



**Conseil d'administration  
du Programme des Nations Unies  
pour le développement, du Fonds  
des Nations Unies pour la population  
et du Bureau des Nations Unies  
pour les services d'appui aux projets**

Distr. générale  
28 juillet 2011  
Français  
Original : anglais

**Deuxième session ordinaire de 2011**

6-9 septembre 2011, New York

Point 4 de l'ordre du jour provisoire

**Bureau des Nations Unies pour les services  
d'appui aux projets**

**Rapport statistique annuel sur les activités d'achat  
du système des Nations Unies en 2010**

**Produits et services, personnel de projet recruté sur le plan  
international, Volontaires des Nations Unies et bourses**

*Résumé*

Le Directeur exécutif du Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets, conformément à la décision 2007/38 du Conseil d'administration, lui soumet dans le rapport qui suit les données relatives aux achats du système des Nations Unies. On peut se procurer le rapport complet (dans la langue de présentation) auprès du secrétariat du Conseil d'administration sur le site United Nations Global Marketplace (Portail mondial pour les fournisseurs des organismes des Nations Unies). Le rapport donne des détails sur les achats effectués par les organisations du système des Nations Unies, répartis par pays.

Toutes sources de financement confondues, le montant total des achats du système des Nations Unies a été en 2010 de 14,5 milliards de dollars, soit une augmentation de 747 millions de dollars par rapport à l'année précédente. La part des achats effectués dans des pays en développement a augmenté de 2,9 points, passant à 57,7 %.

Le rapport complet de 2010 contient :

- a) Un résumé dans lequel figure l'analyse des tendances manifestées par les achats de produits des pays en développement ou en transition par les Nations Unies;
- b) Une analyse des marchés conclus entre les Nations Unies et les sociétés ayant signé le Pacte mondial;
- c) Des tableaux qui montrent l'ensemble des achats du système des Nations Unies selon le pays;



- d) Des tableaux qui montrent les achats effectués selon les différentes entités des Nations Unies et selon le pays;
- e) Des fiches récapitulatives des achats effectués dans les pays membres du Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques;
- f) Des fiches récapitulatives des achats effectués dans les 20 principaux pays en développement ou en transition;
- g) Les 10 principaux produits et services achetés par les entités des Nations Unies;
- h) Une analyse comparative de la part des différentes catégories de produits et de services achetés par les Nations Unies que représente chaque entité;
- i) Une section relative aux principaux produits et services (d'une valeur de plus de 30 000 dollars) achetés par le système des Nations Unies;
- j) Un tableau récapitulatif du personnel de projet, par nationalité;
- k) Un supplément thématique consacré aux achats et à la manière dont ils concourent à la poursuite des objectifs du Millénaire pour le développement, avec un aperçu des débats internationaux sur le sujet, des études de cas et des avis d'agents d'exécution et d'experts.

*Éléments de décision.* Le Conseil d'administration est invité à prendre note du rapport statistique annuel sur les activités d'achat des organisations du système des Nations Unies (DP/OPS/2011/4) et à souscrire au mode de présentation des données et aux analyses qui y figurent, ainsi qu'à la pertinence du supplément thématique.

## Table des matières

	<i>Page</i>
I. Introduction .....	3
II. Montant global des achats de biens et de services destinés aux activités opérationnelles du système des Nations Unies .....	4
III. Les 10 pays ayant fourni le plus de biens et de services aux entités des Nations Unies en 2010.....	5
IV. Achats effectués par les entités des Nations Unies en 2009-2010.....	7
V. Achats dans les pays en développement ou en transition.....	8
VI. Achats dans les pays en développement ou en transition, par région .....	10
VII. Achats effectués par les 10 principales entités des Nations Unies dans les pays en développement ou en transition.....	11
VIII. Les 20 principaux pays en développement ou en transition dans lesquels les entités des Nations Unies ont effectué des achats pour leurs opérations en 2010 .....	13

## I. Introduction

1. Le Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS) est heureux d'être chargé de collecter et de compiler pour les Nations Unies les données mondiales sur les achats.

2. Le rapport concernant 2010 offre une analyse des achats effectués dans les pays en développement ou en transition, ainsi qu'une étude de la performance des entités du système des Nations Unies, comme l'Assemblée générale l'a demandé dans sa résolution 57/279 de janvier 2003 relative à la réforme des achats. L'Assemblée générale y encourageait les organismes des Nations Unies à offrir aux fournisseurs situés dans des pays en développement ou en transition davantage de possibilités d'emporter des marchés. Il y a eu des progrès marqués en ce sens (voir plus loin les figures 3 à 8).

