجتماعي والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والمواد المتفجرة المرتجلة و / أو الألغام الأرضية والذخائر غير المنفجرة.

رابعاً: الأساس المنطقي والهدف العام وراء خطة مشاركة أصحاب المصلحة

16. يتم إعداد المشروع المقترح تحت مظلة الإطار البيئي والاجتماعي للبنك الدولي. وفقاً للمعيار البيئي والاجتماعي 10: مشاركة أصحاب المصلحة والإفصاح عن المعلومات فإنه يجب على الوكالات المنفذة تزويد أصحاب المصلحة بمعلومات مناسبة وذات صلة ومفهومة ويمكن الوصول إليها في الوقت المناسب والتشاور معهم بطريقة مناسبة ثقافياً وخالية من التلاعب والتدخل والإكراه والتمييز والترهيب.

17. تدرك خطة مشاركة أصحاب المصلحة هذه أهمية المشاركة المفتوحة والشفافة بين المتلقين وأصحاب المصلحة في المشروع كعنصر أساسي من الممارسات الدولية الجيدة. ويمكن أن تؤدي المشاركة الفعالة لأصحاب المصلحة إلى تحسين الاستدامة البيئية والاجتماعية للمشاريع وتعزيز قبول المشروع والمساهمة بشكل كبير في تصميم وتنفيذ المشروع بنجاح. وتعد مشاركة أصحاب المصلحة عملية شاملة يتم إجراؤها طوال دورة حياة المشروع. وعندما يتم تصميمها وتنفيذها بشكل صحيح فإنها تدعم تطوير علاقات قوية وبناءة وسريعة الاستجابة والتي تعتبر مهمة للإدارة الناجحة للمخاطر البيئية والاجتماعية للمشروع.

¹³ سيعزز المشروع معرفة الصندوق الاجتماعي للتنمية بالبرامج المختلفة والمستفيدين منها.

18. الهدف العام من خطة مشاركة أصحاب المصلحة هذه هو تحديد خطة عمل مناسبة تقنياً وثقافياً لإشراك أصحاب المصلحة من أجل التشاور العام والمشاركة المتساوية والإفصاح عن المعلومات طوال دورة المشروع. تحدد خطة مشاركة أصحاب المصلحة الطرق التي سيتواصل بها فريق المشروع مع أصحاب المصلحة وتتضمن آلية التظلم التي يمكن للناس من خلالها إثارة مخاوفهم أو تقديم الملاحظات أو الشكاوى حول أنشطة المشروع.

19. تتمثل الأهداف الرئيسية لخطة مشاركة أصحاب المصلحة في ضمان أن يحصل أصحاب المصلحة المحتملين في المشروع على ما يلي: (1) الوصول في الوقت المناسب إلى معلومات المشروع الرئيسية مثل هدف المشروع والأنشطة والأثر المحتمل للمشروع وأصحاب المصلحة المحتملين بما في ذلك مراحل التشاور الرئيسية، (2) معرفة المكان والزمان اللذان تتاح لهم فيهما فرص الاستشارة والمشاركة، (3) المشاركة في المشاورات وتقديم الملاحظات الهادفة من أجل الاسترشاد بها في تصميم المشروع وعملية التنفيذ. كما تقدم خطة مشاركة أصحاب المشاريع وصفاً موجزاً لآليات معالجة التظلمات الخاصة بالمشروع التي سيتم تطبيقها على أي شكاوى تتعلق باستثمارات المشروع.

20. تعد مشاركة مجموعات أصحاب المصلحة المتنوعة أمراً ضرورياً لنجاح المشروع وضمان التعاون السلس بين موظفي المشروع والمجتمعات المحلية بما في ذلك الفئات الأكثر ضعفاً. وعليه، فإن خطة مشاركة أصحاب المصلحة تهدف إلى ما يلي:

- وضع نهج منظم لإشراك أصحاب المصلحة يساعد المتلقي وشركاء التنفيذ على تحديد أصحاب المصلحة وبناء علاقة بناءة مع أصحاب المصلحة والحفاظ عليها (خاصة بالنسبة للأشخاص المتضررين من المشروع) طوال دورة حياة المشروع.
- تقييم مستوى اهتمام أصحاب المصلحة ودعمهم للمشروع أثناء الإعداد والتنفيذ للتأكد من أن وجهات نظرهم تفيدي في تصميم المشروع وتقييم أداء الحماية البيئية والاجتماعية.
- تعزيز وتوفير الوسائل للمشاركة الفعالة والشاملة مع الأطراف المتأثرة بالمشروع طوال دورة حياة المشروع بشأن القضايا التي يمكن أن تؤثر عليهم.
- ضمان أن يتم الكشف عن معلومات المشروع المتعلقة بالمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية وتدابير التخفيف لأصحاب المصلحة في الوقت المناسب وبطريقة مفهومة ويسهل الوصول إليها وصيغة مناسبة.
- تزويد الأطراف المتأثرة بالمشروع بوسائل يمكن الوصول إليها وشاملة لإثارة القضايا والشكاوى والانسحاب والسماح للمتلقين بالرد على هذه التظلمات والطلبات وإدارتها.
- تطبيق منظمة الأغذية والزراعة نهج عدم التسامح مطلقاً مع الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والاعتداء والمضايقات وتسعى إلى تحديد ومعالجة أي خطر من مخاطر التعرض المحتمل للأشخاص المتضررين للعنف القائم على عدم تحقيق مبدأ الانصاف الاجتماعي وغيره من الانتهاكات التي قد تحدث فيما يتعلق بأي من أنشطتها المدعومة¹⁴.
- لدعم المساواة في الاستهداف، يشدد المشروع على توفير فرص عمل متساوية للأسر المستهدفة وخاصة النساء أثناء تنفيذ المشروع الفرعي
- دعم النساء العاملات اللاتي لا يملكن أوراقاً رسمية للحصول على بطاقة الهوية لتسهيل مشاركتهن في تنفيذ المشروع.
- إيلاء اهتمام كبير لمنع جميع أنواع الاستغلال. بما في ذلك عمالة الأطفال
- يتم تخصيص أنشطة صديقة للنساء المستفيدات تتناسب مع قدرتهن وتكون أكثر قبولاً من قبل المجتمع المحلي مع مراعاة تطبيق تدابير محددة مثل ساعات العمل المرنة لتشجيع المزيد من النساء على المشاركة والحصول على الفائدة المثلى.

- أهمية انتخاب النساء كعضوات في اللجان المجتمعية لضمان المشاركة الفعالة في صنع القرار ومراقبة تنفيذ المشروع.
- واعترافاً بالمسؤوليات الحيوية التي يمكن أن يضطلع بها قادة المجتمع المحلي فيما يتعلق بحل النزاعات، عمل المشروع على تعزيز مشاركة قادة المجتمع المحلي في المشاورات مع أصحاب المصلحة.

21. على هذا النحو توفر عملية إشراك أصحاب المصلحة حلقة تغذية راجعة مستمرة لإعلام المشروع وتكييفه مع احتياجات أصحاب المصلحة كما هو مطلوب. وتستند إلى فهم قنوات الاتصال الأكثر استخداماً وموثوقية من قبل السكان المتضررين بما في ذلك المشمولين بالسياق الحالي للنزاع الحاصل والنزوح وتقدم توصيات لنهج أكثر استنارة لمشاركة المجتمع.

خامساً: مبادئ مشاركة أصحاب المصلحة

22. ستكون مشاركة أصحاب المصلحة في المشروع وفق المبادئ التالية:

- **الشمولية والحساسية:** سيتم تكييف النهج المستخدم لإشراك أصحاب المصلحة وطريقة (طرق) الاتصال مع كل مجموعة بطريقة تحترم احتياجاتها الفريدة وتراعي خصوصياتها. كما سيتم تصميم المشاركة بناءً على المعلومات المأخوذة من تحديد أصحاب المصلحة وتحليلهم لضمان الشمولية. الهدف هو دعم تواصل أفضل وبناء علاقات فعالة. ولن يكون الوصول إلى المعلومات متساوياً فحسب بل سيكون منصفاً مع إيلاء اهتمام خاص للفئات الضعيفة بما في ذلك النساء وكبار السن والشباب والأقليات العرقية أو الدينية والأفراد ذوي الإعاقة.

- **نهج الانفتاح ودورة الحياة:** المشاورات العامة للمشروع ستكون ذات طبيعة تكرارية وستستمر طوال دورة حياة المشروع بأكملها منذ الإعداد وحتى التنفيذ. وستكون مشاركة أصحاب المصلحة مفيدة وخالية من التلاعب والإكراه والترهيب.

- **مشاركة وردود فعل هادفة ومستنيرة:** سيتم توفير المعلومات وتوزيعها على نطاق واسع بين جميع أصحاب المصلحة بصيغة مناسبة ومفهومة (على سبيل المثال باللغة المحلية وبطريقة شخصية والاستعانة بطرق الاتصالات السلوكية واللاسلكية... وغيرها). يجب مشاركة المعلومات في الوقت المناسب وبطريقة مناسبة ومفهومة ويمكن الوصول إليها مع إتاحة الفرص لأصحاب المصلحة لإثارة مخاوفهم وإتاحة الوقت الكافي لضمان أخذ الملاحظات في الاعتبار أثناء اتخاذ القرار.

- **مراعاة الانصاف و الإدماج الاجتماعي:** سيتم تنظيم المشاورات خلال دورة المشروع لضمان حصول كل من النساء والرجال والأشخاص ذوي الإعاقة على فرص متساوية ومشاركة نشطة في أنشطة المشروع. وسيعقد شركاء المشروع اجتماعات منفصلة ومناقشات جماعية مركزة للنساء والرجال مع مشرفين من نفس جنس المشاركين لضمان مشاركتهم النشطة وتقديم دعم خاص لتسهيل وصول مقدمي الرعاية.

- **الاستدامة والقدرة على الصمود:** سيقوم شركاء المشروع مع الأطراف المتأثرة والمعنية المخاوف بشأن استدامة أنشطة المشروع ونتائجه فيما بعد فترة المشروع. وستعمل مخرجات المشروع على تعزيز قدرة أصحاب المصلحة على الصمود والتكيف في معالجة المخاطر ونقاط الضعف الاجتماعية والبيئية والاقتصادية.

سادساً: عملية إشراك أصحاب المصلحة

23. تتضمن عملية إشراك أصحاب المصلحة الخطوات التالية:

- **الخطوة الأولى:** تحديد أصحاب المصلحة وتحليلهم.

- **الخطوة الثانية:** المشاركة أثناء إعداد المشروع (سيساهم ذلك في تقييم احتياجات أصحاب المصلحة واختيار طرق الاتصال المفضلة والمزيد من تنقيح المشروع وتطوير آلية تظلمات على مستوى المشروع).
 - **الخطوة الثالثة:** المشاركة أثناء تنفيذ المشروع (وهذا يشمل المراقبة المستمرة وإعداد التقارير وإنشاء حلقة تغذية مرتدة حيث يتم تكييف المشروع باستمرار بناءً على احتياجات المجتمع المتطورة).
24. هناك لمحة عامة عن آلية التظلم والمراقبة والإبلاغ وخطط الكشف عن المعلومات والتشاور موجودة ومفصلة لاحقاً في خطة إشراك أصحاب المصلحة هذه.

الخطوة الأولى: تحديد وتحليل أصحاب المصلحة

25. يعد تحديد أصحاب المصلحة الذين سيشاركون في تخطيط المشروع وتنفيذه خطوة مهمة. ومن خلال إشراك أصحاب المصلحة المناسبين في الوقت المناسب يمكن للمشروع ضمان الحصول على التعليقات في وقتها من أصحاب المصلحة المهتمين في المشروع. وعندما يقترن ذلك بأساليب التشاور المناسبة فإن هذا يضمن عمل المشاورات في تسهيل الحصول على تغذية راجعة هادفة. في هذه الخطوة، يتم تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين المحتملين. وسيتم إضافة المزيد من أصحاب المصلحة مع تطور المشروع خلال الإعداد والتنفيذ.

26. لضمان تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين المهمين من أجل عملية تشاور هادفة يعتمد تحديد أصحاب المصلحة المحتملين على أنواع استثمارات المشروع التي سيتم تنفيذها؛ على سبيل المثال أعمال إعادة التأهيل والبناء في إطار مكون النقد مقابل العمل وتطوير سلسلة القيمة مع صغار المنتجين ووضع سياسات لمعالجة التغذية وانعدام الأمن الغذائي والتدريب على الممارسات الزراعية الجيدة والتنوع الغذائي، إلخ. ستحدد أنواع أنشطة المشروع في إطار استثمار معين (مكون/مكون فرعي) طبيعة العلاقة مع أصحاب المصلحة المشاركين في استثمار معين. ويساعد التحديد والتحليل على أساس نوع الاستثمار في المشروع على تحديد مستوى العلاقة بين أصحاب المصلحة وأهداف المشروع والنتائج المتوقعة. وقد يتأثر أصحاب المصلحة بشكل مباشر أو غير مباشر بمشروع ما. وعلاوة على ذلك قد يكون لديهم مصالح في مشروع و / أو القدرة على التأثير على نتائجه سواء بشكل إيجابي أو سلبي. ويعد إجراء تحديد وتحليل شامل لأصحاب المصلحة أداة مفيدة لإدارة الاتصال بين فريق المشروع وأصحاب المصلحة طوال دورة المشروع. ويتم تعريف أصحاب المصلحة في المشروع على أنهم الأفراد أو المجموعات أو أي كيانات أخرى:

1. تتأثر أو يتأثر بشكل مباشر أو غير مباشر بشكل إيجابي أو سلبي بالمشروع (المعروف أيضاً باسم "الأطراف المتأثرة").

2. قد يكون لها مصلحة في المشروع ("الأطراف المعنية"). يشمل هؤلاء الأفراد أو الجماعات الذين قد تتأثر مصالحهم بالمشروع والذين لديهم القدرة على التأثير على نتائج المشروع بأي شكل من الأشكال.

27. إن التعاون والتفاوض مع أصحاب المصلحة يعتبر أمراً ضرورياً طوال دورة المشروع. ولتسهيل ذلك سيتم تحديد الأشخاص داخل مجموعات أصحاب المصلحة الذين يعملون كممثلين شرعيين لمجموعتهم والمكلفين من قبل زملائهم أعضاء المجموعة أثناء عملية المشاركة. وقد يوفر هؤلاء الممثلون عن المجتمع نظرة ثاقبة مفيدة في الإعدادات المحلية ويعملون في الوقت نفسه كوسيلة لما يلي: (1) وسيلة لنشر معلومات المشروع، (2) حلقة التواصل الأساسية أو رابطة الاتصال بين المشروع والمجتمعات المستهدفة والشبكات. كما يمكن التحقق من شرعية ممثلي المجتمع هؤلاء من خلال التحدث بشكل غير رسمي إلى عينة عشوائية من أفراد المجتمع والاستماع إلى آرائهم حول من يمكن أن يمثل مصالحهم بأكثر الطرق فعالية.

28. قد يشمل أصحاب المصلحة في هذا المشروع الأطراف المتأثرة والأطراف المعنية والفئات الضعيفة والمحرومة كما هو موضح أدناه.

29. **الأطراف المتضررة:** الأطراف المتضررة هم أولئك الذين يتأثرون بشكل مباشر (إما فعلياً أو بشكل محتمل) بالمشروع و / أو تم تحديدهم على أنهم الأكثر عرضة للمخاطر والآثار المحتملة المرتبطة بالمشروع مما يستلزم المشاركة الفاعلة. وقد يشمل هؤلاء أعضاء المجتمع المحلي والأطراف الأخرى الذين يخضعون لتأثيرات مباشرة من المشروع. ويقع الأفراد والجماعات التالية على وجه التحديد ضمن هذه الفئة:

- مجتمعات المزارعين والرعاة والمزارعين الرعاة.
- صغار المزارعين ومنتجي الثروة الحيوانية والصيادين.
- الأشخاص المتأثرين بالمشروع المتأثرين بجيازة الأراضي و / أو التبرع الطوعي بالأرض و / أو فقدان سبل العيش بشكل دائم أو مؤقت
- سكان الريف عامةً الذين فقدوا المحاصيل والثروة الحيوانية وسبل العيش
- عمال المجتمع
- المغامرون من المنتجين والمعالجين والتجار
- النازحون داخليا
- الأسر التي تعاني من سوء التغذية الشديد و / أو انعدام الأمن الغذائي ولا سيما الأطفال والنساء والأسر التي يقودها كبار السن و / أو النساء الحوامل والمرضعات والفتيات
- العاملين الصحيين
- الطواقم الميدانية المعنية بالإرشاد الزراعي
- العاملون المجتمعيون في مجال صحة الحيوان
- جمعيات مستخدمي المياه
- العمال المتعاقدون والاستشاريون والكشافة والمرشدون ومشغلو المركبات و / أو الطائرات
- المنظمات غير الحكومية المحلية المتعاونة.

30. **الأطراف المهتمة الأخرى:** تعتبر هذه الأطراف إما ذات اهتمام عالٍ ولكنها ذات صلاحيات منخفضة أو جهات ذات صلاحيات عالية ولكنها ذات اهتمام منخفض. وتشمل الأطراف الأخرى المهتمة من أصحاب المصلحة في المشروع ما يلي:

- السياسيون (القيادة في كل من شمال وجنوب اليمن)
- المؤسسات الوطنية التي تتداخل مع عمل أو تساهم في جهود وزارة الزراعة والري
- السلطات القبلية
- وزارة المياه والبيئة
- وزارة الصحة العامة والسكان
- وزارة التربية لمناهج الحساب ومحو الأمية
- وزارة التعليم الفني والتدريب المهني.
- معاهد البحوث الزراعية
- منظمة العمل الدولية

- الصندوق الاجتماعي للتنمية وإدارة خدمات ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر كشريك في التنفيذ
- مشروع الأشغال العامة كشريك في التنفيذ
- منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي بصفتها وكالات منفذة رئيسية
- وكالات الأمم المتحدة المهتمة بالتغذية: منظمة الصحة العالمية واليونيسيف
- المعهد الدولي لأبحاث السياسات الغذائية والمركز الدولي للأبحاث الزراعية في المناطق الجافة كمتعاونين
- المنظمات غير الحكومية الدولية المتعاونة
- المنظمات غير الحكومية المحلية الأخرى (غير المتعاونة بشكل مباشر)
- عامة الجمهور.

31. الأفراد أو المجموعات المحرومة أو الضعيفة: الأفراد أو المجموعات المحرومة أو الضعيفة هي تلك الشعوب أو المجموعات المعرضة بشدة لتأثيرات المشروع المحتملة وغالباً ما لا يكون لهم صوت للتعبير عن مخاوفهم أو فهم تأثير ومخاطر المشروع. وقد يتأثرون بشكل غير متناسب أو يتعرضون لمزيد من الحرمان بسبب المشروع مقارنة بأي مجموعات أخرى بسبب وضعهم الضعيف وعادة ما يتطلبون ترتيبات خاصة لضمان تمثيلهم المتكافئ (والعادل) في عملية التشاور وصنع القرار المرتبطة بالمشروع. وقد ينشأ الضعف الحاصل في هذه الشريحة من أصلهم أو جنسهم أو عمرهم أو حالتهم الصحية أو إعاقاتهم أو عجزهم الاقتصادي وانعدام الأمن المالي أو حالة الحرمان في المجتمع (مثل النساء ومجموعات الأقليات) أو الاعتماد على أفراد آخرين أو موارد طبيعية وما إلى ذلك. ويوفر الخط الساخن لبرنامج الأغذية العالمي فرصة الوصول إلى الجميع بما في ذلك كبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة.

32. يجب أن يأخذ رفع الوعي ومشاركة أصحاب المصلحة مع المحرومين أو الضعفاء من الأفراد أو الجماعات في المشروع بعين الاعتبار حساسيات هؤلاء الأفراد أو مخاوفهم واهتماماتهم والاختلافات الثقافية لضمان فهم كامل لأنشطة وفوائد المشروع. وغالباً ما يتطلب الانخراط مع هذه الفئات والأفراد المستضعفين تطبيق تدابير ومساعدة محددة تهدف إلى تسهيل مشاركتهم في صنع القرار المتعلق بالمشروع بحيث يتناسب وعيهم ومساهماتهم في العملية الشاملة مع أصحاب المصلحة الآخرين.

33. قد تشمل الفئات الضعيفة أو المحرومة ضمن المشروع المقترح على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

- المجتمعات المهمشة والمحرومة تاريخياً في السهول الساحلية على طول البحر الأحمر وخليج عدن والأجزاء الداخلية الغربية من البلاد والأجزاء الوسطى والشرقية من البلاد.
- الأسر التي تعتمد على أنشطة الإنتاج الزراعي والتي تواجه بالفعل انعدام الأمن الغذائي
- كبار السن في المناطق الأكثر تضرراً والذين يواجهون نقصاً في الغذاء
- الأسر التي تعولها نساء أو تلك التي يديرها مسنون
- النساء المطلقات والمهجورات والأرامل
- الأطفال والأسر التي يعولها الشباب
- الأشخاص النازحون داخلياً
- الأشخاص ذوي الإعاقة
- الفقراء بمن فيهم الرعاة السابقون
- الأشخاص الأميون
- الأسر ذات الدخل المنخفض أو الفقراء فقراً مدقعاً
- النساء ولا سيما الأسر التي تعولها نساء أو الأمهات اللاتي لديهن أطفال دون السن القانونية
- الأشخاص العاطلون عن العمل

34. سيتم تأكيد الفئات الضعيفة داخل المجتمعات المتأثرة بالمشروع والتشاور معها أثناء إعداد التقييم البيئي والاجتماعي من خلال وسائل مخصصة حسب الاقتضاء.

الخطوة الثانية: إشراك أصحاب المصلحة أثناء إعداد المشروع

35. نظراً لأن هذا المشروع تم تصميمه في سياق حالة طوارئ الأمن الغذائي وجائحة كوفيد-19 العالمية (مع القيود الحكومية المفروضة على تجمعات الناس) فقد تم تطوير خطة إشراك أصحاب المصلحة الأولى المقدمة في مارس 2021 لتوفير الأسس الأولية لوضع خطة أكثر دقة وأكثر شمولية في إشراك أصحاب المصلحة وتقديمها خلال شهرين بعد تاريخ تفعيل المشروع. ومع دخول المشروع حيز التنفيذ بعد ذلك في 7 أغسطس 2021م بالنسبة للمشروع الرئيسي، تم تيسير التحديثات وفقاً للمشاورات مع أصحاب المصلحة التي تم تسهيلها من قبل منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في 15 يونيو 2022م (مزيد من التفاصيل في الصفحة 30 من هذه الخطة). نظراً لأن المشروع أصبح سارياً في وقت لاحق في 7 أغسطس 2021م.

36. تلخص خطة إشراك أصحاب المصلحة المحدثة هذه المشاورات المتكررة التي بدأت للمشروع ووثائق الحماية ذات الصلة، وتسلط الضوء، كما هو الحال في خطة إشراك أصحاب المصلحة للمشروع الرئيسي على خطط الإطار البيئي والاجتماعي المستمرة للقيام بمزيد من المشاورات أثناء التنفيذ. شملت المشاركة الأولية لأصحاب المصلحة إجراء مشاورات بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي واللجنة الدولية للصليب الأحمر والصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر ووزارة الزراعة والري وممثلي المجتمعات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية (إدارة الإرشاد الزراعي) والإدارة العامة لصحة الحيوان والحجر البيطري والعاملين المجتمعيين في مجال الصحة الحيوانية والمؤسسة العامة لإكثار البذور وهيئة البحوث والإرشاد الزراعي والمختبرات البيطرية وجامعة الطب البيطري ومختبر الجودة والنتائج التي توصلوا إليها بشأن احتياجات

أصحاب المصلحة وأساليب الاتصال المفضلة والعقبات الرئيسية بناءً على أعمالهم الجارية في مناطق المشروع المحتملة (يرد في الملحق 1 ملخص لهذه الأنشطة في مراحلها المبكرة). بينما اشتملت مشاركة أصحاب المصلحة اللاحقة على التواصل مع المجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة المعنيين للتشاور بشأن كل وثيقة من وثائق الحماية البيئية والاجتماعية (مثل إطار عمل الإدارة البيئية والاجتماعية وخطة إدارة الآفات وخطة الإدارة الأمنية وخطة إدارة العمالة وخطة إعادة التوطين... وغيرها). تستمد خطة المشاركة المحدثة الحالية من الدروس المستفادة من منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي خلال المشاريع السابقة مشروع استعادة وتعزيز الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة ومشروع الاستجابة الطارئ للأزمة في اليمن، ومن الرؤى المتعلقة بمرحلة التصميم لمشاريع مثل مشروع الجراد الصحراوي، فضلاً عن التوصيات الواردة من الشبكة الميدانية الواسعة النطاق التابعة للصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة، التي ترد مناقشتها أدناه. سيتم إجراء تحديثات إضافية على خطة إشراك أصحاب المصلحة الحالية في أي/متى ما تم تعديل تصميم المشروع. تشير خطة إشراك أصحاب المصلحة الحالية إلى:

- أنواع أصحاب المصلحة المراد التشاور معهم
- القضايا والاهتمامات المتوقعة
- مراحل المشاركة
- طرق المشاركة
- طرق الاتصال المقترحة
- الإفصاح عن المعلومات
- السلطة/المؤسسة المسؤولة

37. لقد خلق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركاؤه خبرة كبيرة وممارسات فضلى في التعامل مع أصحاب المصلحة بشكل فعال أثناء تنفيذ مشروع الاستجابة الطارئة للأزمات في اليمن ووضع خطة إشراك أصحاب المصلحة لمشروع استعادة وتعزيز الحماية الاجتماعية والاستجابة لفيروس كوفيد-19. ويضيف هذا فوائد وخبرات كبيرة في إعداد خطة مشتركة لإشراك أصحاب المصلحة مع شركاء برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة ووكالة تنمية المشاريع الصغيرة والأصغر) أثناء تقييم المشروع. ويتمتع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بخبرة قوية وغنية في توفير النقد مقابل العمل والنقد مقابل الخدمات الاجتماعية لبناء وإعادة تأهيل مختلف المرافق الزراعية والمياه التي تعتمد على نتائج احتياجات واستشارات أصحاب المصلحة. ويعطي برنامج الأمم المتحدة الإنمائي قدراً كبيراً من التفاني والمساءلة لعدم تحلف أحد عن الركب من خلال تضمين الفئات الأكثر ضعفاً مع مراعاة نهج حقوق الإنسان وتمكين المرأة والاستجابة لإحتياجات مختلف فئات المجتمع

38. عند الانضمام إلى مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن، كان برنامج الأغذية العالمي يفتقر في البداية إلى استراتيجية واضحة المعالم لإشراك أصحاب المصلحة خلال مرحلة الإعداد المعجل. ومع ذلك، وبالاستفادة من حضوره التشغيلي الواسع النطاق على المستوى الوطني ونهج المجتمع لإدارة سوء التغذية الميداني في كل أنحاء البلاد، يشارك برنامج الأغذية العالمي بنشاط مع المجتمعات المحلية، مما وفر معلومات على الأرض من شأنها أن المبادرات في إطار المكون 3. وقبل التنفيذ، أجرى برنامج الأغذية العالمي مشاورات مجتمعية شاملة، بما في ذلك تحليل السياق المتكامل والتخطيط التشاركي المجتمعي على المستوى المحلي. وشملت هذه المشاورات تمثيلاً متنوعاً، بما في ذلك النساء والرجال والأشخاص ذوي الإعاقة الذين يشاركون بشكل هادف في مراحل مختلفة من المشروع بما في ذلك تحديد احتياجات التدريب وتشكيل تصميم البرنامج والمشاركة في التنفيذ. ويتعاون برنامج الأغذية العالمي بشكل وثيق مع وزارة الصحة العامة والسكان ووزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم الفني والتدريب المهني.

39. تم وضع خطة برنامج الأغذية العالمي للمكون 3 من المشروع لخطة إشراك أصحاب المصلحة بدقة لضمان المشاركة والتعاون على نطاق واسع. وتأكيداً على نهج متعدد لأصحاب المصلحة، حددت الخطة المستفيدين والكيانات الحكومية والمنظمات غير الحكومية وقادة المجتمع المحلي والشركاء الدوليين، مع الاعتراف بأدوارهم المتميزة. وتماشياً مع مبادئ الأمم المتحدة، أدرجت الخطة آليات مثل المشاورات المنتظمة وجلسات التغذية الراجعة والمنتديات التشاركية طوال دورة حياة المشروع. وقد ساهم أصحاب المصلحة بنشاط في عملية صنع القرار وتبادل الرؤى والتعبير عن مخاوفهم. كما أعطت الخطة الأولوية للشفافية ونشر المعلومات، مثل استخدام الخط الساخن لبرنامج الأغذية العالمي كجزء من آليات التغذية الراجعة المجتمعية مع الالتزام بمناصرة الأمم المتحدة. وأنشأت قنوات اتصال واضحة لإبقاء أصحاب المصلحة على اطلاع جيد بأهداف المشروع وأنشطته. الرصد والتقييم المنتظم، بما يتماشى مع أفضل الممارسات، لتقييم فعالية استراتيجيات المشاركة، وتعزيز القدرة على التكيف والتحسين المستمر. لا يتوافق عنصر برنامج الأغذية العالمي مع المعايير الدولية فحسب، بل يستفيد أيضاً من المعرفة السياقية لإنشاء إطار ديناميكي يعزز التعاون والملكية والنتائج المستدامة.

40. انضمت اللجنة الدولية للصليب الأحمر إلى مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في مارس 2023م، لتصبح أحدث منظمة تشارك في إطار التمويل الإضافي لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي، مع الإشارة إلى أن اللجنة الدولية للصليب الأحمر ملتزمة باتباع نفس صيغة ومنهجية خطة إشراك أصحاب المصلحة لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي - التمويل الإضافي. تعمل اللجنة الدولية للصليب الأحمر في اليمن بشكل مستمر منذ الحرب الأهلية التي اندلعت في العام 1962م. فمجموعة برنامج اللجنة الدولية للصليب الأحمر الواسعة وتنفيذها المباشر وحضورها الدائم منذ فترة طويلة، يمنحها إمكانية كبيرة للعمل مع المجتمعات المحلية في جميع أنحاء البلد. وتتمتع اللجنة الدولية للصليب الأحمر بخبرة كبيرة في تنفيذ مشاريع واسعة النطاق في مجال تربية الماشية والزراعة وتربية النحل في اليمن، وتعمل بشكل وثيق مع السلطات المعنية لتعزيز قدراتها على المستوى المركزي وعلى مستوى المديرية والمجتمعات المحلية.

41. **الاعتبارات والدروس المستفادة من جهود مشروع/مشاركة مماثلة:** يجب أن تستوعب أنشطة إشراك أصحاب المصلحة العوامل السياقية للصراع والعنف والهشاشة والتهديدات الإضافية التي يشكلها فيروس (كوفيد-19) ومخاطر تفشي الكوليرا. يجب إعادة بناء التماسك الاجتماعي والثقة التي فقدت بسبب سنوات من الحرب والدمار والقتال بين الطوائف من خلال المشاركة المتسقة والآثار الإيجابية المرتبطة بالمشروع والمعالجة السريعة للمظالم. تستخلص هذه الاعتبارات والدروس المستفادة من مزيج من: (1) النتائج والوثائق الداعمة في مشروع مكافحة الجراد الصحراوي ومشروع استعادة وتعزيز الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازة الصغيرة، (2) تقرير التقييم الذي أعدته مجموعة العمل المعنية بالمشاركة المجتمعية في اليمن (في أغسطس 2016م)¹⁵، (3) تقرير اليونيسف/فريق السياسات الإنسانية المكلف حول "معضلات المساءلة والنهج الجماعية للاتصال وإشراك المجتمع" (يوليو 2020م)¹⁶، (4) الخبرات المستمدة من مشاريع البنك الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي والصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة (بما في ذلك مشروع الاستجابة للطوارئ في اليمن) (بما في ذلك مشروع الاستجابة للطوارئ للأزمة في اليمن). طرق دمج هذه الدروس المستفادة في خطة إشراك أصحاب المصلحة الحالية للمشروع في نهاية كل درس موضحة في نهاية كل درس.

¹⁵ مجموعة عمل إشراك المجتمع اليمني، 2016. عنوان الموقع الإلكتروني:

https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/enhancing_informed_engagement_with_conflict_affected_communities_in_yemen.pdf

¹⁶ اليونيسف، 2020 ب. عنوان الموقع الإلكتروني: [unicef_cce_yemen_web.pdf \(odi.org\)](http://www.unicef.org/yemen/web.pdf)

أ. **معالجة التظلمات:** سلط تقييم 2016 الذي أجراه فريق العمل المعني بالمشاركة المجتمعية في اليمن الضوء على الصعوبات التي تواجه مشاركة أصحاب المصلحة في المناطق المتضررة من النزاع في اليمن. وقد أظهرت مناقشات المجموعات المركزة أنه على الرغم من أن معظم أفراد المجتمع شعروا بالمشاركة في الاستجابة الإنسانية إلا أن 15% فقط يعرفون كيفية تقديم الملاحظات أو تقديم شكوى إلى الوكالات الإنسانية. ومن بين النسبة الصغيرة من الأشخاص الذين قدموا ملاحظات أو شكاوى شعر 40 في المئة فقط أن رأيهم أو مخاوفهم قد تم أخذها في الاعتبار. ومن بين الأشخاص النازحين داخلياً، ويرغم أن إلمامهم بتقديم الشكاوى كان تقريباً مثل بقية أفراد المجتمع، فقد انخفضت النسبة المئوية للأشخاص الذين شعروا بأن آرائهم أو مخاوفهم قد تم أخذها في الاعتبار إلى 29 في المائة (71%) من النازحين شعروا بأن ملاحظاتهم لم يتم أخذها في الاعتبار). قد تكون هذه الأرقام المنخفضة انعكاساً للقضايا الأساسية المحتملة التي لم يتم الإبلاغ عنها والتي تتعلق بالاعتداء والمضايقات أو الإساءة أو المخاوف العامة المتعلقة بالمشروع. وكدرس مستفاد، فقد تم تطوير خطة إشراك أصحاب المصلحة من خلال عملية شفافة لآلية معالجة التظلمات والتي هي سهلة الوصول وشاملة للجميع - بما في ذلك النساء والفئات الضعيفة والأشخاص ذوي الإعاقة - مع قنوات اتصال مختلفة لتلقي الشكاوى والتعليقات وأن يتم تقديم الردود على التظلمات إما (1) فوراً أو، (2) بطريقة مفهومة لمقدم الشكاوى لتجنب سوء الفهم وعدم الثقة.

ب. **الطريقة المفضلة وتوقيت الاتصالات:** تشمل قنوات الاتصال الموثوقة والمفضلة والأكثر استخداماً بين المستفيدين المستهدفين مكالمات الهاتف الخليوي (59%) والكلام (وجهاً لوجه) (56%). تتغير الطريقة الفضلى، مع ذلك، اعتماداً على ما إذا كان المشاركون هم من النازحين أو المجتمعات المضيفة: حيث يفضل النازحون الاتصال عبر الهاتف الخليوي بينما تفضل المجتمعات المضيفة الكلام الشفهي وجهاً لوجه. وأظهرت مناقشات المجموعة المركزة أن المعلومات الشفوية الموثوقة تأتي من الأصدقاء أو الأقارب أو قادة المجتمع أو أعضاء المجتمع المطلعين (مثل القادة الدينيين). ويعتبر المتطوعون المجتمعيون ثالث أكثر مصادر المعلومات جدارة بالثقة (36%) وتلبية المحطات الإذاعية في المركز الرابع (23%). المحطات التلفزيونية مستخدمة لكنها ليست موثوقة على نطاق واسع. يرتبط استخدام قناة اتصال معينة بمستوى الثقة التي يمنحها الأشخاص لتلك القناة. يُنظر إلى كل من التلفزيون والراديو على أنهما أقل جدارة بالثقة من الطرق الأخرى بسبب الطبيعة المسيسة المتصورة للمعلومات. لوحات الملاحظات هي أقل طرق الاتصال استخداماً. وفي ضوء ذلك ستستخدم مشاركة أصحاب المصلحة في هذا المشروع أكثر طرق الاتصال الموثوقة والمفضلة. ويجب تحديد التوقيت المفضل للاتصال بمجرد الانتهاء من تحديد مناطق المشروع بناءً على تفضيلات المجتمعات المحلية.

ج. **استمرار تدفق المعلومات مع فرصة لتشكيل المساعدة:** يسلط تقرير 2020 "معضلات المساءلة والنهج الجماعية للاتصال وإشراك المجتمع في اليمن" لليونسيف/فريق السياسات الإنسانية المكلف الضوء على أن هناك ثلاثة نُهج رئيسية للتواصل وإشراك المجتمع في اليمن، وهي: (1) المشاركة عن طريق الحوار وجهاً لوجه (مدفوعة برأس المال الاجتماعي)، (2) المشاركة عن طريق التواصل التكنولوجي (مدفوعة بوسائل التواصل الاجتماعي)، (3) القيادة الإنسانية (تحركها الإدارة). عندما يتم إعاقة هذه النهج المختلفة وأنشطة الاتصال الخاصة بها سواء كان ذلك بسبب الصراع أو عوائق أخرى فإنه يؤدي إلى تعليق مؤقت لتدفق المعلومات من السكان المتضررين إلى الجهات الفاعلة الدولية (والعكس بالعكس)، حيث يؤدي مثل هذا التعليق إلى زيادة أوقات الاستجابة الإجمالية ويقوض الثقة ويقلل من فرصة إدارة تدخلات المشروع بصورة تكيفية. يشير التقرير إلى أن "الدليل الأكثر لفتاً للنظر على أن النهج الجماعي للاتصال والمشاركة المجتمعية لم يكن له تأثير في اليمن هو المشاركة المحدودة للمجتمعات المحلية والمنظمات المحلية في تجسيد المساعدة التي يتلقونها"، ويرجع ذلك جزئياً إلى عدم معرفة الأشخاص المتأثرين أو المتضررين لكيفية تحديد أولويات احتياجاتهم - كما يشير التقرير إلى أنه على

الرغم من تلقي تدريبات من المنظمات حول تحديد الاحتياجات وتحديد الأولويات فهم غالباً ما يتعاشون مع الشعور بأنه "عند وصول المساعدة عليهم أن يأخذوا كل شيء يمكنهم الحصول عليه حتى لو لم تكن لديهم حاجة ماسة لذلك". ينبع هذا الشعور من عدم الأمان بشأن الموثوقية ووقت وصول المساعدة. ومع وضع ذلك في الاعتبار ستركز خطة مشاركة أصحاب المصلحة هذه على (1) ضمان استخدام قنوات مشاركة متعددة من أجل تجنب الاضطرابات المحتملة في تدفق المعلومات. (2) توفير تحديثات متكررة بشأن توقيت وتخطيط المساعدة من أجل تهدئة المخاوف التي تغذي عقلية "خذ أي شيء يمكنك الحصول عليه الآن" و (3) دمج توصيات المجتمع إلى أقصى حد ممكن ضمن تدخلات المشروع. تم تقديم أربعة اعتبارات رئيسية من التقرير ل يتم تضمينها في نهج المشاركة في خطة إشراك أصحاب المصلحة هذه:

1. يجب أن تستثمر مناهج التواصل والمشاركة المجتمعية الجماعية والفردية على حد سواء في ضمان أن تكون مدفوعة بالوقائع والأولويات المحلية وأن تأخذ ديناميكيات القوة الحالية في الاعتبار
2. يجب أن تكون المناهج الجماعية للتواصل والمشاركة المجتمعية أكثر شمولاً للفئات المهمشة
3. يجب دعم النهج الجماعي للتواصل والمشاركة المجتمعية من خلال حوارات صادقة حول القدرة على الالتزام بالمبادئ الإنسانية في الممارسة والواقع
4. يجب تمكين المنظمات المحلية من لعب دور أكبر في صنع القرار وهيكل الاستجابة وتنفيذها من خلال دمجها في النهج الجماعي للتواصل والمشاركة المجتمعية.

د. **انتقال الأمراض:** ستتضمن الاستشارات الاحتياطات اللازمة لمنع انتشار كوفيد-19. وفيما يلي بعض الاعتبارات لاختيار قنوات الاتصال بالنظر إلى الوضع الحالي لكوفيد-19 وخطر تفشي الكوليرا:

- تجنب التجمعات العامة (مع مراعاة القيود أو الاستشارات الوطنية) بما في ذلك جلسات الاستماع العامة وورش العمل واللقاءات المجتمعية
- إذا تم السماح أو النصح بالاجتماعات الصغيرة فينبغي القيام بإجراء المشاورات في جلسات مجموعات صغيرة مثل اجتماعات المجموعة المركزة ونشر ممارسات النظافة الجيدة. أما إذا لم يكن مسموحاً أو لم ينصح بذلك فيجب بذل كل الجهود المعقولة لعقد الاجتماعات من خلال القنوات عبر الإنترنت.
- تنويع وسائل الاتصال والاعتماد بشكل أكبر على وسائل التواصل الاجتماعي والقنوات الإلكترونية. وينبغي القيام بإنشاء منصات ومجموعات دردشة مخصصة على الإنترنت مناسبة لهذا الغرض كلما كان ذلك ممكناً ومناسباً بناءً على نوع وفتة أصحاب المصلحة المعنيين
- استخدم قنوات الاتصال التقليدية (خطوط الهاتف المخصصة والراديو والتلفزيون والصحف والبريد) عندما لا يتمكن أصحاب المصلحة من الوصول إلى القنوات عبر الإنترنت أو لا يستخدمونها بشكل متكرر. يمكن للقنوات التقليدية أيضاً أن تكون فعالة للغاية في نقل المعلومات ذات الصلة إلى أصحاب المصلحة مما يسمح لهم أيضاً بتقديم الملاحظات والاقتراحات
- عندما تكون المشاركة المباشرة مع الأشخاص المتأثرين بالمشروع أو المستفيدين ضرورية فينبغي تحديد قنوات الاتصال المباشر مع كل أسرة متضررة عبر مجموعة محددة السياق من رسائل البريد الإلكتروني والبريد والمنصات عبر الإنترنت وخطوط الهاتف المخصصة مع المشغلين المطلعين وما إلى ذلك

➤ يجب أن تحدد كل قناة من قنوات المشاركة المقترحة بوضوح كيف يمكن لأصحاب المصلحة تقديم الملاحظات والاقتراحات.

بالإضافة إلى ذلك، اكتسب البرنامج الإنمائي مزيداً من الخبرة وتنمية القدرات من تنفيذ مشروع الاستجابة المعززة لفيروس (كوفيد-19) الحالي الخاص بالحماية الاجتماعية في حالات الطوارئ. وسيكفل البرنامج الإنمائي وخبرة شركائه الممتدة ومعارفهم وقدراتهم تحقيق الهدف من الخطة الحالية لإشراك أصحاب المصلحة بفعالية وتنفيذها في الوقت المناسب.

• الدروس المستفادة من مشاريع برنامج الأغذية العالمي وعملياته القطرية:

➤ تعزيز قدرات المجتمعات المحلية والمشاركة المدنية يحفز الالتزام والاستقلال الذاتي: خلص استعراض المساعدة الغذائية مقابل الأصول الذي أجراه برنامج الأغذية العالمي في العام 2020م إلى أن أنشطة الغذاء مقابل الأصول وسبل العيش تعزز قدرة المجتمعات المحلية من خلال إشراك المجتمعات المحلية، بما في ذلك النساء والشباب، في تنفيذ الأنشطة في جميع مراحل المشروع، بدءاً من اختيار الأصول وصولاً إلى تسليم الأصول، حيث تشعر المجتمعات التي تم إشراكها بأنها قادرة على اتخاذ القرار بشأن الأصول المهمة بالنسبة لها وتلقي التدريب اللازم لإدارة الأصول والحفاظ عليها بصورة مستقلة بعد انتهاء المشروع. خبرات المشاركة المدنية التي من خلالها يبلغ المشاركون وأفراد المجتمع عن أهمية الالتزام والتنظيم وآليات الملاحظات التقييمية المرتدة والتبرعات من أجل الصالح العام. وكثيراً ما أسفرت هذه التجارب عن عمليات متابعة ذاتية للمساعدة الذاتية اضطلع بها المجتمع المحلي بصورة مستقلة. ففي السياق الحالي لليمن، وجدت بعض المجتمعات المحلية صعوبة في الوفاء بالتزاماتها في مجال الصيانة بعد الانتهاء من المشروع بسبب غياب الأموال العامة. ويلزم زيادة الاستثمار في تدريب الشركاء المحليين والمجتمع المدني والمجتمعات المحلية لضمان استدامة النتائج. ويشمل ذلك زيادة انتظام تبادل المعارف وبناء الأدلة وزيادة التركيز على إنشاء لجان مجتمعية فعالة لإدارة الأصول.

➤ تقليل المشقات والتمكين والمنافع للنساء والفئات الضعيفة: تقلل الأصول من المشقة اليومية، وخاصة بالنسبة للنساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة، كما أكد ذلك 90٪ من أعضاء المجتمع الذين شملتهم الدراسة الاستقصائية في استعراض برنامج الأغذية العالمي للمساعدة الغذائية مقابل الأصول للعام 2022م. تم استخدام وقت الإصدار في المهام الإنتاجية والرعاية الشخصية والعائلية والراحة. أحد أهم الدروس المستفادة هو تعزيز العدالة الاجتماعية من خلال إجراء تقييم محايد ومشارك للاحتياجات وإجراء جلسات التشاور مع أصحاب المصلحة بهدف مناقشة الآثار المحددة والمختلفة لأنشطة المشروع على النساء والفتيات والرجال والفتيان المتضررين. وعرض المخاطر المحتملة المرتبطة بالمشروع وتدابير التخفيف من المخاطر التي يجب أن تكون موجودة.

➤ وكان من الشائع الشعور بالتحسينات من خلال ما يلي:

▪ جمع المياه بطريقة أكثر أماناً وأسرع من قبل النساء والبنات والأولاد: تتولى النساء والبنات والأولاد مهمة جمع المياه للشرب وللإستخدام المنزلي في معظم المناطق الريفية في اليمن. وغالباً ما يقطعون مسافات طويلة سيراً على الأقدام لجمع الماء وحمله يدوياً إلى أماكن سكنهم. كما يعتمد المجتمع المحلي أيضاً على الحمير أو الدراجات النارية في نقل المياه، مما يجعل جمع المياه أسهل في حال توفر ممر أو طريق. ركزت أنشطة المساعدة الغذائية مقابل الغذاء على زيادة حجم مياه الأمطار التي يتم جمعها في أقرب مكان ممكن من المنازل داخل المجتمع المحلي وذلك بتجديد وبناء مخططات لجمع المياه، وبناء خزانات مياه آمنة ومتاحة لمياه الشرب من

الينابيع الطبيعية، وتحسين سبل الوصول إلى نقاط جمع المياه على الطرق بحيث لا يضطر النساء والفتيات والفتيان إلى حمل المياه يدويا. تبين أن هذه الأنشطة لا تحد من الصعوبات فحسب بل تحسن أيضا فرص الحصول على التعليم، حيث تفيد التقارير بأن العديد من البنات والأولاد يفوتون الدرس أو يصلون إلى الصف في وقت متأخر بسبب مشاركتهم في مهام جمع المياه. كما أن هذه الأنشطة تخفف من مخاطر الحماية، بما في ذلك التعرض للعنف غير الأخلاقي أو المبني على أساس التمييز ضد أي فئة مجتمعية أو أي نوع من أنواع الاعتداء أثناء السفر لمسافات طويلة ونقل الماء،

- تسهيل الوصول إلى الطرق للأشخاص الذين يحتاجون إلى رعاية طبية والأشخاص الذين يعانون من إعاقة: أدى إصلاح الطرق الريفية إلى تحسينات كبيرة في إمكانية حصول سكان المجتمعات المحلية على الخدمات الطبية. وقد حالت تكلفة ومدة النقل إلى المرافق الطبية قبل تدخلات وكالة الغذاء والدواء دون سعي السكان للحصول على الرعاية الطبية في الوقت المحدد أو إجراء فحوصات طبية روتينية، ولا سيما بالنسبة للنساء الحوامل والمرضعات والأشخاص ذوي الإعاقة. وقد أدى ذلك في كثير من الأحيان إلى أن يستسلم المرضى للمرض قبل توفير الرعاية الطبية العاجلة لهم. ويسهل توسيع الطرق وتجديدها وتحسينها من الأحوال الجوية حصول السكان على الخدمات الصحية بتكلفة معقولة وموثوقة،
- الدروس المستفادة؛ أهمية زيادة مشاركة الكادر النسائي في مختلف دورات المشروع في المناطق الحضرية وتطبيق نهج ذكي يتناسب مع السياقات الاجتماعية وتشجيع المشاركة في جميع مراحل المشروع والتأكيد على كونها عنصر مهم في المجتمع المحلي. وقد تم تحديد بعض إجراءات التخفيف والاتفاق بين الشركاء والشركاء المنفذين على أهمية مشاركة الكادر النسائي بشكل كامل، وهذا يعكس على زيادة المشاركة في اللجنة المجتمعية والمشاورات وإعداد التقارير مع البيانات المصنفة حسب النوع الاجتماعي.
- تعزيز مشاركة الكادر النسائي في صنع القرار: يمثل ضمان مشاركتها في أنشطة المساعدة الغذائية اتخذ البرنامج تدابير محددة لزيادة الوعي بين الشركاء والمجتمع المحلي لضمان مشاركة الكادر النسائي أثناء المشاورات المجتمعية، ولكفالة إمكانية قيامها بتصميم وتنفيذ مهام محددة ومقبولة مجتمعيًا وبما يتناسب مع عادة و تقاليد البلد . وفي بعض المواقع، استعيض عن أنشطة إنشاء الأصول بأنشطة تدريبية أو مهام للتوعية بالصحة والنظافة التي تتولاها المراه داخل مجتمعاتهن المحلية.

➤ نقل المهارات والأنشطة التكميلية يعزز تنوع سبل العيش: تظهر تجربة برنامج الأغذية العالمي السابقة أن العمال شبه المهرة والمهنيين من المجتمع المحلي عملوا معا واستفادوا من إشراف المهندسين والموظفين التقنيين، مما أدى إلى توسيع خبراتهم. وعلاوة على ذلك، تلقى جميع العاملين تدريبًا أساسيًا لتنفيذ النواتج التي أسندت إليهم أثناء تنفيذ الأنشطة. وأفاد العديد من المشاركين بأن المهارات التي اكتسبوها خلال المشروع زادت من قدرتهم على العمل ومن فرصهم في العثور على وظائف ذات أجور أعلى. ومن أجل جني هذه الفوائد وتعظيم الاستفادة منها على نحو أكثر انتظامًا، يمكن أن تترافق أنشطة كسب الرزق مع دورات تدريبية موجهة بشأن الممارسات الزراعية المستدامة، فضلًا عن المدخلات الكثيفة رأس المال مثل آلات الري والزراعة. ويزداد تعزيز الأثر على تنوع وتعزيز سبل العيش من خلال الأنشطة التكميلية. يشمل ذلك التدريب الزراعي وغير الزراعي، ومنح سبل

كسب العيش لدعم الحصول على المدخلات والمعدات اللازمة للأنشطة الزراعية وغير الزراعية، والمشاريع الكثيفة رأس المال مثل تركيب مضخات للمياه تعمل بالطاقة الشمسية.

• الدروس المستفادة من مشروع استعادة وتعزيز الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة:

➤ عززت أنشطة مشروع استعادة وتعزيز الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة العلاقات الاجتماعية في المجتمعات المحلية وساعدت المستفيدين على إعادة إدماجهم وتحسين مصادر دخلهم. ورأى المستفيدون أن تدخلات البرنامج لها صلة بأهم احتياجاتهم وأن جميع الفئات المختلفة في المجتمعات المحلية المستهدفة يمكن الوصول إليها، وأبلغوا عن زيادة كبيرة في المحاصيل والمناطق المزروعة والأرباح الزراعية. وأفادت الدراسات الاستقصائية للمشاريع التي أجريت للمستفيدين عن ارتفاع مستوى الرضا عن دعم المشاريع ونوعية الخدمات التي تم تلقيها. ويرى 93 في المائة من المستفيدين الذين شملتهم الدراسة الاستقصائية أن أنشطة البرنامج لها صلة بأهم احتياجاتهم. وتفيد أيضا عن المساواة في الحصول على الخدمات بين جميع الفئات المختلفة في المجتمعات المحلية المستهدفة، وأن أنشطة البرنامج عززت العلاقات الاجتماعية في المجتمعات المحلية. وأفاد المستفيدون بأن المدخلات التي قدمها المشروع ساعدت المستفيدين على إعادة إدماجهم وتحسين مصادر دخلهم. وعلى وجه الخصوص، أدى توزيع الدواجن وأنشطة تربية الماشية إلى زيادة بنسبة 40% و 27% في الدخل على التوالي. وقد أفاد المستفيدون من برنامج توزيع البذور عن زيادة بنسبة 53 في المائة و 61 في المائة في دخل بذور الأعلاف والحبوب على التوالي.

➤ إن تمكين المرأة من خلال زيادة المعرفة وفرص العمل يجلب مكافآت فورية في الوقت الذي يعمل فيه على تحسين الأعمال الزراعية. أتاحت المشاركة في المدارس الميدانية للمزارعين في مشروع استعادة وتعزيز الانتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة للنساء تحسين الممارسات الزراعية واكتساب المعرفة بالممارسات الزراعية الجيدة، مما أدى إلى زيادة المحاصيل وتوفير غذاء صحي لأسرهن وزيادة فرص الدخل. تم الاعتراف رسمياً بالنساء اللائي تم اختيارهن وتدريبهن كعاملات في مجال الصحة الحيوانية في المجتمعات المحلية في إطار مشروع إصلاح وتحسين الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة كعاملات في مجال الصحة الحيوانية، مما أدى بمن إلى كسب الاحترام والتعامل مع مجموعة أوسع من التحديات الموجودة في مجتمعاتهن المحلية. وأفضى تمكين المرأة في إطار المشروع إلى فوائد تتجاوز ضمان العمل وتوليد الدخل للمرأة. وأصبح المجتمع المحلي أكثر تقبلاً للحد من الحواجز المتصلة بـ بالتميز الاجتماعي التي تمنع المرأة عادة من العمل وتعزز عمل المرأة وتسمح بالتنقل (قدمت المرأة المشورة في قراها والقرى المجاورة). وسيستكشف المشروع خيارات للتعاون مع مراكز البحوث المحلية، مثل مركز أبحاث ودراسات النوع الاجتماعي والتنمية في جامعة صنعاء.

➤ النجاح في تنفيذ المشاريع في بيئات تشغيلية صعبة يتوقف على الشراكات المدروسة بعناية وترتيبات دعم التنفيذ، ولكن ينبغي بناء القدرات المحلية في إطار المشروع. وحيثما يفتقر العميل إلى القدرة على تنفيذ الاستجابة للآزمات وتنسيقها، يتمثل المفتاح في العمل بفعالية مع الشركاء الذين يمكن أن يؤدي وجودهم على الأرض إلى تعبئة الاستجابة. وتشمل عوامل النجاح في هذه الحالات ما يلي: الفهم المتبادل لأدوار ومسؤوليات كل منها؛ وقبول الحاجة إلى استكشاف الاختلافات التنظيمية، وفتح خطوط الاتصال طوال فترة التنفيذ، واعتماد أفضل الممارسات فيما يتعلق بالرصد من جانب طرف ثالث. ومع ذلك، من المهم أيضا بناء

مهارات دائمة على أرض الواقع من خلال بناء القدرات، كما تظهر تجربة مشروع الأمن الغذائي والتغذوي في حالات الطوارئ في جنوب السودان. وينبغي موازنة أي مساعدة تقنية خارجية ببرنامج قوي لبناء قدرات (تقنية وإدارية) العميل. كما أن هناك حاجة إلى إشراف وثيق من أجل تتبع التقدم المحرز على نحو أكثر فعالية والاتصال وإنشاء فريق العمل.

42. أجرت منظمة الأغذية والزراعة في وقت الإعداد مشاورات عامة مع خبراء ومستشارين مختلفين من وزارة الزراعة والري والصندوق الاجتماعي للتنمية ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر ومشروع استعادة وتعزيز الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة، حيث تمت استشارة ما مجموعه 43 مهندساً زراعياً؛ 10 من وزارة الزراعة والري و13 من الصندوق الاجتماعي للتنمية و10 من وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر و10 من مشروع استعادة وتعزيز الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة. وكان الهدف من المشاورات تحديداً هو توفير المعلومات لوثائق الحماية ولا سيما خطة إدارة الآفات. وقد شمل هؤلاء المهندسين الذين تمت استشارتهم أولئك الذين يشرفون على أنشطة البستنة والزراعة. كما أجرت منظمة الأغذية والزراعة مشاورات أولية مع المزارعين المستفيدين الذين استفادوا من التدخلات السابقة (تمت استشارة ما مجموعه 16 مزارعاً؛ 10 من مشروع استعادة وتعزيز الإنتاج الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة وخمسة من وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر ومهندسا واحداً من الصندوق الاجتماعي للتنمية). وكان الهدف العام من هذه المشاورات الأولية هو استحضار الآثار المتوقعة من أنشطة المشروع والفجوات في المعرفة والوعي فيما يتعلق بتدابير الحماية والممارسات الحالية لمبيدات الآفات واستخدام الأسمدة واستخدام الممارسات والمعارف المحلية لمكافحة الآفات. تم توثيق مخاوف أصحاب المصلحة (انظر الملحق المرفقة بخطة إشراك أصحاب المصلحة الحالية) وقد حددت الدروس المستفادة فيما يتعلق بالتدخلات المخطط لها في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن توقع تدابير التخفيف المحتملة الأكثر ملاءمة للمستفيدين من المشروع. تم دمج التعليقات الواردة من المشاورات العامة مع أصحاب المصلحة بشأن استخدام مبيدات الآفات والقضايا التي أثرت خلال تلك المشاورات في خطة إشراك أصحاب المصلحة الحالية.

تم تنظيم الاجتماعات الاستشارية على شكل استبيانات هاتفية وكمجموعات واتساب بسبب أزمة فيروس (كوفيد-19) والقيود اللاحقة المفروضة على جمع أربعة أشخاص كحد أقصى في المرة الواحدة. (انظر الملحق 2 للاطلاع على ملخص وتحليل تفصيلي لاستجابات المشاورة مع مجموعة الخبراء والاستشاريين، والملحق 3 للاطلاع على ملخص وتحليل مفصل لردود المزارعين، والملحق 4 والملحق 5 للاطلاع على قائمة كاملة للمشاركين).

وتم توثيق معظم نتائج المقابلات آراء واهتمامات البستنة السابقة التي استهدفت المزارعين ومسؤولي المشروع والمهندسين الزراعيين الفنيين المشاركين في الإشراف على أنشطة البستنة فيما يتعلق باستخدام مبيدات الآفات والأسمدة والتخزين وآليات معالجة النفايات الصلبة وممارسات إدارة الآفات الأصلية ومعرفة أدوات الحماية البيئية والاجتماعية الأوسع نطاقاً... وغيرها.

نتيجة المشاورات

كانت بعض نتائج المشاورات كما يلي:

- من خلال التشاور مع المهندسين الزراعيين المشاركين في الإشراف على مختلف مشاريع زراعة البساتين الفرعية: لاحظ المهندسون الزراعيون الممارسات البيئية والاجتماعية التالية (انظر المرفق 2 للاطلاع على موجز مفصل للمشاورات مع المهندسين):

- يستخدم معظم المزارعين المبيدات بشكل عشوائي دون استشارة أخصائي وعادة ما يصدقون نصيحة بائع المبيدات (اسأل مجرب ولا تسأل طبيب).

- يخلط معظم المزارعين أكثر من نوع واحد من مبيدات الآفات (خليط يسميه البعض المزيج السحري) دون معرفة المخاطر التي يشكلها هذا الخلط على صحة الإنسان والنباتات والتربة
- قلة الوعي حول الإفراط في استخدام المبيدات بما في ذلك المبيدات المهرة والمنتبهة الصلاحية
- نقص التخزين المطلوب للمبيدات في المزرعة
- عدم معرفة فترة الإمساك قبل الحصاد
- الاستخدام غير الكافي لتعليمات مبيدات الآفات
- استخدام مبيدات الآفات بدون معدات الوقاية الشخصية المناسبة وبحضور الأطفال والنساء الحوامل
- خلط المبيدات بأيديهم وخلط أكثر من نوع من المبيدات
- نقص المعرفة بإدارة مبيدات الآفات (النوع والوقت والجرعات وما إلى ذلك)
- الاستخدام والررش غير السليم للمبيدات
- الإفراط في الجرعات المستخدمة من المبيدات.
- من المشاورات مع المزارعين

تمت ملاحظة الاهتمامات البيئية والاجتماعية التالية خلال المشاورات مع المزارعين (انظر الملحق 3 للحصول على ملخص مفصل للمشاورات مع المزارعين) والتي أكدت العديد من النتائج التي تم التوصل إليها في المشاورات مع المهندسين الزراعيين:

- يستخدم معظم المزارعين المبيدات بشكل عشوائي، دون استشارة أخصائي، وعادة ما يصدقون نصيحة بائع المبيدات - مما يؤدي إلى الخداع المتكرر
- نفوق الحيوانات والنحل
- مشاكل صحة المجتمع مثل التسمم والسرطان.
- تلوث المراعي والغذاء والأعلاف والتربة والموارد المائية (المياه السطحية والجوفية)
- الأضرار التي تلحق بالإنتاج الزراعي بسبب سوء استخدام المبيدات
- تكتسب الآفات مناعة ضد مبيدات الآفات
- الإخلال بتوازن التنوع البيولوجي والحشرات البيئية الصديقة
- استخدام عبوات المبيدات في أغراض أخرى.
- إهمال الفترة الآمنة بعد الحصاد
- تراكم المبيدات في التربة يؤثر سلباً على خصوبة التربة.
- انتشار روائح وبخاخات المبيدات في الأحياء المجاورة
- سوء تداول المبيدات والتخلص منها
- اعتماد 56% من المزارعين خلط أكثر من مبيد حشري مثل مبيدات العنكبوت والمبيدات الحشرية والفطرية وكبريتات البوتاسيوم بالكلس مع الأسمدة الزراعية الفائقة.

وبناءً على ذلك تم تقديم بعض التوصيات:

- شراء مبيدات الآفات المسجلة والمعتمدة من البائعين المعتمدين
- الحفاظ على التخزين الجيد لمبيدات الآفات في الحقل
- الحفاظ على الممارسة الجيدة للتعامل مع مبيدات الآفات والتخلص منها

● استخدام مبيدات الآفات الحيوية والتقنيات البديلة لمكافحة الآفات

43. لم تكن اللجنة الدولية للصليب الأحمر قد شرعت إلا مؤخراً في إجراء مشاورات بشأن أنشطتها خلال المرحلة التحضيرية لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن-التمويل الإضافي. وفي شهري يوليو وأغسطس، عقدت مشاورات مع الوزارات المعنية في الشمال والجنوب بشأن النطاق الجغرافي لبرنامج التطعيم وأولوياته وطرائق تنفيذه، حيث سلطت السلطات الضوء على أهمية مواصلة توسيع حجم القضايا والتغطية الجغرافية وشددت على ضغط تضخم تكاليف الوقود والغذاء الذي يجب أن يؤخذ في الاعتبار بالنسبة للحواجز وتكاليف النقل المدفوعة لفريق مكون من 300 موظف في مجال التطعيم. ستدرج التغييرات في مذكرات التفاهم المنقحة. عقدت مشاورات أيضاً في شهر أغسطس مع جمعيات مربي النحل بشأن أنشطة المشروع الموسعة المتوخاة في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن-التمويل الإضافي في العام 2023م. تم إجراء مزيد من المشاورات على مستوى المجتمعات المحلية لبرنامج كل من الماشية والمناحل في شهري سبتمبر وأكتوبر. (انظر التحديث 2023 في القسم (59) اللجنة الدولية للصليب الأحمر).

الخطوة الثالثة: إشراك أصحاب المصلحة أثناء تنفيذ المشروع

44. سيتم إعداد استراتيجية للتواصل مع أصحاب المصلحة ووضعها موضع التنفيذ لمعالجة ما يلي:

أ. موقع تدخلات المشروع والمعلومات العامة عن المشروع والمخاطر والآثار المرتبطة بالمشروع وتدابير التخفيف الاحترازية وعمليات معالجة التظلمات، وما إلى ذلك.

ب. الأنواع المناسبة والفعالة من طرق الاتصال للوصول إلى الفئات المستهدفة بما في ذلك الاحتياجات المتباينة للفئات الضعيفة والتوقيت المفضل للاتصالات والتدخلات.

ج. إجراءات اتصالات الطوارئ لإبلاغ الجمهور في حالة الطوارئ المتعلقة بالمشروع.

د. معلومات الاتصال الخاصة بالمشروع والطوارئ.

45. ستعتمد الاستراتيجية على الدروس المستفادة من شركاء التنفيذ والمشاريع السابقة أو المتزامنة وجهود مشاركة المجتمع ذات الصلة (كما هو مفصل في القسم السابق من هذا الفصل). وخلال تفشي وباء كوفيد-19 سيتم تطبيق تدابير الوقاية مثل التباعد الاجتماعي على المزيد من طرق الاتصالات باستخدام الأساليب التكنولوجية بالإضافة إلى الحد من عدد الأشخاص أثناء الاجتماع وجهاً لوجه وتقديم مناقشة متكاملة وشاملة أثناء مشاورات أصحاب المصلحة. وتشمل المبادئ التوجيهية للاتصالات الفعالة والتوعية ما يلي:

أ. **الوضوح:** يجب أن يكون الهدف من الاتصال والجمهور المراد التواصل معه واضحاً.

ب. **إمكانية الوصول:** يجب أن يكون الاتصال متاحاً من خلال القنوات الفعالة المحددة لإتاحة المعلومات للجميع ولا سيما الفئات الضعيفة والمحرومة تاريخياً.

ج. **القابلية للتنفيذ:** يجب أن يشير الاتصال إلى كيفية تحريك الجماهير نحو العمل أو التحريض على الفعل بشكل مباشر وقد يشمل ذلك تصميم حملة لتغيير السلوك و/أو تشجيع العمل أثناء حالة الطوارئ الصحية.

د. **المصداقية:** يجب أن تأتي الاتصالات من مصادر جديرة بالثقة باتباع المعايير المحلية لأشكال الاتصال الموثوقة واعتماد الدقة الفنية والشفافية والتنسيق مع الشركاء والتواصل كرسالة واحدة متنسقة من كيان متفق عليه.

- هـ. **الملاءمة:** يجب أن تكون الاتصالات مصممة بحيث تشمل فقط المحتوى الأكثر صلة والمخصص للجمهور. ويتطلب ذلك معرفة الجمهور والاستماع إليهم وتكييف الرسالة الموجهة لهم ثم تحفيز الجمهور على المشاركة وتقديم التغذية الراجعة.
- و. **حسن التوقيت:** يجب أن تكون الاتصالات في الوقت المناسب مما يعني توصيل ما تم معرفته والحصول على معلومات عنه في الوقت المناسب (بدلاً من ترك أصحاب المصلحة للتكهن) والحفاظ على استمرارية الاتصال.
- ز. **القابلية للفهم:** يفضل استخدام لغة بسيطة حيثما أمكن لربط الرسالة بسياق أصحاب المصلحة باستخدام لغة مرئية ومحلية مألوفة.
- ح. **المراقبة والتقييم والتعلم:** يجب أن تكون الاتصالات ذات طبيعة تكرارية وأن تتطور من خلال حلقة تغذية مرتدة يتم توفيرها من خلال المراقبة المنتظمة والتقييم وإدماج الدروس المستفادة في المراجعات المستقبلية.
- ط. **توافق اتصالات الشريك:** ضمان الاستكشاف المناسب لوظائف ووحدات الاتصال المختلفة للشركاء المنفذين بما في ذلك التغييرات وكيف ستكون هذه الوظائف ذات صلة بالمشروع المقترح.
46. مع وضع هذه الاعتبارات في الحسبان، تم اقتراح طرق المشاركة التالية مبدئياً لأنها تعتمد على الأساليب المستخدمة بالفعل من قبل وكالات التنفيذ التابعة للأمم المتحدة (منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي) واللجنة الدولية للصليب الأحمر ومشاريعهم القائمة (مثل المشروع الرئيسي).

الجدول (1): نهج المشاركة وأمثلة على التطبيقات المناسب

طريقة المشاركة	التطبيق المناسب (أمثلة)
<p>باستخدام التكنولوجيا</p> <p>ويتضمن ذلك المراسلات عبر الهاتف و / أو البريد الإلكتروني والموقع الإلكتروني للمشروع ومواقع وسائل الاعلام الاجتماعية؛ المعلومات المطبوعة على منشورات المشروع أو اللافتات</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● إنشاء خط ساخن لاستقبال التظلمات الخاصة بالمشروع والمخاوف والمعلومات ذات الصلة، أو استخدام خط ساخن موجود) ضمان تسجيل جميع التظلمات الخاصة بالمشروع في سجل الشكاوى الخاص به) ● توزيع المعلومات على المسؤولين الحكوميين والمنظمات غير الحكومية والحكومة المحلية والمنظمات والوكالات ● دعوة أصحاب المصلحة إلى الاجتماعات وعمليات المتابعة ● تقديم معلومات المشروع وتحديثات التقدم ● الإفصاح عن إطار الإدارة البيئية والاجتماعية وخطة الإدارة البيئية والاجتماعية وغيرها من وثائق المشروع ذات الصلة ● تبادل المعلومات بشكل متكامل وشامل بشأن أنشطة المشروع ومواقع الاستثمار في المشروع والكشف عن المشروع والمواد التوعوية عن المخاطر والآثار البيئية والاجتماعية ● تسليط الضوء على معلومات المشروع الخاصة به ● رسوم بيانية عن المتطلبات الغذائية والتغذوية
<p>وجها لوجه</p> <p>وهذا يشمل التواصل المباشر مع السكان المتضررين، واجتماعات المجموعات المركزة</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● تبادل المعلومات حول توقيت التدخلات ● الوصول إلى توافق في الآراء بشأن تدخلات النقد مقابل العمل ● تقديم معلومات المشروع إلى مجموعة من أصحاب المصلحة وتسجيل الملاحظات ● سماع آراء أصحاب المصلحة حول معلومات خط الأساس المستهدفة ● بناء علاقات مع المجتمعات.
<p>صندوق آلية معالجة التظلمات</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● إنشاء صندوق في موقع محدد لاستقبال شكاوى المشروع والمخاوف ذات الصلة. ● تلقي شكاوى أو اقتراحات أو ملاحظات مكتوبة في صناديق آلية معالجة التظلمات.

- إشراك لجنة المجتمع في فتح الشكاوى وحلها
- عمل قائمة وتوثيق أنواع آلية معالجة التظلمات والشكاوى

47. ستشمل الاستراتيجية جدولاً زمنياً فيما يتعلق بتنفيذ أنشطة الاتصالات فضلاً عن الوقت المتوقع للردود على طلبات المعلومات بالإضافة إلى أمور أخرى. وستكون شفافية هذا الجدول الزمني مهمة لمساءلة المشروع وإدارة التوقعات كما يجب أن يتم تحديث الجدول الزمني في حال حدوث أي تغييرات وأت تكون تلك التحديثات متاحة بسهولة للجميع.

48. فيما يتعلق بشكل خاص بكوفيد-19، ومن أجل تلبية احتياجات أصحاب المصلحة في المشروع في سياق الوباء العالمي، سيتم اتباع نهج احترازي لعملية التشاور لمنع التلوث و / أو انتقال العدوى. ونظراً لطبيعة كوفيد-19 شديدة العدوى نورد فيما يلي بعض الاعتبارات لاختيار قنوات الاتصال:

- تجنب التجمعات العامة بما في ذلك جلسات الاستماع العامة وورش العمل واللقاءات المجتمعية
- في حالة السماح أو النصح بعقد اجتماعات مصغرة فينبغي القيام بإجراء مشاورات في جلسات مجموعات صغيرة مثل اجتماعات المجموعات المركزة.
- تنويع وسائل الاتصال والاعتماد بشكل أكبر على وسائل التواصل الاجتماعي والقنوات الإلكترونية. وإنشاء منصات ومجموعات دردشة مخصصة عبر الإنترنت مناسبة لهذا الغرض حيثما كان ذلك ممكناً ومناسباً بناءً على نوع وفئة أصحاب المصلحة.
- استخدم قنوات الاتصال التقليدية (التلفزيون والصحف والراديو وخطوط الهاتف المخصصة والبريد) عندما لا يتمكن أصحاب المصلحة من الوصول إلى القنوات عبر الإنترنت أو لا يستخدمونها بشكل متكرر. ويمكن للقنوات التقليدية أيضاً أن تكون فعالة للغاية في نقل المعلومات ذات الصلة إلى أصحاب المصلحة والسماح لهم بتقديم ملاحظاتهم واقتراحاتهم.
- عندما تكون المشاركة المباشرة مع الأشخاص المتأثرين بالمشروع أو المستفيدين ضرورية فينبغي تحديد قنوات الاتصال المباشر مع كل أسرة متضررة عبر مجموعة سياق محدد من رسائل البريد الإلكتروني والبريد والمنصات عبر الإنترنت وخطوط الهاتف المخصصة مع المشغلين المطلعين.
- يجب أن تحدد كل قناة من قنوات المشاركة المقترحة بوضوح كيف يمكن لأصحاب المصلحة تقديم الملاحظات والاقتراحات.

49. بالإضافة إلى المشاورات التي تم إجراؤها بالفعل أثناء إعداد المشروع (انظر الملحق 1 للحصول على قائمة كاملة) تم الإشارة إلى قائمة مبدئية لأنشطة المشاركة القادمة في الجدول 3، على أساس أنه سيتم تنقيحها وتحديثها عند الانتهاء من تصميم المشروع. يتم التركيز على المشاورات لدعم اختيار وترتيب الأولويات للمناطق والمجتمعات والمستفيدين. كما سيتم إجراء العديد من المناقشات المتكررة مع المسؤولين الحكوميين والقادة المحليين على مستوى المحافظات والمديريات والمجتمع وكيانات القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني.

الجدول (2): القائمة المبدئية لأنشطة إشراك أصحاب المصلحة المنفذة حتى العام 2023م

مرحلة المشروع	أصحاب المصلحة المستهدفين	مواضيع المشاركة	طرق المشاركة	الموقع ومعدل التكرار	الوحدة المسؤولة
التنفيذ جميع المكونات الفرعية	المستفيدون (ممثل المجتمع، الشركاء المنفذون، الحكومة)	يشارك فريق الحماية البيئية والاجتماعية من خلال العرض التقديمي (شارك روابط افصاحات الإطار البيئي والاجتماعي، ومدونة قواعد السلوك، ومنع العنف القائم على التمييز ضد فئة مجتمعية الاجتماعي، والبيئة)	جميع التدريبات التي أجراها البرنامج	دورات تدريبية للاتصال المباشر	منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي و اتفاقية الشراكة التشغيلية - الشركاء المنفذون (الصندوق الاجتماعي للتنمية / وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر)
التنفيذ	القادة المحليون؛ المجتمعات؛ شركاء التنفيذ؛ الحكومة	تظهر المشاورات النتائج في الحماية البيئية والاجتماعية، إرسال المستندات إلى البنك الدولي	ورش العمل التي تم عقدها في الأعوام 2021 و 2022 و 2023 والمقابلة المباشرة والاستبيانات ومناقشة مجموعة التركيز	6 ديسمبر 2021 في عدن - 15 يونيو 2022 - 30-31 أكتوبر 2023 في عدن - منظمة الأغذية والزراعة - 2023/06/20 في صنعاء	منظمة الأغذية والزراعة واللجنة الدولية للصليب الأحمر وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذون
التنفيذ اسم الأنشطة التي نفذتها منظمة الأغذية والزراعة يظهر في هذه الوثيقة خطة مشاركة أصحاب المصلحة	القادة المحليون؛ المجتمعات؛	التقارير المستمرة عن تقدم المشروع ورضا المجتمع	مجموعات التركيز والمقابلات مع المخبرين الرئيسيين؛ الدراسات الاستقصائية عبر الإنترنت و/أو الورقية	اتبع فحص إطار الإدارة البيئية والاجتماعية إذا كان متوسطاً 1-تقييمات الحماية البيئية والاجتماعية 2-أثناء التنفيذ 3-انتهى	منظمة الأغذية والزراعة و اتفاقية الشراكة التشغيلية - الشركاء المنفذون (الصندوق الاجتماعي للتنمية / وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر)
المكون الفرعي 2.1: استعادة الإنتاج الزراعي المراعي للمناخ (لمزيد من التفاصيل، انظر الملحق 10)	مركز البحوث البحرية (توفير المعدات والمواد): العاملون والمسؤولون بالمركز	تقديم التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وآلية معالجة المظالم، المخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخل.	التقييم الميداني والاجتماع التشاوري والمقابلات الفردية	تم عقد الاجتماع التشاوري والمقابلات بتاريخ 05 ديسمبر 2023 في مركز الحديدة	منظمة الأغذية والزراعة

مرحلة المشروع	أصحاب المصلحة المستهدفين	مواضيع المشاركة	طرق المشاركة	الموقع ومعدل التكرار	الوحدة المسؤولة
	معمل مراقبة جودة الأسماك (توفير المعدات والمواد): موظفو ومسؤولو المعمل وهيئة الثروة السمكية.	عرض التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخل.	التقييم الميداني والاجتماع التشاوري والمقابلات الفردية	تم عقد الاجتماع التشاوري والمقابلات بتاريخ 05 ديسمبر 2023 في مركز الحديدة	منظمة الأغذية والزراعة
المكون 4: بناء القدرات لإدارة الأمن الغذائي (المزيد من التفاصيل، انظر الملحق 10)	المختبر البيطري بالحديدة: بعض الجهات المعنية والمستفيدين.	عرض التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخل.	التقييم الميداني، والمقابلات التشاورية	تم عقد الاجتماع التشاوري والمقابلات في 04 ديسمبر 2023 لدى الهيئة العامة لتطوير تهامة في الحديدة	منظمة الأغذية والزراعة
المكون الفرعي 2.2: استعادة سلاسل الإمدادات الغذائية وإضافة القيمة (المزيد من التفاصيل، انظر الملحق 10)	إعادة تأهيل مركز إنزال الأسماك بالحديدة: عمال المقاولون وهيئة الثروة السمكية	تدابير سلامة المجتمع، والصحة والسلامة المهنية، ومخاطر الأسبستوس وتأثيراته، وخطة إدارة نفايات الأسبستوس، وآلية معالجة المظالم، وأدوار العمال المقاولين، وغيرها من المخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخل.	توجيهات للمهندسين والاستشارات ومراقبة الحماية البيئية والاجتماعية (فحص ظروف العمال في المواقع والالتزام بالمبادئ التوجيهية (خطة إدارة العمالة)	تم إجراء التوجيه والمشاورات والمراقبة وتفتيش الموقع في 04 ديسمبر 2023 في الحديدة	منظمة الأغذية والزراعة
جلسات توعية بالتنفيذ	أصحاب المصلحة والمستفيدين	الحماية البيئية والاجتماعية والصحة والسلامة المهنية، والعنف القائم على التمييز ضد فئة مجتمعية /الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي/نمذج الحساسية للتخفيف من الاعتداء والمضايقات ، وبنود قواعد السلوك والالتزامات،	الدورة التدريبية التي ستعقد في عام 2023	محافظتي عدن وصنعاء في سبتمبر وأكتوبر 2023	فريق منظمة الأغذية والزراعة المعني بالعنف القائم على التمييز ضد فئة مجتمعية الاجتماعي

مرحلة المشروع	أصحاب المصلحة المستهدفين	مواضيع المشاركة	طرق المشاركة	الموقع ومعدل التكرار	الوحدة المسؤولة
		المساءلة عن آلية معالجة التظلمات لدى السكان المتضررين			
المكون الفرعي 2.2: استعادة سلاسل الإمدادات الغذائية وإضافة القيمة (المزيد من التفاصيل، انظر الملحق 10)	مركز التجميع البستاني بمديرية الحوطة لحج: بعض الجهات المعنية والمستفيدين	شرح التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخل.	التقييم الميداني والتحقق من الوثائق وعقد لقاء تشاوري	تم عقد اجتماع التقييم والتشاور بتاريخ 14 أغسطس 2023م في مديرية الحوطة بمحافظة لحج.	منظمة الأغذية والزراعة
المكون 4: بناء القدرات لإدارة الأمن الغذائي (المزيد من التفاصيل، انظر الملحق 10)	المختبر البيطري الإقليمي بالمكلا: وزارة الزراعة والري / وزارة الزراعة والري والثروة السمكية المسؤولين والموظفين المحليين	شرح التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخل.	التقييم الميداني والتحقق من الوثائق وعقد لقاء تشاوري	تم عقد اجتماع التقييم والتحقق والتشاور في 22 أغسطس 2023 في المكلا، حضرموت.	منظمة الأغذية والزراعة
المكون 4: بناء القدرات لإدارة الأمن الغذائي (المزيد من التفاصيل، انظر الملحق 10)	المختبر البيطري ومبنى المديرية العامة لصحة الحيوان بعدن: مسئولو وموظفو صحة الحيوان	شرح التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخل.	التقييم الميداني والتحقق من الوثائق وعقد لقاء تشاوري	تم عقد اجتماع التقييم والتحقق والتشاور في 04 سبتمبر 2023 في عدن	منظمة الأغذية والزراعة
المكون الفرعي 2.2: استعادة سلاسل الإمدادات الغذائية وإضافة القيمة (المزيد من التفاصيل، انظر الملحق 10)	زيارة مركزين التجميع البستاني ومركزين للشتلات البستانية في ذمار والحديدة: السلطات المحلية وبعض أصحاب المصلحة والمستفيدين	شرح التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخل.	التقييم الميداني والتحقق من المستندات واجتماع تشاوري وتقييم فني وهندسي آخر	انعقد اجتماع الحماية البيئية والاجتماعية والتقييم الفني والهندسي والتحقق والتشاور في الفترة من 14 إلى 17 أغسطس 2023 في ذمار والحديدة	منظمة الأغذية والزراعة
المكون الفرعي 2.2: استعادة سلاسل الإمدادات الغذائية وإضافة القيمة	قام الصيادون والسلطات المحلية بزيارة موقع البناء في منطقة إنزال الأسماك بالحديدة.	قم بإعداد خطة قبل أنشطة البناء، وتدابير سلامة المجتمع، ومخاطر وآثار الأسبستوس،	زيارة الموقع، المقابلات، الاجتماع، زيارة الموقع	مركز إنزال الأسماك بالحديدة في 23 مايو 2023 بالحديدة	منظمة الأغذية والزراعة

مرحلة المشروع	أصحاب المصلحة المستهدفين	مواضيع المشاركة	طرق المشاركة	الموقع ومعدل التكرار	الوحدة المسؤولة
(المزيد من التفاصيل، انظر الملحق 10)		آلية معالجة التظلمات، والمقاول، وترتيب مكان العمل لتجنب الاضطراب الاقتصادي، وغيرها من المخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخل.			
المكون الفرعي 2.1: استعادة الإنتاج الزراعي المراعي للمناخ (المزيد من التفاصيل، انظر الملحق 10)	زيارة مختبر مراقبة جودة الأسماك ومركز الأبحاث البحرية بعدن: طاقم ومسؤولي المختبر والمركز البحري وهيئة الثروة السمكية	عرض التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخل.	التقييم الميداني، اجتماع تشاوري	تم عقد الاجتماع التشاوري والمقابلات في الفترة من 28 أكتوبر إلى 05 ديسمبر 2023 في المركز في عدن	منظمة الأغذية والزراعة
المكون الفرعي 2.2: استعادة سلاسل الإمدادات الغذائية وإضافة القيمة (المزيد من التفاصيل، انظر الملحق 10)	زيارة 3 مراكز تجميع بستانية ومركزين شتلات بستانية في ذمار وحجة: المستفيدون والسلطات المحلية	شرح التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخل.	التقييم الميداني والتحقق من المستندات واجتماع تشاوري وتقييم في وهندسي آخر	انعقد اجتماع الحماية البيئية والاجتماعية والتقييم الفني والهندسي والتحقق والتشاور في الفترة من 05 إلى 11 سبتمبر 2023 في ذمار والحديدة	منظمة الأغذية والزراعة
المكون الفرعي 3.1: تعزيز إنتاج حدائق المطبخ والفناء الخلفي لتحسين النظام الغذائي والمناخ	تدخلات مجموعات المعالجة النسائية: وزارة الزراعة والري / وزارة الزراعة والري والثروة السمكية المكاتب المحلية والسلطات المحلية، النساء المستفيدات (مجموعات العمليات النسائية)، قادة المجتمع في المناطق المستهدفة،	عرض التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وأدوار المستفيدين وأصحاب المصلحة وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة لكل تدخل.	المقابلات الفردية الورقية، ومناقشة مجموعة التركيز، والاجتماعات، والمقابلات الهاتفية، توزيع كروت آلية معالجة المظالم بما في ذلك الدورات التدريبية للتوعية	في المناطق المستهدفة على مستوى المحافظة والمديرية والقرية قبل وأثناء التدخل	منظمة الأغذية والزراعة، خدمات ترويج المؤسسات الصغيرة والأصغر

الوحدة المسؤولة	الموقع ومعدل التكرار	طرق المشاركة	مواضيع المشاركة	أصحاب المصلحة المستهدفين	مرحلة المشروع
منظمة الأغذية والزراعة، خدمات ترويج المؤسسات الصغيرة والأصغر	في المناطق المستهدفة على مستوى المحافظة والمديرية والقرية قبل وأثناء التدخل	المقابلات الفردية الورقية، ومناقشة مجموعة التركيز، والاجتماعات، والمقابلات الهاتفية، توزيع كروت آلية معالجة المظالم بما في ذلك الدورات التدريبية للتنوعية	عرض التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وأدوار المستفيدين وأصحاب المصلحة وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة لكل تدخل.	تدخلات مراكز تصنيع الألبان ومراكز تجميع الحليب: وزارة الزراعة والري / وزارة الزراعة والري والثروة السمكية المكاتب المحلية والسلطات المحلية، والمستفيدون من الرجال والنساء (المجموعات النسائية للألبان والحليب)، وقادة المجتمع في المناطق المستهدفة، والنساء.	المكون الفرعي 2.2: استعادة سلاسل الإمدادات الغذائية وإضافة القيمة
منظمة الأغذية والزراعة	في المناطق المستهدفة على مستوى المحافظة والمديرية والقرية قبل وأثناء التدخل	المقابلات الفردية الورقية، ومناقشة مجموعة التركيز، والاجتماعات، والمقابلات الهاتفية، توزيع كروت آلية معالجة المظالم بما في ذلك الدورات التدريبية للتنوعية	أنواع التدخلات وحجمها، والأهداف، والتقدم المحرز في المشروع، وأدوار المستفيدين وأصحاب المصلحة، وآلية معالجة المظالم، ومنظور منع العنف القائم على التمييز الاجتماعي، ونشاط الفحص، والمخاطر والآثار المحتملة البيئية والاجتماعية لكل تدخل.	تمت زيارة 31 موقع من مواقع تدخلات بنوك البذور المجتمعية: وزارة الزراعة والري / وزارة الزراعة والري والثروة السمكية المكاتب المحلية والسلطات المحلية، والمستفيدون من الرجال والنساء (المزارعون والمنتجون المحليون) مجموعات منتجي البذور، وقادة المجتمع المحلي	المكون الفرعي 2.1: استعادة الإنتاج الزراعي المراعي للمناخ

مرحلة المشروع	أصحاب المصلحة المستهدفين	مواضيع المشاركة	طرق المشاركة	الموقع ومعدل التكرار	الوحدة المسؤولة
المكون 4: بناء القدرات لإدارة الأمن الغذائي	التدخلات الصحية للحيوان والثروة الحيوانية: وزارة الزراعة والري / وزارة الزراعة والري والثروة السمكية المكاتب المحلية والسلطات المحلية والمستفيدون من الرجال والنساء (مجتمعات الثروة الحيوانية) بما في ذلك الموظفون وقادة المجتمع	عرض التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وأدوار المستفيدين وأصحاب المصلحة وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة لكل تدخل.	المقابلات الفردية الورقية، ومناقشة مجموعة التركيز، والاجتماعات، والمقابلات الهاتفية، توزيع كروت آلية معالجة المظالم بما في ذلك الدورات التدريبية للتوعية	في المناطق المستهدفة على مستوى المحافظة والمديرية والقرية قبل وأثناء التدخل	منظمة الأغذية والزراعة
المكون الفرعي 3.1: تعزيز إنتاج حدائق المطبخ والفناء الخلفي لتحسين النظام الغذائي والمناخ	الزراعة المائية: وزارة الزراعة والري / وزارة الزراعة والري والثروة السمكية المكاتب المحلية والسلطات المحلية، المستفيدون من الرجال والنساء	عرض التدخلات والأهداف والتقدم المحرز في المشروع وأدوار المستفيدين وأصحاب المصلحة وآلية معالجة المظالم والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة لكل تدخل.	المقابلات الفردية الورقية، ومناقشة مجموعة التركيز، والاجتماعات، والمقابلات الهاتفية، توزيع كروت آلية معالجة المظالم بما في ذلك الدورات التدريبية للتوعية	في المناطق المستهدفة على مستوى المحافظة والمديرية والقرية قبل وأثناء التدخل	منظمة الأغذية والزراعة
3.1.4 توفير مستلزمات الدواجن (دجاج بيّاض، معالف، مساق، أطباق بيض، أعشاش، وأعلاف مركزة لمدة 1.5 شهر) للأسر الضعيفة.	تم إجراء مشاورات مع المستفيدين (أعضاء اللجان المجتمعية) بخصوص أنشطة الدواجن الحية وأعلاف الدجاج في 11 مديرية.	عرض التدخلات، والأهداف، وأدوار المستفيدين وأصحاب المصلحة، وآلية معالجة الشكاوى، والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخلات.	تم إجراء مقابلات فردية عبر الاتصال الهاتفي باستخدام استمارة استبيان ورقية	مدريات موزع، وصبر الموادم، والمسراخ، والمعافر، والشمايتين (محافظة تعز)، وأحور (محافظة أبين)، وعسيلان (محافظة شبوة)، والحوطة وتين (محافظة لحج)، والحصين والضالع (محافظة الضالع)؛ عُقدت جلسات التشاور يومي 28 و 29 أكتوبر 2024.	منظمة الأغذية والزراعة

مرحلة المشروع	أصحاب المصلحة المستهدفين	مواضيع المشاركة	طرق المشاركة	الموقع ومعدل التكرار	الوحدة المسؤولة
	التشاور مع مكتب الزراعة في عدن بشأن أنشطة الدواجن الحية وأعلاف الدجاج.	عرض التدخلات، والأهداف، وأدوار المستفيدين وأصحاب المصلحة، وآلية معالجة الشكاوى، والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة للتدخلات.	تم اجراء مقابلات فردية مباشرة باستخدام استبيان ورقي.	مكتب الزراعة في عدن، بتاريخ 27 أكتوبر 2024.	منظمة الأغذية والزراعة
المشاوراة الاستهلاكية - المكون (1) في إطار التمويل الرئيسي	السلطات المحلية والمستفيدون المحليون والجهات الفاعلة الرئيسية على المستوى المحلي	شرح أهداف مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن والمكونات المختلفة لإطار الإدارة البيئية والاجتماعية	عروض الفيديو ومناقشات مجموعة التركيز	في المناطق المستهدفة: مشاورات عامة بشأن 48 مشروعًا فرعيًا في 48 مديرية و 85 قرية ضمن 11 محافظة. بلغ إجمالي عدد المشاركين 3888 شخصا منهم 2379 ذكرا و 1509 إناث خلال الفترة من 2 ديسمبر 2021 إلى 15 مايو 2022	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الصندوق الاجتماعي للتنمية
المشاوراة الاستهلاكية - المكون (1) في إطار التمويل الإضافية	المستفيدون المحليون والجهات الفاعلة الرئيسية على المستوى المحلي	تبادل المعلومات حول أنشطة المشروع وأهدافها، ومناقشة الأنشطة المقترحة، والحماية البيئية والاجتماعية المتوقعة بما في ذلك الانصاف الاجتماعي والعنف القائم على التمييز الاجتماعي / الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي، ومخاطر الصحة والسلامة المهنية، وتبادل المعلومات حول نظام آلية معالجة المظالم وأدوار أصحاب المصلحة المشاركين طوال دورة حياة المشروع،	مناقشات مجموعة التركيز	مشاورات عامة بشأن 35 مشروعًا فرعيًا إضافيا في 35 ناحية. و 101 قرية ضمن 9 محافظات. بلغ إجمالي عدد المشاركين 3,129 شخصا، منهم 2052 ذكرا و 1077 أنثى شاركوا بفعالية في 49 استشارة تختلف حسب نوع التدخلات ومواقع المشاريع الفرعية وتعليقات المجتمع، خلال الفترة من 22 يونيو 2022 إلى 16 نوفمبر 2023	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الصندوق الاجتماعي للتنمية

مرحلة المشروع	أصحاب المصلحة المستهدفين	مواضيع المشاركة	طرق المشاركة	الموقع ومعدل التكرار	الوحدة المسؤولة
		وغيرها من القضايا العامة والمواضيع المحددة المتعلقة بتنفيذ المشاريع الفرعية			
المشاورة الاستهلاكية - المكون (1) ضمن الصندوق الأصلي	السلطات والمجتمعات المحلية	شرح أهداف مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن والمكونات المختلفة لإطار الإدارة البيئية والاجتماعية	مناقشات مجموعة التركيز	تمت مشاركة أصحاب المصلحة بما في ذلك المشاورة العامة بشأن 24 مشروعًا فرعيًا في 18 منطقة و 21 قرية داخل 9 محافظات. إجمالي عدد المشاركين 1,985 شخص منهم 1258 ذكر و 727 أنثى شاركوا في 139 استشارة خلال الفترة من 12 يناير - 9 أبريل 2022	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مشروع الأشغال العامة
المشاورة الاستهلاكية - المكون (1) ضمن الصندوق الإضافي	السلطات المحلية والمستفيدين المحليين	شرح أهداف مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن والمكونات المختلفة لإطار الإدارة البيئية والاجتماعية	مناقشات مجموعة التركيز	مشاورات بشأن 28 مشروعًا فرعيًا إضافيًا في 17 مديرية و 34 قرية ضمن 7 محافظات. إجمالي عدد المشاركين 1640 منهم 1007 ذكور و 633 إناث شاركوا بفعالية في 35 استشارة خلال الفترة 17 مايو 2022 - 30 أكتوبر 2023	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مشروع الأشغال العامة
المشاورة الاستهلاكية، ورشة عمل لأصحاب المصلحة للحصول على تمويل إضافي	وتم تقسيم المشاركين إلى أربع مجموعات: السلطات الحكومية والمحلية؛ (2) الشركاء المنفذون: يشمل الصندوق الاجتماعي للتنمية، ومشروع الأشغال العامة، وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، (3) ممثلو	شرح مكونات المشروع وأنشطته والمجالات المستهدفة للتمويل الإضافي	ورشة عمل	في عدن يوم الأربعاء 15 يونيو 2022 للصندوق الإضافي. وكان العدد الإجمالي للمشاركين 48 شخصا	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأغذية والزراعة

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

مرحلة المشروع	أصحاب المصلحة المستهدفين	مواضيع المشاركة	طرق المشاركة	الموقع ومعدل التكرار	الوحدة المسؤولة
	المجتمع المحلي من الذكور و (4) ممثلو المجتمع المحلي من الإناث.				
المكون 1: مشاركة أصحاب المصلحة والمشاورات العامة حول التجميع الجغرافي في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي	الشركاء المنفذون (مشروع الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة)	تبادل الخبرات والدروس المستفادة من عملية الحزم الجغرافية حتى الآن والتأكد من أن الفروع على علم كامل بالخطوات المتضمنة في عملية التجميع الجغرافية	ورشة عمل	في عدن خلال الفترة 20-22 نوفمبر 2023 بمشاركة 40 موظفا معنيا (28 ذكر و 12 أنثى) من مشروع الصندوق الاجتماعي للتنمية والأشغال العامة لمناقشة تدخلات الحزم الجغرافية	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
التنفيذ	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	لمناقشة المشروع بالتفصيل، واستيعاب الملاحظات، وجمع الآراء من مسؤولي الوزارة.	عقد اجتماع	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية في عدن، 2 ديسمبر 2024. شمل الحضور نائب الوزير ورئيس المكتب الفني وغيرهم من كبار المسؤولين.	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
المكون 1: مشاركة أصحاب المصلحة والمشاورات العامة حول التجميع الجغرافي في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذون (الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة)	تبادل الخبرات والدروس المستفادة حتى تاريخه.	ورشة عمل	في عدن في يومي 15 و16 ديسمبر 2024 بحضور 37 موظف (28 ذكور و 9 إناث) من الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة.	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
التنفيذ	وزارة الزراعة والري، وزارة الزراعة والري والثروة السمكية، منظمة الأغذية والزراعة، مجتمعات الثروة الحيوانية، اللجنة الفنية	ترتيبات الإعداد لتطعيم الحيوانات، وإعادة تأهيل العيادات البيطرية، والعاملين في مجال صحة الحيوان في المجتمع	مجموعات التركيز، المخبرين الرئيسيين، العاملين في مجال صحة الحيوان المجتمعيين،	وزارة الزراعة والري/ وزارة الزراعة والري والثروة السمكية المكاتب المركزية والفرعية، المحافظات المستهدفة،	اللجنة الدولية للصليب الأحمر
التنفيذ	اللجنة الفنية الزراعية وجمعيات مربي النحل والسلطات المحلية وقادة مجتمع تربية النحل	الترتيبات المستمرة، والتسجيلات، والتدريب، وتوزيعات المناحل، ومراقبة ما بعد التوزيع، وتمارين النتائج	مناقشات جماعية مركزة، ومزودو المعلومات الرئيسيون، والدراسات الاستقصائية الورقية	بشكل رئيسي شخصياً في المحافظات المستهدفة واللجنة الفنية ومراكز جمعيات مربي النحل	اللجنة الدولية للصليب الأحمر

مرحلة المشروع	أصحاب المصلحة المستهدفين	مواضيع المشاركة	طرق المشاركة	الموقع ومعدل التكرار	الوحدة المسؤولة
التنفيذ	القادة المحليون؛ المجتمعات. وزارة الزراعة والري / وزارة الزراعة والري والثروة السمكية، القائمون بالتطعيم المقاولون	آلية معالجة التظلمات والاعتبارات البيئية والاجتماعية	دورات التوعية، وجلسات التوعية	شخصياً، نشر المعلومات الورقية عبر الهاتف	اللجنة الدولية للصليب الأحمر
المكون الفرعي 3.2: تعزيز ريادة الأعمال الريفية لدى المرأة لتحسين التغذية والأمن الغذائي (14.3 مليون دولار أمريكي، كل ذلك المؤسسة الدولية للتنمية).	الشركاء المنفذون لبرنامج الأغذية العالمي (منظمة كير، مؤسسة بناء للتنمية، وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، والإغاثة الدولية).	الشراكة مع المنظمات العاملة. اختيار النشاط، بناءً على تقييم السوق وتعليقات المستفيدين بناءً على وجهات نظر المساءلة	انطلاق الاجتماعات، جلسة توجيهية منعشة مع الشريك،	البدء بالمشروع، ضمن تنفيذ المشروع	قسم القدرة على الصمود وسبل العيش التابع لبرنامج الأغذية العالمي
التنفيذ	فريق التعليم والتدريب الفني والمهني، والشركاء المنفذون لبرنامج الأغذية العالمي (مؤسسة بناء للتنمية، وكير، وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، والإغاثة الدولية)، واللجان المجتمعية.	الدخول في شراكة مع المنظمات العاملة لتنفيذ أنشطة المشروع، واختيار المستفيدين، وتقييم الاحتياجات التدريبية، وتنفيذ التدريب وتوزيع المنح.	عقد اجتماعات مع الشركاء واللجان المجتمعية وفريق التعليم والتدريب الفني والمهني وغيرهم لتسهيل تنفيذ المشروع.	نشر المعلومات بشكل شخصي (وجهاً لوجه) وعبر الهاتف، ومن خلال الملصقات الورقية. وفي عام 2024، عُقد أكثر من 26 اجتماعاً مع اللجان المجتمعية، بمشاركة حوالي 133 عضواً وشريكين منفذين.	قسم القدرة على الصمود وسبل العيش التابع لبرنامج الأغذية العالمي
المكون الفرعي 3.3: تقديم المساعدة التغذوية لعلاج سوء التغذية والوقاية منه (25.0 مليون دولار أمريكي، جميعها من المؤسسة الدولية للتنمية) للنساء الحوامل والمرضعات	وزارة الصحة العامة والسكان والمنظمات غير الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية	الشراكة مع وزارة الصحة العامة والسكان من خلال نقل السلع إلى مكتب الصحة بالمحافظة	انطلاق الاجتماعات، اجتماعات مجموعة التغذية	بداية المشروع شهرياً	برنامج الأغذية العالمي التغذية

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الوحدة المسؤولة	الموقع ومعدل التكرار	طرق المشاركة	مواضيع المشاركة	أصحاب المصلحة المستهدفين	مرحلة المشروع
					والفتيات والأطفال دون سن 5 سنوات

50. المشاورات التي تقودها منظمة الأغذية والزراعة (والتي ركزت على أنشطة المشاريع التي تقودها منظمة الأغذية والزراعة) لمرحلة الاستهلال والإعداد والتنفيذ للمشروع:

كما كان مخططاً لعقد حلقة عمل تمهيدية ومشاورات مع أصحاب المصلحة وتحديث وثيقة الخطة هذه ووضع فهم مشترك لرؤية المشروع وأهدافه ومكوناته بين أصحاب المصلحة وفريق المشروع قبل بدء التنفيذ الميداني للمشروع في جميع أنحاء البلد. وستضع حلقة العمل الأساس لتعزيز الشراكات فيما بين أصحاب المصلحة وموظفي المشاريع، وستتيح فرصة لفهم الآثار الإيجابية والسلبية للمشروع بشكل أفضل، بما في ذلك نصح إدارة شؤون الفضاء الخارجي والشراء. وقد نظمت حلقة العمل الأولى على مرحلتين. وتركز الخطوة الأولى على فرق عمل المشروع والشركاء¹⁷، في حين تركز الخطوة الثانية على أصحاب المصلحة الأوسع نطاقاً الذين يضغطون بأدوار مباشرة وغير مباشرة في تنفيذ المشاريع. وأثار المشاركون شواغلهم وأفكارهم بشأن تنفيذ المشروع وتجاوز الثغرات السابقة في المشاريع السابقة.

تم كتابة الفقرة أعلاه في التحديث السابق، لذلك تم إجراء ورش العمل الاستهلالية ومشاورات أصحاب المصلحة من قبل المنظمة في الأعوام (2021 و2022 و2023 و2024) على النحو التالي:

1- عقدت منظمة الأغذية والزراعة حلقة عمل أولية في تاريخ 6 ديسمبر 2021 في عدن، شارك فيها (41) مشاركاً، بمن فيهم ممثلو الأمم المتحدة: (بالنسبة للمشروع الرئيسي)

كان الهدف من حلقة العمل الاستهلالية هذه هو إيجاد فهم مشترك لرؤية المشاريع وأهدافها ومجالات أهدافها ومكوناتها. وعلاوة على ذلك، وضع أساس للشراكة بين الشركاء المنفذين وأصحاب المصلحة. انظر الملحق (6).

ملخص المشاورات:

حظيت حلقة العمل الافتتاحية بالنجاح، وأثنى المشاركون على إطلاق المشروع، وحث ممثلو الحكومة الشركاء في المشروع على مواصلة إشراكهم مع استمرار التنفيذ وأعربوا عن أعلى رغبة في تقديم الدعم في عملية التنفيذ. علاوة على ذلك، كانت الشواغل الرئيسية التي أثارها المشاركون هي: 1. لم تذكر الوثيقة المقدمة دور وزارة المياه والبيئة، رغم أنها لا تقل أهمية عن وزارة الزراعة، 2. كانت هناك توصية في حلقة العمل السابقة لمشاريع أخرى، ينبغي مناقشة تدخلات المشروع الأولى مع الوزارات ذات الصلة قبل عقد حلقة العمل، ونحن نشعر بأننا قد أتينا إلى هنا للتو لإنجاز التدخلات، 3. أثبتت نتائج المشاريع السابقة عدم جدوى تدخل النقد مقابل العمل، ومن الأفضل الاستعاضة عنه بتدخلات أكثر استدامة، وإن لم تكن إنمائية، فهي على الأقل تساعد على تحسين سبل العيش (من خلال تحسين موارد المياه وزيادة الأراضي للزراعة والصحة الحيوانية ومراكز بحوث دعم الزراعة) في المجتمع الريفي، 4. المناطق الزراعية بحاجة ماسة إلى تدخل المشاريع المتعلقة بقطاع المياه، وخاصة المشاريع التي تهدف إلى الاستفادة من المياه الغزيرة والحفاظ على الأراضي الزراعية من التآكل. كما أشار محافظ أبين إلى أن السيول جرفت العديد من القرى في أبين وتشرذم أهلها في المدن. انظر الملحق (5).

2- أجرت منظمة الأغذية والزراعة مشاورات مع أصحاب المصلحة، في تاريخ 02 مارس 2022م، لصالح مركز الإنزال السمكي، بئر علي، في شبوة مع (27) مشاركاً: (بالنسبة للمشروع الرئيسي)

¹⁷ هؤلاء هم شركاء مهمون لتنفيذ بعض مكونات المشروع وتم تحديدهم أثناء إعداد وثيقة تقييم المشروع

بدأت منظمة الأغذية والزراعة إجراء بعض المشاورات مع أصحاب المصلحة في إطار المكونات التي تتولى المنظمة تنفيذها. وفي إطار المكون الفرعي (2-2): تعزيز القيمة المضافة وبيع المنتجات الغذائية، المشروع الفرعي (2-2-18)، إعادة تأهيل وإنشاء المرافق المتصلة بسلسلة القيمة السمكية في محافظة شبوة.

ومن أجل تعزيز نتائج التدخل المزمع القيام به، من المهم إشراك كيان حكومي وطني يقدم الدعم اللوجستي لضمان إمكانية الوصول إلى الموقع المستهدف، لذا فقد تم عقد اجتماع تشاوري في تاريخ 2 مارس 2022م في مكتب مدير مكتب مصائد الأسماك والموظفين الرئيسيين في شبوة لمعرفة الاحتياجات الحالية للمشروع. وركزت نتائج المشاورة على أهمية إعادة تأهيل موقع الإنزال السمكي في بحر علي، ودعم التعاونيات والصيادين في مصائد الأسماك. ودعم تحديد المستفيدين من معايير اختيار منظمة الأغذية والزراعة. وكان العدد الإجمالي للمشاركين 8 موظف رسمي ومخبرين رئيسيين.



الشكل (2): الاجتماع مع مدير عام الهيئة العامة للمصائد السمكية في البحر العربي، شبوة
صورة الغلاف: جميع الحقوق محفوظة لمنظمة الأغذية والزراعة اليمن

عقد اجتماع جماعي للتشاور في موقع الإنزال مع بعض الصيادين والمسؤولين في تعاونيات الأسماك، وطرحت أسئلة موجهة لتقييم شواغلهم الرئيسية ولمعرفة الحاجة الراهنة للمشروع. وعلاوة على ذلك، وزعت كروت آلية الرصد العالمية إذا كانت ترغب في طرح أي توصية أو اقتراح أثناء إعداد المشروع. وبلغ العدد الإجمالي للمشاركين 28 مشاركاً.

النتائج الرئيسية:

- تأثيرات تغير المناخ مثل الأعاصير والعواصف كانت هناك شواغل رئيسية على النحو التالي:
- عدم وجود البنية التحتية لموقع الهبوط والتلوث.
- الحاجة إلى تزويدهم بمحطة وقود في الموقع لأنهم دعموا الوقود من الحكومة، لكنهم احتفظوا به في محطة وقود تجارية، ثم استخدموا زجاجات سعة 20 لتر لنقله إلى موقع الإنزال.
- الحاجة إلى إنشاء مصنع صغير للتليج.
- الحاجة إلى إنشاء ورشة صيانة صغيرة لإصلاح الزوارق.
- لبناء مرابض عامة.
- توفير طاحونة للمساعدة في إدارة مخلفات الأسماك.



الشكل (3): التشاور مع الصيادين والمستفيدين في موقع الإنزال السمكي في بئر علي
صورة الغلاف: جميع الحقوق محفوظة لمنظمة الأغذية والزراعة اليمن

3- نظمت منظمة الأغذية والزراعة حلقة عمل تمهيدية بتاريخ 30 مارس 2022م في مدينة صنعاء بمشاركة (65) مشاركا، بما في ذلك ممثلو الأمم المتحدة: (بالنسبة للمشروع الرئيسي)

كان الهدف من حلقة العمل الاستهلاكية هذه هو إيجاد فهم مشترك لرؤية المشاريع وأهدافها ومجالات أهدافها ومكوناتها. وعلاوة على ذلك، وضع أساس للشراكة بين الشركاء المنفذين وأصحاب المصلحة. انظر الملحق (6).

ملخص المشاورات:

نُجحت حلقة العمل، وناقش المشاركون فيها عناصر المشروع، وترتيبات التنفيذ، واختبار المجالات المستهدفة. وقد حدث سوء فهم بين بعض المشاركين بشأن عناصر المشروع وآلية اختيار المناطق المستهدفة. وتم التوصل إلى تفاهم مشترك من خلال مناقشة هذه النقاط وتوضيحها من جانب منظمة الأغذية والزراعة وغيرها من شركاء وكالات الأمم المتحدة والشركاء المحليين وممثلي أصحاب المصلحة. وحث ممثلو الحكومة شركاء المشروع على مواصلة إشراكهم مع استمرار التنفيذ وأعربوا عن رغبتهم في دعم عملية التنفيذ. وتمت الموافقة على آلية التنفيذ والمجالات المستهدفة. وشدد المشاركون على ضرورة تعزيز التعاون والتنسيق بين جميع الشركاء وأصحاب المصلحة من أجل تحقيق جميع أهداف المشاريع وتفعيل أثرها على المدى القصير والمتوسط والطويل. وعلاوة على ذلك، كانت الشواغل الرئيسية التي أثارها المشاركون هي، وميزة المشروع هي أنه يتألف من عدة عناصر مترابطة وسيحقق فوائد متعددة للمستفيدين والمجتمع على المدى القصير والمتوسط والطويل وسيزيد عدد الوظائف المؤقتة المستمدة من أنشطة "النقد مقابل العمل"، وسيزيد إنتاج وبيع المنتجات الزراعية والمواد الغذائية ويحسن الأمن الغذائي/الممارسات الغذائية المنزلية ويحسن الاستعداد لمواجهة الأزمات الغذائية فيما بين المجتمعات المستهدفة وينشئ نظاما جديدة لجني مياه الفيضانات، مثل أحواض المياه والحواجز المائية أو حواجز التحقق من السدود. واقترح أن تكون وزارة التخطيط والتعاون الدولي جزءا من الخطة أثناء الإعداد والتنفيذ. انظر الملحق (6).

4- أجرت منظمة الأغذية والزراعة مشاورات مع أصحاب المصلحة، في الفترة من 30 مايو إلى 06 يونيو 2022م، بشأن مركز الإنزال السمكي في الحديدة مع (23) مشاركا: (للمشروع الرئيسي)

بدأت منظمة الأغذية والزراعة إجراء بعض المشاورات مع أصحاب المصلحة في إطار المكونات التي تتولى تنفيذها. في إطار المكون الفرعي (2-2): تشجيع إضافة القيمة وبيع المنتجات الغذائية، المشروع الفرعي (2-2-18) إعادة تأهيل وإنشاء مرافق ذات صلة بسلسلة القيمة السمكية في الحديدة.

4-1 عقد اجتماعات مشاورات مع المدير العام لمصائد الأسماك في البحر الأحمر في الحديدة:

عقد في مكتب الهيئة العامة لمصائد الأسماك في البحر الأحمر، في 31 مايو 2022م، اجتماع تشاوري مع مدير عام الهيئة ونائب وزير الثروة السمكية، للوقوف على الاحتياجات الراهنة للمشروع، حيث ركزت نتائج المشاورة على أهمية تأهيل موقع الإنزال السمكي لمدينة الحديدة. وشددوا على نفس الأولويات التي ستدر أدناه.



الشكل (4): الاجتماع التشاوري مع الهيئة العامة لمصائد الأسماك في البحر الأحمر

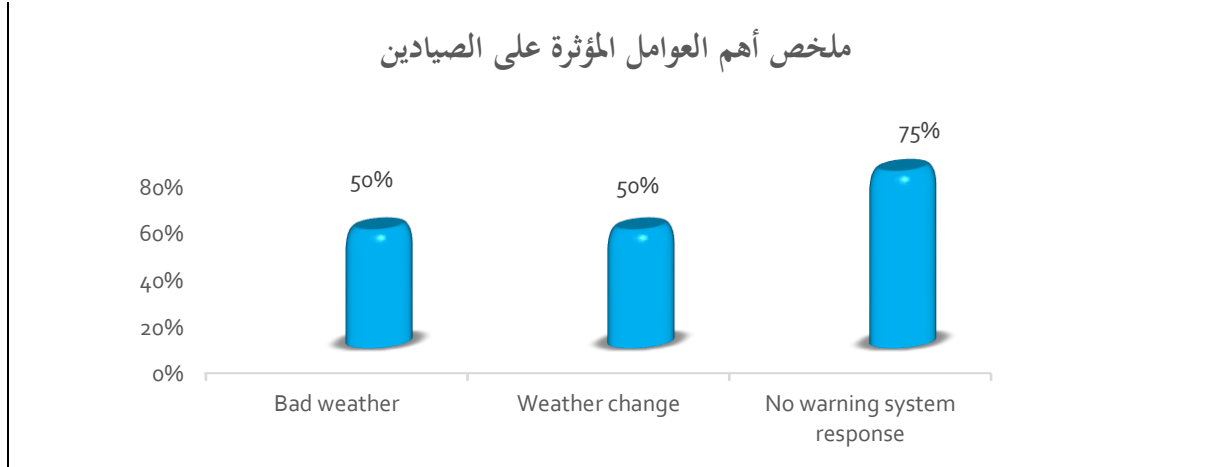
صورة الغلاف: جميع الحقوق محفوظة لمنظمة الأغذية والزراعة اليمن

4-2 المشاورة العامة مع الموظفين في موقع الإنزال السمكي والصيادين في الحديدة:

عقد اجتماعان تشاوريين جماعيين في مركز الإنزال مع بعض العاملين الرئيسيين في موقع الإنزال وهيئة المصايد والصيادين والعمال في موقع الإنزال، حيث عقدت الجلسة الأولى في 30 مايو 2022م، وعقدت الجلسة الثانية في 6 يونيو 2022م، وطرحت أسئلة موجهة لتقييم شواغلهم الرئيسية ومعرفة الحاجة الراهنة للمشروع. وعلاوة على ذلك، وزعت كروت آلية معالجة التظلمات إذا كانوا يرغبون في طرح أي توصية أو اقتراح أثناء إعداد المشروع.

كانت الأولويات الرئيسية للسلطات المحلية والصيادين في موقع الإنزال السمكي بالحديدة لتطوير مرافق الميناء وبنية التحتية وتحسين الظروف الصحية للمركز كما يلي:

- إعادة تأهيل ساحات المزارات القائمة وإضافة ساحة جديدة (داخل نفس الساحة القديمة التابعة للحكومة).
 - إعادة تأهيل شبكة مياه الغسيل الحالية.
 - تركيب شبكة للصرف الصحي مع إنشاء مراحيض ونظام لجمع مياه الصرف الصحي ومحطة ضخ متصلة بشبكة الصرف الصحي الحكومية القائمة.
 - تمهيد أرضية/طرق المراكز بين ساحات المزارات
 - تعميق مدخل الميناء
 - إعادة تأهيل مبنى الإدارة القائم
 - إعادة تأهيل البوابات الرئيسية لموقع الإنزال
 - إعادة تأهيل خزان المياه في الموقع
 - إعادة تأهيل أكوام الصفائح التي صدأت في مركز الإنزال
- يوضح الشكل رقم (5) النسبة الإجمالية للعوامل المؤثرة على الصيادين في الحديدة (بعض العوامل التي تمنع الصيادين من الذهاب للصيد)، حيث أفاد 75% من المستطلعين بعدم وجود نظام إنذار و50% من الصيادين المستطلعين أفادوا بأن سوء الأحوال الجوية والتغيرات المناخية على التوالي.



الشكل (5): ملخص أهم العوامل المؤثرة على الصيادين في الحديدة



الشكل (6): الاجتماع التشاوري مع الطاقم الرئيسي بموقع الإنزال السمكي بالحديدة والصيادين

صورة الغلاف: جميع الحقوق محفوظة لمنظمة الأغذية والزراعة اليمن

الجدول (3): تفاصيل المشاورات المجتمعية التي أجريت بخصوص النشاط الفرعي (إعادة تأهيل/إنشاء مواقع إنزال الأسماك)

منظمة الأغذية والزراعة					
المحافظة	عدد المشاريع الفرعية	المديريات	القرى	حضور الاستشارة العامة	عدد المواضيع التي تناولها المشاورات والإجراءات المتفق عليها
شبوة	2.2.18	رضون	بير علي	100	90
الحديدة	2.2.18	الحالي		28	27

5- المشاورة التي أجرتها منظمة الأغذية والزراعة حول مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن-التمويل الإضافي

في 15 يونيو 2022م في مدينة عدن بحضور (53 مشاركا):

1.5. أجرت منظمة الأغذية والزراعة مشاورة جديدة مع أصحاب المصلحة في إطار مكوناتها من أجل العمل المشترك مع اللجان المجتمعية والمستفيدين والشركاء (مشروع الأشغال العامة والصندوق الاجتماعي للتنمية ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر) والمؤسسات الحكومية:

ملخص المشاورات

أجرت منظمة الأغذية والزراعة هذه المشاورات بمشاركة المستفيدين من المجتمعات المحلية والمنفذين ومكاتب المؤسسات الحكومية. وكان المنفذ من (مشروع الأشغال العامة والصندوق الاجتماعي للتنمية ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر)، وضمت المشاورة مستفيدين من المجتمع المحلي 10 رجال و5 نساء من لحج/توبان وتعز/المقاطرة وعدن والضالع، وكانت المؤسسات الحكومية الممثلة من تعز ولحج وعدن وحضرموت. وكان الهدف العام من هذه المشاورات الأولية مع المستفيدين هو توقع الآثار المتوقعة والاعتراف

بآرائهم فيما يتعلق بأنشطة التمويل الإضافي-مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن، والفجوات في المعارف/الوعي المتعلقة بالحماية البيئية والاجتماعية وتدابير التخفيف المحتملة والمعارف. وقد تم توثيق شواغل أصحاب المصلحة (في الحنج وتعز وعدن وحضرموت والضالع) (المؤسسات الحكومية)، كما تم تحديد الدروس المستفادة في إشارة إلى التدخلات المخطط لها في إطار التمويل الإضافي-مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن من أجل توقع تدابير التخفيف الأكثر ملاءمة للمستفيدين من المشروع. وأجريت المشاورات في أربع مناقشات جماعية (40 مشاركاً) كمجموعتين من المستفيدين من المجتمع المحلي واحدة للرجال والأخرى للنساء، والشركاء المنفذين (مشروع الأشغال العامة والصندوق الاجتماعي للتنمية ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر) ومكاتب المؤسسات الحكومية (وزارة الزراعة والري والثروة السمكية عدن وحضرموت وتعز)، وفي نهاية المناقشة، قاموا بملاءمة الاستبيانات انظر الملحق (6).