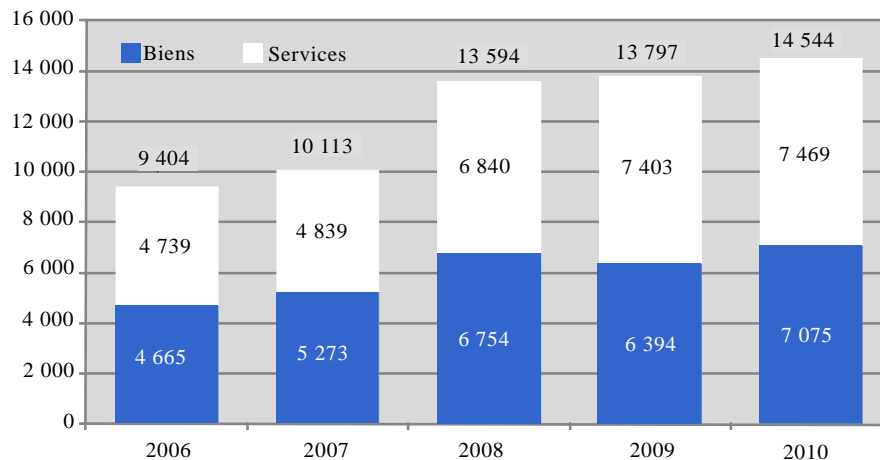
3. Par ailleurs, le rapport pour 2010 s'intéresse aux achats effectués par les entités des Nations Unies auprès de fournisseurs qui soutiennent le Pacte mondial. Ce dernier permet de mesurer les relations entre les entités du système et les sociétés qui prennent au sérieux leurs responsabilités sociales, considération qui gagne en importance sur les marchés mondiaux. Les entités des Nations Unies n'accordent pas de traitement préférentiel aux signataires du Pacte mondial, mais le volume des achats auprès de fournisseurs enregistrés dans le réseau du Pacte mondial accuse néanmoins une augmentation de 5 % sur la période allant de 2006 à 2009.

4. Les informations figurant dans le rapport statistique pour 2010 sont une compilation de celles qu'ont communiquées 36 entités. Trois d'entre elles – la Commission économique pour l'Europe (CEE), la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) et le Département des opérations de maintien de la paix (DOMP) de l'ONU – ont communiqué leurs données par l'intermédiaire de l'Office des Nations Unies à Genève ou de la Division des achats du Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies. L'UNOPS fait entièrement fond sur la coopération des entités qui lui communiquent ces informations. De manière générale, les taux de réponse ont été satisfaisants, et la qualité des données a augmenté grâce à l'amélioration des outils disponibles pour faire remonter l'information.

5. Les données sont communiquées en ce qui concerne les biens, répartis selon le pays du fournisseur, et sur les services, répartis selon l'endroit où se trouve le siège central du fournisseur. Les commandes et les contrats de services sont indiqués selon le montant du contrat et non selon les dépenses correspondantes. Pour la plupart, les entités des Nations Unies ne sont pas en mesure pour le moment de communiquer leurs données selon l'origine des biens ou selon les dépenses effectives.

6. Le rapport statistique pour 2010 comporte également un supplément thématique annuel consacré aux problèmes actuels des achats. Pour 2010, il concerne les achats et la manière dont ils concourent à la poursuite des objectifs du Millénaire pour le développement. On y trouvera un aperçu des débats internationaux sur le sujet, des études de cas et des avis d'agents d'exécution et d'experts.

Figure 1  
**Montant global des achats de biens et de services, 2006-2010**  
 (En millions de dollars)

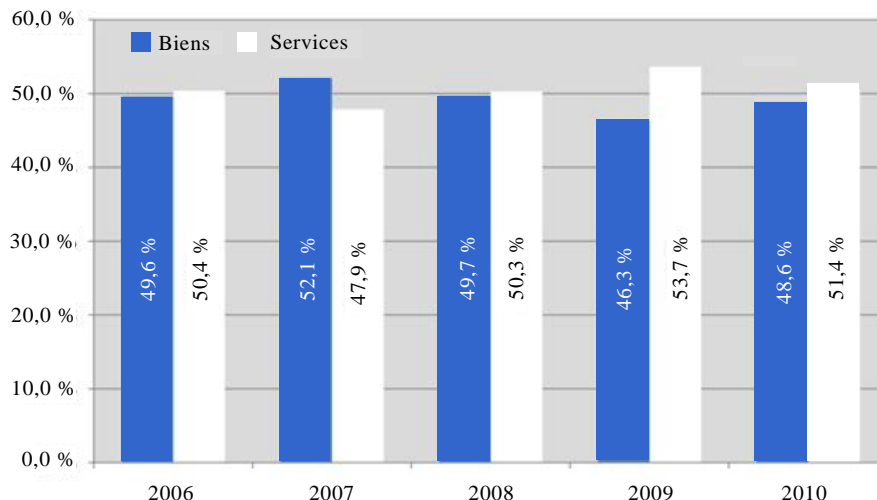


## II. Montant global des achats de biens et de services destinés aux activités opérationnelles du système des Nations Unies