نتائج المشاورات:

اتفق المستجيبون من الرجال المستفيدين مع توزيع البذور والشتلات على زيادة إنتاج الأغذية المحلية وأسواق التنمية والإجابات الأخرى هي: 1- إذا جاء في موسمهم، ينبغي أن تكون الأصناف جيدة، 3- حسب المواسم والأعراف الإقليمية، 4- الاهتمام بشتلات المانجو. وقال المستجيبون إن هناك أثراً بيئياً من التدخلات التي تدعم تطوير العيادات البيطرية وحملات التطعيم. علاوة على ذلك، قالوا إن أفضل طريقة منصفة هي اختيار المستفيدين لدعم أنشطة المبيعات ذات القيمة المضافة باتباع المعايير المناسبة. وقال المجيبون إن تقييمهم لدور المرأة الهام في مجموعات الإنتاج النباتي وإنتاج الأغذية للمرأة، ولهن دور رئيسي ومهم من حيث الإنتاج والعمل في الحقل، واعتقدوا أن آلية تلقي الشكاوى في المشروع كانت ممتازة.

تؤدي نتائج المشاورات مع المستفيدين إلى زيادة الإنتاج المحلي للأغذية. وقال المستجيبون إن هناك أثراً بيئياً من التدخلات التي تدعم تطوير العيادات البيطرية وحملات التطعيم وأن ذلك يؤثر بشكل إيجابي على الوقاية والحماية للحيوانات وطول العمر والتحصين ضد الأمراض. علاوة على ذلك، قالوا إن أفضل طريقة على قدم المساواة هي اختيار المستفيدين لدعم أنشطة القيمة المضافة والمبيعات من خلال مشاركة المنظمة في لجنة المجتمع في تسجيل المستفيدين لدى مندوبين من القرية. وقال المستجيبون إن تقييمهم للدور الهام للمرأة في مجموعات إنتاج الخضروات وإنتاج الأغذية النسائية في الماضي، تم تهميش المرأة، ولكن الآن أصبح لها دور محوري في الأعمال التجارية وصنع القرار وتحسين الإنتاج، واعتقدوا أن آلية تلقي الشكاوى في المشروع جيدة وقالوا إنه ينبغي زيادة الوعي بهذا الجانب.

علاوة على ذلك، فإن رأي المنفذين بشأن الأساليب التي ينبغي استخدامها في اختيار المستفيدين والمناطق، وفقاً للمعايير البرنامجية مثل مؤشر الفقر وبيانات السلطات المحلية، ومن ثم معايير اختيار الأسر المعيشية. وأحيط المجيبون علماً بفائدة تلقي الشكاوى من المواطنين، وكيف يمكن أن يؤدي ذلك إلى تحسين الخدمة وضمان عدم وقوع أي ضرر، وتطوير وتحسين نظم العمل على مستوى المشاريع والتمويل، والاستفادة من الاقتراحات والحد من الأخطاء والاستفادة منها كتعليقات. ومن خلال ردود الشريك المنفذ، ارتأوا أن تدابير السلامة المهنية تلتزم بها خلال الأنشطة الالتزامات التالية: تصاريح العمل والإشراف والأنظمة والقواعد، والتوعية والتدريب وتوفير الأدوات اللازمة. وعلاوة على ذلك، فقد رأوا الصعوبات التي صودفت أثناء تنفيذ الأنشطة، وتأخر الخطة البيئية والاجتماعية أثناء الاستعراض، وعدم استقرار الأسعار والاشتباكات والصراعات المجتمعية.

لم تكن الإجابات على المشاورة التي توصلت إليها المؤسسات الحكومية في تقييمها لدور المؤسسات الحكومية ذات الصلة في الحد من الآثار المتوقعة على البيئة من تدخلات الإنجاب الزراعي وأفضل أساليب التخفيف. وعلاوة على ذلك، قال المدعى عليه إن أفضل طريقة لدعم بناء القدرات في مجال إدارة الأمن الغذائي تتمثل في دعم منظمة البحوث الزراعية أولاً، ثم تحديث الاستراتيجية الوطنية لتنمية قطاع مصائد الأسماك. ودعم قطاع إنتاج البذور بهيئة البحوث الزراعية. تقييم الجهة المستجيبة لأهمية تدخلات مشروع

الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في دعم قطاع البذور ومعالجة أزمة الأمن الغذائي، هو تقييم ضعيف جدا في بعض الإجابات، وقال آخرون إن التدخلات لا تزال غير منظمة ولا تستجيب لاحتياجات المجتمع. وعلاوة على ذلك، اقترح المدعى عليه زيادة آليات التنسيق في تنفيذ مدخلات المشاريع، دعما للبحوث الزراعية والنباتية والحيوانية، وقال آخرون إن الحاجة تدعو إلى دعم البحوث المتعلقة بمصائد الأسماك.

6- أجرت منظمة الأغذية والزراعة أربع عشرة زيارة ميدانية ومشاورات مع أصحاب المصلحة في إطار هذا المشروع في عام 2023م، انظر الجدول الموجز (4) أدناه: (صورة الغلاف: جميع الحقوق محفوظة لمنظمة الأغذية والزراعة اليمن) لمزيد من التفاصيل انظر الملحق (10)

لمزيد من التفاصيل يرجى الاطلاع على الملحق (10) حول الزيارات الميدانية الأربعة عشر والمشاورات مع أصحاب المصلحة في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في عام 2023م
الجدول (4): ملخص جميع المشاورات/ورش العمل/زيارات المواقع وإجمالي المستفيدين الذين تم إجراؤها للتمويل الرئيسي والتمويل الإضافي في العام 2023 و2024

عدد المشاورات، التي أجرتها منظمة الأغذية والزراعة/مؤسسة استجابة للإغاثة والتنمية، 2023م	عدد المشاورات، التي أجرتها منظمة الأغذية والزراعة/الصندوق الاجتماعي للتنمية، 2023م	عدد المشاورات، التي أجرتها منظمة الأغذية والزراعة/وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، 2023م	عدد (الزيارات الميدانية)/المشاورات وورش العمل التي أجرتها المنظمة مباشرة في عام 2023م
المشاريع الرئيسية: 29 إجمالي المستفيدين: 505	المشاريع الرئيسية: 41 إجمالي المستفيدين: 441	المشاريع الرئيسية: 23 إجمالي المستفيدين: 2006	المشاريع الرئيسية: 9 زيارات ميدانية/ مشاورات إجمالي المستفيدين: 238
			التمويل الإضافي: ورشة عمل استهلاكية واحدة و 5 زيارات ميدانية/مشاورات إجمالي المستفيدين: 101
عدد المشاورات التي أجرتها منظمة الأغذية والزراعة/مؤسسة استجابة للإغاثة والتنمية، 2024	عدد المشاورات التي أجرتها منظمة الأغذية والزراعة/الصندوق الاجتماعي للتنمية، 2024	عدد المشاورات التي أجرتها منظمة الأغذية والزراعة/وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، 2024	عدد (الزيارات الميدانية)/المشاورات وورش العمل التي أجرتها المنظمة مباشرة في عام 2024م
إجمالي المستفيدين: 20000	إجمالي المستفيدين: 4054	المشروع الرئيسي: 1902 إجمالي المستفيدين: 600	المشروع الرئيسي: 6 إجمالي المستفيدين: 130
			التمويل الإضافي والمشاريع الرئيسية لبنوك البذور المجتمعية: 28 إجمالي المستفيدين: 302

6.1 منظمة الأغذية والزراعة - ورشة العمل الاستهلاكية لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - التمويل الإضافي التي عقدت بتاريخ 2023/06/20م في مدينة صنعاء لدى المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية بحضور (23) مشاركاً بمن فيهم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واللجنة الدولية للصليب الأحمر ووزارة الزراعة، ووزارة الثروة السمكية وممثل وزارة الأشغال العامة. (بالنسبة للتمويل الإضافي)

كان الهدف من ورشة العمل الاستهلالية هذه هو خلق فهم مشترك لرؤية وأهداف ومناطق الاستهداف والمكونات لمشاريع التمويل الإضافي لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن. علاوة على ذلك، تم وضع ملاحظات حول المشروع من الجهات المعنية.

ملخص المشاورات:

أجرت منظمة الأغذية والزراعة هذه المشاورات التي شارك فيها شركاء من وكالات الأمم المتحدة (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واللجنة الدولية للصليب الأحمر) ومؤسسات حكومية (وزارة الزراعة ووزارة الثروة السمكية وممثل وزارة الأشغال العامة). واستعرضت منظمات الأمم المتحدة (منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي واللجنة الدولية للصليب الأحمر) المشاركة في التمويل الإضافي لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن مكونات المشروع والتدخلات التي سيتم رفضها. تمت مناقشة كل مكون مع أصحاب المصلحة من وزارة الزراعة ووزارة الثروة السمكية.

نتائج المشاورات:

- لم تتم مراجعة البيانات والمعلومات التي تم جمعها من الشركاء المنفذين من قبل وزارة الزراعة.
 - طلبت وزارة الثروة السمكية زيادة الدعم المقدم لصناعة الأسماك.
 - إشراك الإدارات العامة ذات الصلة في وزارة الزراعة والاستفادة من خبراتها الفنية. على سبيل المثال، الاستفادة من المعهد الفني لتنمية الثروة الحيوانية والبيطرية لتنفيذ برامج تدريبية.
 - إشراك الجهات الفنية الحكومية الفنية في مسألة المواصفات في الاختيار والإشراف على التنفيذ.
 - ترى وزارة الزراعة ضرورة النظر في التوسع في إدخال الزراعة في الأنفاق (البيوت المحمية)، وكذلك الجانب التوعوي للصناعات المنزلية.
 - أهمية مراجعة ضم محافظة صعدة والمحافظات الأخرى المطلوبة من المحافظات المستهدفة من مكونات التمويل الإضافي لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن.
 - النظر في توفير خلايا النحل المحلية المحدثة.
- الصور موجودة في الملحق (7)

6.2 منظمة الأغذية والزراعة - ورشة عمل أصحاب المصلحة حول استراتيجية الصحة الحيوانية التي عقدت يومي 30-31 أكتوبر 2023، في مدينة عدن في فندق جولد مور بحضور (55 مشاركاً) (التمويل إضافي)

عقدت منظمة الأغذية والزراعة ورشة العمل الخاصة باستراتيجية الصحة الحيوانية التي ناقشت التوجيهات التي سيتم تقديمها، ليس فقط لتدخلات الصحة الحيوانية لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن بل أيضاً لتحديد الأولويات العامة للثروة الحيوانية واحتياجات الاستثمار وخارطة الطريق لتنمية قطاع الثروة الحيوانية اليمني على المدى القصير والمتوسط والطويل.

ملخص المشاورات:

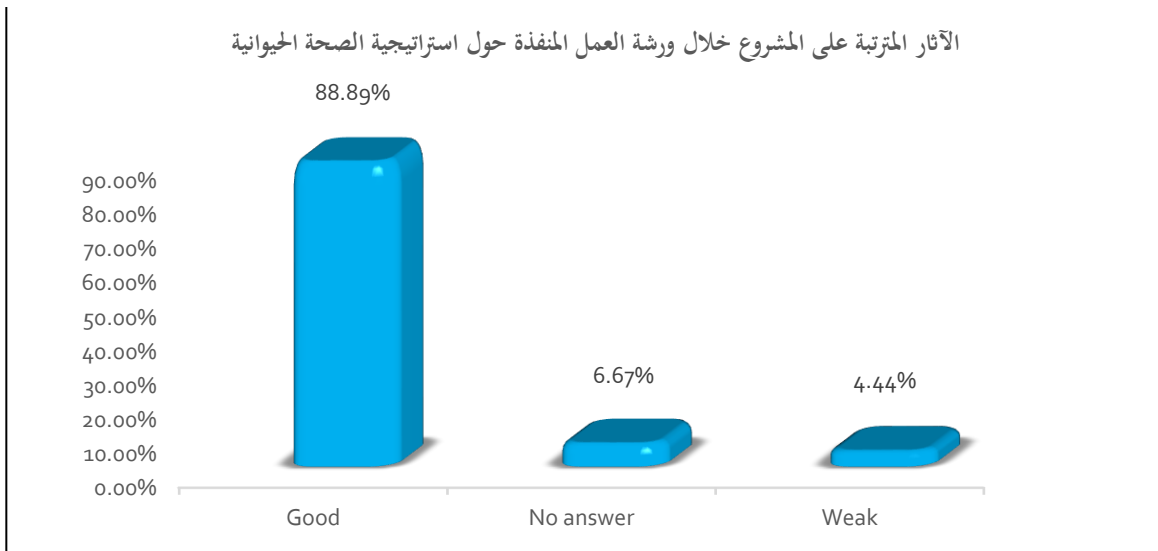
أجرت منظمة الأغذية والزراعة ورشة عمل حول استراتيجية الصحة الحيوانية ناقشت أهداف استراتيجية الصحة الحيوانية وأعدت اجتماعات تشاورية لأصحاب المصلحة. وقد جمعت ورشة العمل هذه مختلف أصحاب المصلحة والجهات الفاعلة في قطاع الثروة الحيوانية في اليمن والتي تشمل المؤسسات الحكومية/المحلية والمنظمات غير الحكومية والمنظمات غير الحكومية المحلية.

لمزيد من المعلومات يرجى مراجعة الملحق (8)

نتائج المشاورات:

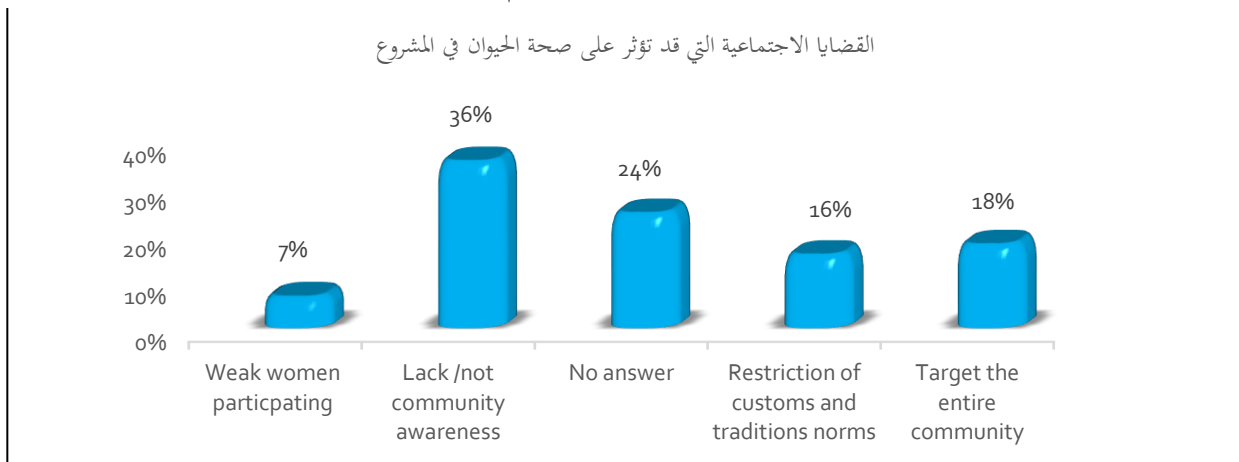
أهم النتائج التي تم التوصل إليها:

يوضح الشكل رقم (7) آراء الاستشاريين حول تأثير مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن. ومن بين الذين شملهم الاستطلاع، و89% صنفوا تأثير المشروع على أنه جيد، و4% بأنها ضعيفة و7% لم يجيبوا.



الشكل (7): يعرض رأي الاستشاريين حول تأثير مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن

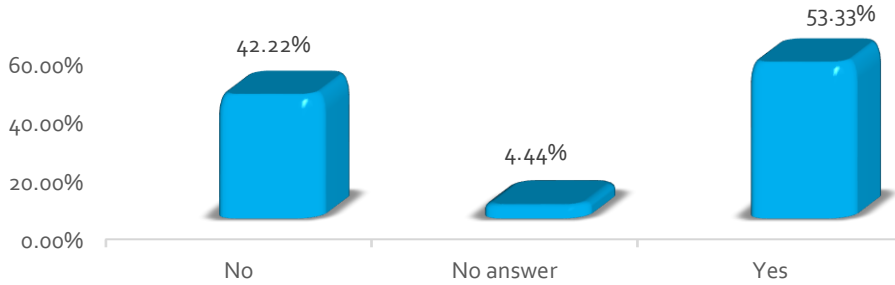
يوضح الشكل رقم (8) القضايا الاجتماعية التي قد تؤثر على المشاريع الفرعية لصحة الحيوان في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن. وخلال ورشة العمل، ذكر 36% من المشاركين أن هناك نقص في الوعي بين المجتمع المحلي حول أهمية الصحة الحيوانية، و24% من المشاركين لم يعرفوا الإجابة، و18% من المشاركين أن هناك حاجة إلى استهداف المجتمع المحلي بأكمله، و16% من المشاركين أن العادات والأعراف التقليدية تحد من مشاركتهم، و7% من المشاركين أن مشاركة المرأة ضعيفة.



الشكل (8): القضايا الاجتماعية التي قد تؤثر على الصحة الحيوانية في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن

يوضح الشكل رقم (9) النسبة المئوية للأشخاص الذين سمعوا عن آلية التظلم الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة في المشروع. من إجمالي المستجيبين، أكد 53.3% أنهم كانوا على علم بآلية التظلم لدى منظمة الأغذية والزراعة، بينما ذكر 42.2% من المستجيبين أنهم لم يسمعوا عنها. كما أن 4.4% من أفراد العينة لم يقدموا إجابة.

هل سمعت عن الآليات المختلفة لتقديم الشكاوى والملاحظات الخاصة بهذا المشروع (مشروع الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن)؟



الشكل (9): النسبة المئوية للأشخاص الذين سمعوا عن آلية التظلم التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن

6.3. منظمة الأغذية والزراعة - زيارة الموقع والمشاورات التي أجريت في 05-06 ديسمبر 2023، في مدينة الحديدة، في مركز البحوث البحرية ومختبر مراقبة جودة الأسماك (التمويل الرئيسي) والمختبر البيطري (التمويل الإضافي) بحضور (25 مشاركاً)
الأهداف:

هدفت الزيارة الميدانية إلى تحديد ما إذا كانت هناك آثار بيئية واجتماعية محتملة قد تنجم عن توفير المعدات والمواد لمختبر مراقبة جودة الأسماك ومركز البحوث البحرية في الحديدة والتحقق من إمكانية تنفيذ النشاط دون أي ضرر على الإنسان و/أو البيئة.

النتائج والمخاوف الرئيسية:

- 1- تمت مناقشة الاهتمامات والموضوعات البيئية والاجتماعية مع كلا الكيانين بشكل منفصل.
- 2- لا توجد آثار مرتبطة باستخدام المعدات والمواد في كل من مختبر مراقبة جودة الأسماك ومركز البحوث البحرية.
- 3- المواد والمعدات التي سيتم توفيرها لهم هي بالفعل جزء من عملهم، لذلك لا توجد مخاوف تتعلق بالصحة والسلامة المهنية أو إدارة النفايات حيث أن لديهم الموظفين المؤهلين للتعامل مع هذه المعدات والمواد.
- 4- تتم إدارة النفايات في مختبر مراقبة جودة الأسماك بشكل صحيح وفقاً لهم، ولديهم جهاز تعقيم للنفايات البيولوجية.
- 5- طالبوا ببناء القدرات فيما يتعلق بالمعدات والمواد الجديدة.
- 6- إنهم يظهرون سعادتهم في توفير المواد والمعدات لأنهم يسمحون للموظفين بالقيام بعملهم.
- 7- طلبوا المزيد من الدعم في شكل مشاريع وتوفير الأثاث.
- 8- تم رفع وعي المشاركين حول آلية التظلم وتم توزيع الكروت ذات الصلة.

لمزيد من المعلومات انظر الملحق (10)

6.4. منظمة الأغذية والزراعة - زيارة الموقع والمشاورات التي أجريت يومي 22 و 23 أغسطس 2023، في مدينة المكلا في المختبر البيطري ومواقع المكاتب البيطرية بحضور (18 مشاركاً) (التمويل الإضافي)
الأهداف:

تم إجراء مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في الفترة من 22 أغسطس 2023 إلى مكتب ميناء المكلا في 23 أغسطس 2023، بشأن إنشاء مختبر بيطري وتركيب مكتب بيطري (كرفان). علاوة على ذلك، ملكية الأراضي وتخصيصها للمواقع المقترحة وشرح آلية التظلم الخاصة بالمنظمة.

النتائج والمخاوف الرئيسية:

- 1- يتوقع 11% من المشاركين في المختبرات البيطرية مخاطر وتأثيرات سلبية محتملة على البيئة (التربة، موارد المياه، النباتات، الحيوانات البرية... إلخ.) التي قد تنشأ أثناء مراحل التنفيذ أو التشغيل.
 - 2- يتوقع جميع المشاركين عدم ظهور صراعات اجتماعية قد تؤدي إلى إيقاف المشروع الفرعي أثناء مرحلتي التنفيذ أو التشغيل.
 - 3- أفاد جميع المشاركين أنهم راضون عن المواقع المقترحة للمختبر البيطري والمكتب البيطري (الكرفان).
- لمزيد من المعلومات انظر الملحق (10)

6.5. منظمة الأغذية والزراعة - زيارة الموقع والمشاورات التي أجريت بتاريخ 04 سبتمبر 2023م، في مدينة عدن في المختبر البيطري ومبنى المديرية العامة لصحة الحيوان بحضور (20) مشاركًا. (التمويل الإضافي)

الأهداف:

تمت زيارة المختبر البيطري وإجراء مشاورات فيه، وتقييم الحماية البيئية والاجتماعية، وإدارة النفايات، والتعرف على اهتمامات المستفيدين، وملكية الأراضي وتخصيصها للموقع المقترح للمختبر البيطري، والمقابلات الفردية مع المستفيدين، وشرح شكوى منظمة الأغذية والزراعة آلية.

النتائج والمخاوف الرئيسية:

- 1- أفاد 100% من أفراد العينة أنهم راضون عن الموقع المقترح للمختبر البيطري.
 - 2- أفاد 91% من المشاركين في المختبر البيطري أنه سيتم اتخاذ التدابير اللازمة للتخفيف من أي مواد خطرة (المواد الكيميائية والنفايات البيولوجية) وذكر 9% منهم أنهم بحاجة إلى التدريب والدعم في هذه القضايا.
 - 3- أفاد 100% من المشاركين أنه خلال مرحلة تشغيل المشروع الفرعي، قد يتم تحسين إنتاج وبيع المنتجات الحيوانية للمستفيدين.
 - 4- يتوقع 100% من المشاركين عدم ظهور صراعات اجتماعية قد تؤدي إلى إيقاف المشروع الفرعي خلال مراحل التنفيذ أو التشغيل.
- لمزيد من المعلومات انظر الملحق (10)

6.6. منظمة الأغذية والزراعة - زيارة الموقع والمشاورات التي أجريت خلال الفترة من 14 إلى 17 أغسطس 2023م في مدينتي الحديدة وذمار لمركزين للتجميع البستاني ومركزين للشتلات البستانية بحضور (60) مشاركًا. (المشروع الرئيسي)

الأهداف:

تقييم موقع مركز التجميع البستاني ومركز الشتلات البستانية وإجراء التشاور مع المستفيدين وأصحاب الأراضي. بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء عملية الفحص البيئي والاجتماعي لمواقع البناء بناءً على متطلبات البنك الدولي وجمع المستندات الخاصة بالتبرع بأرض موقع البناء (طوعياً) مركز الشتلات البستانية

النتائج والمخاوف الرئيسية:

- 1- قال 50% من المستفيدين أنهم على دراية بنظام آلية التظلم الخاص بخدمات ترويج المؤسسات الصغيرة والمتناهية الصغر، وقال 50% منهم أنهم ليسوا على دراية.
- 2- تم تغيير بعض مواقع مركز التجميع البستاني بالتعاون مع خدمات ترويج المؤسسات الصغيرة ومتناهية الصغر.

3- كان جميع المستفيدين سعداء وطلبوا الزيادة لتركيبة مركز الشتلات البستانية ومركز التجميع البستاني وهم سعداء بالتبرع بالأرض طوعاً.

4- بدأ معظم لجان المزارعين في مركز الشتلات البستانية وقاموا بالاختيار المكتمل لمركز التجميع البستاني، وكانوا راضين جداً. لمزيد من المعلومات انظر الملحق (10)

6.7. منظمة الأغذية والزراعة - تنفيذ زيارات ميدانية بشأن الأراضي المخصصة لبناء بنوك البذور وإجراء مشاورات مجتمعية
لعدد 28 بنكاً من بنوك البذور المجتمعية خلال عام 2024 في محافظات مختلفة، وهي: الحديدة، وعمران، وذمار، وحجة، وتعز، ولحج، والضالع، وذلك بمشاركة (302) شخصاً. (للمشروع الرئيسي والمشروع الإضافي).
الأهداف:

زيارة الأراضي المخصصة للبناء وإجراء تقييم بيئي واجتماعي، وإجراء مشاورات مجتمعية حول بنوك البذور المجتمعية، وملكية الأراضي المخصصة والمقترحة للبناء، وشرح آلية معالجة الشكاوى الخاصة بالمنظمة. كما تم جمع كافة البيانات الأخرى اللازمة لإعداد الوثائق البيئية والاجتماعية بما يتوافق مع معايير الإطار البيئي والاجتماعي للبنك الدولي ومعايير منظمة الأغذية والزراعة.
النتائج والمخاوف الرئيسية:

- 1- أعرب جميع المستفيدين عن سعادتهم بإنشاء بنوك البذور المجتمعية وتوفير المواد المطلوبة، وتبرعهم بالأرض طوعاً.
- 2- تم رفع مستوى الوعي لدى المشاركين وتوزيع كروت آلية معالجة الشكاوى.
- 3- الاعتراف بأهمية اللقاءات المجتمعية.
- 4- تم إلغاء ثلاثة مواقع كانت مخصصة لبناء بنوك بذور مجتمعية لعدم توافرها مع معايير الإطار البيئي والاجتماعي للبنك الدولي ومعايير منظمة الأغذية والزراعة.
لمزيد من المعلومات، انظر الملحق (13).

6.8. منظمة الأغذية والزراعة - تنفيذ زيارات و مشاورات لعدد 5 مواقع في محافظات الحديدة، وحجة، وذمار، وتعز، ولحج، لإنشاء وتطوير مراكز معالجة الألبان، وذلك في 7 يونيو، و 8 يونيو، و 23 يوليو، و 8 سبتمبر، و 10 سبتمبر 2024 على التوالي بمشاركة 72 شخصاً (43 إناث و 29 ذكور) (للمشروع الرئيسي).

الأهداف:

عُقدت مشاورات مع المجموعات النسائية والمستفيدات/المستفيدين من مراكز معالجة الألبان في محافظات الحديدة وحجة وذمار وتعز ولحج بمشاركة 72 شخصاً. وهدفت المشاورات إلى شرح التدخلات والأنشطة، والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة، بالإضافة إلى تدابير التخفيف وأدوار ومسؤوليات الأطراف المختلفة. كما تم شرح آلية معالجة الشكاوى وتوزيع الكروت الخاصة بها، وتم تسجيل الملاحظات والمخاوف لأخذها في الاعتبار أثناء التنفيذ.

النتائج والمخاوف الرئيسية:

- 1- أبدى جميع المشاركين سعادتهم البالغة بإنشاء مركز معالجة الألبان وموافقتهم على الموقع المختار، مؤكداً أنه مناسب للمستفيدين في المديرية بأكملها وأن المراكز ستخدم المديرية المجاورة أيضاً.
- 2- لم يكن لديهم أي مخاوف تتعلق بتنفيذ أو إنشاء المركز.

- 3- أصبحوا على دراية بأنشطة المشروع أثناء التنفيذ والتشغيل، وبأدوارهم والمتطلبات البيئية والاجتماعية كذلك.
- 4- أظهرت المشاورات أن المواقع المختارة خالية من النزاعات والمشكلات الاجتماعية وغيرها من المعوقات البيئية والثقافية.
- 5- أصبحوا على دراية بألية معالجة الشكاوى الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة في اليمن، وتم توزيع عدد من كروت الشكاوى لمزيد من المعلومات، انظر الملحق (13).

6.9. منظمة الأغذية والزراعة - عقد مشاورات مع أصحاب المصلحة والمستفيدين المباشرين من أنشطة الدواجن الحية في الفترة 27-29 أكتوبر 2024 في صنعاء وعدن ومع أعضاء اللجان المجتمعية في المحافظات المستهدفة: تعز، وأبين، وشبوة، والضالع، ولحج، بإجمالي 58 مشاركاً (25 إناث و 33 ذكور) (للمشروع الرئيسي).
الأهداف:

هدفت المشاورات إلى شرح التدخلات والأنشطة، والمخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة، وتدابير التخفيف، وأدوار والتزامات مختلف أصحاب المصلحة. كما تم شرح ومناقشة آلية معالجة الشكاوى ووُزعت الكروت الخاصة بها، وتم توثيق الملاحظات والمخاوف لأخذها بعين الاعتبار أثناء التنفيذ.

النتائج والمخاوف الرئيسية:

- 1- أعرب المشاركون عن حماسهم لأنشطة الدواجن الحية وأعلاف الدجاج، وأجمعوا على ضرورة اختيار مواقع مناسبة لتعود بالنفع على المديرية بأكملها، كما سيخدم توزيع الدجاج المديرية المجاورة.
- 2- لا توجد لديهم أي مخاوف بشأن تنفيذ أنشطة توزيع الدواجن.
- 3- أصبحوا على دراية بأنشطة المشروع وأدوارهم والحماية البيئية والاجتماعية.
- 4- كشفت المشاورات أن الموقع المختار خالٍ من النزاعات والمخاوف الاجتماعية والقيود البيئية أو الثقافية.
- 5- أصبحوا على دراية بألية معالجة الشكاوى الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة في اليمن، وتم توزيع الكروت الخاصة بها.

لمزيد من المعلومات، انظر الملحق (13).

7. أجرت منظمة الأغذية والزراعة ست دورات تدريبية ومشاورات مع أصحاب المصلحة في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في عام 2023، انظر الشكل (10) أدناه: (صورة الغلاف: جميع الحقوق محفوظة لمنظمة الأغذية والزراعة في اليمن).

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

الجدول (5): التدريبات والمشاورات مع أصحاب المصلحة التي نفذتها منظمة الأغذية والزراعة في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في 2024

الرقم	التدريب المنعقد/ الأنشطة الفرعية / مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	التدريب المنعقد	المحافظة	عدد المشاركين	تاريخ التدريب والتوعية
1	تم عقد الفعالية في فندق اللوتس، وتستهدف موظفي منظمة الأغذية والزراعة، الشركاء المنفذون: وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (SMEPS) والصندوق الاجتماعي للتنمية (منظمات دولية)	 	عدن	19	23 مارس 2023
2	تم عقد الفعالية في فندق اللوتس، والتي استهدفت مجموعات العمل النسائية من وزارة الزراعة والري والثروة السمكية	الحماية البيئية والاجتماعية والصحة والسلامة المهنية ونهج منع العنف القائم على النوع الاجتماعي/الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي/ الاعتداء المضايقات ، وبنود مدونة قواعد السلوك، والالتزامات والمساءلة للسكان المتضررين آلية الانتصاف من المظالم في	عدن	6	مارس 2023
3	جامعة الزراعة تستهدف العاملين في مجال الصحة الحيوانية المجتمعية.		لحج	71	23 مارس 2023
4	تم عقد الفعالية في فندق اللوتس والتي استهدفت المزارعين الحقلين في مكتب حصاد المزارعين بوزارة الزراعة والري والثروة السمكية	إطار المشروع 	عدن	49	23 أكتوبر 2023
5	مكتب منظمة الأغذية والزراعة - صنعاء يستهدف موظفي منظمة الأغذية والزراعة، الشركاء المنفذون: وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر والصندوق الاجتماعي للتنمية، (منظمة دولية)	 	صنعاء	7	9 سبتمبر 2023
6	فندق البستان في أنشطة البستنة المنزلية	 	صنعاء	29	20 سبتمبر 2023

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (P176129)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

في عام 2024، عقدت منظمة الأغذية والزراعة 12 جلسة تدريبية ومشاورات مع أصحاب المصلحة تناولت الحماية البيئية والاجتماعية/الانصاف الاجتماعي في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن كما هو موضح في الجدول أدناه:

الرقم	التدريب المنعقد/ الأنشطة الفرعية / مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	التدريب المنعقد	المحافظة	عدد المشاركين	تاريخ التدريب والتوعية
1	الوقاية من العنف القائم على التمييز الاجتماعي/مدونة قواعد السلوك/المساءلة تجاه السكان المتضررين. ورشة عمل لتدريب المدربين حول تشغيل وإدارة وصيانة وحدات الزراعة المائية – الهيئة العامة للبحوث والارشاد الزراعي في عدن.		عدن	20	21 يوليو 2024
2	التدريب على الحماية البيئية والاجتماعية/الصحة والسلامة المهنية/العنف القائم على الاجتماعي/الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي/الاعتداء والمضايقات)، وبنود والتزامات مدونة قواعد السلوك، وآلية معالجة الشكاوى والمساءلة تجاه السكان المتضررين في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن.	التدريب على الحماية البيئية والاجتماعية والصحة والسلامة المهنية والعنف القائم على التمييز الاجتماعي والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي و الاعتداء والمضايقات ، وبنود والتزامات مدونة قواعد السلوك، وآلية معالجة الشكاوى والمساءلة تجاه السكان المتضررين في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن.	عدن	18	11-12 سبتمبر 2024
3	جلسة توجيهية وتعريفية حول متطلبات ووثائق الحماية البيئية والاجتماعية لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي.		صنعاء	1	27 يونيو 2024

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)
خطة إشراك أصحاب المصلحة


الرقم	التدريب المنعقد/ الأنشطة الفرعية / مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	التدريب المنعقد	الحافظة	عدد المشاركين	تاريخ التدريب والتوعية
4	تدريب حول النهج المراعي لتدابير تخفيف المخاطر، ويشمل الحماية البيئية والاجتماعية، والصحة والسلامة المهنية، والعنف القائم على التمييز الاجتماعي، والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والاعتداء المضايقات)، وبنود والتزامات مدونة قواعد السلوك، وآلية معالجة الشكاوى والمساءلة تجاه السكان المتضررين.		عدن	14	28 أغسطس و 1 سبتمبر 2024
5	تدريب شامل ومركز لفريق الحماية البيئية والاجتماعية في وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر حول الحماية البيئية والاجتماعية، والعنف القائم على التمييز الاجتماعي، والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والاعتداء المضايقات، والصحة والسلامة المهنية، وآلية معالجة الشكاوى.		مكتب وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر في صنعاء	24	14-12 أغسطس 2024
6	تدريب حول النهج المراعي لتدابير تخفيف المخاطر، ويشمل الحماية البيئية والاجتماعية، والصحة والسلامة المهنية، والعنف القائم على التمييز الاجتماعي، والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والاعتداء المضايقات، وبنود والتزامات مدونة قواعد السلوك، وآلية معالجة		مكتب منظمة الأغذية والزراعة في صنعاء	13	27 أكتوبر 2024

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (P176129)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

رقم	التدريب المنعقد / الأنشطة الفرعية / مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	التدريب المنعقد	الحافظة	عدد المشاركين	تاريخ التدريب والتوعية
	الشكاوى والمساءلة تجاه السكان المتضررين.				
7	تدريب حول النهج المراعي لتدابير تخفيف المخاطر، ويشمل الحماية البيئية والاجتماعية، والصحة والسلامة المهنية، والعنف القائم على التمييز الاجتماعي، والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والاعتداء المضايقات، وبنود والتزامات مدونة قواعد السلوك، وآلية معالجة الشكاوى والمساءلة تجاه السكان المتضررين.		معهد سيلز في صنعاء	34	21-18 نوفمبر 2024

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الرقم	التدريب المنعقد/ الأنشطة الفرعية / مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	التدريب المنعقد	الحافظة	عدد المشاركين	تاريخ التدريب والتوعية
8	جلسة توجيه وتوعية حول الحماية البيئية والاجتماعية، والصحة والسلامة المهنية، والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والاعتداء المضايقات، وآلية معالجة الشكاوى، والوثيقة المعتمدة الخاصة بإدارة المخاطر البيئية والاجتماعية الخاصة ببنوك البذور المجتمعية.		مكتب منظمة الأغذية والزراعة في صنعاء	12	26 نوفمبر 2024
9	تدريب شامل ومركز لمدة ثلاثة أيام لمهندسي الإنشاءات في منظمة الأغذية والزراعة حول الحماية البيئية والاجتماعية، والعنف القائم على التمييز الاجتماعي، والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والاعتداء المضايقات، والصحة والسلامة المهنية، وآلية معالجة الشكاوى.	تدريب مكثف ومركز لمدة ثلاثة أيام غطى مواضيع الحماية الاجتماعية والبيئية ومتطلبات المشروع، ووضع المخاطر في فئات، وتوثيق تدابير الحماية الاجتماعية والبيئية، وخطط الطوارئ، والتوعية بالعنف القائم على التمييز الاجتماعي، وإجراءات الامتثال، وأفضل ممارسات التنفيذ والرقابة.	مكتب منظمة الأغذية والزراعة في صنعاء	12	24 و 26 ديسمبر 2024 و 9 يناير 2025
10	جلسة إرشادية وتوجيهية لمدة يومين حول تدابير التخفيف الواردة في خطة الإدارة البيئية والاجتماعية لمراكز تجميع الحاصلات البستانية.	التدريب على إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية في منشآت تجميع الحاصلات البستانية.	مكتب منظمة الأغذية والزراعة في صنعاء	3	07 فبراير و 01 أبريل 2024
11	تدريب للموظفين الأساسيين في وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر حول إطار الإدارة البيئية والاجتماعية لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن، بما في ذلك خطة عمل مكافحة العنف القائم على النوع الاجتماعي.	تدريب الموظفين الأساسيين في وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر على عملية الفحص والتصنيف البيئي والاجتماعي وإطار إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية، بما فيها خطة مكافحة العنف القائم على النوع الاجتماعي	مكتب وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر في صنعاء	6	16 مايو 2024

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (P176129)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

الرقم	التدريب المنعقد/ الأنشطة الفرعية / مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	التدريب المنعقد	الحافظة	عدد المشاركين	تاريخ التدريب والتوعية
12	تدريب ميداني حول مادة الأسبستوس لعمال المقاول في مشروع إعادة تأهيل موقع الإنزال السمكي في الحديدة.	تقديم التدريب والتوجيه لخطوات مناولة مادة الأسبستوس، والصحة والسلامة المهنية، ومعدات الحماية الشخصية، وتدابير السلامة للعمال المسؤولين عن مادة الأسبستوس، ومشرف الموقع التابع للمقاول/مسؤول الحماية البيئية والاجتماعية، ومهندس منظمة الأغذية والزراعة.	موقع المشروع	6	07 يونيو 2024



مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

اجتماعات/ والتنسيقات المتعلقة بالحماية البيئية والاجتماعية/مسائل العنف القائم على التمييز الاجتماعي

بصفتها الجهة المشرفة على مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن، يضطلع فريق الحماية البيئية والاجتماعية التابع لمنظمة الأغذية والزراعة في اليمن بأنشطة تنسيق فعالة مع نظرائه من الشركاء المنفذين (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأغذية العالمي، واللجنة الدولية للصليب الأحمر) والشركاء المنفذين المحليين (الصندوق الاجتماعي للتنمية، ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر). وتتم أنشطة التنسيق على مستويات مختلفة، تشمل: اجتماعات شهرية منتظمة، واجتماعات ثنائية، وتنسيقاً فردياً، وذلك بهدف تسهيل عملية التنفيذ.

وتُعد هذه الاجتماعات التنسيقية بمثابة منصة لرفع الوعي حول الموضوعات المتعلقة بالوقاية من العنف القائم على التمييز الاجتماعي وغيرها من قضايا الحماية البيئية والاجتماعية. كما توفر هذه الاجتماعات مساحة آمنة وثمررة للشركاء لمناقشة المسائل المتعلقة بالمشروع.

جدول (6): الاجتماعات والتنسيق المتعلق بالحماية البيئية والاجتماعية والعنف القائم على التمييز الاجتماعي

2024	2023	2022
في عام 2024، عُقد 9 اجتماعات، وأُلغي اجتماع واحد بسبب تعارض مواعده مع بعثة المشروع، كما أُُلغي اجتماع آخر في ديسمبر بسبب نهاية العام والاجازات المتكررة.	في عام 2023، عُقد 10 اجتماعات وأُلغي اجتماعان بسبب العطلات الرسمية الوطنية أو الخاصة بالأمم المتحدة.	بدأت الاجتماعات في مايو بإجمالي 8 اجتماعات.

8. الشركاء المنفذون لمنظمة الأغذية والزراعة

8.1. الصندوق الاجتماعي للتنمية

تعتبر المشاورات العامة من أهم إجراءات الصندوق الاجتماعي للتنمية التي تتم قبل تنفيذ أي مشاريع فرعية. وتهدف هذه المشاورات إلى إشراك المجتمع المحلي في مخططات المشاريع الفرعية قبل تنفيذ الأنشطة، والاستماع إلى مخاوفهم وملاحظاتهم وأفكارهم حيث أن المشاريع الفرعية تعتمد على المجتمع المحلي. تتكون المشاورات العامة عادةً من 70٪ من الذكور و30٪ من الإناث من المنطقة المستهدفة، ويتم انتخابهم من قبل مجتمعهم لتمثيلهم.

استناداً إلى المشاورات المجتمعية للمشاريع الفرعية لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن، شملت الشواغل التي تتعلق بالصحة والسلامة المهنية والمخاوف البيئية والاجتماعية والمرتبطة بالنوع الاجتماعي ما يلي:

1. المخاوف المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية: سقوط الحجارة، العقارب الموجودة، بسبب استخدام أدوات ضعيفة. سقوط البيوت الخضراء.

2. مخاوف بيئية: المخلفات المتبقية، الإضرار بالأراضي الزراعية والأشجار، التغوط في العراء، وجود القروء، تأثير المبيدات الحشرية، انخفاض الإضاءة في البيوت الخضراء.

3. الشواغل الاجتماعية: القضايا الاجتماعية في الغالب، وعرقلة حركة المرور، وتأخر تسليم المستحقات أو تأخر وصول المواد، وحيازة الأراضي.

4. الفوارق الاجتماعية: عدم وجود فرص عمل كافية للنساء وعمالة الأطفال، والاستغلال والاعتداء والمضايقات، والإساءة إلى المستفيدين.

الجدول (7): إجمالي الجلسات التشاورية التي أجراها الصندوق الاجتماعي للتنمية في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في العام 2023 (المشروع الرئيسي)

عدد مواضيع الاستشارات العامة والإجراءات المتفق عليها	القرى	المديريات	المحافظات	عدد الإناث	عدد الذكور	موضوعات المشاورات العامة					رقم المشروع الفرعي
						الإدارية	النوع الاجتماعي	الصحة والسلامة المهنية	الاجتماعية	البيئة	
3	8	1	تعز	5	22			1	1	1	800-13313
7	3	1	تعز		45	1	3	1	2	1	800-13312
4	5	1	تعز	20	34	2		1	3	2	800-13316
6	4	1	ذمار	173	110	1		1	5	2	911-13826
5	2	1	تعز	1	8		1	1	2	1	800-13315
			تعز	4	19			2	2	4	800-13314
25	22	5		203	238	4	4	7	15	11	المجموع

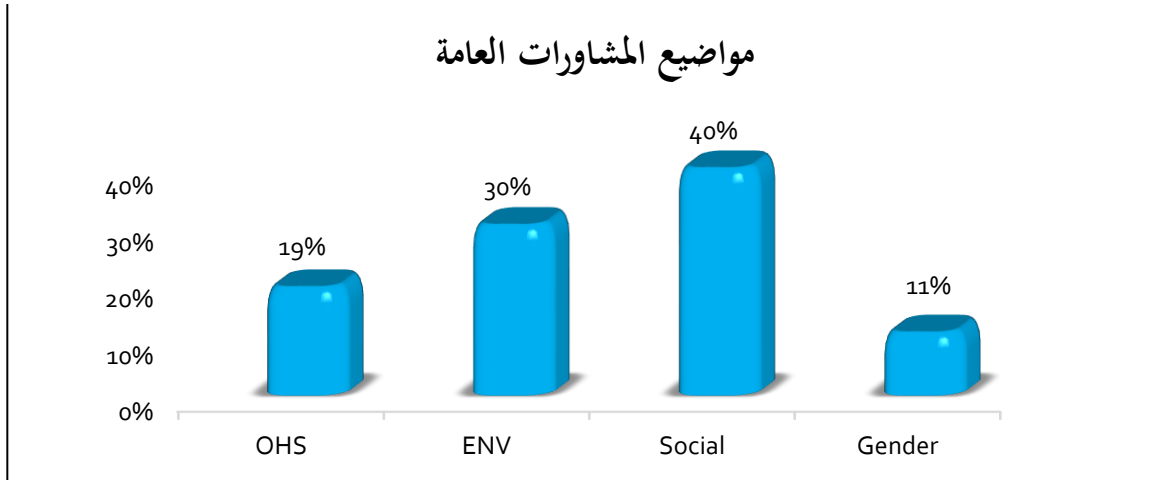
مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

الجدول (8): إجمالي الجلسات التشاورية التي أجرتها وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في عام 2024 (المشروع الرئيسي)

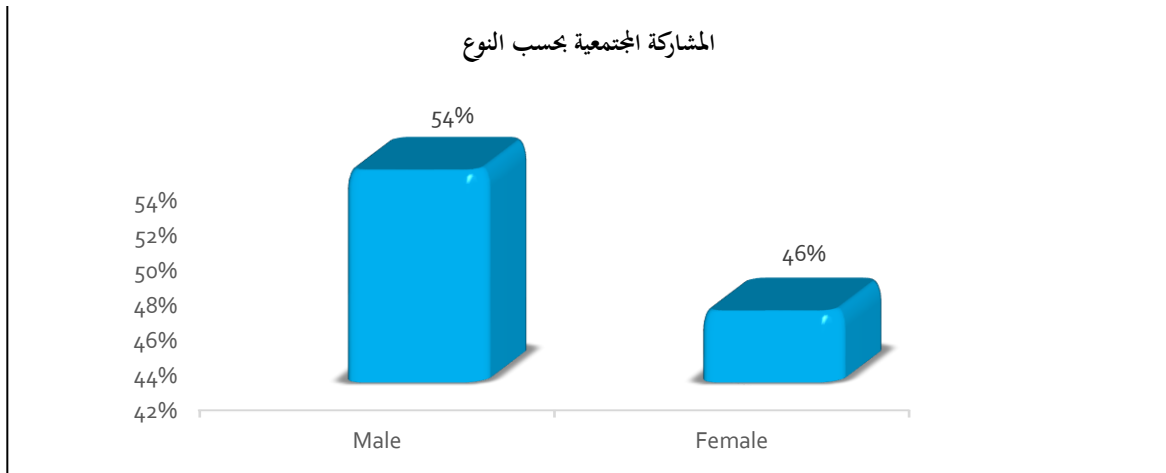
عدد مواضيع الاستشارات العامة والإجراءات المتفق عليها	القرى	المديريات	المحافظات	عدد الإناث	عدد الذكور	موضوعات المشاورات العامة						رقم المشروع الفرعي
						عامة	المالية	الفنية	الصحة والسلامة المهنية	الاجتماعية	البيئة	
6	70	1	ذمار	4	91	2	0	0	3	2	1	911-13828
8	21	1	ذمار	0	75	3	0	0	4	0	1	911-13832
8	9	1	ذمار	0	73	3	0	0	4	0	1	911-13827
4	4	1	لحج	14	61	5	0	0	0	0	1	300-14600
3	1	1	لحج	23	68	3	0	8	0	0	4	300-14601
15	7		لحج	46	114	3	0	8	0	0	4	300-14602
8	7	1	الضالع	30	75	2	3	1	2	2	1	300-14603
6	17	1	الضالع	2	75	2	0	0	1	0	4	300-14604
4	9	1	أبين	22	111	1	0	1	0	0	2	300-14598
4	12	1	أبين	0	75	2	0	0	2	0	1	300-14599
8	7	1	تعز	3	92	3	0	1	0	2	2	800-13325
74	164	10		144	910	29	3	19	16	6	22	الإجمالي

يوضح الشكل (10) مواضيع المشاورات العامة التي أجراها الصندوق الاجتماعي للتنمية خلال عام 2023م لمنظمة الأغذية والزراعة في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن. من إجمالي الجلسات التشاورية الاستشارية، تم إجراء 40% من الاستشارات التي أجريت حول الموضوعات الاجتماعية، و30% حول الموضوعات البيئية، و19% حول الصحة والسلامة المهنية، و11% حول الانصاف الاجتماعي.



الشكل (10): موضوعات المشاورات العامة التي أجراها الصندوق الاجتماعي للتنمية لمنظمة الأغذية والزراعة في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - 2023م

يُبيّن الشكل (11) أن إجمالي عدد المشاركين في المشاورات العامة هو (443 فرداً)، 238 ذكراً (54%)، و203 إناثاً (46%)



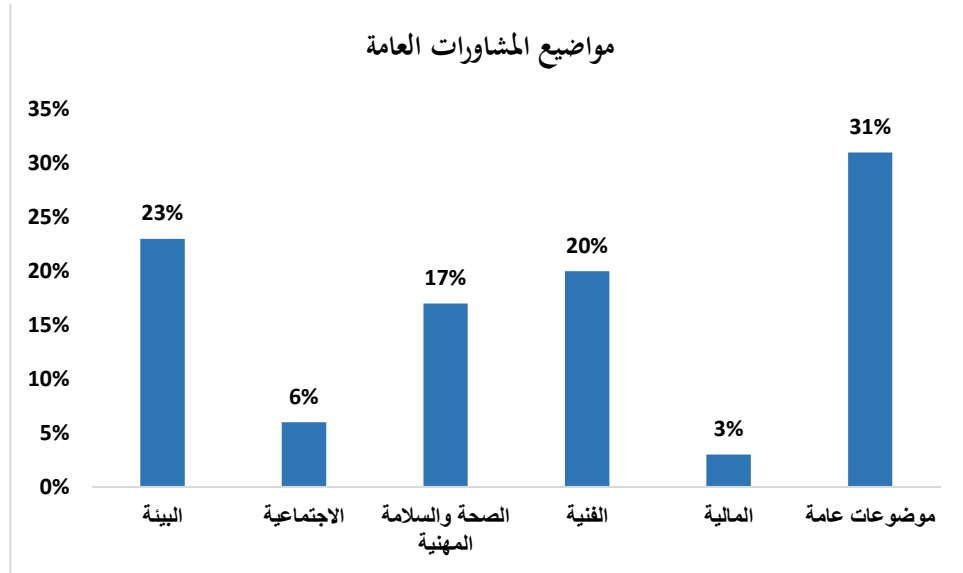
الشكل (11): أعداد الذكور والإناث المشاركين في المشاورات العامة التي تجريها الصندوق الاجتماعي للتنمية لمنظمة الأغذية والزراعة - مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - 2023م

ما يزال أعضاء اللجنة المجتمعية في طور الإنشاء. علاوة على ذلك، يتم التشاور في منطقة المشروع الفرعي المستهدفة. تقوم فرق الاستشاريين الاجتماعيين التابعين للصندوق الاجتماعي للتنمية (ذكوراً وإناثاً) بإبلاغ المجتمع المحلي بالأنشطة التي ستم والحصول على تعليقاتهم.

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

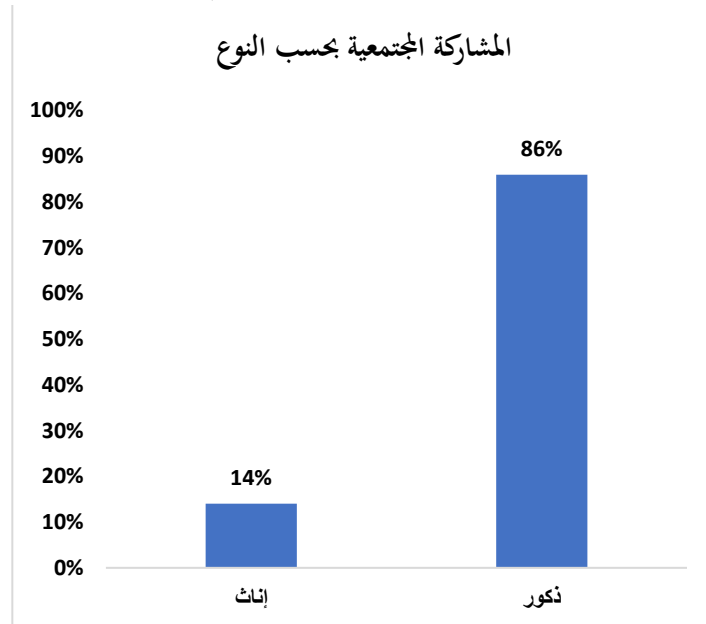
خطة إشراك أصحاب المصلحة

يوضح الشكل (12) مواضيع المشاورات العامة التي أجراها الصندوق الاجتماعي للتنمية خلال عام 2024م لمنظمة الأغذية والزراعة في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن. من إجمالي الجلسات التشاورية، أجريت 6% من المشاورات حول الموضوعات الاجتماعية، و23% حول الموضوعات البيئية، و20% حول الموضوعات الفنية، و3% حول الموضوعات المالية، و17% حول الصحة والسلامة المهنية، و31% حول موضوعات عامة.



الشكل (12): مواضيع المشاورات العامة التي أجراها الصندوق الاجتماعي للتنمية ومنظمة الأغذية والزراعة في إطار المشروع لعام 2024

يوضح الشكل 13 عدد المشاركين في المشاورات العامة (4054 شخص، منهم 910 ذكور "86%" و144 إناث "14%")



الشكل (13): عدد المشاركين والمشاركات في المشاورات العامة التي أجراها الصندوق الاجتماعي للتنمية ومنظمة الأغذية والزراعة في إطار المشروع لعام

2024

ما يزال اختيار أعضاء اللجان المجتمعية قيد التنفيذ، ويتم تنفيذ المشاورات في مناطق المشاريع الفرعية المستهدفة. وتقوم فرق الاستشاريين التابعة للصندوق الاجتماعي للتنمية بإبلاغ المجتمعات المحلية بالأنشطة المزمع تنفيذها وتجميع ملاحظاتهم.

8.2. وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر

أنشأت وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر أكثر من 50 مجموعة نسائية في اليمن تضم حوالي 600 مستفيدة مباشرة خلال عام 2023 ضمن مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن. أنشأت الوكالة أكثر من 40 مجموعة نسائية في اليمن حتى ديسمبر 2024 تضم حوالي 600 مستفيدة مباشرة في إطار المشروع. لمزيد من التفاصيل حول التنفيذ لعام 2024، انظر الملحق (12).

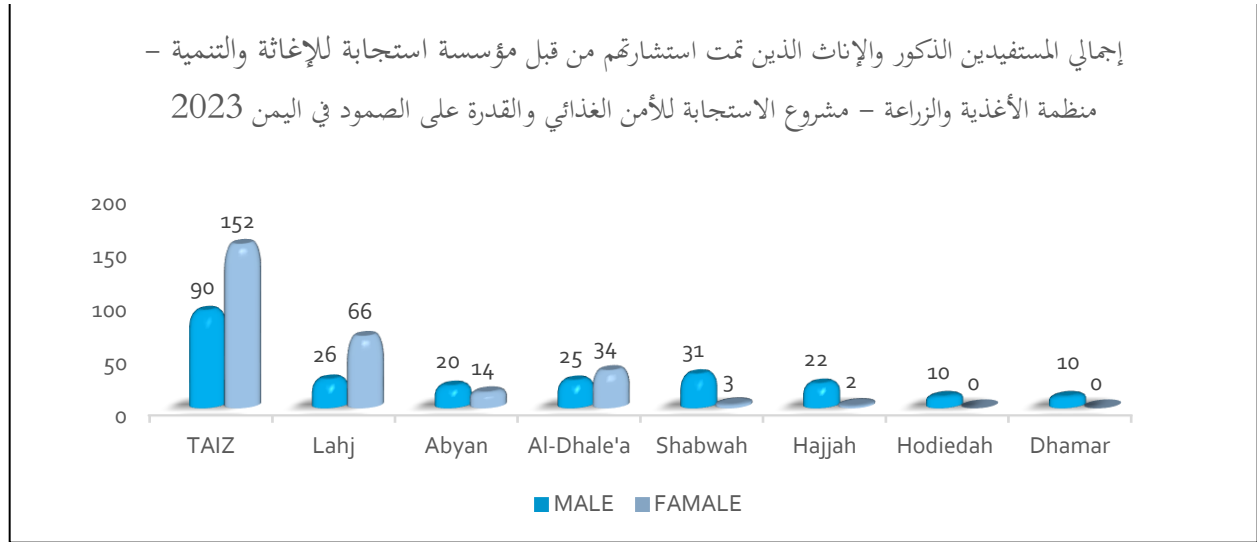
الجدول (9): اللجان المجتمعية للمستفيدين التي تم إنشاؤها من قبل وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر لمنظمة الأغذية والزراعة في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في العام 2023م

الرقم	النشاط	المكون الرئيسي	المكون الفرعي	المحافظة	المديرية	المستفيدون		
						عدد اللجان الإدارية	عدد العمال	عدد اللجان المجتمعية
1	تنسيق وتشكيل اللجان المجتمعية ورفع قائمة الأسماء	زراعة	مراكز شتلات البستنة	حجة	أسلم	3	2	15
					الحديدة	3	2	15
					ذمار	3	2	15
					تعز	3	2	15
					تعز	3	2	15
					لحج	3	2	15
					أبين	3	2	15
140	105	14	21	المجموع				
1	تنسيق وتشكيل اللجان المجتمعية ورفع قائمة الأسماء	زراعة	مركز تجميع الحاصلات البستانية الجديدة	ذمار	عتمة	3	2	15
					حجة	3	2	15
					تعز	3	2	15
					تعز	3	2	15
					لحج	3	2	15
					أبين	3	2	15
					الحديدة	3	2	15
140	105	14	21	المجموع				
1	تنسيق وتشكيل اللجان المجتمعية ورفع قائمة الأسماء	زراعة	إعادة تأهيل مركز تجميع الحاصلات البستانية وتوفير وحدتي تبريد	حجة	3	2	15	
				لحج	3	2	15	
				أبين	3	2	15	
2	تم إرسال قائمة المستفيدين عبر برنامج كوبو تولبوكس							
60	45	6	9	المجموع				

8.3. مؤسسة استجابة للإغاثة والتنمية (المشروع الرئيسي) - عام 2023

خلال عام 2023 أجرت مؤسسة استجابة للإغاثة والتنمية 28 جلسة تشاورية للذكور والإناث في مختلف محافظات اليمن لمنظمة الأغذية والزراعة في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن. انظر الشكل (14) أدناه:

يبين الشكل (14) إجمالي المستفيدين من الذكور والإناث الذين استشارتهم مؤسسة استجابة للإغاثة والتنمية في العام 2023. وقد استشارت مؤسسة استجابة للإغاثة والتنمية ما مجموعه 505 من المستفيدين، والذين توزعوا على النحو التالي: 242 (90 ذكور و152 إناث)، 92 في لحج (26 ذكور و66 إناث)، 59 (20 ذكور و14 إناث)، الضالع 34 (20 ذكور و24 إناث)، شبوة 34 (31 ذكر). و3 إناث)، حجة 24 (22 ذكور و2 إناث)، الحديدة 10 (10 ذكور و0 إناث)، ذمار 10 (10 ذكور و0 إناث).