7. Globalement, le volume des achats (ensemble des biens et des services) effectués en 2010 par les entités des Nations Unies a augmenté, passant de 13,8 milliards de dollars en 2009 à 14,5 milliards de dollars – soit une augmentation de 5,4 %. Les achats de biens ont augmenté de 681 millions de dollars (10,7 %), les achats de services de 66 millions de dollars (0,9 %). Entre 2006 et 2010, les achats effectués par des entités des Nations Unies sont passés de 9,4 milliards de dollars à 14,5 milliards de dollars, l'augmentation des achats de biens atteignant 2,4 milliards de dollars, et celle des achats de services 2,7 milliards de dollars pendant la même période.

8. De 2006 à 2010, la part des achats des Nations Unies représentée par les achats de services a augmenté, dépassant un peu celle des achats de biens en 2006 pour la première fois. En 2010, la part des services est restée supérieure à celle des biens, mais la marge n'est plus que de 2,8 % contre 7,3 % en 2009.

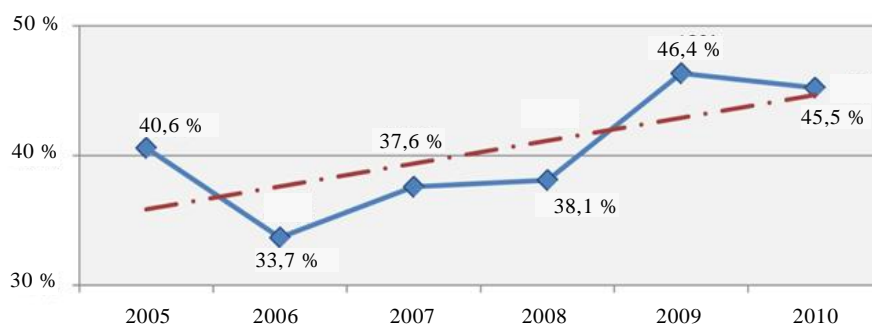
Figure 2  
**Proportion des achats représentée par les biens et les services, 2006-2010**  
 (En millions de dollars des États-Unis)



### III. Les 10 pays ayant fourni le plus de biens et de services aux entités des Nations Unies en 2010

9. La part en pourcentage des produits et services achetés dans les 10 principaux pays a accusé entre 2004 et 2006 une diminution prometteuse, qui dénotait l'élargissement du champ géographique des achats effectués par les Nations Unies. Entre 2006 et 2009 (voir fig. 3) cette tendance à la diminution s'est inversée, et la part des achats effectués dans les 10 principaux pays a augmenté. Au cours de cette période, elle avait augmenté de 12 %; elle a toutefois diminué de 0,9 % en 2010.

Figure 3  
**Part en pourcentage de l'ensemble des achats des entités des Nations Unies représentée par les fournisseurs des 10 principaux pays**



10. Dans les 10 pays où a été effectuée la part la plus importante des achats, il y a eu en 2010 (voir tableau 1) quatre pays en développement, l'Afghanistan, le Soudan, l'Inde et le Pakistan, représentant 34,8 % du volume global des achats dans ces 10 pays.

11. L'Afghanistan est au nombre de ces 10 pays pour la deuxième année consécutive, et sa part de l'ensemble des achats effectués par les entités des Nations Unies a augmenté de 1,4 point en 2010. Les achats effectués en Afghanistan ont consisté principalement en services de construction, de transport et de déminage exécutés avec des entrepreneurs nationaux par le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) et l'UNOPS.

12. Le Soudan, qui lui aussi figure sur la liste pour la deuxième année consécutive, est resté en quatrième position des principaux pays fournisseurs, bien que sa part de l'ensemble des achats des Nations Unies ait reculé de 0,6 point. Les achats effectués au Soudan étaient eux aussi composés de services de construction et de transport, ainsi que de carburants, achetés par la Division des achats du Secrétariat de l'ONU et le Programme alimentaire mondial (PAM).

13. L'Inde figure sur cette liste depuis 2000, elle était en 2010 en cinquième position des principaux pays fournisseurs des entités des Nations Unies, avec une part de 3,9 % du montant global de leurs achats, ce qui représentait un recul de 1 point de pourcentage par rapport à 2009. Les produits achetés en Inde étaient des vaccins, des produits pharmaceutiques et du matériel médical, achetés principalement par l'UNICEF.

14. Le Pakistan figure pour la première fois sur cette liste, avec une part de 3,2 % de l'ensemble des achats. Les produits achetés dans ce pays ont été surtout des vivres, des abris, des tentes et du matériel de terrain, des engrais et des semences, achetés respectivement par le PAM, le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR) et l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO).