الشكل (14): إجمالي المستفيدين الذكور والإناث الذين تمت استشارتهم من قبل مؤسسة استجابة للإغاثة - منظمة الأغذية والزراعة - مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن 2023

موضوعات المشاورات العامة أجرتها مؤسسة الاستجابة للإغاثة والتنمية:

- أهداف وأنشطة المشروع، معايير اختبار المستفيدين
- نظرة عامة على سياسة المنظمة بشأن العدالة الاجتماعية، والحماية من الاستغلال غير الأخلاقي، والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين.
- تسجيل المستفيدين باستخدام برنامج كوبو.
- تم إصدار ترخيص المشروع.
- توفر مرافق مكتب الصحة الحكومي
- قوائم المستفيدين. (نماذج سوء التغذية الحاد المعتدل وسوء التغذية الحاد الوخيم pdf)
- قامت السلطات المحلية ومكاتب وزارة الزراعة والري باختيار اللجان المجتمعية في المديريات والعزل المستهدفة وفقاً للمعايير.
- في تاريخ 6 يونيو 2024 في عدن، أكملت المؤسسة بنسبة 100% تسجيل عدد 15,000 مستفيد والتحقق منهم، وقدمت خدمات التدريب وتوزيع المدخلات وفقاً للاتفاقية لنسبة 50% من المستفيدين، وتم الانتهاء من تقديم هذه الخدمات لبقية المستفيدين بحلول نهاية فترة الاتفاقية. لمزيد من المعلومات، انظر الملحق (14).
- في تاريخ 6 يونيو 2024 في صنعاء، أكملت المؤسسة بنسبة 100% تسجيل عدد 5,000 مستفيد والتحقق منهم، لذا تم توقيع

أربع (4) اتفاقيات جديدة مع المؤسسة لضمان استمرارية تنفيذ المشروع. وتحل هذه الاتفاقيات محل الاتفاقيات السابقة وتغطي المجالات الآتية:

- مؤسسة بناء للتنمية: محافظتي تعز والحديدة
 - مؤسسة يُمكن للتنمية والتطوير: محافظة ذمار
 - مؤسسة صدى للبناء والتنمية: محافظة حجة
- لمزيد من المعلومات، انظر الملحق (4).

51. المشاورات التي يقودها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (تركز على أنشطة المشاريع التي يقودها البرنامج الإنمائي): (المشروع الرئيسي)

تم استخدام المشاورات مع أصحاب المصلحة لتوسيع ومناقشة مجموعة الخيارات المتاحة لإزالة وتقليل الآثار الاجتماعية والبيئية السلبية المحتملة. وقد تساعد المعرفة المحلية لأصحاب المصلحة المتأثرين بشكل مباشر وغيرهم من أصحاب المصلحة الرئيسيين في تحديد الأساليب المبتكرة وجعل تدابير التخفيف أكثر فعالية. وتعتبر المشاورات أيضاً أداة أساسية للتوصل إلى اتفاق مع أصحاب المصلحة المتأثرين بالمشروع بشأن التدابير الرئيسية التي يتعين اعتمادها وكذلك بشأن تصميم برامج المنافع المستهدفة والمناسبة ثقافياً.

المنهجية

52. تتضمن طرق الاستشارات التي يتبعها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عروض فيديو للمشاركين (ذكور وإناث) والتي تشرح بشكل واضح وشامل أهداف مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن والمكونات المختلفة لإطار الإدارة البيئية والاجتماعية. بعد ذلك سيتم إجراء مناقشات المجموعات المركزة مع هؤلاء المشاركين. وستتألف مجموعات النقاش المركزة من مختلف أصحاب المصلحة بما في ذلك السلطات المحلية واللجان المجتمعية واللجان المجتمعية النسائية والأمهات اللواتي فقدن أزواجهن والمرضعات وموظفو مشروع التشغيل العامة والصندوق الاجتماعي للتنمية ومسؤولو الصحة والسلامة المهنية والفئات المحظوظة والمحرومة (أصحاب الأراضي / الأعمال التجارية في مواقع الاستثمار أو المجاورين لها).

53. ركزت المشاورات حول إطار الإدارة البيئية والاجتماعية على موظفي الشركاء المنفذين والسلطات المحلية والمستفيدين المحليين والجهات الفاعلة الرئيسية على المستوى المحلي من أربع محافظات تمثيلية على الأقل في شمال اليمن وثلاث محافظات تمثيلية في المنطقة الجنوبية. وقد تم إجراء المشاورات في شمال وجنوب اليمن من أجل:

- ضمان المشاركة الفعالة والتشاور المستنير مع أصحاب المصلحة في إطار الإدارة البيئية والاجتماعية
- ضمان تعزيز حس الملكية والمشاركة الكاملة لأصحاب المصلحة من خلال إتاحة الفرص للمناقشة والحصول على التعليقات والتوصيات من جميع أصحاب المصلحة
- ضمان أن تكون المشاورات مستجيبة لمبدأ الانصاف الاجتماعي وحساسة ثقافياً وغير تمييزية وشاملة وتحدد الفئات الضعيفة والمهمشة المحتمل تأثرها وتزويدها بفرص المشاركة
- التأكد من أن جميع أصحاب المصلحة يمكنهم التعبير عن مخاوفهم وتطلعاتهم أثناء تنفيذ المشروع، و
- اعتماد ومناقشة أدوات الحماية البيئية والاجتماعية ذات الصلة (مثل إطار الإدارة البيئية والاجتماعية وإطار إعادة التوطين... وغيرها).

54. ملخص مشاورات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الاستهلاكية للمكون 1 من مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن في إطار التمويل الرئيسي والتمويل الإضافي: أجرى البرنامج مشاورات عامة ومع أصحاب المصلحة العامة على مستوى المجتمع المحلي (في إطار المكون الذي يتولى تنفيذه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي):

- أجرى الصندوق الاجتماعي للتنمية عدة مشاورات مع أصحاب المصلحة في مختلف المجالات المستهدفة خلال الفترة من 2 ديسمبر 2021م إلى 15 مايو 2022م

أجرى الصندوق الاجتماعي للتنمية جلسات إشراك أصحاب المصلحة، بما في ذلك المشاورات العامة لعدد 48 مشروعاً فرعياً في 48 مديرية و85 قرية في 11 محافظة. بلغ إجمالي عدد المشاركين 3,888 شخصاً، منهم 2,379 ذكور و1,509 إناث. وإجمالاً، تم عقد 239 مشاورة مع أصحاب المصلحة في مواقع جغرافية مختلفة بناءً على أنواع التدخلات ومواقع المشاريع الفرعية وملاحظات المجتمعات المحلية.

- أجرى الصندوق الاجتماعي للتنمية جلسات استشارية إضافية لأصحاب المصلحة في مختلف المناطق المستهدفة خلال الفترة من 22 يونيو 2022 – 16 نوفمبر 2023

أجرى الصندوق الاجتماعي للتنمية المزيد من جلسات إشراك أصحاب المصلحة، بما في ذلك المشاورات العامة لعدد 35 مشروعاً فرعياً إضافياً في 35 عزلة و101 قرية في 9 محافظات. بلغ العدد الإجمالي للمشاركين 3,129 شخصاً، من بينهم 2052 من الذكور و1077 من الإناث، شاركوا بنشاط في 49 جلسة استشارية تختلف بناءً على نوع التدخلات ومواقع المشاريع الفرعية وملاحظات المجتمع. وقد نوقشت جميعها من خلال طريقة المجموعات المركزة.

- نظم مشروع الأشغال العامة أيضاً مشاورات مختلفة مع أصحاب المصلحة في المجتمع المحلي خلال الفترة من 12 يناير إلى 9 أبريل 2022م في إطار التمويل الرئيسي

أرسل مشروع الأشغال العامة فرق الاستشاريين الاجتماعيين (ذكور وإناث) إلى المناطق المستهدفة لإجراء مشاركة أصحاب المصلحة مع السلطات المحلية والمجتمعات المحلية ذات الصلة، وقد تمت مشاركة أصحاب المصلحة بما في ذلك المشاورات العامة لعدد 24 مشروعاً فرعياً في 18 مديرية و21 قرية في 9 محافظات. وقد بلغ إجمالي عدد المشاركين 1985 شخصاً منهم 1258 من الذكور و727 من الإناث الذين شاركوا في 139 مشاورة تختلف حسب نوع التدخلات ومواقع المشاريع الفرعية وملاحظات المجتمع المحلي، وقد تمت مناقشتها جميعاً من خلال طريقة المناقشة الجماعية المركزة أيضاً.

- قام مشروع الأشغال العامة بإجراء المزيد من المشاورات المختلفة مع أصحاب المصلحة في المجتمع المحلي في إطار التمويل الرئيسي والتمويل الإضافي خلال الفترة من 17 مايو 2022م إلى 30 أكتوبر 2023م

زار فريق الاستشاري الاجتماعي التابع لمشروع الأشغال العامة (ذكور وإناث) جميع المناطق المستهدفة الجديدة لإجراء مشاورات مع أصحاب المصلحة بما في ذلك السلطات المحلية المعنية والمستفيدين المحليين لـ 28 مشروعاً فرعياً إضافياً في 17 مديرية و34 قرية في 7 محافظات. بلغ العدد الإجمالي للمشاركين 1640 مشاركاً منهم 1007 من الذكور و633 من الإناث شاركوا بنشاط في 35 استشارة تختلف حسب نوع التدخلات ومواقع المشاريع الفرعية وملاحظات المجتمع المحلي، وقد تمت مناقشتها جميعاً من خلال طريقة المناقشة الجماعية المركزة أيضاً.

أجريت المشاورات المذكورة أعلاه تحت إشراف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع الأطراف المتضررة والمعنية، بما في ذلك النساء. وقد تم تعريفهم بأنشطة المشاريع في المديرية المستهدفة. وخلال عملية إشراك أصحاب المصلحة والتشاور مع الجمهور، جرى تبادل

المعلومات عن المشروع وأهدافه مع تسليط الضوء على التدخلات التي سينفذها مشروع الأشغال العامة والصندوق الاجتماعي للتنمية. وتنعكس جميع مشاورات مشاركة أصحاب المصلحة والمشاورات العامة في خطط الإدارة البيئية والاجتماعية لكل موقع حيث يجري شرح المسائل المفصلة التي نوقشت وتلقي ردود فعل وشواغل ذات صلة بالمشاريع الفرعية، فضلا عن قوائم المشاركين لكل مشروع فرعي مدرج أيضا. وتمحورت المناقشات حول تفاصيل أنشطة التدخل المقترحة، والقضايا المتعلقة بالحماية الاجتماعية وتعميم مراعاة الفوارق الاجتماعية والتنسيق والتعاون المطلوبين والمعلومات المتعلقة بآلية معالجة التظلمات وقنواتها/أدواتها والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة. وتم توثيق وتسجيل جميع الشواغل والتوقعات والملاحظات بشكل جيد، بالإضافة إلى زيادة الوعي بمتطلبات الصحة والسلامة المهنية والتدخلات التي تراعي الفروق بين الذكور والإناث وقضايا العنف الناتج عن عدم تحقيق مبدأ العدالة والانصاف الاجتماعي، واستخدام نظام آلية معالجة التظلمات وقنواته للإبلاغ عن أي مسائل بطريقة سرية مع إيلاء اهتمام خاص لمسائل الحد من العنف وتحقيق العدالة والانصاف الاجتماعي لضمان حماية المجتمعات المحلية وعدم إلحاق الضرر بها. تم عرض جميع هذه المسائل كجزء من أنشطة إشراك أصحاب المصلحة لزيادة الوعي المجتمعي وزيادة ثقافة المجتمعات المحلية حتى تكون قادرة على فهم الجوانب البيئية والاجتماعية من حيث المخاطر المحتملة وتدابير التخفيف التي يتعين النظر فيها. ومن ناحية أخرى، أنشأ الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة اللجان المجتمعية لكل مشروع فرعي باستخدام نهج تشاركي ومن خلال العملية الانتخابية كجزء من عملية المشاركة. وسيشارك أعضاء اللجنة المجتمعية المنتخبون (الذكور والإناث) في تنفيذ المشاريع الفرعية ورصدها وتلقي الشكاوى ومتابعة متطلبات تشغيل المشاريع الفرعية وصيانتها. وكفل الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة مشاركة هادفة وفعالة ومستنيرة من جانب أصحاب المصلحة والشركاء لتعزيز قبول المشروع وتمكين استدامة المشروع، فضلا عن تجنب أي صراع في المستقبل خلال مراحل التنفيذ أو التشغيل. وقد طبق نهج عدم التمييز لضمان أن يكون جميع المستفيدين من هذه الخدمات شاملا، بمن فيهم المشردون داخليا والنساء والأشخاص ذوو الإعاقة. وكفل النهج أيضا إدماج المرأة في اللجان المجتمعية التي تشارك مشاركة فعالة في عملية صنع القرار.

يوضح الجدول أدناه المزيد من التفاصيل حول مشاورات إشراك أصحاب المصلحة التي تم إجراؤها في التمويل الرئيسي:

الجدول (10): تفاصيل أعداد المشاريع الفرعية ومواقعها وعدد الأشخاص الذين تم التشاور معهم وعدد مواضيع المشاورات

الصندوق الاجتماعي للتنمية						
عدد من مواضيع المشاورات العامة والإجراءات المتفق عليها	حضور المشاورة العامة		مديريات المشاريع الفرعية	عدد المشاريع الفرعية	محافظة المشاريع الفرعية	
	إناث	ذكور				
4	18	35	1	1	1	أبين
17	44	166	7	4	4	الضالع

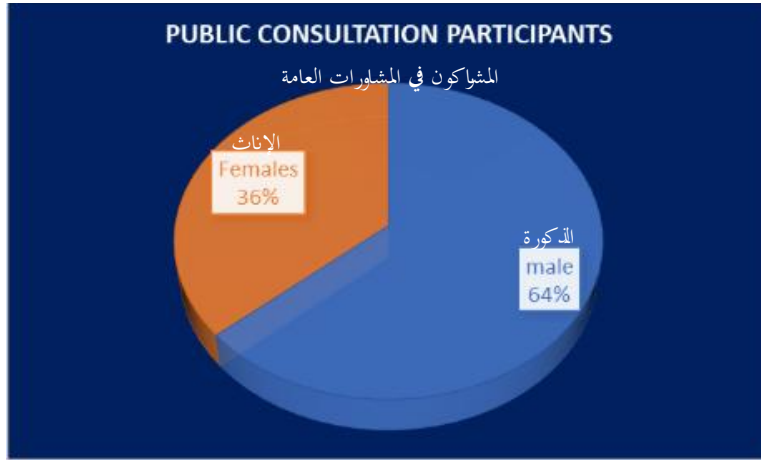
13	142	199	3	3	3	الجوف
30	245	304	19	6	6	عمران
37	262	344	15	7	7	حجة
23	156	372	5	4	4	الحديدة
14	114	84	3	3	3	لحج
38	115	187	11	7	7	شبو
48	271	468	11	9	9	تعز
4	23	24	1	1	1	البيضاء
11	119	196	9	3	3	ذمار
239	1509	2379	85	48	48	المجموع
مشروع الأشغال العامة						
عدد من مواضيع المشاورات العامة والإجراءات المتفق عليها	حضور المشاورة العامة		قرى المشاريع الفرعية	مديريات المشاريع الفرعية	عدد المشاريع الفرعية	محافظات المشاريع الفرعية
	إناث	ذكور				
15	158	295	4	3	4	تعز
34	139	285	3	2	5	الحديدة
17	66	92	2	2	3	حجة
6	27	59	1	1	1	ذمار
7	61	85	2	1	2	لحج
9	58	146	2	2	2	أبين
22	40	59	2	2	2	الجوف
22	120	153	3	3	3	عمران
7	58	84	2	2	2	الضالع
139	727	1258	21	18	24	المجموع

يوضح الجدول أدناه المزيد من التفاصيل حول مشاورات إشراك أصحاب المصلحة التي تم إجراؤها في التمويل الإضافي:
الصندوق الاجتماعي للتنمية

الجدول (11): تفاصيل أعداد المشاريع الفرعية ومواقعها وعدد الأشخاص الذين تم التشاور معهم وعدد مواضيع المشاورات

عدد مواضيع المشاورات العامة والإجراءات المتفق عليها	حضور المشاورة العامة		قرى المشاريع الفرعية	مديريات المشاريع الفرعية	عدد المشاريع الفرعية	محافظة المشاريع الفرعية
	إناث	ذكور				
4	266	481	30	8	8	ذمار
5	99	335	10	5	5	البيضاء
4	17	25	2	1	1	أبين
5	17	36	1	1	1	الضالع
5	381	620	33	9	9	عمران
5	222	298	11	5	5	حجة
4	14	58	1	1	1	إب
4	50	166	12	4	4	لحج
5	11	33	1	1	1	شبو
41	1077	2052	101	35	35	المجموع
مشروع الأشغال العامة						
عدد مواضيع المشاورات العامة والإجراءات المتفق عليها	حضور المشاورة العامة		قرى المشاريع الفرعية	مديريات المشاريع الفرعية	عدد المشاريع الفرعية	محافظة المشاريع الفرعية
	إناث	ذكور				
5	111	209	4	2	4	تعز
4	112	98	4	3	4	حجة
6	61	84	4	4	4	لحج
4	11	24	7	1	1	أبين
5	113	167	4	2	4	شبو
6	90	209	5	2	5	عمران
5	135	216	6	3	6	الضالع

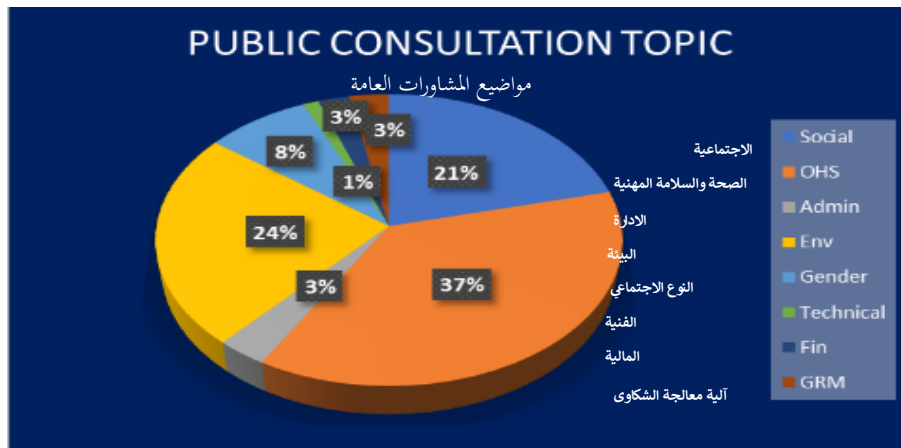
المشاركون في المشاورات العامة في إطار التمويل الرئيسي



الشكل (15): المشاركون في المشاورات العامة في إطار التمويل الرئيسي (ذكور وإناث)

شملت المشاورات العامة تبادل المعلومات عن أنشطة المشاريع وأهدافها ومناقشة الأنشطة المقترحة والحماية البيئية والاجتماعية المتوقعة بما في ذلك لإنصاف الاجتماعي والحد من الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي ومخاطر الصحة والسلامة المهنية وتبادل المعلومات عن نظام معالجة التظلمات وأدوار أصحاب المصلحة المشاركين طوال دورة حياة المشروع، وغير ذلك من المسائل العامة والمواضيع المحددة المتصلة بتنفيذ المشاريع الفرعية.

المشاركون في المشاورات العامة في إطار التمويل الإضافي



الشكل (16): المشاركون في المشاورات العامة في إطار التمويل الإضافي (ذكور وإناث)

فيما يلي النتائج الرئيسية لمشاركة أصحاب المصلحة التي أجريت:

- 1- وافق أصحاب المصلحة على التدخلات المقترحة وأكدوا على احتياجاتهم.
- 2- تبين أن التدخلات تتوافق مع أولوياتهم.
- 3- تم التأكيد على توفير فرص عمل متساوية للأسر المستهدفة أثناء تنفيذ المشروع الفرعي.
- 4- يتم إيلاء اهتمام كبير لمنع جميع أنواع الاستغلال. بما في ذلك عمالة الأطفال

- 5- دعم النساء العاملات اللاتي لا يملكن أوراقاً رسمية للحصول على بطاقة الهوية لتسهيل مشاركتهن في تنفيذ المشروع يتم التأكيد بشدة على توفير فرص عمل متساوية أثناء التنفيذ
- 6- يجب استهداف النساء المستفيدات للقيام بأنشطة صديقة للمرأة تتناسب مع قدرات المرأة وأكثر قبولاً من قبل المجتمع مع إيلاء اهتمام كبير لتطبيق تدابير محددة مثل ساعات العمل المرنة لتشجيع المزيد من النساء على المشاركة والحصول على الفائدة المثلى.
- 7- أهمية انتخاب النساء كعضوات في اللجان المجتمعية لضمان المشاركة الفعالة في صنع القرار.
- 8- التوصل إلى اتفاق بشأن جمع ونقل مخلفات البناء إلى مدافن النفايات المخصصة لذلك.
- 9- التأكيد على بناء مراحيض مؤقتة مع غسل اليدين في مواقع العمل للعمال.
- 10- الاتفاق على التنسيق المطلوب مع اللجنة المجتمعية لإدارة قضايا المشاريع الفرعية.
- 11- تم الاتفاق على التنسيق المطلوب لإدارة قضايا المرور.
- 12- الاتفاق على وضع سياج ومشاهد تحذيرية حول منطقة العمل لمنع دخول المشاة إلى مواقع العمل أو السقوط أثناء أعمال الحفر.
- 13- شرح نهج التجميع الجغرافي والأثر المحتمل للعمل مع برنامج التمكين.
- 14- مناقشة أهمية دعم المجلس المجتمعي القروي حيث سيكون له دور أساسي يلعبه مع المجتمعات المحلية فيما يتعلق بتقييم الاحتياجات وتنفيذ المشروع في إطار نهج التجميع الجغرافي.



الشكل (17): بعض الصور الفوتوغرافية أثناء مشاركة أصحاب المصلحة والمشاورات العامة



صورة الغلاف: جميع الحقوق محفوظة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي اليمن

8. عقدت حلقة عمل لأصحاب المصلحة في عدن يوم الأربعاء، 15 يونيو 2022م، بخصوص التمويل الإضافي

نظمت منظمة الأغذية والزراعة بالاشتراك مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي حلقة عمل لأصحاب المصلحة بشأن التمويل الإضافي، لشرح مكونات المشروع وأنشطته والمجالات المستهدفة بالنسبة لمخطط التكيف. بلغ مجموع عدد المشاركين 48 شخصاً، أثار المشاركون خلال حلقة العمل شواغلهم وآرائهم بحرية بشأن تنفيذ التمويل الإضافي والتغلب على الثغرات التي تعتبر مشاريع البنك الدولي السابقة. وقد تم تقسيم المشاركين إلى أربع مجموعات: (1) الحكومة والسلطات المحلية، (2) الشركاء المنفذون: بمن فيهم الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، (3) ممثلو السكان المحلي الذكور، (4) ممثلو السكان المحلي الإناث. يرد أدناه نتائج وتفصيل المشاورة الثانية لأصحاب المصلحة بشأن التمويل الإضافي في عدن:

9. مشاورات إشراك أصحاب المصلحة والمشاورات العامة التي قام بتنفيذها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - في إطار المكون 1 للتمويل الإضافي:

شرح برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للمشاركين وقدم لهم موجزا عن المشروع بما في ذلك أهداف المشروع، وتفصيل المكون 1 في إطار المشروع، ومقدمة عن متطلبات الضمان لدى البنك الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وأدخل المزيد من التفاصيل عن إجراءات الضمان الاجتماعي والبيئي ومستوى المخاطر لدى مكتب خدمات الرقابة الداخلية، ومعلومات عن تمكين المرأة، والآثار البيئية والاجتماعية للمشروع التي قد تنجم عن أنشطة المشروع. كما يجري شرح ومناقشة أدوات آلية الانتصاف من التظلمات، وأدوار أصحاب المصلحة خلال دورة حياة المشروع. واستخدمت النهج التشاركية خلال حلقة العمل التشاركية لتشجيع المناقشات بين المشاركين.

وبعد العرض المتعلق بالمكون 1، قسم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المشاركين في حلقة العمل إلى أربع مجموعات وسهل المناقشات، من خلال إعداد أسئلة توجيهية (استبيانات) لتوجيه المناقشة فيما بين المجموعة، حيث حصلوا على الفرصة لتقديم آرائهم الخاصة بشأن مخاطر المشروع وأنشطته بحرية. وبعد ذلك، تم توزيع أسئلة مناقشة المجموعة المركزة على كل مجموعة (انظر الملحق 8)، من

- أجل التعرف على شواغل أصحاب المصلحة وتعليقاتهم. ويجري توثيق وتحليل نتائج مناقشات الأفرقة الأربعة المركزة. وفيما يلي الشواغل الرئيسية التي تم جمعها والتغذية المرتدة من المشاركين:
- أثارت السلطات المحلية المعنية بعض الشواغل فيما يتعلق بتنفيذ طريقة النقد مقابل العمل.
 - طلبت السلطات المحلية المعنية مزيداً من التنسيق أثناء التنفيذ.
 - أكد أفراد المجتمع المحلي أن المشروع يهدف إلى تحسين الحماية الزراعية وتوفير فرص العمل للمحتاجين، وسيبني جدران وقنوات الحماية التي تحسن الوضع الاقتصادي للمنطقة والسكان المقيمين فيها.
 - لم يكن لدى أفراد المجتمع أية مخاوف بشأن أساليب المشروع التي سيتم تنفيذها.
 - قال أعضاء المجتمع المحلي إن المشروع قد نظر بشكل كامل في المسائل الاجتماعية المتصلة بالمساواة في المشاركة (النساء والرجال النازحون , , والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن والفئات المهمشة/الضعيفة) في الصندوق الأم.
 - أعرب أعضاء المجتمع المحلي عن معرفتهم بالمتطلبات البيئية والاجتماعية للمشروع.
 - أن يكون أعضاء المجتمع على دراية تامة بنظام آلية التظلم وكيفية استخدامه في الإبلاغ عن أي شكاوى أو تعليقات أو تعليقات.
 - شددت عضوات المجتمع المحلي على النظر في جميع فئات المجتمع المحلي، بما في ذلك النساء في المناطق الريفية اللائي يعتبرن أعضاء في المجتمع على درجة كبيرة من الأهمية والاهتمام بالأشخاص ذوي الإعاقة والضعف، حيث أنهن أكثر الفئات حاجة إلى الدعم.
 - أوضحت عضوات المجتمع المحلي أنهن لم يتلقين دعوة للمشاركة على قدم المساواة في تخطيط المشاريع. في الماضي، كان يتم اختيار الأشخاص ذوي السلطة والنفوذ أو الذين يفضلون الأقارب ويمنحون حق المشاركة في التخطيط. ويريدون نهاية المحسوبية لمنح أفراد المجتمع المحلي العاديين، وتحديد النساء، سلطة المشاركة في تقييم الاحتياجات، وتخطيط القرارات. وشددوا على ضرورة النظر دائماً في إشراك المستفيدين المباشرين من المشروع من المجتمع المحلي لأنهم على دراية تامة بالاحتياجات الفعلية لمجتمعاتهم المحلية.
 - قدم أعضاء المجتمع المحلي المشورة بشأن الصيانة المنتظمة للقنوات الزراعية ورفع مستوى وعي المجتمع المحلي وتدريبه على كيفية صيانة المشاريع.
 - لدى أفراد المجتمع المحلي الذكور المزيد من الاستفسارات عن ضرورة التدخل ودعم المبادرات والمشاريع المجتمعية، والنظر في احتياجات المرأة في المناطق الريفية، والتركيز على التدريب لتوفير المزيد من المهارات للمرأة، والنظر في المشاريع الأخرى التي من شأنها تحسين المنطقة مثل بناء المدارس والمستشفيات والطرق، وما إلى ذلك.
 - زادت عضوات المجتمع المحلي من أهمية دور المرأة الريفية ومشاركتها في اللجان المجتمعية نظراً لحاجتها الماسة إلى المشاركة في التوعية المجتمعية. كما أبرزوا أهمية تطبيق تدابير محددة لتسهيل مشاركة المرأة وضمان حمايتها مثل تحديد الأنشطة الصديقة للمرأة وساعات العمل المرنة للمرأة، وضمان وجود دورات مياه للمرأة في موقع عمل المشروع، وتعيين النساء كمرضات في موقع العمل للمساعدة في توفير العلاج الطبي اللازم للعمليات في الموقع، وتدريب المجتمع على تشغيل المشاريع وصيانتها لضمان الاستفادة.
 - يمكن الاطلاع على بعض الصور من حلقة العمل في الرابط التالي:

https://drive.google.com/drive/folders/1YCp23LCtz_H1TCbfH5khmQ0Uut04Ca2h

- يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عن كثب مع (الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة) بشأن تنفيذ خطة إشراك أصحاب المصلحة من في إطار المشروع الرئيسي والتمويل الإضافي على مستوى المجتمع المحلي. وفور الموافقة على التمويل الإضافي، ستبدأ المشاورات العامة لأصحاب المصلحة في المجتمع المحلي، وستجرى استشارة جميع الأطراف المتضررة من المجتمع المحلي، وسيتم تبادل المعلومات المتعلقة بالمشروع معهم للتعرف على شواغلهم وتعليقاتهم التي ستؤخذ في الاعتبار.
10. مشاركة أصحاب المصلحة والتشاور معهم من جانب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي حول التجميع الجغرافي في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - المكون 1 من المشروع في التمويل الإضافي



- تم تنظيم ورشة عمل لمدة ثلاثة أيام في عدن خلال الفترة من 20 إلى 22 نوفمبر 2023م بحضور 40 موظفاً معنياً (28 ذكور و 12 إناث) من مشروع الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة لمناقشة تدخلات التجميع الجغرافي. تمثلت أهداف ورشة العمل في تبادل الخبرات والدروس المستفادة من عملية التجميع الجغرافي المنفذة حتى الآن ولضمان إطلاع الفروع على الخطوات الكاملة في عملية التجميع الجغرافي. كما أتاحت ورشة العمل فرصة لتطويع أي من الخطوات ضمن العملية، حسب الحاجة، وذلك بناءً على الملاحظات العملية الواردة من الفروع. وفيما يلي النتائج الرئيسية لورشة العمل.
1. يجب أن تعمل جهات الاتصال كنقاط تواصل لجميع الشركاء في المناطق المستهدفة لتسهيل الوصول إلى المعلومات والوصول إليها، بالإضافة إلى تشكيل أي لجان خاصة ضرورية للتنفيذ.
 2. إنشاء منصة واحدة لتبادل البيانات والمعلومات المتعلقة بالتجميع الجغرافي ليتمكن الشركاء من الوصول إليها وللراغبين في الانضمام إليها في المستقبل.
 3. ينبغي أن يتفق الشركاء على جدول زمني مشترك لتدخلاتهم المجموعة جغرافياً، جدول زمني يراعي المواسم الزراعية والضغط على العمالة المحلية الذي قد تسببه برامج الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة للنقد مقابل العمل والتوظيف بأجر.
 4. الدعوة مع الصناديق/المشروعات الأخرى لتغطية الفجوات على مستوى العزل والمديريات.
 5. يجب أن يكون اختيار المناطق المستهدفة موحداً وقائماً على أساس التركيز السكاني والنازحين ومؤشرات الفقر والإمكانات الزراعية وإمكانية الوصول.
 6. ولضمان التكامل، تعتبر البعثات الميدانية لفرق التجميع الجغرافي أساسية في تحديد مجموعة من القرى على مستوى المقاطعات الفرعية المتقاربة من بعضها البعض لتحقيق أقصى قدر من التأثير.
 7. تخصيص المزيد من الميزانية لزيادة التدخلات واستهداف جميع القرى على مستوى العزل.

8. اقترح الشركاء أن أي عملية تحقق يقومون بها يجب أن تركز بشكل أساسي على مواقع التدخلات. لكن اختيار التدخلات يجب أن يستند إلى خطط تقييم الاحتياجات التي وضعها برنامج "التمكين".
 9. يطّلع جميع الشركاء على خطط التقييم ويرون ما هي الأولويات التي يمكنهم دعمها بناء على معاييرهم وميزانيتهم. ثم يتوجه الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة إلى المجالس المحلية لمناقشة قائمة التدخلات المجمّعة جغرافياً التي سينفذونها.
 10. شدد الشركاء على أهمية وجود معيار واحد مشترك من حيث مؤشرات الاستهداف المستخدمة لاختيار التدخلات.
 11. شدد الشركاء على الحاجة إلى العمل مع البنك الدولي للنظر أيضاً في خطط الإدارة البيئية والاجتماعية الموحدة للتدخلات المجمعة جغرافياً.
 12. اقترح الشركاء وضع استمارة لمعرفة أي مخاطر محتملة بسبب تجمّع التدخلات في منطقة جغرافية معينة.
 13. تم الاتفاق على أن يقدم فريق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي قائمة واضحة بجميع الشكاوى الحساسة التي ينبغي توجيهها مباشرة إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.
 14. رفع مستوى الوعي وتوضيح معايير استهداف الشركاء ومعايير العمل أمر أساسي لتجنب أي سوء تفسير/سوء فهم والحد من بعض الشكاوى التي يتم الإبلاغ عنها.
 15. إذا تعذرت معالجة بعض الشكاوى في غضون 14 يوماً، ينبغي للشركاء دائماً تبرير السبب.
 16. تم الاتفاق على أن يقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بمشاركة النموذج/الاستمارة مع الشركاء المنفذين التي تحتوي على جميع البيانات/المعلومات المطلوبة لإعداد خطط الإدارة البيئية والاجتماعية.
 17. ينبغي أن يكون هناك موظف واحد متفرغ بالكامل في الفريق المجمع جغرافياً في المحافظة لمتابعة وضمان الالتزام بالتنسيق والتنفيذ.
- نظراً للدور الرئيسي الذي يلعبه برنامج "التمكين" في التواصل بين جميع الشركاء، ينبغي وضع آلية من قبلها لرصد التنفيذ وتقييمه.

11. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - إشراك أصحاب المصلحة والمشاورات العامة للمكون الأول من مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - التمويل الإضافي، خلال الفترة من يناير إلى ديسمبر 2024.

تماشياً مع المعيار البيئي والاجتماعي رقم 10 للبنك الدولي بشأن "إشراك أصحاب المصلحة والإفصاح عن المعلومات"، يلتزم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتعزيز المشاركة الشاملة والتواصل الشفاف في أنشطة مشاريعه. وترد أدناه تفاصيل العناصر الرئيسية لنهج البرنامج في إشراك أصحاب المصلحة خلال عام 2024:

إشراك المجتمع والتشاور معه

عمل البرنامج بنشاط على إشراك السلطات المحلية وقادة المجتمع والسكان في المناطق المستهدفة لضمان اتباع نهج تشاركي في تصميم المشاريع وتنفيذها. وقد أُجريت مشاورات مع أصحاب المصلحة بشأن المشاريع الفرعية المخطط لها والجارية، مع تركيز الجهود على

الشمولية، وخاصة من حيث إشراك النساء والفئات الضعيفة. وتم إنشاء لجان مجتمعية في جميع المواقع المستهدفة لتسهيل هذه المشاركة. وقد كان لهذه اللجان دور فعال في تقييم احتياجات المجتمع، والمساهمة في صنع القرار، وضمان تمثيل مختلف الأصوات. في 2 ديسمبر 2024، قام البرنامج بعقد اجتماع تشاوري رفيع المستوى مع ممثلين بارزين من وزارة الزراعة والري والثروة السمكية في عدن. وشمل المشاركون نائب الوزير ورئيس المكتب الفني ومسؤولين كبار آخرين. وكان الاجتماع بمثابة منصة لمناقشة المشروع بالتفصيل، والحصول على الآراء، وجمعها من مسؤولي الوزارة. وقد تم توثيق جميع وجهات النظر والتوصيات المقدمة خلال الفعالية بعناية واستيعابها في عمليات تخطيط المشروع وتنفيذه. وأظهر هذا التواصل التزام البرنامج بتعزيز التعاون مع أصحاب المصلحة الحكوميين وضمان توافق المشاريع مع الأولويات الوطنية والخبرات المحلية.

رفع الوعي وبناء القدرات

دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذون مبادرات التوعية وأنشطة بناء القدرات للجان المجتمعية وموظفي المشاريع والمقاولين والاستشاريين. وشملت الموضوعات التي تمت تغطيتها مشاركة المرأة، وآليات معالجة الشكاوى، و الحماية من الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي، وغيرها من التدابير الوقائية. وتهدف هذه الجهود إلى ضمان مراعاة اعتبارات الانصاف الاجتماعي وزويد أصحاب المصلحة بالمهارات اللازمة لمواجهة المخاطر والتحديات بفعالية. وفيما يلي تفاصيل إشراك أصحاب المصلحة والمشاورات التي أجراها كل من الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة.

جدول (12): إشراك الشركاء المنفذون لأصحاب المصلحة خلال عام 2024

مشروع الأشغال العامة	الصندوق الاجتماعي للتنمية			الإجمالي	إناث	ذكور
	الإجمالي	إناث	ذكور			
عدد الجلسات الاستشارية التي أجريت	56		81			
عدد المشاركين في المشاورات العامة التي أجريت	4,009	1,668	2,341	7,128	2,549	4,579
عدد اللجان المجتمعية التي تم تشكيلها	56		81			
عدد أعضاء اللجان المجتمعية	448	125	323	653	216	437

فيما يخص الصندوق الاجتماعي للتنمية، شارك عدد كبير من أفراد المجتمع بفاعلية في المشاورات، حيث حضر أكثر من 7,128 شخصاً المشاورات العامة. والجدير بالذكر أن ما يقرب من 36% من الحضور كنّ من الإناث، مما يسלט الضوء على الجهود المبذولة لضمان التوازن بين الذكور والإناث في عملية المشاركة. وقد ساهم هذا التمثيل المتنوع في فهم أشمل لوجهات نظر المجتمع واحتياجاته. كما تم إنشاء ما مجموعه 81 لجنة مجتمعية للمشاريع الفرعية، بإجمالي 653 عضواً، شكلت الإناث نسبة 33% منهم، مما يعكس الالتزام المستمر بتعزيز مشاركة المرأة. وأدت اللجان المجتمعية دوراً استراتيجياً في تقييم احتياجات المجتمع واتخاذ قرارات مدروسة بشأن المشاريع.

أما في إطار مشروع الأشغال العامة، فقد تم إشراك أصحاب المصلحة والتشاور معهم من خلال 56 جلسة تشاورية. ووفرت هذه الجلسات منصة لأفراد المجتمع للتعبير عن آرائهم ومخاوفهم واحتياجاتهم فيما يتعلق بالمشاريع الفرعية. كما تم إنشاء 56 لجنة مجتمعية

لتسهيل الحوار والتعاون المستمر بين المشروع والمجتمع، بإجمالي 448 عضواً، شكلت الإناث نسبة 28%، مما يعكس التزاماً مستمراً بتعزيز مشاركة المرأة.

شهدت الجلسات التشاورية مشاركة فعّالة، بإجمالي 2,341 مشاركاً و 1,668 مشاركة. وأتاح التمثيل المتنوع لأفراد المجتمع بالوصول إلى فهم شامل لوجهات نظر المجتمع واحتياجاته، مما يضمن الاستماع إلى أصواتهم وأخذها في الاعتبار.

وعلى غرار نهج الصندوق الاجتماعي للتنمية، أدت اللجان المجتمعية في إطار مشروع الأشغال العامة دوراً هاماً في تقييم احتياجات المجتمع والمساهمة في اتخاذ القرارات. وساعدت مشاركتهم الاستراتيجية في ضمان توافق المشاريع مع أولويات المجتمع وتطلعاته. كذلك، وبهدف تعزيز الوعي والفهم بالقضايا المهمة المتعلقة، بتحقيق الانصاف الاجتماعي و الوقاية من الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي، وغيرها من تدابير الحماية والتدابير الوقائية، عُقدت جلسات توعية متنوعة للجان المجتمعية والموظفين والمقاولين والاستشاريين. وهدفت هذه الجلسات إلى ضمان أن يكون لدى جميع أصحاب المصلحة المشاركين في تنفيذ المشروع فهم كافٍ، وأن يراعوا اعتبارات الانصاف الاجتماعي، وأن يكونوا جاهزين لمواجهة المخاطر والتحديات المحتملة.

أبرز مخاوف أصحاب المصلحة وتدابير تخفيفها

تناول برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذون مجموعة متنوعة من المخاوف المجتمعية، منها:

- الملكية والوصول: تأمين اتفاقيات لضمان بقاء أراضي المشاريع متاحة للعامة.
- المخاطر البيئية ومخاطر السلامة: تنفيذ تدابير للتخفيف من تراكم النفايات، وحماية الأراضي الزراعية، وضمان سلامة العمال من خلال توفير معدات الوقاية الشخصية والتدريب.
- التوظيف الشامل للجميع: إعطاء الأولوية للعمالة من أبناء المنطقة، لتعزيز الفوائد الاقتصادية العادلة داخل المجتمعات.

الإجراءات والنتائج الخاصة بالإنصاف الاجتماعي

أحرز برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذون تقدماً ملموساً في تعزيز العدالة الاجتماعية في جميع أنشطة المشروع:

- زيادة مشاركة المرأة من خلال الأنشطة المخصصة ومبادرات المقاولات المجتمعية.
- تعزيز تدابير الوقاية من الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والاستجابة لهما، مع التركيز على تعزيز قدرات الشركاء المنفذين، خاصةً في المناطق ذات الحساسية الثقافية.
- تجهيز وتفعيل آليات لمعالجة الشكاوى مع إجراءات لمعالجة قضايا الاعتداء والمضايقات وغيره من الشكاوى القائمة علناً على عدم الالتزام بمبدأ الانصاف الاجتماعي

الرقابة والتقييم

أبرزت الزيارات الميدانية والمقابلات مع المستفيدين من كافة فئات المجتمع نتائج إيجابية، مثل توفير بيئات عمل آمنة ومراعاة المخاوف المجتمعية. ويركز إطار الرقابة الخاص بالبرنامج تركيزاً كبيراً على قياس مدى تعميم مراعاة الانصاف الاجتماعي، ورضا المجتمع، والسلامة.

في الفترة ما بين 18 و30 مايو 2024، أجرى فريق الحماية والرقابة التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بالتعاون مع الفريق الإرشافي للمجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية، زيارة ميدانية مشتركة إلى 13 مشروعاً فرعياً في محافظات الحديدة، وحجة، وعمران، وذمار، وتعز. وأتاحت الزيارات فرصة قيمة للتواصل المباشر مع اللجان المجتمعية والسلطات المحلية وأفراد المجتمع لمناقشة التقدم المحرز ومدى فعالية المشاريع الفرعية.

أعرب أصحاب المصلحة عن رضاهم عن الأنشطة الجارية وأدلو بأراء قيمة بشأن تنفيذ المشاريع وشاركوا تجاربهم. وقد تم توثيق وجهات نظرهم وملاحظاتهم بعناية خلال الزيارات واستيعابها في عمليات تخطيط المشاريع واتخاذ القرارات اللاحقة. كما لاحظ الفريق وجود مستوى عالٍ من الوعي بين المستفيدين المستهدفين بآليات معالجة الشكاوى، مما يعكس نجاح مبادرات التوعية السابقة. وعزز هذا التواصل التزام البرنامج بضمان أن تكون أصوات المجتمع وآرائهم جزءاً لا يتجزأ من تنفيذ المشاريع واستدامتها.

في الفترة ما بين 27 نوفمبر و14 ديسمبر 2024، أجرى فريق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي زيارات ميدانية إلى 13 مشروعاً فرعياً في محافظات لحج والضالع وتعز في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن. وأكدت هذه الزيارات على أهمية إشراك المجتمع طوال دورة حياة المشروع. وشاركت اللجان المجتمعية المحلية والسلطات والسكان بفاعلية في المناقشات حول التقدم المحرز في المشاريع، وتدابير السلامة، والامتثال للإجراءات الوقائية.

أظهرت الزيارات الميدانية مشاركة مجتمعية قوية، حيث ساهم أصحاب المصلحة في أنشطة التخطيط والتصميم والرقابة. وأبدى العديد من المستفيدين فهماً واضحاً لآلية معالجة الشكاوى وكانوا يستخدمونها بفاعلية للتعبير عن مخاوفهم وتقديم ملاحظاتهم. وأدت اللجان المجتمعية دوراً محورياً في إيصال احتياجات المجتمع وأولوياته، مما يضمن انعكاس وجهات النظر المحلية في أنشطة المشروع. وعزز هذا التواصل التزام المشروع بتعزيز الثقة والتعاون مع أصحاب المصلحة، وضمان أن تكون أصواتهم ومدخلاتهم جزءاً لا يتجزأ من تنفيذ المشروع واستدامته.

تعميم مراعاة الفوارق الاجتماعية:

خصص برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ميزانية محددة لتحسين جهود تعميم مراعاة الفوارق الاجتماعية، مع التركيز بشكل أساسي على تطوير قدرات المنظمات الشريكة ومراعاة الاعتبارات الاجتماعية. تم تنظيم حلقة عمل لمدة خمسة أيام في الفترة من 10 إلى 14 ديسمبر في عدن لبناء قدرات 33 مشاركاً (10 ذكور و23 إناث) من الشركاء المنفذين لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي المنسقين المعنيين بمشاركة المر من (الصندوق الاجتماعي للتنمية - مشروع الأشغال العامة) لتعزيز جودة مشاركة وتمكين المرأة. وقد تم تعريف المشاركين بأساليب تعزيز تعميم مراعاة الفوارق الاجتماعية في جميع مراحل دورة حياة المشروع بدءاً من تقييم الاحتياجات إلى تنفيذ المشروع ورصده وتقييمه مع إيلاء اهتمام كبير للتدابير المراعية لمفهوم الانصاف الاجتماعي لضمان مشاركة أكبر للمرأة. كما نوقشت تدابير الوقاية والحماية الاجتماعية لضمان الحد من والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والتخفيف من آثاره لرفع وعي المشاركين حول هذه القضايا وضمان الحماية لجميع فئات المجتمع والقيام بدور محوري في تنسيق وقيادة الجهود الرامية إلى معالجة ومنع أي اختلالات في هذا الصدد بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تحليل يغطي أنواع مختلفة من تدخلات المشروع لتحديد التحديات واقتراح الحلول المناسبة لمواجهة هذه التحديات وتحديد المزيد من الأنشطة الصديقة للمرأة لتشجيع المزيد من النساء على المشاركة. وكذلك، النظر في فئات المجتمع الأخرى بما في ذلك الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة لإعطائهم فرص المشاركة التي تناسب قدراتهم.

كما قام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بمراجعة جميع خطط تعميم مراعاة الفوارق الاجتماعية وسياسات العنف القائم على التمييز الاجتماعي والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي التي وضعها الشركاء المنفذون للتأكد من تعميمها جميعاً بشكل جيد ودعمها لوضع مبادئ توجيهية لتحقيق مع مراعاة مسارات الإحالة للقضايا المتعلقة بالاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي لدعم إدارة هذه الحالات بطريقة فعالة بشكل جيد في حال حدوثها لضمان الحماية والعدالة الاجتماعية.

أتاح مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن فرصاً للنساء لتعلم مهارات مهنية جديدة في مجال المقاولات المجتمعية. وهذا يساعد على تمكينهن اقتصادياً وتعزيز دورهن في المجتمع. ويوفر ظروفاً منصفة للنساء للتنافس مع الرجال في تقديم العطاءات للفوز بمناقصات المشاريع.

55. مشاورات برنامج الأغذية العالمي - التمويل الرئيسي

وضع برنامج الأغذية العالمي، ضمن النطاق الواسع لعمليات برنامج التغذية، تركيزاً استراتيجياً على تعزيز الشراكات التعاونية والحفاظ على قنوات اتصال مفتوحة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين في قطاع التغذية. وضممت استراتيجية المشاركة متعددة الأوجه لضمان التنفيذ الفعال والتحسين المستمر للمبادرات المتعلقة بالتغذية. وكان جزءاً لا يتجزأ من هذا النهج المشاورات والمشاركات الفنية المنتظمة التي أجراها موظفو برنامج الأغذية العالمي مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، وهي ممارسة متأصلة بعمق في الإطار الأوسع لالتزام المنظمة بالمنهجيات المجتمعية والتشاركية.

وكان في صميم جهود المشاركة هذه المشاركة المشاركة النشطة لوزارة الصحة العامة والسكان، وهي كيان حكومي رئيسي على المستويين المركزي والميداني. وإدراكاً للدور المحوري للمؤسسات الحكومية في صياغة وتنفيذ سياسات الصحة والتغذية، أقام برنامج الأغذية العالمي حواراً تعاونياً مع وزارة الصحة العامة والسكان لمواءمة الجهود وتعظيم الأثر. وتمتد هذه الشراكة التعاونية لتشمل مكاتب الصحة على مستوى المحافظات والمناطق، مما يسهل تكامل الجهود بشكل سلس عبر مختلف المستويات الإدارية.

وكانت الوسيلة التي تجسدت من خلالها هذه المشاورات الفنية هي الاجتماعات الشهرية لمجموعات التغذية. كانت هذه الاجتماعات بمثابة منبر لأصحاب المصلحة للالتقاء وتبادل الرؤى ومعالجة التحديات والفرص بشكل جماعي في مجال التغذية. وقد وفرت هذه الاجتماعات، التي تعمل على المستويين الوطني ودون الوطني، آلية منظمة لتبادل المعلومات وتنسيق الجهود ومواءمة الاستراتيجيات بين مختلف أصحاب المصلحة في قطاع التغذية. وقد كفل إشراك كل من المستويين المركزي والميداني في هذه المشاورات اتباع نهج شامل ومحدد السياق، مع الاعتراف بالفروق الدقيقة والخصائص المميزة للتحديات المتعلقة بالتغذية على مختلف المستويات الإدارية.

كما وسع البرنامج، بالإضافة إلى هذه المشاورات الأوسع نطاقاً، استراتيجيته في المشاركة لتشمل المستوى الشعبي من خلال اجتماعات المراجعة على مستوى المجتمع المحلي، وعلى هذا المستوى المحلي، لعب متطوعو المجتمع المحلي، الذين يعملون كعوامل تغيير حاسمة داخل قراهم، دوراً محورياً. وتخدم اجتماعات المراجعة على مستوى المجتمع المحلي غرضاً مزدوجاً: أولاً، توفر منبراً للمتطوعين

المجتمعيين لمشاركة التقدم المحرز في عملهم، وثانياً، توفر فرصة لهؤلاء المتطوعين لتقديم ملاحظات قيمة حول كيفية تحسين تقديم الخدمات على مستوى القرية.

تجسد اجتماعات المراجعة على مستوى المجتمع المحلي، التي تتميز بطابعها التشاركي، التزام برنامج الأغذية العالمي بالتنمية المجتمعية. فمن خلال دعوة متطوعي المجتمع المحلي للمساهمة بفعالية في تقديم وجهات نظرهم وخبراتهم، لا يعزز برنامج الأغذية العالمي الشعور بالملكية بين أفراد المجتمع المحلي فحسب، بل يضمن أيضاً أن تكون التدخلات مصممة خصيصاً لتلبية الاحتياجات والديناميكيات الخاصة بكل قرية. يتماشى هذا النموذج التشاركي مع أطر التنمية العالمية التي تؤكد على مشاركة المجتمع المحلي وتمكينه كمكونات أساسية للتدخلات المستدامة والمؤثرة.

واستلهاماً من مبادئ البحوث التشاركية القائمة على المجتمع المحلي، يدرك برنامج الأغذية العالمي أن إشراك أفراد المجتمع المحلي في عملية صنع القرار يعزز أهمية وفعالية برامج التغذية، حيث تؤكد البحوث التشاركية القائمة على المجتمع المحلي على التعاون والتعلم المشترك والتشارك في خلق المعرفة بين الباحثين وأفراد المجتمع، مما يعزز العلاقة المتبادلة التي يساهم فيها الطرفان ويستفيدان منها. وينعكس هذا النهج في استراتيجية المشاركة التي ينتهجها برنامج الأغذية العالمي، كما يتضح من اجتماعات المراجعة على مستوى المجتمع المحلي.

كما أن التزام البرنامج بالمشاركة على مستوى المجتمع المحلي يتجاوز مجرد نشر المعلومات. وتدرك المنظمة أهمية آليات التغذية المرتدة كمحفزات للتحسين. ومن خلال السعي الحثيث للحصول على مدخلات من المتطوعين في المجتمع المحلي، يكتسب برنامج الأغذية العالمي رؤى حول التجارب الحية والتحديات التي يواجهها أولئك الذين يعملون في الخطوط الأمامية لمبادرات التغذية. ولا يقتصر دور هذه الحلقة من التغذية الراجعة على توجيه القرارات البرنامجية المستقبلية فحسب، بل تعزز أيضاً ثقافة التحسين المستمر والاستجابة للاحتياجات المتطورة للمجتمعات المحلية.

ومن الصعب المبالغة في أهمية هذه المشاورات الفنية التي تمتد من المستوى الوطني إلى المستوى المجتمعي. فهي تمثل تعاوناً تآزريراً بين الهيئات الحكومية والمنظمات الدولية والمجتمعات المحلية - وهو تحالف ثلاثي الأطراف بالغ الأهمية لنجاح برامج التغذية. يتوافق هذا النهج التعاوني مع المبادئ الواردة في الأطر الدولية مثل أهداف التنمية المستدامة وخطة التنفيذ الشاملة لمنظمة الصحة العالمية بشأن تغذية الأمهات والرضع وصغار الأطفال، والتي تشدد على أهمية التعاون بين أصحاب المصلحة المتعددين لتحقيق الأهداف المتعلقة بالتغذية.

تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل

لعب تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل دوراً محورياً في الاستراتيجية الشاملة المستخدمة لتعزيز نتائج التغذية خلال فترة التدخل المحددة. وهدف هذا النهج إلى معالجة الجوانب المتعددة الأوجه للتغذية، متجاوزاً مجرد توفير الغذاء والخوض في مجالات التغيير الاجتماعي والسلوكي. وقد سعى استخدام أنشطة تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل المكثف إلى تحفيز التحولات الإيجابية في الممارسات المتعلقة بالتغذية، مما يضمن تأثيراً شاملاً على السكان المستهدفين.

أدجت الأنشطة التغذوية مكونات تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل بشكل معقد، إدراكاً لدورها الفعال في التأثير على الأنماط السلوكية المتعلقة بالتغذية. ولم تقتصر الأهداف الشاملة على توفير الأغذية المغذية المتخصصة فحسب، بل شملت أيضاً المهمة الحتمية المتمثلة في ضمان الاستخدام المناسب لها. وفي هذا السياق، صُممت أنشطة تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل لنشر المعلومات الهامة، وتعزيز فهم أهمية دمج هذه الأغذية في النظام الغذائي اليومي وتعظيم فوائدها الغذائية.

كانت إحدى النقاط المحورية الأساسية لتغيير السلوك الاجتماعي والتواصل في إطار التدخل التغذوي هي زيادة استيعاب الخدمة بين الفئات السكانية المستهدفة. وشمل ذلك اتباع نهج استراتيجي ومنهجي لتوصيل فوائد خدمات التغذية المتاحة، وضمان وصولها إلى الجمهور المستهدف وتفاعلهم معها. كان الهدف هو التغلب على العوائق التي تحول دون الوصول إلى برامج التغذية وتشجيع المشاركة الفعالة في برامج التغذية، وبالتالي تحسين أثر التدخلات.

برزت ممارسات الرضاعة الطبيعية والتغذية التكميلية كعناصر حاسمة في استراتيجية تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل. واعترافاً بالتأثير العميق لهذه الممارسات على التغذية الشاملة للرضع والأطفال الصغار، صُممت تدخلات تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل لتعزيز السلوكيات المثلى. وشمل ذلك جلسات تثقيفية وخدمات استشارية ومبادرات إشراك المجتمع المحلي لنشر المعلومات حول أهمية الرضاعة الطبيعية وتوقيت الرضاعة التكميلية ومدى ملاءمتها والممارسات ذات الصلة التي تساهم في الرفاه العام للأمهات والأطفال.

وطوال فترة التنفيذ، أظهرت استراتيجية تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل إنجازات كبيرة من حيث مدى انتشارها وتأثيرها. ومن الإنجازات البارزة توفير خدمات المشورة لعدد كبير من النساء الحوامل والمرضعات ومقدمي الرعاية للأطفال. ويشهد الرقم الذي بلغ 376,000 شخص تلقوا خدمات المشورة على نشر المعلومات على نطاق واسع والدعم الفردي المقدم لمعالجة الشواغل المتعلقة بالتغذية.

لم تقتصر تدخلات تغيير السلوك الاجتماعي وتدخلات التواصل على مجرد نقل المعلومات؛ بل اعتمدت نهجاً تشاركيًا يشرك السكان المستهدفين بشكل فعال. وبالاستفادة من النماذج الراسخة للاتصال لتغيير السلوك، سعت التدخلات إلى تجاوز نهج واحد يناسب الجميع. وبدلاً من ذلك، اعترفت هذه التدخلات بالاحتياجات والسياقات والتحديات المتنوعة التي تواجهها النساء الحوامل والمرضعات ومقدمي الرعاية للأطفال. وقد كفل تكييف استراتيجيات التواصل مع هذه السياقات المحددة ملاءمة وفعالية مبادرات تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل.

وبالاستفادة من قوة المشاركة المجتمعية، عززت أنشطة تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل الشعور بالملكية والقدرة على التأثير بين السكان المستهدفين. لعب قادة المجتمع المحلي وأصحاب النفوذ والعاملون الصحيون أدواراً أساسية في نشر الرسائل الرئيسية وتيسير تغيير السلوك. ومن خلال الحصول على دعم شخصيات موثوق بها داخل المجتمع، تمكنت مبادرات تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل من ترسيخ المصداقية والصدى، مما عزز قدرتها على إحداث تحولات ذات مغزى في الممارسات المتعلقة بالتغذية.

يمكن أن يُعزى نجاح تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل في التدخل التغذوي إلى مواءمة استراتيجياته مع النهج القائمة على الأدلة المستمدة من الأدبيات الموجودة. وتؤكد هذه النهج أهمية التواصل لتغيير السلوك في التدخلات التغذوية، مع التأكيد على الحاجة

إلى مبادرات مستهدفة ومراعية للثقافة ومحددة السياق. تدعم الأدبيات فكرة أن معالجة تحديات التغذية تتطلب فهمًا دقيقًا لديناميكيات الاجتماعية والثقافية التي تؤثر على العادات والممارسات الغذائية.

برزت استراتيجية تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل التي تم نشرها في إطار التدخل التغذوي كقوة ديناميكية وفعالة في تشكيل نتائج التغذية الإيجابية. وقد سهّل نهجها متعدد الأوجه، المتجذر في الممارسات القائمة على الأدلة والمصمم خصيصًا لتلبية الاحتياجات المحددة للسكان المستهدفين، نشر المعلومات وتغيير السلوك على نطاق واسع. تؤكد الإنجازات التي تحققت، لا سيما فيما يتعلق بخدمات المشورة المقدمة للنساء الحوامل والمرضعات ومقدمي الرعاية للأطفال، على فعالية تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل كمحفز للتغيير التحولي في مجال التغذية. وكدليل على نجاحها، لم تقتصر استراتيجية تغيير السلوك الاجتماعي والتواصل على الوصول إلى عدد كبير من الأفراد فحسب، بل عززت أيضاً نهجاً مجتمعياً قائماً على المجتمع المحلي، مما أرسى الأساس لإدخال تحسينات مستدامة على ممارسات التغذية.

تعميم مراعاة الفوارق الاجتماعية

لقد خصص برنامج الأغذية العالمي ميزانية محددة للنهوض بجهود تعميم مراعاة الفوارق الاجتماعية، مع التركيز بشكل أساسي على تعزيز قدرات المنظمات الشريكة له والمعروفة باسم الشركاء المتعاونين ومراعاة الفوارق الاجتماعية، مع تعزيز العدالة الاجتماعية وتمكين المرأة في الوقت نفسه. يعد هذا الالتزام جزءًا لا يتجزأ من مبادرات برنامج الأغذية العالمي الأوسع نطاقاً ضمن مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي، ويمتد تأثيره ليشمل جميع المناطق المشاركة في المشروع.

تتألف مبادرة تعميم مراعاة الفوارق الاجتماعية من نهج متعدد الأوجه، يبدأ باجتماعات توجيهية تعقد بالتعاون مع الشركاء لصياغة خطط عمل شاملة. تتعمق الدورات التدريبية التي تلي ذلك في مواضيع حاسمة مثل المفاهيم والتعاريف الاجتماعية والعنف القائم على التمييز الاجتماعي والاعتبارات الاجتماعية الدقيقة. في البداية، ينصب التركيز الأساسي على التدريب، ثم يتفرع بعد ذلك إلى تحسينات في جمع البيانات وتطوير تدابير السلامة في البرمجة.