Tableau 1

**Les 10 principaux pays ayant fourni des biens et des services pour les opérations des Nations Unies en 2010**

(En millions de dollars)

<i>Pays</i>	<i>Biens</i>	<i>Services</i>	<b>Total</b>	<i>Pourcentage du total</i>
États-Unis	409,1	1 109,9	<b>1 519,0</b>	10,4
Suisse	499,7	341,7	<b>841,4</b>	5,8
Afghanistan	65,0	604,2	<b>669,2</b>	4,6
Soudan	136,7	465,1	<b>601,7</b>	4,1
Inde	512,1	55,5	<b>567,6</b>	3,9
Fédération de Russie	66,0	486,1	<b>552,1</b>	3,8
Royaume-Uni	348,6	141,4	<b>490,0</b>	3,4
Danemark	348,1	121,8	<b>469,9</b>	3,2
Pakistan	369,7	98,8	<b>468,5</b>	3,2

<i>Pays</i>	<i>Biens</i>	<i>Services</i>	<b>Total</b>	<i>Pourcentage du total</i>
France	373,0	70,7	<b>443,8</b>	3,1
<b>Total pour les 10 principaux pays</b>	<b>3 128,1</b>	<b>3 495,1</b>	<b>6 623,1</b>	<b>45,5</b>
<b>Total général</b>	<b>7 075,5</b>	<b>7 468,7</b>	<b>14 544,2</b>	<b>100,0</b>

#### IV. Achats effectués par les entités des Nations Unies en 2009-2010

15. On trouvera dans le tableau ci-après le montant des achats effectués par les différentes entités des Nations Unies en 2009 et 2010. Les données sont présentées selon le pourcentage des achats effectués auprès de fournisseurs de pays en développement ou en transition, qui a augmenté de 2,8 points de pourcentage entre 2009 et 2010. Le montant global des achats a augmenté de 747 millions de dollars de 2009 à 2010, 18 des 36 entités communiquant des données ayant accru leurs achats par rapport à l'année précédente. Ce sont l'Organisation panaméricaine de la santé (OPS), le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), le PAM et l'UNOPS qui ont enregistré les augmentations les plus importantes.

Tableau 2

##### Achats des entités des Nations Unies en 2009-2010

(En millions de dollars)

<i>Entités</i>	<i>2009</i>				<i>2010</i>			
	<i>Biens</i>	<i>Services</i>	<b>Total</b>	<i>(Pourcentage)</i>	<i>Biens</i>	<i>Services</i>	<b>Total</b>	<i>(Pourcentage)</i>
CESAP	6,20	7,74	<b>13,94</b>	81,77	2,54	5,06	<b>7,61</b>	79,08
CESAO	1,77	1,17	<b>2,95</b>	69,82	0,43	1,44	<b>1,87</b>	83,88
CEPALC	3,05	5,20	<b>8,24</b>	83,86	2,58	6,29	<b>8,87</b>	84,02
FAO	89,12	44,50	<b>133,62</b>	43,41	122,18	45,63	<b>167,81</b>	60,71
AIEA	87,60	48,23	<b>135,84</b>	13,26	66,06	79,13	<b>145,19</b>	12,24
FIDA	1,69	45,61	<b>47,30</b>	8,70	0,91	46,19	<b>47,09</b>	11,71
OIT	8,26	76,90	<b>85,16</b>	41,53	9,42	89,51	<b>98,93</b>	40,23
INSTRAW	Données non communiquées				0,05	0,08	<b>0,13</b>	85,29
CCI	1,37	3,92	<b>5,29</b>	6,97	1,17	9,87	<b>11,04</b>	7,62
UIT	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	4,81	7,72	<b>12,53</b>	11,72
OIAC	2,59	4,94	<b>7,53</b>	0,37	1,36	5,79	<b>7,15</b>	0,23
OPS	384,90	0,00	<b>384,90</b>	12,34	693,12	15,21	<b>708,33</b>	27,30
PNUD	610,02	2 000,91	<b>2 610,93</b>	79,89	649,08	2 279,37	<b>2 928,44</b>	79,47
CEA de l'ONU	7,16	2,25	<b>9,41</b>	47,22	3,36	4,90	<b>8,26</b>	69,86
UNESCO	58,70	126,97	<b>185,67</b>	33,39	43,02	139,49	<b>182,51</b>	62,54
FNUAP	131,60	226,33	<b>357,93</b>	60,79	160,95	220,94	<b>602,84</b>	60,02
HCR	239,53	167,00	<b>406,53</b>	68,32	244,43	178,38	<b>422,81</b>	69,32

Entités	2009				2010			
	Biens	Services	Total	(Pourcentage)	Biens	Services	Total	(Pourcentage)
UNICEF	1 829,12	0,00	<b>1 829,12</b>	40,46	1 823,74	0,00	<b>1 823,74</b>	40,89
ONUDI	16,91	69,56	<b>86,47</b>	40,13	30,47	41,49	<b>71,96</b>	48,27
Division des achats de l'ONU	1 076,38	2 412,04	<b>3 488,42</b>	28,71	977,40	2 167,12	<b>3 144,52</b>	36,14
ONUG	21,48	82,78	<b>104,25</b>	1,31	14,24	73,96	<b>88,20</b>	1,04
ONUN	12,54	23,15	<b>35,70</b>	52,48	9,54	25,38	<b>34,92</b>	53,89
UNOPS	442,68	428,80	<b>871,48</b>	81,69	496,23	519,29	<b>1 015,52</b>	79,62
ONUW	8,27	8,66	<b>16,93</b>	16,68	4,23	7,08	<b>11,30</b>	10,26
UNRWA	168,35	96,92	<b>265,27</b>	78,99	144,42	76,48	<b>220,90</b>	87,67
UNU	0,04	1,13	<b>1,17</b>	11,20	0,02	1,11	<b>1,13</b>	13,18
VNU	0,45	11,25	<b>11,70</b>	1,12	0,53	14,89	<b>15,42</b>	0,97
UPU	0,37	0,00	<b>0,37</b>	56,58	0,83	0,00	<b>0,83</b>	74,57
PAM	1 180,01	1 388,61	<b>2 568,62</b>	78,34	1 451,75	1 265,28	<b>2 717,03</b>	75,80
OMS	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	110,91	0,00	<b>110,91</b>	42,78
OMPI	0,00	109,50	<b>109,50</b>	2,46	0,00	133,19	<b>133,19</b>	2,05
OMM	3,57	4,44	<b>8,01</b>	5,52	5,70	5,15	<b>10,84</b>	3,60
OMT	0,40	4,52	<b>4,92</b>	8,98	0,03	3,29	<b>3,32</b>	11,74
<b>Total</b>	<b>6 394,14</b>	<b>7 403,04</b>	<b>13 797,17</b>	<b>54,91</b>	<b>7 075,49</b>	<b>7 468,70</b>	<b>14 544,20</b>	<b>57,77</b>

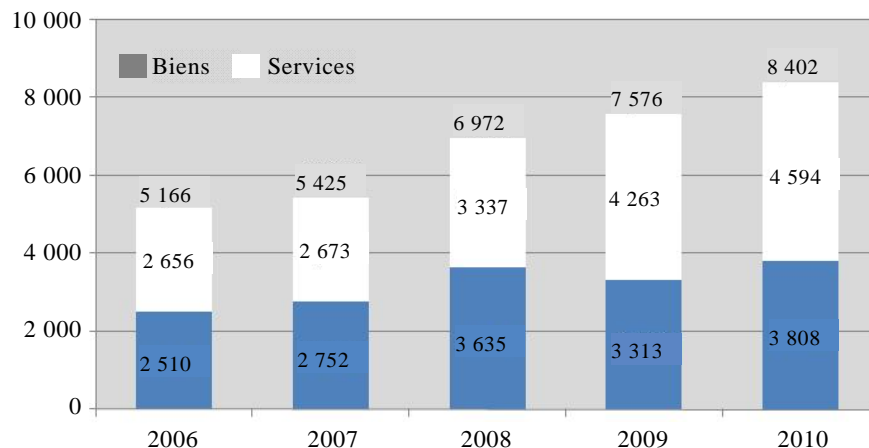
## V. Achats dans les pays en développement ou en transition

16. Dans sa résolution 57/279 portant sur la réforme des achats, l'Assemblée générale (par. 6) a encouragé les organismes des Nations Unies à prendre de nouvelles mesures pour offrir aux fournisseurs situés dans des pays en développement ou en transition davantage de possibilités d'emporter des marchés. Dans sa résolution 61/246 (par. 24), elle a réitéré cette demande. Les entités des Nations Unies ont en conséquence accru leurs commandes auprès des fournisseurs de ces pays, de sorte qu'elles ont augmenté régulièrement entre 2006 et 2010 (fig. 4), l'augmentation atteignant 62,6 % pour cette période.