وينطبق تخصيص الميزانية لتعميم مراعاة الفوارق الاجتماعية على جميع شركاء برنامج الأغذية العالمي المشاركين في أنشطة التغذية. ولتقديم لمحة موجزة، خضع 357 متطوعاً في مجال الصحة المجتمعية و101 من العاملين الصحيين لتدريب مكثف على التغذية وإدارة سوء التغذية في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي. شمل هذا التدريب أيضاً مكوناً مخصصاً يركز على الجوانب المتعلقة بالانصاف الاجتماعي. وتشمل النتائج المتوقعة تعزيز فهم مبادئ التنمية الشاملة والحماية، وتعزيز العدالة الاجتماعية بشكل أكثر فعالية، وزيادة مشاركة المرأة في مساعي التغذية، وتعزيز التعاون بين الشركاء في مجال تعميم مراعاة الفوارق الاجتماعية.

بالنسبة للمشاركين في برنامج الغذاء مقابل التدريب، تم دمج التدريب على التوعية للنوع الاجتماعي مع التدريب على مراعاة الاعتبارات التغذوية، مع التركيز بشكل إضافي على معالجة العنف القائم على التمييز الاجتماعي في المناطق الجنوبية. ويشترط برنامج الأغذية العالمي على الشركاء ضمان تمثيل النساء بنسبة 30٪ كحد أدنى في اللجان المجتمعية، وهي استراتيجية تهدف إلى دمج وجهات نظر المرأة واحتياجاتها في تصميم الأنشطة وتنفيذها. وعلاوة على ذلك، تتلقى النساء اللاتي يخضعن للتدريب منحاً لبدء العمل، مما يعزز تمكينهن ويزيد من مشاركتهن في المجتمع المحلي. ولاستيعاب النساء اللاتي يتحملن مسؤوليات الرعاية، يتم تجهيز مراكز التدريب بمضانات أو خدمات رعاية الأطفال، مما يضمن بيئة آمنة لأطفالهن أثناء الدورات التدريبية.

يستخدم برنامج الأغذية العالمي باستمرار أداة الفرز الخاصة به للشركاء المتعاونين، وهو شرط أساسي قبل الدخول في أي اتفاق على المستوى الميداني. وتشتمل هذه الأداة على قسم مخصص لتقييم التزام الشريك بالعدالة الاجتماعية والحماية على وجه التحديد، مما يضمن قدرته الأساسية على تنفيذ الأنشطة مع دعم العدالة الاجتماعية. تؤدي أوجه القصور التي يتم تحديدها في عملية الفرز هذه إلى صياغة خطط التحسين التي تستهدف الثغرات المتعلقة بتحقيق الانصاف الاجتماعي ورفع فعالية تعميم مراعاة الفوارق الاجتماعية المدججة في عمليات المنظمة. يؤكد هذا النهج الشامل التزام برنامج الأغذية العالمي الثابت بإدماج الاعتبارات الاجتماعية في صميم شراكاته وأنشطته.

وفي موازاة ذلك، خصص برنامج الأغذية العالمي جهة اتصال معنية بالعنف القائم علالتمييز بالاجتماعي، تطلع بدور محوري في تنسيق وقيادة الجهود الرامية إلى معالجة العنف القائم على التمييز الاجتماعي ومنعه. تشمل مسؤولياته تنفيذ السياسات، وتدريب الموظفين، ومبادرات التوعية، وجمع البيانات لمنع العنف. ومن خلال العمل كحلقة وصل أساسية بين برنامج الأغذية العالمي وشركائه، تقوم جهة الاتصال المعنية بالعنف القائم على التمييز الاجتماعي بالدعوة للقضايا المتعلقة بالعنف القائم على التمييز الاجتماعي وتدعم المبادرات التي تناصر حقوق الإنسان والعدالة الاجتماعية في جميع جوانب عمل الوكالة.

56. مشاورات اللجنة الدولية للصليب الأحمر بشأن مشاركة أصحاب المصلحة - التمويل الإضافي - مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن للفترة 2023-2026

57.1 مشاركة أصحاب المصلحة: الركيزة الأساسية لنجاح اللجنة الدولية للصليب الأحمر في المشروع - التمويل الإضافي
في عام 2024، استمرت اللجنة الدولية للصليب الأحمر في إشراك مختلف أصحاب المصلحة في كل من مشاريع الصحة الحيوانية وتربية النحل في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - التمويل الإضافي للفترة 2023-2026. وفر هذا الالتزام المستمر بالتعاون المتكرر أساساً متيناً لضمان التنفيذ السلس والناجح لمختلف الأنشطة، وتمكين المجتمعات والأفراد المعنيين. تم زيادة تعزيز نهج متعدد المستويات مع الشركاء الفنيين الرئيسيين والشركاء الرئيسيين أصحاب المصلحة في المشروع على مختلف المستويات في عام 2024.

المشاركة الشعبية: إقامة شراكة نشطة مع المجتمعات الزراعية الرعوية وفهم احتياجاتها وشواغلها وتعديل التدخلات المقترحة في عامي 2024 و2025 وفقاً لذلك. كفل هذا النهج الشامل جهود اللجنة الدولية للصليب الأحمر في التواصل المباشر مع أولئك الذين استهدفهم البرنامج. وتم إعداد تقارير التقييم لجميع المجالات الجديدة في 2024، وتم تحديث مقترحات المشروع لأنشطة عام 2024 وفقاً لذلك.

- **السلطات المحلية:** ساهمت التفاعلات المنتظمة من خلال الاجتماعات والمكالمات الهاتفية ورسائل البريد الإلكتروني في إبقاء السلطات المحلية على اطلاع دائم وتهيئة المجتمعات المحلية وتسهيل حركة الموظفين والموارد الأساسية. وكان إعطاؤهم الضوء الأخضر أمراً بالغ الأهمية لتقديم المشروع خلال عام 2024.
- **اللجنة الفنية الزراعية:** أشرفت هذه الهيئة الوزارية الفاعلة على نطاق المشروع ومواقعه وساعدت في تخصيص الموارد المتاحة مع الاحتياجات المحددة ونقاط الضعف المجتمعية. كما أن إشراكها ضمن سلاسة استيراد الأدوية واللقاحات والمعدات، حتى في التغلب على تحديات التخليص المختلفة. في جنوب اليمن (عدن)، عقدت وزارة الزراعة والري والثروة السمكية

اجتماعات مع رؤساء كافة الإدارات لمناقشة مستوى التقدم المحرز في التدخلات، وعقدت اللجنة الدولية اجتماعات خاصة لتخطيط أنشطة المشروع وتحديثها وتنسيقها.

- المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية: من خلال الاجتماعات المشتركة مع اللجنة الفنية وبقية الشركاء في المشروع، استطاع المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية في الشمال الحصول على فهم شامل لأنشطة مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي ومستجداته. وقد عزز ذلك التعاون وسهّل التواصل أكثر في عام 2025.
- شركاء مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي: لقد أقيمت الاجتماعات الشهرية المباشرة والافتراضية مع الشركاء مثل وزارة الزراعة، ومنظمة الأغذية والزراعة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والصندوق الاجتماعي للتنمية، وخدمات تعزيز المشاريع الصغيرة والأصغر، الجميع على اطلاع على التقدم المستمر والتحديات والمناطق الجغرافية المشمولة. وقد عزز ذلك العمل الجماعي ونُهج حل المشاكل.
- وزارة الخارجية: في أواخر عام 2024، أصبحت الوزارة مسؤولة عن العمليات الإنسانية في اليمن. وبالتالي، حرصت اللجنة الدولية للصليب الأحمر على عقد اجتماعات مع مسؤولي الوزارة، مما أتاح لها فهم شامل لأهمية أنشطة المشروع التي تنفذها اللجنة الدولية في اليمن. كما قامت اللجنة بالتواصل مع الوزارة لعقد اجتماعات رسمية مع وزارة الزراعة والري في شمال اليمن.

57.2. اشتمل نهج إشراك أصحاب المصلحة المعنيين على ما يلي على سبيل المثال لا الحصر:

- شركاء صنع القرار في وزارة الزراعة في المكاتب المركزية: ساهمت الاجتماعات التعاونية والمكالمات الهاتفية ورسائل البريد الإلكتروني في التنفيذ السلس للمشروع على المستويين الوطني والإقليمي.
- الزراعة الرعوية ومربي النحل: ساعد التواصل المستمر مع المجتمع وتنفيذ تقييمات الاحتياجات في مجالات جديدة في عام 2024 على وضع الأنشطة على سلم الأولويات بما يتماشى مع تفضيلات المجتمعات وبالتالي تمكينهم من المساهمة في التنفيذ.
- القائمون على التطعيم المجتمعي (معظمهم في الجنوب): أدت عمليات التحقق على المستوى الميداني وتعاونها الوثيق مع المجتمعات المستهدفة إلى تسهيل حملات التطعيم الفعالة والتواصل المجتمعي.
- اجتماعات مخصصة مع المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية وإدارة الأمن الوطني والمخابرات من خلال اللجنة الفنية: يضمن الاتصال معهم إعطاء الضوء الأخضر للتنقل الآمن للعاملين أولاً بأول.
- تأهيل المقاولين المنفذين: ضمنت الاجتماعات الحضورية الدورية مع المقاولين تعريف العمالة الماهرة وغير الماهرة المشاركة في تنفيذ المشروع تعريفاً جيداً بالمعايير البيئية والاجتماعية.

ختاماً، بعض المشاركات الأكثر تحديداً والواردة في القسم التالي استمرت في عام 2024.

57.3. الصحة الحيوانية:

57.3.1 إشراك أصحاب المصلحة في حملة تطعيم الحيوانات وعلاج الحيوانات

تم تنظيم ما مجموعه 31 اجتماعاً مع مختلف أصحاب المصلحة للتداول بشأن أهداف المشروع ومعالجة الشواغل وجمع الاقتراحات لتعزيز وتحسين جودة حملة التطعيم وتحديد أي دعم مطلوب أو مقدم من كل صاحب مصلحة لاستكمال حملة تطعيم الحيوانات

بنجاح في الشمال والجنوب في عام 2024. وبالمثل، هدف الاجتماع إلى تناول آلية معالجة الشكاوى والامتنال مع خطط الإدارة البيئية والاجتماعية المعتمدة للأنشطة في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن.

57.3.1.1 مشاوره اللجنة الدولية للصليب الأحمر مع وزارة الزراعة والري ووزارة الثروة السمكية

- تبقى كل من وزارة الزراعة والري ووزارة الثروة السمكية صاحبة المصلحة الرئيسية في تنسيق جميع مراحل حملة التطعيم والإشراف عليها في عام 2024.
- ابتداءً من مرحلة التخطيط، أجرت اللجنة الدولية للصليب الأحمر العديد من الاجتماعات مع موظفي وزارة الزراعة والري ووزارة الثروة السمكية لمناقشة متطلبات إطلاق حملة التطعيم، بما في ذلك اللقاحات والمواد والأدوية. وقبل الشروع في أي طلب مناقصة، قامت اللجنة الدولية للصليب الأحمر بتنقيح القوائم النهائية للأصناف، مع دمج الملاحظات الواردة من كل من وزارة الزراعة والري ووزارة الثروة السمكية.
- ركزت عملية التشاور مع كلتا الوزارتين على تغطية المنطقة بين اللجنة الدولية للصليب الأحمر ومنظمة الأغذية والزراعة لتجنب أي ازدواجية في عام 2024. على سبيل المثال، بعد أن قررت منظمة الأغذية والزراعة إيقاف أنشطة اللقاحات في الشمال باستثناء محافظات مأرب (الشمال) والضالع (الشمال)، قامت اللجنة الدولية بتغطية محافظة البيضاء بدلاً من محافظة حجة.
- كما أجرت منظمة الأغذية والزراعة واللجنة الدولية للصليب الأحمر اجتماعات متزامنة لتلبية متطلبات اختبار اللقاحات التي وضعتها السلطات.
- كما تم توسيع نطاق المشاورات لتشمل الفروع الرئيسية لوزارة الزراعة والري والثروة السمكية ووزارة الزراعة والري في المحافظات المستهدفة، بهدف تحديد التحديات والمعوقات التي تواجهها في تقديم خدمات الثروة الحيوانية خلال العام 2024. وسلطت النقاشات الضوء على أهمية معايير الإطار البيئي والاجتماعي، والنتائج الإيجابية لتطبيق هذه المعايير على المجتمعات.
- سلط كل من موظفي وزارة الزراعة والري والثروة السمكية وموظفي وزارة الزراعة والري الضوء على أهمية استمرار الدعم في عام 2024 لاستئناف الخدمات الإرشادية في المحافظات المستهدفة باللقاحات الحيوانية. ولا تقتصر أهمية الدعم على تطوير الانشاءات القائمة، بل ستساعد المستلزمات البيطرية والأدوية على توسيع نطاق الخدمات الإرشادية لتصل إلى مجتمعات الثروة الحيوانية.
- عملاً ببروتوكول التحضير، عقد فريق اللجنة الدولية للصليب الأحمر اجتماعاً فردياً مع مديري والفرق الفنية للصحة الحيوانية في كل من وزارة الزراعة والري ووزارة الثروة السمكية لمناقشة خطط تحصين الحيوانات لعام 2024 بالتفصيل لكلاً من الشمال والجنوب. أتاحت هذه الاجتماعات الفرصة للاتفاق على أدوار ومسؤوليات كل من اللجنة الدولية للصليب الأحمر والوزارتين في إطلاق عملية تطعيم الحيوانات وتناولت أي مخاوف أثرت.
- خلال المشاورات والمناقشات المختلفة في عام 2024، طلبت اللجنة الدولية للصليب الأحمر أيضاً من وزارة الزراعة والري ووزارة الثروة السمكية تسهيل عملية التخليص الجمركي للاستيراد وكذلك حركة البضائع من صنعاء وعدن إلى المواقع المطلوبة. وفي هذا الصدد، قدمت كلتا الوزارتين تعاوناً مفيداً للغاية حيث ساعدت اللجنة الدولية للصليب الأحمر في الحصول على معظم الموافقات في الوقت المناسب.
- كما تم عقد عدة مناقشات مع وزارة الزراعة والري والثروة السمكية ووزارة الزراعة والري في مختلف المحافظات لمناقشة استثمارات جمع البيانات المنقحة أثناء تلقيح الحيوانات. في عام 2023، تمت إضافة المعلومات المتعلقة بالأسر المعيشية

التي ترأسها نساء من مربي الماشية إلى جانب بعض المعلومات المهمة الأخرى. على الرغم من مشاركة كل من وزارة الزراعة والري والثروة السمكية ووزارة الزراعة والري قلقهما بشأن استخدام الاستثمارات الجديدة، إلا أنهما اتفقتا على استخدام الاستثمارات الجديدة واعتمدها المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية. واستمرت نفس العملية في الربعين الأولين من عام 2024، وبعد تفكيك المجلس الأعلى، استمرت العملية كما هي مع استخراج الموافقات في الوقت الحالي من وزارة الخارجية في الشمال.

57.3.1.2 اللجنة الدولية للصليب الأحمر مع وزارة الزراعة والري ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية حول مشاركة

الإناث

- خلال المشاورات، أعربت كل من وزارة الزراعة والري والثروة السمكية ووزارة الزراعة والري عن تقديرها للدعم الذي قدمته اللجنة الدولية للصليب الأحمر واعترفت بأهمية حملة التطعيم لمربي الماشية، حيث لا تزال تربية الماشية مصدراً مهماً للدخل بالنسبة للغالبية في البلاد. ونظراً للتوعية ببرنامج مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في مجال الأمن الغذائي، وأهميته في إعطاء الأولوية لمشاركة المرأة في جميع البرامج، فقد كانت زيادة عدد النساء الملقحات أكثر وضوحاً في جميع المحافظات التي شاركت تقريباً في الجنوب في عام 2024.
- عدد النساء المشاركات في التطعيمات مقارنة بالسنوات السابقة نتيجة للنتائج المباشرة للمشاركات الإيجابية مع الوزارة. وخلال عملية التنفيذ في عام 2024، حرصت اللجنة الدولية للصليب الأحمر الدولي على المشاركة الفعلية للموظفات من وزارة الزراعة والري والثروة السمكية ووزارة الزراعة والري في عملية التحصين لمعالجة أي مشاكل تواجهها النساء اللواتي يرأسن الماشية أثناء عملية التحصين.
- ومع بدء تدريب العاملين في مجال صحة الحيوان في المجتمع المحلي واستهداف المتدربات بشكل متعمد، ارتفع عدد المشاركات الإناث في عام 2024 وجذب المزيد من الأسر المعيشية التي ترأسها إناث إلى أنشطة المشروع خاصة من القاعدة الشعبية. وكان ذلك جلياً من حقيقة أن 9 من أصل 24 من العاملين في مجال صحة الحيوان المشاركين في تدريب العاملين في مجال صحة الحيوان في الجنوب كانوا من النساء.

57.3.1.3 المشاورات مع منظمة الأغذية والزراعة والوكالة الألمانية للتعاون الدولي:

- نظراً لأن منظمة الأغذية والزراعة لا تزال من أصحاب المصلحة المهمين المسؤولين عن إجراء تطعيم الحيوانات في اليمن بدعم من البنك، فقد اتفقت اللجنة الدولية للصليب الأحمر ومنظمة الأغذية والزراعة على تنظيم اجتماعات منتظمة لتبادل ومشاركة المعلومات المتعلقة بتطعيم الحيوانات. ويهدف هذا التعاون إلى منع أي تداخل ومواءمة المناهج في عام 2024 والتحصين القادم للحيوانات، والتعامل مع التحديات المفروضة في شمال اليمن في عام 2024.
- بالإضافة إلى ذلك، استمرت اللجنة الدولية للصليب الأحمر في التنسيق مع منظمة الأغذية والزراعة في وضع استراتيجية صحة الحيوان بقيادة منظمة الأغذية والزراعة.
- كما التزمت كلتا المنطمتين بالنظر في نسب التحول المصلي قبل التخطيط لأي تطعيم واسع النطاق للحيوانات في أي محافظة معينة من عام إلى آخر.
- في أعقاب اجتماع الاهتمام في سبتمبر 2024، قررت كلتا المنطمتين تقليل نسبة التحول المصلي إلى 70% بما يتماشى مع المعايير العالمية.

- كما عقدت اللجنة الدولية للصليب الأحمر اجتماعات مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي لمناقشة ومشاركة خطة اللجنة الدولية للصليب الأحمر لتطعيم الحيوانات في اليمن في عام 2024. وأعربت الوكالة عن تقديرها لجهود اللجنة الدولية المتواصلة في عام 2024 لتعزيز التنسيق وتحسين الصحة الحيوانية في اليمن.

57.3.1.4 المشاورات مع المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية والسلطات المحلية:

- تظل السلطات المحلية في اليمن جهة مهمة للغاية لمنح الموافقة على تحركات فرق اللجنة الدولية للصليب الأحمر داخل البلاد. وعلاوة على ذلك، فإن موافقة السلطات المحلية إلزامية لحركة السلع، سواء كانت مستوردة من خارج اليمن أو من داخل البلاد.
- نظرًا لأن معظم المواد البيطرية بما في ذلك اللقاحات والأدوية يتم شراؤها من خلال المناقصات الدولية، فإن الحصول على موافقة مسبقة من السلطات المحلية قبل إرسال هذه المواد إلى اليمن. وبموازاة ذلك، يلزم أيضًا الحصول على موافقة مسبقة من السلطات المحلية عند الاستيراد عن طريق الشحن الجوي، بما في ذلك الرحلات الجوية المستأجرة.
- لمعالجة المخاوف بشكل استباقي وتفادي أي تأخير أو عرقلة من قبل السلطات المحلية، ظلت اللجنة الدولية للصليب الأحمر على تواصل دائم معها منذ البداية، مما أتاح للجنة الدولية للصليب الأحمر الحصول على موافقة مسبقة لمعظم الشحنات في الوقت المناسب.
- كما حافظت اللجنة الدولية للصليب الأحمر مع المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية في الشمال على التنسيق المنتظم طوال عام 2024 ليس فقط على مستوى صنعاء بل على مستوى المواقع الفرعية لتجنب أي تأخير أثناء التنفيذ الفعلي للتطعيم الحيواني. لقد كانت اللجنة الدولية للصليب الأحمر نشطة للغاية في الرد على أي استفسارات أو تلبية أي دعوة من قبل المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية فيما يتعلق بتنفيذ تحصين الحيوانات في الشمال وفقاً لخطة 2024، ولكن لم يتم منح الموافقة من الوزارة مما أدى إلى إلغاء جولة التحصين في عام 2024.

57.3.1.5 مربي / مجتمعات الماشية

- أجرت اللجنة الدولية للصليب الأحمر مع القائمين على التطعيم في القرى عدة اجتماعات مشاركة أثناء التقييمات مع مربي الماشية في المجتمعات المختلفة لفهم احتياجاتهم وتحسينها بشكل مستمر وإعادة مواءمتها مع التدخلات يقدم برنامج مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في عام 2024.
- استخدمت جميع المعلومات التي تم جمعها من مختلف مستويات التعامل مع المستفيدين وقياداتهم المحلية، والتي تم التحقق من صحتها من قبل فرق التطعيم الفنية التابعة للوزارات المحلية، من قبل فرق اللجنة الدولية للصليب الأحمر لصياغة الخطط السنوية.
- واستعرضت نتائج اجتماعات المشاركة الكثير من احتياجات الصحة الحيوانية التي تراوحت ما بين الأعلاف والأمراض المتوطنة والبائية ونقص المياه والتغير المناخي وتضائل رؤوس المجترات الصغيرة.
- في معظم الحالات، تم تحديد أولويات المشكلات تحت البرنامج المؤسسي (تدخلات إعادة تأهيل الأطباء البيطريين وإعادة تجهيز العيادات) وبرنامج حملة التطعيم والعلاج لأنه يتماشى مع الاستراتيجية الوطنية نحو القضاء على مرض الإيدز. أمراض طاعون المجترات الصغيرة وجدري الأغنام والماعز.

57.3.1.6 مراجعة منتصف المدة (اللجنة الدولية للصليب الأحمر وشركاء مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن

في إطار التحضير لمراجعة منتصف المدة، شاركت اللجنة الدولية للصليب الأحمر بفاعلية مع شركاء مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي خلال اجتماعات فريق الرقابة والتقييم لمناقشة منهجية المراجعة بشكل تشاركي. وشملت المناقشات الرئيسية ما يلي:

- الشروط المرجعية: شاركت اللجنة الدولية وشركاء المشروع في وضع الشروط المرجعية لمراجعة منتصف المدة، مما يضمن التوافق على الأهداف والنطاق والتوقعات لعملية المراجعة. وقد عزز هذا النهج التعاوني الفهم والالتزام المشترك بين أصحاب المصلحة.
- أسئلة التقييم: توصل الشركاء إلى اتفاق بشأن أسئلة التقييم، مع التركيز على الجوانب الهامة الآتية:
 - الملاءمة/المناسبة.
 - الفعالية.
 - الكفاءة.
 - النتائج/الأثر.
 - الترابط والاتساق والاستدامة.
- مصادر البيانات: ناقشت المشاورات مع الشركاء المنفذين مصادر البيانات المختلفة التي سيتم استخدامها في تقرير مراجعة منتصف المدة وتقييم خط المنتصف واتفقت عليها، بما فيها الأساليب النوعية والكمية. ويهدف هذا النهج الشامل لجمع البيانات وتحليلها إلى توفير رؤية كلية لأداء المشروع.
- الجدول الزمني والمسؤوليات: تم وضع جدول زمني واضح لعملية مراجعة منتصف المدة، يوضح بالتفصيل الإنجازات الرئيسية والمواعيد النهائية. كما تم توزيع المسؤوليات بين الشركاء لضمان المساءلة وتسهيل إنجاز المهام في الوقت المحدد، مع إجراء متابعات دورية لرصد التقدم المحرز.
- حددت نتائج الاجتماعات أهداف مراجعة منتصف المدة، وإطار عمل واضح للتقييم يجيب على الأسئلة الجوهرية، واستراتيجية لجمع البيانات.

الجدول 13: مشاورات اللجنة الدولية للصليب الأحمر مع المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية والتعاون الدولي والسلطات المحلية:

الجدول (13): تفاصيل التوعية بحملة التطعيم بين المجتمع وقادة المجتمع

السنة	الشهر	المكان/المدينة	المنظمة/الجمعية/المجتمع	عدد المشاركين
2024	يناير	لحج، وأبين، والضالع	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	2
2024	يناير	صنعاء	منظمة الأغذية والزراعة	7
2024	يناير	عدن	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية	9
2024	يناير	سيتم مراجعتها	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	1
2024	يناير	الجوف	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	1
2024	يناير	صنعاء	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	2
2024	يناير	مأرب	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	2
2024	يناير	سيتم مراجعتها	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	1

عدد المشاركين	المنظمة/الجمعية/المجتمع	المكان/المدينة	الشهر	السنة
1	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	سيتم مراجعتها	فبراير	2024
24	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	سيتم مراجعتها	فبراير	2024
4	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية والمياه	الجوف	فبراير	2024
4	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	صنعاء	فبراير	2024
4	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	الجوف	أبريل	2024
4	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	صنعاء	أبريل	2024
4	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	مأرب	أبريل	2024
3	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	صنعاء	أبريل	2024
7	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	صنعاء	مايو	2024
3	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية	عدن	مايو	2024
8	منظمة الأغذية والزراعة	صنعاء	أغسطس	2024
8	منظمة الأغذية والزراعة	صنعاء	سبتمبر	2024
5	منظمة الأغذية والزراعة	صنعاء	أكتوبر	2024
9	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	إب	نوفمبر	2024
11	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	صنعاء	أكتوبر	2024
12	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	صنعاء	أكتوبر	2024
8	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	صنعاء	أغسطس	2024
5	الوكالة الألمانية للتعاون الدولي	صنعاء	يوليو	2024
4	الوكالة الألمانية للتعاون الدولي	صنعاء	يونيو	2024
4	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	الجوف	فبراير	2024
4	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	صنعاء	فبراير	2024
4	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	مأرب	فبراير	2024
6	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية	عدن	ديسمبر	2024

57.3.2 برنامج العاملين في مجال الصحة الحيوانية المجتمعية

- تم إجراء المشاورات السابقة للتدريب مع وزارتي الزراعة في الشمال والجنوب المعنيتين، خلال مراحل التخطيط في عام 2024.
- كانت المشاورات حول عدد المتدربين والتمثيل الجغرافي، وتكوين المجموعة، وأماكن التدريب، والتكاليف، ومحتوى التدريب، وعدد الإناث اللاتي سيشاركن في التدريبات، ومواعيد التدريب، كلها كانت جزءاً من المناقشات التي توجت بوثائق مقترح المشروع ومذكرات التفاهم التي تم التحقق من صحتها من قبل الوزارات المعنية واللجنة الدولية للصليب الأحمر قبل إجراء المتدربين.
- كما هو مخطط له، نفذت اللجنة الدولية للصليب الأحمر بنجاح في عام 2024 ثلاث دورات تدريبية للعاملين في مجال صحة الحيوان في المجتمع المحلي، حيث دعمت 74 من العاملين في مجال صحة الحيوان في عدن وصنعاء.

الجدول 14 المشاورات التي أجرتها اللجنة الدولية للصليب الأحمر مع السلطات المحلية وأصحاب المصلحة الآخرين

الجدول (14): تفاصيل أنشطة التوعية المتعلقة بالعاملين في مجال صحة الحيوان في المجتمع المحلي بين المتدربين والسلطات

السنة	الشهر	المكان/المدينة	المنظمة/الجمعية/المجتمع	عدد المشاركين
2024	مايو	عدن	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية	4
2024	مايو	صنعاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	7
2024	مايو	عدن	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية	3
2024	أغسطس	عدن	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية	30
2024	سبتمبر	صعدة	جامعة صنعاء - مرفق الطب البيطري	2
2024	سبتمبر	عدن	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	6

57.3.3. مشاركة أصحاب المصلحة برنامج دعم تربية النحل في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي

شمل برنامج تربية النحل في عام 2024 قيام اللجنة الدولية للصليب الأحمر بدعم 1250 أسرة تعمل في تربية النحل في خمس محافظات (مناطق العمليات في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي). نظمت اللجنة الدولية للصليب الأحمر العديد من الاجتماعات مع مختلف أصحاب المصلحة لضمان التنفيذ السلس للمشروع، وتجنب أي تداخل مع الجهات الفاعلة الأخرى العاملة في تربية النحل، بالإضافة إلى تكاملها مع بعضها البعض لتقديم الدعم في مجال تربية النحل لتعزيز أنشطة تربية النحل.

الجدول 15 المشاورات التي أجرتها اللجنة الدولية للصليب الأحمر مع السلطات المحلية وأصحاب المصلحة الآخرين

الجدول (15): تفاصيل أنشطة التوعية المتعلقة بمشروع المناحل بين المتدربين والسلطات

السنة	الشهر	المكان/المدينة	المنظمة/الجمعية/المجتمع	عدد المشاركين
2024	يناير	صنعاء	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	10
2024	يناير	تعز	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	4
2024	يناير	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	14
2024	فبراير	تعز	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	5
2024	فبراير	تعز	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	4
2024	فبراير	تعز	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	1
2024	فبراير	تعز	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	9
2024	فبراير	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	4
2024	فبراير	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	4
2024	فبراير	صنعاء	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	10
2024	فبراير	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	4
2024	فبراير	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	9
2024	فبراير	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	20
2024	فبراير	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	3
2024	مارس	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	4
2024	فبراير	الحديدة	هيئة تطوير تامة	5
2024	مارس	الحديدة	هيئة تطوير تامة	6
2024	مارس	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	2

السنة	الشهر	المكان/المدينة	المنظمة/الجمعية/المجتمع	عدد المشاركين
2024	أبريل	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	150
2024	أبريل	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	120
2024	أبريل	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	150
2024	مايو	تعز	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	2
2024	مايو	الحديدة	هيئة تطوير تامة	6
2024	مايو	الحديدة	هيئة تطوير تامة	5
2024	مايو	صنعاء	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	6
2024	مايو	الحديدة	هيئة تطوير تامة	8
2024	مايو	لحج	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	
2024	يونيو	الحديدة	هيئة تطوير تامة	8
2024	أغسطس	لحج	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية	109
2024	سبتمبر	صعدة	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	3
2024	أكتوبر	صنعاء	منظمة الأغذية والزراعة	7
2024	نوفمبر	صعدة	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	6
2024	أبريل	البيضاء	السلطات المحلية ووزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	25
2024	فبراير	صنعاء	وزارة الزراعة والثروة السمكية والمياه	4
2024	أغسطس	عدن	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية	3
2024	سبتمبر	عدن	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية	5

1.3.3.57 التواصل مع مجتمعات تربية النحل

في عام 2024، استمرت اللجنة الدولية للصليب الأحمر بإجراء تقييم للاحتياجات في مختلف مجتمعات تربية النحل حسب خطة عام 2024 لفهم التحديات والاحتياجات المتعلقة بسبل كسب العيش في مجال تربية النحل. هذه الأشكال المختلفة من المشاركات (اجتماعات المجموعات مع مجتمعات تربية النحل، ومقابلات مع السلطات المحلية، ومقابلات مع السلطات المحلية، ومقابلات فردية مع بعض النحالين والنساء اللواتي يرأسن الأسر المعيشية، ومقابلات مع وكلاء الإرشاد في الوزارة المحلية) سمحت للجنة الدولية بتعديل وتكييف الدعم المقدم في مجال تربية النحل في عام 2024 بما يتماشى مع الاحتياجات والأولويات التي حددتها مجتمعات تربية النحل في جميع أنحاء اليمن.

وبالمثل، خضعت هذه المقترحات لسلسلة من عمليات المشاركة الفرعية والفنية والتنسيقية قبل بدء التنفيذ على أرض الواقع في أي من المحافظات المستهدفة. كما تستمر عمليات المشاركة في عام 2024 على مستوى أعلى على مستوى المحافظة وعلى المستوى المركزي لمناقشة الخطط والأنشطة الميدانية المقترحة من النحالين والتحقق من صحتها. ومن خلال هذه المشاركات والمناقشات التدريجية، تمت صياغة مذكرات تفاهم مختلفة لتشمل معلومات مثل الأسماء النهائية و/أو قائمة اختيار القرى، والتواريخ المقترحة لبدء البرنامج، وخطط التنفيذ، وأماكن التدريب والوقت المناسب لتوزيع النحل، والتحقق من صحة المواد التدريبية، وحجم المجموعة والتحقق من جودتها، وما إلى ذلك، وتحديد الأدوار والمسؤوليات والمواعيد النهائية للأنشطة، والمدفوعات، وما إلى ذلك.

كما عقدت اللجنة الدولية للصليب الأحمر في عام 2024 عدة اجتماعات مع مجتمعات تربية النحل الذين تم دعمهم في عام 2023. وكان الهدف من الاجتماع هو إجراء تطبيق عملي في إحدى المناطق التي نُفذت فيها أنشطة تربية النحل لمعرفة الفروق الرئيسية بين الأنظمة التقليدية والحديثة لإنتاج العسل (خلايا النحل التقليدية والحديثة)، ومن ثم نشر النتائج بين مجتمعات تربية النحل لتشجيعهم على الانخراط في الممارسات الحديثة لتحقيق نتائج أفضل.

وأكدت النتائج أن النشاط كان مجدياً من الناحية المالية في كلتا الحالتين، حيث بلغ معدل العائد 23% للنظام التقليدي و 170% لخلايا النحل الحديثة، وهو عائد أعلى بكثير، ويعزى ذلك إلى خصائص التقنية الحديثة التي توفر ظروفاً أفضل للمزارعين.

شملت دراسة الحالة تكاليف المعدات والمواد المتبرع بها كآلية لتحديد التكاليف الحقيقية للنشاط، ومعرفة التفاصيل اللازمة لتحسين وتكرار أنشطة تربية النحل المجدية مالياً في اليمن. وفي كلتا الحالتين، حدد المزارعون العوامل الرئيسية التي تؤثر على نجاح الإنتاج من عدمه، وجميعها مرتبطة بالظروف المناخية (هطول الأمطار، والرياح، والجفاف، والحرارة)، وبالتالي فإن ظروف تغير المناخ هي التي تحدد حالياً النجاح أو الفشل. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يُشكل استخدام جيرانهم للمبيدات الحشرية تهديداً خطيراً لإنتاج العسل، حيث يتأثر النحل ويموت في معظم الحالات. ونظراً لأن بعض مربي النحل ينقلون خلايا النحل بحثاً عن مراعي غنية بالزهور والأشجار ذات الجودة العالية، علق المزارعون على صعوبة الوصول إلى هذه المناطق بسبب النزاع كعنصر مهم إضافي من شأنه أن يحدد نجاح أو فشل دورة الإنتاج.

وللمضي قدماً، تهدف اللجنة الدولية للصليب الأحمر إلى استخدام نتائج الدراسة خلال التدريبات على تربية النحل كدليل لتشجيع مجتمعات تربية النحل على تبني الممارسات الحديثة بدلاً من التقليدية.

جدول (16): مشاورات اللجنة الدولية للصليب الأحمر مع المجتمعات: تفاصيل التوعية بمشروع المناحل بين المجتمعات

السنة	الشهر	المكان/المدينة	المنظمة/الجمعية/المجتمع	عدد المشاركين
2024	فبراير	البيضاء	مجتمعات تربية النحل	25
2024	فبراير	البيضاء	مجتمعات تربية النحل	25
2024	فبراير	البيضاء	مجتمعات تربية النحل	20

57.3.3.2 وزارة الزراعة والري / وزارة الزراعة والري والثروة السمكية – اللجنة الفنية

- تبقى وزارة الزراعة والري / وزارة الزراعة والري والثروة السمكية واللجنة الفنية هي الجهة المعنية الرئيسية المسؤولة عن ضمان الحد الأدنى من أنشطة تربية النحل التي تنفذها أي جهة فاعلة في البلاد. قادت فرق اللجنة الدولية للصليب الأحمر الدولي في صنعاء وعدن المناقشات مع موظفي الوزارة قبل البدء في أي نشاط لتربية النحل في عام 2024.
- كما امتدت المناقشات إلى مستوى المحافظات بهدف معالجة التحديات التي تواجهها وزارة الزراعة والري / وزارة الزراعة والري والثروة السمكية في تحسين أنشطة تربية النحل في مناطقهم والدعم المقدم من الجهات الفاعلة الأخرى. وبالمثل، انصب تركيز المناقشات أيضاً على فهم المشاكل/القيود التي تواجهها مجتمعات تربية النحل وكيف يمكن للجنة الدولية للصليب الأحمر دعم الأسر المعيشية التي تقوم بتربية النحل في استئناف أو توسيع نطاق ممارسات تربية النحل.
- شاركت وزارة الزراعة والري اللوائح الجديدة التي تقيد نقل خلايا النحل من محافظة إلى أخرى نظراً لحساسية النحل للتغيرات في بيئته.

- خلال المناقشات، توصلت اللجنة الدولية للصليب الأحمر الدولي إلى اتفاق مع اللجنة الفنية التابعة لوزارة الزراعة والري/وزارة الزراعة والري والثروة السمكية حول العملية والخطوات التي يجب اتباعها لتنفيذ دعم تربية النحل، بما في ذلك تحديد المناطق واتخاذ الترتيبات اللازمة قبل بدء النشاط.
- شاركت الوزارتان في عملية وضع اللمسات الأخيرة على معايير ومنهجية التحديد الأولي للأسر المعيشية التي تقوم بتربية النحل في المناطق المستهدفة بالتدخل.
- افقت اللجنة الدولية للصليب الأحمر ووزارة الزراعة والري ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية على إشراك موظفين من اللجنة الفنية والجمعية المحلية لتربية النحل في عملية التحديد الأولية، حيث أنهم يمتلكون معرفة جيدة بالأسر التي تمارس تربية النحل. ومع ذلك، سيتم إجراء عملية تحقق لاحقة إما من قبل اللجنة الدولية للصليب الأحمر أو تعبئة وكيل رصد مستقل، وسيتم اختيار الأسر التي تستوفي المعايير فقط للحصول على دعم تربية النحل.
- فيما يتعلق بجمع البيانات، استمرت اللجنة الدولية للصليب الأحمر باستخدام نفس الاستبيان حسب اتفاقها مع وزارة الزراعة والري ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية في عام 2023 لإجراء مسوحات خط الأساس قبل تقديم أي مساعدة في عام 2024. وبالمثل، استمرت كل من وزارة الزراعة والري والثروة السمكية ووزارة الزراعة والري على الاعتماد على جمعية مربى النحل في رصد ومتابعة الأنشطة، إلى جانب موظفي اللجنة الدولية للصليب الأحمر.
- قامت اللجنة الفنية بتذكير اللجنة الدولية بأن مجتمعات تربية النحل تواجه مشاكل نتيجة اتباعها للممارسات التقليدية مما أدى إلى انخفاض إنتاجية العسل لغالبية النحالين. وبالتالي، يجب أن تستمر الجهود في عام 2024 لتحسين معرفة الأسر المربية للنحل في جميع المناطق الجديدة في عام 2024 من خلال توفير التدريب لهم وربطهم بجمعيات مربى النحل لتحسين معرفتهم بالممارسات المتقدمة.
- كما سلطت اللجنة الفنية الضوء على أهمية دعم جمعيات مربى النحل بالمعدات الحديثة في عام 2024 لأنها تواجه قيوداً مالية في شراء هذه المعدات. يمكن أن يؤثر توفير المعدات لجمعيات مربى النحل وربطها مع جمعيات مربى النحل بشكل كبير على ممارسات تربية النحل في مناطقهم في عام 2024.
- علاوة على ذلك، أبرزت جمعية مربى النحل أيضاً أن غالبية مجتمعات النحالين غالباً ما تواجه مشاكل في العثور على أسواق أو مشتريين مناسبين لبيع العسل.
- في هذا الخصوص، نظمت اللجنة الدولية أربع فعاليات في مكتبها بصنعاء للترويج للنحل المنتج في مناطق المشروع. وتم دعوة النحالين مع أقاربهم والنحالين الآخرين في مناطقهم للترويج للعسل.
- في عام 2025، هناك حاجة إلى بذل جهود إضافية من قبل اللجنة الدولية للصليب الأحمر والجهات الفاعلة الأخرى في ربط مجتمعات النحالين بالجهات الفاعلة الرئيسية في السوق ومواصلة العمل على تطوير سلسلة القيمة لإنتاج العسل.
- أعربت اللجنة الفنية عن تقديرها لنهج اللجنة الدولية للصليب الأحمر المتمثل في الاستمرار في توفير تدريب لمدة أسبوع واحد للأسر المربية للنحل الجديدة في عام 2024 قبل تقديم الدعم لها في مجال تربية النحل واستخدام دليل التدريب الرسمي الذي أقرته كل من وزارة الزراعة والري ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية.
- أقرت اللجنة الدولية للصليب الأحمر مناقشات مفصلة مع وزارة الزراعة والري/وزارة الزراعة والري والثروة السمكية للاتفاق على محتوى مجموعات تربية النحل وكميات خلايا النحل وتعديل/تكييف أي شيء في برنامج 2025.

57.3.3.3 جمعيات مربى النحل

- تؤدي جمعيات مربّي النحل دوراً رئيسياً في تحسين ممارسات تربية النحل في جميع أنحاء البلاد. وقد تم عقد عدة اجتماعات في عام 2024 مع العديد من جمعيات مربّي النحل في جميع أنحاء البلاد لفهم شامل لنطاق الدعم الذي تقدمه لجمعيات تربية النحل وتقييم قدراتها الحالية وتحديد أي قيود قد تواجهها في تقديم الدعم لجمعيات تربية النحل في مناطقها.
- كما هدفت الاجتماعات أيضاً إلى التعريف بخطط اللجنة الدولية للصليب الأحمر لدعم تربية النحل في اليمن والتأكيد على الدور الحاسم الذي يمكن أن تلعبه الجمعية في استكمال الأنشطة الرامية إلى تحسين تربية النحل في اليمن. وبالمثل، فإن الدعم المقدم من جمعيات مربّي النحل الوظيفية سيكون أيضاً أمراً لا غنى عنه في تنفيذ مشروع تربية النحل، خاصة عند استهداف الأسر المعيشية التي تقوم بتربية النحل بشكل فردي. تمتلك الجمعيات معرفة قيمة حول الأسر العاملة في أنشطة تربية النحل، وتحديد تلك التي تحتاج إلى الدعم إما لاستئناف أو توسيع أنشطة تربية النحل بسبب محدودية الموارد.
- مما لا شك فيه أن الدعم الذي قدمته جمعيات مربّي النحل كان مفيداً للجنة الدولية للصليب الأحمر في تحديد الأسر المحتملة لدعم تربية النحل، بما يتماشى مع المعايير المتفق عليها من قبل جميع أصحاب المصلحة بما في ذلك وزارة الزراعة والري ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية واللجنة الدولية للصليب الأحمر وجمعيات مربّي النحل.
- شاركت جمعيات مربّي النحل التحديات الناجمة عن النزاع الذي طال أمده، مسلطاً الضوء على عدم قدرتها على شراء معدات تربية النحل الحديثة بسبب محدودية القدرات. وبالتالي، أعربوا عن حاجتهم إلى دعم من اللجنة الدولية للصليب الأحمر أو منظمات أخرى لتزويدهم بأدوات وتكنولوجيا جديدة.
- شاركت اللجنة الدولية للصليب الأحمر خططها لدعم جمعيات مربّي النحل في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي والأساس المنطقي لربط الأسر المعيشية التي تعمل في تربية النحل مع جمعيات مربّي النحل لتطوير سلسلة القيمة في السنوات المقبلة. وعلاوة على ذلك، سيكون الدعم المقدم من جمعيات مربّي النحل أمراً حيوياً أيضاً لاستدامة الدعم الذي تقدمه اللجنة الدولية للصليب الأحمر لمربّي النحل في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي.
- كما تم عقد عدد من الاجتماعات مع جمعيات مربّي النحل في صعدة وصنعاء وتعز وعدن لتقييم قدراتها في توفير خلايا النحل لعدد 1250 أسرة في عام 2024. وفي حين زود الاجتماع الأولي للجنة الدولية للصليب الأحمر برؤية قيمة لقدراتهم، فقد تمت مشاركة المعلومات مع الخدمات اللوجستية لمزيد من المتابعة والتعاقد لشراء خلايا النحل المطلوبة.
- كما أسفرت المناقشات مع جمعيات مربّي النحل عن مشاركتها في مراقبة ومساعدة الأسر المعيشية المختارة التي تقوم بتربية النحل أثناء توزيع خلايا النحل.

الجدول 17 المشاورات التي أجرتها اللجنة الدولية للصليب الأحمر مع السلطات المحلية وأصحاب المصلحة:

الجدول (17): تفاصيل أنشطة التوعية المتعلقة بمشروع المناحل بين المتدربين والسلطات

السنة	الشهر	المكان/المدينة	المنظمة/الجمعية/المتجمع	عدد المشاركين
2024	مارس	البيضاء والضالع (دمت)	جمعية مربّي النحل	5
2024	مارس	صنعاء	جمعية مربّي النحل	13
2024	يوليو	تعز	جمعية مربّي النحل	6
2024	يوليو	تعز	جمعية مربّي النحل	7
2024	أغسطس	تعز	جمعية مربّي النحل	25
2024	نوفمبر	صعدة	جمعية مربّي النحل	4

57.3.3.4 الجهات الفاعلة الأخرى (الصندوق الاجتماعي للتنمية، وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

- يظل الصندوق الاجتماعي للتنمية أحد أصحاب المصلحة المهمين في تقديم الدعم في مجال تربية النحل في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي بالتعاون مع اللجنة الدولية للصليب الأحمر. خلال عام 2024، تم عقد أربعة اجتماعات مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الاجتماعي للتنمية لمشاركة خطط كلا الشريكين بالإضافة إلى التقدم المحدث في مساعدة أسر تربية النحل.
- بفضل عمليات التواصل والتنسيق مع اللجنة الفنية التابعة لوزارة الزراعة والري في الشمال، تم استكمال عملية تحديد المتطلبات وتكليفها وإتمام الترتيبات التعاقدية الخاصة باستيراد معدات متخصصة، وهي جهاز "الكروماتوغرافيا السائلة عالية الأداء" (HPLC) لتحليل عسل النحل في مختبرات الوزارة، وسيتم تسليمه وتركيبه في الربع الأول من عام 2025 لتقديم خدمة متخصصة لمنتجات العسل اليمني.

الجدول 18: مشاركة أصحاب المصلحة دعم تربية النحل 2024

الجدول (18): مشاركة أصحاب المصلحة دعم تربية النحل 2024

4		
الرقم	أصحاب المصلحة	عدد الاجتماعات
1	وزارة الزراعة والري/وزارة الزراعة والري والثروة السمكية، اللجنة الفنية	35
2	جمعيات مربّي النحل	6
3	السلطات المحلية	3
4	منظمات أخرى (منظمة الأغذية والزراعة، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، الصندوق الاجتماعي للتنمية، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، والمجتمعات)	4

57.4 نتائج وتأثير مشاركة أصحاب المصلحة في برامج تربية النحل والثروة الحيوانية

- حملة التطعيم الناجحة: أدى التعامل في الوقت المناسب مع أصحاب المصلحة مثل اللجنة الفنية والسلطات المحلية إلى تسهيل عمليات تخليص الواردات، واستعداد المجتمع، وفي نهاية المطاف، حملة تطعيم ناجحة في الجنوب.
- المجتمعات الممكنة: صُممت أنشطة تربية النحل من واقع احتياجات المجتمع التي حددتها مجتمعات تربية النحل، وتم تنفيذها بمشاركة النشطة، مما أدى إلى زيادة ملكية خلايا النحل وإنتاج العسل خلال عام 2024.
- كانت الشراكات أقوى كما في عام 2023: أدى التواصل والتعاون المنتظم مع جميع أصحاب المصلحة إلى تعزيز الثقة والشفافية بشكل أكبر في عام 2024 وزاد الشعور المشترك بالملكية، مما أدى إلى مشروع أكثر تأثيرًا.

57.4.1 المضي قدمًا في خطة مشاركة أصحاب المصلحة لعام 2025 لكل من حملة الثروة الحيوانية والتطعيم.

تحدد اللجنة الدولية للصليب الأحمر التزامها بمواصلة تعزيز جهود إشراك أصحاب المصلحة في عام 2025 والاستفادة من الدروس المستفادة من أجل:

- تعميق المشاركة المجتمعية: التأكد من سماع أصواتهم وتلبية احتياجاتهم في كل مرحلة.
- تعزيز التعاون بين الإدارات: تعزيز التواصل السلس وتدفق المعلومات عبر جميع الوزارات والهيئات ذات الصلة.
- التواصل الاستباقي: شارك بانتظام تحديثات المشروع وتحدياته ونجاحاته مع جميع أصحاب المصلحة للحفاظ على مشاركتهم النشطة.
- ومن خلال إعطاء الأولوية لمشاركة أصحاب المصلحة، يمكننا ضمان استمرار مشروع التمويل الإضافي في تقديم فوائد دائمة للمجتمعات المستهدفة. ومن خلال التعاون المستمر، يمكن تعزيز مستقبل أكثر صحة وازدهاراً للجميع من خلال المساءلة القوية أمام المجتمعات المستفيدة.

57.5 خطة الإدارة البيئية والاجتماعية المشاركات والمشاورات المرتبطة ببرنامج تربية الماشية والنحل

وفيما يتعلق بالجانب البيئي والاجتماعي، حددت اللجنة الدولية للصليب الأحمر العديد من أصحاب المصلحة الذين أدوا أدواراً حاسمة في المساهمة في نجاح حملة التطعيم. وكان من بين هؤلاء أصحاب المصلحة مستفيدون من المجتمع المحلي يعملون في المكاتب الفرعية لوزارة الزراعة والري والثروة السمكية، والموظفين، والأطباء البيطريين، والأساتذة، والمختصين الذين يعملون مع الوزارة، واللجان الفنية في أقسام الثروة الحيوانية. كما تم إجراء اجتماعات مماثلة في الشمال مع اللجنة الفنية في الوزارة، واستشفت اللجنة الدولية للصليب الأحمر من خلال هذه الاجتماعات وجود تعاون ودي من اللجنة الفنية وذلك لإيجاد حلول للتحديات الحالية فيما يتعلق بمطار صنعاء الدولي، وأنه يجب متابعة والتحقق من أي قرار صادر عن اللجنة الفنية في وزارة الزراعة والري. وترى اللجنة الدولية وجود فرصة سانحة للتعاون مع الوزارة لتنفيذ بروتوكول اختبار بسيط وفعال في نفس الوقت للمساعدة في البدء بالتطعيمات. وتؤيد اللجنة الدولية للصليب الأحمر الدولية عملية الاختبار، بالنظر إلى البيئة المشبوهة التي تمر بها السلطات الحالية. من ناحية أخرى، أجرت اللجنة الدولية اجتماعات تشاورية مع السلطات لتسهيل تنفيذ مشروع تربية النحل في الشمال، وهدفت هذه الاجتماعات إلى توضيح الدعم الذي ستقدمه اللجنة الدولية للنحالين في عام 2024، وضمان أن تكون معدات وأدوات تربية النحل التي سيتم توزيعها تماشى مع إرشادات اللجنة الفنية في وزارة الزراعة والري. كما أجرت اجتماعات مماثلة في الجنوب بحضور اللجنة الفنية وسلطات المحافظات والأساتذة وجمعيات مربي النحل للمساهمة في تحديد مناطق التدخل من واقع معايير الاستهداف التي وضعتها اللجنة الدولية، وضمان مشاركة القادة المجتمعيين وأفراد المجتمع.

جلبت كل مجموعة من أصحاب المصلحة وجهات نظر وخبرات وتجارب فريدة ساهمت بشكل كبير في تصميم الحملة وتنفيذها ومراقبتها. ومن خلال إشراك المستفيدين، تهدف اللجنة الدولية للصليب الأحمر إلى الحصول على رؤى حول وعيهم وتصورهم لحملة التطعيم المقبلة، فضلاً عن توقعاتهم ومخاوفهم. وقد ضمننت مشاركة موظفي المكاتب الفرعية لوزارة الزراعة والري أن يتم أخذ معارفهم وأفكارهم المحلية في الاعتبار أثناء عمليات صنع القرار. بالإضافة إلى ذلك، كانت خبرة الأطباء البيطريين والأساتذة والطلاب والباحثين في مجال صحة وإدارة الثروة الحيوانية لا تقدر بثمن لتعزيز فعالية الحملة وكفاءتها.

57.5.1 التوعية والتصور

قدمت المقابلات التي أجريت مع أصحاب المصلحة رؤى قيمة فيما يتعلق بوعيمهم بحملة التطعيم وأهدافها. وأكد جميع من تمت مقابلتهم في الجنوب أنهم على علم بالحملة وأهدافها. وعندما سئلوا عن أفكارهم وتوقعاتهم الأولية بشأن الحملة، أعرب أصحاب المصلحة عن آرائهم كما هو ملخص في الجدول التالي:

الجدول (19): أفكار المستجيبين الأولية فيما يتعلق بحملة التطعيم

الرقم	ما هي أفكارك أو توقعاتك الأولية فيما يتعلق بالحملة؟
1	من المتوقع أن تؤدي الحملة إلى الحد من انتشار الأمراض وأن يكون لها تأثير كبير في الميدان، حيث ستكون بمثابة عملية إنقاذ كبرى للماشية.
2	يعد التنسيق الفعال مع المواطنين والمناطق المتضررة أمرًا بالغ الأهمية لنجاح الحملة، خاصة في الوصول إلى المناطق النائية.
3	يتوقع أصحاب المصلحة أن تفيد الحملة المزارعين من خلال تحسين صحة الحيوان وزيادة دخلهم من خلال زيادة أعداد الماشية.
4	ذكر أصحاب المصلحة أن بعض مربي الماشية يواجهون قيودًا اقتصادية تمنعهم من شراء اللقاحات. ولذلك، ينبغي التخطيط للحملة بشكل استراتيجي لاستهداف المناطق المعرضة لخطر الإصابة بأمراض معينة أو السيطرة على انتشارها.

بناءً على ردود أصحاب المصلحة، كان من الواضح أن هناك فهماً مشتركاً لأهمية حملة التطعيم في منع انتشار الأمراض، والحفاظ على صحة الماشية، وتحسين النتائج الاقتصادية للمزارعين.

57.5.2 إدراج أصحاب المصلحة

بناءً على الإجابات المقدمة، رأى 95% من الذين أجريت معهم المقابلات أن حملة التطعيم وصلت إلى جميع أصحاب الماشية على قدم المساواة. ومع ذلك، شملت بعض المخاوف والاقتراحات التي ذكرتها بعض الفئات والمجموعات والتي تتطلب اهتماماً خاصاً أو جهود توعية إضافية ما يلي:

1. مجتمعات لديها معلومات خاطئة أو شائعات حول الآثار السلبية للتطعيم على الحيوانات.
 2. المناطق النائية ذات الوصول المحدود إلى مراكز التطعيم بسبب بعد المسافة والظروف الاقتصادية.
 3. أصحاب الماشية من الشباب والفقراء، بما في ذلك النساء من الأسر الفقيرة، الذين يجب أخذهم في الاعتبار في حملات التطعيم.
 4. التجمعات البدوية والمناطق الريفية ذات الكثافة الحيوانية العالية.
 5. المجتمعات ذات الوعي المنخفض بأهمية التطعيم، خاصة في المناطق النائية التي بها أعداد كبيرة من الماشية.
- يلخص الجدول أدناه آراء أفراد العينة حول معايير اختيار مناطق تنفيذ حملة التطعيم.

الجدول (20): رأي المشاركين في معايير اختيار مناطق حملة التطعيم

المعايير	الرأي
تركيز الثروة الحيوانية	وينبغي إعطاء الأولوية للمناطق المعروفة بتربية الماشية.
انتشار المرض	وينبغي النظر في المناطق ذات المخاطر العالية لأمراض الماشية.

إمكانية الوصول	يعد القرب من الطرق الرئيسية والثانوية لسهولة الوصول إليها أمرًا مهمًا.
المشاركة المجتمعية	يعد التعاون مع القادة المحليين المتعاونين أمرًا بالغ الأهمية لتحقيق النجاح.
النساء مربيات الماشية	ويعد إشراك مربي الماشية من الأسر الفقيرة أمرًا حيويًا.
معلومات مضللة	هناك حاجة إلى اهتمام خاص بالمجتمعات التي لديها مخاوف بشأن المعلومات المضللة.
المناطق النائية	ويجب أن تحصل المناطق النائية التي تعاني من قيود اقتصادية على تواصل إضافي.

فيما يتعلق بتوقيت ومدة ومكان أنشطة الحملة، لم يتم ذكر أي اقتراحات أو مخاوف محددة في الردود المقدمة في الجنوب.

57.5.3. مشاركة اللجنة الدولية للصليب الأحمر في خطة الإدارة البيئية والاجتماعية

من المهم خلال الحملة مراعاة العوامل البيئية والثقافية والاجتماعية لضمان المشاركة الفعالة مع المجتمع. وأكد المشاركون أن الفريق الميداني يتكون من أفراد من نفس المنطقة وعلى دراية بالعادات والتقاليد المحلية. ومن الضروري احترام قيم المجتمع وأخلاقه، والتعامل مع الحملة بتواضع، وتجنب أي تصرفات قد تخرج المجتمع أو تثقله. ويجب أن يتم التوعية بطريقة محترمة، مع مراعاة لغة المجتمع ولهجته وفهمه الثقافي. بالإضافة إلى ذلك، يوصى بإشراك النساء إلى جانب الرجال في جهود التوعية والتطعيم.

فيما يتعلق بالمخاطر والتحديات المحتملة، يقترح المشاركون أنه يمكن اتخاذ التدابير التالية للتخفيف من المخاطر والتحديات المحتملة:

1. الحصول على الأذونات والموافقات المسبقة للحملة.
2. جمع معلومات شاملة عن منطقة الحملة.
3. قم بإعداد جميع مستلزمات الحملة الضرورية مسبقًا.
4. تأمين التعاون من السلطات والقادة المحليين.
5. فكر في الاستعانة بمُرشد محلي مرافقة فريق الحملة.
6. تحديد ما إذا كانت الحملة تتطلب نقاط تجمع مركزية أو زيارات من باب إلى باب.
7. معالجة أي متطلبات لوجستية لضمان التنفيذ السلس للحملة.

57.5.4 العيادة البيطرية ووحدة المنحل

بالنسبة لمشروع العيادة البيطرية ووحدة المنحل في عام 2024، ظلت مشاركة أصحاب المصلحة أولوية بالنسبة للجنة الدولية للصليب الأحمر، بدءًا من المقر الرئيسي لوزارة الزراعة والري وتمتد إلى المستوى الميداني. استمرت اللجنة الدولية للصليب الأحمر في عام 2024 في تنفيذ أنشطة إشراك أصحاب المصلحة شملت مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة الذين يلعبون أدوارًا حاسمة في نجاح المشروع. تقدم كل مجموعة من أصحاب المصلحة وجهات نظر وخبرات وتجارب فريدة من نوعها تساهم بشكل كبير في تصميم المشروع وتنفيذه ومراقبته.

من خلال إشراك أصحاب المصلحة على المستويين الوطني والمجتمعي في عملية التشاور، بدأت اللجنة الدولية للصليب الأحمر اجتماعات عديدة مع الوزارات المعنية والقادة الرئيسيين الآخرين المشاركين في المشروع، كما هو مبين في الجدول (21) أدناه.

الجدول (21): تفاصيل التوعية بين الجهات المعنية

التاريخ	المكان/المدينة	منظمة/جمعية/مجتمع	عدد المشاركين	
			ذكور	إناث ^[1]
24 يناير	وزارة الزراعة والري/صنعاء	مدير إدارة تربية النحل في وزارة الزراعة والري في صنعاء	8	2
24 يناير	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية/الحج	مدير عام مكتب الزراعة والري والثروة السمكية - الحج	4	1
24 يناير	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية/أبين، ولحج، الضالع	المدير العام لإدارة صحة الحيوان والحجر البيطري	17	-
24 يناير	مكتب وزارة الزراعة والري/تعز	مدير عام مكتب الزراعة والري والثروة السمكية - تعز	1	3
24 يناير	مكتب وزارة الزراعة والري/صنعاء	مدير عام مكتب الزراعة والري - محافظة صنعاء	2	-
24 فبراير	مكتب اللجنة الدولية للصليب الأحمر/صنعاء	اللجنة الزراعية الفنية - محافظة صنعاء	10	3
24 فبراير	مكتب اللجنة الدولية للصليب الأحمر/تعز	مدير عام مكتب الزراعة والري والثروة السمكية - محافظة تعز	25	-
24 فبراير	مكتب اللجنة الدولية للصليب الأحمر/صنعاء	مدير عام مكتب الزراعة والري - محافظة البيضاء	7	-
24 مارس	مكتب هيئة تطوير تامة/الحديدة	رئيس هيئة تطوير تامة	5	-
24 مارس	مكتب اللجنة الدولية للصليب الأحمر/صنعاء	جمعية مربي النحل بصنعاء	4	-
24 أبريل	مكتب وزارة الزراعة والري/مأرب	مدير عام مكتب الزراعة والري والثروة السمكية - محافظة مأرب	4	-
24 أبريل	مكتب وزارة الزراعة والري/الجوف	مدير عام مكتب الزراعة والري - محافظة الجوف	4	-
24 مايو	مكتب اللجنة الدولية للصليب الأحمر/صنعاء	اللجنة الزراعية الفنية - محافظة صنعاء	7	-
24 مايو	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية/عدن	مدير عام إدارة الصحة الحيوانية والحجر البيطري - عدن	3	-
24 مايو	مكتب وزارة الزراعة والري/صنعاء	مدير عام ري المزارع - صنعاء	4	2
24 يونيو	مكتب وزارة الزراعة والري/الجوف	مسؤولي مكتب محافظ محافظة الجوف	20	-
24 يونيو	مشتل المديرية/موسانة	مدير مكتب الزراعة في مديرية موسانة	10	-
24 يوليو	التربة/تعز	جمعية الانبوه لتربية النحل	6	-
24 يوليو	النشمة/تعز	جمعية النشمة لتربية النحل	7	-

عدد المشاركين		منظمة/جمعية/مجتمع	المكان/المدينة	التاريخ
إناث ^[1]	ذكور			
10	20	نائب المدير العام للعاملين في مجال الصحة الحيوانية في المجتمعات المحلية في عدن	مرفق وزارة الزراعة والري والثروة السمكية/عدن	24 أغسطس
9	100	نائب وزير الزراعة - عدن	مرفق وزارة الزراعة والري والثروة السمكية/الحج	24 أغسطس
1	7	رئيس اللجنة الفنية - صنعاء	مكتب وزارة الزراعة والري/صنعاء	24 أغسطس
-	2	عميد كلية الطب البيطري - جامعة صنعاء	مكتب اللجنة الدولية للصليب الأحمر/صنعاء	24 سبتمبر
-	6	نائب مدير عام الادارة العامة للصحة الحيوانية والحجر البيطري - صنعاء	مكتب وزارة الزراعة والري/صنعاء	24 سبتمبر
2	22	رئيس اللجنة الفنية - صنعاء	مكتب وزارة الزراعة والري/صنعاء	24 أكتوبر
2	4	نائب مدير عام مكتب الزراعة والري والثروة السمكية - محافظة الضالع	مكتب وزارة الزراعة والري والثروة السمكية/الضالع	24 أكتوبر
3	6	مدير عام مكتب الزراعة والري - محافظة إب	العيادة البيطرية مركز المنحل/إب	24 نوفمبر
-	6	مدير عام مكتب الزراعة والري - محافظة صعدة	مكتب وزارة الزراعة والري/صنعاء	24 نوفمبر
-	4	جمعية مربى النحل في صعدة	مكتب جمعية مربى النحل/صعدة	24 نوفمبر
-	6	مدير عام الادارة العامة للصحة الحيوانية والحجر البيطري	مكتب اللجنة الدولية للصليب الأحمر/عدن	24 ديسمبر

استمرت اللجنة الدولية للصليب الأحمر في عام 2023 في تنفيذ أنشطة إشراك أصحاب المصلحة للحصول بشكل فعال على مدخلات ووجهات نظر أصحاب المصلحة هؤلاء كما هو مذكور في الجدول (21) أعلاه. وكان الغرض الرئيسي من هذه المشاركات هو فهم اهتماماتهم واهتماماتهم وتوقعاتهم فيما يتعلق بتركيب النظام الشمسي وأعمال إعادة التأهيل للعيادة البيطرية ووحدة المنحل. كما طلبت اللجنة الدولية للصليب الأحمر خبراتهم في مجال صحة الماشية والممارسات الزراعية واللوائح المحلية لتحسين تصميم المشروع وتنفيذه. وتناولت المناقشات مجموعة من المواضيع، منها:

- صحة الماشية ورفاهيتها
- ممارسات ومتطلبات تربية النحل
- تصميم المرافق وتحسينات البنية التحتية
- الامتثال للوائح والمعايير المحلية
- احتياجات التدريب وبناء القدرات
- الاعتبارات البيئية

أسفرت المقابلات التي أجريت مع أصحاب المصلحة عن رؤى قيمة حول مدى وعيهم بالمشروع وأهدافه. وأكد جميع من أجريت معهم المقابلات أنهم على اطلاع جيد بالمشروع وأهدافه. عندما طُلب من أصحاب المصلحة مشاركة أفكارهم وتوقعاتهم الأولية بشأن المشروع، يمكن تلخيص إجاباتهم في الجدول (22) أدناه:

الجدول (22): أفكار المستجيبين الأولية حول المشروع

م	ما هي أفكارك أو توقعاتك الأولية بخصوص المشروع؟
1	ويتوقع أصحاب المصلحة أن تؤدي أعمال إعادة التأهيل إلى تعزيز وظائف وكفاءة العيادة البيطرية ووحدة المنحل، مما يوفر مرافق محسنة لرعاية الحيوانات وعلاجها.
2	ويُنظر إلى المشروع على أنه فرصة لتحسين الموارد وتحسين بيئة العمل للموظفين البيطريين، مما يضمن راحتهم وسلامتهم وإنتاجيتهم.
3	وسيعالج المشروع التحديات التي يواجهونها مع مرافق التخزين المتضررة وسيوفر لهم ظروفًا أفضل لإنتاج العسل.
4	ويتوقعون أن يكون للمشروع آثار إيجابية على المجتمع ككل، مثل خلق فرص العمل وتحسين الوصول إلى الخدمات البيطرية.
5	ويتوقعون أن يساعد المشروع في إنعاش قطاعي الثروة الحيوانية وتربية النحل، وهما قطاعان حيويان لاقتصادنا المحلي.

بناءً على ردود أصحاب المصلحة، من الواضح أن هناك فهمًا مشتركًا لأهمية مشروع العيادة البيطرية ووحدة المنحل في معالجة التحديات التي يواجهها أصحاب الثروة الحيوانية ومربي النحل في المجتمع بسبب النزاع الذي طال أمده في اليمن. وشمل مشروع العاملين في مجال الصحة الحيوانية في المجتمعات المحلية تنمية قدرات المجتمعات الصغيرة على علاج وضمان سلامة بيئتها الحية، وهو ما كان يمثل تحديًا بسبب ندرة الخدمات البيطرية في المناطق الريفية.

علاوة على ذلك، يؤكد أصحاب المصلحة على أهمية التنسيق والتواصل الفعال طوال عملية تنفيذ المشروع. وهذا أمر ضروري لتقليل حالات تعطيل العمليات الجارية أثناء أعمال إعادة التأهيل، وتمكين مربي الماشية والنحالين من مواصلة أنشطتهم دون عوائق. فيما يتعلق بتوقيت ومدة أنشطة المشروع، لم يتم ذكر أي اقتراحات أو مخاوف محددة في الردود المقدمة. بالإضافة إلى تزويد اللجنة الدولية للصليب الأحمر بميزة استهداف المناطق المحتاجة وفقاً للتوصيات التي قدمتها السلطات، والتي تعكس احتياجات المجتمعات. كما تقوم اللجنة الدولية بتنسيق عملية التحقق من المناطق المقترحة من خلال تنسيق زيارات للمواقع، وذلك بالتنسيق مع السلطات وقادة المجتمعات.

57.6. اجتماع تشاوري للجنة الدولية للصليب الأحمر مع الموظفين الرئيسيين في وزارة الزراعة والري بصعدة - نوفمبر 2023

خلال عام 2024، وتحت مظلة مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن الممول من البنك الدولي، نفذ الفريق الاقتصادي والأمني العديد من برامج الزراعة والثروة الحيوانية المتكاملة في محافظة الضالع. كان الهدف من الاجتماع التشاوري هو جمع مدخلات ورؤى قيمة من إدارة وموظفي مكتب وزارة الزراعة والري والثروة السمكية بمحافظة الضالع فيما يتعلق بعلاجات الحيوانات وحملات التطعيم وتدريب العاملين في مجال صحة الحيوان في المجتمع ومشاريع إعادة التأهيل التي تنفذها اللجنة الدولية. وهدف الاجتماع إلى إشراك أصحاب المصلحة الرئيسيين في مناقشات مفتوحة حول أهداف المشروع والتحديات والفرص المحتملة ومجالات التحسين. كما سعى إلى تعزيز التعاون والتأكد من مراعاة وجهات نظر الموظفين الرئيسيين خلال مراحل تخطيط المشروع وتنفيذه.

وشهد الاجتماع التشاوري مشاركة كبار الموظفين من مكتب وزارة الزراعة والري والثروة السمكية بالضالع ممن يشغلون مناصب ذات صلة ولديهم خبرة في مجال تربية النحل، وصحة الحيوانات والحجر البيطري. وكان من بين الحضور نائب المدير العام لمكتب الزراعة بالضالع، ونائب إدارة حماية النبات، ومختص تربية النحل، ونائب المدير العام لصحة الحيوان والحجر البيطري بالضالع. وساهمت معرفتهم وخبراتهم في إجراء مناقشة أكثر شمولية ومستنيرة خلال الاجتماع التشاوري.

كانت النتائج المرجوة من الاجتماع التشاوري هي:

- الحصول على رؤى حول مدى نجاح مشاريع معالجة الحيوانات وحملات التطعيم، والفوائد والمكاسب العائدة على المجتمع، والتحسين الشامل المقدم للمحافظة.
- تحديد التحديات والتحسينات حسب إفادات العاملين في مجال صحة الحيوان عن الحالة الصحية للثروة الحيوانية في المجتمعات بالضالع.
- مناقشة الاستراتيجيات المحتملة والمشاريع القادمة المتعلقة بتحسين إنتاجية المجتمعات بالمحافظة واستدامتها والربحية في قطاع المناحل والبنية التحتية لتربية النحل.
- التوصل إلى مشترك وتوافق في الآراء بشأن الأهداف والنطاق والنتائج المتوقعة من مشروع إعادة تأهيل المناحل الذي بصدد البدء.

سابعاً: الإفصاح عن المعلومات واستراتيجية التشاور

ستعتمد استراتيجية الإفصاح عن المعلومات والاستشارة على السياق المحلي (بما في ذلك الوضع المتغير لفيروس كوفيد-19). وبغض النظر ستكون جميع الأنشطة شاملة وحساسة ثقافياً بحيث يمكن للفئات الضعيفة المشاركة بشكل هادف في مزايا المشروع والاستفادة منها مع تجنب المخاطر غير الضرورية. وبالمثل ستكون مشاركات أصحاب المصلحة ذات طبيعة حساسة ثقافياً مما يضمن تمكين الرجال والنساء على حد سواء من مشاركة وجهات نظرهم في بيئة آمنة. كما سيتم تسليم المعلومات بطريقة هادفة وفي الوقت المناسب ويمكن الوصول إليها من قبل جميع أصحاب المصلحة المتأثرين (مثل استخدام اللغة أو الصور المحلية في حالة ارتفاع الأمية). وقد يشمل الكشف عن المعلومات والاستشارة مزيجاً من أنشطة التوعية المنزلية ومناقشات المجموعة المركزة والاتصالات (مثل أجهزة الراديو والهواتف) و / أو استخدام الاتصالات اللفظية والصور. قد يتم تنظيم حملات توعية على مستوى الدولة لبعض أنشطة المشروع (مثل المعلومات الغذائية) ولكن الاتصالات الخاصة بالمنطقة ومشاورات زيادة الوعي ستظل هي المعيار الذهبي للتواصل الفعال.

الجدول (23): استراتيجية الأمم المتحدة المشتركة المقترحة للإفصاح عن المعلومات والتشاور

الجهة المسؤولة	الفئة (الفئات) المستهدفة	طرق الافصاح	قائمة المعلومات التي سيتم الكشف عنها	مرحلة المشروع الفرعي
برنامج الأغذية العالمي من خلال الشركاء المتعاونين ومنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من خلال الشركاء المنفذين	المجموعات المتأثرة والفئات المهتمة: الرجال والنساء والشباب وكبار السن والأشخاص ذوو الإعاقة والفئات المحرومة والمهاجرون والأشخاص النازحون داخلياً	الأساليب التشاركية، اللقاءات الشاملة المعتمدة على التبادل الاجتماعي والمشاورات العامة والتوثيق	مفهوم المشروع، المبادئ والالتزامات البيئية والاجتماعية، الوثائق، عملية التشاور. تتضمن وثيقة خطة الإدارة البيئية والاجتماعية المنطقة	تحديد وفحص وتقييم المشروع

الجهة المسؤولة	الفئة (الفئات) المستهدفة	طرق الافصاح	قائمة المعلومات التي سيتم الكشف عنها	مرحلة المشروع الفرعي
برنامج الأغذية العالمي من خلال البرامج القطرية ومنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع الشركاء المنفذين ومتخصصين في مجال الحماية و تعزيز مشاركة المرأة	المتضررين والمهمشين والنساء ولجنة المجتمع	جلسات توعية / تدريب خاصة بقنوات الشكاوى المتعلقة بالمرأة / العنف القائم على التمييز الاجتماعي والمضايقات غير الأخلاقية وآلية معالجة التظلمات والشكاوى السرية ومجهولة المصدر كتيبات ونشرات المعلومات، والاجتماعات، بما في ذلك الاجتماعات مع الفئات الضعيفة أثناء إجراء التعديلات المناسبة على الصيغ من أجل مراعاة الحاجة إلى التباعد الاجتماعي.	والمجموعة المستهدفة والتكلفة التقديرية وآلية معالجة التظلمات وإدارة المخاطر البيئية والاجتماعية والمخاطر المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية وخطط التخفيف. خطة التخفيف / الوقاية من العنف القائم على التمييز الاجتماعي والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي	
منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي ومراقبو البرامج القطرية ومراقبو الطرف الثالث وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي من خلال البرامج القطرية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع الشركاء المنفذين والمتخصصين في مجال الحماية في منظمة الأغذية والزراعة، البرامج القطرية لبرنامج الأغذية العالمي، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الشركاء المنفذين، أخصائي النوع الاجتماعي والحماية	الفئات المستهدفة المتضررة / المحرومة ولجنة المجتمع الجماعات المتضررة ولجنة المجتمع والجرحى وأصحاب الشكاوى اللجان المجتمعية والناجين من العنف القائم على النوع الاجتماعي والمضايقات	الزيارات الميدانية / نقاشات المجموعات المركزة والمشاورات العامة والمجتمعية المشاورات / مجموعات النقاش المركزة، والاجتماعات اليومية / الزيارات الميدانية، وحالات آلية معالجة التظلمات وتقارير الحوادث والتحديثات آلية معالجة التظلمات / والحوادث والوقاية من العنف القائم على التمييز الاجتماعي والاعتداء والمضايقات ومسارات الإحالة والتقارير اليومية والشهرية والنصف شهرية توزيع النسخ المطبوعة في الأماكن العامة المعينة؛ كتيبات ونشرات المعلومات؛	التحديث بشأن تنفيذ المشروع الفرعي، والوقاية من الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والعنف القائم على النوع الاجتماعي، وأنواع آلية معالجة التظلمات وإغلاقها، والحوادث وخطة إدارة العمالة والتدابير البيئية والتخفيفية ومؤشرات الأثر النوعي استراتيجية الاتصال والتباعد الاجتماعي.	المراقبة والتنفيذ

الجهة المسؤولة	الفئة (الفئات) المستهدفة	طرق الإفصاح	قائمة المعلومات التي سيتم الكشف عنها	مرحلة المشروع الفرعي
		اجتماعات المجموعات المركزة المنفصلة مع الفئات الضعيفة، مع إجراء التعديلات المناسبة على صيغ الاستشارة لمراعاة الحاجة إلى التباعد الاجتماعي.		
منظمة الأغذية والزراعة، برنامج الأغذية العالمي، البرامج القطرية، مراقبو الطرف الثالث، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع الشركاء المنفذين ومراقبو الطرف الثالث المعينين.	الأشخاص المتضررون والمهتمون والمحرومون وغير المستفيدين والحكومة المحلية	مناقشات جماعية مركزة مع المستفيدين وغير المستفيدين	عمليات الفحص الفوري للرصد والتقييم حيثما يمكن الوصول إليها؛ تقرير مراقبة الطرف الثالث، الوثائق	التقييم والإغلاق

الجدول (24): بيان الاستراتيجية المقترحة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن الإفصاح عن المعلومات والمشاورات

الجهة المسؤولة	الفئة المستهدفة	طرق الإفصاح	قائمة المعلومات المطلوب الكشف عنها	مرحلة المشروع الفرعي
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عن طريق الشركاء المنفذين	الفئات المتضررة والفئات المهتمة: الرجال والنساء والشباب وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة والفئات المحرومة والمهاجرون والمشردون داخليا	الأساليب التشاركية، اجتماعات من الباب إلى الباب/اجتماعات التباعد الاجتماعي، المشاورات العامة، الوثائق	مفهوم المشروع والمبادئ والالتزامات والوثائق البيئية والاجتماعية والوثائق وعملية التشاور. تشمل وثيقة خطة الإدارة البيئية والاجتماعية المناطق والمجموعات المستهدفة والتكلفة المقدرة وآلية التظلمات/آلية معالجة الشكاوى وإطار الإدارة البيئية والاجتماعية والمخاطر البيئية والاجتماعية وإدارة مخاطر الصحة والسلامة المهنية وخطط التخفيف من حدة المخاطر.	تحديد المشروع، فحص المشروع وتقييم المشروع
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذون والأخصائيون في مجالي الحماية و الانصاف الاجتماعي	الأشخاص المتضررون، والفئات المهمشة والنساء، ولجنة المجتمع المحلي	دورات توعية/تدريب بشأن القضايا الاجتماعية / العنف القائم علناتمييز الاجتماعي والاعتداء المضايقات، وآلية التظلمات وقنوات الشكاوى/السرية والشكاوى المجهولة المصدر والنشرات الاعلامية والمنشورات، والاجتماعات بما في ذلك الفئات الأكثر ضعفا، مع إجراء التعديلات المناسبة على الأشكال لمراعاة الحاجة إلى التباعد الاجتماعي.	مخاطر الصحة والسلامة المهنية وخطط التخفيف من حدة المخاطر. خطة منع العنف القائم على التمييز الاجتماعي/الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي/التخفيف من حدة التمييز بين الذكور والإناث.	

الجهة المسؤولة	الفئة المستهدفة	طرق الإفصاح	قائمة المعلومات المطلوب الكشف عنها	مرحلة المشروع الفرعي
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	الفئات المستهدفة المتضررة/ المحرومة، لجنة المجتمع المحلي	الزيارات الميدانية / المناقشات الجماعية المركزة المشاورات العامة والمجتمعية	تحديث تنفيذ المشاريع الفرعية، والوقاية من الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والعنف القائم على التمييز الاجتماعي وأنواع آلية التظلمات والإغلاق والحوادث وإجراءات إدارة العمالة والتدابير البيئية وإجراءات التخفيف، ومؤشرات الأثر النوعية. استراتيجية التباعد الاجتماعي والتواصل.	التنفيذ والمراقبة
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذون والأخصائيون في مجالي الحماية و الانصاف الاجتماعي	المتضررين والمجموعات ولجنة المجتمع، والمصابين والشاكنين	الاستشارات/النقاشات الجماعية المركزة، الاجتماعات اليومية/الزيارات الميدانية، وتقارير وتحديثات حالات وحوادث آلية التظلمات الزيارات الميدانية / المناقشات الجماعية المركزة المشاورات العامة والمجتمعية	آلية معالجة التظلمات/ الحوادث ومنع العنف القائم علنا لتمييز الاجتماعي/ مسارات الإحالة والتقارير الشهرية/ التي تقدم كل أسبوعين نشر نسخ مطبوعة في مواقع عامة معينة، نشرات وكتيبات إعلامية؛ اجتماعات منفصلة لمجموعات التركيز مع الفئات الضعيفة، مع إجراء التعديلات المناسبة على أشكال التشاور لمراعاة الحاجة إلى التباعد الاجتماعي.	
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع وكيل المراقبة المستقل والشركاء المنفذين	المتأثرون والمهتمون/المحرومون وغير المستفيدين والحكومة المحلية	مناقشة جماعية مركزة مع المستفيدين والأشخاص غير المستفيدين	عمليات التدقيق الفوري في المراقبة والتقييم وتقارير المراقبة والوثائق	التقييم والإغلاق

يقدم الجدول 25 أدناه لمحة عامة عن الاستراتيجية المقترحة للجنة الدولية للصليب الأحمر للكشف عن المعلومات والتشاور خلال مختلف مراحل المشروع.

الجدول (25): استراتيجية اللجنة الدولية للصليب الأحمر المقترحة للإفصاح عن المعلومات والتشاور خلال المراحل المختلفة للمشروع

الجهة المسؤولة	الفئة المستهدفة	كشف المعلومات وأساليب المشاركة	المواضيع الإرشادية للمشاركة	مرحلة المشروع الفرعي
----------------	-----------------	--------------------------------	-----------------------------	----------------------

<p>اللجنة الدولية للصليب الأحمر</p>	<p>المجموعات المتأثرة والمجموعات المهتمة: الرجال والنساء والشباب والمسنين والأشخاص ذوي الإعاقة والعيوب والمهاجرين والأشخاص المشردين داخليا</p> <p>الأشخاص المتضررين والمجموعات المحرومة والمهمشة والضعيفة</p>	<ul style="list-style-type: none"> - الاجتماعات المجتمعية - الاجتماعات الصغيرة/مناقشات المجموعات المركزة - تقييم الاحتياجات التشاركية - وسائل التواصل الاجتماعي - اللافتات / النشرات الإعلانية - من خلال قادة/لجان المجتمعات المحلية 	<ul style="list-style-type: none"> - أنشطة المشروع ومعايير الأهلية وعمليات المشروع والتوقيت وترتيبات التنفيذ. - الحماية من الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي ومخاطر الإصابة بفيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) والمخاطر المحتملة الأخرى التي يتعرض لها أفراد المجتمع. - خطة إشراك أصحاب المصلحة وآلية التظلمات. - مخاطر العمل (بما في ذلك المخاطر الأساسية للصحة والسلامة المهنية وتدابير التخفيف بالنسبة للعاملين في المجتمعات المحلية والمخاطر والإجراءات المتعلقة بالألغام الأرضية). - العوائق المحتملة أمام الحصول على الاستشارات/الحصول على الفوائد، والتفضيلات المتعلقة بالمشورة وطرائق الإنجاز. 	<p>تحديد وفرز/فحص وتقييم أصحاب المصلحة</p>
<p>اللجنة الدولية للصليب الأحمر</p>	<p>المجموعات المستهدفة المتأثرة/ المحرومة ولجان المجتمع</p>	<ul style="list-style-type: none"> - الاجتماعات المجتمعية - الاجتماعات الصغيرة/مناقشات المجموعات المركزة - وسائل التواصل الاجتماعي - الرسائل النصية - الرايات/النشرات الإعلانية - من خلال قادة/لجان المجتمعات المحلية - دراسات استقصائية للمراقبة/التصور - آلية التظلمات/التغذية المرتدة 	<ul style="list-style-type: none"> - تقدم المشروع - الحماية من الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي ومخاطر الإصابة بفيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) والمخاطر المحتملة الأخرى التي يتعرض لها أفراد المجتمع - آلية التظلمات - الرضا عن المساعدة المقدمة للمشاريع/تصور هذه المساعدة 	<p>التنفيذ والمراقبة</p>
<p>اللجنة الدولية للصليب الأحمر / وكالة المراقبة المستقلة</p>	<p>المتأثرون والمهتمين/المحرومين وغير المستفيدين والحكومة المحلية</p>	<p>مناقشة جماعية مركزة مع المستفيدين وغير المستفيدين</p>	<p>عمليات التحقق من المراقبة والتقييم حيثما أمكن، و تقرير المراقبة المقدم من جهة المراقبة المستقلة، والوثائق</p>	<p>التقييم والإغلاق</p>

57. نظراً لأن مشاركة أصحاب المصلحة هي عملية مستمرة، يجب أن يكون الكشف عن المعلومات أيضاً عملية مستمرة. ستجري منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي واللجنة الدولية للصليب الأحمر وبرنامج الأغذية العالمي وشركاؤها المنفذون المحليون مشاورات مع أفراد المجتمع وغيرهم من أصحاب المصلحة المعنيين قبل وأثناء تنفيذ المشروع. وبالمثل، يجب الكشف

عن المعلومات على أساس متجدد، حيث يتم إجراء التغييرات طوال عمر المشروع. بالإضافة إلى ذلك، سيتم إجراء مشاورات أولية أثناء إعداد إطار الإدارة البيئية والاجتماعية، وخطط الإدارة البيئية والاجتماعية اللاحقة، ووثائق الحماية مثل خطة إدارة المخاطر وإطار سياسة إعادة التوطين. ويجب الإفصاح عن المسودات والنسخ النهائية لإطار عمل الإدارة البيئية والاجتماعية / خطط الإدارة البيئية والاجتماعية وخطة إشراك أصحاب المصلحة وخطة إدارة العمالة وإطار سياسة إعادة التوطين باللغتين الإنجليزية والمحلية قبل أي مشاورات رسمية حول الوثيقة قيد المناقشة. علاوة على ذلك بالنسبة لأنشطة التغذية سيشترك العاملون في صحة المجتمع في نشر التثقيف التغذوي لجميع أفراد المجتمع وسيظلون مشاركين طوال البرنامج. بالنسبة لتدخلات تنظيم المشاريع، سيواصل برنامج الأغذية العالمي وشركاؤه المتعاونون إجراء المشاورات المجتمعية لتحديد دورات التدريب المهني ذات الطلب المرتفع في السوق المحلية.

58. رفع التقارير إلى أصحاب المصلحة: سيتم إبقاء أصحاب المصلحة على اطلاع مع تطور المشروع لا سيما فيما يتعلق بالأنشطة التي تتطلب إجراءات محددة للصحة والسلامة وأخذ كوفيد-19 في الاعتبار. ويجب أن تغطي التقارير المقدمة إلى أصحاب المصلحة ملخصات أداء تدابير الحماية في المشروع والتنفيذ الشامل لخطة إشراك أصحاب المصلحة وآلية معالجة التظلمات على مستوى المشروع.

59. وضع اللمسات الأخيرة على الاستراتيجية: بمجرد اكتمال الإعداد للمشروع، يمكن إعداد الخطة النهائية لأشراك أصحاب المصلحة لتضمن التفاصيل حول طرق الاتصال وتقنيات المشاركة التي سيتم استخدامها للمشروع. ستعمل الدراسات التي أجريت لدعم تصميم المشروع (على سبيل المثال تقارير الخلفية والملاحق ووثائق الحماية وما إلى ذلك) على توجيه استراتيجية المشاركة النهائية سواء كان ذلك في مجال إنتاج مواد الاتصال بما في ذلك محتوى الراديو المحلي و / أو قنوات مشاركة المعلومات التقليدية من أجل المشاركة الفعالة للمعلومات مع المجتمعات قبل وأثناء وبعد الرش والتوثيق.

ثامناً: ترتيبات التنفيذ والميزانية

60. ستكون منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) وبرنامج الأغذية العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي هي الكيانات المنفذة المسؤولة عن أنشطة المشروع. ستعمل منظمة الأغذية والزراعة بشكل وثيق مع الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة ووزارة الزراعة والري لضمان التنفيذ السلس والتغطية الميدانية الواسعة النطاق. وسيكون للمشروع وحدة تنسيق مقرها في صنعاء مع الموظفين والموارد بما في ذلك أحد أخصائيي الحماية البيئية والاجتماعية لدعم إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية للمشروع. وسيتم نشر الموظفين الفنيين في المكتب الفرعي في عدن والمراكز اللامركزية الأخرى لضمان الإدارة اليومية للمشروع بما في ذلك جميع الجوانب الائتمانية والبيئية والاجتماعية فضلاً عن المراقبة وإعداد التقارير. سيقوم أخصائيي الحماية الرئيسي في وحدة تنسيق المشروع بالتنسيق الوثيق مع وحدات تنسيق المشروع الإقليمية لتقديم الدعم طوال تنفيذ المشروع وخاصة فيما يتعلق بمتطلبات إعداد التقارير. يعتمد الهيكل على الخبرة المكتسبة من المنح السابقة التي نفذتها منظمة الأغذية والزراعة في البلد. كما سيتم دعم فريق الفاو في صنعاء من قبل فريق متخصص من الخبراء الفنيين على المستوى الإقليمي (القاهرة) والمقر الرئيسي (روما) بما يتماشى مع إجراءات المسار السريع من المستوى 3 التي تم وضعها بسبب حالة الطوارئ في اليمن.

61. يتواجد برنامج الأغذية العالمي في اليمن منذ عام 1967م ويقع المكتب القطري في صنعاء وله مكاتب إقليمية في عدن والحديدة وإب وصنعاء وصعدة. وقد تم إنشاء مكاتب فرعية في المكلا والتربة ومأرب والمخا وحجة. ويوظف برنامج الأغذية العالمي في اليمن حالياً 888 موظفاً منهم أكثر من 850 موظفاً في البلاد. سيعمل برنامج الأغذية العالمي بشكل وثيق مع وزارة الصحة العامة والسكان ووزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم الفني والتدريب المهني. علاوة على ذلك ولأغراض التوظيف الوقائي سيقوم البرنامج بتعيين أخصائيي الحماية على مستوى المشروع وموظفي دعم (مثل أخصائيي الصحة والسلامة المهنية) كما هو مفصل في خطة الالتزام البيئي والاجتماعي لضمان (1) فحص المشاريع الفرعية؛ و (2) المراقبة المنتظمة وإعداد التقارير.

62. سيدعم برنامج الأغذية العالمي الأنشطة المتعلقة بالتغذية في إطار المكون 3 من هذا المشروع حيث إنه ينفذ حالياً برنامجه التغذوي بما يتماشى مع البروتوكولات الوطنية وبالتعاون الوثيق مع وزارة الصحة العامة والسكان وشركاء مجموعة التغذية المعنيين بسوء التغذية الحاد الوخيم بما في ذلك اليونيسف ومنظمة الصحة العالمية. سيتم دعم التنفيذ من قبل وزارة الصحة والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية، بما في ذلك منظمة عبس لتنمية النساء والاطفال ووكالة أذنتست للإغاثة والتنمية ومؤسسة البناء للتنمية والمؤسسة الطبية الميدانية ومنظمة المساعدات الإنسانية والتنمية ومنظمة الإغاثة الإسلامية في اليمن ومؤسسة الرحمة الطبية والمنظمة الدولية لإنقاذ الطفولة وجمعية التضامن الإنسانية ومنظمة سول للتنمية ومنظمة فيجن إنترناشيونال وجمعية رعاية الأسرة اليمنية. ستعتمد المنظمات غير الحكومية المحلية والدولية على الانتهاء من المناطق المستهدفة لمكون تدخلات الغذاء مقابل التدريب. ويتم تنفيذ برنامج التغذية الوقائية من قبل المنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية فقط بينما يتم تنفيذ حوالي 40% من البرنامج العلاجي من قبل المنظمات الدولية والمنظمات غير الحكومية وتنفذ وزارة الصحة العامة والسكان الباقي. يتم تنفيذ أنشطة التغذية على مستوى الدولة في جميع المحافظات بشرط أن تتوفر هناك وصول آمن. بالنسبة للأنشطة المتعلقة بزيادة الأعمال النسائية، سيعمل برنامج الأغذية العالمي مع شركاء من المنظمات غير الحكومية الوطنية وسيوفر الغذاء مقابل التدريب للنساء اللائي يعانين من انعدام الأمن الغذائي ويستهدف على وجه الخصوص أولئك اللاتي يعولن أسرهن في المجتمعات الريفية. سيتم تحديد المنظمات غير الحكومية المخصصة في مرحلة لاحقة خلال المشاورات المجتمعية بعد الانتهاء من مناطق المشروع. تشمل المحافظات التي تم وضع علامة مبدئية عليها للتنفيذ لحج وحضرموت وحجة وعمران وصنعاء وإب ولكن سيتم تأكيد ذلك بعد مزيد من المشاورات.

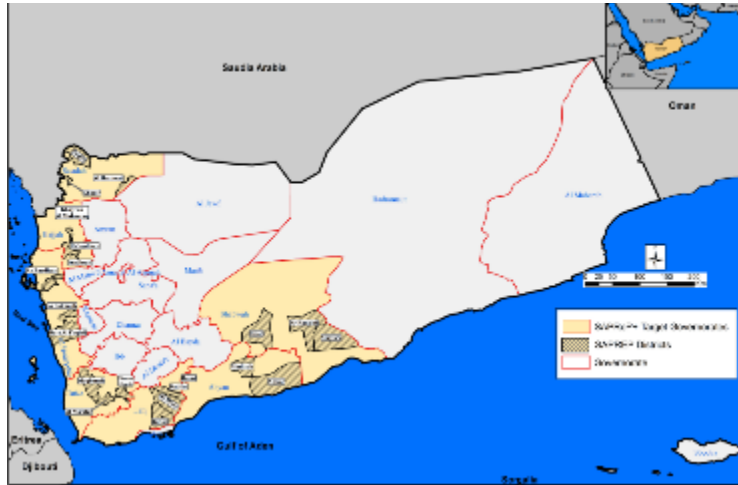
63. سيكون برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مسؤولاً عن تنفيذ المكون 1 وجزءاً من جهود بناء القدرات المجتمعية (التي تستهدف النساء والشباب) بالتعاون مع الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر. وسيكون لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي فريق مشروع متخصص وذو خبرة مقره في صنعاء بما في ذلك ثلاثة من مسؤولي الحماية الوطنيين (اجتماعي / بيئي / الصحة والسلامة المهنية) ومتخصص دولي واحد كما يدعمه متخصصون دوليون في الرصد والتقييم والإدارة التكيفية. كما سيتم تعيين 1 - 2 ن مختصي الحماية في عدن والمكاتب الإقليمية الفرعية الأخرى لدعم فريق الحماية في صنعاء. وسيحصل المشروع على دعم من المركز الإقليمي ومن خبراء في نيويورك. وسيتم توفير دعم مشتريات إضافي من ماليزيا. ويعتمد الهيكل على الخبرة المكتسبة من منح البنك الدولي السابقة التي نفذها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدولة.

64. ستكون اللجنة الدولية للصليب الأحمر مسؤولة عن تنفيذ أنشطة صحة الماشية والحيوانات في إطار المكون 2، وكذلك عن أنشطة بناء القدرات المؤسسية (بما في ذلك في قطاع تربية النحل) في إطار المكون 4. وستشغى اللجنة الدولية للصليب الأحمر فريقاً من الموظفين المؤهلين، سواء داخل البلد أو فيه خبراء إقليميون/عالميون، بما في ذلك الموظفون ذوو الخبرة في أنشطة القدرة على الصمود وسبل كسب الرزق والتغذية والمساءلة أمام السكان المتضررين (بما في ذلك الانصاف الاجتماعي والحد من العنف القائم على التمييز الاجتماعي) والحماية البيئية، لتنفيذ المشروع ودعم إدارة مخاطر وآثار الاستثمار الأجنبي المباشر.

65. ستتم مشاركة أصحاب المصلحة في إطار المكون 1 من خلال مزيج من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والصندوق الاجتماعي للتنمية وبرنامج الأغذية العالمي ومشروع الأشغال العامة ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (الشركاء المنفذون) بناءً على التدخل المحدد - سواء كان ذلك الاستهداف الأولي واختيار الموقع أو طرح أنشطة النقد مقابل العمل أو التدريب على التوعية بتدابير الحماية. سيتم توثيق أنشطة إشراك أصحاب المصلحة من خلال تقارير مرحلية ربع سنوية ليتم مشاركتها مع البنك الدولي. من المهم الإشارة إلى أن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لديه خبراء الحماية المؤهلين الذين سيكونون مسؤولين بشكل مباشر عن تحديث / تنفيذ خطة مشاركة أصحاب المصلحة. بالنسبة للمكون 2، ستأخذ منظمة الأغذية والزراعة زمام المبادرة في إشراك أصحاب المصلحة للأنشطة التي تتولى تنفيذها بدعم من وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (وهي مؤسسة تابعة للصندوق الاجتماعي للتنمية)

لحزمة التدخل الثانية. وستكون لجنة الصليب الأحمر الدولية مسؤولة عن إشراك أصحاب المصلحة في الأنشطة التي ستنفذها. سيقود المكون 3 من الناحية الفنية منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي وستتولى منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي قيادة المكون 4 بالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى وكذلك مع المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية والمركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة. وستكون اللجنة الدولية للصليب الأحمر مسؤولة عن إشراك أصحاب المصلحة في الأنشطة التي تنفذها في إطار المكون 4.

66. سيتم تنفيذ المشروع في المناطق التي يمكن الوصول إليها وحيث يمكن تنفيذ تدخلات الإنعاش والتطوير الخاصة بالمشروع بناءً على مناطق المشروع المحددة للمشروع الأصلي لتحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في اليمن (يوضح الشكل 2 مناطق المشروع المبدئية). يتمثل النهج في الحفاظ على مرونة تصميم المشروع للسماح بإجراء تعديلات حسب الحاجة. وقد يشمل ذلك تغييرات في المناطق المستهدفة من المشروع إذا أصبح الوصول إلى المناطق الأصلية غير ممكن وإجراء تعديلات على جدول التنفيذ بسبب قيود الوصول والأمن وأسباب أخرى. وكما هو مبين أعلاه فإن مشاركة المجتمعات المحلية في تحديد واختيار المشاريع الفرعية والاستثمارات ستضمن الشمولية والشفافية. كما سيتم استخدام آلية مراقبة طرف ثالث لرصد حالة التنفيذ على أرض الواقع وتعكس تصورات المستفيدين فيما يتعلق بتدخلات المشروع. وتجدر الإشارة إلى أنه في حين تتضمن وثيقة تقييم المشروع ترتيبات التنفيذ (المدرجة أيضاً في هذا الفصل من خطة إشراك أصحاب المصلحة) لا تزال المزيد من التفويضات لأنشطة المشروع عبر شركاء التنفيذ قيد المناقشة. وعلى هذا النحو سيتم تحديث خطة إشراك أصحاب المصلحة هذه عند الانتهاء من المشروع وعند هذه النقطة سيكون من الممكن وضع ميزانية وجدول زمني للخطة بما في ذلك تقارير التقدم ربع السنوية والسنوية التي يتم إعدادها ومشاركتها مع البنك الدولي.



الشكل (18): مناطق المشروع المبدئية للأنشطة التي تنفذها منظمة الأغذية والزراعة (يشار إليها باسم مشروع استعادة وتعزيز الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة بلاس " في الصورة)¹⁸

ملاءمة شركاء التنفيذ:

67. سيعتمد التواصل الناجح ومشاركة أصحاب المصلحة في هذا المشروع على التنسيق الوثيق بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع شركاء التنفيذ على أرض الواقع. بعض شركاء التنفيذ المعروفين هم: الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر. يعد الصندوق الاجتماعي للتنمية

1718 مشروع منظمة الأغذية والزراعة-مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن-2023م. لا تتطوي الحدود والأسماء للمبينة والتسميات المستخدمة في هذه الخريطة على التعبير عن أي رأي كان من جانب المنظمة فيما يتعلق بالوضع القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو سلطاًها أو فيما يتعلق بتعيين حدودها وتحومها.

ومشروع الأشغال العامة الشركاء المحليين الرئيسيين في تنفيذ مشروع الاستجابة الطارئة للأزمات في اليمن وسيدعمان تنفيذ المكون 1. وفي الوقت نفسه ستساهم وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر التابعة للصندوق الاجتماعي للتنمية في تطوير سلسلة القيمة للمكون 2. إن اختيار المؤسسات الوطنية لهذه الأدوار سيساهم في بناء القدرة الوطنية للتدخلات المجتمعية. وسيتم تنفيذ أنشطة التغذية بالتعاون مع وزارة الصحة العامة والسكان على المستوى الوطني والمكاتب الصحية بالمحافظات والمكاتب الصحية في المديریات من أجل تنفيذ وتنسيق ومراقبة أنشطة التغذية. وسيشارك موظفو الصحة في الخطوط الأمامية والعاملين في صحة المجتمع مع المنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية لتنفيذ خدمات العلاج والوقاية. وسيتم تنفيذ أنشطة تدريب رائدات الأعمال بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم لمنهج الحساب ومحو الأمية ووزارة التعليم الفني والتدريب المهني للتدريب المهني البديل والتي يتم تنفيذها من خلال شركاء برنامج الأغذية العالمي المتعاونين.

68. الصندوق الاجتماعي للتنمية: الصندوق الاجتماعي للتنمية هو منظمة غير ربحية تأسست عام 1997م للمساهمة في تحقيق ومواءمة برامجها مع أهداف خطط التنمية الاجتماعية والاقتصادية الوطنية للحد من الفقر. وهو حالياً في المرحلة الرابعة من عملياته. ويدعم الصندوق الاجتماعي للتنمية فرص التنمية من خلال: (1) تحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية. (2) تعزيز الفرص الاقتصادية وخفض معدل ضعف الفقراء و (3) بناء القدرات الوطنية بما في ذلك السلطات المحلية وهيئات المجتمع. يلتزم الصندوق الاجتماعي للتنمية بتطبيق أفضل الممارسات والسياسات الدولية والمحلية والأساليب التجريبية ومشاركة الدروس المستفادة مع الجهات الفاعلة الأخرى في مجال التنمية. يتمتع الصندوق الاجتماعي للتنمية بخبرة واسعة في برمجة النقد مقابل العمل وعلاقة طويلة الأمد مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأغذية والزراعة والبنك الدولي. وصل الصندوق إلى جميع المناطق وعمل كشريك تنفيذي لمشروعات منظمة الأغذية والزراعة / برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / البنك الدولي السابقة والحالية (مثل مشروع تحسين الانتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة ومشروع مكافحة الجراد الصحراوي ومشروع الاستجابة الطارئة للأزمات في اليمن). يسهل نظام المراقبة والتقييم الخاص بالصندوق الذي تم تطويره في عام 2002م المساءلة والشفافية لجميع المشاريع التي يشارك فيها الصندوق الاجتماعي للتنمية. ويعتمد النظام على مزيج من نظام المعلومات الإدارية واستطلاعات الزيارات الميدانية للمشروع واستطلاعات التقييم وقواعد البيانات الخارجية (مثل بيانات التعداد والمسوحات الوطنية). يمثل هذا المشروع فرصة للصندوق الاجتماعي للتنمية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأغذية والزراعة لمواصلة تعاونهم لا سيما في إطار المكونين الأول والثاني.

69. مشروع الأشغال العامة: تأسس مشروع الأشغال العامة في عام 1996م لتقديم خدمات البنية التحتية الأساسية بإجراءات واضحة المعالم وشفافة. وتتمثل أهداف المشروع الرئيسية في: (1) خلق فرص عمل للعمال المهرة وغير المهرة، (2) تقديم مشاريع خدمات البنية التحتية للمجتمعات الفقيرة والمحرومة، (3) تحسين الظروف الاقتصادية والبيئية للفقراء، (4) تطوير نشاط المقاولات والاستشارات المحلية، (5) تعزيز مشاركة المجتمع في عملية التنمية. ويتم العمل من خلال التعاقد المنتظم والتعاقد المجتمعي وبرمجة النقد مقابل العمل. وعلى غرار الصندوق الاجتماعي للتنمية يتمتع مشروع الأشغال العامة بإمكانية وصول على مستوى الدولة وتنفيذ عمليات في كل منطقة. يتألف طاقم المشروع على سبيل المثال لا الحصر من متخصصين في المتابعة والتقييم ومراقبة الجودة والهندسة والحماية البيئية والاجتماعية والمشتريات والتمويل. ويعطي مشروع الأشغال العامة الأولوية للتعامل مع المناطق الأكثر حرماناً حيث ترتفع معدلات الأمية وتكون فرص التعليم منخفضة (خاصة بالنسبة للنساء). وينسق المشروع بشكل وثيق مع الوزارات والمكاتب التنفيذية في جميع أنحاء البلاد. كما تلتزم إدارة المشروع بالشفافية والإنصاف ولديها نظام معلومات إدارية يغطي جميع المشاريع التي يشارك فيها مشروع الأشغال العامة. وقد عمل مشروع الأشغال العامة في مشاريع مع كيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة (مثل مكاتب الأمم المتحدة ومنظمة اليونيسكو) وساهم في دعم مشاريع البنك الدولي. وسيتعاون برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع مشروع الأشغال العامة في الأنشطة المدرجة ضمن المكون 1.

70. وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (SMEPS): لدى الوكالة خبرة ومعرفة في القطاع الخاص وفي تقديم المساعدة الفنية لأنشطة تطوير سلسلة القيمة. وستوفر وحدة الإدارة في المكتب المركزي للوكالة في صنعاء الإدارة الشاملة والدعم للمشروع بينما ستقوم المكاتب الفرعية بتنفيذ الأنشطة الميدانية وتقديم الدعم والتنسيق لأنشطة المشروع. ويتكون كل فرع من مدير فرع ووحدة البرامج والمشاريع التي تشمل الاتصالات والمناصرة ووحدة المتابعة والتقييم والمساءلة والتعليم ووحدة المشتريات ووحدة المالية والخدمات الإدارية التي تشمل (تكنولوجيا المعلومات والموارد البشرية والشؤون الإدارية) وهي مسؤولة عن تنفيذ ومراقبة جميع الأنشطة في الميدان. تشتهر الوكالة بموظفيها المهرة وذوي الخبرة الجيدة وتعمل بشكل وثيق مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في إطار المكون الأول.

تاسعاً: آلية التظلم

71. الهدف الرئيسي من آلية التظلم هو المساعدة في حل الشكاوى والتظلمات في الوقت المناسب وبطريقة فعالة وكفؤة ترضي جميع الأطراف المعنية. على وجه التحديد توفر آلية التظلم عملية شفافة وذات مصداقية لتحقيق نتائج عادلة وفعالة ودائمة. كما أنها تبني الثقة والتعاون كعنصر لا يتجزأ من التشاور المجتمعي الأوسع الذي يسهل الإجراءات التصحيحية. وبشكل عام فإن آلية التظلم:

- توفر للأشخاص المتضررين سبباً لتقديم شكوى أو حل أي نزاع قد ينشأ أثناء تنفيذ أنشطة المشروع
- تضمن تحديد إجراءات الإنصاف المناسبة والمقبولة للطرفين وتنفيذها بما يرضي المشتكين
- تجنب الحاجة إلى اللجوء إلى الإجراءات القضائية.

72. أنواع آلية التظلم: تم توفير ثلاث آليات للشكاوى والتظلمات حتى يتمكن الأشخاص المتأثرون بالمشروع وغيرهم من الأشخاص المهتمين والمجتمعات المحلية والجمهور من إثارة القضايا المتعلقة بأنشطة المشروع. تتناول الآلية الرئيسية المشروع بالكامل ويتم تضمينها في إطار الإدارة البيئية والاجتماعية. وتشمل الآليتين الأخريين ما يلي: (1) آلية مظالم خاصة بإدارة العمل. و (2) آلية مظالم للقضايا المتعلقة بالعنف القائم على التمييز الاجتماعي والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي والاعتداء والمضايقات. وتضمن جميع آليات الشكاوى والتظلمات: (1) الخصوصية والسرية من جانب الطرف المتضرر. (2) استجابة محترمة وفي الوقت المناسب من منفي المشروع.

73. الوعي: نظراً لأن الهدف الرئيسي لآلية التظلمات هو تحديد الشكاوى وحلها في الوقت المناسب وبطريقة كفؤة وفعالة فإن آليات الشكاوى والتظلمات على مستوى المشروع هي وسيلة فعالة للناس لإثارة قضاياهم واهتماماتهم فيما يتعلق بأنشطة المشروع التي تؤثر عليهم إما بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر. وستكون آلية التظلمات على مستوى المشروع مناسبة ثقافياً وفعالة ويمكن الوصول إليها ويجب أن تكون مفهومة ومألوفة لدى السكان المتضررين. لدى منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي واللجنة الدولية للصليب الأحمر والشركاء المنفذين (الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة) آلية مظالم على مستوى المشروع والتي (1) تتضمن المدخلات والتوصيات التي تم الحصول عليها خلال المشاورات بشأن تصميم المشروع. (2) تبني على الأنظمة الموجودة بالفعل (مثل الخطوط الساخنة وأنظمة إدارة المخاطر). علاوة على ذلك وقبل تنفيذ المشروع وأثناء تنفيذه ستقوم الوكالات المنفذة والشركاء بإجراء حملات توعية للمجتمعات المتضررة حول توفر آلية التظلمات وإبلاغهم بحقوقهم في تقديم أي مخاوف و / أو شكاوى و / أو قضايا قد تكون لديهم فيما يتعلق بالمشروع.

وبالإضافة إلى ذلك، توفر آلية معالجة التظلمات عملية شفافة وموثوقة لتحقيق نتائج عادلة وفعالة ودائمة/تسوية النزاعات، كما تعمل آلية التظلمات على بناء الثقة والتعاون كعنصر متكامل في المشاورات المجتمعية الأوسع نطاقاً التي تيسر الإجراءات التصحيحية.

74. إدارة آلية التظلمات: سيتم إنشاء لجنة لمعالجة التظلمات على مستوى المديرية والمحافظة لضمان إمكانية الوصول والشفافية إلى آلية التظلمات الخاصة بالمشروع. وإذا كانت هناك بالفعل لجنة فعالة ووظيفية لمعالجة التظلمات على مستوى المديرية أو المحافظة

فإن آلية التظلمات الحالية ستكون بمثابة نقطة لمعالجة التظلمات المتعلقة بهذا المشروع ومع ذلك يجب أن يكون ذلك مصحوباً بتوفير التدريب المناسب لأعضاء اللجنة على المتطلبات الفريدة للمشروع. ولأغراض إعداد التقارير ستعمل منظمة الأغذية والزراعة على التأكد من أن الشكاوى المستلمة في المحافظات والمناطق الأخرى (مثل تلك التي تغطي بدعم شركاء الأمم المتحدة الآخرين أو الوكالات المنفذة المحلية) يتم تجميعها على المستوى المركزي اعتماداً على التعاون الوثيق بين جميع الشركاء المنفذين.

75. وضعت منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذون دليلاً توجيهياً بشأن آلية معالجة التظلمات يوضح بالتفصيل الإجراءات والتوقيت ومواصفات أعضاء لجنة معالجة التظلمات إلخ. وسيتم تسجيل الشكاوى وإما حلها أو إحالتها إلى المستوى الأعلى التالي. كما سيتم تقديم التقارير ربع السنوية والسنوية عن الآلية من خلال تقارير أداء التنفيذ البيئي والاجتماعي. وسيتم إعداد نموذج موحد لتسجيل التظلمات والموافقة عليه من قبل الوكالات الثلاث والشركاء المنفذين.

76. الأنظمة الحالية التي يبني عليها المشروع:

- يسعى برنامج الأغذية العالمي بنشاط للحصول على التعليقات والملاحظات من المستفيدين وغير المستفيدين طوال دورة البرنامج. رقم الخط الساخن المجاني (08002020) الذي يمكن الوصول إليه من شبكات الاتصالات في جميع أنحاء البلاد يعمل به مشغولون من الذكور والإناث يتحدثون اللغة المحلية. يعمل الخط الساخن من الأحد إلى الخميس من الساعة 8 صباحاً حتى الساعة 4 مساءً يتم تسجيل المكالمات مباشرةً في قاعدة البيانات ويتم إعطاء كل حالة رمزاً مرجعياً فريداً ألياً يخفي المعلومات الشخصية للمتصل. وهناك زيادة يومية للمكالمات الواردة للوحدات المسؤولة. ويقوم الشركاء المتعاونون بإبلاغ المجتمع عن الخط المجاني (08002020) ويتم عرض ملصقات تعلن عن الخطوط المجانية داخل المجتمعات مع معلومات مكتوبة باللغة العربية.

- يقع مركز الاتصال فعلياً في المكتب القطري ويقدم تقاريره إلى وحدة الامتثال الداخلية. لقد تم الإعلان عن رقم مركز الاتصال / الخط الساخن على نطاق واسع وبالتالي وفقاً لبيانات الرصد فإن 79% من المستفيدين لديهم معرفة بوحدة أو أكثر من آليات التغذية المرتدة لبرنامج الأغذية العالمي. تتم متابعة المكالمات بشكل منهجي من قبل المكاتب الإقليمية والفريق الفني في المكتب القطري. ويتم ضمان التواصل من خلال توزيع ملصقات الخط الساخن وإدراج التوعية بشأن الخط الساخن أثناء الدورات التدريبية للشركاء المتعاونين والسلطات المعنية. تم إنشاء آلية المتابعة وتطبيقها في برنامج الأغذية العالمي لمتابعة أي حالات تم الإبلاغ عنها من خلال الخط الساخن على الفور. وتحدد إجراءات التشغيل الموحدة الإجراءات المنسقة والاتصالات والإحالات بشأن الحالات المبلغ عنها فيما يتعلق بأي من برامج الأغذية العالمي مما يساهم في تحسين جودة وكفاءة البرامج التابعة له المقدمة في اليمن.

- تحديثات آليات التظلم التابعة لبرنامج الأغذية العالمي

يقدم هذا التحليل لمحة عامة عن فترة الإبلاغ التي تغطيها هذه الوثيقة. تركز الأنشطة المبلغ عنها في المقام الأول على أنشطة الغذاء مقابل التدريب المنبثقة عن المنحة الرئيسية، مع الأخذ بعين الاعتبار أن أنشطة التغذية اختتمت في الفصل الثاني من العام 2022م.

المديريات: 17 (حيث يتداخل مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي)

1. الوضع للحالات المتعلقة بالغذاء مقابل التدريب

أسفر فحص برنامج الأغذية العالمي عن التوزيع اللاحق لحالات الغذاء مقابل التدريب:

- خضعت 86% منها للتصعيد إلى مكاتب المنطقة ووحدة البرنامج المناظرة. وقد تم حل هذه الحالات وإغلاقها بشكل فعال، ومن ثم المضي في اتخاذ الخطوات والتدابير الإضافية اللازمة. تم حل 33% منها على الفور خلال العقد الأولي. يمكن

مشغلو آلية التغذية المرتدة المجتمعية التابعة لبرنامج الأغذية العالمي من تقديم المساعدة الفورية، بما في ذلك الرد على الاستفسارات.

- لا يزال 13% من البرامج قيد المراجعة لمزيد من التحقق من صحتها والإجراءات اللاحقة.

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي - الغذاء مقابل التدريب		
الحالة	عدد الحالات	النسبة المئوية
حالة مغلقة	1,506	86%
قيد الحل	15	1%
حالة معروضة	229	13%
المجموع الكلي	1,750	100%

2. متوسط الوقت اللازم لحل القضايا المغلقة:

من بين القضايا التي تم إغلاقها بسبب تدخلات البرنامج (تمثل 86% من المجموع)، اختلف الوقت اللازم لحلها بناءً على أولوية القضية:

- وفقاً للتحليل، يستغرق البرنامج عادةً 40 يوماً في المتوسط لتقديم رد نهائي على الحالات المتصاعدة. ومع ذلك، تنص إجراءات التشغيل الموحدة لآلية التغذية الراجعة المجتمعية على أن يكون زمن الاستجابة الأولية من 2 إلى 7 أيام، وأن يكون الرد النهائي في غضون شهر واحد للحالات المرتفعة والمتوسطة وفي غضون شهرين للحالات المنخفضة. وفقاً للتحليل، يستغرق البرنامج عادةً 40 يوماً في المتوسط لتقديم رد نهائي على الحالات المتصاعدة. ومع ذلك، تنص إجراءات التشغيل الموحدة لآلية التغذية الراجعة المجتمعية على أن يكون زمن الاستجابة الأولية من 2 إلى 7 أيام، وأن يكون الرد النهائي في غضون شهر واحد للحالات العالية والمتوسطة وفي غضون شهرين للحالات المنخفضة.
- للحصول على نظرة عامة أكثر شمولاً على أوقات الحل فيما يتعلق بأولويات القضايا المختلفة (مرتفعة، متوسطة، منخفضة)، يرجى الرجوع إلى الجدول الوارد أدناه.

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي - الغذاء مقابل التدريب الأولوية	الأيام اللازمة للحل (المتوسط)
	مرتفعة
متوسطة	50 يوماً
منخفضة	10 أيام

3. طبيعة الحالات ومتوسط الوقت اللازم لحلها:

يعرض الجدول أدناه ملخصاً لأنواع الحالات ومتوسط المدة اللازمة للبرنامج لإنهاء كل فئة، وفقاً للتحليل:

طبيعة الفئة الفرعية	الحالات المغلقة	الحالات المعروضة	الأيام اللازمة للحل (المتوسط)
المستفيدون الذين لم يتمكنوا من استلام الاستحقاقات بسبب التأخر في إرسال المدفوعات	1036	59	50 يوماً

عدد/جودة المواد غير الغذائية (الأدوات، معدات السلامة... إلخ.) ليست على النحو المطلوب	3	97	36 يوماً
قارئ بصمة بطاقة سكوب أو جهاز نقاط البيع لا يعمل	29	34	60 يوماً
دفع الرواتب أو الحوافز من قبل الشريك المتعاون أو المورد ليس حسب العقد	6	24	50 يوماً

- يخطط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتطبيق النظام الحالي الذي تم إنشاؤه في إطار مشروع الاستجابة الطارئة للأزمات وتطوير مركز اتصال تابع لمراقبة طرف ثالث. أولاً سوف يستخدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركاؤه في التنفيذ نظام الآلية المتكاملة للمظالم بناءً على الخبرة والأنظمة التي تم تطويرها في إطار المشروع السابق. استخدم الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة وإدارة وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، مجموعة متنوعة من طرق الاتصال لالتماس التظلمات بما في ذلك صناديق الشكاوى والمكالمات الهاتفية المجانية والرسائل النصية القصيرة ورسائل واتساب وتليجرام والفاكس والنماذج عبر الإنترنت ورسائل البريد الإلكتروني والرسائل العادية والزيارات الشخصية للمكاتب الرئيسية أو المكاتب الفرعية أو من خلال التفاعلات المباشرة مع موظفي المشروع. ثانياً سيطور برنامج الأمم المتحدة الإنمائي نظاماً موازياً لآلية التظلمات عن طريق تشغيل مركز اتصال تابع لمراقبة طرف ثالث للمكالمات الواردة والصادرة من وإلى المستفيدين من المشروع والمجتمعات المستهدفة عبر خط ساخن مخصص مجاني والرسائل النصية ورسائل واتساب. سيسهل النظام الرد على المكالمات المجانية لجميع مشغلي الهاتف المحمول الثلاثة ومن الخطوط الهاتفية الثابتة / الأرضية. سيتم إعطاء نظرة عامة في الجدول 4.