Figure 4  
**Achats effectués par les entités des Nations Unies dans les pays en développement ou en transition, 2006-2010**

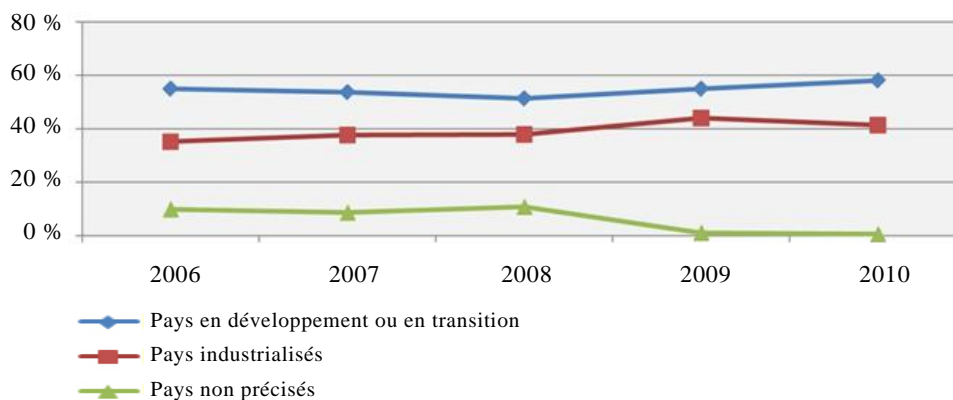
(En millions de dollars)



17. En 2010, les achats dans les pays en développement ou en transition ont augmenté de 826 millions de dollars par rapport à 2009, prolongeant la tendance qui s'était marquée par une augmentation de 600 millions de dollars entre 2008 et 2009 et de 1,5 milliard de dollars entre 2007 et 2008. Les achats dans les pays en développement ou en transition sont passés de 54,9 % du total des achats effectués par les Nations Unies en 2009 à 57,7 % en 2010, les achats dans les pays industrialisés ont eux baissé, passant de 43,9 % en 2009 à 41,7 % en 2010. Les achats dans des pays non précisés ont diminué, passant de 151 millions de dollars en 2009 à 79,5 millions de dollars en 2010. Les pays ne sont pas précisés lorsque les entités des Nations Unies ne sont pas en mesure d'affecter une origine à leurs fournisseurs dans leurs systèmes informatiques. Cette caractéristique a reculé dans les rapports des trois dernières années, ce qui dénote une amélioration continue de la précision des systèmes de remontée d'information dont sont dotés ces entités.

Figure 5  
**Achats effectués par les entités des Nations Unies dans les pays en développement ou en transition, 2006-2010**

(En pourcentage de l'ensemble des achats des Nations Unies)

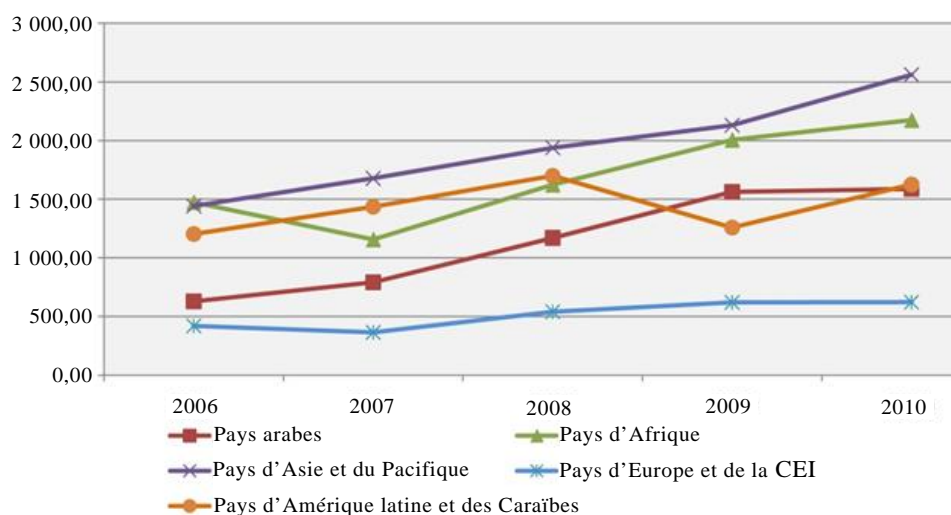


## VI. Achats dans les pays en développement ou en transition, par région

18. Les pays en développement ou en transition de toutes les régions ont vu augmenter leur part des achats effectués par des entités des Nations Unies en 2010. En particulier, les pays d'Asie et du Pacifique et ceux d'Amérique latine et des Caraïbes ont vu cette part augmenter respectivement de 395 millions de dollars et de 334 millions de dollars. La part des pays arabes, des pays d'Afrique, des pays d'Europe et des pays de la Communauté d'États indépendants (CEI) a régulièrement augmenté entre 2006 et 2010.