77. معالجة الشكاوى أو الشواغل المتعلقة بأنشطة المشروع سيتولى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إدارة الشكاوى الواردة في إطار المكون 1. وسيكون من الأهمية بمكان أن يكون هناك اتصال جيد بشأن عمليات نظام آلية التظلمات سواء من حيث حقوق المستفيدين أو حدود النظام. وسيتم تسجيل الشكاوى التي يتلقاها نظام آلية معالجة التظلمات وتعقبها والتحقق فيها وحلها على الفور. يعتمد المشروع المقترح آلية معالجة التظلمات لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأغذية والزراعة بالإضافة إلى الصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر ومشروع الأشغال العامة. وستتولى منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي المسؤولية الكاملة عن إدارة الشكاوى الواردة من خلال الصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر في إطار المكونات (2، 3، 4). ستقوم منظمة الأغذية والزراعة بنشر رقم الخط الساخن على المستويين الإقليمي والمحلي لزيادة المساءلة على تلك المستويات أمام استفسارات المواطنين. سيتضمن نظام آلية معالجة التظلمات هذا آليات استيعاب متعددة (الهاتف وصندوق الشكاوى والموقع الإلكتروني والبريد الإلكتروني والرسائل النصية).

78. إن آلية التظلم التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة لهذا المشروع موجودة بالفعل (وفقاً للمعيار البيئي والاجتماعي 10) وستستخدم لاستقبال ومعالجة مخاوف محددة في الوقت المناسب. يتبع المشروع آلية التظلم الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومشروع الأشغال العامة في اليمن والصندوق الاجتماعي للتنمية وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر. سيسهل جميع شركاء المشروع الحل الودي لمخاوف المستفيدين من أنشطة المشروع الواردة تباعاً فيما يتعلق بالانتهاكات المزعومة أو المحتملة لمعايير والتزامات منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي ومشروع الأشغال العامة وخدمة ترويج المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر والصندوق الاجتماعي للتنمية وكذلك مجموعة البنك الدولي في مجالات العنف الأخلاقي والاجتماعي والبيئي والعنف القائم على التمييز الاجتماعي والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي.

79. **التظلمات في إطار المكون الأول (يديرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي):** في حالة عدم حل الشكاوى من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة يجب تصعيدها إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لمزيد من التحقيق والدراسة والإغلاق. سيتم تطبيق آليات التعامل مع الشكاوى على النحو التالي:
- سيتم تطبيق آليات معالجة التظلمات الخاصة بالشركاء المنفذين وسيتم تفعيلها على ثلاثة مستويات من تسوية الشكاوى (أولاً في الميدان، ثانياً على مستوى الفرع، وثالثاً على مستوى المكتب الرئيسي للصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة).
 - سيتم تعيين مركز اتصال بمراقبة طرف ثالث من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للتحقق من قوائم الشكاوى على أساس شهري وتقديم تقرير. لذلك سيحتاج الشركاء المنفذون إلى مشاركة قائمة آليات معالجة التظلمات كل أسبوعين (ربما من خلال الارتباط بنظام المعلومات الإدارية الجديد)
 - سيخصص برنامج الأمم المتحدة الإنمائي رقماً (للاتصال والرسائل النصية ورسائل واتساب) لمقدمي الشكاوى الذين قد لا يكونوا راضين عن الحلول المقدمة من الشركاء المنفذين ويرغبون في التصعيد إلى مستوى أعلى (المستوى الرابع من آليات التعامل مع الشكاوى).
 - سيضمن الشركاء المنفذون أن يكون المشتكين غير الراضين على اطلاع جيد بالرقم المخصص لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وقد تساعد المراقبة من قبل الطرف الثالث أيضاً في هذه المشكلة من خلال استدعاء جميع المشتكين وإحالة غير الراضين إلى المستوى الرابع من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
 - إذا كان مقدم الشكاوى لا يزال غير راضٍ بعد تدخل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي فسيتم إدخال مستوى آخر للتصعيد إلى المقر الرئيسي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (المكتب الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي).

الجدول (26): موجز عناوين الاتصال الخاص بآلية معالجة التظلمات لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركائه المنفذين

العنوان وجهة الاتصال	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء (المكون 1)
يجب أن تستجيب المكاتب الميدانية والفروع في غضون 5 أيام	في الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة
الشخص المسؤول: السيد محمد العنترى البريد الإلكتروني: chm_hq@sfd-yemen.org 8009800 / 772045256 يجب التهدئة في حالات الشكاوى المقدمة في غضون 14 يوماً والاستجابة في غضون 5 أيام.	في المقر الرئيسي للصندوق الاجتماعي للتنمية
الشخص المسؤول: السيد عبد الرحمن سرحان البريد الإلكتروني: a.sharhan@pwpymen.org 8002626 / 77526262 يجب التهدئة في حالات الشكاوى المقدمة في غضون 14 يوماً والاستجابة في غضون 5 أيام.	في المقر الرئيسي لمشروع الأشغال العامة

العنوان وجهة الاتصال	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء (المكون 1)
<p>ناهد حسين البريد الإلكتروني: nahid.hussein@undp.org</p> <p>أخصائي الحماية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي البريد الإلكتروني: a.sharhan@pwpyemen.org</p> <p>أخصائي الرصد والتقييم في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي: البريد الإلكتروني: kazi.hossain@undp.org</p>	<p>في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في اليمن</p>
<p>الاتصال على: 0018445955206 البريد الإلكتروني: project.concerns@undp.org العنوان: SECU/SRM, OAI, UNDP 1 الأمم المتحدة بلازا، الطابق الرابع، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية، 10017</p>	<p>في مكتب المقر الرئيس لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي</p>

80. بالنسبة للمكونات (2، 3، 4)، في الحالات التي لا يمكن فيها معالجة التظلم على مستوى المشروع، ستقوم وحدة إدارة المشروع أولاً باستكشاف أي مسار وساطة محتمل على مستوى الإدارة الوزارية و / أو المحلية قبل رفعها إلى ممثلة منظمة الأغذية والزراعة في البلد .

81. أنشأت منظمة الأغذية والزراعة آلية التظلم لجميع المشاريع لتمكين المستفيدين من التعبير عن مخاوفهم فيما يتعلق بأنشطة المشروع. وتوفر المنظمة نقاط وصول متعددة إلى إدارة المنظمة للمستفيدين للتعبير عن مخاوفهم ورفعها. وتتضمن نقاط الوصول هذه معلومات الاتصال الخاصة بالآلية التظلم والتي تتضمن خطأ ساخناً وخطوطاً أرضية مجانية ورسائل نصية للجوال ورسائل واتساب وموقع الويب والبريد الإلكتروني والنماذج غير المتصلة بالشبكة وفقاً للجدول (27) والشكل (19).



الشكل (19): منشور منظمة الأغذية والزراعة

الجدول (27): تفاصيل معلومات جهات الاتصال الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة بشأن آلية التظلمات:

وحدة إدارة المشروع	يجب الرد خلال 5 أيام عمل.
وحدة تنسيق المشروع	قد تتلقى أي منظمة شكوى ويجب عليها تقديم إثبات الاستلام ودعوة الشخص لعقد اجتماع، على وجه التحديد لتوثيق الحالة. فإذا كانت الحالة ذات صلة فإنه يجب على المتلقي إرسال المعلومات إلى جميع أعضاء لجنة التوجيه الفنية والدعوة لعقد اجتماع للتعامل مع المشكلة. كما يجب إرسال الرد في غضون 5 أيام عمل بعد اجتماع اللجنة التوجيهية.
متمثلة منظمة الأغذية والزراعة	يجب الرد في غضون 5 أيام عمل، بالتشاور مع لجنة التوجيه الفنية. FAO-YE@fao.org د. حسين جادين Hussein.Gadain@fao.org رقم الهاتف المجاني والرسائل النصية القصيرة (جميع شركات الهاتف المحمول والخطوط الأرضية) 8001919 للتواصل عبر واتساب: 776013030 البريد الإلكتروني: Yemen-Feedback@fao.org
مكتب الفاو الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا	يجب الرد في غضون 5 أيام عمل بالتشاور مع ممثلة منظمة الأغذية والزراعة. سيرج نكوزي Serge.Nakouzi@fao.org ؛ RNE-ADG@fao.org ؛ FAO-RNE@fao.org رقم الهاتف: 33316000 (202) إلى 33316007
مكتب المفتش العام	للإبلاغ عن أي احتيال أو تزوير محتمل أو أي إساءة سلوك عن طريق الفاكس بشكل سري: 0657055550 (39+) أو عن طريق البريد الإلكتروني: Investigations-hotline@fao.org أو عن طريق الخط الساخن السري: 0657052333 (93+)

82. وبناءً على ذلك أنشأت منظمة الأغذية والزراعة قاعدة بيانات للوصول إلى الشكاوى من أجل تسجيل الشكاوى ومتابعتها واتخاذ الإجراءات بشأنها. تم تصميم نموذج غير متصل بالشبكة أيضاً لتسجيل الشكاوى الميدانية أو التظلمات خارج الإنترنت. ولدى منظمة الأغذية والزراعة شخص مسؤول عن مركز الاتصال. ويمكن رفع التظلمات من قبل الأشخاص المتضررين في حالة وجود مخاوف بشأن: (1) اختيار المستفيدين والمجتمع (2) كمية ونوعية المساعدة (3) الفساد أو السرقة. (4) إساءة استخدام الموظفين، إلخ.

83. توضح آلية معالجة التظلمات (والتي يشار إليها أيضاً باسم آلية الملاحظات الخاصة بالمستفيدين) الإجراءات التي يمكن للمجتمعات و / أو الأفراد الذين يعتقدون أنهم تضرروا من المشروع أو أي مشروع فرعي معين استخدامها لتقديم شكاواهم فضلاً عن الإجراءات التي تستخدمها منظمة الأغذية والزراعة لتسجيل الشكاوى وتتبعها والتحقيق فيها وحلها على وجه السرعة. ويختلف الإطار الزمني لإدارة الملاحظات بما في ذلك تقديم الاستجابة المناسبة للشكاوى المقدمة من المستفيدين بناءً على طبيعة وحجم المشكلة المبلغ عنها. كما ستتم مراجعة التعليقات والملاحظات دائماً وسيتم بذل جهود متواصلة لتحسين البرنامج بما في ذلك الحد من وقوع أحداث سلبية مماثلة أو منعها. وتلخص النقاط التالية الإجراءات العام الذي تتبعه المنظمة للتعامل مع التعليقات والشكاوى:

أ. تلقي الملاحظات / الشكاوى وتسجيلها في النظام وتدوين تفاصيل المتصل وطبيعة الملاحظات او الشكاوى.
ب. مشاركة الشكاوى في نموذج تقرير تم إنشاؤه للموظفين المعنيين لمعالجتها بناءً على تصنيف الشكاوى (يرجى الاطلاع على الجدول 6)

ج. تقديم الحل - في غضون خمسة أيام عمل. في حالة تعذر حل المشكلة من خلال أقرب مستوى مناسب سيتم إحالة الشكاوى إلى مستويات أعلى كما هو موضح في قسم "الحل" أدناه.

د. إبلاغ مقدم الشكاوى في موعد لا يتجاوز سبعة أيام عمل بعد استلام القضية.

هـ. إفعال الشكوى.

الجدول (28): أعضاء فريق العمل لاتخاذ القرارات

الإطار الزمني	صانع القرار	النوع	الفئات
فورا	- مشغل الهاتف	- استفسارات - طلب للحصول على المساعدة - مكالمات كاذبة.	الفئة أ. عادية
مراجعة كل أسبوعين	- مساعد ممثلية منظمة الأغذية والزراعة / البرنامج - مساعد ممثلية منظمة الأغذية والزراعة / العمليات - كبير المستشارين الفنيين للمشروع المعني أو الموظفين المسؤولين - نقطة اتصال المتابعة والتقييم.	- تشغيلية (تأخر تسليم المدخلات والخدمات ومدفوعات التحويل النقدي... وغيرها). - من خارج المنطقة المستهدفة (غير مدرجة في المشروع) - توزيع مبلغ أقل من المتصور - معايير الاختيار غير واضحة أو غير مطبقة - جودة العناصر والخدمات المقدمة - الأنشطة المتداخلة في منطقة معينة - عدم الرضا عن أنشطة منظمة الفاو.	الفئة ب. متوسطة
إبلاغ ممثل المنظمة / نائب ممثل المنظمة لاتخاذ القرار على الفور	- ممثل منظمة الأغذية والزراعة أو نائبه - مساعد ممثلية المنظمة / البرنامج - مساعد ممثلية المنظمة / العمليات - آخرون يعينهم ممثل المنظمة على أساس حساسية الحالة.	- سوء سلوك موظفي منظمة الأغذية والزراعة أو شركائها المنفذين - الفساد - فرض الضرائب على المدخلات ومدفوعات المستفيدين من قبل السلطات المحلية - الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي - إساءة استخدام السلطة.	الفئة ج. حرجة

84. بمجرد استلام الشكوى يحتاج مسؤول الاتصال في آلية معالجة التظلمات إلى تصنيف الشكوى وفقاً لمعايير محددة مثل حساسية الشكوى ومدى ملاءمتها وإلحاحها. كما هو مبين في العمود الثاني من الجدول 6 أعلاه حيث يتم تصنيف بعض أنواع الشكاوى تحت كل فئة. ويتم وضع كل شكوى يتم استلامها وتصنيفها ضمن الفئة المناسبة.

85. نظراً لأن منظمة الأغذية والزراعة ستفقد عملية إعداد التقارير الموحدة لإدارة التظلمات يتعين على وكالات الأمم المتحدة الشريكة (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي) والشركاء المنفذين الآخرين الاحتفاظ بسجلات التظلمات والشكاوى بما في ذلك أي محاضر للمناقشات و / أو التوصيات و / أو القرارات المتخذة. كما يجب تقديم ملخصات الشكاوى المسجلة مع تقارير التقدم المحرز الخاصة بها.

86. لدى بعثة اللجنة الدولية للصليب الأحمر في اليمن مركز للتواصل المجتمعي يمكن من خلاله للأطراف المتضررة والمهتمة التواصل مع اللجنة الدولية للصليب الأحمر للتعبير عن مخاوفهم وأسئلتهم وشواغلهم، والعكس صحيح. ويمكن للأشخاص الاتصال باللجنة الدولية للصليب الأحمر بسهولة عن طريق الاتصال بالرقم المجاني (8005544). يتلقى مركز إشراك المجتمع المحلي مكالمات

وأُسئلة عن أنشطة اللجنة الدولية للصليب الأحمر، بما في ذلك أنشطتها المتعلقة بتربية الماشية والنحل، ولكنه يتلقى أيضا مجموعة واسعة من برامج أخرى (الحماية والصحة والمياه والموئل... وغيرها)، فضلا عن مجموعة واسعة من المسائل الأخرى غير البرنامجية. يعتمد عمل مركز إشراك المجتمع المحلي إلى حد كبير على التعاون الوثيق بين الإدارات من خلال إحالة الأسئلة الصحيحة إلى الإدارات المعنية والحصول على إجابات واضحة ودقيقة يتعين نقلها إلى المستفيدين. وتبعا لطبيعة وحساسية المكالمات الواردة، فإن متابعة القضايا تسند إلى مستويات أعلى من الإدارة. وتميز إجراءات العمليات الموحدة بين خمس فئات من التظلمات:

- الفئة الأولى: طلب المعلومات - الرد عليها مباشرة أو إحالتها إلى الفريق الميداني.
- الفئة الثانية: طلب المساعدة أو الخدمات - تُحال إلى الفريق الميداني.
- الفئة الثالثة: عدم الرضا البسيط - تُحال إلى مدير التحليل والأدلة.
- الفئة الرابعة: عدم الرضا الشديد - تُحال إلى المنسق، نائب رئيس البعثة للبرامج والتحليل والأدلة.
- الفئة 5: انتهاك مدونة قواعد سلوك اللجنة الدولية للصليب الأحمر - تُحال مباشرة إلى مدير الموارد البشرية ونائب رئيس البعثة.

يجري على الفور الإقرار باستلام التظلم وتسجيله، ويُقدم الرد/الملاحظات التقييمية عادة في غضون 48-72 ساعة، ولا يزيد ذلك على أسبوع واحد بعد ذلك. في حالات الفئة 5 فقط، ونظرا لبدء إجراء تحقيق، يكون إطار الملاحظات هو أسبوعين كحد أقصى. وإذا رغب صاحب المصلحة في الطعن في القرار، يجوز له أن يطلب ذلك. وفي هذه الحالة، يتخذ القرار المشرف المباشر/مدير الخط المباشر لصانع القرار السابق في اللجنة الدولية للصليب الأحمر.

تخطط اللجنة الدولية للصليب الأحمر تطبيق هذا النظام القائم لمركز إشراك المجتمع المحلي على الأنشطة التي ستنفذها في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن-التمويل الإضافي، كما ستواصل تعزيز دور المراقبة المستقلة باستخدام طرف ثالث كمكون إضافي. يرد أدناه تفاصيل الاتصال بمركز إشراك المجتمع المحلي.

اتصل على الرقم المجاني
من الساعة 8:00 صباحا إلى 4:30 مساء
من الأحد إلى الخميس

8005544

اللجنة الدولية للصليب الأحمر، صنعاء

شارع بغداد، شارع رقم 19، منزل رقم 20 - صنعاء
صندوق بريد 2267 صنعاء

هاتف: +967 1 467873/4/0 - 23844
فاكس: +967 1 467875
بريد الإلكتروني: san_sanaa@icrc.org

اللجنة الدولية للصليب الأحمر، عدن

منزل رقم 26 ب، حي الجلاء، خور مكسر، عدن
هاتف: +967 2 233172
فاكس: +967 2 234989
بريد الإلكتروني: ade_aden@icrc.org

لمعرفة المزيد:

www.icrc.org/ye

facebook.com/ICRCye

twitter.com/icrc_ye

WhatsApp +967 737503687

87. آلية معالجة التظلمات للعمال:

ستتم إدارة حقوق وواجبات العمال وأصحاب العمل وفقاً للقوانين واللوائح الوطنية. تم تفصيل آلية معالجة التظلمات الخاصة بالعمال في المشروع في خطة إدارة العمالة ويجب الإشارة هناك إلى الإجراءات والتفاصيل الكاملة. توفر النقاط أدناه ملخصاً موجزاً للعملية ولكن لا ينبغي اعتبارها نظرة عامة كاملة - حيث تظل خطة إدارة العمالة هي النقطة المرجعية الأساسية.

- تحمي القوانين واللوائح الوطنية حقوق وواجبات جميع العاملين في المشروع

- عندما تحدث انتهاكات بسبب صاحب العقد أو صاحب العمل فإنه يجوز للعمال/الموظفين تقديم شكاواهم و/أو تظلمهم إلى صاحب المشروع/المشروع الفرعي من خلال الطرق التالية: التقديم شخصياً أو عبر الهاتف أو الرسائل النصية أو البريد أو البريد الإلكتروني أو عبر موقع المشروع على شبكة الإنترنت. يجب على المشتكين تقديم معلومات كافية عن الحالات قدر الإمكان بما في ذلك تحديد قواعد محددة التي من المحتمل أن تكون تعرضت للانتهاك.
- سيقوم أصحاب المشروع/المشروع الفرعي بتسجيل الشكوى/التظلم (في سجل) والرد على مقدم الشكوى كتابياً في غضون سبعة أيام بعد تلقي الشكوى. وسيتم أخذ صاحب المشروع/المشروع الفرعي الإجراءات في غضون 15 يوماً بعد تلقي الشكوى/التظلم وسيحتفظ بجميع المعلومات في قاعدة بيانات آلية معالجة التظلمات. ويجب أن يتم التوصل إلى حل في غضون 30 يوماً بعد تلقي الشكوى/التظلم
- إذا لم يتمكن الطرفان من الاتفاق أو تعذر حل التظلم فيحق لهما رفع التظلم / الشكوى إلى الوكالات المنفذة المسؤولة عن معالجة القضايا ومتابعة عمليات التسوية للوكالات المنفذة.
- سيقوم صاحب المشروع / المشروع الفرعي بإبلاغ البنك الدولي بالشكوى / التظلم من خلال تقرير المراقبة البيئية والاجتماعية. ومع ذلك بالنسبة للحالات الخطيرة سيتم رفع المشكلة إلى البنك الدولي في غضون 48 ساعة بعد تلقي الشكوى/التظلم.

88. تعتبر آلية التظلم عنصراً أساسياً في إدارة المشروع يهدف إلى الحصول على تعليقات وملاحظات من المستفيدين وحل الشكاوى المتعلقة بأنشطة المشروع وأدائه. تستند آليات معالجة التظلمات الخاصة بالمشروع إلى متطلبات البنك الدولي والأمم المتحدة والأهم من ذلك المتطلبات الوطنية لحل المشكلات المحتملة بين مالكي المشروع والسكان المحليين أو الأشخاص المتأثرين بالمشروع أو المشاريع الفرعية.

عاشراً: المراقبة والإبلاغ

89. سيتم إجراء المراقبة والإبلاغ عن تدابير الحماية وإشراك أصحاب المصلحة بشكل دوري خلال فترة المشروع. ونظراً لأن هذا هو التحديث الأول لخطة إشراك أصحاب المصلحة وبالنظر إلى أن هذه الخطة عبارة عن وثيقة حية فسيتم تحديثها أثناء التنفيذ حسب الضرورة بحيث تظل متوائمة مع متطلبات المعيار البيئي والاجتماعي 10 وبطريقة مقبولة لدى البنك الدولي. بمعنى أن أي تغييرات كبيرة على الأنشطة المتعلقة بالمشروع والجدول الزمني الخاص بالتنفيذ سوف تنعكس على النحو الواجب في الخطط المحدثة لإشراك أصحاب المصلحة. سيقوم شركاء التنفيذ (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي) بإعداد وتقديم تقارير ربع سنوية إلى البنك الدولي بالإضافة إلى تقارير تنفيذ خطة إشراك أصحاب المصلحة السنوية التي تتضمن معلومات عن أداء معايير البيئة والصحة والسلامة والأدوات البيئية والاجتماعية الأخرى للمشروع بما في ذلك آلية معالجة التظلمات. وستوفر الملخصات الفصلية آلية لتقييم كل من عدد وطبيعة الشكاوى وطلبات المعلومات إلى جانب قدرة المشروع على معالجة هذه القضايا في الوقت المناسب وبطريقة فعالة.

90. بالنسبة لمنظمة الأغذية والزراعة سيتم تنفيذ خطة إشراك أصحاب المصلحة من قبل فريق الحماية تحت الإشراف العام لكبير المستشارين الفنيين الخاص بالمشروع. وسيتم تنفيذ آلية معالجة التظلمات من قبل وحدة المتابعة والتقييم والمحاسبة والتعليم بالتعاون مع فرق الحماية للحد من العنف القائم على التمييز الاجتماعي ويدير مركز الاتصال التابع لآلية استقبال الملاحظات الخاصة

بالمستفيدين في منظمة الأغذية والزراعة آلية التظلمات. ويتولى أحد موظفي مركز الاتصال الحفاظ على شكاوى المستفيدين وتسجيلها والتأكد من معالجتها على وجه السرعة.

91. بالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي سيتم تنفيذ خطة إشراك أصحاب المصلحة من قبل فريق الحماية تحت الإشراف العام لكبير المستشارين الفنيين الخاص بالمشروع. ويخطط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتطبيق نظام آلية معالجة التظلمات الحالي الذي تم إنشاؤه في إطار مشروع الاستجابة للأزمات والطوارئ وتطوير مركز اتصال لمراقبة الطرف الثالث وسيستخدم نظام آلية معالجة التظلمات المتكامل الموجود بالفعل. وسيكون مركز اتصال لمراقبة الطرف الثالث نظاماً موازياً لآلية معالجة التظلمات من خلال تشغيل مركز الاتصال لمراقبة الطرف الثالث للمكالمات الواردة والصادرة من وإلى المستفيدين من المشروع والمجتمعات المستهدفة عبر خط ساخن مخصص مجاني وعبر الرسائل النصية القصيرة ورسائل واتساب. وسيسهل النظام الرد على المكالمات المجانية لجميع مشغلي الهاتف المحمول الثلاثة ومن خطوط الهاتف الثابت والخطوط الأرضية.

92. بالنسبة لبرنامج الأغذية العالمي سيتم تنفيذ خطة إشراك أصحاب المصلحة من قبل فريق الحماية.

93. وبالنسبة للجنة الدولية للصليب الأحمر، سينفذ خطة إشراك أصحاب المصلحة فريق "التحليل والأدلة"، الذي يشمل تدابير الحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين وموظفي الرصد والتقييم.

94. ستشمل الميزانية رسوم الاتصالات المجانية وتكلفة كروت آلية معالجة التظلمات (التصميم والطباعة والتوزيع) وتكاليف الموظفين المخصصة وتكاليف تشغيل مركز اتصال لمراقبة الطرف الثالث (لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي). تقديرات الاستشارات والاتصالات ذات الصلة متوفرة في إطار الإدارة البيئية والاجتماعية الرئيسي.

95. سيتم إرسال سجل لأنشطة المشاركة العامة التي قام بها المشروع خلال سنة معينة إلى أصحاب المصلحة على النحو التالي: (1) نشر تقرير سنوي مستقل عن مشاركة أصحاب المصلحة في المشروع، (2) إعداد التقارير مقابل مؤشرات الأداء الرئيسية بناءً على مبادئ التواصل الفعال والتوعية (انظر الفصل السادس، الخطوة الثالثة).

96. سيتم تحديد مزيد من التفاصيل حول المراقبة وإعداد التقارير في النسخة المحدثة الثانية من خطة مشاركة أصحاب المصلحة والتي سيتم إعدادها أثناء تنفيذ المشروع بما في ذلك إنشاء دليل اتصال مفصل لأصحاب المصلحة بناءً على ورشة العمل الافتتاحية الأولية والمشاورات ذات الصلة.

97. سيعمل جميع شركاء المشروع بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي واللجنة الدولية للصليب الأحمر والصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر على توفير متطلبات حماية موحدة ومشتركة سواء كانت تلك الوثائق (خطط الإدارة البيئية والاجتماعية وخطة إشراك أصحاب المصلحة وخطة إدارة العمالة) ومعالجة التظلمات و/أو جهود المراقبة وإعداد التقارير.

98. يخطط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لإشراك جميع أصحاب المصلحة في المراقبة والإبلاغ كجزء من خطة مشاركة أصحاب المصلحة ومراقبة الأثر التشاركي لضمان المشاركة الكاملة لأصحاب المصلحة في مراحل إعداد المشروع وتنفيذه وتعزيز ملكية المجتمع ومشاركته وقدرته على الصمود وتنميته المستدامة. وسيشمل ذلك اجتماعات منتظمة (كل أسبوعين وشهرية و/أو ربع سنوية) بين الشركاء المنفذين واللجان المجتمعية لجمع وتسجيل والتعامل مع آلية التظلمات المستلمة في كل موقع. ويمكن الدعوة إلى اجتماع عاجل عند الحاجة لمعالجة أي ردود وإجراءات فورية. وسيحرص برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المنفذون مشاركة أصحاب المصلحة على النحو المتفق عليه في خطة مشاركة أصحاب المصلحة وسيقدمون أنشطة بناء القدرات لتعزيز قدرة المجتمع في المشاركة والتنمية وتمكين المرأة والشباب وقدرتهم على الصمود. سيقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وأجهزة الرصد الخارجية المعنية برصد المشروع رسمياً والآثار المرتبطة به على أساس ربع سنوي وتوفير المراقبة المستمرة للخط الساخن بآلية معالجة التظلمات. وخلال

فترة التنفيذ سيقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركاؤه المنفذون، وستقوم جهة المراقبة المستقلة باستخدام بجمع وتعزيز أفضل الممارسات والدروس المستفادة من الزيارات الميدانية.

يراقب برنامج الأغذية العالمي عن كثب تنفيذ الشركاء للأنشطة من خلال مراقبيه الميدانيين والأطراف الثالثة المتعاقدة بما في ذلك: مراقبة موظفي البرنامج الميدانيين

المراقبة المستقلة باستخدام طرف ثالث: لدى برنامج الأغذية العالمي ثلاث شركات مراقبة مستقلة كطرف ثالث مخصصة تقوم بمراقبة الموقع بالإضافة إلى مراقبة ما بعد التوزيع.

ثلاثة مراكز اتصال لبرنامج الأغذية العالمي اثنان في صنعاء وواحد في عَمَّان كجزء من العملية ورصد النتائج: (1). متابعة الشحن والتوزيع لتتبع عمليات التسليم وحالة التوزيع وتحديد الثغرات، (2). آلية التحقق من المستفيدين للمتابعة والتحقق من نتائج رصد الأطراف الثالثة في المواقع ذات الأولوية العالية، (3). مركز اتصال لمتابعة ما بعد التوزيع ورصد النتائج في عَمَّان. الخط الساخن المجاني لبرنامج الأغذية العالمي (08002020)، (كما هو موضح في آلية التظلمات) حيث يمكن للمستفيدين وغير المستفيدين طرح الأسئلة وإثارة مخاوفهم.

أنشأ برنامج الأغذية العالمي عدة آليات للرقابة لزيادة تعزيز وظائف الرصد والشفافية والفعالية بما في ذلك قاعدة بيانات إدارة نتائج الرصد والتقييم لتتبع نتائج الرصد ومتابعتها. ويضطلع البرنامج بأنشطة الرصد إما بشكل مباشر أو من خلال إحدى وحدات الرصد الخارجية التابعة له والتي تلتزم بعملية الرصد المحددة. وتتضمن العملية المشاركة مع أصحاب المصلحة على مستوى المراكز الصحية والتي تشمل العاملين / المتطوعين الصحيين المجتمعيين وقادة المجتمع المحلي والمستفيدين من الذكور والإناث.

حادي عشر: الملحق

الملحق (1): الشروط المرجعية لورشة العمل الاستهلالية لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن

1. المعلومات الأساسية

أطلقت منظمة الأغذية والزراعة (الفاو) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي مؤخرًا مشروعًا لدعم الاستجابة للأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن بتمويل من البنك الدولي. يهدف المشروع إلى مكافحة انتشار الجوع الشديد في اليمن وإتاحة الفرص للأسر الريفية لبناء أمن غذائي مستدام للأسرة. ومن المتوقع أن ينفذ المشروع المكونات الخمسة التالية لتحقيق هدفه العام، حيث يعهد إلى كل شريك بتنفيذ المكون (المكونات) الخاص به استنادًا إلى مزايه النسبية مع الإسهام في تحقيق الهدف العام للمشروع.

الشريك المسؤول	مكونات المشروع
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	1 تحسين دخول الأسر المعيشية من خلال الصندوق من أجل الهياكل الأساسية للإنتاج الزراعي وبناء القدرة على التكيف مع المناخ
منظمة الأغذية والزراعة	2 زيادة إنتاج وبيع المحاصيل الغذائية والمواشي والمنتجات السمكية منظمة الأغذية والزراعة
برنامج الأغذية العالمي / منظمة الأغذية والزراعة	3 تحسين الحالة التغذوية للأسر الريفية الضعيفة
منظمة الأغذية والزراعة	4 بناء القدرات من أجل إدارة الأمن الغذائي والقدرة على التكيف مع المناخ
منظمة الأغذية والزراعة	5 إدارة المشاريع وإدارة المعرفة

2. الأساس المنطقي/ النهج

من المهم إيجاد فهم مشترك لرؤية المشروع وأهدافه ومكوناته بين أصحاب المصلحة وفريق المشروع قبل بدء تنفيذه في جميع أنحاء البلد. وتتوخى حلقة العمل وضع أساس لتعزيز الشراكة بين أصحاب المصلحة وموظفي المشاريع. وستنظم حلقة العمل الأولى في نهج من خطوتين. وتركز الخطوة الأولى بشكل أكبر على أفرقة المشاريع والشركاء¹⁹، بينما تركز الخطوة الثانية على الجهات المعنية الأوسع نطاقًا التي لها دور مباشر وغير مباشر في تنفيذ المشروع. وستنظم حلقة العمل التمهيديّة لفتتين من المشاركين في كل من عدن وصنعاء على حدة.

ترد أدناه أسماء المشاركين المحتملين، والمجالات المواضيعية لكل حلقة عمل من حلقات العمل المتوخاة، والمواعيد المؤقتة. وسيعقد بعد ذلك جدول الأعمال التفصيلي للمناسبات استنادًا إلى المواضيع الرئيسية.

3. المشاركون

المشاركون المحتملون في ورشة العمل	الجنوب (عدن)	الشمال (صنعاء)
1- فرق المشروع والشركاء		
الموظفون الرئيسيون في منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي الذين شاركوا في تنفيذ وتنسيق المشروع	×	×
الصندوق الاجتماعي للتنمية	×	×
وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر	×	×
مشروع الأشغال العامة	×	×

¹⁹ هؤلاء الشركاء هم شركاء مهمون لتنفيذ بعض مكونات المشروع، وقد حددوا أثناء إعداد وثيقة تقييم المشروع

المشاركون المحتملون في ورشة العمل	الجنوب (عدن)	الشمال (صنعاء)
2- أصحاب المصلحة المعنيين		
المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية والتعاون الدولي		×
اللجنة العليا للزراعة ومصايد الأسماك		×
وزارة الزراعة والري		×
وزارة الزراعة والري والثروة السمكية	×	
وزارة التخطيط والتعاون الدولي	×	×
وزارة المياه والبيئة (الهيئة العامة لحماية البيئة)	×	×
وزارة الثروة السمكية		×
وزارة الصحة العامة والسكان	×	×
مديرية وزارة الزراعة والري في المحافظات المستهدفة	×	×
الهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد	×	×
منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (منظمة الأغذية والزراعة)	×	×
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	×	×
برنامج الأغذية العالمي	×	×
المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة (إيكاردا)	×	×
المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية		
البنك الدولي		

4. الموضوعات الرئيسية

المواضيع الرئيسية التي ستناقش	
1- فرق المشروع والمشاركين	2- أصحاب المصلحة المعنيين
عرض المشروع (الأهداف والمكونات والأنشطة الرئيسية)	عرض المشروع (الأهداف والمكونات والأنشطة الرئيسية)
دور ومسؤوليات الشركاء الثلاثة / هيكل التنسيق والإدارة	دور ومسؤوليات الشركاء الثلاثة
منطقة المشروع المستهدفة ومعايير الاختيار	منطقة المشروع المستهدفة ومعايير الاختيار
إطار نتائج المشروع / المراقبة والتقييم	
المراقبة المستقلة باستخدام طرف ثالث، آلية معالجة التظلمات وآلية الملاحظات التقييمية للمستفيد	
خطة عمل المشروع / خطة العمل التفصيلية في السنة الأولى	
خطة الالتزام البيئي والاجتماعي وأدوات الحماية الأخرى.	

5. المواعيد الأولية لورش العمل

الجنوب (عدن)	الشمال (صنعاء)	
منتصف ديسمبر	منتصف يناير	ورشة العمل الاستهلاكية لفريق المشروع/الشركاء
منتصف ديسمبر	منتصف يناير	ورشة العمل الاستهلاكية لأصحاب المصلحة

الملحق (2): ورشة العمل الاستهلاكية والاجتماع التشاوري (مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - التمويل الإضافي) (15 يونيو 2022م)، فندق اللوتس، عدن

جدول أعمال الاجتماع التشاوري من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
الاجتماع التشاوري لأصحاب المصلحة في مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - التمويل الإضافي
عدن 15 يونيو 2022م

المستول	الجلسة	الوقت
سلطات الحكومة والشركاء المنفذين والمجتمعات المستفيدة ووكالات الأمم المتحدة منظمة الأغذية والزراعة	الافتتاح والكلمة الترحيبية التعريف الذاتي بالمشاركين	من الساعة 9:00 إلى الساعة 9:30
	الجلسة الصباحية	
منظمة الأغذية والزراعة / برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	لمحة عامة عن ورشة العمل عرض مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	من الساعة 9:30 إلى الساعة 11:00
	استراحة شرب القهوة / الشاي	من الساعة 11:00 إلى الساعة 11:30
	المكونات والمناطق المستهدفة ومعايير الاختيار ونوع التدخل	
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	المكون 1: تحسين دخول الأسر المعيشية من خلال أنشطة برنامج الغذاء مقابل النقد (جلسة العرض العام للحماية البيئية والاجتماعية والمشاورات) البنية التحتية الإنتاجية وبناء القدرة على مواجهة تغير المناخ (90 دقيقة)	من الساعة 11:30 إلى الساعة 1:00
	استراحة تناول وجبة الغداء	من الساعة 01:00 إلى الساعة 02:00
	جلسة بعد الظهر/مجموعات العمل	من الساعة 14:00 إلى الساعة 15:30

1. المعلومات الأساسية

سيتم بعد ذلك اختيار عدد محدد من القرى لكل عزلة (ريفية) (أقل من 500 نسمة لكل قرية). تتساوى معايير الاختيار مع معايير ترتيب الأولويات في العزل، ولكنها ستشمل أيضا القرب (التباعد الجغرافي) لضمان التجميع الكافي للقرى وجمع الفرص المحتملة (التوافق عبر التدخلات). علاوة على ذلك، سيستند تحديد القرى المؤهلة إلى معايير كمية (إن وجدت) ونوعية على حد سواء، وسيشمل زيارات موقعية لإجراء دراسات استقصائية فيما بين القرى (في العزل المختارة) وللتحقق من الحاجة والإمكانات على

مستوى المجتمع المحلي وعلى مستوى الأسرة المعيشية. المؤشرات المقترحة هي: الفرص الزراعية (بالنظر إلى خرائط نظام المعلومات الجغرافية المتعلقة باستخدام الأراضي وبايلاء الأولوية للقرى المناسبة في المناطق الزراعية، ومستوى الفقر 4/3 وحجم السكان أكثر من 500 نسمة إذا أمكن ذلك (لا يزال من الممكن إدراج بعض القرى التي يقل عدد سكانها عن 500 نسمة على أساس القرب الجغرافي، وإذا لزم الأمر، يمكن أن تكون القرية المختارة النهائية هو إعطاء الأولوية للمناطق السكانية الكبيرة أو التي يوجد فيها عدد كبير من القرى، والمناطق التي يعيش فيها 95 في المائة من السكان في فقر.

ستتطلع بالاختيار لجنة لتنسيق المشروع تتألف من المنظمات المنفذة (منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي) والشركاء المنفذين (بمن فيهم الصندوق الاجتماعي للتنمية ووكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر) وغيرهم من المؤسسات المعنية. كما سيتم الاتفاق على معايير الاختيار مع وزارة الزراعة والري والثروة السمكية ووكالة الأبحاث والإرشاد ومكاتب الزراعة على مستوى المديرية والمؤسسات المحلية مثل جمعيات مستخدمي المياه والجمعيات التعاونية الزراعية. كما سيقوم البنك باستعراض المعايير والاختيار النهائي.

ستظل المكونات الواردة في إطار التمويل الإضافي هي نفس المكونات الواردة في المشروع الرئيسي، على الرغم من أن عناوين المكونات ستعدل بحيث تمثل الأنشطة المبسطة. وبالإضافة إلى ذلك ولتبسيط الهيكل، ستمدمج المكونات الفرعية الثلاثة للمكون 3 في مكون واحد هو المكون 3. يرد أدناه موجز لمكونات المشروع وأنشطته، بما في ذلك الأنشطة الجديدة في إطار التمويل الإضافي بالإضافة إلى أنشطة المشروع الرئيسي التي سيتم تعزيزها لكل مكون ومكون فرعي.

يهدف المشروع المشترك بين الوكالات والذي يمتد على أربع سنوات إلى تحسين توافر الغذاء والوجبات الغذائية والوصول إليهما على المدى القصير والمتوسط للأسر المستهدفة في منطقة المشروع وإلى تعزيز قدرة اليمن على الاستجابة لانعدام الأمن الغذائي في بلد يعاني من عواقب ستة أعوام من الصراع العنيف والانهيار الاقتصادي. وفي الوقت الذي يعاني فيه ملايين اليمنيين من عواقب صراع يمتد على مدى سبع سنوات، تواصل منظمة الأغذية والزراعة الدعوة إلى اتخاذ إجراءات عاجلة لحماية الإنتاجية الزراعية وإعادة بنائها واستعادتها، وخلق فرص كسب العيش للحد من المستويات المقلقة لانعدام الأمن الغذائي والتغذية، مع تحفيز الانتعاش الاقتصادي في الوقت نفسه.

2. غرض/هدف الاجتماع التشاوري

- خلق فهم مشترك لرؤية المشروع وأهدافه والمناطق المستهدفة ومكوناته.
- وضع أساس للشراكة بين الشركاء المنفذين وأصحاب المصلحة.
- تقديم الملاحظات التي يتم النظر فيها من أجل إيجاد الحلول للتنسيق المتكامل.
- تيسير بدء أنشطة المشاريع في المنطقة المستهدفة

3. أهداف محددة

- مناقشة المناطق المستهدفة ونوع التدخلات وترتيبات التنفيذ ودور كل شريك ومعايير اختيار القرى/المجتمعات المحلية والمستفيدين والموافقة عليها.
- إجراء مشاورات بواسطة الاستبيانات للحكومات والشركاء المنفذين والمستفيدين الذين يعترفون بشواغلهم البيئية والاجتماعية وإدراج تلك الشواغل في خطط الإدارة البيئية والاجتماعية.

4. النتائج المتوقعة:

- يحظى أصحاب المصلحة بفهم مشترك للمشاريع ودور كل منهم.
- سيوفر المزيد من المدخلات التي ستعزز تنفيذ المشروع على المستوى الميداني.

- المشاريع في وضع جيد يسمح لها بإعادة توجيه الزخم الحاصل.
- كانت التعليقات المقدمة قيمة ينبغي أخذها في الاعتبار فيما يتعلق بالخطوات المقبلة.
- قد تم جمع بيانات المعايير البيئية والاجتماعية من خلال مناقشة التي أجراها الفريق مع أصحاب المصلحة المستهدفين. (الحكومات والشركاء المنفذون والمستفيدون).

5. تاريخ الورشة ومدتها ومكان انعقادها:

تم عقد الاجتماع التشاوري ليوم واحد في يوم الأربعاء 15 يونيو 2022م. عقد الاجتماع التشاوري في فندق اللوتس بمدينة عدن، وكالات الأمم المتحدة المنفذة للمشروع في اليمن، بما فيها منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء المعنيين والسلطات الحكومية في المحافظات المستهدفة في اليمن. اتخذت إدارة مكان انعقاد الاجتماع والمشاركين تدابير وقائية من انتقال فيروس (كوفيد-19) من انتقال فيروس (كوفيد-19).

6. المواضيع التي تم استعراضها:

- ناقش المشاركون خلال الورشة أهداف المشروع ومكوناته والخط الزمني له والمناطق الجغرافية والأسر الريفية الأكثر تضررا من انعدام الأمن الغذائي في المحافظات المستهدفة كمستفيدين رئيسيين من المشروع. وخلال ورشة العمل، وتم استعراض المواضيع التالية.
- استعراض عام لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن
 - **المكون الأول:** تحسين دخول الأسر المعيشية من خلال أنشطة النقد مقابل العمل للبنية التحتية الإنتاجية الزراعية (العرض العام للضمانات البيئية والاجتماعية وجلسة المشاورات) وبناء القدرة على مواجهة التغير المناخي.
 - **المكون الثاني:** زيادة إنتاج وبيع المحاصيل المغذية والمواشي والأسمك
 - **المكون الثالث:** تحسين الحالة التغذوية لمنتجات الأسر المعيشية الريفية الضعيفة
 - أعمال الفريق وكيفية تقسيم الفريق وشرح الجلسة وجلسات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وجلسات منظمة الأغذية والزراعة

7. النتائج:

وعلى الرغم من العقبات التي واجهت منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة ووكالات الأمم المتحدة الأخرى خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشاريع، والتي نتجت عن الصراع الجاري، وأثره على بيئة العمل. غير أننا تمكنا من التكيف مع الحالة والاضطلاح بعملنا بنجاح.

وكان مستوى حضور المشاركين جيدا جدا، حيث حضر الاجتماع التشاوري ممثلون عن وزارة الزراعة والري والصيدان، وهيئة البحوث والإرشاد الزراعي، والصندوق الاجتماعي للتنمية، وخدمات النهوض بالمؤسسات الصغيرة والصغيرة، ومشاريع الأشغال العامة، وممثلون عن السلطة المحلية على وجه التحديد عن المديرين العاملين لمديريات الزراعة والري واللجان المجتمعية في المحافظات المستهدفة والضالع ولحج وتعز.

وقد نجح الاجتماع التشاوري، وناقش المشاركون فيه عناصر المشروع، وترتيبات التنفيذ، واختيار المجالات المستهدفة. وقد حدث سوء فهم بين بعض المشاركين بشأن عناصر المشروع وآلية اختيار المناطق المستهدفة. ومن خلال مناقشة وتوضيح هذه النقاط، أصبحت الرؤية واضحة، وتم التوصل إلى تفاهم مشترك بين الشركاء المحليين وممثلي أصحاب المصلحة، والشركاء من منظمة الأغذية والزراعة ووكالات الأمم المتحدة.

وحت ممثلو الحكومة شركاء المشروع على مواصلة إشراكهم مع استمرار التنفيذ وأعربوا عن رغبتهم في دعم عملية التنفيذ. وتمت الموافقة على آلية التنفيذ والمجالات المستهدفة. وشدد المشاركون على ضرورة تعزيز التعاون والتنسيق بين جميع الشركاء وأصحاب المصلحة من أجل تحقيق جميع أهداف المشاريع وتفعيل أثرها على المدى القصير والمتوسط والطويل.

8. التعليقات التي أبقاها المشاركون:

ميزة مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن

- سيساهم المشروع في تحسين سبل عيش المستفيدين منه، لا سيما في المناطق الفقيرة في اليمن.
- مكون بناء القدرات هو الأهم في المشروع.
- الدعم المؤسسي لهو موضع ترحيب بالغ.

التعليقات المقدمة من قبل المشاركين:

- هل هناك تنسيق بين الصندوق الاجتماعي للتنمية ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية؟ إن لم يكن، لماذا؟
- تتطلع الحكومة إلى مشاريع مستدامة، حيث يتدهور الوضع على الرغم من مشاريع المنظمة في البلاد منذ العام 2015م. لماذا؟

- هل يمكن لمشاريع النقد مقابل العمل أن تحقق الاستدامة؟
- هل يمكن تغيير مكون "النقد مقابل العمل" إلى إنتاج القمح خاصة في هذه الفترة نتيجة الحرب بين أوكرانيا وروسيا؟
- هل هناك دراسة مجتمعية أجريت للمشروع؟
- البيانات في وثيقة المشروع غير صحيحة حيث النسبة المئوية للأطفال، الإنتاجية الزراعية، الحيازات الزراعية ليست بيانات غير دقيقة.
- ما هو التقرير الذي استخدمته أثناء اختيار المداخلات؟
- غياب التنسيق بين الشركاء المنفذين والشركاء المنفذين.
- لماذا لا توقع وزارة الزراعة والري والثروة السمكية على الاتفاق مع الشركاء المنفذين؟
- لماذا لا تدعم مراكز الأبحاث الخاصة بالبدور أو الماشية... إلخ.
- من خلال مكون الأمن الغذائي، كان من المتوقع أن يدعم محاصيل القمح خاصة في الوضع الحالي حيث أزمة القمح نتيجة الحرب بين أوكرانيا وروسيا.
- الناس في المناطق المستهدفة في خطر، لذا فلابد من تأطير أنفسهم في تعاونيات منتجة.
- يجب أن تصاغ مشاريع المشاريع مع السلطات المعنية قبل إطلاع الجهة المانحة عليها والموافقة عليها.
- ينبغي أن تتقاسم وزارة الزراعة والري والثروة السمكية عملية تحديد التدخلات.
- البدور هي المسألة الأهم، يجب أن توزع عن طريق وكالة البحوث والإرشاد الزراعي؟
- كيف تجهز المواصفات الفنية؟

الرد من قبل منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والصندوق الاجتماعي للتنمية:

- لا ينسق المكتب الرئيسي للصندوق الاجتماعي للتنمية مع أي جهة من الحكومة سواء في الشمال أو الجنوب خلال الفترة الحالية لتجنب الحساسية السياسية. وقد قام فرع الصندوق الاجتماعي للتنمية في عدن بالتنسيق مع وزارة الزراعة والري والثروة السمكية، حيث قام بتقاسم الاجتماعات وتقديم تقارير شهرية.

- عقد هذا الاجتماع التشاوري لمناقشة أصحاب المصلحة للخروج بآراء تخدم مصالح المشروع.
- يشمل المكون الأول، الذي سينفذه الصندوق الاجتماعي للتنمية، تدخلات إنمائية مثل: تحسين البنية التحتية واستصلاح الأراضي والمدرجات الزراعية وهياكل حصاد المياه وتعبيد الطرق ومصادر المياه وقنوات الري وقنوات تحويل المياه، وما إلى ذلك. ولذلك، فإن المشاريع هي مشاريع إنمائية، ولكنها تنفذ من خلال أنشطة النقد مقابل العمل.
- توفر أنشطة النقد مقابل العمل للأشخاص الأكثر ضعفا حيث يتم توفيرها وفقا لمعايير معينة.
- الاحتياجات كبيرة جدا في اليمن ومشروع واحد لا يكفي. ولا تزال الحالة صعبة وحرجة (هناك حاجة إلى مشاريع طويلة الأجل ومشاريع طوارئ).
- هناك دعم مؤسسي في إطار المشروع لهيئة البحوث والإرشاد الزراعي (بنك البذور)، ومركز الاستشعار عن بعد وتطعيم الحيوانات، وما إلى ذلك.
- يعمل فريق منظمة الأغذية والزراعة على وضع المواصفات الفنية من خلال التنسيق مع وزارة الزراعة والري والثروة السمكية والجهات ذات العلاقة.

الملحق (3): أسئلة المناقشة الجماعية المركزة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لأربع مجموعات (ورشة العمل الاستهلاكية والاجتماع التشاوري) (مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - التمويل الإضافي)

أسئلة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الموجهة إلى مجموعات العمل الأربع خلال مشاورات أصحاب المصلحة بشأن مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - التمويل الإضافي:

المجموعة (أ): السلطة المحلية / الحكومة

- 1- هل تعتقد أن هذا المشروع سيؤثر بشكل إيجابي على معيشة المجتمع المحلي؟
- 2- هل لديك أي مخاوف تتعلق بالآثار البيئية والاجتماعية للمشروع؟
- 3- هل لديك أي مخاوف بخصوص أنشطة المشروع؟
- 4- هل تعرف الآليات المختلفة لتقديم الشكاوى لهذا المشروع؟
- 5- هل لديك أي تحديات أو مخاوف في الوصول إلى المعلومات حول المشروع؟
- 6- هل تشارك وتشارك في تخطيط المشروع؟
- 7- هل تعتقد أن المشروع قد أخذ في الاعتبار بشكل كامل القضايا الاجتماعية المتعلقة بالمشاركة المتساوية (النساء والرجال والمشردين داخلياً والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن والفئات المهمشة / الضعيفة؟
- 8- هل تعتقد أن المشروع سيخلق خلاف / صراع بين المستفيدين؟
- 9- هل لديك المزيد من التوصيات؟

المجموعة (ب): أعضاء المجتمع (الدكور)

- 1- صف وجهة نظرك ومعرفتك بالمشروع؟
- 2- هل تعتقد أن هذا المشروع سيؤثر بشكل إيجابي على معيشة المجتمع المحلي؟
- 3- هل لديك أي مخاوف بشأن الآثار البيئية والاجتماعية للمشروع؟
- 4- هل لديك أي مخاوف بشأن طريقة تنفيذ المشروع؟
- 5- هل تعرف الآليات المختلفة لتقديم الشكاوى؟
- 6- هل لديك مخاوف / تحفظات في مشاركتك في هذا المشروع؟
- 7- هل ستشارك في أي من أنشطة المشروع؟
- 8- هل تواجه أي صعوبات في الوصول إلى المعلومات حول المشروع؟
- 9- إلى أي مدى، هل تعتقد أن المشروع قد أخذ في الاعتبار الاحتياجات المختلفة للمجموعات المستهدفة المختلفة؟
- 10- هل تشارك وتشارك في تنفيذ المشروع والتخطيط؟ هل لديك أي مخاوف بشأن المشاركة في وتيرة الاجتماعات والتواصل؟
- 11- هل تعتقد أن المشروع قد أخذ في الاعتبار بشكل كامل القضايا الاجتماعية المتعلقة بالمشاركة المتساوية (النساء والرجال والمشردين داخلياً والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن والفئات المهمشة / الضعيفة؟
- 12- هل تعتقد أن المشروع سيخلق خلاف / صراع بين المستفيدين؟
- 13- كيف تضمن استدامة هذا المشروع وما هو دورك؟
- 14- هل لديك المزيد من التوصيات؟
- 15- هل لديك أي مخاوف بخصوص أنشطة المشروع؟

المجموعة (ج): أعضاء المجتمع المحلي (الإناث)

- 1- صف وجهة نظرك ومعرفتك بالمشروع؟
- 2- هل تعتقد أن هذا المشروع سيؤثر بشكل إيجابي على معيشة المجتمع المحلي؟
- 3- هل لديك أي مخاوف بشأن الآثار البيئية والاجتماعية للمشروع؟
- 4- هل لديك أي مخاوف بشأن طريقة تنفيذ المشروع؟
- 5- هل تعرف الآليات المختلفة لتقديم الشكاوى؟

- 6- هل لديك مخاوف / تحفظات في مشاركتك في هذا المشروع؟
- 7- هل ستشارك في أي من أنشطة المشروع؟
- 8- هل تواجه أي صعوبات في الوصول إلى المعلومات حول المشروع؟
- 9- إلى أي مدى، هل تعتقد أن المشروع قد أخذ في الاعتبار الاحتياجات المختلفة للمجموعات المستهدفة المختلفة؟
- 10- هل تشارك في تخطيط المشروع وتنفيذه؟ هل لديك أي مخاوف بشأن المشاركة في وتيرة الاجتماعات والتواصل؟
- 11- هل تعتقد أن المشروع قد أخذ في الاعتبار بشكل كامل القضايا الاجتماعية المتعلقة بالمشاركة المتساوية (النساء والرجال والمشردين داخلياً والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن والفئات المهمشة / الضعيفة؟
- 12- هل تعتقد أن المشروع سيخلق خلاف / صراع بين المستفيدين؟
- 13- هل لديك المزيد من التوصيات؟
- 14- كيف تضمن استدامة هذا المشروع وما هو دورك؟
- 15- هل لديك أي مخاوف بخصوص أنشطة المشروع؟

المجموعة (د): مشروع الأشغال العامة والصندوق الاجتماعي للتنمية

- 1- صف وجهة نظرك ومعرفتك حول هذا المشروع.
- 2- هل لديك أي مخاوف تتعلق بالآثار البيئية والاجتماعية للمشروع؟
- 3- هل لديك أي مخاوف بشأن طريقة تنفيذ المشروع؟ هل لديك أي مخاوف بخصوص أنشطة المشروع؟
- 4- هل واجهت أي مشاكل تتعلق بالأمن (الصراعات) والسلامة المهنية في الموقع؟
- 5- هل لديك أي مخاوف تتعلق بالسلامة والأمن في عملك (على سبيل المثال، الإصابات التي رأيتها أو الحوادث التي حدثت لك)؟
- 6- هل تشعر أن لديك تدريباً مناسباً على الأمن والسلامة لضمان تنفيذ العمل بأمان احترافي؟
- 7- هل تشعر أن لديك أدوات أمان احترافية مناسبة لتنفيذ العمل بأمان؟
- 8- هل تعتقد أن المشروع قد أخذ في الاعتبار بشكل كامل القضايا الاجتماعية المتعلقة بالتمييز والعنف القائم على النوع الاجتماعي والاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي بين الرجال والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن والنازحين داخلياً والفئات المهمشة؟
- 9- كيف تتأكد من أن العمال في الموقع مدربون بشكل صحيح لضمان اكتمال العمل دون أي إصابات متعلقة بالعمل؟
- 10- كيف تتأكد من أن العمال قد حصلوا على أدوات السلامة المناسبة وأنهم يستخدمونها بشكل صحيح؟
- 11- كيف تضمن استدامة هذا المشروع وما هو دورك؟
- 12- هل شاهدت أي حوادث في الموقع (مثل الإصابات أو الوفيات)؟ ماذا كانت الطبيعة؟ كيف ومتى قدمت تقريراً عن هذا؟
- 13- ما الدروس المستفادة / التحديات من تجربتك من جلسات التشاور مع أصحاب المصلحة؟ ما هي اهتمامات المستفيدين؟
- 14- هل لديك المزيد من التوصيات؟

الملحق (4): المشاركون في الورشة (ورشة العمل الاستهلاكية والاجتماع التشاوري) (مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - التمويل الإضافي)

مجموعات / أفرقة المشاورات:

1. الجهات الحكومية
2. الشركاء المنفذون (الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة)
3. ممثلو المجتمع المحلي (ذكور وإناث) / مجموعتان منفصلتان

عدد المشاركين	المنظمة
8	منظمة الأغذية والزراعة
4	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
11	وزارة الزراعة والري والثروة السمكية
6	الصندوق الاجتماعي للتنمية
4	مشروع الأشغال العامة
2	وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر
3	السلطة المحلية من المحافظات المستهدفة
15	أعضاء لجان المجتمع من المحافظات المستهدفة
53	المجموع

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الملحق (5): صور ورشة العمل (ورشة العمل الاستهلالية والاجتماع التشاوري (مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن
- التمويل الإضافي)



صورة الغلاف: © منظمة الأغذية والزراعة في اليمن

الملحق (6): استبيانات المشاورة لمشاورات منظمة الأغذية والزراعة - التمويل الإضافي

المستفيدون (الرجال):

س 1: هل يؤدي توزيع البذور والشتلات إلى زيادة إنتاج الغذاء المحلي وتطوير الأسواق؟

نعم لا أخرى، يرجى ذكرها

1- إذا جاء توزيعها في موسمها

2- يجب أن تكون الأصناف جيدة

3- حسب المواسم والعادات الإقليمية

4- الاهتمام بشتلات المناجو

س 2: هل هناك تأثيرات بيئية متوقعة من التدخلات لدعم تطوير العيادات البيطرية وحملات التحصين؟

نعم لا أخرى، يرجى ذكرها

أكثر الآثار الجانبية

س 3: ما هي أفضل الطرق للاختيار المنصف للمستفيدين لدعم أنشطة القيمة المضافة والمبيعات؟

العمل وفق المعايير المناسبة

س 3: ما هو تقييمك للدور المهم للمرأة في المجموعات النسائية لإنتاج الخضار وإنتاج الغذاء؟

لديهم دور كبير ومهم من حيث الإنتاج والعمل في المجال

س 4: ما رأيك بألية تلقي الشكاوى في المشروع؟ وكيف نحسن الخدمة؟

ممتاز جيد مقبول أخرى، يرجى ذكرها

1- الرد في عملية معالجة الشكاوى

2- المسوحات الميدانية والتحقق منها

المستفيدون (النساء):

س 1: هل يؤدي توزيع البذور والشتلات إلى زيادة إنتاج الغذاء المحلي وتطوير الأسواق؟

نعم لا أخرى، يرجى ذكرها

1- في إحدى المرات السابقة كانت جودة البذور سيئة، لكن معظم البذور كانت جيدة

س 2: هل هناك تأثيرات بيئية متوقعة من التدخلات لدعم تطوير العيادات البيطرية وحملات التحصين؟

نعم لا غير ذلك، يرجى ذكر ذلك

التأثيرات الإيجابية على الوقاية والحماية للحيوانات وطول عمرها وتحصينها ضد الأمراض

س 3: ما هي أفضل الطرق للاختيار المنصف للمستفيدين لدعم أنشطة القيمة المضافة والمبيعات؟

مشاركة المنظمة مع لجنة المجتمع المحلي في تسجيل المستفيدين مع مندوبين من القرية

س 4: ما هو تقييمك للدور المهم الذي تلعبه المرأة في المجموعات النسائية لإنتاج الخضار وإنتاج الغذاء؟

1- في الماضي، كانت النساء مهمشات، لكنهن الآن يلعبن دوراً محورياً في الأعمال التجارية وصنع القرار وتحسين الإنتاج

2- تنفيذ أعمال الري وأخذها بعين الاعتبار لتحسين الأعمال

3- وجود المدربات قد ساهم بشكل كبير في تحسين المحاصيل

س5: ما رأيك في آلية تلقي الشكاوى في المشروع؟ وكيف تحسن الخدمة؟

□ ممتاز □ جيد □ مقبول □ أخرى، يرجى ذكرها

1- لم يكن هناك عائق أمام وجود آلية لتلقي الشكاوى

2- رفع الوعي بهذا الجانب

المنفذون، الشركاء المنفذون (الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة):

س1: ما هي الأساليب المستخدمة للحد من الضرر البيئي أثناء تنفيذ الأنشطة؟ ومتابعة تنفيذها؟

تقييم الأثر البيئي والاجتماعي ثم الامتثال لتدابير التخفيف من الآثار الاجتماعية والبيئية ومتابعة تنفيذها من خلال خطة

س2: ما هي الأساليب المستخدمة للمساعدة في اختيار المستفيدين وتحديد المناطق التي هم في أمس الحاجة إليهم؟

حسب معايير البرنامج مثل مؤشر الفقر وبيانات السلطة المحلية ومن ثم معايير اختبار الأسرة

س3: ما فائدة تلقي شكاوى المواطنين؟ وكيف نحسن الخدمة؟

- ضمان عدم حدوث أي ضرر وتطوير وتحسين أنظمة العمل على مستوى المشروع والصندوق

- الاستفادة من الاقتراحات

- التقارير والشكاوى تتم من خلالهم

- تقليل الأخطاء والاستفادة منها كرد فعل

س4: كيف يتم الالتزام بتدابير السلامة المهنية أثناء الأنشطة؟

1. تصاريح العمل، 2. الإشراف، 3. الأنظمة والقواعد، 4. التوعية والتدريب، 5. توفير الأدوات اللازمة

س5: ما الصعوبات التي تواجهها أثناء تنفيذ أنشطتك؟

- تأخر الخطة البيئية والاجتماعية أثناء المراجعة

- عدم استقرار الأسعار

- الاشتباكات والصراعات المجتمعية

المؤسسات الحكومية:

س1: ما هو تقييمك لدور المؤسسات الحكومية ذات الصلة في تقليل الآثار المتوقعة على البيئة من تدخلات التكاثف الزراعي

وأفضل طرق التخفيف؟

لا توجد إجابات

س2: أفضل السبل لدعم بناء القدرات لإدارة الأمن الغذائي في المجالات التالية:

● دعم خدمة الإرشاد الزراعي؟

● استراتيجية تنمية صحة الحيوان والثروة الحيوانية.