Figure 6  
Achats effectués par les entités des Nations Unies dans les pays en développement ou en transition, par région, 2006-2010

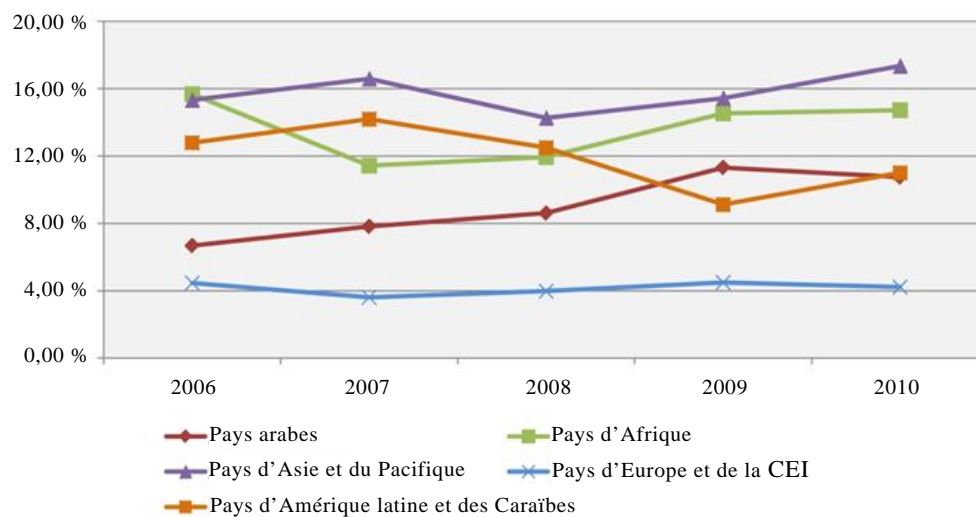
(En millions de dollars)



19. Les données régionales pour les pays en développement ou en transition font apparaître une tendance à l'accroissement des achats effectués dans toutes les régions sauf dans les pays arabes et les pays d'Europe et de la CEI. Dans ces deux dernières régions, la part en pourcentage des achats effectués par les entités des Nations Unies a baissé de 2009 à 2010, respectivement de 0,5 % et de 0,3 %. Les pays d'Amérique latine et des Caraïbes, dont la part avait baissé entre 2007 et 2009, ont inversé cette tendance, voyant leur part augmenter de 1,8 % en 2010.

Figure 7  
**Achats effectués par les entités des Nations Unies dans les pays en développement ou en transition, par région, 2006-2010**

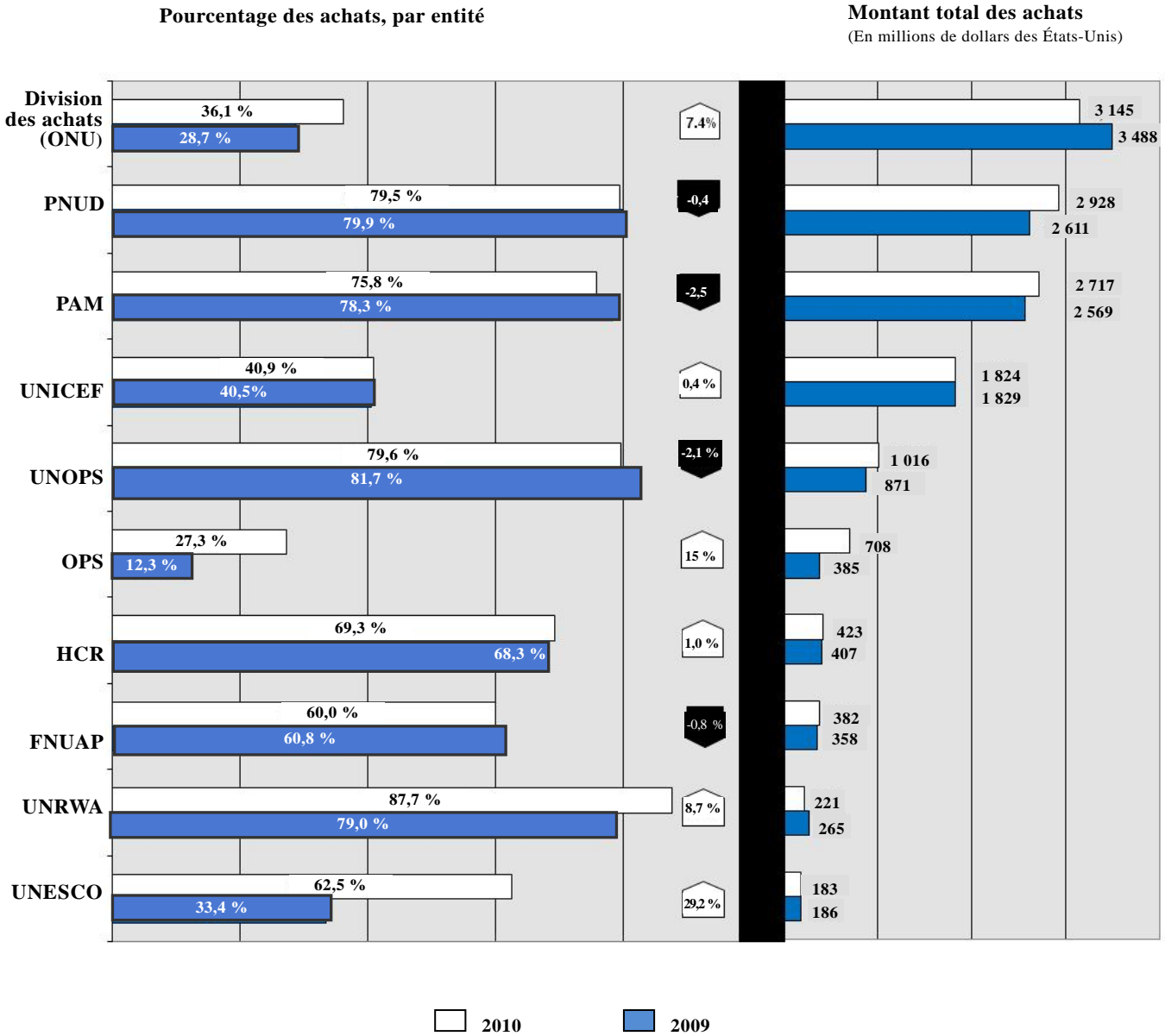
(En pourcentage de l'ensemble des achats des Nations Unies)



## VII. Achats effectués par les 10 principales entités des Nations Unies dans les pays en développement ou en transition

20. La figure 8 montre le pourcentage des achats effectués en 2010 dans les pays en développement ou en transition par les 10 principales entités des Nations Unies (représentant 93 % de l'ensemble des achats), ainsi que l'évolution de ces pourcentages par rapport à 2009. Les entités sont rangées dans l'ordre décroissant du montant de leurs achats, dont le détail est indiqué à droite dans la figure 8.

Figure 8  
**Pourcentage des achats effectués par les 10 principales entités des Nations Unies dans les pays en développement ou en transition, 2009-2010**



## VIII. Les 20 principaux pays en développement ou en transition dans lesquels les entités des Nations Unies ont effectué des achats pour leurs opérations en 2010

21. Au total, les achats de biens et de services effectués par les entités des Nations Unies dans les 20 principaux pays en développement ou en transition ont représenté 36,6 % de l'ensemble des achats des Nations Unies, soit 2,6 points de pourcentage de plus qu'en 2009. Pour un panorama détaillé des tendances du montant des achats, des catégories de biens et de services achetés, et de la part des différentes entités des Nations Unies pour chacun des pays figurant au tableau 3, on se reportera aux profils de ces pays figurant dans le rapport statistique annuel complet pour 2010 (p. 40 et suiv.).

Tableau 3

### Les 20 principaux pays en développement ou en transition où les entités des Nations Unies ont effectué des achats en 2010 pour leurs opérations

(En millions de dollars)

<i>Pays</i>	<i>Biens</i>	<i>Services</i>	<b>Total</b>	<i>Pourcentage du total</i>
Afghanistan	65,0	604,2	<b>669,2</b>	4,6
Soudan	136,7	465,1	<b>601,7</b>	4,1
Inde	512,1	55,5	<b>567,6</b>	3,9
Pakistan	369,7	98,8	<b>468,5</b>	3,2
Argentine	248,1	96,4	<b>344,5</b>	2,4
Kenya	72,9	226,0	<b>298,9</b>	2,1
Pérou	135,9	131,0	<b>266,8</b>	1,8
Éthiopie	115,9	142,8	<b>258,7</b>	1,8
Brésil	97,1	130,1	<b>227,2</b>	1,6
Afrique du Sud	111,2	98,9	<b>210,1</b>	1,4
Ukraine	69,0	130,3	<b>199,3</b>	1,4
Émirats arabes unis	114,2	50,4	<b>164,5</b>	1,1
République démocratique du Congo	62,0	95,8	<b>157,8</b>	1,1
Jordanie	30,3	123,4	<b>153,6</b>	1,1
Chine	101,9	47,6	<b>149,5</b>	1,0
Panama	60,6	80,0	<b>140,6</b>	1,0
Ouganda	74,3	53,3	<b>127,6</b>	0,9
Haïti	35,8	88,6	<b>124,3</b>	0,9
Indonésie	87,0	32,1	<b>119,1</b>	0,8
Liban	38,4	60,2	<b>98,7</b>	0,7
<b>20 principaux pays</b>	<b>2 538,1</b>	<b>2 810,2</b>	<b>5 348,3</b>	<b>36,8</b>
<b>Total général</b>	<b>7 075,5</b>	<b>7 468,7</b>	<b>14 544,2</b>	<b>100,0</b>