● الدعم المؤسسي وتقوية مؤسسات البذور ذات الصلة؟

دعم منظمة البحوث الزراعية أولاً، ثم تحديث الاستراتيجية الوطنية لتنمية قطاع الثروة السمكية. ودعم قطاع إنتاج البذور بهيئة

البحوث الزراعية

س3: ما هو تقييمك لتدخلات مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن لدعم قطاع البذور ومعالجة أزمة الأمن الغذائي، وما هي اقتراحاتك للتحسين؟

إنها ضعيفة جدا في بعض الإجابات في حين تبقى التدخلات الأخرى غير منظمة ولا تستجيب لاحتياجات المجتمع

س4: ما هي اقتراحاتكم لزيادة آليات التنسيق في تنفيذ مدخلات المشروع، لا سيما في:

- دعم خدمة الإرشاد الزراعي

- ودعم خدمات الثروة الحيوانية

- وقطاع البذور؟

- قيمة سلسلة وتسويق المنتج

دعم البحوث الزراعية والنباتية والحيوانية وغيرها من البحوث حيث أفاد آخرون أنها تحتاج إلى دعم بحوث مصائد الأسماك

يرد أدناه التفاصيل المتعلقة بالتحديث (4) لخطة إشراك أصحاب المصلحة

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)
خطة إشراك أصحاب المصلحة

الملحق (7): صور ورشة العمل (ورشة العمل الاستهلاكية والاجتماع التشاوري (مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن - التمويل الإضافي، في مدينة صنعاء لدى المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية، 2023



صورة الغلاف: © منظمة الأغذية والزراعة في اليمن

الملحق (8): الشروط المرجعية لمنظمة الأغذية والزراعة بشأن ورشة عمل أصحاب المصلحة حول استراتيجية صحة الحيوان، 2023



الشروط المرجعية

ورشة عمل أصحاب المصلحة حول استراتيجية صحة الحيوان

من 30 إلى 31 أكتوبر 2023م

عدن - اليمن

1. الخلفية

بتمويل من البنك الدولي، منظمة الأغذية والزراعة-اليمن حاليًا بتنفيذ مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن، والذي يهدف إلى تحسين توافر الغذاء والوجبات المغذية والوصول إليها، على المدى القصير والمتوسط، للأسر المستهدفة، وتعزيز قدرة اليمن على الاستجابة لانعدام الأمن الغذائي. يخطط المشروع لتحقيق هذا الهدف من خلال أربعة مكونات متكاملة، وهي: (أ) تحسين البنية التحتية للإنتاج الزراعي وبناء القدرة على التكيف مع تغير المناخ، (ب) زيادة إنتاج الغذاء المحلي وتنمية الأسواق، (ج) تحسين الحالة التغذوية والدخل للأسر الضعيفة، (د) بناء القدرات لإدارة الأمن الغذائي. سيدعم المشروع الأسر الضعيفة والمتأثرة بالآزمات (التصنيف المرحلي المتكامل 3 وما فوق) في تسعة وخمسين مديرية عبر عشر محافظات في جميع أنحاء البلاد. في إطار المكون 4 من المشروع (بناء القدرات لإدارة الأمن الغذائي والقدرة على التكيف مع تغير المناخ)، تم تكليف منظمة الأغذية والزراعة بقيادة عملية تقييم احتياجات القدرات المؤسسية وتطوير استراتيجية تنمية الصحة الحيوانية والثروة الحيوانية. وبالتعاون الوثيق مع وزارة الزراعة والري والثروة السمكية، أكملت منظمة الأغذية والزراعة تقييم القدرات المؤسسية لمختلف مؤسسات وسلطات الثروة الحيوانية في اليمن. كما قامت منظمة الأغذية والزراعة بصياغة استراتيجية صحة الحيوان التي ستوفر التوجيه ليس فقط للتدخلات في مجال الصحة الحيوانية لمشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن، ولكنها ستوجه أيضًا أولويات الثروة الحيوانية الشاملة واحتياجات الاستثمار وخارطة الطريق لتنمية قطاع الثروة الحيوانية في اليمن على المدى القصير والمتوسط والطويل. وستكون الاستراتيجية لمدة عشر سنوات (2024-2034) ومن المتوقع أن يساهم جميع أصحاب المصلحة والجهات الفاعلة المشاركة في قطاع الثروة الحيوانية في اليمن في عملية التشاور بشأن تطوير الإستراتيجية.

1. أهداف ورشة عمل أصحاب المصلحة حول استراتيجية صحة الحيوان:

تهدف ورشة العمل هذه إلى إتاحة الفرصة لأصحاب المصلحة في قطاع الثروة الحيوانية للمساهمة وتقديم رؤاهم في استراتيجية الصحة الحيوانية، التي تجري صياغتها بناءً على نتائج تقييم القدرات المؤسسية للثروة الحيوانية الذي أجري مؤخرًا والاجتماعات التشاورية لأصحاب المصلحة. وستسهل هذه الورشة بيئة تشاورية وجماعية وعملية بمشاركة حيث تتاح لمختلف العاملين في هذا القطاع الفرصة لتشكيل أولويات وثيقة الاستراتيجية وتائجها.

2. الأنشطة

- توعية المشاركين بطبيعة ونطاق وأهداف استراتيجية الصحة الحيوانية
- عرض نتائج تقييم القدرات المؤسسية للثروة الحيوانية الذي تم إجراؤه مؤخرًا والاجتماعات التشاورية لأصحاب المصلحة.

- تقديم المسودة الأولية لاستراتيجية الصحة الحيوانية والركائز الإستراتيجية المقترحة وخطة الاستثمار وتنظيم جلسات مناقشة مختلفة للحصول على مدخلات تفصيلية، وتبادل الأفكار وتحسين الرؤية والهدف والأولويات وخطة الاستثمار والأدوار والمسؤوليات والجدول الزمني.

- بناءً على المناقشات والعروض التقديمية الجماعية، يتم إقرار أولويات الركائز الإستراتيجية المختلفة للاستراتيجية.

3. أصحاب المصلحة والمشاركون.

ستجمع هذه الورشة مختلف أصحاب المصلحة والجهات الفاعلة في قطاع الثروة الحيوانية في اليمن والتي تشمل، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:

أ) الجهات والمؤسسات الحكومية: كوزارة الزراعة والري والثروة السمكية ووزارة الصحة العامة والسكان ووزارة التخطيط ووزارة المياه والبيئة والهيئة العامة للبيئة والمؤسسة العامة للمساح وأسواق اللحوم الهيئة العامة للبحوث والارشاد الزراعي وإدارة الحياة البرية، وهيئة/جمعية حماية المستهلك واللجنة الفنية للصحة، ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي ووزارة الصناعة والتجارة ووزارة الإدارة المحلية ووزارة الإدارة المحلية ووزارة المياه والبيئة والإدارة العامة للغابات والمراعي ومكافحة التصحر وغيرها من الجهات ذات الصلة،

ب) مكاتب الزراعة على مستوى المحافظات،

ج) الوكالات الرباعية (منظمة الصحة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة/منظمة الصحة العالمية)،

د) المنظمات غير الحكومية الدولية ذات الصلة (اللجنة الدولية للصليب الأحمر، منظمة إنقاذ الطفولة، منظمة ميرسي كوربس)،

هـ) الأوساط الأكاديمية والمؤسسات البحثية وهيئات الاعتماد (مثل نقابة الاطباء البيطريين اليمنيين)،

و) العاملون المجتمعيون في مجال الصحة الحيوانية/العاملين في الإرشاد الزراعي والسلطات المجتمعية/التقليدية (اللجان المجتمعية)،

ز) ممثلو منتجي الماشية والتجار والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة (مع التركيز على النساء)،

ح) المنظمات غير الحكومية/المؤسسات العاملة في قطاع الثروة الحيوانية (الصندوق الاجتماعي للتنمية، كالة تنمية المنشآت

الصغيرة والأصغر، مؤسسة العون للاستجابة والتنمية، مؤسسة خطوات للتنمية... وغيرهم)

ط) ممثلو القطاع الخاص (غرفة التجارة والصناعة والزراعة اتحاد الصناعات)

4. النواتج المتوقعة.

- تم دمج ملاحظات أصحاب المصلحة في وثيقة استراتيجية الصحة الحيوانية.
- رؤية استراتيجية الصحة الحيوانية وأهدافها وركائزها الاستراتيجية وأولويات استراتيجية الصحة الحيوانية في اليمن وخطة الاستثمار التي تم إقرارها.
- الجداول الزمنية المتفق عليها مع وزارة الزراعة والري والثروة السمكية والمديرية العامة للصحة الحيوانية والحجر البيطري بشأن وضع اللمسات الأخيرة لاستراتيجية الصحة الحيوانية.
- المصادقة على تقرير تقييم القدرات المؤسسية للثروة الحيوانية للمحافظات الجنوبية اليمنية.

صور ورشة العمل التي عقدت لأصحاب المصلحة بشأن استراتيجية الصحة الحيوانية خلال الفترة 30-31 أكتوبر 2023، في مدينة عدن



صورة الغلاف: © منظمة الأغذية والزراعة في اليمن

الملحق (9): ملخص للمشاورات والتدريبات التي أجرتها منظمة الأغذية والزراعة والشريك المنفذ وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر خلال العام 2023

يبين مجموعات التجهيز النسائية من المستفيدين التي تم تشكيلها من قبل وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، ومنظمة الأغذية والزراعة، ضمن مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن-2023

المستفيدون	المديريات	المحافظات	المكونات الرئيسية
30	أسلم	حجة	المجموعات النسائية - مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن:
30	خيران المحرق		
45	عبس		
45	الزهرة	الحديدة	
30	المنيرة		
30	الحجيلية		
30	عتمة	ذمار	
45	جهران		
30	زنجبار	أبين	
30	خنفر		
15	الحوطة		
45	تبين		
15	طور الباحة		
30	الملاح		
15	أحور		
15	موزع		
30	الشمائتين		
30	المعافر		
15	صدر الموادم	تعز	
15	المسراخ		
30	التعزية		
600			

المشاورات والدورات التدريبية المتعلقة بمصايد الأسماك التي أجرتها وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، منظمة الأغذية والزراعة، مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن-2023

الرقم	النشاط	المكون الرئيسي	المحافظة	المديرية	عدد المستفيدين والدورات التدريبية
1	تنسيق وإنشاء اللجان المجتمعية ورفع قائمة الأسماء	مصايد الأسماك	شبوقة	رضوم	1500
	تقديم قائمة المستفيدين عبر برنامج كوبوتولوكس				
	توزيع المواد/الأدوات على المستفيدين (الدعم المالي)				
	الدعم الفني (التدريب)				
2	عقد دورات تدريبية لجمعيات مصايد الأسماك				6

الملحق (10): ملخص ورش العمل والمواقع التي زارتها منظمة الأغذية والزراعة خلال العام 2023 (صورة الغلاف: © منظمة الأغذية والزراعة في اليمن)

الرقم	تاريخ زيارة الموقع/ورشة العمل	الموقع الذي تمت زيارته/اسم ورشة العمل/الناشطون الفرعيون/ مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	الأنشطة التي تتم على الموقع	المحافظة	عدد آليات التنظيم الموزعة	عدد المستفيدين الذين يجتمعون خلال الزيارات
1	2023/06/20 م	عقد ورشة عمل استهلاكية (التمويل الإضافي) المحافظة: صنعاء عدد المستفيدين: 23 تحت: أموال إضافية	كان الهدف من ورشة العمل الاستهلاكية هذه هو خلق فهم مشترك لرؤية مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن ومشروع تعزيز الأمن الغذائي والإنعاش لمشروع الصندوق الإضافي لرؤية وأهداف ومجالات ومكونات مشروع الأمن الغذائي في اليمن. علاوة على ذلك، تم وضع ملاحظات حول المشروع من الجهات المعنية.	صنعاء	0	23
2	5 ديسمبر 2023م	مركز البحوث البحرية	أجريت زيارات ميدانية إلى مركز البحوث البحرية في مديرية الميناء بمحافظة الحديدة وعقدت اجتماعات تشاورية، وأجريت تقييم المعايير البيئية والاجتماعية، وسيتم توثيق جميع النتائج في وثائق المعايير البيئية والاجتماعية.	الحديدة	10	10



الرقم	تاريخ الزيارة	الموقع/ورشة العمل	الموقع الذي تمت زيارته/اسم ورشة العمل/الناشطون الفرعيون/ مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	الأنشطة التي تتم على الموقع	المحافظة	عدد آليات التنظيم الموزعة	عدد المستفيدين الذين يجتمعون خلال الزيارات
				المشاركة المنعقدة			
3	6 ديسمبر 2023م	معمل مراقبة جودة الأسماك	مختبر مراقبة جودة الأسماك في مديرية الميناء بمحافظة الحديدة وعقد اجتماعات تشاورية وإجراء تقييم.	 <p>القيام بزيارات ميدانية إلى مختبر مراقبة جودة الأسماك في مديرية الميناء بمحافظة الحديدة وعقد اجتماعات تشاورية وإجراء تقييم.</p> <p>المشاركة المنعقدة</p>	الحديدة	50	8
4	5 ديسمبر 2023م	المختبر البيطري بالحديدة	زيارة ميدانية للمختبر البيطري بمجمع هيئة تنمية تامة بالحديدة؛ تم إجراء مشاورات مع بعض أصحاب المصلحة والمستفيدين، وإجراء تقييم للمعايير البيئية والاجتماعية وسيتم توثيق جميع النتائج في وثائق الحماية البيئية والاجتماعية.	 <p>المشاركة المنعقدة</p>	الحديدة	50	9

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

الرقم	تاريخ الزيارة	الموقع/ورشة العمل	الموقع الذي تمت زيارته/اسم ورشة العمل/الناشطون الفرعيون/ مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	الأنشطة التي تتم على الموقع	المحافظة	عدد آليات التظلم الموزعة	عدد المستفيدين الذين يجتمعون خلال الزيارات
5	4 ديسمبر 2023م	مركز إنزال الأسماك بالحديدة	مراقبة تدابير التخفيف لإطار الإدارة البيئية والاجتماعية في مركز إنزال الأسماك في الحديدة وإجراء توجيهات للمهندسين والاستشاريين، وإجراء تقرير مراقبة المعايير البيئية والاجتماعية. كما تم تفقد أوضاع العمال في المواقع والالتزام بإرشادات (إدارة العمالة).		الحديدة	100	12
6	30-31 أكتوبر 2023م	عمل بفندق جولد مور في محافظة عدن. للمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى القسم 52-7 منظمة الأغذية والزراعة.	تم إجراء تقييمات استراتيجية الصحة البيئية، وجررت مشاورات مع أصحاب المصلحة في ورشة عمل بفندق جولد مور في محافظة عدن. للمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى القسم 52-7 منظمة الأغذية والزراعة.	 	عدن	55	55

عدد المستفيدين الذين يجتمعون خلال الزيارات	عدد آليات التنظيم الموزعة	المحافظة	الأنشطة التي تتم على الموقع	الموقع الذي تمت زيارته/اسم ورشة العمل/الناشطون الفرعيون/ مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	تاريخ الزيارة الموقع/ورشة العمل	الرقم
20	20	لحج	تقييم منظور الملاءمة التقنية والبيئية والاجتماعية لمواقع بناء/إعادة تأهيل مركز التجميع البستاني ومشاركة أصحاب المصلحة، والتحقق من صحة الفحص البيئي والاجتماعي لمواقع البناء، وتقييم تقييم المخاطر البيئية والاجتماعية المطلوبة والبنود التي أعدتها المنظمة والمعتمدة من البنك الدولي لكل موقع. 	زيارة مواقع مركز التجميع البستاني بمديرية الحوطة	13 أغسطس 2023م	7
20	18	لحج	تقييم منظور ملاءمة موقع تركيب مركز شتلات البستانية من الناحية الفنية والبيئية والاجتماعية ومشاركة أصحاب المصلحة، والتحقق من صحة الفحص البيئي والاجتماعي لمواقع البناء وتقييم الوثائق البيئية والاجتماعية المطلوبة لكل موقع، وسيتم توثيق جميع النتائج في وثائق الحماية البيئية والاجتماعية. 	زيارة مواقع مركز الشتلات البستانية بمديرية الملاح	14 أغسطس 2023	8

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

الرقم	تاريخ الزيارة	الموقع الذي تمت زيارته/اسم ورشة العمل/الفرعيون/ مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	الأنشطة التي تتم على الموقع	المحافظة	عدد آليات التظلم الموزعة	عدد المستفيدين الذين يجتمعون خلال الزيارات
			  <p>موقع مركز شتلات البستانية والمشاورة المنعقدة</p>			
9	22 أغسطس 2023	تمت زيارة المختبر البيطري الإقليمي بالمكلا	<p>تقييم موقع بناء المختبر البيطري من منظور الملاءمة الفنية والبيئية والاجتماعية (البيئية والاجتماعية)، ومشاركة أصحاب المصلحة في الثروة الحيوانية، والتحقق من فحص المعايير البيئية والاجتماعية لموقع البناء، وتقييم وثائق المعايير البيئية والاجتماعية المطلوبة وسيتم تحديد جميع النتائج أن تكون موثقة في وثائق الحماية البيئية والاجتماعية.</p>   <p>اجتماع تشاوري بمكتب ميناء المكلا</p>	حضر موت	9	9

الرقم	تاريخ الزيارة	الموقع الذي تمت زيارته/اسم ورشة العمل/الفرعيون/ مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	الأنشطة التي تتم على الموقع	المحافظة	عدد آليات التظلم الموزعة	عدد المستفيدين الذين يجتمعون خلال الزيارات
10	23 أغسطس 2023م	تمت الزيارة في موقع المكتب البيطري بالمكلا	تقييم موقع المكتب البيطري (كرفان) من منظور الملاءمة الفنية والبيئية والاجتماعية، ومشاركة أصحاب المصلحة في الثروة الحيوانية، والتحقق من فحص المعايير البيئية والاجتماعية لموقع البناء، وتقييم وثائق المعايير البيئية والاجتماعية المطلوبة، وجميع سيتم توثيق النتائج في وثائق الحماية البيئية والاجتماعية.	حضر موت	9	9
			 <p>موقع مركز الشتلات</p> <p>البيستانية وإجراء المشاورات</p>			
11	04 سبتمبر 2023م	زيارة المختبر البيطري ومبنى المديرية العامة لصحة الحيوان.	تقييم موقع بناء المختبر البيطري الإقليمي وتقييم إعادة تأهيل مبنى المديرية العامة لصحة الحيوان من منظور الملاءمة الفنية والبيئية والاجتماعية (البيئية والاجتماعية)، والمشاركة مع أصحاب المصلحة في الثروة الحيوانية، والتحقق من صحة فحص المعايير البيئية والاجتماعية، قم بتقييم وثائق المعايير البيئية والاجتماعية المطلوبة وسيتم توثيق جميع النتائج في وثائق الحماية البيئية والاجتماعية.	عدن	20	20

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

الرقم	تاريخ الزيارة	الموقع الذي تمت زيارته/ اسم ورشة العمل/الناشطون الفرعيون/ مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	الأنشطة التي تتم على الموقع	المحافظة	عدد آليات التظلم الموزعة	عدد المستفيدين الذين يجتمعون خلال الزيارات
			موقع مركز الشتلات البستانية والمشاورة المنعقدة			
						
12	14-17 أغسطس 2023م	زيارة مركزين للتجميعات البستانية ومركزين للشتلات البستانية	بعد إجراء مواقع الفحص البيئي والتشاور المجتمعي، تم إجراء تغييرات على بعض المواقع في مركز التجميع البستاني وبدأ تركيب مركز الشتلات البستانية. سيتم توثيق جميع النتائج في وثائق المعايير البيئية والاجتماعية. كما تم تفقد أوضاع العمال في المواقع والالتزام بإرشادات (إدارة العمالة).	ذمار، الحديدة	0	60

عدد المستفيدين الذين يجتمعون خلال الزيارات	عدد آليات التنظيم الموزعة	المحافظة	الأنشطة التي تتم على الموقع	الموقع الذي تمت زيارته/اسم ورشة العمل/الناشطون الفرعيون/ مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	تاريخ الموقع/ورشة العمل	زيارة	الرقم
			 				
30	30	الحديدة	المشاوراة المعقّدة، ذمار	متابعة ووضع خطة قبل بدء أنشطة البناء مع المؤسسات المحلية لتنفيذ تدابير التخفيف لخطة الإدارة البيئية والاجتماعية عندما يبدأ المقاول أنشطة البناء.	23 مايو 2023م	تمت زيارة موقع البناء في منطقة إنزال الأسماك	13

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

الرقم	تاريخ الزيارة	الموقع/ورشة العمل	الموقع الذي تمت زيارته/اسم ورشة العمل/الناشطون الفرعيون/ مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	الأنشطة التي تتم على الموقع	المحافظة	عدد آليات التظلم الموزعة	عدد المستفيدين الذين يجتمعون خلال الزيارات
							
14	05-28 نوفمبر 2023م	زيارة معمل مراقبة جودة الأسماك ومركز الأبحاث البحرية	إجراء زيارات مع مؤسسات المستفيدين في المناطق المستهدفة وتقييم المرافق القائمة والمعايير البيئية والاجتماعية. أشارت النتائج إلى أن الأنشطة تشكل خطراً منخفضاً.	 	عدن	0	17

الرقم	تاريخ الزيارة	الموقع/ورشة العمل	الموقع الذي تمت زيارته/اسم ورشة العمل/الناشطون الفرعيون/ مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن	الأنشطة التي تتم على الموقع	المحافظة	عدد آليات التظلم الموزعة	عدد المستفيدين الذين يجتمعون خلال الزيارات
				الموقع الذي تمت زيارته والمشاركة المنعقدة			
15	11-5 2023	سبتمبر	تمت زيارة 3 مراكز تجميع بستانية ومركزين للشتلات البستانية	تم إجراء الفحص البيئي، إلى جانب أعمال الإنشاءات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في مراكز التجميع البستاني ومراكز الرعاية الصحية الأولية. وبناءً على النتائج، تم تغيير مواقع بعض مراكز التجميع البستاني، والبدء في تركيب ومراقبه الخلايا الجذعية. سيتم توثيق كل هذه التغييرات ونتائجها في وثائق المعايير البيئية والاجتماعية. كما تم تفقد أوضاع العمال في المواقع والالتزام بإرشادات (إدارة العمالة).	الحجة وذمار	30	60
				 <p>أثناء تركيب مركز الشتلات البستانية، المشاورات المنعقدة في ذمار</p>  <p>المشاورات المنعقدة في حجة</p>			

الملحق (11): أجرت منظمة الأغذية والزراعة أربعة عشر زيارة للمواقع ومشاورات مع أصحاب المصلحة في إطار مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن خلال العام 2023م

الموقع الذي تمت زيارته/تاريخ ورشة العمل	أهداف الأنشطة التي تم تنفيذها	النتيجة الرئيسية
2023/06/20م نظمت ورشة عمل استهلاكية (في إطار التمويل الإضافي للمشروع) المحافظة: صنعاء عدد المستفيدين: 23 في إطار: التمويل الإضافي	كان الهدف من ورشة العمل الاستهلاكية هذه هو خلق فهم مشترك لرؤية وأهداف ومناطق الاستهداف والمكونات لمشاريع التمويل الإضافي لمشروع مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن. علاوة على ذلك، تم وضع ملاحظات حول المشروع من الجهات المعنية.	انظر 6.1
5 ديسمبر 2023م مركز البحوث البحرية، المحافظة: الحديدة عدد المستفيدين: 10 في إطار: المشروع الرئيسي	أجريت زيارات ميدانية إلى مركز البحوث البحرية في مديرية الميناء بمحافظة الحديدة وعقدت اجتماعات تشاورية، كما تم إجراء تقييم بيئي واجتماعي، وسيتم توثيق جميع النتائج في وثائق المعايير البيئية والاجتماعية.	- يبديون سعادتهم بتوفير المعدات لأنها تساعد الموظفين على القيام بعملهم بشكل سليم. - هناك مخاوف مرتبطة بتوفير واستخدام المعدات للمركز. - المعدات التي سيتم توفيرها هي بالفعل جزء من مركز البحوث البحرية لإجراء الأنشطة الأساسية للبحوث البحرية، لذلك لا توجد مخاوف تتعلق بالصحة والسلامة المهنية أو إدارة النفايات حيث أن لديهم الموظفين المؤهلين للتعامل مع هذه المعدات. - طلبوا بناء القدرات على المعدات الجديدة; - أظهروا طلب المزيد من الدعم في شكل مشاريع وتوفير الأثاث; - تم رفع مستوى الوعي لدى المشاركين وتم توزيع 50 كرت من كروت منظمة الأغذية والزراعة لآلية معالجة الشكاوى.
6 ديسمبر 2023م مختبر مراقبة جودة الأسماك المحافظة: الحديدة عدد المستفيدين: 8 في إطار: المشروع الرئيسي	تمت زيارات ميدانية إلى مختبر مراقبة جودة الأسماك في مديرية الميناء بمحافظة الحديدة وعقدت اجتماعات تشاورية وتم إجراء تقييم.	- يظهرون سعادتهم بتوفير الأجهزة والمواد لأنها ستمكن المختبر من تقديم الخدمات بشكل سليم. - لا توجد مخاوف مرتبطة بتوفير واستخدام المعدات. - المعدات والمواد التي سيتم توفيرها هي بالفعل جزء من عمل مختبر مراقبة جودة الأسماك، لذلك لا توجد مخاوف تتعلق بالصحة والسلامة المهنية أو إدارة النفايات حيث أن لديهم موظفين مؤهلين للتعامل مع هذه المعدات والمواد. - طلبوا بناء القدرات فيما يتعلق بالمواد والمعدات المقدمة.

الموقع الذي تمت زيارته/تاريخ ورشة العمل	أهداف الأنشطة التي تم تنفيذها	النتيجة الرئيسية
		<ul style="list-style-type: none"> - طلب المشاركون في المشاورات المزيد من الدعم في شكل مشاريع وتوفير الأثاث للمختبر. - تم رفع مستوى الوعي لدى المشاركين وتم توزيع 50 كرت من كروت منظمة الأغذية والزراعة لآلية معالجة الشكاوى.
5 ديسمبر 2023م المختبر البيطري محافظة: الحديدة عدد المستفيدين: 9 في إطار: التمويل الإضافي	<p>زيارة ميدانية إلى المختبر البيطري في مجمع الهيئة العامة لتطوير تهامة بمحافظة الحديدة؛ وإجراء مشاورات مع بعض أصحاب المصلحة والمستفيدين، وإجراء تقييم للمعايير البيئية والاجتماعية وسيتم توثيق جميع النتائج في وثائق المعايير البيئية والاجتماعية.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - نوقشت الخطوات البيئية والاجتماعية قبل وأثناء التنفيذ. - تم التأكيد من قبل رئيس الهيئة على أن الموقع نظيف وخالي من الذخائر غير المنفجرة و/أو الألغام الأرضية. - أكدوا على البدء في التنفيذ في أقرب وقت ممكن وأبدوا دعمهم وتعاونهم الكامل لإعادة التأهيل. - أكدوا على عدم وجود أي عوائق أو عقبات للبدء في إعادة التأهيل وأهم على استعداد لتسهيل التنفيذ. - أكدوا أن إعادة التأهيل يجب أن تشمل تركيب نظام الطاقة الشمسية، مع الأخذ بعين الاعتبار معالجة مياه الصرف الصحي. - تم رفع مستوى الوعي لدى المشاركين.
4 ديسمبر 2023م مركز إنزال الأسماك المحافظة: الحديدة عدد المستفيدين: 12 في إطار: المشروع الرئيسي	<p>تم رصد تدابير التخفيف حسب إطار عمل الإدارة البيئية والاجتماعية في مركز الإنزال السمكي في الحديدة وتم تقديم التوجيهات للمهندسين والمشاورات، وإجراء تقرير رصد المعايير البيئية والاجتماعية. علاوة على ذلك، تم تفقد أحوال العمال في المواقع والتقيّد بإرشادات (إدارة العمل).</p>	<ul style="list-style-type: none"> - تم توجيه المقاول ومهندسيه حول مخاطر الأسبستوس وكيفية التعامل معه وتم شرح خطة إدارة الأسبستوس بالتفصيل. - أصبح المقاول ومهندسيه على دراية تامة بمخاطر الأسبستوس وخطة إدارة الأسبستوس وكيفية التعامل معه بأمان، لذا وقع المقاول على إقرار بأنه تلقى هو وعماله كل الشرح والتوضيح وكذلك الوثائق الخاصة بكيفية التعامل مع الأسبستوس. - هناك امتثال مُرضٍ لخطة التخفيف من آثار إطار الإدارة البيئية والاجتماعية، بما في ذلك الصحة والسلامة المهنية وظروف العمل أثناء التنفيذ، حيث يتوفر للعمال مياه شرب صالحة للشرب ومراحيض وكرفانات للاستراحة وصندوق للإسعافات الأولية. - يوجد امتثال مُرضٍ لخطة التخفيف من آثار إطار الإدارة البيئية والاجتماعية فيما يتعلق بالجوانب البيئية. - طلب أصحاب المصلحة أثناء المشاورات إدراج إعادة تأهيل خزان المياه المعلق في المشاريع الفرعية لأنه يسبب خطرًا على الناس والعمال في مكان العمل.
30-31 أكتوبر 2023م ورشة عمل حول استراتيجية الصحة الحيوانية المحافظة: عدن عدد المستفيدين: 55 في إطار: التمويل الإضافي	<p>مشاورة مع وزارات رفيعة المستوى، ومكاتب الزراعة، والمنظمات غير الحكومية الدولية، والمنظمات غير الحكومية المحلية، وموظفي مراكز بحوث الموارد الحيوانية من خلال التوزيع على الجمهور المستهدف.</p>	<ul style="list-style-type: none"> تم إجراء تقييمات بيئية واجتماعية وتشاور أصحاب المصلحة في ورشة عمل فندق جولدمور في محافظة عدن، وتم إجراء تقييمات بيئية واجتماعية في محافظة عدن. لمزيد من التفاصيل، راجع قسم منظمة الأغذية والزراعة انظر 6.2

الموقع الذي تمت زيارته/تاريخ ورشة العمل	أهداف الأنشطة التي تم تنفيذها	النتيجة الرئيسية
13 أغسطس 2023م زيارة مواقع مركز التجميع البستاني (مركز التجميع البستاني) بمديرية الحوطة المحافظة: لحج عدد المستفيدين: 20 في إطار: المشروع الرئيسي	تقييم منظور الملاءمة الفنية والبيئية والاجتماعية (البيئية والاجتماعية) لمواقع بناء/إعادة تأهيل مركز تجميع المنتجات الزراعية ومشاركة أصحاب المصلحة، والتحقق من صحة الفحص البيئي والاجتماعي لمواقع البناء، وتقييم تقييم المخاطر البيئية والاجتماعية المطلوبة والبنود التي أعدتها المنظمة وأجازها البنك الدولي لكل موقع.	- زيادة الوعي بين المستفيدين الحاليين حول أهداف المشروع ومكوناته وقضايا الاستدامة البيئية والاجتماعية (المعيار البيئي والاجتماعي) أثناء تنفيذ المشروع وتشغيله. - تقديم شرح لآلية معالجة التظلمات (آلية معالجة التظلمات) وتوزيع 20 كرت من كروت آلية معالجة التظلمات على المستفيدين من مركز تجميع المحاصيل الزراعية. - فهم وجهات نظر المستفيدين وإشراكهم في عملية التخطيط للمشروع. - إجراء عمليات الفحص البيئي والاجتماعي (البيئي والاجتماعي) من خلال استكمال قائمة الفحص البيئي والاجتماعي بناءً على الملاحظات الميدانية. - جمع البيانات الفنية للمواقع المقترحة والتي تعتبر ضرورية لتصميم المشاريع الفرعية. أعرب جميع الحاضرين عن دعمهم لتنفيذ مركز تجميع المحاصيل الزراعية.
14 أغسطس 2023م زيارة مواقع مركز شتلات البستنة في مديرية الملاح، المحافظة: لحج عدد المستفيدين: 20 في إطار المشروع الرئيسي	تقييم مدى ملاءمة موقع تركيب مركز الشتلات البستانية من منظور التقني والبيئي والاجتماعي، ومشاركة أصحاب المصلحة، والتحقق من صحة فحص المعايير البيئية والاجتماعية لمواقع البناء وتقييم الوثائق المعيارية البيئية والاجتماعية المطلوبة لكل موقع، وسيتم توثيق جميع النتائج في وثائق المعايير البيئية والاجتماعية.	- توعية المستفيدين الحاليين بأهداف المشروع ومكوناته وقضايا الاستدامة البيئية والاجتماعية (المعايير البيئية والاجتماعية) أثناء تنفيذ المشروع وتشغيله. - تقديم شرح لآلية معالجة التظلمات وتوزيع 18 كرت من كروت آلية معالجة التظلمات على المستفيدين من مركز الشتلات البستانية. - فهم وجهات نظر المستفيدين وإشراكهم في عملية التخطيط للمشروع. - إجراء فحوصات بيئية واجتماعية من خلال استكمال قائمة الفحص البيئي والاجتماعي بناءً على الملاحظات الميدانية. - جمع البيانات الفنية للمواقع المقترحة، وهو أمر ضروري لتصميم المشاريع الفرعية. أعرب جميع الحضور عن دعمهم لتنفيذ مركز الشتلات البستانية.
22 أغسطس 2023م تمت الزيارة في المختبر البيطري الإقليمي بالمكلا 3، المحافظة: حضرموت عدد المستفيدين: 9 في إطار: التمويل الإضافي	تقييم موقع بناء المختبر البيطري من منظور الملاءمة الفنية والبيئية والاجتماعية، ومشاركة أصحاب المصلحة في الثروة الحيوانية، والتحقق من صحة المعايير البيئية والاجتماعية لموقع البناء، وتقييم وثائق المعايير البيئية والاجتماعية المطلوبة وسيتم تحديد جميع النتائج أن تكون موثقة في وثائق المعايير البيئية والاجتماعية.	انظر 6.4

الموقع الذي تمت زيارته/تاريخ ورشة العمل	أهداف الأنشطة التي تم تنفيذها	النتيجة الرئيسية
23 أغسطس 2023م تمت الزيارة في موقع المكتب البيطري بالمكلا، المحافظة: حضرموت عدد المستفيدين: 15 في إطار: التمويل الإضافي	تقييم موقع المكتب البيطري (الكرفان) من المنظور الفني والبيئي والاجتماعي من حيث الملاءمة البيئية والاجتماعية، وإشراك أصحاب المصلحة في الثروة الحيوانية، والتحقق من صحة الفحص المعياري البيئي والاجتماعي لموقع البناء، وتقييم الوثائق المعيارية البيئية والاجتماعية المطلوبة، وسيتم توثيق جميع النتائج في الوثائق المعيارية البيئية والاجتماعية.	- الموقع المقترح لتكريب كرفان مجمع ميناء المكتب البيطري. مدينة مكال، محافظة حضرموت وهي أرض مملوكة للمحافظة، والمنطقة المختارة والموقع مناسب لقافلة المكتب البيطري. - سيشمل المكتب البيطري تركيب قافلة تعتبر نشاطاً طفيفاً دون أي تأثيرات. - عقد اجتماع تشاوري في 23 أغسطس 2023 مع المدير العام لميناء المكولة وبعض موظفي الثروة الحيوانية (15 مشاركاً) أظهر فيه المشاركون دعمهم القوي لتسهيل تركيب المكتب البيطري. وأسفرت النتائج الرئيسية للاجتماع عما يلي: '1' فهم المسؤولون تدخلات المشروع؛ '2' اتفق المدير العام لميناء المكلا البحري على تسمية الأرض المذكورة أعلاه للمكتب البيطري، '3' إدكاء الوعي بقضايا الإدارة البيئية بما في ذلك متطلبات إدارة الموارد البشرية للمشروع، '3' توزيع بطاقات إدارة الموارد البشرية 9، '4' مناقشة منظور أصحاب المصلحة.
04 سبتمبر 2023م تمت زيارة المختبر البيطري ومبنى الإدارة العامة للصحة الحيوانية في المحافظة: عدن عدد المستفيدين: 20 في إطار التمويل الإضافي	تقييم موقع بناء المختبر البيطري الإقليمي وتقييم إعادة تأهيل مبنى الإدارة العامة للصحة الحيوانية من منظور الملاءمة الفنية والبيئية والاجتماعية، والمشاركة مع أصحاب المصلحة في مجال الثروة الحيوانية، والتحقق من صحة الفحص البيئي والاجتماعي، وتقييم الوثائق البيئية والاجتماعية المطلوبة، وسيتم توثيق جميع النتائج في وثائق المعيار البيئي والاجتماعي.	انظر 6.5
14 - 17 أغسطس 2023م تم زيارة 2 مركز تجميع البستنة و2 مركز شتلات البستنة في محافظة ذمار: الحديدة عدد المستفيدين 60 في إطار المشروع الرئيسي	بعد إجراء الفحص البيئي للمواقع والتشاور المجتمعي، تم إجراء تغييرات على بعض المواقع في مركز تجميع البستنة وبدأ تركيب مركز الشتلات البستانية. وستوثق جميع النتائج في وثائق نظام الفحص البيئي والاجتماعي. وعلاوة على ذلك، تم فحص ظروف العمال في المواقع والالتزام بالمبادئ التوجيهية (خطة إدارة العمالة).	انظر 6.6
23 مايو 2023م زيارة موقع البناء في منطقة إنزال الأسماك المحافظة: الحديدة	متابعة ووضع خطة قبل بدء أنشطة الإنشاءات مع المؤسسات المحلية لتنفيذ خطة الإدارة البيئية والاجتماعية لخطة الإدارة البيئية والاجتماعية - كان المجتمع المحلي سعيداً جداً بهذا النشاط	- تمت مشاركة خطة الإدارة البيئية والاجتماعية لأنشطة موقع إنزال الأسماك مع المؤسسات المحلية - وضع خطة لتنفيذ خطة الإدارة البيئية والاجتماعية لخطة الإدارة البيئية والاجتماعية - كان المجتمع المحلي سعيداً جداً بهذا النشاط

الموقع الذي تمت زيارته/تاريخ ورشة العمل	أهداف الأنشطة التي تم تنفيذها	النتيجة الرئيسية
عدد المستفيدين: 30 في إطار: المشروع الرئيسي	خطة الإدارة البيئية والاجتماعية عندما يبدأ المقاول أنشطة الإنشاءات.	
28-05 نوفمبر 2023م زيارة مختبر مراقبة جودة الأسماك ومركز البحوث البحرية، المحافظة: عدن عدد المستفيدين: 17 في إطار: التمويل الإضافي	إجراء زيارات مع المؤسسات المستفيدة في المناطق المستهدفة وتقييم المرافق القائمة والمعايير البيئية والاجتماعية القياسية. أشارت النتائج إلى أن الأنشطة تشكل مخاطر منخفضة.	انظر 6.3
5-11 سبتمبر 2023م تم زيارة 3 مراكز لتجميع البستنة ومركزين لشتلات البستنة، المحافظات: حجة وذمار عدد المستفيدين 60 في إطار: المشروع الرئيسي	تم إجراء الفحص البيئي، إلى جانب الإنشاءات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في مراكز تجميع البستنة ومراكز الشتلات البستانية. واستناداً إلى النتائج، تم تغيير مواقع بعض مراكز تجميع البساتين، وتم البدء في إنشاء مراكز شتلات البساتين ومراقبتها. سيتم توثيق كل هذه التغييرات ونتائجها في وثائق المعايير البيئية والاجتماعية. علاوة على ذلك، تم تفقد أوضاع العمال في المواقع والالتزام بإرشادات (خطة إدارة العمل).	-تم شرح تدخلات منظمة الأغذية والزراعة لأصحاب المصلحة والمستفيدين. -تم شرح أهداف أصحاب المصلحة والمستفيدين وآلية عمل مراكز شتلات البستنة وجمع البذور وكيفية اختيار المواقع بشكل صحيح. -أعرب جميع المستفيدين عن سعادتهم بالتدخلات. -طلب المستفيدون وأصحاب المصلحة المشروع في التنفيذ في أقرب وقت ممكن (التدريب وبدء الإنتاج). -عدم وجود أي مخاوف بيئية واجتماعية من قبل أصحاب المصلحة والمستفيدين وأظهروا دعمهم لتسهيل التنفيذ. -تم عرض آلية منظمة الأغذية والزراعة لمعالجة التظلمات خلال المشاورات مع أصحاب المصلحة والمستفيدين وتم توزيع كروت آلية معالجة التظلمات.

التفاصيل أدناه خاصة بالتحديث الخامس لخطة إشراك أصحاب المصلحة

الملحق (12): ملخص المشاورات والتدريبات التي أجرتها وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (الشريك المنفذ لمنظمة الأغذية والزراعة) خلال عام 2024

التاريخ	إناث				ذكور				إجمالي عدد الحضور	عدد المشاورات المجتمعية	المديرية	المحافظة	م
	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديين	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديين					
12/08/2024	0	0	4	20	0	0	1	1	26	1	الأزرق	الضالع	1
13/08/2024	0	0	3	20	0	0	2	2	27	1			
14/08/2024	0	0	3	20	0	0	1	2	26	1			
15/08/2024	0	0	0	67	0	0	0	0	67	1			
15/08/2024	4	0	1	17	10	0	0	22	54	1	طور الباحة	الحج	2
17/08/2024	5	0	1	40	12	0	1	0	59	1	طور الباحة		
18/08/2024	1	0	2	40	12	0	5	1	61	1	طور الباحة		
22/08/2024	8	0	3	26	3	0	1	0	41	1	طور الباحة		
24/08/2024	9	0	3	40	14	0	2	0	68	1	طور الباحة		
24/08/2024	20	0	0	40	10	1	0	0	71	1	طور الباحة		
21/08/2024	15	0	0	39	20	1	0	0	75	1	طور الباحة		

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

التاريخ	إناث				ذكور				إجمالي عدد الحضور	عدد المشاورات المجتمعية	المديرية	المحافظة	م
	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديون	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديون					
31/08/20 24	0	1	0	208	0	0	0	93	302	1	ثُبِن		
18/08/20 24	0	1	0	227	0	0	2	80	310	1	ثُبِن		
27/08/20 24	0	0	0	37	0	0	0	0	37	1	المقاطرة		
14/08/20 24	0	0	5	45	0	0	0	5	55	1	حبان	شبوّة	3
15/08/20 24	0	0	0	11	0	0	1	0	12	1	حبان		
15/08/20 24	0	0	0	33	0	0	0	0	33	1	رضوم		
16/08/20 24	0	0	0	21	0	0	0	0	21	1	رضوم		
17/08/20 24	0	0	0	32	0	0	0	0	32	1	رضوم		
12/06/20 24	3	2	1	5	2	1	5	14	33	1	التعزية	تعز	4
13/08/20 24	3	0	0	70	3	0	0	0	76	1	الشمائتين		
14/08/20 24	10	0	0	40	0	0	0	10	60	1	الشمائتين		
15/08/20 24	5	0	0	57	0	0	1	10	73	1	الشمائتين		

التاريخ	إناث				ذكور				إجمالي عدد الحضور	عدد المشاورات المجتمعية	المديرية	المحافظة	م
	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديون	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديون					
15/08/2024	0	0	0	37	0	0	1	4	42	1	الشمائتين		
15/08/2024	0	0	0	37	0	0	0	0	37	1	الشمائتين		
14/08/2024	0	0	0	63	0	0	0	4	67	1	المعافر		
15/08/2024	0	0	0	42	0	0	0	3	45	1	المعافر		
15/08/2024	0	0	0	25	0	0	1	5	31	1	المعافر		
9/10/2024	0	0	0	6	0	0	0	10	16	1	أحور	أبين	5
الإجمالي													
-	83	4	26	1359	86	3	24	256	1841	28	9	4	-

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

تفاصيل المقابلات مع مكاتب الزراعة في إطار مكون الثروة الحيوانية

التاريخ	إناث				ذكور				إجمالي عدد الحضور	عدد المقابلات	المديرية	المحافظة	م
	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديون	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديون					
12/08/2024	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	الشمائتين	تعز	1
13/08/2024	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	المعافر		
15/08/2024	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	ثُبن	لحج	2
13/08/2024	0	0	0	1	0	0	0	5	6	1	حبان	شبوّة	3
14/08/2024	0	0	0	1	0	0	0	10	11	1	رضوم		
الإجمالي													
-	0	0	0	2	0	0	0	18	20	5	5	3	-

تفاصيل المشاورات المجتمعية في إطار مكون السمس

التاريخ	إناث				ذكور				إجمالي عدد الحضور	عدد المشاورات المجتمعية	المديرية	المحافظة	م
	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديون	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديون					
6/10/2024	0	0	0	1	0	0	0	15	16	1	ثُبن	لحج	1
10/10/2024	9	0	1	0	0	0	0	1	11	1	ثُبن		
الإجمالي													
-	9	0	1	1	0	0	0	16	27	2	1	1	-

تفاصيل المقابلات مع إدارة وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر

التاريخ	إناث				ذكور				عدد إجمالي الحضور	فئات المقابلات	المديرية	المحافظة	م
	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديين	آخرون	نازحون	ذوي إعاقة	أشخاص عاديين					
25/09/20 24	0	0	0	1	0	0	0	1	2	المدير التنفيذي	السبعين	صنعاء	1
24/10/20 24	0	0	0	4	0	0	0	8	12	فريق المشروع	السبعين	صنعاء	2
الإجمالي													
-	0	0	0	5	0	0	0	9	14	2	1	1	-

الملحق (13): ملخص الأنشطة التي نفذتها مؤسسة إستجابة للإغاثة والتنمية (الشريك المنفذ لمنظمة الأغذية والزراعة) خلال عام 2024

في عدن:

ملخص الأنشطة التي نفذتها مؤسسة إستجابة للإغاثة والتنمية (الشريك المنفذ لمنظمة الأغذية والزراعة) خلال عام 2024

النسبة النهائية	الأنشطة	م
100%	تنظيم اجتماعات مع السلطات الحكومية على مستوى المحافظة والمديرية لأغراض تحديد المستفيدين وتسجيلهم، وتنفيذ الأنشطة، والوصول إلى المستفيدين المستهدفين، والاستجابة لأي شكاوى قد تنشأ خلال فترة سريان الاتفاقية هذا.	1
100%	حشد وتوعية المجتمعات المحلية وتشكيل لجنة المستفيدين المجتمعية لتحديد المستفيدين وفقاً لمعايير الاختيار التي وضعتها منظمة الأغذية والزراعة وتم الاتفاق عليها مع سلطات المحافظة والمديرية.	2
100%	تنفيذ عملية تسجيل المستفيدين وفقاً للمنهجية المقدمة من منظمة الأغذية والزراعة ورفع البيانات إلى نظام معلومات المنظمة (KOBO).	3
100%	توزيع "كروت آلية معالجة الشكاوى للمستفيدين الصادرة عن منظمة الأغذية والزراعة" على المستفيدين أثناء توزيع المدخلات وفي الاجتماعات وورش العمل، وضمان نشر بيانات الاتصال الخاصة بالمنظمة لاستقبال الشكاوى والملاحظات على اللافئات المستخدمة أثناء عمليات توزيع المدخلات.	4
100%	توفير مرفق تخزين لاستلام المدخلات وتخزينها بشكل آمن لتوزيعها على المستفيدين.	5
100%	توزيع المدخلات (أدوات الطهي ومعالجة الأغذية والأدوات الزراعية اليدوية ومدخلات الدواجن) على المستفيدين المستهدفين. وضمان أن تكون عملية التوزيع منسقة جيداً ومتوافقة مع سياسات منظمة الأغذية والزراعة المتعلقة بالمساءلة تجاه السكان المتضررين والوقاية من الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي.	6
100%	تسهيل عقد ثلاثة أنواع من التدريبات للمستفيدين: (1) تدريب على الزراعة المراعية للتغذية، و(2) تدريب على البستنة المنزلية، و(3) تدريبات على تربية الدواجن في الأفنية الخلفية للمنازل، وذلك وفقاً للمنهجية المقدمة من منظمة الأغذية والزراعة.	7

في صنعاء:

م	الأنشطة	النسبة النهائية
1	تنظيم اجتماعات مع السلطات الحكومية على مستوى المحافظة والمديرية لأغراض تحديد المستفيدين وتسجيلهم، وتنفيذ الأنشطة، والوصول إلى المستفيدين المستهدفين، والاستجابة لأي شكاوى قد تنشأ خلال فترة سريان الاتفاقية.	100%
2	حشد وتوعية المجتمعات المحلية وتشكيل لجنة المستفيدين المجتمعية لتحديد المستفيدين وفقاً لمعايير الاختيار التي وضعتها منظمة الأغذية والزراعة وتم الاتفاق عليها مع سلطات المحافظة والمديرية.	100%
3	تنفيذ عملية تسجيل المستفيدين وفقاً للمنهجية المقدمة من منظمة الأغذية والزراعة ورفع البيانات إلى نظام معلومات المنظمة (KOBO).	100%
4	توزيع "كروت آلية معالجة الشكاوى للمستفيدين الصادرة عن منظمة الأغذية والزراعة" على المستفيدين أثناء توزيع المدخلات وفي الاجتماعات وورش العمل، وضمان نشر بيانات الاتصال الخاصة بالمنظمة لاستقبال الشكاوى والملاحظات على اللافات المستخدمة أثناء عمليات توزيع المدخلات.	20% (فقط للاجتماعات)
5	توفير مرفق تخزين لاستلام المدخلات وتخزينها بشكل آمن لتوزيعها على المستفيدين.	25% (تم استئجار 3 مخازن فقط في مديريات التعزية وجهران والمنار)
6	توزيع المدخلات (أدوات الطهي ومعالجة الأغذية والأدوات الزراعية اليدوية ومدخلات الدواجن) على المستفيدين المستهدفين. وضمان أن تكون عملية التوزيع منسقة جيداً ومتوافقة مع سياسات منظمة الأغذية والزراعة المتعلقة بالمساءلة تجاه السكان المتضررين والوقاية من الاستغلال والاعتداء غير الأخلاقي.	0% (علقت السلطات عمل مؤسسة إستجابة للإغاثة والتنمية في 6 يونيو 2024)

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

النسبة النهائية	الأنشطة	م
0% (علقت السلطات عمل مؤسسة إستجابة للإغاثة والتنمية في 6 يونيو 2024)	تسهيل عقد نوعين من التدريبات للمستفيدين: (1) تدريب على الزراعة المراعية للتغذية، و(2) تدريب على البستنة المنزلية وذلك وفقاً للمنهجية المقدمة من منظمة الأغذية والزراعة. بالتنسيق مع موظفي وزارة الزراعة والري والثروة السمكية والخبراء الفنيين التابعين للمنظمة، سيتعاقد مزود الخدمة مع المدربين الذين سبق وتدريبوا (المدربيين الرئيسيين أو تدريب المدربين) والذين بدورهم سيدربون المستفيدين المستهدفين.	7

الملحق (14): ملخص الجلسات التشاورية وعددها 15 جلسة التي نفذها فريق الحماية البيئية والاجتماعية التابع لمنظمة الأغذية والزراعة لأراضي البناء والمجتمع وبنوك البذور المجتمعية ومراكز الألبان وأنشطة توزيع الدواجن الحية في عام 2024

رد البنك الدولي	الأهداف	النشاط التشاوري	م
اعتمدها فريق البيئة والمجتمع التابع للبنك الدولي	- إجراء التقييم البيئي والاجتماعي والتشاور مع المجتمع.	أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية الحجيلة، الحديدة.	1
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية المنصورية، الحديدة.	2
		إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية الزهرة، محافظة الحديدة.	3
		إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية المراوعة، محافظة الحديدة.	4
		إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية وصاب السافل، محافظة ذمار.	5
	- الحصول على موافقة المجتمع على موقع أرض بنوك البذور المجتمعية.	إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية عمران، محافظة عمران.	6
		إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية عيس، محافظة حجة.	7
		إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية كعيدنة، محافظة حجة.	8
		إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية أسلم، محافظة حجة.	9
		إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية شرعب الرونة، محافظة تعز.	10
	- إعداد وثائق الحماية البيئية والاجتماعية الممتثلة في بنود إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية كندابير للتخفيف أثناء مرحلة الإنشاء.	إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية التعزية، محافظة تعز.	11
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية جهران، ذمار.	12
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية عتمة، ذمار.	13
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية المنار، ذمار.	14
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية السود، عمران.	15
	- توزيع كروت آلية معالجة الشكاوى الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة.	أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية خمر، عمران.	17
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية موزع، تعز.	18
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية صبر الموادم، تعز.	19
		إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية المعافر، محافظة تعز.	20
		إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية تب، محافظة لحج.	21
	- رفض أي أرضٍ عليها نزاعات مجتمعية.	إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية الحوطة، محافظة لحج.	22
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية المسراخ، تعز.	23
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية الشمايتين، تعز.	24
		إنشاء بنك البذور المجتمعي في مديرية الملاح، محافظة لحج.	25
		إنشاء مركز جديد لمعالجة الألبان في مديرية جهران، محافظة ذمار.	26

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

رد البنك الدولي	الأهداف	النشاط التشاوري	م
		إنشاء مركز جديد لمعالجة الألبان في مديرية موزع، محافظة تعز.	27
		إنشاء مركز جديد لمعالجة الألبان في مديرية عبس، محافظة حجة.	28
		إعادة تأهيل مركز قائم لمعالجة الألبان في منطقة السبالية، مديرية الحوك، محافظة الحديدة.	29
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية طور الباحة، لحج.	30
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية المقاطرة، لحج.	31
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية الحصين، الضالع.	32
		أرض ومجتمع مشروع بنك البذور المجتمعي في مديرية الضالع، الضالع.	33
		التشاور مع ممثلي الوكالات الشريكة المنفذة لأنشطة الدواجن الحية وأعلاف الدجاج (عبر الهاتف).	34
		تدريب المهندسين والعمال في مواقع إعادة تأهيل مواقع الإنزال السمكي في الحديدة حول إجراءات السلامة، واتباع خطة الإدارة البيئية والاجتماعية أثناء العمل على إزالة نفايات الأسبستوس الخطرة من الأسطح، وجمعها، والتخلص النهائي منها.	35
اعتمدها فريق البيئة والمجتمع التابع للبنك الدولي	<p>- تحديث أنشطة إشراك أصحاب المصلحة في خطة الإدارة البيئية والاجتماعية المعدّة لهذه الأنشطة.</p> <p>- اتباع خطة الإدارة البيئية والاجتماعية المعتمدة من البنك الدولي فيما يتعلق بالتخلص من نفايات الأسبستوس.</p> <p>- تحديث وثائق خطة الإدارة البيئية والاجتماعية التي طلبها البنك الدولي لأنشطة الدواجن الحية وأعلاف الدجاج.</p>	التشاور مع المستفيدين (أعضاء اللجان المجتمعية) بخصوص أنشطة الدواجن الحية وأعلاف الدجاج في 11 مديرية: موزع، وصر الموادم، والمسراخ، والمعافر، والشمايتين (تعز)، وأحور (أبين)، وعسيلان (شبو)، والحوطة وتبن (لحج)، والحصين والضالع (الضالع).	36

الملحق (15): صور من الزيارات الميدانية التي أجرتها منظمة الأغذية والزراعة/فريق الحماية البيئية والاجتماعية لبنوك البذور المتجمعية في عام 2024

(صورة الغلاف: © منظمة الأغذية والزراعة)

	
مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في مركز معالجة الألبان في مديرية جهران، ذمار 23 يوليو 2024	
	
مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في بنك البذور المجتمعي في مديرية جهران، ذمار 23 يوليو 2024	
	
مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في بنك البذور المجتمعي في مديرية المنار، ذمار 24 يوليو 2024	
	
مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في بنك البذور المجتمعي في مديرية عتمة، ذمار 24 يوليو 2024	
	
مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في بنك البذور المجتمعي في مديرية وصاب السافل، ذمار 25 يوليو 2024	

	
مشاورات مع المستفيدين من بنك البذور المجتمعي في السود، عمران 27 أغسطس 2024	مشاورات مع المستفيدين من بنك البذور المجتمعي في مديرية عمران، عمران 25 أغسطس 2024
	
مشاورات مع المستفيدين من بنك البذور المجتمعي في خمر، عمران 29 أغسطس 2024	
	
مشاورات مع المستفيدين من بنك البذور المجتمعي في المرواعة، الحديدة 31 أغسطس 2024	مشاورات مع المستفيدين من بنك البذور المجتمعي في المرواعة، الحديدة 31 أغسطس 2024
	
مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في بنك البذور المجتمعي في مديرية الشمايتين، تعز 05 سبتمبر 2024	
	
مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في بنك البذور المجتمعي في مديرية المسراخ، تعز 07 سبتمبر 2024	
	
مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في بنك البذور المجتمعي في مديرية صبر الموادم، تعز 07 سبتمبر 2024	



مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في بنك البذور المجتمعي في مديرية موزع، تعز 08 سبتمبر 2024



مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في بنك البذور المجتمعي في مديرية الملاح، لحج 10 سبتمبر 2024

مشاورات مع المستفيدين وأصحاب المصلحة في بنك البذور المجتمعي في مديرية طور الباحة، لحج 09 سبتمبر 2024



مشاورات مع ممثلي مكتب الزراعة في عدن، 29 أكتوبر 2024

مشروع الاستجابة لتعزيز الأمن الغذائي في اليمن (176129P)

خطة إشراك أصحاب المصلحة

جدول 36 عدد كروت آلية معالجة الشكاوى التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة الموزعة على المستفيدين منذ بداية المشروع

1,470	التقييم
1,500	الثروة السمكية
500	مجموعات المعالجة النسائية
240	مراكز الشتلات
2,000	بنك البذور المجتمعي
360	إنتاج البذور
2,000	مدارس المزارعين الحقلية
90	ورش العمل
1726	الزيارات الحقلية
25,650	التطعيم
63080	المستفيدين من الدواجن والبستنة المنزلية والتغذية
5327	الثروة الحيوانية
1500	الألبان
105,443	الإجمالي